



AGENCIA DE DESARROLLO RURAL - ADR

ESTADOS CONTABLES

A DICIEMBRE 31 DE 2025

CONTABILIDAD

ACTA DE PUBLICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CERTIFICADOS

El suscrito Contador Público, LUIS MAURICIO DIAZ RINCON, de la Agencia del Desarrollo Rural, en cumplimiento del numeral 37, artículo 38 de la Ley 1952 de 2019, así como en la Resolución 261 de 2023 y conforme a lo señalado en el Marco Normativo para Entidades de Gobierno adoptado mediante Resolución 533 de 2015 y las modificaciones definidas por la UAE-Contaduría General de la Nación, procede a publicar en la página WEB de la Agencia, el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio y las respectivas Notas a los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2025 , a los veintiocho (27) días del mes de febrero de 2026, correspondientes a la entidad con código 923272712.

1. Estado de Situación Financiera
2. Estado de Resultados
3. Estado de Cambio en el Patrimonio
4. Notas a los Estados Contables.
5. Certificado de los Estados Contables



FIRMA CONTADOR PUBLICO
NOMBRE: LUIS MAURICIO DIAZ RINCON
T.P. 86907-T - C.C. 79.693.785

(*) Concepto 20112-151940 del 22-03-11 de la Contaduría General de la Nación: "3. Respecto a si se entiende como lugar visible para publicar los Estados Financieros la Página Web de la entidad, de acuerdo con lo establecido por la Ley 527 de 1999, los mensajes de datos generados por medios electrónicos, ópticos o similares, como el Internet, son admisibles como medios de prueba y tienen fuerza probatoria de acuerdo con las disposiciones establecidas en el Código de Procedimiento Civil. "

Los Suscritos **CESAR AUGUSTO PACHON ACHURY** - Representante Legal y **LUIS MAURICIO DIAZ RINCON** - Gestor T1 Grado 11, con funciones de contador de la **AGENCIA DE DESARROLLO RURAL - ADR**, en ejercicio de las facultades legales que les confieren las Leyes 298 de 1996 y 43 de 1990; en cumplimiento de lo estipulado en la Resoluciones 356 de 2022 expedida por la UAE - Contaduría General de la Nación.

CERTIFICAN:

Que los saldos de los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por la AGENCIA DE DESARROLLO RURAL - ADR- con corte 31 de diciembre de 2025, fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad generados por el Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF Nación ; La contabilidad se elaboró conforme al Marco Normativo para Entidades de Gobierno adoptado mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones expedidas por la Contaduría General de la Nación-CGN.

Que se han verificado las afirmaciones contenidas en los Estados Financieros y la información revelada refleja en forma fidedigna la Situación Financiera, el Resultado del Periodo, los Cambios en el Patrimonio; y

Que se dio cumplimiento al Control Interno en cuanto a la correcta preparación y presentación de los Estados Financieros libres de errores significativos.

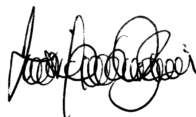
Que en los Estados contables básicos de la AGENCIA DEL DESARROLLO RURAL - ADR-, con corte a 31 de diciembre de 2025, revelan el valor total de los Activos, Pasivos, Patrimonio, Ingresos, Gastos y Cuentas de Orden registrados en el libro mayor emitido por el SIIF Nación.

Que los activos representan un potencial de servicios y a la vez los pasivos representan hechos pasados que implican salidas de recursos en desarrollo de las funciones de cometido estatal de la Agencia De Desarrollo Rural-ADR.

Se expide la presente certificación en Bogotá D.C. a los 26 días del mes de febrero de 2026, según lo establecido en el párrafo 5° del numeral 1- PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS del CAPÍTULO VI. NORMAS PARA LA PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS Y REVELACIONES de NORMAS PARA EL RECONOCIMIENTO, MEDICIÓN, REVELACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS HECHOS ECONÓMICOS DEL MARCO NORMATIVO PARA ENTIDADES DE GOBIERNO

