

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

FORMATO DE ACTUALIZACIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

Nombre: Mejoramiento de la capacidad tecnológica de la Agencia De Desarrollo Rural

BPIN: 202300000000210

Costo total actualizado: \$48.556.106.431

Costo en la vigencia 2026 apropiado: \$10.273.349.444

Horizonte: 2024-2027

Programa: 1799 Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector Agricultura y Desarrollo Rural

Subprograma: 1100- Intersubsectorial Agropecuario.

DATOS DEL PROCESO

Solo se deberá diligenciar cuando sean ajustes a proyectos viables.

Número del proceso en la PIIP:	EJ-AJ-171800-0164
Tipo de proceso:	Ajuste sin trámite presupuestal

JUSTIFICACIÓN DE LA ACTUALIZACIÓN

El presente ajuste, sin trámite presupuestal, se realiza para armonizar la planeación financiera del proyecto con la apropiación vigente, conforme a la cuota asignada para la vigencia 2026 por un valor de \$10.273.349.444, garantizando la continuidad de las acciones del proyecto de tecnologías de la información.

La asignación para 2026 presenta una disminución del 22 % (\$2.932.867.910,45) frente a la solicitud inicial, lo que requirió priorizar y reprogramar actividades mediante la redistribución de recursos y ajustes operativos, sin afectar el cumplimiento de los productos ni el logro del objetivo estratégico del proyecto.

Este ajuste permite asegurar la continuidad de los servicios tecnológicos esenciales, el soporte y mantenimiento de los sistemas de información en operación, así como el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica, en concordancia con los lineamientos de Gobierno Digital y Transformación Digital Pública vigentes, promoviendo un uso eficiente de los recursos durante la vigencia 2026.

Adicionalmente, los ajustes de costos para 2025 responden a contrataciones adicionales de servicios tecnológicos y actividades de implementación de sistemas de información, necesarias para fortalecer las capacidades técnicas del proyecto, garantizar la calidad y seguridad de los sistemas, y asegurar el cumplimiento de los productos estratégicos definidos. Estos ajustes permiten además asegurar la ejecución final de las actividades previstas, consolidando los entregables y resultados del proyecto.

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

DESCRIPCIÓN DE LA ACTUALIZACIÓN

A continuación, se describe la actualización del proyecto de inversión de la Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), cuyo horizonte de ejecución se mantiene entre 2024 y 2027. La presente actualización se realiza exclusivamente para armonizar la planeación financiera con la apropiación vigente de recursos para la vigencia 2026, de acuerdo con la cuota presupuestal asignada, sin modificar las metas establecidas para el proyecto de inversión.

En este sentido, la actualización no altera el objetivo, el alcance ni el horizonte del proyecto, y se limita a ajustar los valores de las actividades conforme a los recursos efectivamente asignados para la vigencia 2026, atendiendo criterios de planeación, priorización institucional y sostenibilidad de los servicios tecnológicos.

En este marco, los valores de cada entregable fueron ajustados según la cuota presupuestal asignada, manteniendo la coherencia entre actividades, productos y metas definidas en la cadena de valor del proyecto. Los recursos apropiados para la vigencia 2026 se destinan a garantizar la continuidad, soporte, fortalecimiento y evolución de los servicios, la infraestructura y las soluciones tecnológicas institucionales, en coherencia con los productos definidos en la cadena de valor del proyecto.

Adicionalmente, se realizaron ajustes en la distribución de costos de la vigencia 2025. Estas modificaciones, que no afectan las metas del proyecto, permitieron asegurar la ejecución final de las actividades planificadas, consolidar los entregables y garantizar la correcta operación de los sistemas y servicios tecnológicos durante dicha vigencia.

El detalle de la distribución por actividad se encuentra consignado en el documento Excel "F-DER-029CadenadeValor2026 EJ-AJ-171800-0164".

1. DATOS GENERALES

Los recursos asignados para la vigencia 2026 registraron una disminución del 22 % respecto a los inicialmente previstos; no obstante, las metas físicas del proyecto se mantienen sin variación, garantizando la elaboración de tres (3) documentos de planeación estratégica en Tecnologías de la Información, el soporte a los servicios tecnológicos en un 90 % y la implementación de dos (2) desarrollos tecnológicos.

Las variaciones identificadas entre las vigencias analizadas corresponden exclusivamente a ajustes en los costos por actividad y no generan variación en las metas físicas de los productos, las cuales se mantienen conforme a lo aprobado inicialmente. Para efectos de validación, se detallan a continuación las metas y los costos asociados a cada producto:

- **Producto: Documentos para la planeación estratégica en TI**

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

La meta física se mantiene en tres (3) documentos, sin variación entre vigencias. El costo total asignado al producto asciende a \$818.225.000, lo que equivale a un costo promedio de \$272.741.666,67 por documento. Las variaciones presentadas corresponden a una redistribución interna de los costos por actividad, sin afectar la meta definida.

- **Producto: Servicios tecnológicos**

La meta física se mantiene en un nivel de servicio del 90 %, sin variación frente a la vigencia anterior. El costo total del producto corresponde a \$7.144.936.944, equivalente al 100 % del servicio. En consecuencia, el valor asociado al cumplimiento de la meta del 90 % corresponde a \$6.430.443.249,60, calculado de manera proporcional. Esta asignación no implica modificación en el alcance del producto, sino que refleja el nivel de servicio a garantizar durante la vigencia.

- **Producto: Servicios de información implementados**

La meta física se mantiene en dos (2) desarrollos tecnológicos, sin variación. El costo total asignado al producto es de \$1.581.222.500, equivalente a un costo promedio de \$790.611.250 por desarrollo. Los ajustes realizados responden a la priorización y redistribución interna de los recursos, sin afectar el alcance ni los niveles de servicio definidos.

En consecuencia, las metas físicas de los productos se mantienen sin variación, y las diferencias observadas corresponden exclusivamente a ajustes en la estructura de costos, orientados a garantizar la ejecución técnica, la continuidad operativa y la calidad de los servicios prestados.

Adicionalmente, se realizaron ajustes en la distribución de costos de la vigencia 2025, orientados a asegurar la ejecución final de las actividades planificadas, la consolidación de los entregables y la correcta operación de los sistemas y servicios tecnológicos, manteniendo inalteradas las metas físicas aprobadas.

