



ADR
Agencia de Desarrollo Rural

**INFORME I TRIMESTRE SEGUIMIENTO Y CONTROL AL
PROCESO DE EJECUCIÓN**

Versión: 2

Página 1 de 15

**Vicepresidencia de Proyectos
Dirección de Seguimiento y Control**

**Informe de Seguimiento y Control
Proceso de Ejecución**

I Trimestre 2023

Calle 43 # 57 - 41 CAN Bogotá, Colombia
Línea de Atención
PBX: (57) + (1) + 7482227
www.adr.gov.co - @ADR_Colombia
atencionalciudadano@adr.gov.co



El campo
es de todos

Minagricultura

	INFORME I TRIMESTRE SEGUIMIENTO Y CONTROL AL PROCESO DE EJECUCIÓN	
	Versión: 2	Página 2 de 15

Informe Trimestral Dirección de Seguimiento y Control

El presente informe refleja los avances realizados mediante monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de desarrollo agropecuario y rural en proceso de ejecución, mediante la ruta operativa que inicia con un seguimiento directo a los proyectos con el monitoreo de los Planes Operativos de Actividades – POA y su revisión de soportes y evidencia documental en el Sistema de Información de la Agencia. Así mismo, para la presente vigencia a partir de febrero se realizan mesas técnicas de trabajo y planeación con las Unidades Técnicas Territoriales identificando el estado, avances, acciones preventivas y correctivas a adelantar frente a posibles amenazas, así como trámite y gestión de alertas, donde se identifican y realiza un plan de acción coordinado.

Adicionalmente en el documento se refleja el avance de seguimiento mediante visitas de campo donde se desarrolla una verificación técnica, como física en el lugar donde se desarrollan los proyectos y así mismo, en reunión con las organizaciones y beneficiarios se adelanta el proceso de transferencia de conocimiento mediante lecciones aprendidas y buenas prácticas.

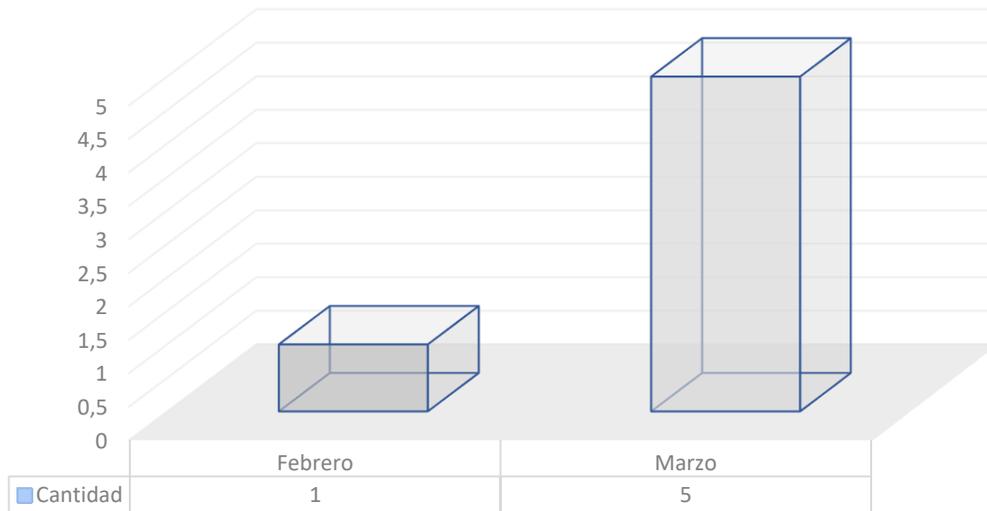
Alcance

El periodo evaluado en este informe comprende desde enero a marzo de 2023, por lo tanto, se describe el avance en la gestión de la siguiente manera:

1. Seguimiento a Proyectos PIDAR

En el periodo de análisis se ha realizado monitoreo, seguimiento y control a un total de 240 Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural en proceso de ejecución de los cuales actualmente se ha logrado avanzar y gestionar el cierre de 6 proyectos en el primer trimestre del año en curso equivalentes a un 3% del total en ejecución, a continuación, se presenta el comportamiento de cierre mensual:

Gráfico No1: Cierre de Proyectos periodo Febrero 2023 – Marzo 2023

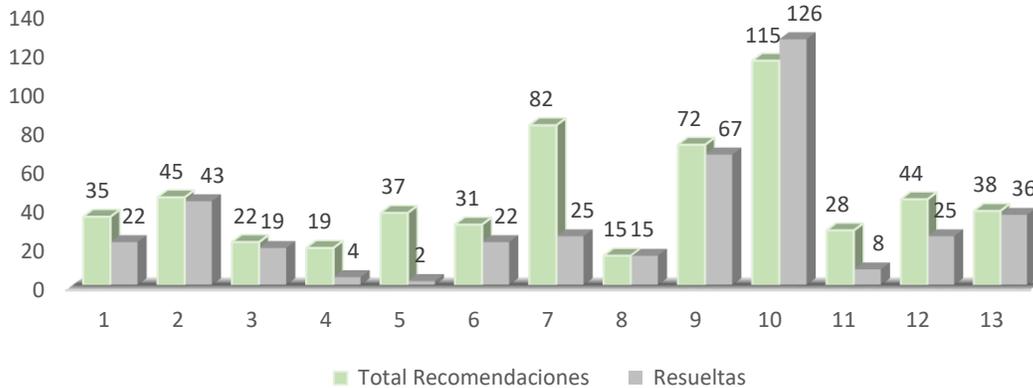


En el grafico anterior se puede evidenciar que, del total de los 6 proyectos cerrados en este primer trimestre, la mayor concentración de cierres se presentó en el mes de marzo con un equivalente a 6 proyectos referentes al convenio con el Fondo Mujer Emprende.

Por otra parte, y como complemento a seguimiento de los proyectos, en el periodo 2023 se han realizado 28 mesas técnicas de monitoreo y diagnóstico en un recorrido a nivel nacional en las 13 Unidades Técnicas Territoriales, identificado el estado, avances, acciones preventivas y correctivas a adelantar frente a posibles amenazas, así como tramite y gestión de alertas, en este ejercicio de diagnóstico se identifican y planean actividades como plan de acción de ejecución mensual.

Por lo anterior, se muestra un resumen del estado de las mesas técnicas realizadas a corte 31 de marzo reflejado en el siguiente gráfico.

Gráfico No2: Seguimiento a los proyectos



Para este primer trimestre se diagnosticaron 583 recomendaciones que surgieron de las 28 mesas técnicas realizadas; El gráfico anterior nos permite visualizar el total de recomendaciones por Unidad Técnica Territorial y así mismo cuantas de estas se gestionaron en el primer trimestre.

Por lo anterior, se relacionan las causas por las que algunas Unidades Técnicas Territoriales no lograron avanzar al cierre del trimestre: Unidad Técnica Territorial 4, debido a la transición de un Director a otro no se habían podido programar los comités técnicos; Unidad Técnica Territorial 7, se encontraba a espera del envío de los términos de referencia por parte de las organizaciones para que se pudiera avanzar en los comités técnicos de gestión local; Unidad Técnica Territorial 5, en este momento se encontraban en proceso de contratación del equipo de la Unidad Técnica Territorial, en el cual para ello dependían de dicho personal para realizar los comités técnicos; Unidad Técnica Territorial 11, a cierre de trimestre estas recomendaciones dependían de la aprobación de los términos de referencia por tal razón no se pudo avanzar con la gestión y cierre de las mismas y por último, se destaca que algunas Unidades Técnicas Territoriales como la 1 y 2 se encontraban en proceso de alistamiento para la visita de la Contraloría General de la Nación.

2. Estado y porcentaje de avance de los proyectos en ejecución

De acuerdo a la información recolectada con cada uno de los profesionales encargados del seguimiento de los proyectos por Unidad Técnica Territorial, se relacionan los proyectos que cuentan con POA y que se encuentran en proceso de ejecución.

Tabla No1 Distribución de Proyectos por Unidades Técnicas Territoriales

Unidad Técnica Territorial:	No. Resolución	Fecha de Resolución	Departamento (s):	% Avance Financiero Proyecto:	% Avance Técnico Proyecto:
1	359	18/12/2020	Magdalena	0%	9%
1	243	11/04/2018	Magdalena	0%	26%
1	330	24/09/2021	Magdalena	0%	50%
1	480	30/11/2021	Cesar y Magdalena	0%	0%
1	545	20/12/2021	Cesar	0%	0%
1	547	20/12/2021	Magdalena	0%	0%
1	341	10/12/2022	La Guajira	64%	26%
1	821	27/11/2019	Cesar	0%	55%
1	401	7/06/2018	La Guajira	0%	0%
1	376	31/12/2020	Magdalena	0%	0%
1	550	21/12/2021	Cesar	0%	0%
1	401	28/07/2022	La Guajira	0%	0%
2	799	28/08/2018	Atlántico	0%	70%
2	246	31/05/2022	Bolívar	99%	79%
2	247	31/05/2022	Bolívar	99%	100%
2	308	24/06/2022	Atlántico	0%	0%
2	365	16/10/2021	Atlántico	89%	64%
2	767	7/12/2022	Atlántico	0%	0%
3	372	31/12/2022	Sucre	8%	7%
3	502	9/07/2018	Sucre	0%	0%
3	834	28/11/2019	Sucre	0%	0%
3	306	24/06/2022	Sucre	0%	0%
3	546	20/12/2021	Córdoba	0%	0%
3	558	21/12/2021	Córdoba	0%	0%
3	661	28/10/2022	Córdoba	0%	0%
3	568	23/12/2021	Córdoba	0%	0%
3	686	28/08/2018	Córdoba	76%	73%
4	654	28/10/2022	Norte de Santander	0%	0%
4	662	28/10/2022	Norte de Santander	0%	0%
4	770	9/12/2022	Santander	0%	0%
4	880	17/12/2019	Norte de Santander	16%	73%
4	329	30/06/2022	Norte de Santander	0%	0%
4	392	29/10/2021	Norte de Santander	0%	0%

