Versión

Clasificación de la Información

Publica ⊠ Reservada □ Clasificada □

Vicepresidencia de Proyectos Dirección de Seguimiento y Control

Informe de Monitoreo Seguimiento y Control Proceso de Estructuración

Dirección de Seguimiento y Control

Primer Trimestre 2024

25/04/2024





Versión 1 Clasificación de la Información

Índice

- 1. Introducción
- 2. Análisis y Resultados:
 - 2.1 Convocatoria para Asociativos 2023
 - 2.2 Análisis a la Matriz de Caracterización al Proceso de Estructuración 2023
 - **2.2.1** Avance y Estado de la Convocatoria Territorial bajo la Tipología de Proyectos de Iniciativa Territorial, Estratégicos Nacionales y otras fuentes 2023.
 - **2.2.1.1** Marco General
 - 2.2.1.2 Avance General de Estructuración FASE I
 - 2.3 Diagnóstico Hito de Evaluación y Calificación
 - **2.3.1** Análisis Matriz Seguimiento a la Estructuración Formato F-SCP-038
 - 2.3.2 Análisis Cualitativo
- 3. Recomendaciones
- 4. Limitaciones
- 5. Conclusiones





Versión 1 Clasificación de la Información

Publica ⊠ Reservada □ Clasificada □

1. INTRODUCCIÓN

La Agencia de Desarrollo Rural – ADR adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR, tiene como misión la promoción, estructuración, financiación y ejecución de planes y Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural -PIDAR, definidos como iniciativas productivas que contemplan actividades limitadas en el tiempo, que utilizan parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad de producción o de provisión de bienes o servicios por parte del Estado en el sector rural para contribuir a la transformación del campo colombiano, logrando que los pobladores rurales mejoren su calidad de vida mediante la competitividad agropecuaria del país.

En desarrollo de lo anterior, en el Decreto 2364 de 2015, articulo 23 numeral 12 establece como función de la Vicepresidencia de Proyectos: "Definir los procedimientos para el monitoreo, seguimiento y control a la estructuración y ejecución de los proyectos que se cofinancien con cargo a los recursos de la Agencia" Actividad que fue delegada a la Dirección de Seguimiento y Control.

El presente informe de monitoreo, seguimiento y control a la estructuración de PIDAR realizado por la Dirección de Seguimiento y Control, correspondiente al primer Trimestre del año 2024, ha sido validado y analizado a partir de la información suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva, Dirección de Acceso a Activos Productivos(Anexo 1- Formato F-SCP-038 Matriz Seguimiento a la Estructuración a corte 31 de marzo de 2024) elaborada en conjunto con la Dirección de Calificación y Financiación, y el análisis a la Matriz al proceso de Estructuración suministrado por la Dirección de Accesos a activos productivos, se desarrolló el análisis del comportamiento a los aspectos más relevantes de los Hitos en la estructuración de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial – PIDAR, definidos en los siguientes capítulos abarcando el ciclo del proceso de estructuración pues anteriormente se validaba la información en el hito de Evaluación y Calificación de los PIDAR.

Por lo tanto, este informe tiene por objeto monitorear y hacer el seguimiento a la estructuración de conformidad con lo establecido en el Reglamento para la Estructuración de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial, en aras de identificar oportunidades de mejora, lecciones aprendidas dentro de los Hitos del ciclo de estructuración.

Versión 1 Clasificación de la Información

2. ANALISIS Y RESULTADOS

2.2 Análisis a la Matriz de Caracterización al Proceso de Estructuración 2023.

2.2.1 Avance y Estado de la Convocatoria Territorial bajo la Tipología de Proyectos de Iniciativa Territorial, Estratégicos Nacionales y otras fuentes 2023.

2.2.1.1 Marco General

La Agencia de Desarrollo Rural desde la dirección de Acceso a activos productivos y con acceso a la matriz de caracterización al proceso de estructuración y fecha de corte a 31 de marzo de 2024, se realizó en análisis respectivo en la que se encuentra adelantando el proceso de estructuración de once (11) proyectos integrales dentro del marco de las tipologías "Estratégico Nacional", "Convocatoria Territorial" que siguen una distribución de 8 y 3; y respectivamente, se logra apreciar la distribución mencionada como se ilustra en el Gráfico 1.