PACHON
ACHURY CESAR
AUGUSTO

Firmado
digitalmente por
PACHON ACHURY
CESAR AUGUSTO



FIRMA REPRESENTANTE LEGAL - PRESIDENTE
NOMBRE: CESAR AUGUSTO PACHON ACHURY
C.C. 7.183.470

FIRMA CONTADOR PUBLICO
NOMBRE: LUIS MAURICIO DIAZ RINCON
T.P. 86907-T - C.C. 79.693.785

VoBo 



AGENCIA DE DESARROLLO RURAL - ADR
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en pesos)
(Presentación a nivel de cuentas)



| Cta. | ACTIVO | Nota | 31/12/2025 \$ | 31/12/2024 \$ | Cta. | PASIVO Y PATRIMONIO | Nota | 31/12/2025 \$ | 31/12/2024 \$ |
|------|---|------|--------------------------|--------------------------|------|--|------|--------------------------|--------------------------|
| 1 | ACTIVOS | | 3.214.988.797.650 | 2.837.520.707.668 | 2 | PASIVOS | | 37.629.229.539 | 28.894.367.305 |
| | ACTIVO CORRIENTE | | 967.527.670.707 | 587.672.699.645 | | PASIVO CORRIENTE | | 31.410.740.538 | 23.096.764.386 |
| 11 | EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO | (5) | 79.802.230 | 72.353.959 | 24 | CUENTAS POR PAGAR | (22) | 29.179.295.396 | 20.867.881.619 |
| 1105 | Caja | | 0 | 0 | 2401 | Adquisición de bienes y servicios nacionales | | 25.076.494.858 | 18.195.247.156 |
| 1110 | Depósitos en instituciones financieras | | 79.802.230 | 72.353.959 | 2407 | Recursos a favor de terceros | | 570.079.009 | 483.242.732 |
| 13 | CUENTAS POR COBRAR | (7) | 13.935.309.647 | 6.086.065.969 | 2424 | Descuentos de nomina | | 20.967.458 | 70.018.857 |
| 1311 | Contribuciones tasas e ingresos no tributarios | | 10.886.629.503 | 6.054.047.291 | 2436 | Retención en la fuente e impuesto de timbre | | 741.589.983 | 950.827.195 |
| 1384 | Otras cuentas por cobrar | | 3.051.063.924 | 32.506.503 | 2490 | Otras cuentas por pagar | | 2.770.164.089 | 1.168.545.678 |
| 1386 | Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr) | | -2.383.780 | -487.825 | 25 | BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS | (23) | 1.973.781.937 | 1.927.656.385 |
| 19 | OTROS ACTIVOS | (16) | 953.512.558.830 | 581.514.279.717 | 2511 | Beneficios a los empleados a corto plazo | | 1.973.781.937 | 1.927.656.385 |
| 1905 | Bienes y servicios pagados por anticipado | | 26.156.084.326 | 8.772.638.274 | 29 | OTROS PASIVOS | (25) | 257.663.204 | 301.226.382 |
| 1906 | Avances y anticipos entregados | | 0 | 0 | 2902 | Recursos recibidos en administración | | 0 | 0 |
| 1908 | Recursos entregados en administración | | 927.356.474.505 | 572.741.641.443 | 2910 | Ingresos recibidos por anticipado | | 257.663.204 | 252.818.276 |
| | ACTIVO NO CORRIENTE | | 2.247.461.126.943 | 2.249.848.008.023 | 2990 | Otros pasivos diferidos | | 0 | 48.408.106 |
| 13 | CUENTAS POR COBRAR | (7) | 8.624.912.662 | 13.917.501.926 | | PASIVO NO CORRIENTE | | 6.218.489.001 | 5.797.602.919 |
| 1311 | Contribuciones tasas e ingresos no tributarios | | 16.674.086.515 | 26.298.268.418 | 27 | PROVISIONES | (24) | 6.191.213.217 | 5.797.602.919 |
| 1384 | Otras cuentas por cobrar | | 2.532.261.801 | 6.183.439.105 | 2701 | Litigios y demandas | | 6.191.213.217 | 5.797.602.919 |
| 1386 | Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr) | | -10.581.435.653 | -18.564.205.596 | 29 | OTROS PASIVOS | (25) | 27.275.784 | 0 |
| 16 | PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO | (10) | 2.232.331.325.170 | 2.230.666.877.561 | 2990 | Otros pasivos diferidos | | 27.275.784 | 0 |
| 1605 | Terrenos | | 16.453.508.962 | 14.465.948.954 | | TOTAL PASIVO | | 37.629.229.539 | 28.894.367.305 |
| 1615 | Construcciones en curso | | 1.879.748.570.391 | 1.868.532.204.489 | 3 | PATRIMONIO | | 3.177.359.568.111 | 2.808.626.340.363 |
| 1640 | Edificaciones | | 107.764.505.105 | 107.138.311.915 | 31 | PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO | (26) | 3.177.359.568.111 | 2.808.626.340.363 |
| 1655 | Maquinaria y equipo | | 14.926.253.967 | 14.926.253.964 | 3105 | Capital fiscal | | 2.382.124.157.558 | 2.382.124.157.558 |
| 1665 | Muebles, enseres y equipo de oficina | | 398.597.590 | 392.528.590 | 3109 | Resultados de ejercicios anteriores | | 404.271.472.048 | 207.738.680.947 |
| 1670 | Equipos de comunicación y computación | | 7.507.715.225 | 6.640.285.696 | 3110 | Resultado del ejercicio | | 390.963.938.505 | 218.763.501.858 |
| 1675 | Equipos de transporte, tracción y elevación | | 197.977.964 | 197.977.964 | | | | .. | .. |
| 1683 | Propiedades, planta y equipo en concesión | | 300.604.730.195 | 300.628.530.297 | | | | .. | .. |
| 1685 | Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr) | | -95.270.534.230 | -82.255.164.308 | | | | .. | .. |
| 19 | OTROS ACTIVOS | (14) | 6.504.889.110 | 5.263.628.536 | | | | .. | .. |
| 1970 | Activos intangibles | | 17.211.752.177 | 10.820.733.560 | | | | .. | .. |
| 1975 | Amortización acumulada de activos intangibles (cr) | | -10.729.990.218 | -5.869.749.908 | | | | .. | .. |
| 1986 | Activos diferidos | | 23.127.151 | 312.644.884 | | | | .. | .. |
| | TOTAL ACTIVO | | 3.214.988.797.650 | 2.837.520.707.668 | | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | | 3.214.988.797.650 | 2.837.520.707.668 |



