

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

**Vicepresidencia de Proyectos  
Dirección de Seguimiento y Control**

**Informe de Seguimiento y Control  
Proceso de Ejecución**

**I Trimestre 2024**

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

## Informe Trimestral Dirección de Seguimiento y Control

El presente informe refleja los avances realizados mediante monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de desarrollo agropecuario y rural en proceso de ejecución. La ruta operativa se realiza mediante un seguimiento directo a los proyectos con el monitoreo de los Planes Operativos de Actividades – POA y la revisión de los soportes y evidencia documental en el Sistema de Información de la Agencia. Así mismo, para la presente vigencia se da continuidad con las Mesas de planeación participativa con las Unidades Técnicas Territoriales identificando el estado, los avances, las acciones preventivas y correctivas a adelantar frente a posibles amenazas, así como trámite y gestión de alertas, donde se identifican y realiza un plan de acción coordinado con los diferentes actores.

Adicionalmente en el documento se reportan las visitas de campo, en donde se realiza una verificación técnica y física en el lugar donde se desarrollan los proyectos, se interactúa con las organizaciones y beneficiarios para la generación de transferencia de conocimiento de las lecciones aprendidas y buenas prácticas.

### **Alcance**

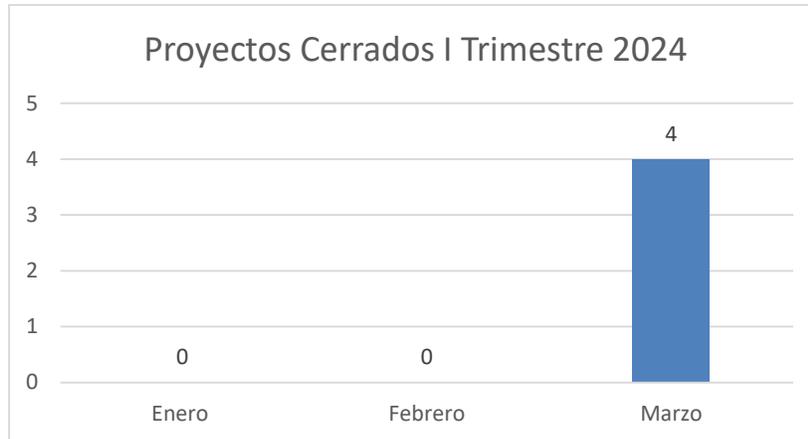
El periodo evaluado en este informe comprende los meses de enero, febrero y marzo de 2024.

### **1. Seguimiento a Proyectos PIDAR**

En el periodo de análisis se ha realizado monitoreo, seguimiento y control a un total de 44 Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural de los cuales, se ha logrado avanzar y gestionar el cierre de 4 proyectos equivalente a un 1.5% del total en ejecución, estos cuentan con acta de resolución de cierre y por parte de la dirección de seguimiento y control se encuentra programada la visita de cierre para el mes de abril por su respectivo zonal. A continuación, se presenta el comportamiento de cierre mensual:

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

Gráfico No1: Cierre de Proyectos periodo enero 2024 – marzo 2024



Fuente: Elaboración Propia

En el gráfico anterior se puede evidenciar que, los 4 proyectos que cuentan con la notificación de resolución de cierre corresponden al mes de marzo 2024. De igual manera, desde la Dirección de Seguimiento y Control se realizó la identificación de 26 proyectos que hacen falta por firma de cierre del Vicepresidente de Integración Productiva VIP.

Tabla 1: Proyectos con falta de firma de cierre por la Vicepresidencia de Integración Productiva

N° BP	Resolución	Fecha de Resolución	UTT
1209	229	1/10/2020	1
2152	341	10/12/2020	1
380	821	27/11/2019	1
250	820	27/11/2019	1
382	793	18/11/2019	1
137	209	23/08/2018	1
3169	577	23/12/2021	1
2166	795	18/11/2019	3
2165	805	21/11/2019	3
354	826	27/11/2019	3
2908	996	27/12/2019	3
2203	9	9/01/2020	4
402	830	28/11/2019	5
3031	343	10/12/2020	5
3070	193	1/07/2021	6
3146	321	20/09/2021	6

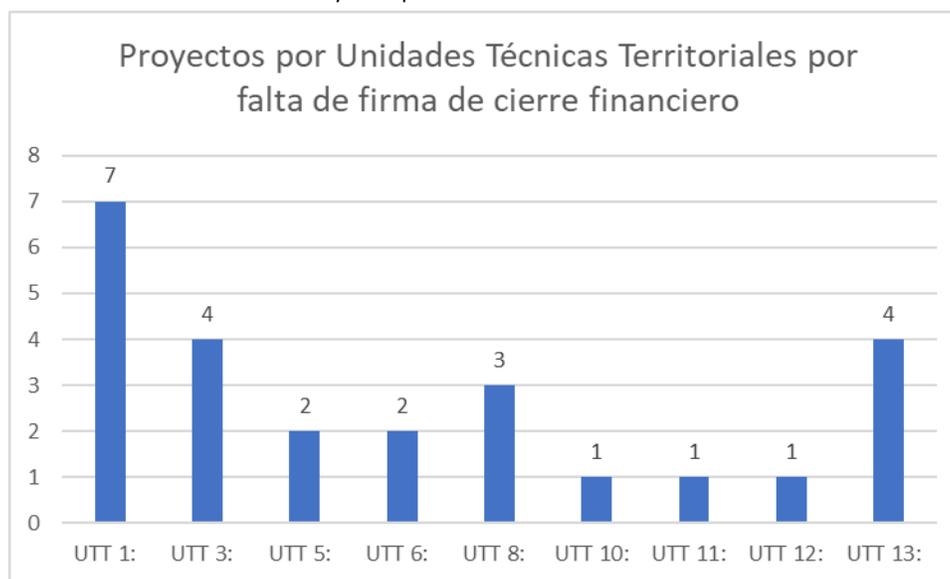
		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

N° BP	Resolución	Fecha de Resolución	UTT
3037	69	9/04/2021	8
3155	291	31/08/2021	8
3272	314	30/06/2022	8
469	256	21/10/2020	10
799	257	21/10/2020	11
434	460	16/07/2019	12
3038	315	3/12/2020	13
3168	337	1/10/2021	13
2085	792	18/11/2019	13
195	877	17/12/2019	13

Fuente: Elaboración Propia

Teniendo en cuenta la tabla anterior, los 26 proyectos se encuentran distribuidos de la siguiente manera:

Gráfica No 2. Proyectos por falta de firma de cierre administrativo



Fuente: Elaboración propia

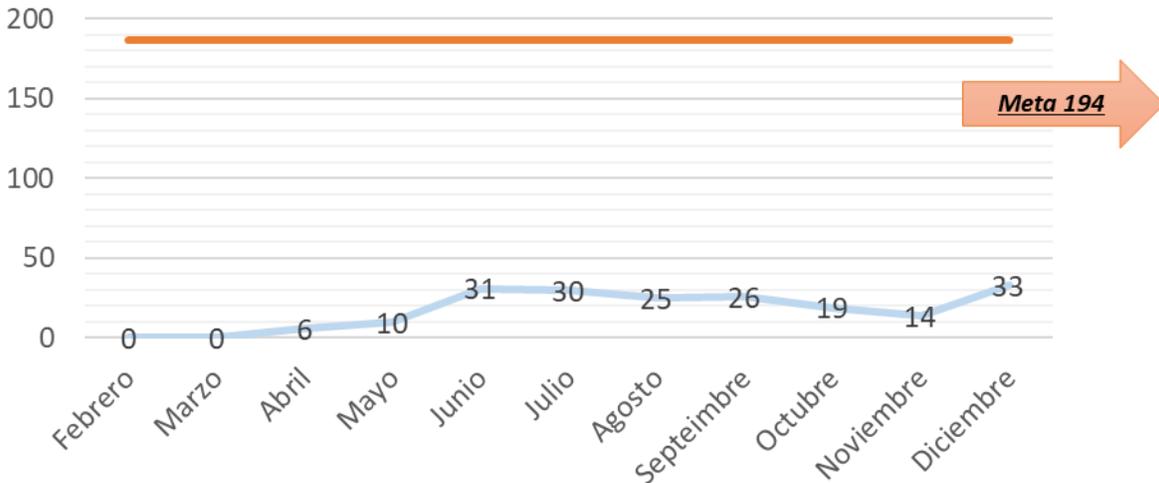
Desde la Dirección de Seguimiento y Control se sigue realizando las respectivas gestiones para el cierre de los proyectos.

De igual manera se tiene proyectado para la vigencia 2024 cumplir con la meta de cerrar 194 proyectos, lo cual es responsabilidad de la Dirección de Acceso a Activos Productivos (DAAP) y a la cual la Dirección de seguimiento y Control realiza apoyo mediante el seguimiento permanente de las actividades de ejecución, como parte del análisis que se realiza mensualmente en las Mesas de Planeación

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

participativa, con la Unidades Técnicas Territoriales - UTTs, según la proyección de cierres de acuerdo con el comportamiento de avances en el año, se realizó la siguiente proyección:

Gráfico No3: Proyección cierre proyectos 2024



Fuente: Dirección de Seguimiento y control

De acuerdo al gráfico, se puede observar que en el mes de marzo se cerraron 4 proyectos, ubicados en la UTT 13 BP 3168, BP 3038, BP 2085 y BP 195 y desde Seguimiento y Control se tiene programado la visita al cierre de estos para el mes de abril 2024.

Teniendo en cuenta lo anterior, para completar la meta de los 187 proyectos proyectados para cierre 2024 se encuentran distribuidos por meses de la siguiente manera por la Dirección de Accesos y Activos Productivos, generando un seguimiento para el cumplimiento de la meta por parte de la Dirección de Seguimiento y Control. A continuación, se relaciona la proyección de cierre por mes:

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>		Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>

Tabla No 2: Proyectos proyectados por UTT 2024

Unidad Técnica Territorial	abr-24	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	Total
1		1	8	3		1		1	8	22
2		1	4	1	2		2		3	13
3	1		2			2			1	6
4				2	1	1	3		3	10
5				4	2	4		3	1	14
6			6	3					1	10
7		1	1	6	6	3	3	2	4	26
8		5			1	1				7
9	2		3	3	3	3	4	6	5	29
10	3	2	4	1	3	1	2		6	22
11				2	2		2	2		8
12			2	3	2	3	3		1	14
13			1	2	3	7				13
<b>Total gene</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>33</b>	<b>194</b>

Fuente: Elaboración propia

Como se evidencia en la tabla, para el mes de abril se tiene proyectado el cierre de 6 proyectos, mayo 10 proyectos, junio 31 proyectos, julio 30 proyectos, agosto 25 proyectos, septiembre 26 proyectos, octubre 19 proyectos, noviembre 14 proyectos y diciembre 33 proyectos para un total de 194 proyectos con proyección de cierre para el año 2024, desde la dirección se ha identificado que se ha presentado demoras en los cierres considerando que una de las causas primordiales ha sido los cambios administrativos que han surgido en la Agencia y principalmente en las Unidades Técnicas Territoriales por el cambio de los directores, lo cual ha generado retrasos en las aprobaciones y avances de los Comités Técnicos de Gestión Local, adicionalmente, es importante mencionar la afectación de la falta de equipo completo en territorio por parte de las UTT's ya que impacta la ejecución a tiempo de los PIDAR, es necesario en el siguiente trimestre realizar un balance de los proyectos que están en etapa de cierre administrativo y con un gran porcentaje de avance técnico y financiero para poder cerrarlos definitivamente.

### Mesas de planeación participativa para realizar Seguimiento de Información Misional

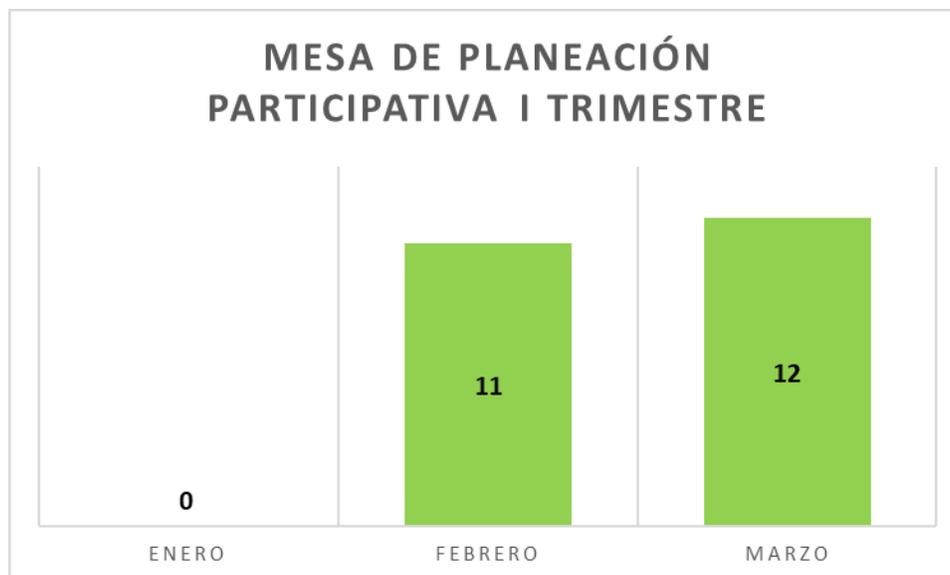
Por otra parte, y como complemento a seguimiento de los proyectos, en el transcurso trimestre evaluado, se han realizado 23 mesas de planeación participativa en el Monitoreo y Diagnóstico con el recorrido a nivel Nacional en las 13 Unidades Técnicas Territoriales, identificado el estado, avances, acciones preventivas y

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

correctivas a adelantar frente a posibles amenazas, así como trámite y gestión de alertas, en este ejercicio de diagnóstico se identifican y planean actividades como plan de acción de ejecución mensual.