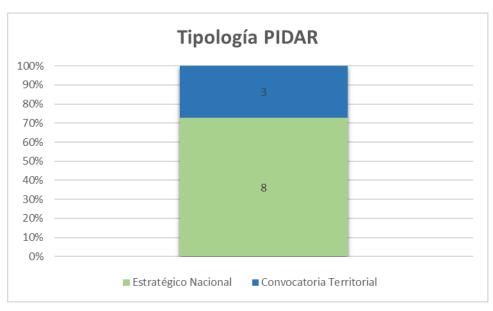


Gráfico 1. Distribución por tipología PIDAR en estructuración 2024

Fuente: Elaboración Propia

Análogamente, lo recursos de cofinanciación por parte de la Agencia para el primer trimestre del año en curso con un valor de \$32.376.639.220 M, en los gráficos 2,3, 4 presentados a continuación, se logra apreciar la distribución mencionada recursos, respectivamente, para el caso de los PIDAR Bolsa territorial valor de Inversión (Cofinanciación ADR) está por un valor aproximado de \$4.139.739.284 M, en la Bola Nacional estratégica (BNE) que corresponden a los Estratégicos Nacionales valor de Inversión (Cofinanciación ADR) está por un valor aproximado de \$28.236.899.936 MM.

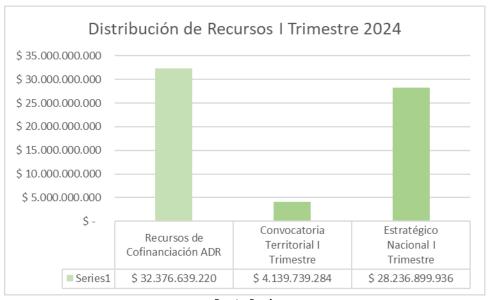




Versión 1 Clasificación de la Información

Publica ⊠ Reservada □ Clasificada □

Gráfico 2. Distribución de recursos I Trimestre 2024



Fuente: Propia

Gráfico 3. Distribución de recursos por apuesta nacional I Trimestre 2024







Versión 1 Clasificación de la Información

Publica ⊠ Reservada □ Clasificada □

Gráfico 4. Distribución de recursos por modelo de ejecución I trimestre 2024



Fuente: Propia

2.2.1.2 Avance General de Estructuración FASE I

En la gráfica No.3 Se ilustra de los once (11) PIDAR ocupa el Sector Agrícola con un porcentaje del 45.45% posicionándose como uno de los sectores más fuertes seguido del sector agroindustrial ocupando el segundo lugar con un 36.36% y en el tercer lugar el sector pecuario con un 18.18%, generando un aumento en la competitividad del país.

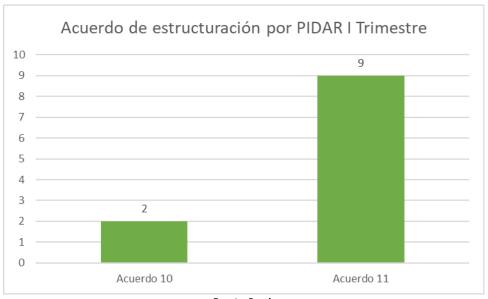




Versión Clasificación de la Información Publica ⊠ Reservada □ Clasificada □

En el tipo de acuerdo en la estructuración se encuentra nueve (11) proyectos integrales dentro del marco de las tipologías "Estratégico Nacional" y, "Convocatoria Territorial"" que siguen una distribución de 9 proyectos por acuerdo 11 y 2 por acuerdo 10, como se ilustra en la gráfica 4.

Gráfico 6. Tipo de Acuerdo



Fuente: Propia

En la gráfica 7 se visualiza la implementación de once (11) PIDAR en mención beneficiarían a un total aproximado de 2.367 familias productoras rurales, se destaca la participación de hombres en un 32.99 % del que se resalta la cobertura, hasta el momento, a grupos diferenciales tales como: 781 hombres: 518 mujeres rurales, víctimas 834, personas de comunidades indígenas 115, jóvenes rurales 119.

Gráfico 8. Características de la Población y enfoque diferencial

120.000



Fuente: propia

De manera simultánea se visualiza el interés y participación de iniciativas por Unidades Técnicas territoriales teniendo mayor participación la UTT 3 Córdoba y Sucre 3 con un porcentaje de 27.27% de iniciativas, seguido de la UTT 10 Nariño, Putumayo con 2 iniciativas ocupando el 18.18 % de contribución como se resalta en el Gráfico 9.