AGENCIA DE DESARROLLO RURAL - ADR
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (Cifras en pesos)
 (Presentación a nivel de cuentas)



| Cta. | ACTIVO | Nota | 31/12/2025 \$ | 31/12/2024 \$ | Cta. | PASIVO Y PATRIMONIO | Nota | 31/12/2025 \$ | 31/12/2024 \$ |
|------|--------------------------------------|------|------------------|------------------|------|---|------|------------------|------------------|
| 8 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | (26) | 0 | 0 | 9 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | (28) | 0 | 0 |
| 81 | ACTIVOS CONTINGENTES | | 5.640.528.592 | 13.146.768.927 | 91 | PASIVOS CONTINGENTES | | 70.733.077.646 | 158.414.733.744 |
| 8190 | Otros activos contingentes | | 5.640.528.592 | 13.146.768.927 | 9120 | Litigios y mecanismos alternativos de solución de | | 70.733.077.646 | 158.414.733.744 |
| 83 | DEUDORAS DE CONTROL | | 13.138.370.535 | 12.754.417.599 | 93 | ACREEDORAS DE CONTROL | | 7.534.658.135 | 7.534.658.135 |
| 8315 | Bienes y derechos retirados | | 5.772.385.214 | 5.388.432.278 | 9390 | Otras cuentas acreedoras de control | | 7.534.658.135 | 7.534.658.135 |
| 8355 | Ejecución de proyectos de inversión | | 3.127.174.571 | 3.127.174.571 | | | | | |
| 8361 | Responsabilidades en proceso | | 142.302.020 | 142.302.020 | | | | | |
| 8390 | Otras cuentas deudoras de control | | 4.096.508.730 | 4.096.508.730 | | | | | |
| 89 | DEUDORAS POR CONTRA (CR) | | -18.778.899.127 | -25.901.186.526 | 99 | ACREEDORAS POR CONTRA (DB) | | -78.267.735.781 | -165.949.391.879 |
| 8905 | Activos contingentes por contra (cr) | | -5.640.528.592 | -13.146.768.927 | 9905 | Pasivos contingentes por contra (db) | | -70.733.077.646 | -158.414.733.744 |
| 8915 | Deudoras de control por contra (cr) | | -13.138.370.535 | -12.754.417.599 | 9915 | Acreedoras de control por contra (db) | | -7.534.658.135 | -7.534.658.135 |