Por lo anterior, se muestra un resumen del estado de las mesas técnicas realizadas en el transcurso del trimestre evaluado reflejado en el siguiente gráfico.

Gráfico No3: Mesas de planeación participativa



Fuente: Dirección de Seguimiento y Control

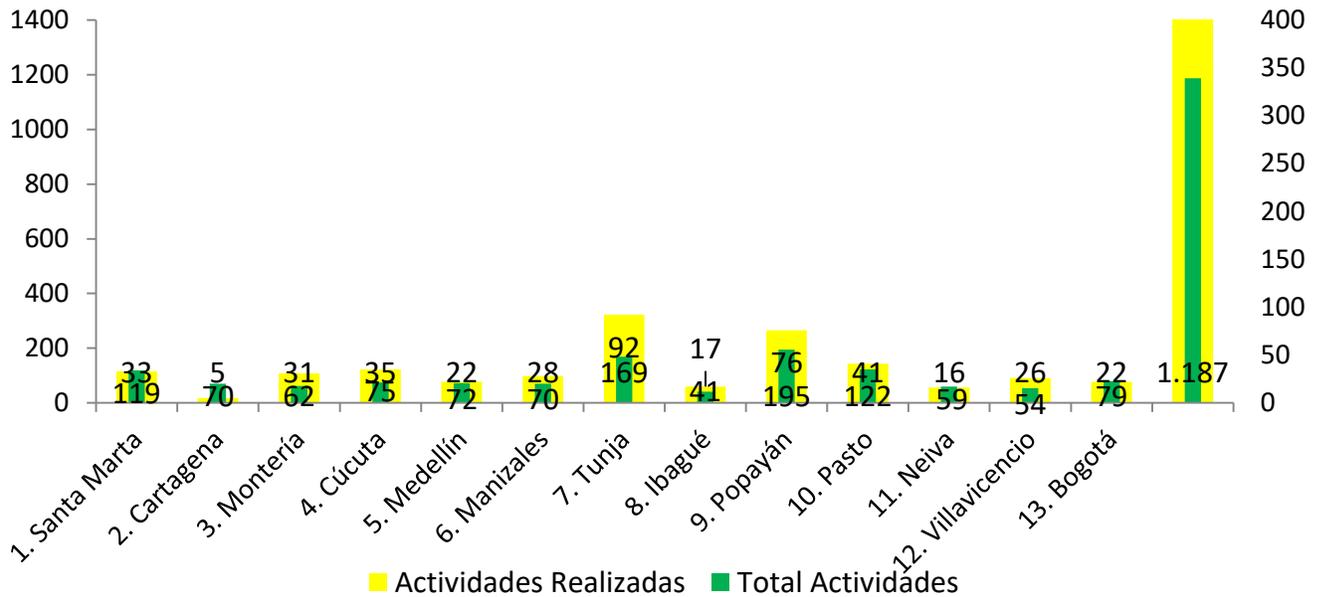
Para este trimestre se realizaron 11 mesas en febrero, 12 mesas en marzo para un total de 23 Mesas.

**Indicador # I Porcentaje de actividades ejecutadas mediante los Diagnostico realizados por UTT.**

**Medición: # Actividades ejecutadas / # Actividades programadas)**

Para este primer trimestre se lleva un acumulado de 1.187 actividades planeadas que surgieron de las 23 mesas técnicas realizadas. En el siguiente grafico podemos visualizar el total de actividades por Unidad Técnica Territorial y así mismo cuantas de estas se han gestionado hasta la fecha, teniendo en cuenta que venimos con actividades que no se cerraron en los primeros trimestres y que por tal motivo se reprogramaron para este trimestre.

Gráfico No5: Actividades programadas y realizadas por Unidad Técnica Territorial



Fuente: Dirección de Seguimiento y Control

De acuerdo con el gráfico anterior, se evidencia que para este trimestre se cuenta con un total acumulado de 1187 actividades de las cuales se tiene un porcentaje de ejecución del 37 % equivalente a las actividades que ya se encuentran realizadas.

La dirección considera que el 37% de avance, resultado de esta actividad, obedece a varias razones, una la falta de personal profesional en las unidades Técnicas Territoriales, la curva de aprendizaje en el ejercicio de la MPP de los profesionales que atendieron la MPP y el desconocimiento del avance propio de cada Proyecto por parte de los profesionales de las UTTs.

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

## 2. Estado y porcentaje de avance de los proyectos en ejecución

De acuerdo con la información recolectada con cada uno de los profesionales encargados del seguimiento de los proyectos por Unidad Técnica Territorial, se relacionan los proyectos que cuentan con POA y que se encuentran en proceso de ejecución.

Tabla No 3. Distribución de Proyectos por Unidades Técnicas Territoriales

Unidad Técnica Territorial:	Banco de Proyectos:	No. Resolución	Fecha de Resolución	Departamento (s):	% Avance Técnico Proyecto:
1	90	243	11/04/2018	Magdalena	26.00%
1	3152	330	24/09/2021	Magdalena	49.50%
1	3153	480	30/11/2021	Cesar y Magdalena	0%
1	3217	547	20/12/2021	Magdalena	0%
1	2152	341	10/12/2022	La Guajira	25.90%
1	167	401	07/06/2018	La Guajira	0.00%
1	1915	376	31/12/2020	Magdalena	0.00%
1	3148	550	21/12/2021	Cesar	0.00%
1	3313	401	28/07/2022	La Guajira	0.00%
1	3188	545	20/12/2021	Cesar	22.89%
1	3169	577	23/12/2021	Magdalena	27.21%
1	3030	818	20/12/2022	Magdalena	0.00%
1	380	821	27/11/2019	Cesar	54.67%
1	1904	359	18/12/2020	Magdalena	8.22%
1	3294	657	28/10/2022	Cesar y Magdalena	0.00%
1	671	358	18/12/2020	Magdalena	0.00%
1	3317	402	28/07/2022	Guajira	0.00%
1	209	137	23/03/2018	Magdalena	0.00%
1	3278	235	31/05/2022	Magdalena	0.00%
2	3267	247	31/05/2022	Bolívar	100%
2	3305	308	24/06/2022	Atlántico	0%
2	3309	767	07/12/2022	Atlántico	0%
2	364	799	28/08/2018	Atlántico	78%
2	3266	246	31/05/2022	Bolívar	79%
2	3125	351	29/11/2021	Bolívar	81%
2	3154	315	15/09/2021	Atlántico	36%
2	3156	96	21/06/2021	Bolívar	22%

