Vicepresidencia de Proyectos
Dirección de Seguimiento y Control

Informe de Monitoreo Seguimiento y Control Proceso de Estructuración

Dirección de Seguimiento y Control

Cuarto Trimestre 2023

22-02-2024

Índice

1. Introducción

2. Análisis y Resultados:

2.1 Convocatoria para Asociativos 2023

2.2 Análisis a la Matriz de Caracterización al Proceso de Estructuración 2023

2.2.1 Avance y Estado de la Convocatoria Territorial bajo la Tipología de Proyectos de Iniciativa Territorial, Estratégicos Nacionales y otras fuentes 2023.

2.2.1.1 Marco General
2.2.1.2 Avance General de Estructuración FASE I

2.3 Diagnóstico Hito de Evaluación y Calificación

2.3.1 Análisis Matriz Seguimiento a la Estructuración Formato F-SCP-038
2.3.2 Análisis Cualitativo

3. Recomendaciones

4. Limitaciones

5. Conclusiones

1. INTRODUCCIÓN

La Agencia de Desarrollo Rural – ADR adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR, tiene como misión la promoción, estructuración, financiación y ejecución de planes y Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural -PIDAR, definidos como iniciativas productivas que contemplan actividades limitadas en el tiempo, que utilizan parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad de producción o de provisión de bienes o servicios por parte del Estado en el sector rural para contribuir a la transformación del campo colombiano, logrando que los pobladores rurales mejoren su calidad de vida mediante la competitividad agropecuaria del país.

En desarrollo de lo anterior, en el Decreto 2364 de 2015, articulo 23 numeral 12 establece como función de la Vicepresidencia de Proyectos: “Definir los procedimientos para el monitoreo, seguimiento y control a la estructuración y ejecución de los proyectos que se cofinancien con cargo a los recursos de la Agencia” Actividad que fue delegada a la Dirección de Seguimiento y Control.

El presente informe de monitoreo, seguimiento y control a la estructuración de PIDAR realizado por la Dirección de Seguimiento y Control, correspondiente al cuarto Trimestre del año 2023, ha sido validado y analizado a partir de la información suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva, Dirección de Acceso a Activos Productivos(Anexo 1- Formato F-SCP-038 Matriz Seguimiento a la Estructuración a corte 31 de diciembre de 2023) elaborada en conjunto con la Dirección de Calificación y Financiación, y el análisis a la Matriz al proceso de Estructuración suministrado por la Dirección de Accesos a activos productivos, se desarrolló el análisis del comportamiento a los aspectos más relevantes de los Hitos en la estructuración de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial – PIDAR, definidos en los siguientes capítulos abarcando el ciclo del proceso de estructuración pues anteriormente se validaba la información en el hito de Evaluación y Calificación de los PIDAR.

Por lo tanto, este informe tiene por objeto monitorear y hacer el seguimiento a la estructuración de conformidad con lo establecido en el Reglamento para la Estructuración de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial, en aras de identificar oportunidades de mejora, lecciones aprendidas dentro de los Hitos del ciclo de estructuración.

2. ANALISIS Y RESULTADOS

2.1 Convocatoria para Asociativos 2023

En cumplimiento con el comunicado de la Circular 037 de fecha 31 de julio de 2023 se presentan los lineamientos a tener en cuenta en el marco de la convocatoria PIDAR Asociativa dirigida a ejecutar proyectos productivos agropecuarios y de desarrollo rural a organizaciones comunitarias, productivas y de representación, aplica para todo el territorio colombiano, en los 1.102 municipios del país que cumplan entre $1.200 y $5.000 millones, la presente convocatoria se abrió el pasado 04 de agosto de 2023 y se publicaran los perfiles de selección para la fase de inversión en la vigencia del año 2024 .

El pasado 04 de diciembre de 2023 se modificó *en Adenda Nº 8* los Términos de Referencia para la Presentación de Perfiles de Proyectos de Iniciativa Asociativa, susceptibles de ser cofinanciados en el marco de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural – PIDAR, se modifica el cronograma desde el apartado No. 9 y subsiguientes, establecidos en el numeral 13 de los Términos de Referencia de la convocatoria "CRONOGRAMA DE LA CONVOCATORIA" y su Adenda No. 7 de 26 de septiembre de 2023, el cual quedará de la siguiente manera:

Dentro de las actividades propias de la convocatoria entre las que se encuentran:

Infografía 1. Resumen Lineamientos convocatoria Asociativa Etapas de verificación hasta publicación de perfiles 2023

Fuente : Propia

El pasado 13 de noviembre del 2023 se emite el acta de publicación del listado oficial de organizaciones inscritas para un total de cuatro mil cuarenta (4.040), la ADR dio inicio a la revisión de la plataforma SIDER y a la consolidación del inventario de perfiles radicados en físico con el fin de conocer el número total de grupos inscritos a la convocatoria, obteniendo los siguientes resultados generales de inscripción por categoría:

Tabla 1. Resumen grupos inscritos por categoría 2023

CATEGORÍA	NUMERO DE ORGANIZACIONES
Población Rural	3.025
Jóvenes Rurales	59
Mujeres Campesinas, Rurales y Pesqueras	575
Personas Víctimas del Conflicto	381
TOTAL	**4.040**

Fuente: Agencia de Desarrollo rural

En el alcance al acta de publicación de la lista de organizaciones inscritas para la Convocatoria Asociativa 2023 emitida el 20 de Noviembre y con el propósito de garantizar el principio de transparencia, se adelanta la presente corrección a la misma, informando *que: "**En el marco de la Convocatoria Asociativa 2023 para la "PRESENTACIÓN DE PERFILES DE PROYECTOS DE INICIATIVA ASOCIATIVA, SUSCEPTIBLES DE SER COFINANCIADOS EN EL MARCO DE PROYECTOS INTEGRALES DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y RURAL – PIDAR",* una vez cerrada la etapa de "Recepción de Perfiles" a través de la plataforma SIDER disponibles en la página www.adr.gov.co y la recepción de documentación física en las instalaciones de las Unidades Técnicas Territoriales – UTT, el día 3 de noviembre de 2023, se inscribieron Cuatro mil setenta y seis (4.076) perfiles

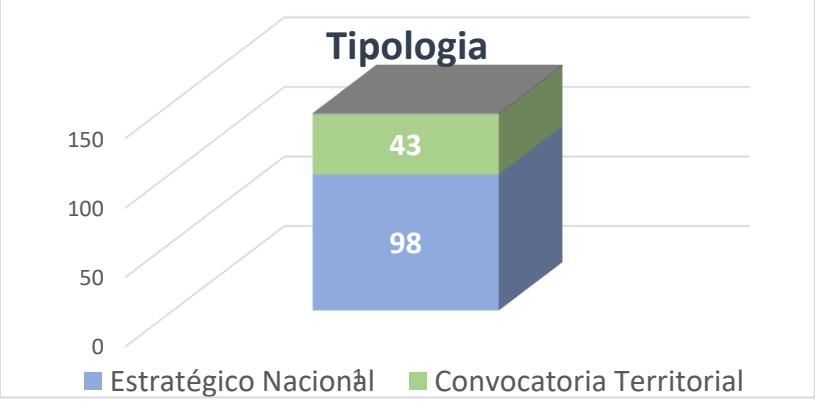
2.2 Análisis a la Matriz de Caracterización al Proceso de Estructuración 2023.

2.2.1 Avance y Estado de la Convocatoria Territorial bajo la Tipología de Proyectos de Iniciativa Territorial, Estratégicos Nacionales y otras fuentes 2023.

2.2.1.1 Marco General

La Agencia de Desarrollo Rural desde la dirección de Acceso a activos productivos y con acceso a la matriz de caracterización al proceso de estructuración y fecha de corte a 31 de Diciembre de 2023, se realizó en análisis respectivo en la que se encuentra adelantando el proceso de estructuración de ciento cuarenta y un (141) proyectos integrales dentro del marco de las tipologías "Estratégico Nacional", "Convocatoria Territorial" que siguen una distribución de 98 y 43 y respectivamente, se logra apreciar la distribución mencionada como se ilustra en el Gráfico 1.

Gráfico 1. Distribución por tipología PIDAR en estructuración 2023



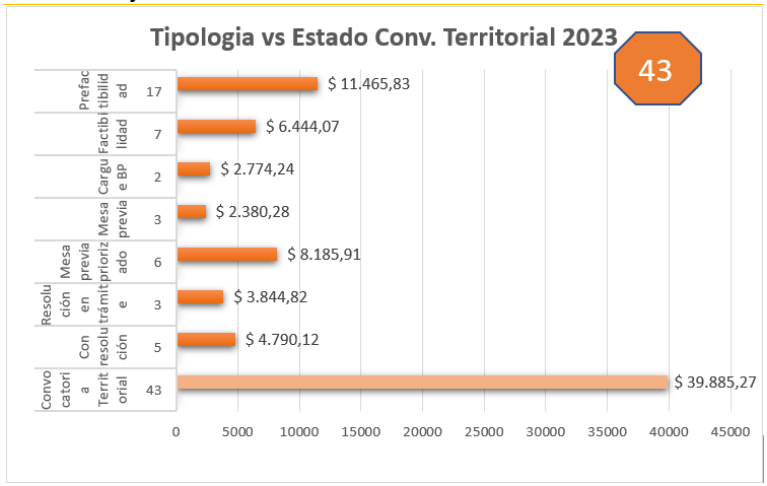
Fuente : Propia

Análogamente, lo recursos de cofinanciación por parte de la Agencia para el año en curso con un valor de $218.669 MM, en los gráficos 2,3,4 y 5 , presentados a continuación, se logra apreciar la distribución mencionada recursos, respectivamente, para el caso de los PIDAR Bolsa territorial valor de Inversión (Cofinanciación ADR) está por un valor aproximado de $ 39.885,27 MM, Estratégicos Nacionales valor de Inversión (Cofinanciación ADR) está por un valor aproximado de $ 165.581,55 MM y para el año 2024 estratégicos Nacionales por un valor de $13.203,16 MM.