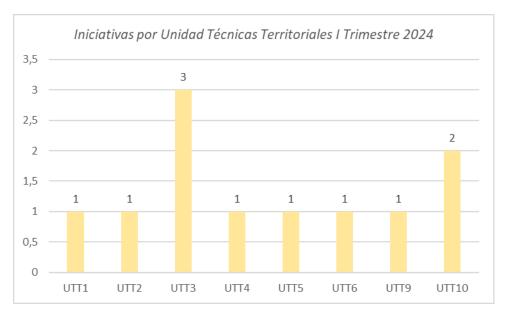
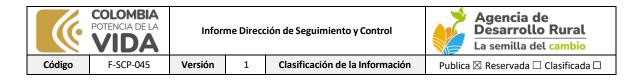


Gráfico 9. Iniciativas por Unidad Técnicas Territoriales

Fuente: Elaboración Propia



De igual forma se presenta observaciones en los once (11) PIDAR, pero se resalta la gestión y el trabajo en conjunto de las vicepresidencias en la recepción de información por parte de las organizaciones beneficiarias, se recomienda seguir trabajando de forma coordinada y sincronizadas con los líderes de las Asociaciones, representantes legales para establecer una comunicación fluida y así obtener mayor efectividad en la estructuración. En la Tabla 1, se detallan las observaciones en los proyectos en mención.

Tabla 1. Observaciones PIDAR 2024

No	BP DAAP	Vigencia estructuración	Acuerdo estructuración	Departamento	Unidad Técnica Territorial	% avance técnico ejecución	% Avance estructuración	Observaciones
1	3430	9/08/2023	Acuerdo 11	Caldas	6	0%	100%	Se realizó solicitud de cargue al banco de proyectos el 25 de marzo de 2024
2	3456	20/02/2024	Acuerdo 11	Cauca	9	0%	100%	Abril 2024: Se reporta la notificación del acto administrativo de cofinanciación, en la semana del 5 de abril de 2024.
3	3462	1/12/2023	Acuerdo 11	Chocó	5	0%	100%	Proyecto con resolución 097 del 27 de marzo de 2024
4	3449	1/02/2024	Acuerdo 11	Córdoba	3	0%	100%	Proyecto con resolución de cofinanciación079 del 18 de abril de 2023 por valor de cofinanciación ADR de \$975.672.980
5	3389	9/08/2023	Acuerdo 10	La Guajira	1	0%	100%	Proyecto con resolución 102 del 27 de marzo de 2024
6	3409	27/10/2023	Acuerdo 11	Norte de Santander	4	0%	100%	Proyecto con resolución 098 del 27 de marzo de 2024
7	3468	15/02/2024	Acuerdo 11	Córdoba	3	0%	100%	Proyecto con resolución 077 del 15 de marzo de 2024 por valor de cofinanciación de la ADR de \$3.824.942.876
8	3477	15/02/2024	Acuerdo 11	Córdoba	3	1%	100%	Proyecto con resolución 078 del 18 de marzo de 2024 por valor de cofinanciación de la Agencia de \$3.576.312.109
9	3478	15/02/2024	Acuerdo 11	Nariño	10	0%	100%	Notificación de la resolución 099 del 27 de marzo de 2024
10	3483	1/03/2024	Acuerdo 11	Nariño	10	0%	100%	Notificación de la resolución 103 del 27 de marzo de 2024
11	3511	15/02/2024	Acuerdo 11	Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	2	0%	100%	Proyecto con resolución 105 del 27 de marzo de 2024. Programación de socialización finales de abril

Fuente: Dirección de Accesos y Activos Productivos DAAP



Versión 1 Clasificación de la Información

2.3 Diagnóstico Hito de Evaluación y Calificación

2.3.1.1 Análisis Matriz Seguimiento a la Estructuración Formato F-SCP-038

A partir de la información suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva, Dirección de Acceso a Activos Productivos(Anexo 1- Formato F-SCP-038 Matriz Seguimiento a la Estructuración a corte 31 de marzo de 2024) elaborada en conjunto con la Dirección de Calificación y Financiación, se desarrolló el análisis del comportamiento de los aspectos más relevantes desde el Hito de Evaluación y calificación de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial – PIDAR durante el primer trimestre del 2024, definidos en los siguientes capítulos.