<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>
---------------	-----------	----------------	---	--	---

2	3121	570	23/12/2021	Atlántico	0%
2	3245	154	25/04/2022	Bolívar	12%
2	3076	95	24/06/2022	Bolívar	14%
2	3003	245	31/05/2022	Bolívar	65%
2	3102	172	21/06/2021	Archipiélago de San Andrés	16%
2	3103	175	21/06/2021	San Andrés y Providencia	12%
2	3120	365	29/11/2021	Atlántico	66%
2	3367	808	16/12/2022	Bolívar	0%
3	2199	372	31/12/2020	Sucre	100.0%
3	317	502	09/07/2018	Sucre	0%
3	1626	686	28/08/2018	Córdoba	73.20%
3	3339	661	28/10/2022	Córdoba	0.00%
3	3315	306	24/06/2022	Sucre	19%
3	3218	546	20/12/2021	Córdoba	20%
3	3171	568	23/12/2021	Córdoba	1%
3	2206	834	28/11/2019	Sucre	0.4%
3	3222	558	21/12/2021	Córdoba	0.4%
4	3275	654	28/10/2022	Norte de Santander	0.00%
4	3343	662	28/10/2022	Norte de Santander	0.00%
4	3314	329	30/06/2022	Norte de Santander	0.00%
4	3282	655	28/10/2022	Norte de Santander	0.00%
4	189	880	17/12/2019	Norte de Santander	74.91%
4	3161	549	21/12/2021	Norte de Santander	0.00%
4	327	827	27/11/2019	Norte de Santander	84.40%
4	1021	879	17/12/2019	Santander	16.40%
4	3036	342	10/12/2020	Santander	4.70%
4	3144	431	12/11/2021	Norte de Santander	0.00%
4	3159	392	29/10/2021	Norte de Santander	0.00%
4	3174	576	23/12/2021	Santander	0.00%
4	3283	770	09/12/2022	Santander	0.00%
5	3039	316	03/12/2020	Antioquia	74%
5	402	830	28/11/2019	Antioquia	41%
5	3330	660	28/10/2022	Antioquia	0%
5	2946	300	24/11/2020	Chocó	54.60%
5	3297	805	16/12/2022	Antioquia	0%

<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>
---------------	-----------	----------------	---	--	---

5	3307	353	15/07/2022	Chocó	0%
5	3029	103	07/03/2022	Antioquia	0%
5	3177	427	05/08/2022	Chocó	0%
5	3105	174	21/06/2021	Antioquia	0%
5	3104	194	01/06/2021	Antioquia	27%
5	740	296	24/11/2020	Chocó	15%
5	3202	490	30/11/2021	Chocó	0%
5	365	823	27/11/2019	Chocó	44%
5	2906	360	18/12/2020	Chocó	0%
5	3117	192	01/07/2021	Antioquia	64%
5	3201	489	30/11/2021	Chocó	0%
5	3031	343	10/12/2020	Antioquia	52%
5	3324	228	27/05/2022	Chocó	0%
6	3070	193	01/07/2021	Quindío	30.21%
6	3280	229	30/05/2022	Risaralda	52.30%
6	3146	321	20/09/2021	Risaralda	74.50%
6	3293	341	06/07/2022	Risaralda	6.90%
6	3292	354	15/07/2022	Risaralda	12.40%
6	3336	403	28/07/2022	Quindío	22.50%
6	3147	432	12/11/2021	Risaralda	33.40%
6	3175	557	21/12/2021	Caldas y Risaralda	54.50%
6	3255	569	23/12/2021	Caldas	54.80%
6	3173	574	23/12/2021	Caldas	45.40%
6	3176	591	27/12/2021	Caldas	45.20%
6	3290	656	28/10/2022	Risaralda	0.00%
7	156	878	17/12/2019	Casanare	100%
7	3160	383	29/10/2021	Boyacá	0%
7	3306	239	31/05/2022	Arauca	0%
7	3310	342	06/07/2022	Boyacá	0%
7	310	651	24/07/2018	Casanare	98%
7	264	831	28/11/2019	Boyacá	99%
7	3137	482	30/11/2021	Boyacá	0%
7	3219	578	24/12/2021	Casanare	0%
7	3077	218	19/07/2021	Casanare	0%
7	3140	219	19/07/2021	Boyacá	0%

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

7	3269	236	31/05/2022	Arauca	0%
7	3312	241	31/05/2022	Arauca	0%
7	3150	272	19/08/2021	Casanare	0%
7	3141	273	19/08/2021	Boyacá	0%
7	3151	292	31/08/2021	Arauca	0%
7	3281	305	24/07/2022	Arauca	0%
7	3139	391	29/10/2021	Boyacá	0%
7	3149	433	12/11/2021	Casanare	0%
7	3138	551	21/12/2021	Boyacá	0%
7	3299	658	28/10/2022	Boyacá	0%
7	3170	412	10/11/2021	Arauca	0%
7	158	606	01/08/2018	Arauca	73%
7	3114	799	16/12/2022	Boyacá	0%
7	3344	806	16/12/2022	Boyacá	0%
7	3370	807	16/12/2022	Casanare	0%
7	3338	332	30/06/2022	Boyacá	0%
8	3268	244	31/05/2022	Tolima	105%
8	3329	327	30/06/2022	Tolima	
8	3155	291	31/08/2021	Tolima	93%
8	3037	69	09/04/2021	Tolima	100%
8	3272	314	30/06/2022	Tolima	62%
8	3118	67	21/02/2022	Tolima	0%
8	2154	361	18/12/2020	Tolima	0%
8	3289	249	31/05/2022	Tolima	99%
8	3261	616	31/12/2021	Tolima	23%
8	3253	617	31/12/2021	Tolima	0%
8	3221	725	23/11/2022	Tolima	31%
8	3289	249	31/05/2022	Tolima	100%
9	2234	144	28/05/2021	Valle Del Cauca	0%
9	2974	143	28/05/2021	Cauca	0%
9	231	832	28/11/2019	Cauca	0%
9	313	576	24/07/2018	Cauca	0%
9	619	806	21/11/2019	Cauca	0%
9	1855	375	31/12/2020	Cauca	0%
9	3186	347	07/10/2021	Cauca	0%

<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>
---------------	-----------	----------------	---	--	---