Gráfico 2. Distribución de recursos año 2023 y 2024

Fuente: Propia

Gráfico 3. Distribución de recursos Convocatoria Territorial 2023



Fuente: Propia

Gráfico 4. Distribución de recursos estratégicos Nacionales 2023

Fuente: Propia

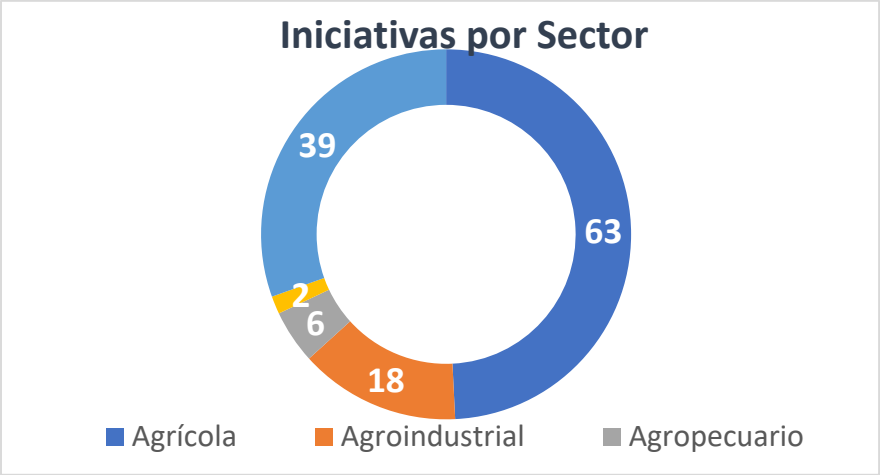
Gráfico 5. Distribución de recursos estratégicos Nacionales 2024

Fuente: Propia

2.2.1.2 Avance General de Estructuración FASE I

En la gráfica No.3 Se ilustra de los ciento cuarenta y un (141) PIDAR ocupa el Sector Agrícola con un porcentaje del 49.22% posicionándose como uno de los sectores más fuertes seguido del sector Pecuario ocupando el segundo lugar con un 30.47% en la competitividad del Agro en el país.

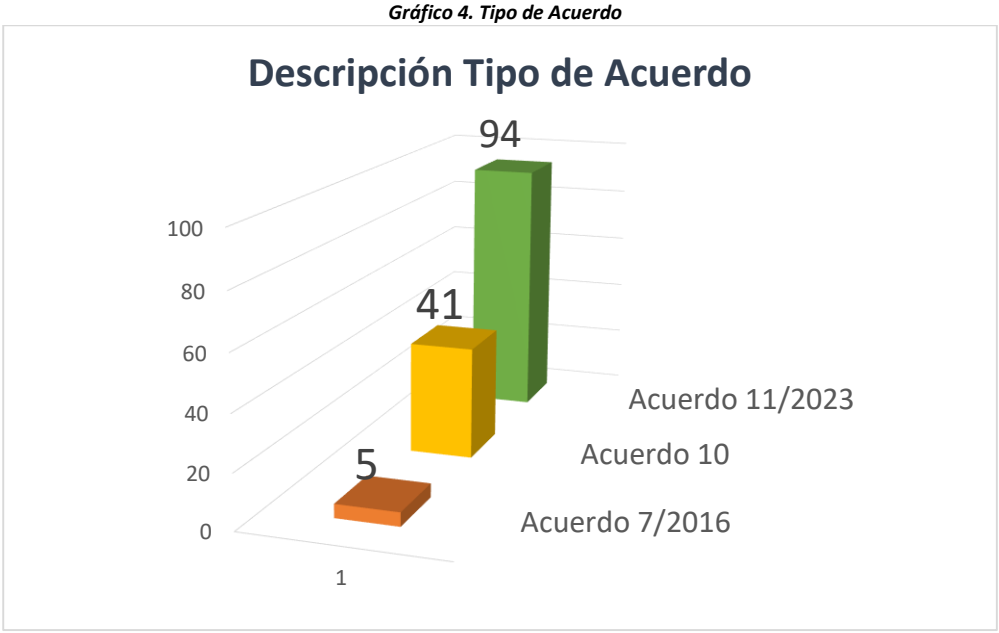
Gráfico 3. Iniciativas por Sector



Fuente: Propia

En el tipo de acuerdo en la estructuración se encuentra adelantando ciento cuarenta y un (141) proyectos integrales dentro del marco de las tipologías “Estratégico Nacional” y, “Convocatoria Territorial”” que siguen una distribución de 94, 41 y 5, respectivamente, siendo relevante el 67.14 % de 94 PIDAR por acuerdo 11/2023, como se ilustra en la gráfica 4.

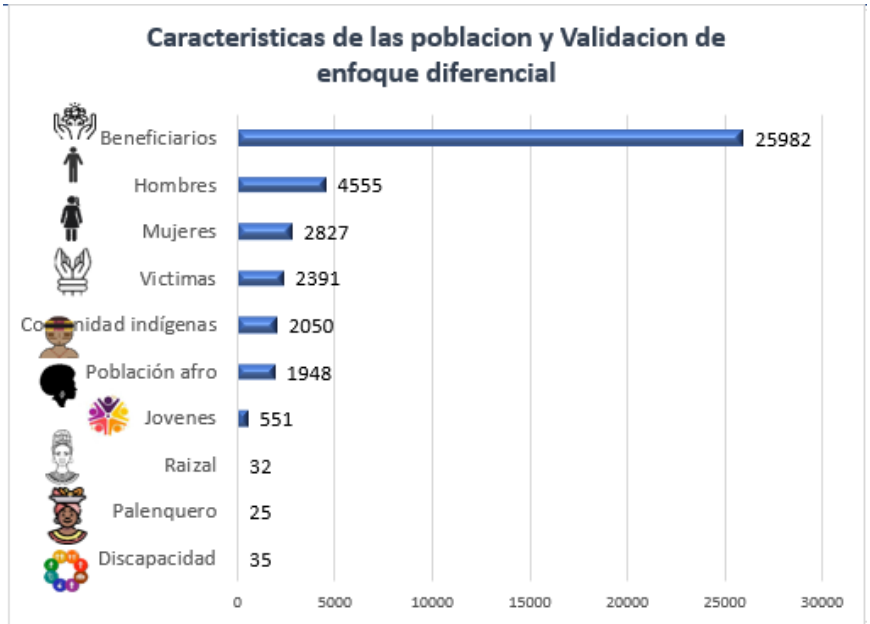
Gráfico 4. Tipo de Acuerdo



Fuente: Propia

En la gráfica 5.se visualiza la implementación de ciento cuarenta y un (141) PIDAR en mención beneficiarían a un total aproximado de 25.982 familias productoras rurales, se destaca la participación de hombres en un 31.60 % del que se resalta la cobertura, hasta el momento, a grupos diferenciales tales como:4.555 hombres: 2.827 mujeres rurales, víctimas 2.391, personas de comunidades indígenas 2.050,comunidad afrocolombiana 1.9480, jóvenes rurales 551 ,raizales 32, palenquero 25 y 35 personas en condición de discapacidad.

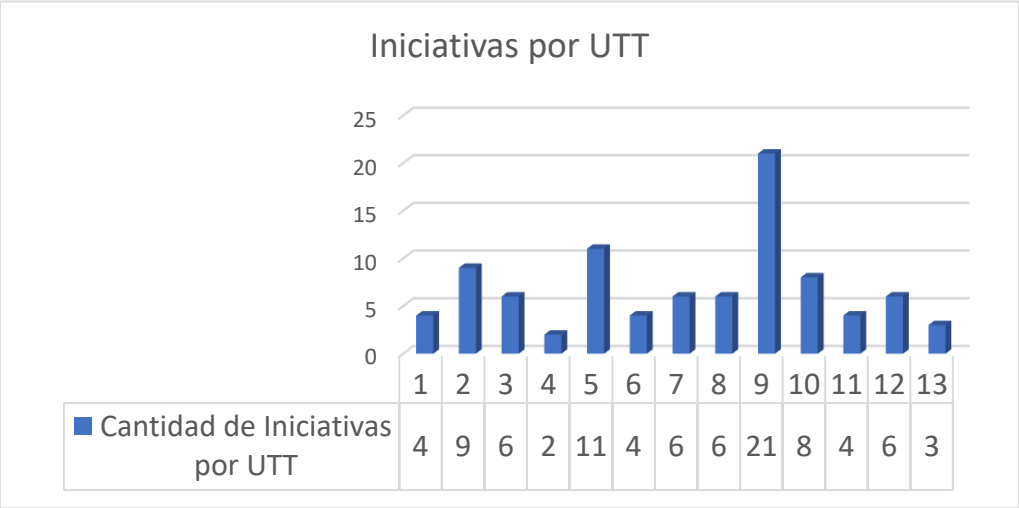
Gráfico 5. Características de la Población y enfoque diferencial



Fuente: propia

De manera simultánea se visualiza el interés y participación de iniciativas por Unidades Técnicas territoriales teniendo mayor participación la UTT 9 Cauca con 21 iniciativas en un 23.33% seguido de la UTT 5 Antioquia y Choco con 11 iniciativas ocupando el 12.22 % de contribución como se resalta en el Gráfico 6.