En conjunto, estos ajustes permiten garantizar la continuidad operativa, fortalecer los servicios tecnológicos y asegurar el cumplimiento de los productos definidos en la cadena de valor del proyecto, preservando la coherencia entre la programación física y financiera y el alcance estratégico establecido.

a. Costos de las actividades

Vigencia 2025

A continuación, se presentan los costos en firme y los ajustes realizados. Para la vigencia 2025, las variaciones obedecen a contrataciones adicionales, lo que genera modificaciones en los costos iniciales, reflejándose al cierre de la vigencia como ajustes necesarios para garantizar el cumplimiento de los productos previstos.

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

Tabla 1 Costos Actividades 2025 Firmes y Ajustados

Vigencia	2025					
Objetivo Especifico	Producto	Actividad	¿Actividad nueva?	Costos en Firme	Costos ajustados	Diferencia
			(SI/NO)			
Facilitar la implementación de las políticas de gobierno Nacional con respecto a TI	Documentos para la planeación estratégica en TI	Elaborar el documento estratégico	No	\$ 410.430.610,00	\$ 410.430.610,00	\$ -
		Elaborar el documento de plan de acción	No	\$ 61.341.334,00	\$ 61.341.334,00	\$ -
		Realizar consultas del documento de planeación a los grupos de interés	No	\$ 36.921.483,00	\$ 31.175.224,60	-\$ 5.746.258,40
		Consolidar el documento final	No	\$ 31.116.559,00	\$ 36.862.817,00	\$ 5.746.258,00
		Socializar documentos con los actores involucrados	No	\$ 20.169.297,00	\$ 17.515.684,00	-\$ 2.653.613,00
		Publicar el documento	No	\$ 27.518.741,00	\$ 30.172.354,00	\$ 2.653.613,00
Aumentar la disponibilidad de sistemas de información y servicios de tecnológicos en la entidad	Servicios Tecnológicos	Adquirir Infraestructura Tecnológica	No	\$ 7.977.931.484,00	\$ 7.977.931.484,00	\$ -
		Dar soporte a los servicios tecnológicos	No	\$ 812.732.850,00	\$ 812.732.850,00	\$ -
	Servicios de información Implementados	Elaborar el cronograma de entrega del sistema de información	No	\$ 110.652.584,00	\$ 102.863.664,35	-\$ 7.788.919,65
		Definir equipo de trabajo	No	\$ 45.880.537,00	\$ 53.669.456,65	\$ 7.788.919,65
		Realizar reuniones para el levantamiento de requerimientos	No	\$ 179.376.549,00	\$ 132.749.337,40	-\$ 46.627.211,60
		Documentar los requerimientos funcionales	No	\$ 40.102.688,00	\$ 42.407.242,40	\$ 2.304.554,40

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

	Codificar la historia de usuario	No	\$ 275.945.277,00	\$ 275.945.277,00	\$ -
	Realizar pruebas de desarrollo	No	\$ 68.986.319,00	\$ 68.986.319,00	\$ -
	Realizar las pruebas funcionales	No	\$ 68.986.319,00	\$ 64.737.962,00	-\$ 4.248.357,00
	Entregar el sistema de información	No	\$ 68.986.319,00	\$ 117.557.333,20	\$ 48.571.014,20
Total		\$ -	\$ 10.237.078.950,00	\$ 10.237.078.950,00	\$ -

Fuente: Elaboración propia – Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), con base en información del proyecto de inversión

Los ajustes de costos para la vigencia 2025 responden a la ejecución de contrataciones adicionales asociadas a servicios tecnológicos y a actividades de implementación de sistemas de información, necesarias para fortalecer las capacidades técnicas del proyecto y asegurar el cumplimiento de los productos definidos en la cadena de valor. Estas contrataciones permitieron ampliar el equipo de trabajo, adelantar el levantamiento y validación de requerimientos, y consolidar los entregables estratégicos y el sistema de información, sin afectar las metas físicas establecidas para la vigencia.

Las variaciones más significativas se concentran en la actividad “Entregar el sistema de información”, que registra un incremento del 70 % y pertenece al producto “Servicios de información implementados”. Esta actividad comprende acciones de aseguramiento de calidad, funcionalidad, desempeño y seguridad de los sistemas previo a su puesta en producción. Para la vigencia 2025, el incremento presupuestal se explica por la incorporación de nuevos componentes tecnológicos y el aumento en la complejidad de los entornos de prueba, lo que demandó la ejecución de pruebas automatizadas, de carga, estrés, integración, regresión y seguridad, así como la validación de soluciones de analítica avanzada e inteligencia artificial.

Este ajuste responde a mayores requerimientos de infraestructura temporal, licenciamiento especializado y contratación de servicios técnicos expertos, lo que permitió garantizar la confiabilidad, continuidad y seguridad de los sistemas de información institucionales, asegurando su correcta operación y sostenibilidad, manteniendo el cumplimiento de las metas previstas para la vigencia 2025.

Vigencia 2026

Para la vigencia 2026, se realizó la distribución de recursos de acuerdo con la asignación de la cuota POAI, destinada a asegurar la continuidad y fortalecimiento de los servicios y soluciones tecnológicas. Los detalles se presentan a continuación:

 Agencia de Desarrollo Rural	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

Tabla 2 Costos actividades Vigencia 2026

Vigencia	2026					
Objetivo Especifico	Producto	Actividad	¿Actividad nueva?	Costos en Firme	Costos ajustados	Diferencia
			(SI/NO)			
Facilitar la implementación de las políticas de gobierno Nacional con respecto a TI	Documentos para la planeación estratégica en TI	Elaborar el documento estratégico	No	\$ 544.478.464,19	\$ 511.520.000,00	-\$ 32.958.464,19
		Elaborar el documento de plan de acción	No	\$ 96.194.375,68	\$ 56.925.000,00	-\$ 39.269.375,68
		Realizar consultas del documento de planeación a los grupos de interés	No	\$ 48.097.187,84	\$ 89.527.500,00	\$ 41.430.312,16
		Consolidar el documento final	No	\$ 54.374.704,06	\$ 56.436.250,00	\$ 2.061.545,94
		Socializar documentos con los actores involucrados	No	\$ 31.629.128,96	\$ 43.642.500,00	\$ 12.013.371,04
		Publicar el documento	No	\$ 31.638.228,87	\$ 60.173.750,00	\$ 28.535.521,13
Aumentar la disponibilidad de sistemas de información y servicios de tecnológicos en la entidad	Servicios Tecnológicos	Adquirir Infraestructura Tecnológica	No	\$ 10.189.687.707,25	\$ 7.144.936.944,00	-\$ 3.044.750.763,25
		Dar soporte a los servicios tecnológicos	No	\$ 860.877.964,60	\$ 728.965.000,00	-\$ 131.912.964,60
	Servicios de información Implementados	Elaborar el cronograma de entreha del sistema de información	No	\$ 89.624.142,98	\$ 174.800.000,00	\$ 85.175.857,02
		Definir equipo de trabajo	No	\$ 52.706.703,40	\$ 92.000.000,00	\$ 39.293.296,60
		Realizar reuniones para el levantamiento de requerimientos	No	\$ 130.093.744,19	\$ 98.440.000,00	-\$ 31.653.744,19
		Documentar los requerimientos funcionales	No	\$ 82.423.941,68	\$ 144.120.875,00	\$ 61.696.933,32
		Codificar la historia de usuario	No	\$ 38.143.161,14	\$ 72.162.500,00	\$ 34.019.338,86
		Realizar pruebas de desarrollo	No	\$ 618.273.665,82	\$ 610.743.250,00	-\$ 7.530.415,82