9	3366	821	21/12/2022	Cauca	0%
9	3276	325	30/06/2022	Cauca	0%
9	3191	348	07/10/2021	Cauca	0%
9	3215	488	30/11/2021	Cauca	0%
9	3180	428	05/08/2022	Cauca	0%
9	3214	477	30/11/2021	Cauca	0%
9	3258	579	24/12/2021	Cauca	0%
9	2976	707	21/11/2022	Cauca	0%
9	3342	753	01/01/2022	Cauca	0%
9	3319	319	30/06/2022	Cauca	0%
9	3311	324	30/06/2022	Cauca	0%
9	3195	556	21/12/2021	Cauca	0%
9	2005	299	24/11/2020	Cauca	0%
9	3321	331	30/06/2022	Cauca	0%
9	3197	448	22/11/2021	Cauca	0%
9	3116	229	23/07/2021	Cauca	0%
9	3183	346	07/10/2021	Cauca	0%
9	3193	449	22/11/2021	Cauca	0%
9	3220	483	03/11/2021	Cauca	0%
9	3209	491	30/11/2021	Cauca	0%
9	3341	768	07/12/2022	Cauca	0%
9	3107	553	21/12/2021	Cauca	0%
9	3172	393	29/10/2021	Cauca	0%
9	3119	575	23/12/2021	Cauca	0%
9	171	228	01/10/2020	Cauca	0%
9	3288	355	15/07/2022	Valle del Cauca	0%
9	3203	478	30/11/2021	Cauca	0%
9	3127	220	19/07/2021	Cauca	55%
9	3192	430	12/11/2021	Cauca	0%
9	3320	323	30/06/2022	Cauca	0%
10	3200	493	30/11/2021	Nariño	0%
10	3024	312		Nariño	2%
10	419	325		Nariño	31%
10	3034	313	03/12/2020	Putumayo	77%
10	3128	492	30/10/2021	Nariño	71%

<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>
---------------	-----------	----------------	---	--	---

10	3129	494	30/11/2021	Putumayo	0%
10	3130	559	21/12/2021	Putumayo	4%
10	3206	485	30/11/2021	Nariño	0%
10	3211	472	29/11/2021	Nariño	37%
10	3212	481	30/11/2021	Nariño	23%
10	3284	231	31/05/2022	Putumayo	71%
10	3298	230	31/05/2022	Putumayo	20%
10	3300	237	31/05/2022	Putumayo	5%
10	3301	238	31/05/2022	Putumayo	81%
10	3348	706	21/11/2022	Nariño	0%
10	3349	426	05/08/2022	Nariño	96%
10	3350	727	23/11/2022	Nariño	0%
10	3131	469	29/11/2021	Putumayo	3%
10	3178	528	16/12/2021	Nariño	10%
10	284	255	21/10/2020	Nariño	95%
10	547	833	28/11/2019	Nariño	94%
10	469	256	21/10/2020	Nariño	100%
10	427	340		Nariño	64%
10	1862	232	10/02/2020	Nariño	79%
10	3131	496	29/11/2021	Putumayo	100%
10	3227	801	16/12/2022	Nariño	0%
10	3259	802	16/12/2022	Nariño	0%
11	3162	470	29/11/2021	Caquetá	2%
11	3229	476	30/11/2021	Huila - Cauca	1%
11	3164	486	30/11/2021	Huila	1%
11	3165	487	30/11/2021	Huila	1%
11	3285	724	23/11/2022	Caquetá	6%
11	3318	240	31/05/2022	Huila	2%
11	799	257	21/10/2020	Caquetá	99%
11	723	260	23/10/2020	Huila	34%
11	552	351	22/05/2018	Huila	100%
11	3274	242	31/05/2022	Huila	2%
11	3308	330	30/06/2022	Huila	3%
12	434	460	16/07/2019	Vichada	69%
12	3026	199	02/07/2021	Meta	0%

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

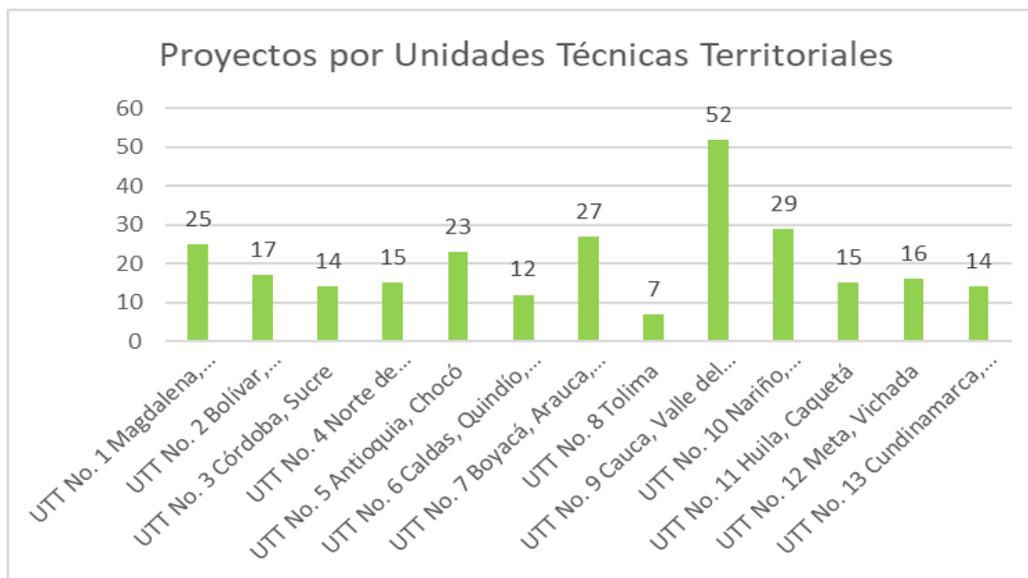
12	3352	755	01/12/2022	Vichada	0.00%
12	738	373	31/12/2020	Meta	47.52%
12	3122	271	19/08/2021	Vichada	54%
12	854	374	31/12/2020	Meta	66.09%
12	1804	807	21/11/2019	Vichada	99.81%
12	3025	440	17/11/2021	Meta	6.09%
12	3143	230	28/07/2022	Meta	40.73%
12	3328	328	30/06/2022	Meta	5.30%
12	3145	384	26/10/2021	Vichada	0.00%
12	3333	326	30/06/2022	Vichada	24.60%
12	719	858	10/12/2019	Vichada	60.00%
12	3331	343	06/07/2022	Vichada	39.30%
12	3454	799	04/12/2023	Meta	0.00%
13	3198	554	21/12/2021	Guainía Vichada	0%
13	3112	191	01/07/2021	Cundinamarca	8.90%
13	3168	337	01/10/2021	Amazonas	87.10%
13	3323	659	28/10/2022	Guaviare	0%
13	3340	708	21/11/2022	Cundinamarca	0%
13	3270	723	23/11/2022	Cundinamarca	100%
13	3287	731	23/11/2022	Cundinamarca	0%
13	3167	471	29/11/2021	Guaviare	0%
13	3111	468	29/11/2021	Amazonas	0%
13	3126	800	16/12/2022	Cundinamarca	0%
13	3163	329	24/09/2021	Cundinamarca	2%
13	3205	188	12/05/2022	Cundinamarca	0%
13	3325	726	23/11/2022	Cundinamarca	0%
13	153	577	24/07/2018	Cundinamarca	28%
13	3190	495	30/11/2021	Vaupés	12%

Por lo anteriormente relacionado, se puede concluir que de los 266 proyectos en ejecución a corte 31 de marzo 2024 contamos con 229 POAS estructurados y con seguimiento, es necesario para el siguiente informe trimestral atender prioritariamente los proyectos que indican un 0% de avance técnico, esto puede ser porque son proyectos que no están en ejecución directa, que hace poco se inició su ejecución o que no tienen fuentes de verificación en los respectivos repositorios.