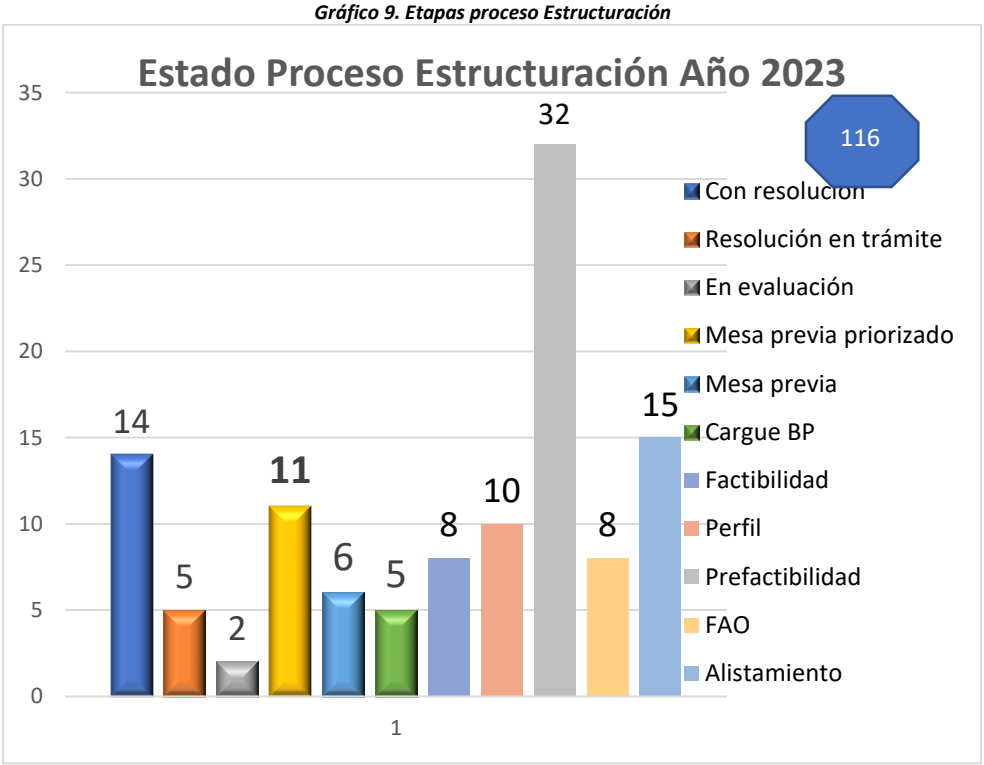
Gráfico 6. Iniciativas por Unidad Técnicas Territoriales



Fuente: propia

Para el avance en las diferentes etapas a la estructuración a la fecha se tiene: (14) PIDAR con resolución, resolución en trámite (05), (02) PIDAR en etapa de evaluación y Calificación, (11) mesa previa priorizado, mesa previa (06), (05) cargue Banco de proyectos, (08) factibilidad, (10) perfil, (32), prefactibilidad (08) FAO, (15) alistamiento. Se muestra en la Gráfica 7. El desglose de las etapas al proceso de estructuración de los ciento diez y seis (116) PIDAR que se relacionan con la Convocatoria Territorial y los Estratégico Nacional.

Gráfico 9. Etapas proceso Estructuración



Fuente: Propia

Nota 1:Los proyectos por Acuerdo 10 deben pasar por las etapas de:
(Alistamiento/Perfil/Prefactibilidad"Diagnóstico"/Factibililidad).

Nota 2:Los proyectos por Acuerdo 11 deben pasar por las etapas de : (Alistamiento/Prefactibilidad/Factibililidad).

Nota 3: Alistamiento: iniciativa +Concertación.

De igual forma se presenta un cuello de botella de cincuenta y siete (57) PIDAR como consecuencia de la complejidad en la recepción de información por parte de las organizaciones beneficiarias, se recomienda trabajar de forma coordinada y sincronizadas con los líderes de las Asociaciones, representantes legales para establecer una comunicación fluida y así obtener mayor efectividad en la estructuración. En la Tabla 1, se detallan las observaciones de cuello de botella de los proyectos en mención.

Tabla 1. Alertas y Observaciones PIDAR 2023

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
1	**3446**	2023	Acuerdo 11/2023	Cauca	9	Con resolución	763	17/11/2023	100%	Proyecto con resolución de cofinanciación 763 del 17 de noviembre de 2023. Proyecto se ejecutará a través del convenio UNODC 1226 del 2023 y el aporte de la ADR es de $1.862.678.878	Viabilizado pendiente banco de proyectos
2	**3376**	2023	Acuerdo 11/2023	Cauca	9	En evaluación			100%	1/12/2023: proyecto en evaluación por la dirección de calificación	Aumento de presupuesto, proyecto en mesa previa subsanación de aumento de presupuesto entrega noviembre
3	**3425**	2023	Acuerdo 10	Chocó	5	Resolución en trámite			100%	1/12/2023: Se encuentra surtiendo etapa de viabilidad por la dirección de calificación y cofinanciación para posterior emisión del acto administrativo de resolución de cofinanciación	20/10/2023: No se presentan alertas

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
4	**3418**	2023	Acuerdo 10	Putumayo	10	Mesa previa priorizado			100%	10/11/2023:Se está terminando de migrar la información en el SharePoint para revisión de documentación por parte de la dirección de calificación y financiación (Noviembre 10 de 2023)	20/10/2023: No se presentan alertas
5	**3426**	2023	Acuerdo 10	Tolima	8	Mesa previa priorizado			64%	24/11/2023: Para culminar factibilidad hacen falta ajustes en el plan técnico, construcción de plan ambiental, mtf y POI	20/10/2023: No presenta alertas
6	**3395**	2024	Acuerdo 11/2023	Cauca	9	Prefactibilidad			10%	10/11/2023: se deben realizar nuevas mesas técnicas con CRIC ya que están solicitando otras cosas por tanto se requiere estudiar la estrategia Y realizar una reestructuración estructuración acorde a los compromisos con CRIC.	proyecto para vigencia 2024- en restructuración por estudios y diseño y alcance del proyecto por parte del CRIC
7	**3447**	2023	Acuerdo 11/2023	Cauca	9	Cargue BP			80%	10/11/2023: Proyecto fue viabilizado en territorio y se está en negociaciones con el CRIC de temas técnicos que requieren ajustes en el diseño de los proyectos y el componente eléctrico.	Proyecto en ajustes de diseño, componente eléctrico, finadamente se va a trabajar con 6 territorios diciembre UNODC CRIC

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
8		2024	Acuerdo 11/2023	Cauca	9	Perfil			10%	10/11/2023: El proyecto requiere estudios y diseños que están siendo realizados por la organización	Proyecto 2024, organización realizando estudios y diseños
9	**3382**	2023	Acuerdo 11/2023	Cauca	9	Prefactibilidad			25%	10/11/2023: El proyecto requiere estudios y diseños que están siendo realizados por la organización	Proyecto 2024, organización realizando estudios y diseños
10	**3383**	2023	Acuerdo 11/2023	Cauca	9	Con resolución	764	17/11/2023	100%	Proyecto con resolución de cofinanciación 764 del 17 de noviembre de 2023. Proyecto se ejecutará a través del convenio UNODC 1226 del 2023 y el aporte de la ADR es de $5.773.074.364	viabilizado
11		2024	Acuerdo 11/2023	Cauca	9	Perfil			40%	10/11/2023: El proyecto en mesas con la organización queda para el 2024 debido a la necesidad de Estudios y Diseños	Proyecto 2024, Falta adjudicación de predios, estudios y diseños
12		2024	Acuerdo 11/2023	Cauca	9	Prefactibilidad			55%	10/11/2023: 2024 Pendiente resolución adjudicación por ANT Res 132 de MADR solicita estudios y diseños muy específicos	Proyecto 2024, estudios y diseños con UNODC

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
13	**3384**	2023	Acuerdo 11/2023	Nariño	10	Prefactibilidad			34%	1/12/2023: De la prefactibilidad Se cuenta con los formatos, estando pendiente la revisión jurídica del profesional designado y de la factibilidad Se ha avanzado en la construcción del documento integral y el plan integral con los componentes que hacen parte del proyecto	20/10/2023: no se presentan alertas
14	**3450**	2023	Acuerdo 11/2023	Nariño	10	Prefactibilidad			22%	1/12/2023: se está programando visita a territorio para validación de georefenciación y visita de predios a intervenir	20/10/2023: No se presentan alertas
15	**3385**	2023	Acuerdo 10	Nariño	10	Mesa previa priorizado			100%	1/12/2023: Se realizó mesa previa con la dirección de calificación y se realizaron algunos comentarios que el equipo técnico está evaluando. Se tiene programado inicio en el banco de proyectos el próximo lunes 4 de diciembre con el objeto de tener resolución de cofinanciación la segunda semana de diciembre	20/10/2023: no se presentan alertas
16	**3388**	2023	Acuerdo 11/2023	Boyacá	7	Cargue BP			100%	10/11/2023: Se está realizando revisión final y cruzada para validar si la estructuración va a requerir subsanaciones previas a la radicación con VP	20/10/2023: No se cuenta con alertas, el proyecto está previo a entrega a calificación