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

	Realizar las pruebas funcionales	No	\$ 188.036.478,66	\$ 290.458.375,00	\$ 102.421.896,34
	Entregar el sistema de información	No	\$ 149.937.755,14	\$ 98.497.500,00	-\$ 51.440.255,14
Total			\$ 13.206.217.354,45	\$ 10.273.349.444,00	-\$ 2.932.867.910,45

Fuente: Elaboración propia – Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), con base en información del proyecto de inversión

Para la vigencia 2026, y en concordancia con el presupuesto aprobado, se realizaron ajustes en la asignación interna de los recursos del proyecto con el fin de asegurar el cumplimiento de los productos previstos y atender las necesidades técnicas y operativas identificadas. Esta actualización se fundamenta en un análisis de dichas necesidades y en los criterios de planeación definidos, lo que permitió redistribuir los costos de las actividades conforme a la apropiación presupuestal asignada, sin modificar las metas físicas establecidas y priorizando acciones críticas para garantizar la continuidad, el soporte y el fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Entidad.

Las variaciones registradas en el producto “Documentos para la planeación estratégica en TI” corresponden a ajustes frente a los valores inicialmente presupuestados, orientados a priorizar las actividades de validación, formalización y difusión de los instrumentos estratégicos, manteniendo inalteradas las metas del producto. En este marco, el incremento del 86 % en “Realizar consultas del documento de planeación a los grupos de interés” se justifica por la necesidad de identificar y gestionar de manera efectiva a los actores internos y externos con incidencia en el proceso de transformación digital, garantizando su participación y alineación estratégica. Asimismo, el aumento del 90 % en “Publicar el documento” responde a la complejidad del proceso de socialización y difusión formal del Plan de Transformación Digital, que requiere la definición de mensajes, la selección de canales adecuados, el acompañamiento técnico y el seguimiento a los resultados, asegurando su apropiación institucional. Estos ajustes obedecen a una mayor dedicación de profesionales especializados y fortalecen la calidad técnica y la gobernanza del proceso, sin afectar el número de documentos a entregar.

En cuanto al producto “Servicios de Información Implementados”, los ajustes presupuestales se concentraron en actividades críticas para la planificación, desarrollo y puesta en operación de los sistemas de información, reflejando variaciones frente a los valores inicialmente asignados, sin impactar las metas físicas del producto. El incremento del 95 % en “Elaborar el cronograma de entrega del sistema de información” se justifica por la necesidad de estructurar una planificación técnica detallada y realista, mientras que el aumento del 75 % en “Definir el equipo de trabajo” y en “Documentar los requerimientos funcionales” permite conformar equipos especializados y asegurar una definición precisa de las necesidades del sistema. Adicionalmente, el ajuste del 89 % en “Codificar la historia de usuario” y del 54 % en “Realizar pruebas funcionales” garantiza la

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

implementación y validación de las funcionalidades por parte de personal técnico especializado, asegurando desempeño, seguridad y estabilidad.

En conjunto, estas redistribuciones responden a criterios de eficiencia y calidad, y no afectan el alcance ni los niveles de servicio definidos. Por el contrario, permiten fortalecer la ejecución técnica del proyecto, mitigar riesgos de implementación y asegurar la sostenibilidad y calidad de los servicios de información, manteniendo las metas físicas y los resultados previstos para la vigencia 2026.

A continuación, se presentan los costos detallados por producto, de acuerdo con la asignación de recursos para la vigencia 2026.

I. Documentos para la planeación estratégica en TI

El producto Documentos para la planeación estratégica en Tecnologías de la Información se orienta a la elaboración y actualización de los instrumentos estratégicos que soportan la gestión de la Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), en coherencia con los dominios del Marco de Arquitectura de TI del MINTIC. Su alcance comprende la formulación y actualización del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI), el Plan de Riesgos de Seguridad de la Información y el Plan de Privacidad y Seguridad de la Información, así como ajustes al Plan de Transformación Digital y a la Arquitectura Empresarial, según disponibilidad de recursos, sin afectar los entregables definidos.

El cumplimiento del producto se garantiza mediante actividades de elaboración y actualización documental, seguimiento de planes de acción, articulación con grupos de interés, y socialización y publicación de los documentos, desarrolladas mediante contratación de prestación de servicios dada la naturaleza especializada de los perfiles requeridos.

Los resultados esperados son coherentes con los recursos asignados y la distribución de costos definida, asegurando el logro de los objetivos estratégicos y el cumplimiento de los objetivos institucionales de la ADR.

A continuación, se presenta la matriz de perfiles actualizada:

Tabla 3 Costo Perfiles Profesionales 2026 Documentos para la planeación estratégica TI

PERFIL	CANTIDAD	VALOR
Enlace Jurídico	1	\$ 91.425.000,00
Enlace Financiero	1	\$ 91.425.000,00
Arquitecto de Información	1	\$ 115.000.000,00
Enlace de Calidad	1	\$ 92.000.000,00
Documentador de Procesos	1	\$ 91.425.000,00
Apoyo Administrativo	1	\$ 55.200.000,00

 Agencia de Desarrollo Rural	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

Enlace Gobierno Digital	1	\$ 115.000.000,00
Lider de Seguridad y Gestor Continuidad	1	\$ 51.750.000,00
Arquitecto Administrativo	1	\$ 115.000.000,00
Total	9	\$ 818.225.000,00

Fuente: Elaboración propia – Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), con base en información del proyecto de inversión.