2.3.1.2 Análisis Cualitativo

Durante el primer trimestre de 2024, la Dirección de Calificación Financiación realizó la revisión de 11 PIDAR, de los cuales el 2 se encuentran viabilizados y 9 cuentan con resolución por parte de la dirección como a continuación, se relacionan:

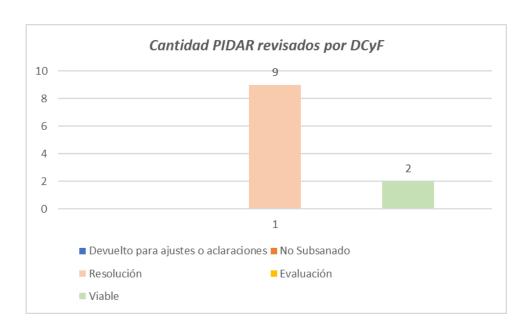


Gráfico 10: Cantidad PIDAR revisados por DCF

Tabla 2. Estados PIDAR a la VIP primer trimestre 2024





Versión 1 Clasificación de la Información

Publica oxtimes Reservada oxtimes Clasificada oxtimes

No.	Estado actual	Número Banco de Proyectos	Nombre proyecto	Fecha de remisión del proyecto de la VIP a Calificación Ajustado
1	Viable	3430	Fortalecimiento en los procesos de producción, acopio y transformación de la cadena láctea en el municipio de Neira departamento de Caldas	12/04/2024
2	Viable	3456	Fortalecimiento de la cadena productiva de ganadería Girolando Plus de alta genética con énfasis lechero del Consejo comunitario Cuenca del Río Cauca y microcuenca del Río Cauca y microcuenca del Río TETA-Mazamorrero en el municipio de Buenos Aires, departamento del Cauca	27/03/2024
3	Resolución	3462	Fortalecimiento de la cadena productiva del plátano, en el resguardo indígena Opogadó Doguadó, como una estrategia de reactivación de la economía y generación de ingresos en el municipio de Bojayá	14/02/2024
4	Resolución	3449	Integración productiva de los beneficiarios al predio Támesis de Montería Córdoba, bajo la reforma rural integral mediante las líneas productivas de ganadería de ceba, maíz y yuca.	18/03/2024
5	Resolución	3389	Mejoramiento de las capacidades técnicas, productivas, asociativas y de comercialización de los productores de maíz del municipio de San Juan del Cesar, departamento de La Guajira	26/02/2024
6	Resolución	3409	Fortalecimiento de las capacidades productivas de los ganaderos de leche vinculados a la Asociación de Ganaderos de Meseta Vaca, La Quina y Arrayanes del municipio de La Esperanza en el departamento de Norte de Santander	27/03/2024
7	Resolución	3468	Fortalecimiento de las capacidades productivas campesinas de los beneficiarios adscritos al predio Mochalito bajo la Reforma Rural Integral, en el municipio de Ciénaga de Oro, Departamento de Córdoba.	15/03/2024
8	Resolución	3477	Fortalecimiento de las capacidades productivas de arroz secano de los beneficiarios afiliados al predio productivo Pontevedra bajo la reforma rural integral, en el municipio de Planeta Rica, Córdoba.	18/03/2024

	COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA		Informe Dirección d			le Seguimiento y Control		Agencia de Desarrollo Rural La semilla del cambio		
	Código	F-SCP-045	Versión	1	CI	asificación de la Información	Publica 🗵	Reservada 🗆 Clasificada 🗆		
	Ø	Resolución	3	478		Fortalecimiento de la cadena productiva de coco en el Cor Comunitario El Progreso del Nerete, municipio de La Tola departamento de Nariño.	nsejo Río	15/03/2024		
	10	Resolución	3	483		Fortalecimiento a la cadena del cacao en las comunidades afrocolombiana Consejos Comunitarios Unió Caunapi, Rio Mejicano, Veredas Unida Común y el Naranjo del mun Tumaco en el departamento	27/03/2024			
1	11	Resolución	3	511		Dotación y suministro de embarcaciones de pesca a la organización Old Providence Santa Catalina Fishing and F Cooperative Enterprise en las islas de Pre Santa Catalina, en el departa Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	27/03/2024			

Fuente: Dirección de Calificación y Financiación

En la Tabla 2, se determinaron siete (02) PIDAR con concepto Viable y (9) proyectos con resolución, de igual manera, no se presentó fecha en que la VIP solicita la prórroga a calificación antes del vencimiento de términos esto radica en que se recomendó por parte de la Dirección de Seguimiento y control evitar devoluciones y acortar los tiempos relacionados en los procesos.