PACHON
 ACHURY CESAR
 AUGUSTO

Firmado digitalmente por
 PACHON ACHURY
 CESAR AUGUSTO

FIRMA REPRESENTANTE LEGAL - PRESIDENTE
 NOMBRE: CESAR AUGUSTO PACHON ACHURY
 C.C. 7.183.470

FIRMA CONTADOR PUBLICO
 NOMBRE: LUIS MAURICIO DIAZ RINCON
 T.P. 86907-T - C.C. 79.693.785

[\(Ver Certificación Adjunta\)](#)

FIRMA SECRETARIO GENERAL
 NOMBRE: CESAR AUGUSTO RAMIREZ CHAPARRO
 C.C.74.084.087

VoBo

"Agencia del Desarrollo Rural (ADR)" - Servicio al Ciudadano: atencionalciudadano@adr.gov.co - www.adr.gov.co
 Calle 43 N° 57 -41 CAN - Teléfonos (57 1) 7482227 - Bogotá, D.C., - Colombia



AGENCIA DE DESARROLLO RURAL - ADR
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (Cifras en pesos)
 (Presentación por Cuentas)



| Cta. | Descripcion | Nota | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|------|--|------|------------------------|------------------------|
| | INGRESOS OPERACIONALES | | 875.664.206.883 | 537.985.681.024 |
| 41 | INGRESOS FISCALES | (29) | 8.043.958.766 | 6.225.554.723 |
| 4110 | Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios | | 8.043.958.766 | 6.225.554.723 |
| 44 | TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES | (29) | 708.948.326 | 19.391.847.508 |
| 4428 | Otras transferencias | | 708.948.326 | 19.391.847.508 |
| 47 | OPERACIONES INTERISTITUCIONALES | (29) | 866.911.299.791 | 512.368.278.793 |
| 4705 | Fondos recibidos | | 858.016.525.707 | 503.325.372.559 |
| 4720 | Operaciones de enlace | | 0 | 48.529.111 |
| 4722 | Operaciones sin flujo de efectivo | | 8.894.774.084 | 8.994.377.123 |
| | GASTOS OPERACIONALES | | 502.818.075.327 | 348.222.718.513 |
| 51 | DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN | (30) | 468.464.927.600 | 318.101.198.807 |
| 5101 | Sueldos y salarios | | 10.676.475.845 | 10.485.703.146 |
| 5103 | Contribuciones efectivas | | 2.561.367.540 | 2.583.069.392 |
| 5104 | Aportes sobre la nómina | | 550.481.700 | 550.607.100 |
| 5107 | Prestaciones sociales | | 3.713.451.571 | 4.059.076.108 |
| 5108 | Gastos de personal diversos | | 808.575.642 | 727.375.610 |
| 5111 | Generales | | 446.272.314.070 | 297.311.930.509 |
| 5120 | Impuestos, contribuciones y tasas | | 3.882.261.232 | 2.383.436.942 |
| 53 | DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES | (30) | 22.947.744.614 | 20.348.908.043 |
| 5347 | Deterioro de cuentas por cobrar | | 4.188.204.788 | 3.490.698.742 |
| 5360 | Depreciación de propiedades, planta y equipo | | 13.475.223.323 | 12.511.040.068 |
| 5366 | Amortización de activos intangibles | | 4.860.240.310 | 2.608.386.019 |
| 5368 | Provisión litigios y demandas | | 424.076.193 | 1.738.783.214 |
| 57 | OPERACIONES INTERISTITUCIONALES | (30) | 11.405.403.113 | 9.772.611.663 |
| 5720 | Operaciones de enlace | | 11.405.403.113 | 8.468.713.474 |
| 5722 | Operaciones sin flujo de efectivo | | 0 | 1.303.898.189 |
| | EXCEDENTE OPERACIONAL | | 372.846.131.556 | 189.762.962.510 |