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
17	**3456**	2023	Acuerdo 11/2023	Cauca	9	Prefactibilidad			50%	10/11/2023: Se avanza en la estructuración del PIDAR en acuerdo 11 y está pendiente el comodato del predio a intervenir entregado por la SAE, certificado de uso del suelo de la Alcaldía de Buenos Aires en Cauca y certificado de antecedentes disciplinarios de la forma organizativa en procuraduría	10/11/2023: Comodato de la SAE
18	**3459**	2023	Acuerdo 11/2023	Cauca	9	Mesa previa			55%	1/12/2023: Proyecto en mesa previa con la dirección de calificación	Proyecto en articulación con direcciones Diciembre aumento de presupuesto con presidente de la ADR
19		2023	Acuerdo 11/2023	La Guajira	1	Alistamiento			7%	10/11/2023: Se realizaron visitas integrales a los 29 pozos ubicados en los municipios de Riohacha, Manaure, Uribia y Maicao en el departamento de La Guajira, se contó con la participación de contratistas de la UTT 1 y nivel central de las direcciones de Participación y Asociatividad, Adecuación de Tierras, Acceso a Activos Productivos y Extensión Agropecuaria, con el propósito de conocer el estado actual y el funcionamiento de la infraestructura del pozo, reservorio, paneles fotolvoltaicos,	20/10/2023: no se han presentado alertas

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
										caseta de bombeo y cloración, sistema de riego por goteo (cinta), aprisco, cultivos e inventario ovino carpino, así como el levantamiento de la información y el diligenciamiento de formatos requeridos para la estructuración del PIDAR en cumplimiento de la sentencia T 302 - 2017. Auto 1290 de 2023. Se va a articular con proyecto la Guajira mujer rural	
20		2023	Acuerdo 11/2023	La Guajira	1	Alistamiento			10%	10/11/2023: el día 11 de octubre se realizó primera visita a la comunidad Indígena de USEETAIN en el corregimiento de Nazareth, con el propósito de concertar con la comunidad las líneas de producción del proyecto, así como la recolección de la información primara requerida para la estructuración del PIDAR. A la fecha se avanza en la estructuración.	27/10/2023: El proyecto requiere estudios y diseños en el marco de la resolución 132 del 2021 del MADR para la construcción del pozo, de igual forma, se requiere la concesión de agua de corpoguajira
21	3467	2023	Acuerdo 10	Chocó	5	Mesa previa priorizado			100%	1/12/2023: Se están realizando ajustes finales en el documento con al dirección de calificación y se espera tener acto de administrativo de cofinanciación la segunda semana de diciembre	20/10/2023: no se presentan alertas

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
22	3462	2023	Acuerdo 11/2023	Chocó	5	Mesa previa priorizado			100%	1/12/2023: Se están realizando ajustes finales en el documento con la dirección de calificación y se espera tener acto de administrativo de cofinanciación la segunda semana de diciembre	20/10/2023: no se presentan alertas
23		2023	Acuerdo 11/2023	Magdalena	1	Alistamiento			5%	10/11/2023: se han llevado a cabo reuniones exploratorias con AUNAP, alcaldía de Santa Martha y se ha llevado a cabo conversaciones con parques nacionales. Dentro de la sentencia T-606 se enmarca la atención a pescadores	27/10/2023: la sentencia está en desacato desde el 30 de noviembre de 2022
24		2023	Acuerdo 11/2023	Chocó	5	Perfil			35%	10/11/2023: el profesional de infraestructura solicitó a la VIP realizar el comité para aprobación de estudios y diseños por parte de la agencia los cuales podrían tardar aproximadamente 5 meses. Posterior a esto, se podría consolidar el proyecto	20/10/2023: Se requiere estudios y diseños
25	3471	2023	Acuerdo 11/2023	Chocó	5	Mesa previa			90%	1/12/2023: Se están realizando ajustes finales en el documento con al dirección de calificación y se espera tener acto de administrativo de cofinanciación la segunda semana de diciembre	20/10/2023: los consejos comunitarios presentan una asociación que los represente y se debe realizar una evaluación jurídica para ver la viabilidad

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
26	**3448**	2023	Acuerdo 10	Nariño	10	Factibilidad			50%	1/12/2023: Documentos y requisitos señalados, cargados en SharePoint. Una vez realizada la revisión jurídica se notifica culminación de prefactibilidad el 28/11/2023 y, se procederá con el avance de la fase de factibilidad	20/10/2023: dado que la intervención está dentro de un consejo comunitario, se debe tramitar el certificado del uso del predio por parte del mismo consejo
27		2024	Acuerdo 11/2023	La Guajira	1	Alistamiento			8%	1/12/2023: Equipo de la Agencia estuvo en territorio del 21 al 25 de noviembre levantando información primaria y se está haciendo revisión para avanzar con las construcción de los formatos definidos para la estructuración	20/10/2023: en el territorio no se cuenta con acceso al recurso hídrico
28		2023	Acuerdo 11/2023	Boyacá	7	Alistamiento			5%	10/11/2023: la organización manifiesta que quiere que el proyecto sea reestructurado desde cero porque las unidades productivas son de menos de media hectárea por tanto no se puede cultivar uchuva y granadilla ya que el proyecto no da retorno a la inversión	20/10/2023: Se debe rediseñar para que el proyecto sea viable y de retorno a la inversión
29		2023	Acuerdo 11/2023	Sucre	3	Alistamiento			5%	1/12/2023: La UNGR no ha acreditado Predios ni beneficiarios para iniciar estructuración de proyectos	27/10/2023: No se cuenta con información de potenciales beneficiarios por parte de la UNGR

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
30	3455	2023	Acuerdo 11/2023	Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	2	Mesa previa priorizado			65%	10/11/2023: Se tiene ya definido el concepto jurídico de predio y organizaciones, se cuenta con las fichas técnicas de los activos y provisionamiento relacionado con la dotación con sus respectivas cotizaciones, el componente de comercialización se encuentra ya desarrollado, así como todo le técnico también, la próxima semana se recepciona el componente de asociatividad para complementar lo respectivo, y todo lo presupuestal, además de complementar todo lo ambiental.	20/10/2023: No se presentan alertas al momento
31		2023	Acuerdo 11/2023	Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	2	Prefactibilidad			70%	10/11/32023: Se define la ruta para la elaboración de los estudios y diseños requeridos para el proyecto. Dada la complejidad de los estudios oceanográficos que se requieren, se evalúa la posibilidad de que el proyecto se termine de estructurar dentro de toda la normatividad vigente en el 2024. Una vez surtido el proceso de los estudios, se requiere comenzar el trámite de la concesión marítima que puede tardar entre 15 a 30 días	20/10/2023: El proyecto presenta una alerta critica ya que se requieren los estudios oceanográficos (duran entre dos y tres meses) para el trámite de la licencia de concesión marítima ante la DIMAR.

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
										hábiles. De acuerdo con las últimas definiciones frente al tema, se resuelve que los estudios y estructuración se van a desarrollar en el marco del convenio con UNODC.	
32		2023	Acuerdo 11/2023	Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	2	Prefactibilidad			54%	Proyecto tiene problemas con el comodato	27/10/2023: Se requieren estudios y diseños (riego intrapredial, topografía y trazado de red de distribución), los cuales serán asumidos en el marco del convenio con UNODC.
33	**3449**	2023	Acuerdo 11/2023	Córdoba	3	Prefactibilidad			60%	10/11/2023: Se está a la espera de la recepción de planes de prefactibilidad de los diferentes componentes. Dado que el proyecto cuenta con problemas jurídicos en el comodato, los estructuradores tienen el compromiso de avanzan desde lo técnico hasta donde el proceso lo permita	20/10/2023: Se requiere solicitar un nuevo comodato dado que el actual como dado tiene fecha de culminación en febrero de 2024, por tanto no cumple con los tiempos de ejecución. También, en el certificado de existencia y representación legal de una organización, se evidenció que es una organización sindical y por tanto no puede ser atendida por medio de PIDAR

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
34	**3016**	2023	Acuerdo 7/2016	Chocó	5	Prefactibilidad			50%	10/11/2023: se realizó visita por parte del ingeniero civil de la dirección y está pendiente recibir el uso de suelos de los predios para estudiar el planteamiento de las adecuaciones a implementar	20/10/2023: el predio sería dado en comodato por un colegio de la región por tanto se debe realizar una evaluación técnica para revisar la viabilidad del proyecto.
35	**3445**	2023	Acuerdo 11/2023	Meta	12	Perfil			25%	10/11/2023: Se avanzó en la construcción del documento perfil y se está haciendo la revisión de la información de caracterización de población, predios y organización.	20/10/2023: la recolección de información de potenciales beneficiarios se dificultó por parte de las organizaciones
36		2023	Acuerdo 11/2023	Arauca	7	Perfil			7%	10/11/2023: hace falta la definición de la base social de una de las cinco organizaciones y que sean allegados a la agencia los estudios y diseños de los cinco centros de acopio para lograr avanzar con el proceso de estructuración	20/10/2023: el proyecto requirió apoyo de infraestructura para la construcción de los cinco centros de acopio, así, se requiere que los estudios y diseños sean allegados a la Agencia ya que la organización APROCOLEDA se comprometió con la realización de los mismos.
37	**3408**	2023	Acuerdo 10	Amazonas	13	Prefactibilidad			40%	1/12/2023: en construcción de documento 036, se determina los activos a adquirir de acuerdo a cotizaciones pendientes que se ajuste al presupuesto. Así, se ha avanzado en	20/10/2023: no se presentan alertas