Unidad Técnica Territorial:	No. Resolución	Fecha de Resolución	Departamento (s):	% Avance Financiero Proyecto:	% Avance Técnico Proyecto:
4	431	12/11/2021	Norte de Santander	0%	0%
4	549	21/12/2021	Norte de Santander	0%	0%
4	655	28/10/2022	Norte de Santander	0%	0%
5	316	3/12/2020	Antioquia	93%	74%
5	830	28/11/2019	Antioquia	100%	41%
5	343	10/12/2020	Antioquia	0%	0%
5	660	28/10/2022	Antioquia	0%	0%
5	228	27/05/2022	Chocó	0%	0%
5	174	21/06/2021	Antioquia	0%	0%
5	192	1/07/2021	Antioquia	0%	0%
5	300	24/11/2020	Chocó	51%	55%
5	805	16/12/2022	Antioquia	0%	0%
5	353	15/07/2022	Chocó	0%	0%
5	194	1/06/2021	Antioquia	6%	6%
5	103	7/03/2022	Antioquia	0%	0%
6	557	21/12/2021	Caldas y Risaralda	41%	41%
6	341	06/07/2022	Risaralda	0%	0%
6	193	1/07/2021	Quindío	32%	30%
6	591	27/12/2021	Caldas	2%	41%
6	569	23/12/2021	Caldas	52%	36%
6	574	23/12/2021	Caldas	45%	31%
6	403	28/07/2022	Quindío	0%	0%
6	354	15/07/2022	Risaralda	0%	0%
6	229	30/05/2022	Risaralda	48%	37%
6	656	28/10/2022	Risaralda	0%	0%
6	321	20/09/2021	Risaralda	29%	29%
6	432	12/11/2021	Risaralda	0%	0%
7	878	17/12/2019	Casanare	0%	100%
7	383	29/10/2021	Boyacá	0%	0%
7	239	31/05/2022	Arauca	0%	0%
7	342	6/07/2022	Boyacá	0%	0%
7	651	24/07/2018	Casanare	0%	98%
7	831	28/11/2019	Boyacá	0%	99%
7	482	30/11/2021	Boyacá	0%	0%
7	578	24/12/2021	Casanare	0%	0%
7	218	19/07/2021	Casanare	0%	0%

Unidad Técnica Territorial:	No. Resolución	Fecha de Resolución	Departamento (s):	% Avance Financiero Proyecto:	% Avance Técnico Proyecto:
7	219	19/07/2021	Boyacá	0%	0%
7	236	31/05/2022	Arauca	0%	0%
7	241	31/05/2022	Arauca	0%	0%
7	272	19/08/2021	Casanare	0%	0%
7	273	19/08/2021	Boyacá	0%	0%
7	292	31/08/2021	Arauca	0%	0%
7	305	24/07/2022	Arauca	0%	0%
7	391	29/10/2021	Boyacá	0%	0%
7	433	12/11/2021	Casanare	0%	0%
7	551	21/12/2021	Boyacá	0%	0%
7	658	28/10/2022	Boyacá	0%	0%
8	361	18/12/2020	Tolima	0%	0%
8	616	31/12/2021	Tolima	0%	0%
8	617	31/12/2021	Tolima	0%	0%
8	244	31/05/2022	Tolima	100%	105%
8	69	9/04/2021	Tolima	100%	100%
8	249	31/05/2022	Tolima	100%	99%
8	314	30/06/2022	Tolima	96%	62%
8	327	30/06/2022	Tolima	0%	0%
8	67	21/02/2022	Tolima	0%	0%
8	291	31/08/2021	Tolima	47%	47%
9	144	28/05/2021	Valle Del Cauca	0%	0%
9	143	28/05/2021	Cauca	0%	0%
9	832	28/11/2019	Cauca	0%	0%
9	576	24/07/2018	Cauca	0%	0%
9	220	19/07/2021	Cauca	0%	0%
9	806	21/11/2019	Cauca	0%	0%
9	375	31/12/2020	Cauca	0%	0%
9	347	7/10/2021	Cauca	0%	0%
9	821	21/12/2022	Cauca	0%	0%
9	325	30/06/2022	Cauca	0%	0%
9	348	7/10/2021	Cauca	0%	0%
9	488	30/11/2021	Cauca	0%	0%
9	428	5/08/2022	Cauca	0%	0%
9	477	30/11/2021	Cauca	0%	0%
9	579	24/12/2021	Cauca	0%	0%
9	707	21/11/2022	Cauca	0%	0%
9	478	30/11/2021	Cauca	0%	0%