II. Servicios Tecnológicos

Las actividades asociadas a este producto se alinean con la cadena de valor institucional y los instrumentos de planeación estratégica, en tanto actúan como habilitadores transversales para el fortalecimiento de los procesos misionales, estratégicos y de apoyo de la ADR. En este sentido, apalancan la gestión y provisión de servicios en los dominios de Tecnologías de la Información definidos por el MINTIC, incluyendo infraestructura, sistemas de información, gestión de la información, seguridad y gestión de servicios de TI.

Desde la perspectiva de planeación, la adquisición, renovación y fortalecimiento de soluciones tecnológicas son fundamentales para garantizar la continuidad operativa, la disponibilidad y seguridad de la información, así como el adecuado desempeño de los servicios digitales que soportan la cadena de valor institucional, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos estratégicos y a la generación de valor público.

En coherencia con la cadena de valor, las actividades “Adquirir infraestructura tecnológica” y “Dar soporte a los servicios tecnológicos” se enmarcan en los procesos de apoyo, al habilitar y sostener la operación institucional. Dada la naturaleza especializada de los servicios requeridos, estas actividades se ejecutan mediante esquemas de tercerización, asegurando oportunidad, calidad y eficiencia, conforme a los lineamientos de planeación institucional y al marco de arquitectura de TI vigente.

▪ Dar soporte a los Servicios Tecnológicos

De acuerdo con la asignación presupuestal aprobada para la vigencia 2026, este componente contempla la ejecución de servicios tercerizados mediante la modalidad de contratación de prestación de servicios, así como los recursos asociados a viáticos y tiquetes necesarios para el desarrollo de las actividades por parte de los contratistas y funcionarios de la Oficina de Tecnologías de la Información, cuando la naturaleza de su ejecución así lo requiera.

Para las actividades de la cadena de valor que involucran prestación de servicios, la estimación de los recursos se realizó a partir de la definición de los

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

perfiles requeridos, el nivel de dedicación de cada recurso humano y su asignación a las actividades específicas, considerando los distintos dominios de Tecnologías de la Información. Esta metodología permite una distribución técnica, coherente y acorde con la apropiación presupuestal asignada, garantizando la correcta planeación y ejecución de los productos del proyecto. El detalle de la estimación por perfiles, dedicaciones y asignación presupuestal se encuentra consignado en la matriz de presupuesto ajustado de la cadena de valor.

Tabla 4 Costo Perfiles Profesionales 2026 Servicios Tecnológicos-Dar Soporte Tecnológico

PERFIL	CANTIDAD	VALOR TOTAL
Administrador Infraestructura de TI	1	\$ 92.000.000,00
Admin de Suite de Office 365	1	\$ 86.365.000,00
Agente de Soporte	1	\$ 48.875.000,00
Agente de Soporte	1	\$ 48.875.000,00
Agente de Soporte	1	\$ 45.425.000,00
Agente de Soporte	1	\$ 51.750.000,00
Agente de Soporte	1	\$ 45.425.000,00
Lider Mesa de Servicio	1	\$ 69.000.000,00
Lider de Comunicaciones	1	\$ 51.750.000,00
DBA	1	\$ 126.500.000,00
Total	10	\$ 665.965.000,00

Fuente: Elaboración propia – Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), con base en información del proyecto de inversión.

Tabla 5 Viáticos y Tiquetes

SERVICIO	CANTIDAD/CAPACIDAD	VALOR PROYECTADO
Suministro de tiquetes aéreos para los desplazamientos de servidores públicos y contratistas de la Agencia De Desarrollo Rural.	Suministro de viáticos para el desplazamiento de servidores públicos y contratistas de la Agencia De Desarrollo Rural.	\$ 28.000.000
Suministro de viáticos para el desplazamiento de servidores públicos y contratistas de la Agencia De Desarrollo Rural.	Se estimo 1 desplazamiento para las 12 unidades técnicas territoriales de la ADR	\$ 35.000.000
Total		\$ 63.000.000

Fuente: Elaboración propia – Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), con base en información del proyecto de inversión.

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

✓ **Adquirir Infraestructura Tecnológica**

Para el desarrollo de la actividad “Adquirir Infraestructura Tecnológica” se proyecta la ejecución de 15 procesos de contratación, los cuales se detallan a continuación. Este número representa una disminución de cuatro (4) procesos respecto a la vigencia 2025, considerando que durante dicha vigencia se adelantaron contrataciones de servicios y soluciones tecnológicas cuya cobertura y vigencia se extienden al año 2026. No obstante, dentro de los procesos previstos para la vigencia 2026 se contempla la adquisición de un mayor número de licencias, orientadas a soportar los desarrollos tecnológicos y la operación de las diferentes dependencias de la Agencia, de acuerdo con las necesidades institucionales.

Esta optimización en la cantidad de procesos no impacta la continuidad ni el alcance del proyecto, toda vez que los servicios previamente adquiridos continúan respaldando la operación institucional. Asimismo, permite concentrar los esfuerzos de contratación en las necesidades efectivamente requeridas para la vigencia 2026, garantizando una adecuada planeación, la sostenibilidad tecnológica y el cumplimiento de los objetivos del producto.

Tabla 6 Adquisición de Servicios Tecnológicos

SERVICIO	CANTIDAD/CAPACIDAD	VALOR	VARIABLES PARA LA ESTIMACIÓN DEL COSTO
Adquisición de licenciamiento Microsoft SQL Server, necesario para la administración de las bases de datos de la infraestructura tecnológica On premise propiedad de la Agencia de Desarrollo Rural.	1	\$ 433.076.102,80	
Prestar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las UPS propiedad de la Agencia de Desarrollo Rural.	1	\$ 15.000.000,00	Mantenimiento y soporte de dos (2) UPS que garantizan la continuidad de la operación en la sede central. Para la estimación del costo, se toma como referencia el valor ejecutado en la vigencia 2025, ajustado conforme a las necesidades operativas previstas para la vigencia proyectada.
Renovación del licenciamiento del software Aranda, incluyendo soporte y actualización, para la agencia de desarrollo rural	1	\$ 113.300.000,00	Para la vigencia 2026 se contempla una actualización del servicio, por lo que el valor estimado se proyecta con base en el costo de la vigencia 2025, incorporando los ajustes necesarios para la vigencia proyectada.