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
										la construcción del documento integral y el plan integral con los componentes que hacen parte del proyecto	
38	**3400**	2023	Acuerdo 11/2023	Boyacá	7	Prefactibilidad			55%	10/11/2023: no se ha logrado culminar prefactibilidad dado que la organización no ha allegado a la agencia información requerida para avanzar con el proceso de estructuración	20/10/2023: el comodato del predio debe ajustarse ya que no cubre el tiempo de ejecución del proyecto
39	**3398**	2023	Acuerdo 10	Boyacá	7	Mesa previa			100%	10/11/2023: El proyecto está revisión final en mesa de análisis previo con la dirección de calificación y financiación para posterior cargue en el Banco de Proyectos y viabilizarían del mismo	20/10/2023: no se presentan alertas
40	**3431**	2023	Acuerdo 10	Caquetá	11	Prefactibilidad			30%	10/11/2023: se está a la espera que la Alcaldía allegue certificado de contrapartida ya que se pretende asociar una fundación al proyecto para que aporte la contrapartida en efectivo pero dentro del reglamento PIDAR no se permite beneficiar fundaciones	20/10/2023: Contrapartida del ente territorial

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
41	**3411**	2023	Acuerdo 10	Chocó	5	Resolución en trámite			100%	1/11/2023: Proyecto está siendo evaluado por la dirección de calificación	20/10/2023: No se presentan alertas
42	**3416**	2023	Acuerdo 11/2023	Córdoba	3	Prefactibilidad			34%	1/12/2023: La alcaldesa solicito cambio de alcance donde no incluya infraestructura, lo que está generando reprocesos.	27/10/2023: El proyecto requiere estudios y diseños para la intervención de la obra civil para la transformación del plátano en harina y en chips deshidratados
43	**3392**	2023	Acuerdo 10	Magdalena	1	Resolución en trámite			100%	1/12/2023: Proyecto en trámite de resolución de cofinanciación	20/10/2023: no se presentan alertas
44	**3409**	2023	Acuerdo 10	Norte de Santander	4	Factibilidad			85%	24/11/2023: Hace falta consolidar la cadena de valor del F031, el plan ambiental, plan técnico y MGA	20/10/2023: No se cuenta con alertas
45	**3432**	2023	Acuerdo 10	Putumayo	10	Factibilidad			83%	1/12/2023: No se ha logrado culminar MTF y F031 dada la falta de insumos de fichas técnicas que se ajusten al proyecto. El proyecto está priorizado por la agencia y se espera lograr tener acto administrativo de resolución la segunda semana de diciembre	20/10/2023: no se presenta alerta
46	**3440**	2023	Acuerdo 10	Putumayo	10	Factibilidad			54%	24/11/2023: Se culminó etapa de prefactibilidad y se avanza en la construcción de todos los formatos de la factibilidad	20/10/2023: la organización no ha enviado información primaria del proyecto al equipo

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
											estructurador de la Agencia
47	**3429**	2023	Acuerdo 10	Santander	4	Prefactibilidad			10%	10/11/2023: Se está realizando comunicación desde la Agencia a la organización como respuesta de los derechos de petición recibidos en la Agencia. De igual forma, la información no ha allegado al equipo estructurador de la Agencia información primaria del proyecto relacionada con beneficiarios, predio, estudios y diseños.	20/10/2023: la organización no ha enviado información primaria del proyecto al equipo estructurador de la Agencia
48	**3404**	2023	Acuerdo 10	Tolima	8	Factibilidad			40%	10/11/2023: la alcaldía allegó a la Agencia un oficio en el que manifiestan que están tratando de tramitar la persona que realice el sistema de riego y agrícola, por lo cual solicitan más tiempo a la agencia para el envió del diseño	20/10/2023: Se requiere que la alcaldía envíe el diseño de sistema de riego y agrícola a la Agencia para avanzar en lo técnico
49	**3402**	2023	Acuerdo 10	Tolima	8	Prefactibilidad			25%	01/12/2023: pendiente entrega del sistema eléctrico de la planta de cacao por parte de la alcaldía y organización. Dado que el proyecto es diseño de equipos, por lo tanto es primordial el sistema eléctrico para consolidar el	20/10/2023: Se requiere que la alcaldía envíe el diseño de sistema eléctrico a la Agencia para avanzar en lo técnico

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
										componente técnico	
50	**3413**	2023	Acuerdo 10	Tolima	8	Prefactibilidad			20%	1/12/2023: Se requiere levantar nuevo formato F-EFP-001 por ajuste en el número de beneficiarios y se está a espera de estudios y diseños por parte de la alcaldía y aclaratoria jurídica del predio	20/10/2023: predios a intervenir en el PIDAR se encuentran en zona de reserva
51	**3435**	2023	Acuerdo 10	Tolima	8	Prefactibilidad			40%	10/11/2023: el predio presenta problemas con el cultivo de papa por lo que se está revisando con la comunidad encaminar el proyecto en la entrega de maquinaria (lavadora de papa y empacadora) y se está esperando continuidad por parte de los beneficiarios	20/10/2023: predios a intervenir en el PIDAR se encuentran en zona de reserva
52	3463	2023	Acuerdo 11/2023	Huila	11	Mesa previa priorizado			70%	10/11/2023: Se están realizando ajuste finales en los formatos 036, 037, 038 y 016 los cuale son han sido culminados por ajustes finales en el presupuesto del PIDAR. Se propone inicio de mesas previas con la dirección de calificación el 10 de noviembre de 2023.	27/10/2023: se requiere licencia ambiental de la corporación autónoma regional del alto magdalena
53		2023	Acuerdo 11/2023	Cundinamarca	13	Alistamiento			7%	1/12/2023: 1. Definición de estrategia para definir temas	27/10/2023: la SAE debe realizar la consulta de si

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
										técnicos (aguas, canales, inventarios) junto con SAE y Asociatividad (reuniones el 2,23 y 24 de octubre) 2. Se va a iniciar con documento técnico por parte de estructuradores, pero es fundamental tener los documentos previamente mencionados para que sea viable el proyecto"	el predio tiene la concesión de agua por parte de la CAR. De igual forma, se requiere el estudio de canales
54		2023	Acuerdo 11/2023	Córdoba	3	Alistamiento			5%	10/11/2023: Se realizó levantamiento de información primaria relacionada con uso de suelos y se está avanzando en el componente técnico de la prefactibilidad. Se tiene programada visita a territorio el 8 de noviembre con el objeto de definir beneficiarios finales y recolectar la información de la organización	27/10/2023: No se ha oficializado la entrega del predio por parte de la SAE
55		2023	Acuerdo 11/2023	Córdoba	3	Alistamiento			5%	10/11/2023: Se está avanzando en la construcción del modelo producto, el modelo de asociatividad y costeo del modelo productivo. Se está programando comisión para el 1 de noviembre con el objeto de realizar documentación primaria de beneficiarios finales y organización	27/10/2023: Dentro del depositario entregado por la SAE las líneas a intervenir en el predio son de ganadería, por la tanto, la SAE debe dar un alcance medicando las líneas productivas para realizar intervención PIDAR

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	Estado del proyecto	Número resolución	Fecha resolución	% Avance técnico	Avance cualitativo	Alertas
56	3461	2023	Acuerdo 11/2023	Meta	12	Prefactibilidad			47%	10/11/2023: Se está programando comisión para la semana del 14 al 17 de noviembre para culminar la recolección de documentación primaria y culminar con la construcción de todos los planes del PIDAR y la factibilidad	27/10/2023: El predio a intervenir con el PIDAR cuenta con una cláusula que restringe el uso del predio, por tanto la ANT debe realizar un alcance al documento con el objeto de autorizar el uso del predio a diferentes organizaciones
57		2023	Acuerdo 11/2023	Sucre	3	Prefactibilidad			20%	10/11/2023: Se están realizando cruces ambientales y revisión jurídicas, también se está construyendo el formato f036 con todos sus respectivos planes y anexos.	27/10/2023: se requiere realizar el trámite para la conformación legal de la organización

