



ADR
Agencia de Desarrollo Rural

**INFORME II TRIMESTRE SEGUIMIENTO Y CONTROL AL
PROCESO DE EJECUCIÓN**

Versión: 2

Página 1 de 16

**Vicepresidencia de Proyectos
Dirección de Seguimiento y Control**

**Informe de Seguimiento y Control
Proceso de Ejecución**


II Trimestre 2023

Calle 43 # 57 - 41 CAN Bogotá, Colombia
Línea de Atención
PBX: (57) + (1) + 7482227
www.adr.gov.co - @ADR_Colombia
atencionalciudadano@adr.gov.co



El campo
es de todos

Minagricultura

	INFORME II TRIMESTRE SEGUIMIENTO Y CONTROL AL PROCESO DE EJECUCIÓN	
	Versión: 2	Página 2 de 16

Informe Trimestral Dirección de Seguimiento y Control

El presente informe refleja los avances realizados mediante monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de desarrollo agropecuario y rural en proceso de ejecución, mediante la ruta operativa que inicia con un seguimiento directo a los proyectos con el monitoreo de los Planes Operativos de Actividades – POA y su revisión de soportes y evidencia documental en el Sistema de Información de la Agencia. Así mismo, para la presente vigencia se da continuidad con las mesas técnicas de trabajo y planeación con las Unidades Técnicas Territoriales identificando el estado, avances, acciones preventivas y correctivas a adelantar frente a posibles amenazas, así como trámite y gestión de alertas, donde se identifican y realiza un plan de acción coordinado.

Adicionalmente en el documento se refleja el avance de seguimiento mediante visitas de campo donde se desarrolla una verificación técnica y física en el lugar donde se desarrollan los proyectos y así mismo, en reunión con las organizaciones y beneficiarios se adelanta el proceso de transferencia de conocimiento mediante lecciones aprendidas y buenas prácticas.

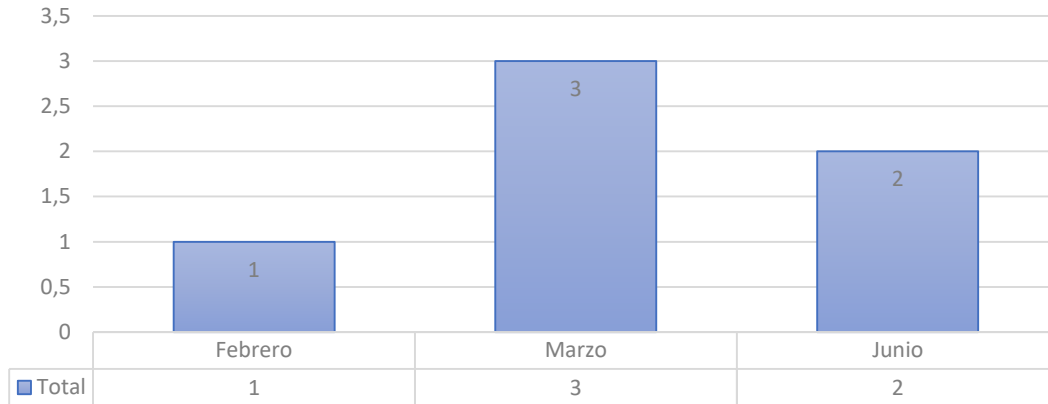
Alcance

El periodo evaluado en este informe comprende desde abril a junio de 2023, por lo tanto, se describe el avance en la gestión de la siguiente manera:

1. Seguimiento a Proyectos PIDAR

En el periodo de análisis se ha realizado monitoreo, seguimiento y control a un total de 236 Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural en proceso de ejecución, de los cuales actualmente se ha logrado avanzar y gestionar el cierre de 6 proyectos equivalentes a un 2,54% del total en ejecución, a continuación, se presenta el comportamiento de cierre mensual:

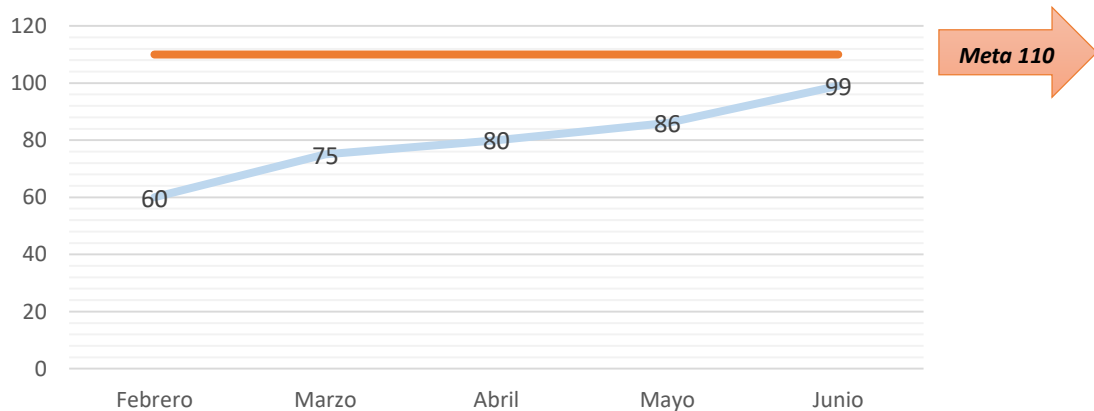
Gráfico No1: Cierre de Proyectos periodo febrero 2023 – junio 2023