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

### 3. Distribución de proyectos por Unidades Técnicas Territoriales

Gráfico No. 7: Proyectos por Unidad Técnica Territorial



Fuente: Dirección de Seguimiento y Control

El grafico anterior, permite evidenciar que las Unidades Técnicas Territoriales No. 1, 7, 9 y 10, que corresponden a los Departamentos de Magdalena, Boyacá, Cauca y Nariño, cuentan con la mayor cantidad de proyectos en ejecución y así mismo se evidencia que la Unidad Técnica Territorial No.8 que corresponde al Departamento de Tolima es la UTT con menor número de proyectos en ejecución.

Por lo anterior se observa que la Agencia de Desarrollo Rural esta totalmente identificada con la necesidad del país en las zonas mas devastadas por la situación social, ambiental.....

### 2. Indicador # II Porcentaje de visitas realizadas por PIDAR

**Medición: Cumplimiento a las Visitas programadas = (# Visitas Ejecutadas / # Visitas programadas)**

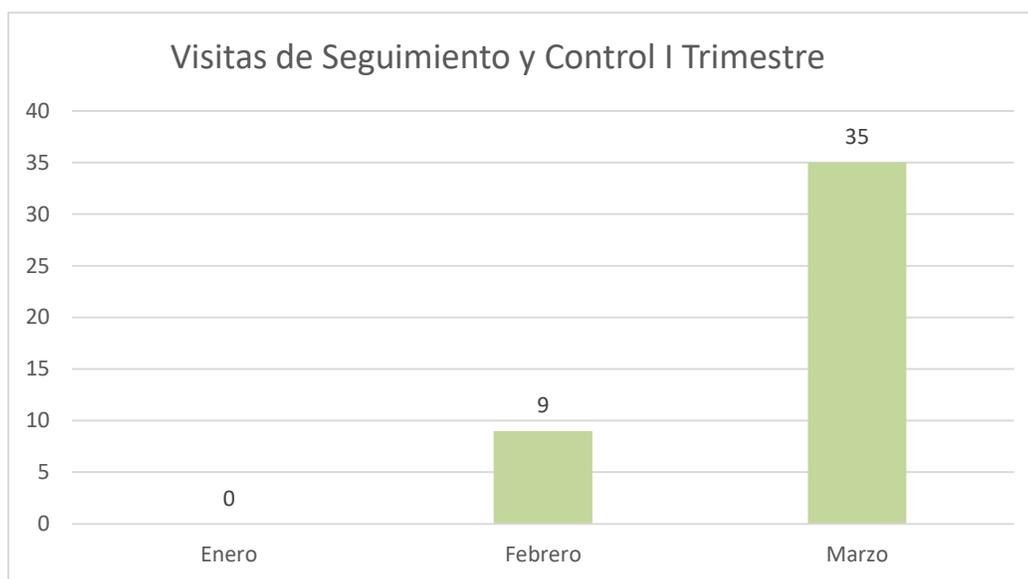
Con el equipo técnico y profesional se realizaron visitas de seguimiento y control en campo como uno de los mecanismos de verificación técnica y física de los activos productivos entregados, revisando uso, manejo y mantenimiento de estos, así como la comprobación de las actividades relacionadas con la ejecución del proyecto, con el propósito de verificar el avance o retraso del mismo, adicionalmente también se identifican alertas y lecciones aprendidas ejerciendo las medidas de control para dar

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

cumplimiento a los objetivos de los Proyectos.

De acuerdo con la priorización realizada por la Dirección para el periodo en mención se realizaron un total de 44 visitas de monitoreo, seguimiento y control con un cumplimiento de un 100% frente al total de 44 visitas programadas a los diferentes Proyectos de la Agencia de Desarrollo Rural. A continuación, se relacionan las visitas realizadas en el primer trimestre:

Gráfico No8: Visitas de Seguimiento y Control I Trimestres



Fuente: Elaboración Propia

De acuerdo con el gráfico anterior, se puede evidenciar que para el primer trimestre aumentó la cantidad de visitas de monitoreo, seguimiento y control para el mes de marzo teniendo en cuenta el plan de contingencia implementado (visitas por vía terrestre), por temas de contratación, aprobación de CDP para tiquetes y habilitación del aplicativo Klic en comparación con el mes de febrero.

Se establecieron criterios para la priorización de visitas de la siguiente manera:

1. Proyectos sin visita durante el año inmediatamente anterior
2. Proyectos con alertas
3. Proyectos en fase de cierre.

A continuación, se evidencian las visitas realizadas en el transcurso del primer trimestre discriminadas por Unidad Técnica Territorial.

Gráfico No9: Proyectos con Visita Seguimiento DSC - 2024



Fuente: Dirección de Seguimiento y Control

El grafico anterior nos permite evidenciar que, en el primer trimestre del año, la mayor parte de las visitas realizadas corresponden a los proyectos ubicados en las UTTs de los municipios de Tunja, esto debido al plan de contingencia por los temas anteriormente descritos.