SERVICIO	CANTIDAD/CAPACIDAD	VALOR	VARIABLES PARA LA ESTIMACIÓN DEL COSTO
Renovación y adquisición del licenciamiento Microsoft, incluyendo herramientas como Office 365, Active Directory y Dynamics- Power Automate, para el soporte de los procesos institucionales de la agencia de desarrollo rural	1	\$ 2.472.000.000,00	<p>Incluye licenciamiento bajo las siguientes categorías incluyendo margen de posible demanda por el ingreso de recurso humano a la ADR:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Microsoft O365 E1: Cantidad: 1200 • Microsoft O365 E3: Cantidad:200 • Microsoft Power Automate: Cantidad: 9 • Microsoft Power BI Pro:cantidad 9 • Microsoft D365 Customer Service : Cantidad: 20 • Microsoft D365 Finance:cantidad 25 <p>Adicionar SharePoint, Copilot 1720 Licencias para vigencia 2026 SharePoint 20 teras</p>
Adquisición de servicios de nube pública Azure para soportar la infraestructura tecnológica y garantizar la continuidad operativa de los procesos y sistemas de información de la Agencia de Desarrollo Rural.	USD 113.166 dólares- créditos de unidades Azure, incluye tasa de intermediación de servicios autogestionado s y servició de preparación de la migración	\$ 487.111.736,56	<p>Incluye servicios:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unidades de créditos de unidades de Azure en dólares requeridas. • Tasa de intermediación de servicios autogestionados. • Servició de preparación de la migración, por lineamiento del acuerdo marco de precios vigente.
Renovación del licenciamiento y soporte del Endpoint Sophos con DMR para estaciones de trabajo y servidores de la agencia de desarrollo rural	Licencias Antivirus Endpoint para equipos y servidores	\$ 343.362.600,96	Incluye servicios de licenciamiento de antivirus EndPoint para equipos de cómputo y servidores, cuya estimación de valor se realiza con base en lo ejecutado durante la vigencia 2025, ajustado a las necesidades previstas para la vigencia proyectada.

SERVICIO	CANTIDAD/CAPACIDAD	VALOR	VARIABLES PARA LA ESTIMACIÓN DEL COSTO
Renovación del licenciamiento y soporte para los equipos de seguridad perimetral y red inalámbrica Fortinet y Access Point.	Dispositivos inalámbricos y Licenciamientos	\$ 581.657.650,283	<p>Incluye servicios: Actualmente la Entidad cuenta con infraestructura asociada a 2 Nutanix con 3 nodos, los cuales presentan dar continuidad del servicio bajo los siguientes requerimientos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La primera Nutanix fue adquirida en la vigencia 2019, la cual aproximadamente hasta la vigencia 2024 cuenta con mantenimiento y soporte, quedando obsoleta y finalizando su vida útil. Por consiguiente, se estima la necesidad en la vigencia 2025 de adquirir una nueva Nutanix que la reemplace, soportando la información y servicios que respalda la actual. • La segunda Nutanix se adquirió en la vigencia 2023 y se debe dar continuidad al mantenimiento y soporte de la misma. • La tercera Nutanix se adquirió en la vigencia 2025 y se debe dar continuidad al mantenimiento y licencias <p>Es importante indicar que Nutanix soporta sistemas de información tales como Orfeo, banco de proyectos, klic, almacenamiento de información y servicios, entre otros. Y Licencias para dispositivos inalámbricos</p>
Adquirir el soporte, mantenimiento y garantía del switch Core Dell de la Agencia de Desarrollo Rural.	2 Switch Core 1 Servidor Dell	\$ 60.500.000,00	Incluye servicios de renovación de mantenimiento y soporte de dos (2) switches core y un (1) servidor Dell, cuyo valor estimado se establece con base en la cotización correspondiente a la vigencia 2025, utilizada como referencia para la proyección del costo.
Renovación de garantía, soporte y actualizaciones para la plataforma de Networking para los switch de acceso capa 3, esto con el fin de mantener, mejorar y garantizar el funcionamiento de la plataforma tecnológica de conectividad en la red LAN para la Agencia de Desarrollo Rural.	1	\$ 57.928.853,40	Renovación de licenciamientos, cuyo valor estimado se proyecta con base en lo adquirido durante la vigencia 2025, considerando la identificación y ajuste de las necesidades requeridas para la vigencia proyectada.

SERVICIO	CANTIDAD/CAPACIDAD	VALOR	VARIABLES PARA LA ESTIMACIÓN DEL COSTO
Contratar la renovación, ampliación y adquisición de infraestructura tecnológica para la nube privada de la ADR, incluyendo la renovación y actualización de la solución de Backups, la incorporación de nuevos nodos y la mejora de la infraestructura hiperconvergente para aumentar la capacidad de procesamiento, almacenamiento y memoria.	Soporte y Mantenimiento	\$ 1.895.000.000,00	
Renovación de la suscripción ArcGis para la Agencia de Desarrollo Rural.	Actualización de software: 33 servicios aproximados. Suscripción de ArcGIS online: 44 servicios. Servicios profesionales: 150 horas 1 servicio.	\$ 230.000.000,00	Incluye servicios de renovación, actualización y mantenimiento del licenciamiento ArcGIS, cuya estimación de costo se realiza con base en el valor correspondiente a la vigencia 2025, considerando los siguientes componentes: actualización de software (aproximadamente 33 servicios), suscripción a ArcGIS Online (aproximadamente 44 servicios), servicios profesionales (150 horas) y capacitación en el uso de herramientas ESRI.
Renovación y adquisición del licenciamiento Adobe Creative Cloud y Autocad con Revit para la Agencia de Desarrollo Rural.	Renovación 4 Autocad, 4 Creative y \$ Adobe	\$ 77.000.000,00	Incluye la adquisición de licencias de software especializado, correspondientes a cuatro (4) licencias de Adobe, cuatro (4) licencias de AutoCAD y cuatro (4) licencias de Creative Cloud, destinadas a soportar las funcionalidades requeridas por la Oficina Asesora de Comunicaciones. La estimación del costo se realiza con base en las cotizaciones obtenidas durante la vigencia 2025, utilizadas como referencia para la proyección del valor.
Contratar la prestación del servicio de soporte técnico, mantenimiento, capacitación e instalación de actualizaciones del software Isolución.	1	\$ 50.000.000,00	Incluye servicios de soporte y mantenimiento de la plataforma ISOLUCIÓN, así como servicios profesionales de capacitación, acompañamiento y soporte técnico, con una dedicación estimada de hasta cuarenta y siete (47) horas. La estimación del costo se realiza tomando como referencia el valor ejecutado en la vigencia 2025, utilizado como línea base para la proyección correspondiente.
Suscripción al servicio de horas de desarrollo destinadas al mejoramiento y actualización del sistema ERP en la plataforma Microsoft Dynamics 365 de la	1	\$ 150.000.000,00	Incluye la adquisición de aproximadamente cuatrocientos cincuenta (450) horas de servicios, cuya estimación de valor se realiza con base en la ejecución de la vigencia 2025, utilizada como

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

SERVICIO	CANTIDAD/CAPACIDAD	VALOR	VARIABLES PARA LA ESTIMACIÓN DEL COSTO
Agencia de Desarrollo Rural.			referencia para la proyección del costo.
Mantenimiento preventivo y correctivo de infraestructura computacional y red de comunicaciones de la Agencia de Desarrollo Rural.	1	\$ 41.000.000,00	
Total		\$ 7.006.936.944,00	

Fuente: Elaboración propia – Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), con base en información del proyecto de inversión.