Fuente: Dirección de Acceso a Activos Productivos

2.3 Diagnóstico Hito de Evaluación y Calificación

2.3.1.1 Análisis Matriz Seguimiento a la Estructuración Formato F-SCP-038

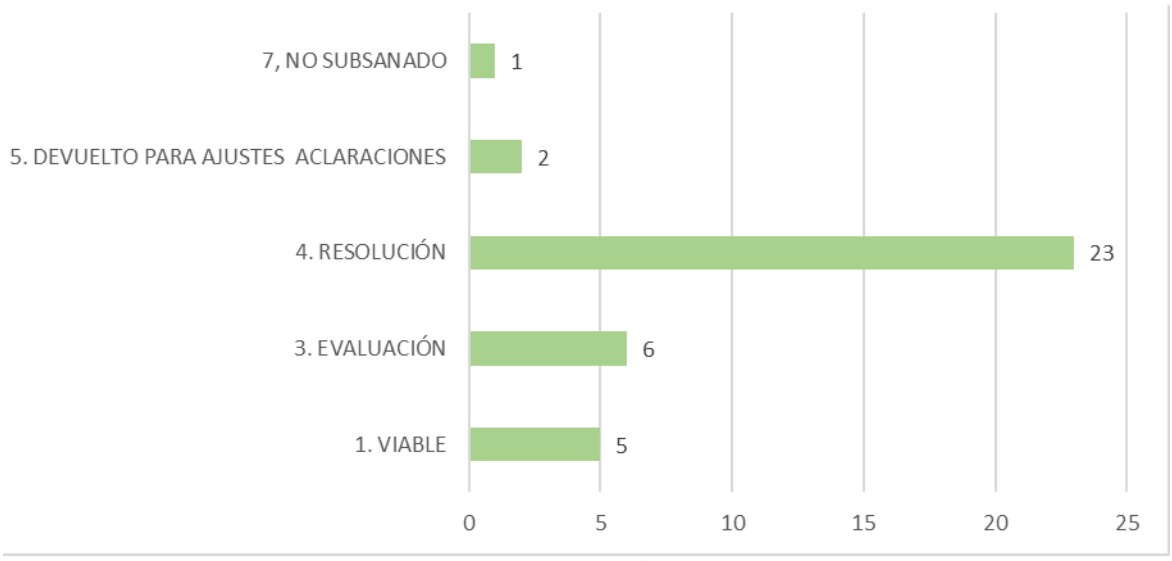
A partir de la información suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva, Dirección de Acceso a Activos Productivos(Anexo 1- Formato F-SCP-038 Matriz Seguimiento a la Estructuración a corte 31 de diciembre de 2023) elaborada en conjunto con la Dirección de Calificación y Financiación, se desarrolló el análisis del comportamiento de los aspectos más relevantes desde el Hito de Evaluación y calificación de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial – PIDAR durante el tercer trimestre del 2023, definidos en los siguientes capítulos.

2.3.1.2 Análisis Cualitativo

Durante el cuarto trimestre de 2024, la Dirección de Calificación Financiación realizó la

revisión de 37 PIDAR, de los cuales, fueron devueltos a la Dirección de acceso a Activos productivos, 02 proyectos haciendo referencia al BP 3455 y BP 3379 los proyectos comenzaron la estructuración el 5 y 7 de diciembre de 2023 y su fecha de devolución a la Vicepresidencia de Integración Productiva fue el 29 de diciembre de 2023. La dirección de Calificación y Financiación está a la espera de recibir las subsanaciones pertinentes por la VIP, a continuación, se relacionan:

Gráfico 10: Cantidad PIDAR revisados por DCF



Fuente: Propia

Tabla 2. Estados PIDAR a la VIP cuarto trimestre 2023

No.	Estado actual	Número Banco de Proyectos	Nombre proyecto	Fecha de remisión del proyecto de la VIP a Calificación ajustado	Observaciones
1	Evaluación	3015	Consolidación de un sistema productivo de vainilla, como alternativa de mejoramiento de condiciones socioeconómicas de los agricultores de la Asociación de Consejo Comunitario General Los Riscales, en el municipio de Nuquí - Chocó	26/09/2023	Proyecto de la convocatoria territorial y proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 9/08/2023 Evaluado bajo Acuerdo 07 de 2016
2	No Subsanado	3372	Mejorar el sector ganadero de los territorios ancestrales pertenecientes a la Asociación de Cabildos Indígenas del norte del Cauca - ACIN, en los municipios de Buenos Aires, Jambaló y Santander de Quilichao, en el departamento del Cauca		Proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 28/04/2023. Proyecto declarado no subsanado Evaluado bajo Acuerdo 07 de 2016

No.	Estado actual	Número Banco de Proyectos	Nombre proyecto	Fecha de remisión del proyecto de la VIP a Calificación ajustado	Observaciones
3	Evaluación	3373	Fortalecimiento de los sistemas agropecuarios tradicionales "Nasa Tull" pertenecientes a los productores del Resguardo Indígena Páez de Corinto, Municipio de Corinto, mediante la intervención de las unidades asociadas a la producción de Plátano, Fríjol, Maíz, Bovinos Doble Propósito, Porcicultura y Gallinas Ponedoras	N/A	Proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 28/04/2023 Evaluado bajo Acuerdo 011
4	Resolución	3374	Mejoramiento de las condiciones de producción de maíz mecanizado y arroz secano mecanizado para los productores de las Subregiones de La Mojana y San Jorge en el departamento de Sucre	N/A	Proyecto de la convocatoria territorial y proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 10/08/2023 Evaluado bajo Acuerdo 010
5	Viable	3375	Fortalecimiento de productores porcinos de comunidades indígenas de Riosucio, Supía, Marmato, Anserma y Belalcázar - Caldas	N/A	Proyecto de la convocatoria territorial y proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 11/09/2023 Evaluado bajo Acuerdo 010
6	Evaluación	3383	Fortalecer la capacidad productiva agroindustrial de la planta procesadora de aromáticas y plantas medicinales orientadas al sistema de salud propio – SISPI, en el norte del Cauca, con la construcción de infraestructura y dotación de equipos	N/A	Proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 21/09/2023 Evaluado bajo Acuerdo 011
7	Resolución	3390	Fortalecimiento de las capacidades productivas, asociativas y de comercialización de los productores de las diferentes cadenas productivas vinculadas al espacio alternativo de comercialización "Galería 7 de agosto" en el municipio de Villavicencio Departamento del Meta	N/A	Proyecto de la convocatoria territorial y proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 10/08/2023 Evaluado bajo Acuerdo 010

No.	Estado actual	Número Banco de Proyectos	Nombre proyecto	Fecha de remisión del proyecto de la VIP a Calificación ajustado	Observaciones
8	Viable	3415	Implementación de tecnologías agrícolas innovadoras para mejorar la productividad y la rentabilidad de las pequeñas explotaciones agrícolas en áreas rurales del municipio de Miranda	N/A	Proyecto de la convocatoria territorial y proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 07/09/2023 Evaluado bajo Acuerdo 010
9	Viable	3436	Fortalecimiento de la agrocadena de café en asocio con plátano, en predios pertenecientes al consejo comunitario de comunidades negras de Mindalá en el municipio de Suarez Cauca	N/A	Proyecto de la convocatoria territorial y proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 12/09/2023 Evaluado bajo Acuerdo 010
10	Viable	3438	Incremento de la productividad y rentabilidad de los agricultores pertenecientes a la organización ASOCAVAL, a través del establecimiento de cultivos de cacao y plátano en el municipio de Valdivia del bajo Cauca antioqueño	N/A	Proyecto de la convocatoria territorial y proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 16/09/2023 Evaluado bajo Acuerdo 010
11	Viable	3441	Fortalecimiento de las capacidades productivas, organizacionales y comerciales de los productores de café en el resguardo indígena de La Concepción, ubicado en el Municipio de Santander de Quilichao, norte del Cauca	N/A	Proyecto de la convocatoria territorial y proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 16/09/2023 Evaluado bajo Acuerdo 010
12	Evaluación	3451	Mejorar el sector ganadero de los territorios ancestrales pertenecientes a la Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca - ACIN, en los municipios de Buenos Aires, Jámbalo y Santander de Quilichao, en el departamento del Cauca	N/A	Proyecto fue remitido a la VP a través del Banco de Proyecto el 21/09/2023 Evaluado bajo Acuerdo 011

No.	Estado actual	Número Banco de Proyectos	Nombre proyecto	Fecha de remisión del proyecto de la VIP a Calificación ajustado	Observaciones
13	Resolución	3446	Fortalecimiento de las capacidades productivas, organizacionales y comerciales de los productores de caña en los resguardos Indígenas de López Adentro y Guadualito, ubicados en los municipios de Santander de Quilichao y Caloto, norte del Cauca.	31/10/2023	Proyecto cofinanciado
14	Resolución	3376	Fortalecimiento de las capacidades productivas y organizacionales de los productores de café pertenecientes al Consejo comunitario mayor de la capitanía afrodescendiente de Páez-Coafropaez, ubicada en el municipio Páez – Cauca	6/12/2023	Proyecto cofinanciado
15	Resolución	3425	FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE PLÁTANO COMO MEDIDA DE REACTIVACIÓN ECONOMICA Y MEJORAMIENTO DE LOS INGRESOS DE LAS FAMILIAS DEL MUNICIPIO DE CERTEGUI.	22/11/2023	Proyecto cofinanciado
16	Resolución	3418	FORTALECIMIENTO DEL CULTIVO DE CACAO EN LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS NUKANCHIPA MUSU MUSKUIKUN, RESGUARDO YUNGUILLO DEL MUNICIPIO DE MOCOA. DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO	28/12/2023	Proyecto cofinanciado
17	Resolución	3426	Fortalecimiento al proceso de beneficio de café, mediante la dotación de equipos e infraestructura, para pequeños agricultores del municipio de Rioblanco en el departamento del Tolima	N/A	Proyecto cofinanciado
18	Resolución	3381	Fortalecimiento de la cadena productiva láctea del pueblo Kishu municipio de Silvia Cauca.	30/11/2023	Proyecto cofinanciado
19	Resolución	3447	Fortalecimiento de las capacidades productivas, organizacionales y comerciales de los productores de café en los resguardos indígenas de Munchique los tigres, Canoas, La Concepción y Pueblo Nuevo Ceral	26/12/2023	Proyecto cofinanciado
20	Resolución	3385	Fortalecimiento de las capacidades de producción de carne de cordero en pie del resguardo indígena de Yascual, municipio de Tuquerres, departamento de Nariño	26/12/2023	Proyecto cofinanciado
21	Resolución	3380	Fortalecimiento de la agrocadena del café en familias campesinas pertenecientes a la Asociación Nacional de Usuarios campesinosANUC en el departamento del Cauca.	30/10/2023	Proyecto cofinanciado