En el grafico anterior se puede evidenciar la estadística que se lleva del transcurso de esta vigencia en cuanto a proyectos cerrados, y así mismo nos permite evidenciar que para el mes de junio equivalente al segundo trimestre se cerraron 2 proyectos correspondientes a la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

De igual manera se tiene proyectado para esta vigencia cumplir con la meta de cerrar 110 proyectos, de los cuales hasta la fecha se cuenta con la siguiente proyección estimada de acuerdo al avance que se han presentado en los proyectos en el transcurso del año.

Gráfico No2: Proyección cierre proyectos 2023



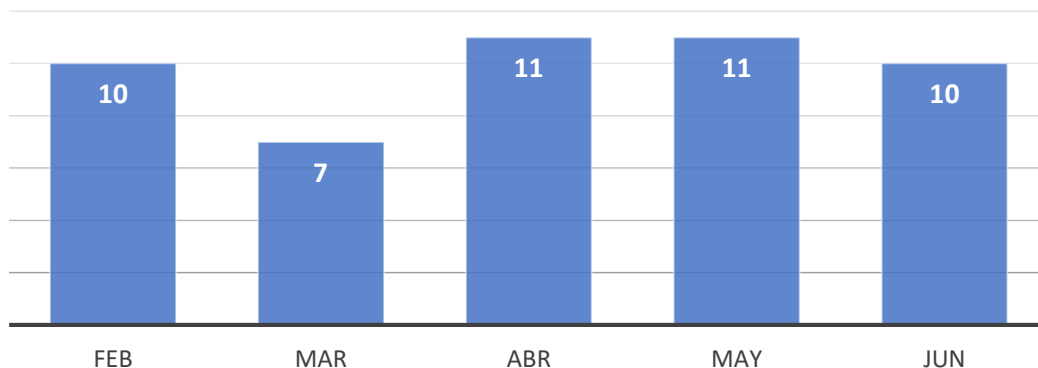
De acuerdo al grafico anterior, se puede observar que para el mes junio la tendencia de proyección de cierre ha incrementado a 99 proyectos, de los cuales esperamos que para

este tercer trimestre ya se cumpla la meta y que finalmente se logren cerrar más proyectos de lo estimado en el año.

Por otra parte, y como complemento a seguimiento de los proyectos, en el segundo trimestre se han realizado 32 mesas técnicas de monitoreo y diagnóstico en un recorrido a nivel nacional en las 13 Unidades Técnicas Territoriales, identificado el estado, avances, acciones preventivas y correctivas a adelantar frente a posibles amenazas, así como trámite y gestión de alertas, en este ejercicio de diagnóstico se identifican y planean actividades como plan de acción de ejecución mensual.

Por lo anterior, se muestra un resumen del estado de las mesas técnicas realizadas en el transcurso del año con corte a 30 de junio reflejado en el siguiente gráfico.

Gráfico No3: Mesa Técnica de Diagnóstico



Así mismo, para este primer trimestre se diagnosticaron 885 actividades planeadas que surgieron de las 32 mesas técnicas realizadas; En el siguiente grafico podemos visualizar el total de actividades por Unidad Técnica Territorial y así mismo cuantas de estas se han gestionado hasta la fecha, teniendo en cuenta que venimos con actividades que no se cerraron en el primer trimestre y que por tal motivo se reprogramaron para este trimestre.