Cabe señalar que cada uno de los servicios contemplados en este proceso cuenta con criterios de medición específicos, definidos en función de sus características técnicas, modalidades de pago, niveles de capacidad, cantidades requeridas y alcance del servicio, los cuales inciden directamente en la estimación de su costo. Adicionalmente, dichos valores pueden verse afectados por variables externas tales como indicadores económicos (IPC, TRM), condiciones de disponibilidad en el mercado y la necesidad de adelantar trámites adicionales asociados a la entrega, implementación y puesta en producción de los servicios o soluciones tecnológicas requeridas por la Entidad.

En este contexto, resulta fundamental contar con el apoyo de un profesional especializado, que permita gestionar de manera oportuna y adecuada los trámites relacionados con la adquisición de los servicios, asegurando el cumplimiento de los requisitos técnicos, administrativos y contractuales, así como la correcta articulación con las áreas involucradas.

El detalle de la estimación, en términos de perfiles requeridos, proporción de dedicación y asignación presupuestal, se encuentra consignado en la matriz de presupuesto ajustado de la cadena de valor, la cual sustenta técnica y financieramente el desarrollo del proceso.

Tabla 7 Costo Perfiles Profesionales 2026 Adquisición de Servicios Tecnológicos

PERFIL	CANTIDAD	VALOR
Especialista Jurídico Contractual	1	\$ 138.000.000,00
Total	1	\$ 138.000.000,00

Fuente: Elaboración propia – Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), con base en información del proyecto de inversión.

✓ **Servicios de Información Implementados**

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

El producto Servicios de información implementados comprende las actividades orientadas al desarrollo, evolución, mantenimiento e integración de los sistemas de información que soportan los procesos misionales, estratégicos y de apoyo de la ADR, en coherencia con la cadena de valor institucional y los dominios de Tecnologías de la Información definidos por el MINTIC. Estas actividades abarcan la gestión de sistemas de información, el gobierno y la estrategia de TI, la seguridad de la información, la gestión de la información, la gestión de servicios de TI, la apropiación tecnológica y los componentes de infraestructura requeridos.

Durante la vigencia 2026 se desarrollarán nuevos requerimientos, módulos, actualizaciones e integraciones sobre los sistemas existentes, con el fin de fortalecer los servicios digitales y la gestión de la información institucional. Estas acciones incluyen desarrollos en Banco de Proyectos, SIDER, KLIC, ORFEO, sistemas de información geográfica, Campo Innova y el ERP institucional (Microsoft Dynamics), de acuerdo con las necesidades de la Entidad, con énfasis en los desarrollos del Banco de Proyectos y el Asistente Virtual, para los cuales se contempla la actualización de licenciamientos que garantice su continuidad y escalabilidad.

El producto también contempla la continuidad y fortalecimiento de desarrollos asociados a capacidades de Inteligencia Artificial, apoyados en licencias y herramientas adquiridas en la vigencia 2025, así como en la adquisición de licenciamientos adicionales para ampliar capacidades y asegurar la sostenibilidad de las soluciones.

La ejecución incluye las actividades propias del ciclo de vida del desarrollo de software y el aseguramiento de la calidad, tales como planeación, levantamiento de requerimientos, desarrollo, pruebas y puesta en operación, las cuales se desarrollan mediante esquemas de tercerización por prestación de servicios, conforme a los lineamientos del dominio de Gestión de Sistemas de Información del MINTIC.

La asignación de perfiles, su dedicación y distribución por actividad se realiza de acuerdo con la matriz de presupuesto ajustado de la cadena de valor, asegurando el fortalecimiento de los servicios digitales, la optimización de la gestión de la información y el cumplimiento de los objetivos institucionales de la ADR.

Tabla 8 Costo Perfiles Profesionales 2026 Servicios Implementados

PERFIL	CANTIDAD	VALOR TOTAL
Product Owner	1	\$ 92.000.000,00
Desarrollador	1	\$ 92.000.000,00
Desarrollador	1	\$ 92.000.000,00
Soporte funcional y técnico ORFEO	1	\$ 92.000.000,00
Mantenimiento Software ORFEO	1	\$ 92.000.000,00
Desarrollador	1	\$ 51.750.000,00

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

Mantenimiento y Soporte Arcgis	1	\$ 92.000.000,00
Soporte técnico Klic	1	\$ 92.000.000,00
Soporte Técnico y Mantenimiento Sisgestión	1	\$ 92.000.000,00
Soporte técnico y Mantenimiento Klic	1	\$ 92.000.000,00
Especialista tecnologías	1	\$ 138.000.000,00
Desarrollador Dynamics	1	\$ 71.472.500,00
Desarrollador Asistente Virtual	1	\$ 92.000.000,00
Total	13	\$ 1.181.222.500,00

Fuente: Elaboración propia – Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), con base en información del proyecto de inversión.

El proyecto se desarrolla en continuidad con las acciones adelantadas durante la vigencia 2025, orientadas a la optimización de los recursos destinados a las iniciativas tecnológicas de la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) y al fortalecimiento progresivo de sus capacidades digitales. En este contexto, se articulan la gestión y mantenimiento de documentos estratégicos, el soporte y la infraestructura tecnológica, y los procesos de desarrollo de software, bajo un enfoque que prioriza la eficiencia operativa, la modernización institucional y la adopción gradual de tecnologías emergentes, en concordancia con los lineamientos de transformación digital y la Política Nacional de Inteligencia Artificial.

En consecuencia, para la vigencia 2026 se contempla la adquisición adicional de licencias tecnológicas, necesarias para garantizar la continuidad, la capacidad de crecimiento y expansión, y la madurez de los desarrollos asociados a Inteligencia Artificial, asegurando la sostenibilidad de las soluciones implementadas y el adecuado cumplimiento de los objetivos tecnológicos de la Entidad.