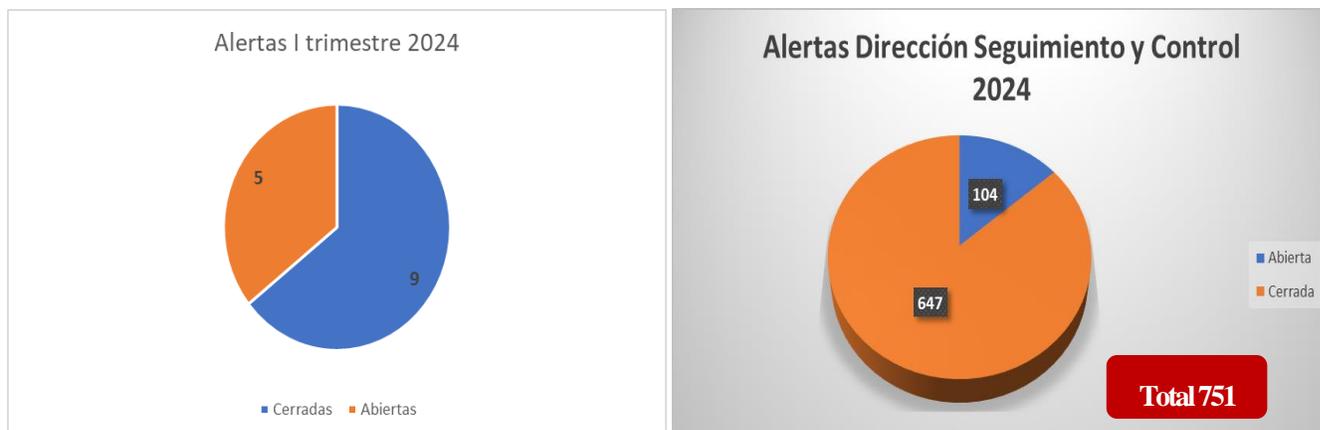
### 3. Gestión de alertas

En la aplicación del sistema de monitoreo, seguimiento y control a la ejecución de los PIDAR, se identificaron Alertas que pueden afectar el normal desarrollo del PIDAR. Identificadas las alertas y notificadas a la supervisión del proyecto y al comité técnico de gestión local, para que en reuniones articuladas en las que participaron todos los actores intervinientes en la fase de ejecución del PIDAR, se concretaron acciones que permitieron corregir el rumbo de ejecución de los proyectos.

Para el I trimestre, la Dirección de Seguimiento y Control ha identificado y notificado un número de 5 alertas, estas alertas fueron tipificadas así: 3 administrativas, 2 técnicas, es importante señalar que, esta clasificación se realiza teniendo en cuenta que en el transcurso del primer trimestre, la Dirección de Seguimiento y Control, se continua el proceso acogiendo a los lineamientos del nuevo reglamento PIDAR que emana del acuerdo 11 de 2023, y que consagra una nueva categorización de tipologías de alertas.

A continuación, se relaciona el balance de la gestión de alertas trimestral donde se observa 5 alertas abiertas, 9 cerradas y la gestión en donde se reflejan 104 alertas abiertas de un total de 751 alertas generadas.

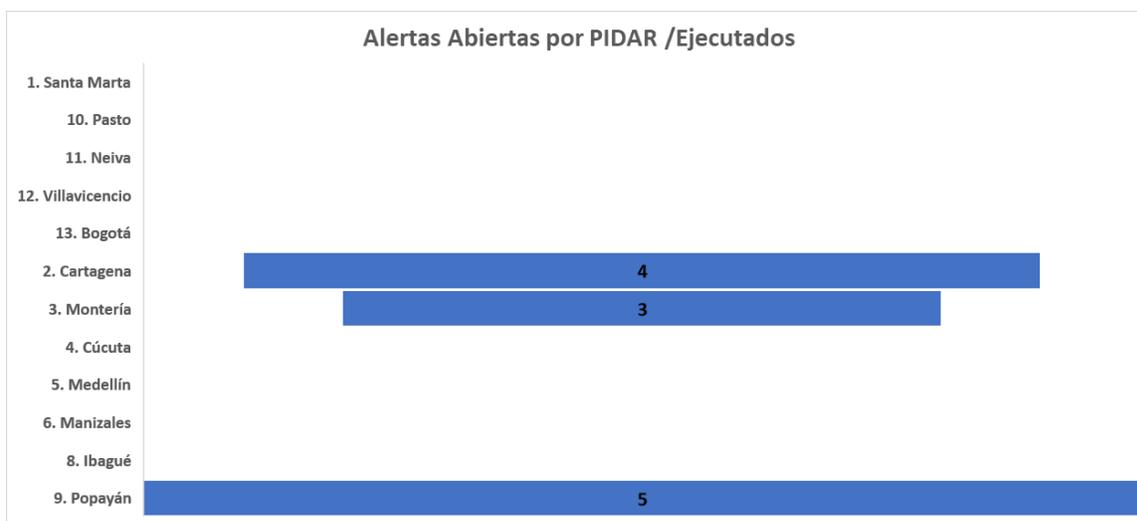
Gráfico No 10: Estado Alertas PIDAR IV Trimestre y anual 2024



Fuente: Elaboración Propia dirección Seguimiento y Control

Para este trimestre de las 104 alertas abiertas, continúan 12 alertas abiertas en proyectos cerrados de las cuales: 3 por gestión de tiempo, 1 por gestión de calidad del proyecto, 1 por gestión de adquisiciones del proyecto, 2 por gestión de otros factores, 5 por gestión de información del proyecto. A continuación, se relacionan en que UTT se encuentran estas alertas abiertas en proyectos ejecutados.

Gráfico No 11: Alertas abiertas por PIDAR/Ejecutados



Fuente: Elaboración Propia dirección Seguimiento y Control

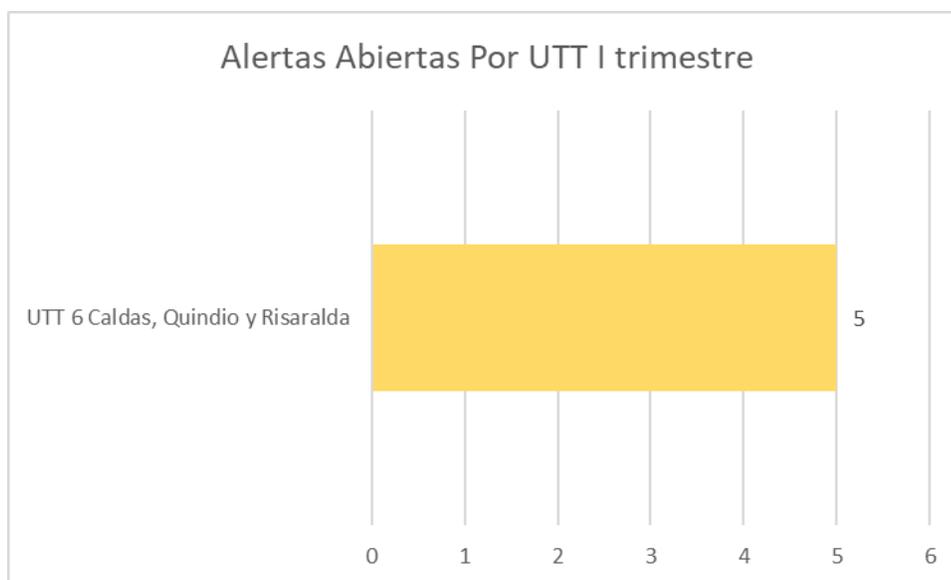
Como se puede evidenciar en la gráfica anterior, en la Unidad Técnica Territorial 2 se encuentran 4 alertas, la Unidad Técnica Territorial 3 presenta 3 alertas y la Unidad Técnica Territorial 9 cuenta con 5 alertas para un total de 12 alertas abiertas en proyectos ejecutados. Estas tipologías que hacen parte del sistema de alertas del reglamento para la estructuración, cofinanciación y ejecución de los proyectos agropecuarios y rurales con enfoque territorial derivado del acuerdo 10 de 2019, de

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

un lado, tenían como característica la variable de tiempo como criterio orientador determinante de las causas que podían advertirse como generadoras de los desfases en los proyectos y de otro lado, la gestión documental como aquella gestión administrativa que permite contar con el soporte de las gestiones realizadas para la entrega de los bienes y servicios generados en la ejecución de los proyectos. Las razones anteriormente expuestas soportan la necesidad de que la Dirección de Seguimiento y Control, mantenga la observación al cumplimiento de las acciones para la subsanación de las alertas, ya que es indispensable que mediante estas se logre contar con los soportes adecuados y suficientes que permitan establecer el cumplimiento de los objetivos y metas logrados en los PIDAR.