Gráfico No4: Diagnóstico por Unidad Técnica Territorial

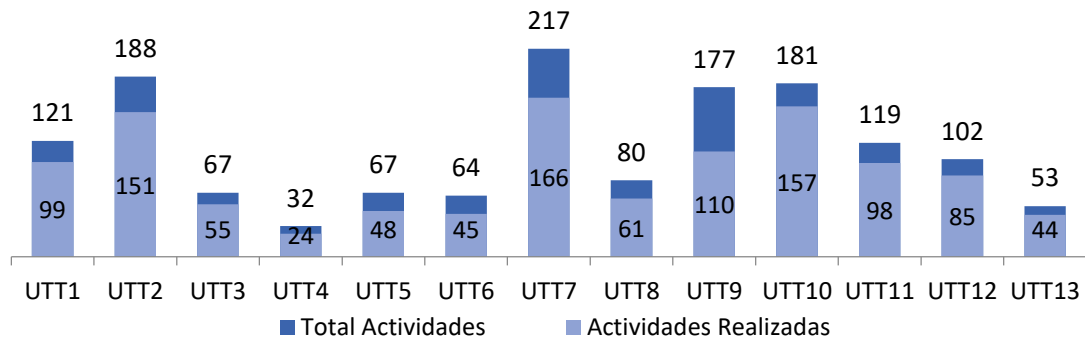
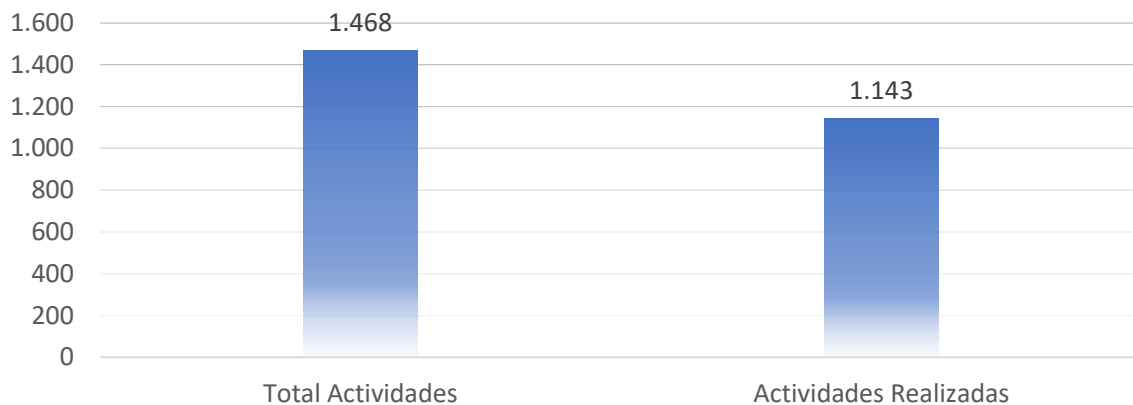


Gráfico No5: Total actividades Vs realizadas



De acuerdo a lo anterior, se evidencia que para este trimestre contamos con un total de 1.468 actividades de las cuales hemos alcanzado un 78% equivalente a las actividades que ya se encuentran realizadas.

2. Estado y porcentaje de avance de los proyectos en ejecución

De acuerdo a la información recolectada con cada uno de los profesionales encargados del seguimiento de los proyectos por Unidad Técnica Territorial, se relacionan los proyectos que cuentan con POA y que se encuentran en proceso de ejecución.

Tabla No1 Distribución de Proyectos por Unidades Técnicas Territoriales

Unidad Técnica Territorial:	Banco de Proyectos:	No. Resolución	Fecha de Resolución	Departamento (s):	% Avance Técnico Proyecto:
1	90	243	11/04/2018	Magdalena	26%
1	3152	330	24/09/2021	Magdalena	49,50%
1	3153	480	30/11/2021	Cesar y Magdalena	0%
1	3217	547	20/12/2021	Magdalena	0%
1	2152	341	10/12/2022	La Guajira	25,90%
1	167	401	7/06/2018	La Guajira	0%
1	1915	376	31/12/2020	Magdalena	0%
1	3148	550	21/12/2021	Cesar	0%
1	3313	401	28/07/2022	La Guajira	0%
1	380	821	27/11/2019	Cesar	54,67%
1	3188	545	20/12/2021	Cesar	22,89%
1	3169	577	23/12/2021	Magdalena	27,21%
1	3030	818	20/12/2022	Magdalena	0%
1	1904	359	18/12/2020	Magdalena	8,22%
2	3267	247	31/05/2022	Bolívar	100%
2	3305	308	24/06/2022	Atlántico	0%
2	3120	365	16/10/2021	Atlántico	64%
2	3309	767	7/12/2022	Atlántico	0%
2	364	799	28/08/2018	Atlántico	78%
2	3266	246	31/05/2022	Bolívar	79%
3	2199	372	31/12/2022	Sucre	7,42%
3	317	502	9/07/2018	Sucre	0%
3	2206	834	28/11/2019	Sucre	0%
3	3222	558	21/12/2021	Córdoba	0%
3	3171	568	23/12/2021	Córdoba	0%
3	1626	686	28/08/2018	Córdoba	73,20%
3	3339	661	28/10/2022	Córdoba	0%
3	3218	546	20/12/2021	Córdoba	20%
3	3315	306	24/06/2022	Sucre	19%
4	3275	654	28/10/2022	Norte de Santander	0%
4	3343	662	28/10/2022	Norte de Santander	0%
4	3283	770	9/12/2022	Santander	0%
4	3314	329	30/06/2022	Norte de Santander	0%
4	3159	392	29/10/2021	Norte de Santander	0%
4	3144	431	12/11/2021	Norte de Santander	0%
4	3161	549	21/12/2021	Norte de Santander	0%
4	3282	655	28/10/2022	Norte de Santander	0%
4	3036	342	10/12/2020	Santander	4,68%
4	3174	576	23/12/2021	Santander	0%
4	1021	879	17/12/2019	Santander	0%
4	189	880	17/12/2019	Norte de Santander	74,91%