A continuación, se ilustran indicadores con información del comportamiento y análisis de los 11 PIDAR:





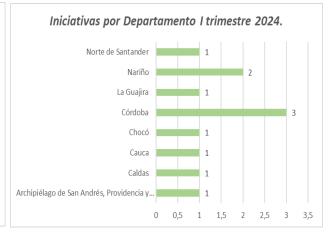
Versión 1 Clasificación de la Información

Publica ⊠ Reservada □ Clasificada □

Marco General

Gráfico 11 y 12. Participación de las líneas productivas e iniciativas por Departamento IV trimestre 2024.





Fuente: Propia

Avance General PIDAR Fase I

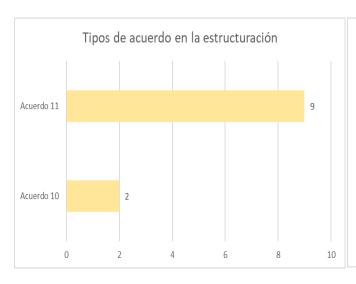
En la gráfica 11 Y 12 se puede observar que de los 11 proyectos del I trimestre, 5 hacen parte de la línea agrícola reflejando el 45.45%, la línea pecuaria presenta 2 proyectos que corresponden a 18.18% y 4 proyectos correspondientes a Agroindustrial que tienen un porcentaje de 36.36% de valor total de los proyectos.

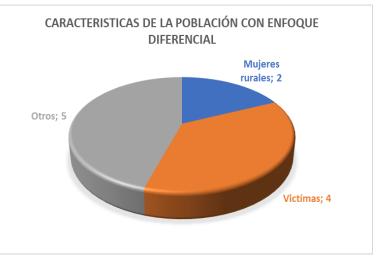




Versión 1 Clasificación de la Información

Gráfico 13y 14. Descripción tipos de acuerdo y enfoque diferencial de la población



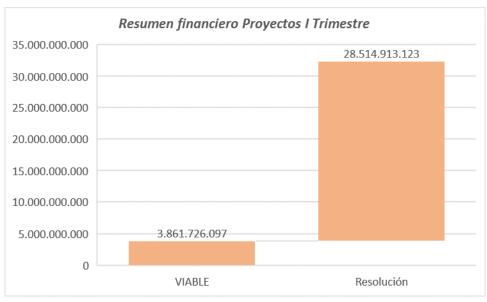


Fuente: Propia

Se evidencia un enfoque diferencial con las poblaciones victimas del conflicto armado, teniendo relación con el departamento de Nariño con mayor participación en proyectos.

AVANCE Proceso Fase II

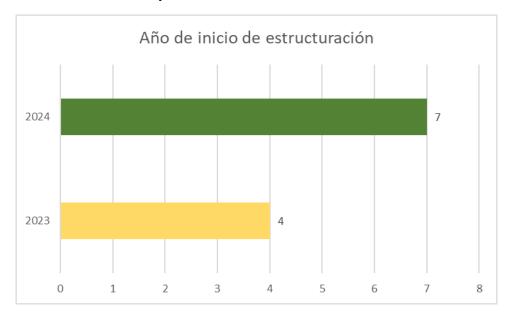
Gráfico 15. Resumen financiero Proyectos I Trimestre



Versión 1 Clasificación de la Información

Publica ⊠ Reservada □ Clasificada □

Gráfico 16. Año de inicio de los PIDAR estructurados



Fuente: Propia

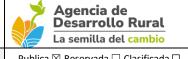
Es necesario, continuar con la gestión de agilizar los cierres de los proyectos de vigencias antiguas para poder impactar de manera positiva en las organizaciones, impactando en la calidad de vida de los beneficiarios.

3. RECOMENDACIONES

Se recomienda realizar reuniones informativas de forma permanente, con ambas direcciones para ampliar la información a las diferentes etapas al proceso de estructuración y conocer cronogramas de trabajo para ver el avance y las diferentes situaciones basándose en el cumplimiento de la meta establecida; a corto plazo no se puede permitir que se obstaculice los procesos de la Dirección de seguimiento y control y se retenga información por desconocimiento de los procedimientos.