No.	Estado actual	Número Banco de Proyectos	Nombre proyecto	Fecha de remisión del proyecto de la VIP a Calificación ajustado	Observaciones
22	Evaluación	3388	Fortalecimiento de la ganadería doble propósito mediante la implementación de un modelo transitorio de ganadería sostenible a los beneficiarios de ANUC-Boyacá, en el municipio de Miraflores departamento de Boyacá.	NO	En subsanación
23	Resolución	3467	Fortalecimiento de la cadena productiva agropecuaria de ganadería y plátano, en el resguardo indígena de Bochoromá - bochoromacito, como estrategia de reactivación económica y generación de ingresos en el municipio de Tadó - Chocó	26/12/2023	Proyecto cofinanciado
24	Resolución	3378	Fortalecimiento de las cadenas productivas de frijol y café en asocio con plátano de los productores pertenecientes a la asociación municipal de Colonos del Pato - AMCOP, en la Zona de Reserva Campesina de la cuenta del rio Pato y Valle de Balsillas, en el departamento de Caquetá	28/12/2023	Proyecto cofinanciado
25	Resolución	3454	Fortalecimiento del sistema productivo del cultivo de Palma de Aceite Africana (Elaeis guineensis Jac) de las familias vinculadas al predio Lusitania por la Reforma Rural Integral en el Municipio de Puerto Gaitán, Departamento del Meta.	27/11/2023	Proyecto cofinanciado
26	Resolución	3387	Mejoramiento del proceso de beneficio y fortalecimiento técnico, organizacional, ambiental y comercial para la producción de grano de cacao especial como una apuesta al posicionamiento de la calidad en el municipio de Tumaco, Nariño	27/11/2023	Proyecto cofinanciado
27	Devuelto Para Ajustes Aclaraciones	3455	FORTALECIMIENTO DE LAS CONDICIONES TÉCNICO PRODUCTIVAS, ORGANIZATIVAS Y DE COMERCIALIZACIÓN PARA EL TERMINAL PESQUERO ARTESANAL DE SAN ANDRES ISLAS.	No se han remitido subsanaciones	En subsanación
28	Resolución	3386	Fortalecimiento de la actividad de pesca artesanal, mediante la adecuación de integral del centro de acopio pesquero de la isla de providencia, departamento de San Andrés, providencia y Santa Catalina	22/12/2023	Proyecto cofinanciado
29	Evaluación	3410	Fortalecimiento de chagras tradicionales e integración en la cadena productiva del Ají en polvo (chuchupiã) con la comunidad Korebaju san José del cuerazo municipio de solano - Caquetá	No se han remitido subsanaciones	En subsanación

No.	Estado actual	Número Banco de Proyectos	Nombre proyecto	Fecha de remisión del proyecto de la VIP a Calificación ajustado	Observaciones
30	Resolución	3411	FORTALECIMIENTO PRODUCTIVO INTEGRAL Y SOSTENIBLE CON AGRICULTORES TRADICIONALES DEL RESGUARDO INDÍGENA PAPAYO DEL LITORAL DEL SAN JUAN.	6/12/2023	Proyecto cofinanciado
31	Resolución	3392	Mejoramiento de las capacidades productivas, asociativas y de comercialización de los pequeños y medianos ganaderos pertenecientes a COOLCARRETO, en el municipio de El Piñón, departamento del Magdalena.	5/12/2023	Proyecto cofinanciado
32	Resolución	3406	Mejoramiento del sistema agrologístico de las cadenas productivas de plátano, banano, café, hortalizas y leche, de seis asociaciones del municipio de Génova, Quindío	26/12/2023	Proyecto cofinanciado
33	Resolución	3412	Fortalecimiento de la productividad en los cultivos de yuca industrial de los municipios Montes de maría y Sabana del departamento de sucre	28/12/2023	Proyecto cofinanciado
34	Resolución	3463	Fomentar la agroindustria del arroz (oriza sativa), como estrategia de reactivación económica de los arroceros agremiados a la Asociación de Usuarios del Distrito de Adecuación de Mediana Escala el Juncal – ASOJUNCAL en el municipio de Palermo, Departamento del Huila	28/12/2023	Proyecto cofinanciado
35	Resolución	3469	Implementación del cultivo tecnificado de cáñamo de cannabis, para la generación de ingresos e inclusión productiva del pequeño agricultor, de los municipios de Ovejas y Los Palmitos, departamento de Sucre.	28/12/2023	Proyecto cofinanciado
36	Resolución	3364	Mejorar las unidades productivas de acuicultores de la asociación ASMAR, con el objeto de elevar los ingresos de estas familias ubicadas en el Distrito de Buenaventura - Departamento del Valle del Cauca	24/10/2023	Proyecto cofinanciado
37	Devuelto Para Ajustes Aclaraciones	3379	Fortalecimiento de la cadena productiva ganadera a través de la ceba, dirigida a comunidades indígenas adscritas al Consejo Regional del Huila CRIHU en el Departamento del Huila.	No se han remitido subsanaciones	Proyecto en subsanación

Fuente: Propia

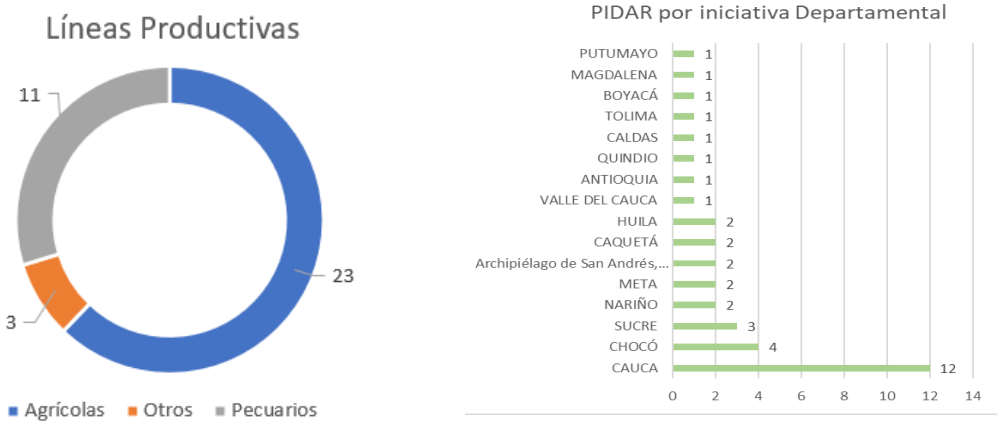
Nota1: Los Bancos de proyectos que informan N/A no hubo lugar a devolución o envió a subsanación.
Nota2: Los que sí tienen fecha es porque se envió, el BP 3372, fue declarado no subsanado, por eso solo aparece fecha de devolución, pero no de remisión de la VIP a calificación.

En la Tabla 2, se determinaron siete (05) PIDAR con concepto Viable y (23) proyectos con resolución, de igual manera, no se presentó fecha en que la VIP solicita la prórroga a calificación antes del vencimiento de términos esto radica en que se recomendó por parte de la Dirección de Seguimiento y control evitar devoluciones y acortar los tiempos relacionados en los procesos.

A continuación, se ilustran indicadores con información del comportamiento y análisis de los 37 PIDAR:

Marco General

Gráfico 11 y 12. Participación de las líneas productivas e iniciativas por Departamento IV trimestre 2023.



Fuente: Propia

Avance General PIDAR Fase I

En la gráfica 11 Y 12 se puede observar que de los 37 proyectos del IV trimestre, 23 hacen parte de la línea agrícola reflejando el 62,1%, la línea pecuaria presenta 11 proyectos que corresponden a 29,7% y 3 proyectos correspondientes a otros que tienen un porcentaje de 8,1% de valor total de los proyectos.

Gráfico 13y 14. Descripción tipos de acuerdo y enfoque diferencial de la población

Fuente: Propia

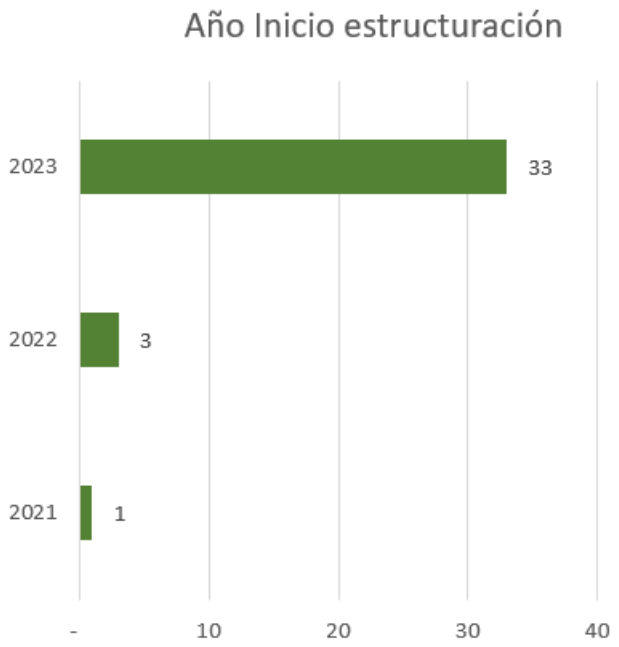
Se evidencia un enfoque diferencial con la comunidad indígena pues tiene relación siendo el departamento del Cauca con mayor participación en proyectos.