Las 5 alertas abiertas se encuentran ubicadas en la Unidad Técnica Territorial número 6, realizando seguimiento por parte del apoyo operativo territorial y el apoyo zonal para la subsanación de éstas y su respectivo cierre. A continuación, se presenta la gráfica de las alertas abiertas en el primer trimestre 2024:

Grafica No. 12: Alertas trimestrales abiertas por UTT



Fuente: Elaboración propia. Dirección de Seguimiento y control

Con el fin de realizar seguimiento a las acciones preventivas o correctivas y verificar las gestiones tendientes a mitigar y/o subsanar las alertas, la Dirección de Seguimiento y Control ha venido implementando varias estrategias para el seguimiento a las alertas que consiste en la aplicación de las siguientes acciones:

- La coordinación de un mecanismo articulado de planeación participativa para analizar las situaciones que afectan la ejecución de los proyectos para generar acciones y/o actividades que permitan la subsanación mediante la realización de ajustes y/o modificaciones para corregir y/o mitigar el impacto de la situación presentada.

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

- Agendar y coordinar actividades de articulación con los apoyos a la supervisión de la Vicepresidencia de Integración Productiva y los equipos de las Unidades Técnicas Territoriales, para realizar el seguimiento a las alertas, en los que se revisa el estado de las alertas que se encuentran abiertas en los PIDAR y se establecen los avances de las acciones correctivas, que permiten determinar si es procedente el cierre de las alertas y si las mismas acciones cuentan con las evidencias que soportan el cierre.
- Mediante el diagnóstico, establecer el cumplimiento de los compromisos referidos a la implementación de acciones preventivas y correctivas que se establecen en la semaforización, este seguimiento permite verificar la eficacia de los avances de las gestiones y la ejecución de las acciones preventivas o correctivas que buscan subsanar o mitigar las alertas que, al lograrlo, permite el cierre de las alertas, para luego actualizar y alimentar la matriz de alertas.

#### 4. Indicador # III Cantidad de Eventos realizados de transferencia de conocimientos.

**Medición: Porcentaje de eventos realizados = (# Eventos ejecutados / # Eventos planeados)**

La Dirección de Seguimiento y Control implementó mecanismos para la transferencia de conocimiento relacionado con la ejecución de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural. Como parte de estos mecanismos, se ha realizado la socialización de información relacionada con buenas prácticas inherentes a la naturaleza de cada proyecto y con las principales lecciones aprendidas evidenciadas en los PIDAR.

A partir de las actividades de monitoreo, seguimiento y control, se han identificado lecciones aprendidas, que permiten tomar medidas correctivas frente a desviaciones relacionadas con la ejecución programada del proyecto y fortalecer los procesos internos de estructuración, evaluación y ejecución de los PIDAR. Durante este trimestre se caracterizaron 6 tipos de lecciones aprendidas donde se intuye por su naturaleza concordante la totalidad de las lecciones identificadas. A continuación, se muestra las tipologías de lecciones aprendidas.

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>			
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>

Tabla No 4. Tipologías Lecciones aprendidas

Tipología	Descripción de la Variable o Tipología
Asistencia Técnica Integral	Todo lo relacionado con prestar servicio de capacitación y/o asistencia técnica y profesional en la implementación de los PIDAR
Técnica	Todo lo relacionado con aspectos que puedan verse afectados por las condiciones agroecológicas, agrícolas, pecuarias, fitosanitarias, agroindustriales, análisis de suelos, sistemas de riego, maquinaria y equipos, infraestructura, vías de acceso, conocimientos tradicionales y/o ancestrales,
Cronograma de ejecución de actividades	Todo lo relacionado con el cumplimiento oportuno de las actividades dentro de la ejecución del proyecto de acuerdo con los tiempos propuestos en el cronograma de actividades del PIDAR
Fortalecimiento Asociativo	Todo lo relacionado con la actitud comprometida de los beneficiarios respecto al proyecto
Entregas	Todo lo relacionado con la calidad y oportunidad de los activos productivos entregados en la ejecución del proyecto
Administrativa	Todo lo relacionado con la planeación de todas las actividades vinculadas con la ejecución del proyecto, gestión documental, contratación de proveedores, cumplimiento normativo, cumplimiento de la contrapartida y articulación intra e interinstitucional

Fuente: Dirección de Seguimiento y Control

Para este trimestre durante las visitas de verificación en campo, se ha llevado a cabo transferencia de conocimiento de manera directa individual de 360 beneficiarios, grupal a 20 beneficiarios.

Así mismo, respondiendo al plan operativo de actividades de la dirección para el primer trimestre se llevó a cabo el evento de transferencia de conocimiento con la dirección de Calificación y Financiación y se adelanta gestión con las diferentes Unidades Técnicas Territoriales uniéndonos a las fechas de socialización de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuaria y Rural PIDAR para generar la articulación con la dirección de seguimiento y control para la transferencia de conocimiento y minimizando los cuellos de botella o dificultades que presentan los proyectos en la etapa de ejecución.

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

- **Fotografías evento Dirección de Calificación y Financiación**



Nota: Se anexa link del SharePoint donde se encuentran las evidencias que soportan este informe y documento de reprogramación en Excel denominado cierres PIDAR, enviado por la Vicepresidencia de Integración Productiva, Dirección

		<b>Informe Dirección de Seguimiento y Control</b>				
<b>Código</b>	F-SCP-045	<b>Versión</b>	1	<b>Clasificación de la Información</b>	Publica <input checked="" type="checkbox"/> Reservada <input type="checkbox"/> Clasificada <input type="checkbox"/>	

de Activos y Accesos Productivos.

<https://adrgov.sharepoint.com/sites/DSYCV/Documentos%20compartidos/Forms/AllItems.aspx?newTargetListUrl=%2Fsites%2FDSYCV%2FDocumentos%20compartidos&viewpath=%2Fsites%2FDSYCV%2FDocumentos%20compartidos%2FForms%2FAllItems%2Easpx&id=%2Fsites%2FDSYCV%2FDocumentos%20compartidos%2FA%C3%91O%202024&viewid=77b1cd62%2D2d4b%2D4b56%2Dba98%2D33396a70f589>



**Firma**

**Líder Dirección de Seguimiento y Control  
Agencia de Desarrollo Rural**