A continuación, se evidencia el servicio a adquirir en la actividad de proceso de desarrollo, para dar continuidad con la inteligencia artificial por parte de la oficina de tecnologías de la información.

Tabla 9 Adquisición de Servicios Implementados

SERVICIO	CANTIDAD/CAPACIDAD	VALOR	VARIABLES PARA LA ESTIMACIÓN DEL COSTO
Adquisición e implementación de soluciones de inteligencia artificial y herramientas de desarrollo para la Agencia de Desarrollo Rural.	1	\$ 400.000.000,00	Adquisición de licenciamientos para dar continuidad a los desarrollos de Inteligencia Artificial, cuya estimación de costo se realiza tomando como referencia las adquisiciones efectuadas en la vigencia 2025, ajustadas a las necesidades previstas para la vigencia proyectada.

Fuente: Elaboración propia – Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), con base en información del proyecto de inversión.

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

a. Regionalización

El proyecto está 100% regionalizado a nivel nacional.

Tabla 10 Regionalización 2026

FUENTE DE FINANCIACIÓN	PRODUCTO	LOCALIZACIÓN	VIGENCIA	COSTO EN FIRME	COSTO EN AJUSTE	DIFERENCIA
Nación	Documentos para la planeación estratégica en TI	Nacional	2026	\$ 806.412.089,60	\$ 818.225.000,00	\$ 11.812.910,40
Nación	Servicios tecnológicos	Nacional	2026	\$ 11.050.565.671,85	\$ 7.873.901.944,00	-\$ 3.176.663.727,85
Nación	Servicios de información Implementados	Nacional	2026	\$ 1.349.239.593,00	\$ 1.581.222.500,00	\$ 231.982.907,00

Fuente: Elaboración propia – Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), con base en información del proyecto de inversión.

b. Focalización

El proyecto se encuentra 100% focalizado en el cumplimiento de las políticas de gestión de la información, y los valores han sido ajustados de acuerdo con la asignación presupuestal definida para la vigencia 2026.

- **Comparación variaciones 2025-2026**

Tabla 11 Comparaciones variaciones 2025-2026

Vigencia	2025-2026				
Objetivo Especifico	Producto	Actividad	2025	2026	Diferencia
Facilitar la implementación de las políticas de gobierno Nacional con respecto a TI	Documentos para la planeación estratégica en TI	Elaborar el documento estratégico	\$ 410.430.610,00	\$ 311.535.000,00	-\$ 98.895.610,00
		Elaborar el documento de plan de acción	\$ 61.341.334,00	\$ 54.625.000,00	-\$ 6.716.334,00
		Realizar consultas del documento de planeación a los grupos de interés	\$ 31.175.224,60	\$ 181.125.000,00	\$ 149.949.775,40
		Consolidar el documento final	\$ 36.862.817,00	\$ 85.100.000,00	\$ 48.237.183,00

 Agencia de Desarrollo Rural	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

		Socializar documentos con los actores involucrados	\$ 17.515.684,00	\$ 112.412.500,00	\$ 94.896.816,00
		Publicar el documento	\$ 30.172.354,00	\$ 73.427.500,00	\$ 43.255.146,00
Aumentar la disponibilidad de sistemas de información y servicios de tecnológicos en la entidad	Servicios Tecnológicos	Adquirir Infraestructura Tecnológica	\$ 7.977.931.484,00	\$ 7.144.936.944,00	-\$ 832.994.540,00
		Dar soporte a los servicios tecnológicos	\$ 812.732.850,00	\$ 728.965.000,00	-\$ 83.767.850,00
	Servicios de información Implementados	Elaborar el cronograma de entrega del sistema de información	\$ 102.863.664,35	\$ 138.000.000,00	\$ 35.136.335,65
		Definir equipo de trabajo	\$ 53.669.456,65	\$ 92.000.000,00	\$ 38.330.543,35
		Realizar reuniones para el levantamiento de requerimientos	\$ 132.749.337,40	\$ 89.240.000,00	-\$ 43.509.337,40
		Documentar los requerimientos funcionales	\$ 42.407.242,40	\$ 178.868.125,00	\$ 136.460.882,60
		Codificar la historia de usuario	\$ 275.945.277,00	\$ 81.937.500,00	-\$ 194.007.777,00
		Realizar pruebas de desarrollo	\$ 68.986.319,00	\$ 591.273.750,00	\$ 522.287.431,00
		Realizar las pruebas funcionales	\$ 64.737.962,00	\$ 311.405.625,00	\$ 246.667.663,00
		Entregar el sistema de información	\$ 117.557.333,20	\$ 98.497.500,00	-\$ 19.059.833,20
Total			\$ 10.237.078.949,60	\$ 10.273.349.444,00	\$ 36.270.494,40

Fuente: Elaboración propia – Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), con base en información del proyecto de inversión

Entre las vigencias 2025 y 2026, el proyecto presenta una estabilidad presupuestal, al pasar de una asignación de \$10.237.078.950 en 2025 a \$10.273.349.444 en 2026, lo que corresponde a una variación aproximada del 0,35 %. Este cambio es de carácter residual y responde a ajustes normales en la planeación interna del proyecto, sin representar incrementos estructurales ni modificaciones en el alcance, los productos ni las metas físicas aprobadas. En consecuencia, el proyecto continúa ejecutándose con una asignación presupuestal similar entre vigencias, optimizando la distribución interna de los recursos conforme al avance y las necesidades técnicas del proyecto.

Las variaciones identificadas entre ambas vigencias obedecen a un ajuste propio y esperado en la planeación técnica, operativa y del recurso humano, derivado del avance en el ciclo de vida de los proyectos tecnológicos y de la maduración de los procesos de planeación estratégica institucional.

 Agencia de Desarrollo Rural	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

En el producto “Documentos para la planeación estratégica en TI”, las variaciones se concentran en las actividades “Realizar consultas del documento de planeación a los grupos de interés” (90 %), “Consolidar el documento final” (53 %), “Socializar documentos con los actores involucrados” (90 %) y “Publicar el documento” (90 %). Estos ajustes responden a la necesidad de dar continuidad, profundidad y madurez a la estrategia de Gobierno Digital de la ADR. Para la vigencia 2026, la implementación del PETI y la adopción de la Arquitectura Empresarial, alineadas con el marco definido por el MINTIC, demandan una mayor articulación institucional, más ciclos de validación, acompañamiento técnico permanente y la participación de personal profesional especializado. Esto permite asegurar la adecuada consolidación, divulgación y apropiación de los instrumentos estratégicos, fortaleciendo la sostenibilidad de la planeación y la toma de decisiones institucionales.