AVANCE Proceso Fase II

Gráfico 15. Resumen financiero Proyectos IV Trimestre

Fuente: Propia

Gráfico 16. Año de inicio de los PIDAR estructurados



Fuente: Propia

Es necesario, continuar con la gestión de agilizar los cierres de los proyectos de vigencias antiguas para poder impactar de manera positiva en las organizaciones, impactando en la calidad de vida de los beneficiarios.

3. RECOMENDACIONES

Se recomienda realizar reuniones informativas de forma permanente, con ambas direcciones para ampliar la información a las diferentes etapas al proceso de estructuración y conocer cronogramas de trabajo para ver el avance y las diferentes situaciones basándose en el cumplimiento de la meta establecida; a corto plazo no se puede permitir que se obstaculice los procesos de la Dirección de seguimiento y control y se retenga información por desconocimiento de los procedimientos.

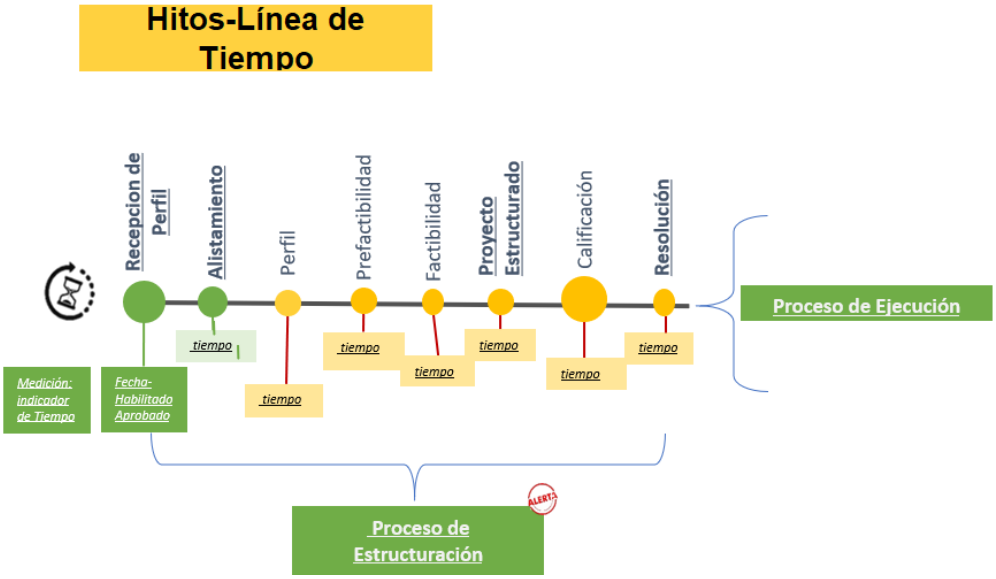
Dentro de las mesas de trabajo o los medios de comunicación establecidos de la Agencia, se solicitará a la Dirección de Accesos a Activos productivos el cronograma de entrega de los 141 PIDAR para dar a conocer los compromisos establecidos para cada fase de la estructuración y conocer el avance y cumplimiento de los Hitos en cada eslabón y responsabilidad de las Direcciones.

Coordinar reuniones quincenales, mensuales entre los profesionales delegados por la Direcciones que participan directamente en la estructuración y calificación de los proyectos,

con el objeto de validar la calidad de la información permitiendo contrastar los datos aportados y solucionar inquietudes durante la revisión.

Dentro de los procedimientos al proceso de estructuración y formulación de PIDAR no estipula tiempos de ejecución para los Hitos en la estructuración. Estos tiempos se deben estipular en mutuo acuerdo entre los líderes de cada proceso pues cada perfil que se vaya a estructurar, tiene componentes específicos que facilitan o dificultan el flujo de información, se busca tener una metodología de trabajo para evidenciar las dificultades que se presenten y encontrar soluciones que posibiliten agilizar los tiempos en cada Hito y seguir el curso de cada fase.

Gráfico 17. Medición de los Hitos proceso de Estructuración



Fuente: Propia

Se puede armar equipos de trabajo que estandarice la metodología alineándoles por líneas productivas, permite trabajar en bloques de PIDAR buscando minimizando el riesgo o el impacto en las dificultades que se puedan presentar

A partir de la información suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva, y las convocatorias de tipología territorial o asociativa deben quedar habilitados los perfiles en el último bimestre de cada año esto conllevaría a tener el insumo para que el equipo de estructuración empiece su laborar en el primer mes de cada vigencia mitigando tiempos muertos en la estructuración.

4. LIMITACIONES

Para el año 2023 la comunicación con la Dirección de Accesos a Activos productivos ha sido compleja con los insumos para reporte de información al proceso de Estructuración, a

la fecha no tienen claro el rol o la importancia que realiza la Dirección de Seguimiento y control en el monitoreo y trazabilidad al proceso en mención, presentando una dificultad alta con el flujo de información impidiendo cumplir con el procedimiento u obligaciones normativos de la Dirección de Seguimiento y Control.

Cabe mencionar para el IV Trimestre 2023 se presenta retraso en la emisión del IV informe pues a la fecha se emitió el insumo del formato F-SCP-038 (Matriz Seguimiento a la Estructuración),fuera de los tiempos para el respectivo análisis y reporte de dicho informe, con base a una reunión de carácter prioritario se solicitó a la Dirección de Acceso a activos productivos y se aclaró las dudas de esa dependencia, de tal manera que se emitiría por parte de la Dirección de Calificación y Financiación enviar correo con el formato F-SCP038 por tanto dependían de la respuesta de aprobación por parte de la DAAP, situación que no puede obstruir los lineamientos de la Agencia de Desarrollo rural

5. CONCLUSIONES

Durante el IV trimestre 2023 se analizó la información de Monitoreo Seguimiento y control al proceso en la estructuración desde la dirección de acceso a activos productivos con corte 31 de diciembre de 2023, se encuentra adelantando el proceso de estructuración de ciento cuarenta y uno (141) proyectos integrales dentro del marco de las tipologías “Estratégico Nacional”, “Convocatoria Territorial” que siguen una distribución de 98 y 43 y respectivamente.

Por parte de la Dirección de Calificación y Financiación se hizo cierre de 37 PIDAR, validando el estado de: uno (01) No Subsanado BP 3372; cinco (05) viables BP 3375, 3415, 3436,3438 y 3441; seis (06) en Evaluación BP 3015, 3373, 3383, 3451, 3388, 3410 por último veintitrés (23) con Resolución BP 3374, 3390, 3446, 3376, 3425, 3418, 3426, 3381, 3447, 3385, 3380, 3467, 3378, 3454, 3387, 3386, 3411, 3392, 3406, 3412, 3463, 3469 y 3364.

Se encuentran PIDAR represados desde años anteriores es prioritario agilizar los PIDAR y no dejar rezagados proyectos estructurados con vigencias de dos años o más, pues para una organización son la esperanza del desarrollo sostenible de una comunidad, perdiendo credibilidad de la misión institucional de la Agencia de Desarrollo Rural.

Es importante la relación y comunicación con las Organizaciones para agilizar y eliminar cuellos de botella con la información pues de ello depende que el proceso a la estructuración avance y sea satisfactorio para dar cumplimiento a validar PIDAR en proceso de la ejecución.

Dentro de la organización de la Agencia, se debe tener en cuenta la prontitud de respuesta de las organizaciones beneficiarias al igual que las actividades designadas a cada Unidad Técnica Territorial (UTT) estos agilizaría el cumplimiento de los tiempos pronosticados del proceso de estructuración de los PIDAR, minimizando tiempos muertos y reprocesó; por

otra parte , se debe lograr una eficaz sinergia con el ciclo productivo de los PIDAR mediante la participación activa de las direcciones de Comercialización, Calificación y Financiación y Evaluación Asistencia Técnica, y Participación y Asociatividad, Acceso a activos productivos incluyendo la Dirección de seguimiento y control es decir, el proceso de estructuración depende en gran medida del cumplimiento y compromiso de la cadena productiva y los roles que desempeñen sus equipos y el talento humano.

Dentro del marco proyectado por la Vicepresidencia de Integración Productiva es necesario adelantar mecanismos o herramientas que permitan la estructuración de los proyectos con tiempos óptimos para cumplir con lo planteo y beneficiar a la población.

Líder Dirección de Seguimiento y Control
SILVERIO CALDERÓN DAZA

Aprobó: Silverio Calderón Daza - DSC
Reviso: María Lenis González - DSC
Elaboró: Manuel Santiago Mojica – DSC
Elaboró: Angie Forero Albarracín - DSC