Unidad Técnica Territorial:	Banco de Proyectos:	No. Resolución	Fecha de Resolución	Departamento (s):	% Avance Técnico Proyecto:
5	3039	316	3/12/2020	Antioquia	74%
5	402	830	28/11/2019	Antioquia	41%
5	3031	343	10/12/2020	Antioquia	0%
5	3330	660	28/10/2022	Antioquia	0%
5	3324	228	27/05/2022	Chocó	0%
5	3117	192	1/07/2021	Antioquia	0%
5	2946	300	24/11/2020	Chocó	54,60%
5	3297	805	16/12/2022	Antioquia	0%
5	3307	353	15/07/2022	Chocó	0%
5	3104	194	1/06/2021	Antioquia	6%
5	3029	103	7/03/2022	Antioquia	0%
5	3201	489	30/11/2021	Chocó	0%
5	2906	360	18/12/2020	Chocó	0%
5	3105	174	21/06/2021	Antioquia	0%
5	3177	427	5/08/2022	Chocó	0%
6	3293	341	06/07/2022	Risaralda	0%
6	3070	193	1/07/2021	Quindío	30,20%
6	3290	656	28/10/2022	Risaralda	0,00%
6	3147	432	12/11/2021	Risaralda	32,68%
6	3146	321	20/09/2021	Risaralda	8,33%
6	3175	557	21/12/2021	Caldas y Risaralda	48,51%
6	3255	569	23/12/2021	Caldas	54,81%
6	3173	574	23/12/2021	Caldas	43,85%
6	3176	591	27/12/2021	Caldas	45,86%
6	204	193	1/07/2021	Quindío	30,21%
6	3280	229	30/05/2022	Risaralda	52,28%
6	3292	354	15/07/2022	Risaralda	12,44%
6	3336	403	28/07/2022	Quindío	12,36%
7	156	878	17/12/2019	Casanare	100%
7	3160	383	29/10/2021	Boyacá	0%
7	3306	239	31/05/2022	Arauca	0%
7	3310	342	6/07/2022	Boyacá	0%
7	310	651	24/07/2018	Casanare	98%
7	264	831	28/11/2019	Boyacá	99%
7	3137	482	30/11/2021	Boyacá	0%
7	3219	578	24/12/2021	Casanare	0%
7	3077	218	19/07/2021	Casanare	0%
7	3140	219	19/07/2021	Boyacá	0%
7	3269	236	31/05/2022	Arauca	0%
7	3312	241	31/05/2022	Arauca	0%
7	3150	272	19/08/2021	Casanare	0%
7	3141	273	19/08/2021	Boyacá	0%

Unidad Técnica Territorial:	Banco de Proyectos:	No. Resolución	Fecha de Resolución	Departamento (s):	% Avance Técnico Proyecto:
7	3151	292	31/08/2021	Arauca	0%
7	3281	305	24/07/2022	Arauca	0%
7	3139	391	29/10/2021	Boyacá	0%
7	3149	433	12/11/2021	Casanare	0%
7	3138	551	21/12/2021	Boyacá	0%
7	3299	658	28/10/2022	Boyacá	0%
8	3253	617	31/12/2021	Tolima	0%
8	3268	244	31/05/2022	Tolima	105%
8	3329	327	30/06/2022	Tolima	0%
8	3155	291	31/08/2021	Tolima	93%
8	3261	616	31/12/2021	Tolima	23%
8	3037	69	9/04/2021	Tolima	100%
8	3289	249	31/05/2022	Tolima	99%
8	3272	314	30/06/2022	Tolima	62%
8	3118	67	21/02/2022	Tolima	0%
8	2154	361	18/12/2020	Tolima	0%
9	2234	144	28/05/2021	Valle Del Cauca	0%
9	2974	143	28/05/2021	Cauca	0%
9	231	832	28/11/2019	Cauca	0%
9	313	576	24/07/2018	Cauca	0%
9	3127	220	19/07/2021	Cauca	0%
9	619	806	21/11/2019	Cauca	0%
9	1855	375	31/12/2020	Cauca	0%
9	3186	347	7/10/2021	Cauca	0%
9	3366	821	21/12/2022	Cauca	0%
9	3276	325	30/06/2022	Cauca	0%
9	3191	348	7/10/2021	Cauca	0%
9	3215	488	30/11/2021	Cauca	0%
9	3180	428	5/08/2022	Cauca	0%
9	3214	477	30/11/2021	Cauca	0%
9	3258	579	24/12/2021	Cauca	0%
9	2976	707	21/11/2022	Cauca	0%
9	3342	753	1/01/2022	Cauca	0%
9	3319	319	30/06/2022	Cauca	0%
9	3311	324	30/06/2022	Cauca	0%
9	3195	556	21/12/2021	Cauca	0%
9	2005	299	24/11/2020	Cauca	0%
9	3321	331	30/06/2022	Cauca	0%
9	3197	448	22/11/2021	Cauca	0%
9	3116	229	23/07/2021	Cauca	0%
9	3183	346	7/10/2021	Cauca	0%
9	3193	449	22/11/2021	Cauca	0%