Por su parte, las variaciones asociadas al producto “Servicios de Información Implementados” se concentran en las actividades “Definir equipo de trabajo” (71 %), “Elaborar el cronograma de entrega del sistema de información” (70 %), “Documentar los requerimientos funcionales” (80 %), “Realizar pruebas de desarrollo” (95 %) y “Realizar pruebas funcionales” (90 %). Estas variaciones se explican por la ampliación del alcance funcional y el aumento en la complejidad técnica de los sistemas de información entre las vigencias 2025 y 2026. Mientras que en 2025 las actividades se orientaron principalmente a la definición y atención de requerimientos en entornos controlados, para 2026 se proyecta la incorporación de nuevos componentes tecnológicos, integraciones y funcionalidades.

En particular, durante 2026 se prevé la ejecución de pruebas automatizadas en entornos híbridos (nube y local), pruebas de carga y estrés, pruebas de integración, aceptación y regresión, validación de modelos de inteligencia artificial y analítica avanzada, auditorías técnicas y pruebas de seguridad, así como la actualización de herramientas y entornos de prueba. Estas actividades requieren mayores capacidades de procesamiento, licenciamiento especializado, infraestructura temporal y la contratación de servicios técnicos expertos, lo que explica el ajuste en los costos asociados.

En conjunto, estas variaciones permiten fortalecer los procesos de aseguramiento de calidad, control técnico y seguridad de la información, garantizando la confiabilidad, disponibilidad, continuidad y sostenibilidad de los sistemas de información estratégicos de la entidad, sin afectar las metas físicas ni la calidad de los servicios definidos para el proyecto.

	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

18. Cronograma

Con el fin de presentar el cronograma de cada una de las actividades descritas en la cadena de valor, se realizó un ajuste a la estructura inicialmente definida, teniendo en cuenta los procesos que se desarrollan de manera interna. En este sentido, las actividades fueron reorganizadas y distribuidas de forma mensual, conforme a su secuencia de ejecución y articulación operativa.

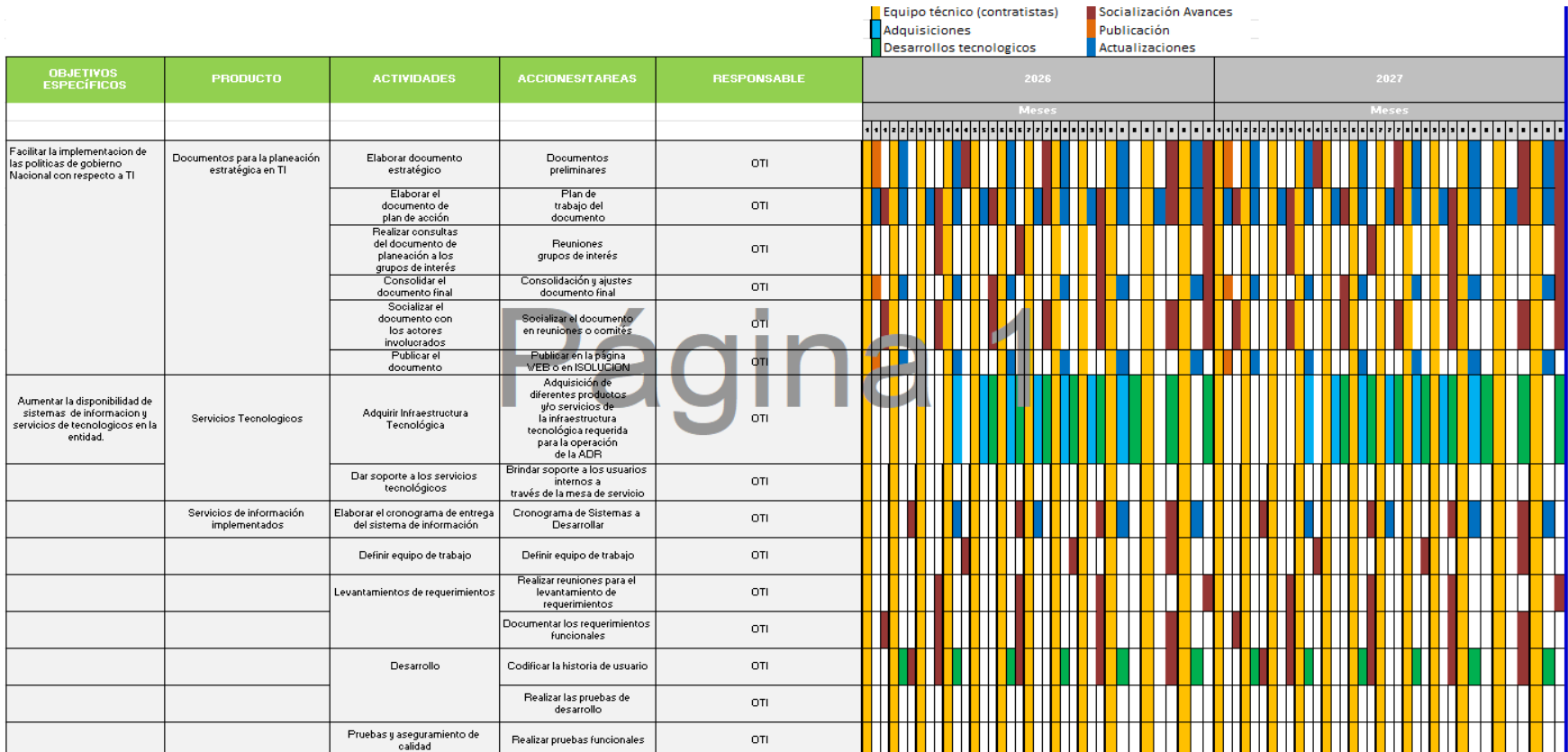


Ilustración 1 Cronograma 2026-2027

 Agencia de Desarrollo Rural	AJUSTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Código	F-DER-030
		Versión	01

Firma director del Proyecto

Nombre:

Cargo: Jefe de Oficina de Tecnologías de la Información

Correo electrónico: jhon.poveda@adr.gov.co

Norma Mendoza V

Firma del Formulador

Nombre: Norma Constanza Mendoza Velandia

Cargo: Contratista

Correo electrónico: norma.mendoza@adr.gov.co