Coordinar reuniones quincenales, mensuales entre los profesionales delegados por la Direcciones que participan directamente en la estructuración y calificación de los proyectos,





Versión Clasificación de la Información Publica ⊠ Reservada □ Clasificada □

con el objeto de validar la calidad de la información permitiendo contrastar los datos aportados y solucionar inquietudes durante la revisión.

Dentro de los procedimientos al proceso de estructuración y formulación de PIDAR no estipula tiempos de ejecución para los Hitos en la estructuración. Estos tiempos se deben estipular en mutuo acuerdo entre los líderes de cada proceso pues cada perfil que se vaya a estructurar, tiene componentes específicos que facilitan o dificultan el flujo de información, se busca tener una metodología de trabajo para evidenciar las dificultades que se presenten y encontrar soluciones que posibiliten agilizar los tiempos en cada Hito y seguir el curso de cada fase.

Gráfico 17. Medición de los Hitos proceso de Estructuración Hitos-Línea de



Se puede armar equipos de trabajo que estandarice la metodología alineándoles por líneas productivas, permite trabajar en bloques de PIDAR buscando minimizando el riesgo o el impacto en las dificultades que se puedan presentar

A partir de la información suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva, y las convocatorias de tipología territorial o asociativa deben quedar habilitados los perfiles en el último bimestre de cada año esto conllevaría a tener el insumo para que el equipo de estructuración empiece su laborar en el primer mes de cada vigencia mitigando tiempos muertos en la estructuración.

4. LIMITACIONES

Para el año 2024, ha mejorado la comunicación con la Dirección de Accesos a Activos productivos para el reporte de los insumos información al proceso de Estructuración, gracias al trabajo realizado por los equipos espejos de la Dirección de Seguimiento y Control que





Versión 1 Clasificación de la Información

Publica ⊠ Reservada □ Clasificada □

apoyan la estructuración, y al equipo de análisis de datos de la Vicepresidencia de Proyectos. Sin embargo, es necesario seguir generando espacios con la Dirección de Accesos y Activos Productivos.

5. CONCLUSIONES

Durante el I trimestre 2024 se analizó la información de Monitoreo Seguimiento y control al proceso en la estructuración desde la dirección de acceso a activos productivos con corte 31 de marzo de 2024, se encuentra adelantando el proceso de estructuración de once (11) proyectos integrales dentro del marco de las tipologías "Estratégico Nacional", "Convocatoria Territorial" que siguen una distribución de 8 y 3 respectivamente.

Se encuentran PIDAR represados desde años anteriores es prioritario agilizar los PIDAR y no dejar rezagados proyectos estructurados con vigencias de dos años o más, pues para una organización son la esperanza del desarrollo sostenible de una comunidad, perdiendo credibilidad de la misión institucional de la Agencia de Desarrollo Rural.

Es importante la relación y comunicación con las Organizaciones para agilizar y eliminar cuellos de botella con la información pues de ello depende que el proceso a la estructuración avance y sea satisfactorio para dar cumplimiento a validar PIDAR en proceso de la ejecución.

Dentro de la organización de la Agencia, se debe tener en cuenta la prontitud de respuesta de las organizaciones beneficiarias al igual que las actividades designadas a cada Unidad Técnica Territorial (UTT) estos agilizarían el cumplimiento de los tiempos pronosticados del proceso de estructuración de los PIDAR, minimizando tiempos muertos y reprocesó; por





Versión Clasificación de la Información Publica ⊠ Reservada □ Clasificada □

otra parte, se debe lograr una eficaz sinergia con el ciclo productivo de los PIDAR mediante la participación activa de las direcciones de Comercialización, Calificación y Financiación y Evaluación Asistencia Técnica, y Participación y Asociatividad, Acceso a activos productivos incluyendo la Dirección de seguimiento y control es decir, el proceso de estructuración depende en gran medida del cumplimiento y compromiso de la cadena productiva y los roles que desempeñen sus equipos y el talento humano.

Dentro del marco proyectado por la Vicepresidencia de Integración Productiva es necesario adelantar mecanismos o herramientas que permitan la estructuración de los proyectos con tiempos óptimos para cumplir con lo planteo y beneficiar a la población.

> Líder Dirección de Seguimiento y Control SILVERIO CALDERÓN DAZA

Aprobó: Silverio Calderón Daza - DSC

Reviso: María Lenis González - DSC Weis Gonzalez

Elaboró: Manuel Santiago Mojica – DSC Santiago Meseo S Elaboró: Angie Forero Albarracín - DSC STerrey