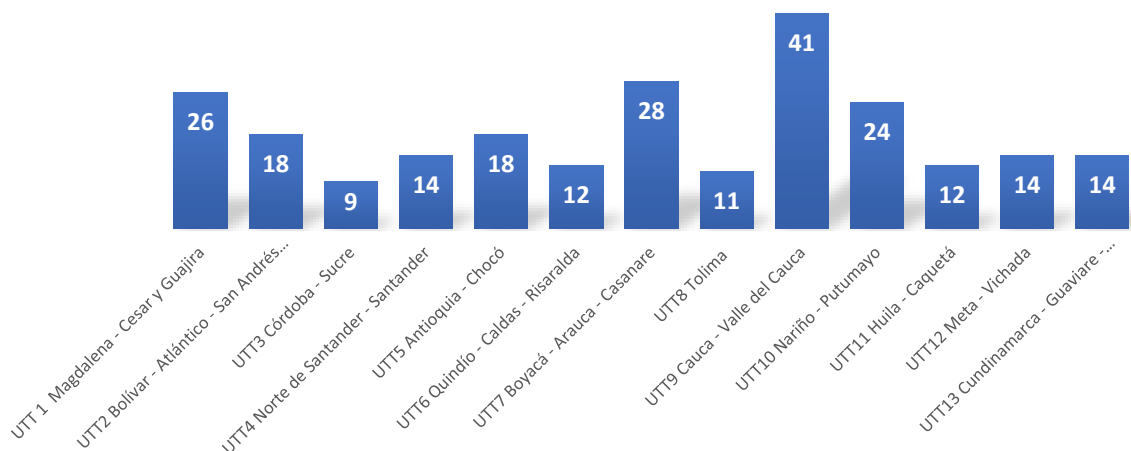
Unidad Técnica Territorial:	Banco de Proyectos:	No. Resolución	Fecha de Resolución	Departamento (s):	% Avance Técnico Proyecto:
9	3220	483	3/11/2021	Cauca	0%
9	3209	491	30/11/2021	Cauca	0%
9	3341	768	7/12/2022	Cauca	0%
9	3107	553	21/12/2021	Cauca	0%
9	3172	393	29/10/2021	Cauca	0%
9	3119	575	23/12/2021	Cauca	0%
9	171	228	1/10/2020	Cauca	0%
9	3203	478	30/11/2021	Cauca	0%
9	3288	355	15/07/2022	Valle del Cauca	0%
10	419	325	3/12/2020	Nariño	17%
10	3200	493	30/11/2021	Nariño	0%
10	3034	313	3/12/2020	Putumayo	0%
10	3128	492	30/10/2021	Nariño	74%
10	3178	528	16/12/2021	Nariño	0%
10	3211	472	29/11/2021	Nariño	16%
10	3212	481	30/11/2021	Nariño	0%
10	3284	231	31/05/2022	Putumayo	0%
10	3349	426	5/08/2022	Nariño	97%
10	3350	727	23/11/2022	Nariño	0%
11	799	257	21/10/2020	Caquetá	99%
11	552	351	22/05/2018	Huila	97%
11	3162	470	29/11/2021	Caquetá	2%
11	3229	476	30/11/2021	Huila - Cauca	1%
11	3164	486	30/11/2021	Huila	1%
11	3165	487	30/11/2021	Huila	1%
11	3285	724	23/11/2022	Caquetá	6%
11	3318	240	31/05/2022	Huila	2%
11	723	260	23/10/2020	Huila	34%
12	434	460	16/07/2019	Vichada	69%
12	3026	199	2/07/2021	Meta	0%
12	3328	328	30/06/2022	Meta	0%
12	3333	326	30/06/2022	Vichada	0,00%
12	3352	755	1/12/2022	Vichada	0,00%
12	738	373	31/12/2020	Meta	47,52%
12	3122	271	19/08/2021	Vichada	54%
12	854	374	31/12/2020	Meta	66,09%
12	1804	807	21/11/2019	Vichada	99,81%
12	3025	440	17/11/2021	Meta	6,09%
12	3143	230	28/07/2022	Meta	40,73%
12	719	858	10/12/2019	Vichada	59,20%
13	3198	554	21/12/2021	Guaina y Vichada	0%
13	3163	329	24/09/2021	Cundinamarca	100%

