

	<b>Otros Informes de Control Interno</b>	Código	F-EVI-021
		Versión	5

**AGENCIA DE DESARROLLO RURAL – ADR**  
**Oficina de Control Interno**

**Nº INFORME:** OCI-2025-011

**DENOMINACIÓN DEL TRABAJO:** Auditoria de Cumplimiento y Seguimiento a la Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público – Primer Trimestre 2025.

**DESTINATARIOS:<sup>1</sup>**

- Cesar Augusto Pachón Achury, Presidente.
- Cesar Augusto Ramírez Chaparro Jefe Oficina de Planeación.
- Diego Armando Solano Montenegro, Vicepresidente de Integración Productiva y Vicepresidente de Proyectos (E).
- José Luis Valenzuela Rodríguez, Secretario General y Vicepresidente Contractual (E).
- Amanda Lucia Camargo Jiménez, Jefe de la Oficina Jurídica (*Delegado de Presidencia – Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno – Resolución 819 de 2022*).

**EMITIDO POR:**

Carlos Alberto Cortes Riaño, Jefe de la Oficina de Control Interno.

**AUDITOR (ES):**

Gabriel Sebastián Ramos Moreno, Rol líder de Auditoria.

---

<sup>1</sup> En virtud de lo establecido en el Decreto 1083 de 2015 Artículo 2.2.21.4.7, Parágrafo 1° (adicionado por el Artículo 16 del Decreto 648 de 2017) “*Los informes de auditoría, seguimientos y evaluaciones [emitidos por la Oficina de Control Interno] tendrán como destinatario principal al representante legal de la Entidad y al Comité de Coordinación de Control Interno (...)*”

 <p>Agencia de Desarrollo Rural</p>	<b>Otros Informes de Control Interno</b>	Código	F-EVI-021
		Versión	5

## **OBJETIVO(S):**

Analizar el comportamiento de los gastos y variaciones (incrementos o disminuciones), representativas en los conceptos establecidos en la normatividad aplicable, conforme a la información presentada por la Secretaría General.

## **ALCANCE:**

El alcance previsto para la ejecución de este trabajo contempló el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2025 (Primer Trimestre de 2025).

## **NORMATIVIDAD APLICABLE:**

- Decreto 984 de 2012 *"Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998"*, el cual modifica los plazos para la presentación del informe de austeridad por parte de los jefes de Control Interno.
- Ley 2155 de 2021 *"Por medio de la cual se expide la ley de inversión social y se dictan otras disposiciones"*, en lo relacionado con Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público establecido en el Título III.
- Decreto 1068 de 2015 *"Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público"*, en lo relacionado con Medidas de Austeridad del Gasto Público establecidas en el título 4 aparte 8.
- Decreto 199 de 2024 *"Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación"*.
- Decreto 303 de 2024 *"Por el cual se fijan las escalas de viáticos"*.
- Resolución ADR No. 755 de 2023 *"Por la cual se adopta la Política de Teletrabajo y se implementa una Prueba Piloto de Teletrabajo para los Servidores Públicos de la Agencia de Desarrollo Rural"*.
- Resolución ADR No. 071 de 2024 *"Por la cual se fija la escala de gastos de desplazamiento, permanencia y de viaje para los contratistas de prestación de servicios de la Agencia de Desarrollo Rural"*.
- Circular 066 de 2024, *"Lineamientos de Austeridad y Racionalidad del Gasto"*

	<b>Otros Informes de Control Interno</b>	Código	F-EVI-021
		Versión	5

- Procedimiento PR-GAD-002 "Viáticos, gastos de manutención, comisiones y desplazamientos al interior".
- Demás normatividad aplicable.

## **DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO, RECOMENDACIONES y CONCLUSIONES:**

Con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en el Decreto 199 de 2024, el día 19 de mayo de 2025, la Oficina de Control Interno solicitó a la Secretaría General – Dirección Financiera la información correspondiente a la ejecución presupuestal del primer trimestre de 2025. Esta información fue requerida para realizar seguimiento, confrontar, revisar y comparar las cifras reportadas frente al mismo período del año 2024.

La dependencia remitió la información solicitada el 21 de mayo de 2025, presentando los siguientes resultados por rubro presupuestal:

### **1. Sueldos y Salarios:**

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$2.481.386.830	\$2.068.231.437	(413.155.393)	-17% ↓

#### **Análisis:**

La disminución se debe a novedades en el proceso de nómina, principalmente retiros y nuevas vinculaciones.

### **2. Vacaciones**

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$171.075.111	\$174.618.549	3.543.438	2% ↑

#### **Análisis:**

El incremento corresponde al pago de liquidación de prestaciones sociales de funcionarios retirados, conforme a la programación establecida.

 <b>Agencia de Desarrollo Rural</b>	<b>Otros Informes de Control Interno</b>	Código	F-EVI-021
		Versión	5

### 3. Estudios y Proyectos

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$6.366.581.088	\$5.496.755.968	(869.825.120)	-14% ↓

#### **Análisis:**

La disminución obedece a una menor contratación. Al 31 de marzo de 2024 se contaban con 1.033 contratistas activos, mientras que para el mismo corte de 2025 se registraron 1.015.

### 4. Vigilancia y seguridad

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$617.898.286	\$1.148.573.345	530.675.059	86% ↑

#### **Análisis:**

El aumento se explica por cambios en la forma de registro contable y un leve incremento en los costos del servicio (2%).

### 5. Materiales y suministros

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$70.562.025	0	(70.562.025)	-100% ↓

#### **Análisis:**

En 2024 se registró la adquisición de insumos de protección personal y suministros varios. En 2025 no se ha reportado consumo por este concepto.