AGENCIA DE DESARROLLO RURAL - ADR
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en pesos)
(Presentación por Cuentas)



| Cta. | Descripcion | Nota | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|-----------|--|------|------------------------|------------------------|
| | INGRESOS NO OPERACIONALES | | 33.256.118.939 | 33.803.304.018 |
| 48 | OTROS INGRESOS | (29) | 33.256.118.939 | 33.803.304.018 |
| 4802 | Financieros | | 31.461.501.922 | 23.524.036.120 |
| 4808 | Ingresos diversos | | 1.715.971.512 | 960.260.200 |
| 4830 | Reversión de las pérdidas por deterioro de valor | | 77.078.284 | 196.088.228 |
| 4831 | Bienes de uso público | | 1.567.221 | 9.122.919.470 |
| | GASTOS NO OPERACIONALES | | 15.138.311.990 | 4.802.764.670 |
| 58 | OTROS GASTOS | (30) | 15.138.311.990 | 4.802.764.670 |
| 5802 | Comisiones | | 13.552.326.022 | 4.791.924.359 |
| 5804 | Financieros | | 0 | 155.320 |
| 5890 | Gastos diversos | | 1.585.525.937 | 10.684.991 |
| 5893 | Devoluciones y descuentos ingresos fiscales | | 460.031 | 0 |
| | EXCEDENTE NO OPERACIONAL | | 18.117.806.949 | 29.000.539.348 |
| | EXCEDENTE DEL EJERCICIO | | 390.963.938.505 | 218.763.501.858 |

PACHON ACHURY Firmado digitalmente
CESAR AUGUSTO por PACHON ACHURY
CESAR AUGUSTO

FIRMA REPRESENTANTE LEGAL - PRESIDENTE
NOMBRE: CESAR AUGUSTO PACHON ACHURY
C.C. 7.183.470

FIRMA CONTADOR PUBLICO
NOMBRE: LUIS MAURICIO DIAZ RINCON
T.P. 86907-T - C.C. 79.693.785

FIRMA SECRETARIO GENERAL
NOMBRE: CESAR AUGUSTO RAMIREZ CHAPARRO
C.C. 74.084.087

VoBo:



AGENCIA DE DESARROLLO RURAL - ADR
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (Cifras en pesos)
 (Presentación por Cuentas)



| | |
|--|--------------------------|
| SALDO DEL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | 2.808.626.340.363 |
| VARIACIONES PATRIMONIALES | 368.733.227.748 |
| SALDO DEL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | 3.177.359.568.111 |

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES

| | Período Actual 31-dic-2025 | Período Anterior 31-dic-2024 | Variaciones \$ |
|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| INCREMENTOS | 404.271.472.048 | 207.738.680.947 | 196.532.791.101 |
| Resultados de ejercicios anteriores | 404.271.472.048 | 207.738.680.947 | 196.532.791.101 |
| DISMINUCIONES | 2.773.088.096.063 | 2.600.887.659.416 | 172.200.436.647 |
| Capital fiscal | 2.382.124.157.558 | 2.382.124.157.558 | 0 |
| Resultado del ejercicio | 390.963.938.505 | 218.763.501.858 | 172.200.436.647 |

PARTIDAS SIN VARIACIÓN

PACHON
ACHURY CESAR
AUGUSTO

Firmado digitalmente por
PACHON ACHURY
CESAR AUGUSTO

FIRMA REPRESENTANTE LEGAL - PRESIDENTE
 NOMBRE: CESAR AUGUSTO PACHON ACHURY
 C.C. 7.183.470

FIRMA SECRETARIO GENERAL
 NOMBRE: CESAR AUGUSTO RAMIREZ CHAPARRO
 C.C.74.084.087

FIRMA CONTADOR PUBLICO
 NOMBRE: LUIS MAURICIO DIAZ RINCON
 T.P. 86907-T - C.C. 79.693.785

VoBo