Unidad Técnica Territorial:	Banco de Proyectos:	No. Resolución	Fecha de Resolución	Departamento (s):	% Avance Técnico Proyecto:
13	3205	188	12/05/2022	Cundinamarca	0%
13	3112	191	1/07/2021	Cundinamarca	8,90%
13	3168	337	1/10/2021	Amazonas	87,10%
13	3323	659	28/10/2022	Guaviare	0%
13	3340	708	21/11/2022	Cundinamarca	0%
13	3270	723	23/11/2022	Cundinamarca	100%
13	3325	726	23/11/2022	Cundinamarca	0%
13	3287	731	23/11/2022	Cundinamarca	0%
13	3126	800	16/12/2022	Cundinamarca	0%
13	3167	471	29/11/2021	Guaviare	0%
13	3283	723	23/11/2022	Cundinamarca	8%
13	3111	468	29/11/2021	Amazonas	0%

Por lo anteriormente relacionado, se puede concluir que de los 240 proyectos en ejecución a corte 30 de junio contamos con 179 POAS estructurados y con seguimiento, en el caso de aquellos que aun reportan avance en 0% los apoyos zonales y territoriales, se encuentran realizando visitas a los proyectos asignados a cada Unidades Técnicas Territoriales, con el fin de evidenciar el estado del proyecto.

3. Distribución de proyectos por Unidades Técnicas Territoriales

Gráfico No6: Proyectos por Unidad Técnica Territorial



El gráfico anterior, permite evidenciar que las Unidades Técnicas Territoriales No. 1, 7, 9 y 10, que corresponden a los Departamentos de Magdalena, Boyacá, Cauca y Nariño, cuentan con la mayor cantidad de proyectos en ejecución y así mismo se evidencia que la Unidad Técnica Territorial No.3 que corresponde al Departamento de Córdoba es la de menor con proyectos en ejecución.

2. Visitas de Seguimiento y Control

Con el equipo técnico y profesional se realizaron visitas de seguimiento y control en campo como uno de los mecanismos de verificación técnica y física de los activos productivos entregados, revisando uso, manejo y mantenimiento, así como la comprobación de las actividades relacionadas con la ejecución del proyecto, con el propósito de verificar el avance o retraso del mismo, adicionalmente también se identifican alertas y lecciones aprendidas ejerciendo las medidas de control para dar cumplimiento a los objetivos de los Proyectos.

De acuerdo con la priorización realizada por la Dirección para el periodo en mención se realizaron un total de 146 visitas de monitoreo, seguimiento y control a los diferentes Proyectos de la Agencia de Desarrollo Rural, así:

Gráfico No7: Visitas de Seguimiento y Control I Trimestre.

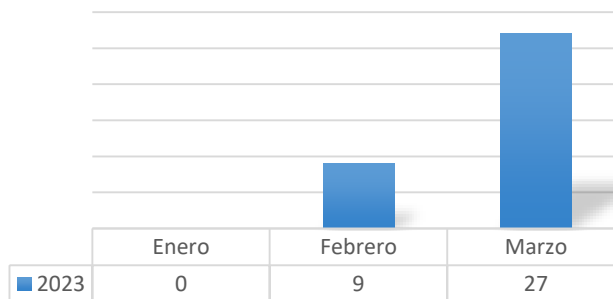
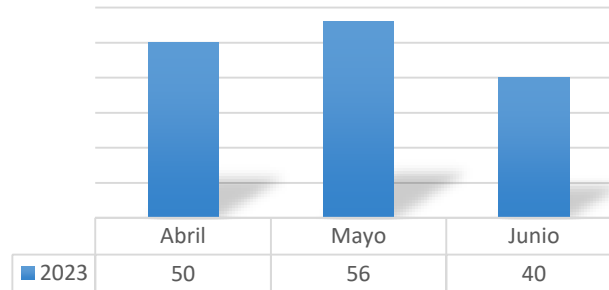


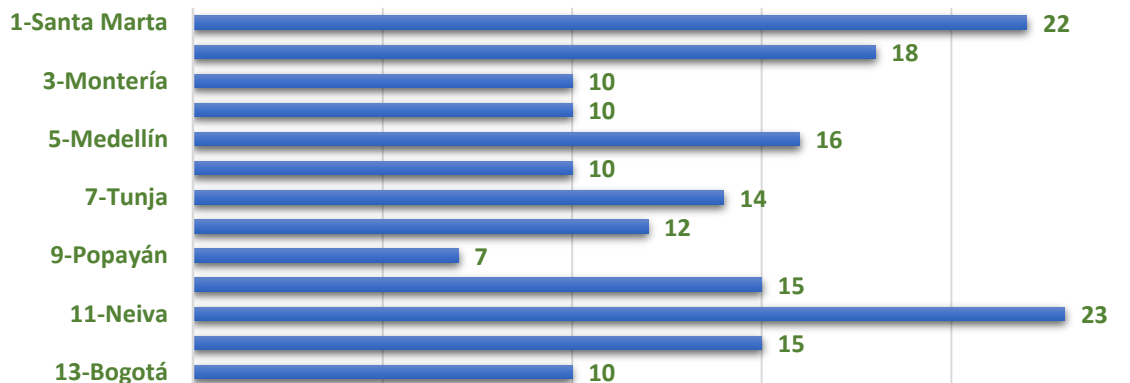
Gráfico No8: Visitas de Seguimiento y Control II Trimestre.