### 6. Mantenimiento

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$2.794.056.988	\$133.496.117	(2.660.569.871)	-95% ↓

#### **Análisis:**

En 2024 se ejecutaron obras de mantenimiento en varios distritos de riego; en 2025 se realizaron actividades menores como fumigación y mantenimiento de instalaciones deportivas.

 <b>Agencia de Desarrollo Rural</b>	<b>Otros Informes de Control Interno</b>	Código	F-EVI-021
		Versión	5

## 7. Servicios públicos

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$1.306.594.121	\$1.261.143.636	(45.450.485)	-3% ↓

### Análisis:

Se mantiene la ejecución, principalmente en consumo de energía en distritos de adecuación de tierras.

## 8. Arriendo Operativo

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$259.553.143	\$271.999.709	12.446.566	5% ↑

### Análisis:

Incremento asociado al ajuste en valores de arrendamiento de sedes y espacios de archivo.

## 9. Viáticos y gastos de viaje

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$304.234.856	\$540.083.781	235.848.295	78% ↑

### Análisis:

Aumento por incremento en el número de comisiones: 297 en 2024 vs. 518 en 2025.

## 10. Comunicaciones y transporte

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$132.003.143	\$978.848.702	846.845.559	642% ↑

### Análisis:

Se registra pago por alquiler de vehículos y transporte en cumplimiento de comisiones autorizadas.

	<b>Otros Informes de Control Interno</b>	Código	F-EVI-021
		Versión	5

## 11. Contratos de administración

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$0	\$5.234.589.961	5.234.589.961	0% 

### Análisis:

Registro por ejecución de recursos entregados en administración a la Universidad de Cartagena, conforme al proyecto de extensión agropecuaria.

## 12. Combustibles y lubricantes

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$2.299.339	\$6.319.942	4.020.602	175% 

### Análisis:

Aumento por registro acumulado de consumos de combustible de vehículos de la entidad.

## 13. Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$121.063.500	\$230.401.464	109.337.904	90% 

### Análisis:

Corresponde al pago de servicios en la sede central y unidades técnicas, incluyendo gastos menores por alimentos.

## 14. Honorarios

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$0	\$416.340.989	416.340.989	0% 

### Análisis:

Se registra la contratación de servicios de operación, mantenimiento y alquiler de maquinaria para proyectos de adecuación de tierras.

	<b>Otros Informes de Control Interno</b>	Código	F-EVI-021
		Versión	5

## 15. Servicios

Valor al 31-03-2024	Valor al 31-03-2025	VARIACIÓN GASTO	
		Variación \$	Variación %
\$172.147.223	\$3.736.261.126	3.564.113.903	2070% 

### Análisis:

Principal incremento debido al contrato con GPS Grupo Profesional de Servicios en Consultoría, Logística y Eventos S.A.S., como operador logístico.

## CONCLUSIONES

La Oficina de Control Interno, en cumplimiento de su rol evaluador independiente, realizó seguimiento a la ejecución presupuestal al 31 de marzo de 2025, conforme a lo dispuesto en los Decretos 199 de 2024, 1068 de 2015 y demás normatividad aplicable.

Durante el período evaluado, la Agencia de Desarrollo Rural ha implementado medidas de austeridad en el gasto público. No obstante, se identifican oportunidades de mejora en el seguimiento y control de algunos rubros que presentaron incrementos significativos frente al mismo periodo de 2024.

En particular, se destacan reducciones en gastos como Salarios y Sueldos, Estudios y Proyectos, Materiales y Suministros, entre otros. Sin embargo, se observan aumentos relevantes en rubros como: Servicios, Comunicaciones y Transporte, Combustibles y Lubricantes, Aseo y Cafetería, Vigilancia y Seguridad, y Viáticos y Gastos de Viaje.

El gasto total presentó un **aumento del 47%**, pasando de \$14.800 millones en marzo de 2024 a \$21.698 millones en marzo de 2025.

Por lo anterior, la Oficina de Control Interno **reitera la ALERTA** a la Administración sobre la necesidad de reforzar las acciones de austeridad, optimización de recursos y mejora continua en los procesos de ejecución presupuestal, conforme a los lineamientos del Gobierno Nacional.

	<b>Otros Informes de Control Interno</b>	Código	F-EVI-021
		Versión	5

### Notas:

- La naturaleza de la labor de auditoría interna ejecutada por la Oficina de Control Interno, al estar supeditada al cumplimiento del Plan Anual de Auditoría, se encuentra limitada por restricciones de tiempo y alcance, razón por la que procedimientos más detallados podrían develar asuntos no abordados en la ejecución de esta actividad.
- La evidencia recopilada para propósitos de la evaluación efectuada versa en información suministrada por la unidad auditada a través de solicitudes y consultas realizadas por la Oficina de Control Interno. Nuestro alcance no pretende corroborar la precisión de la información y su origen.
- La respuesta ante las situaciones observadas por la Oficina de Control Interno es discrecional de la Administración de la Agencia de Desarrollo Rural, más se incentiva considerar las "Recomendaciones" propuestas por esta oficina para el establecimiento de los planes de mejoramiento a que haya lugar.

Bogotá D.C., 12 del mes de junio del 2025.



**CARLOS ALBERTO CORTES RIAÑO**

Jefe Oficina de Control Interno

**Anexo:** (1) Análisis de Variaciones Gastos – Primer Trimestre de 2025.

**Elaboró:** Gabriel Sebastian Ramos Moreno, Contratista Oficina Control Interno.

**Revisó:** María Paula Urquijo Vargas, Contratista Oficina Control Interno.