De acuerdo con el gráfico anterior, se puede evidenciar que para este segundo trimestre se efectuó la mayor cantidad de visitas de monitoreo, seguimiento y control, debido que como respuesta a la gestión realizada en los diagnósticos se efectuaron la entrega de los activos productivos en su mayoría de proyectos.

A continuación, se evidencian las visitas realizadas en el transcurso del año discriminadas por Unidad Técnica Territorial.

Gráfico No9: Proyectos con Visita Seguimiento DSC - 2023



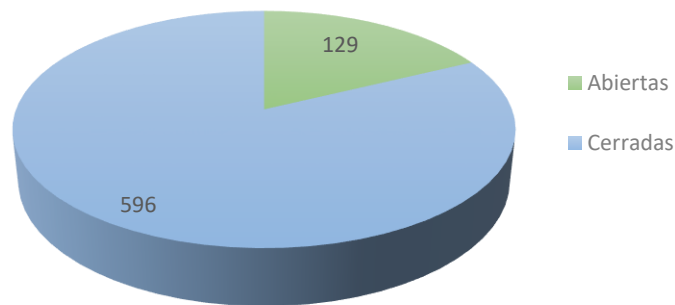
El gráfico anterior nos permite evidenciar que en el transcurso del año la mayor parte de las visitas realizadas corresponden a los proyectos ubicados en el Departamento de Neiva esto debido que han presentado mayor avance con respecto a los demás.

3. Gestión de alertas

En la aplicación del sistema de monitoreo, seguimiento y control a la ejecución de los PIDAR, se identifican situaciones que afectan el normal desarrollo del PIDAR y que pueden ser mitigados o subsanadas en el curso de la ejecución de los proyectos, el ejercicio se aplica a través de la implementación de un sistema de alertas, las cuales son informadas a la supervisión del proyecto o convenio, quien debe formular un plan de mejoramiento que permita adoptar medidas para superar o corregir la situación presentada.

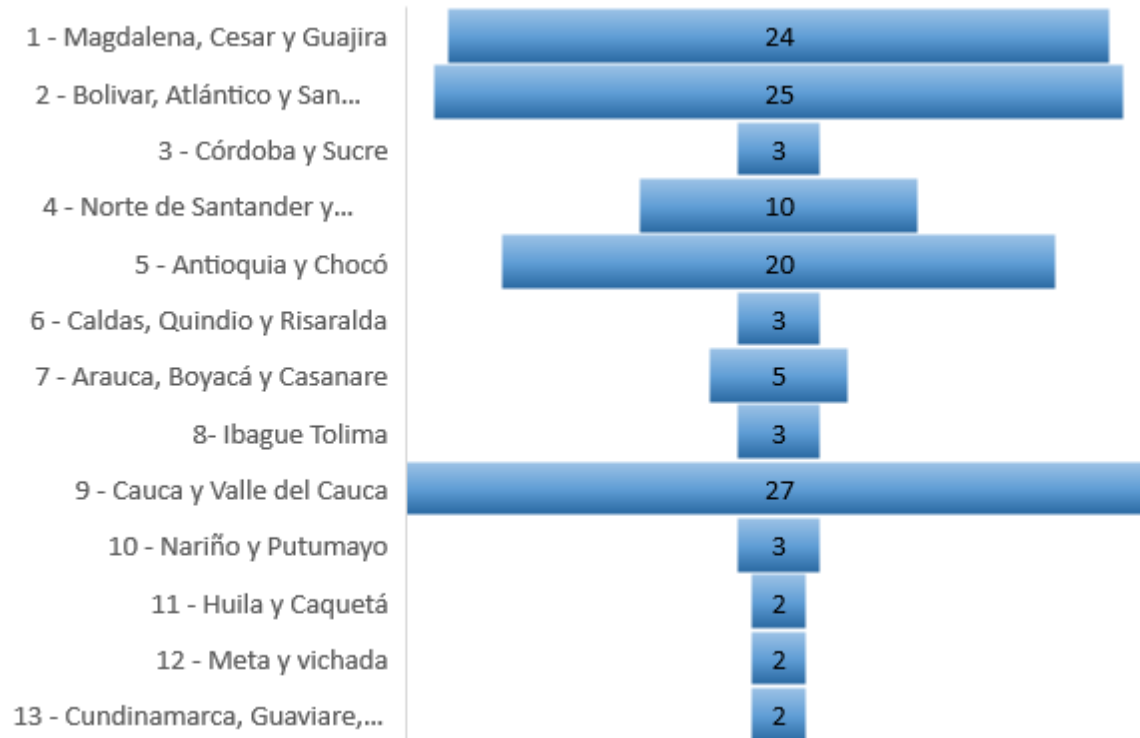
A continuación, se relaciona el balance de la gestión de alertas durante el seguimiento y monitoreo a la ejecución de los PIDAR, donde se reflejan 129 alertas abiertas de un total de 725 alertas generadas.

Gráfico No10: Estado Alertas PIDAR 2023



Las 129 alertas abiertas están distribuidas por las Unidades Técnicas Territoriales, así:


Gráfico No11: Cantidad Total de Alertas Abiertas x UTT En Ejecución/Ejecutado



Para lograr el cierre de estas alertas, la Dirección de Seguimiento y Control, realizó gestión en las mesas técnicas mensuales de diagnóstico con las Unidades Técnicas Territoriales, para validar el estado actual de las situaciones evidenciadas y si las mismas ya se encuentran encaminadas para superar las situaciones halladas, en aras de proceder con el cierre de las alertas, o definir acciones preventivas o correctivas sobre cada caso.

Con el fin de realizar seguimiento a las acciones preventivas o correctivas y verificar las gestiones tendientes a subsanar las alertas, la Dirección de Seguimiento y Control ha venido implementando varias estrategias para el seguimiento a las alertas que consiste en la aplicación de las siguientes acciones:

- Agendar y coordinar actividades de articulación con los apoyos a la supervisión de la Vicepresidencia de Integración Productiva y los equipos de las Unidades Técnicas Territoriales, para realizar el seguimiento a las alertas, en los que se revisa el estado de las alertas que se encuentran abiertas en los PIDAR y se establecen los avances de las acciones correctivas, para el cierre de las alertas.

	INFORME II TRIMESTRE SEGUIMIENTO Y CONTROL AL PROCESO DE EJECUCIÓN	
	Versión: 2	Página 15 de 16

- Reportar mediante la semaforización, reportar los avances de las gestiones que permiten verificar la eficacia de la ejecución de las acciones preventivas o correctivas que buscan subsanar o mitigar las alertas, para alimentar la matriz de alertas y proceder a tramitar los cierres cuando se considere pertinente.

4. Transferencia de Conocimiento.

La Dirección de Seguimiento y Control ha implementado mecanismos para la transferencia de conocimiento relacionado con la ejecución de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural. Como parte de estos mecanismos, se ha realizado la socialización de información relacionada con buenas prácticas inherentes a la naturaleza de cada proyecto y con las principales lecciones aprendidas evidenciadas en los PIDAR.

A partir de las actividades de monitoreo, seguimiento y control, se han identificado lecciones aprendidas, que permiten tomar medidas correctivas frente a desviaciones relacionadas con la ejecución programada del proyecto, y fortalecer los procesos internos de estructuración, evaluación y ejecución de los PIDAR. Entre los principales aprendizajes del proceso, se destacan los siguientes:

- Necesidad de fortalecer la caracterización de los beneficiarios, actividades productivas y condiciones de la zona a intervenir, con el propósito de mejorar la medición de resultados después de la ejecución de los proyectos, e identificar los posibles riesgos que podrían presentarse durante la ejecución.
- Mejorar la programación de actividades, entrega de insumos, definición de medios de verificación y metas, que faciliten la ejecución y seguimiento de los PIDAR.
- Fortalecer los servicios de apoyo a la comercialización con los que cuenta la ADR, en articulación con los programas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR, así como de otras entidades del Gobierno Nacional, que permitan ampliar las redes de aliados comerciales, para la venta de los productos primarios y con algún grado de transformación generados en los PIDAR.
- Mejorar los tiempos de ejecución de los proyectos, incluido el cumplimiento de los requisitos previos a la ejecución, para evitar sobrecostos de los activos productivos, que ocasionen modificaciones en el Plan Operativo de Inversión.
- Robustecer el fortalecimiento asociativo previsto en los PIDAR, que propenda por la sostenibilidad de los proyectos, una vez finaliza la intervención de la ADR.



- Mejorar el sistema o repositorio de información correspondiente al módulo de gestión, para disponer de toda la información que dé cuenta de las acciones adelantadas en el PIDAR, de manera oportuna.

Para este trimestre se han realizado 146 visitas de verificación en campo, en las que se ha llevado a cabo transferencia de conocimiento de manera directa individual y grupal a los beneficiarios y las organizaciones.

Así mismo, para los meses de agosto, septiembre, octubre y noviembre se tiene previsto la realización de eventos de transferencia de conocimiento en articulación con otras áreas de la Agencia de Desarrollo Rural teniendo en cuenta los lineamientos de la oficina de comunicaciones definidos por la Agencia.

Paola Salazar Hernandez
Líder Dirección de Seguimiento y Control
Agencia de Desarrollo Rural