Unidad Técnica Territorial:	No. Resolución	Fecha de Resolución	Departamento (s):	% Avance Financiero Proyecto:	% Avance Técnico Proyecto:
9	393	29/10/2021	Cauca	0%	0%
9	753	1/01/2022	Cauca	0%	0%
9	319	30/06/2022	Cauca	0%	0%
10	325	3/12/2020	Nariño	39%	17%
10	493	30/11/2021	Nariño	0%	0%
10	313	3/12/2020	Putumayo	0%	0%
10	492	30/10/2021	Nariño	74%	74%
10	528	16/12/2021	Nariño	0%	0%
10	472	29/11/2021	Nariño	16%	16%
10	481	30/11/2021	Nariño	0%	0%
10	231	31/05/2022	Putumayo	0%	0%
10	426	5/08/2022	Nariño	93%	97%
10	727	23/11/2022	Nariño	0%	0%
11	257	21/10/2020	Caquetá	100%	99%
11	351	22/05/2018	Huila	100%	97%
11	476	30/11/2021. Resolución modificatoria 391 26/07/2022	Huila - Cauca	0%	1%
12	373	31/12/2020	Meta	0%	45%
12	460	16/07/2019	Vichada	0%	69%
12	807	21/11/2019	Vichada	100%	100%
12	199	2/07/2021	Meta	0%	0%
12	230	28/07/2022	Meta	0%	51%
12	271	6/12/2019	Vichada	0%	0%
12	328	30/06/2022	Meta	0%	0%
12	374	31/12/2020	Meta	0%	66%
12	440	17/11/2021	Meta	6%	6%
12	326	30/06/2022	Vichada	0%	0%
12	755	1/12/2022	Vichada	0%	0%
13	554	21/12/2021	Guainía y Vichada	0%	0%
13	329	24/09/2021	Cundinamarca	100%	100%
13	188	12/05/2022	Cundinamarca	0%	0%
13	191	1/07/2021	Cundinamarca	74%	9%
13	337	1/10/2021	Amazonas	83%	87%
13	471	29/11/2021	Guaviare	13%	0%
13	659	28/10/2022	Guaviare	0%	0%
13	708	21/11/2022	Cundinamarca	0%	0%

Unidad Técnica Territorial:	No. Resolución	Fecha de Resolución	Departamento (s):	% Avance Financiero Proyecto:	% Avance Técnico Proyecto:
13	723	23/11/2022	Cundinamarca	100%	100%
13	726	23/11/2022	Cundinamarca	0%	0%
13	731	23/11/2022	Cundinamarca	0%	0%
13	800	16/12/2022	Cundinamarca	0%	0%

Por lo anteriormente relacionado, se puede concluir que de los 240 proyectos en ejecución a corte 31 de marzo contamos con 138 POAS estructurados y con seguimiento, en el caso de aquellos que aun reportan avance en 0% los apoyos zonales y territoriales, se encuentran realizando visitas a los proyectos asignados a cada Unidades Técnicas Territoriales, con el fin de evidenciar el estado del proyecto.

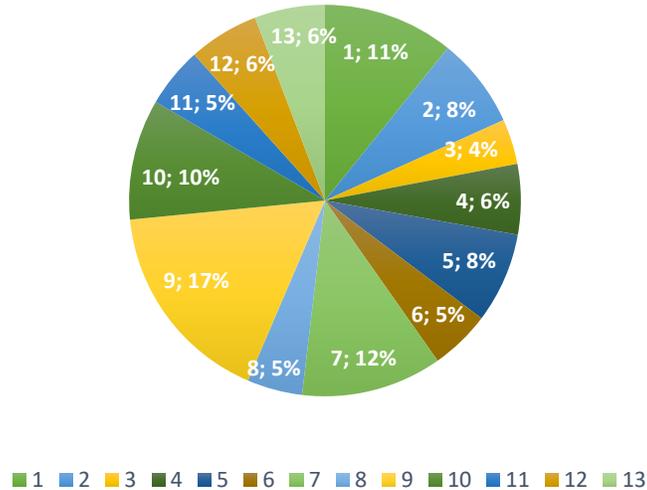
3. Distribución de proyectos por Unidades Técnicas Territoriales

Tabla No2 Distribución de Proyectos por Unidades Técnicas Territoriales

Unidad Técnica Territorial	Departamento	# Proyectos
1	Magdalena - Cesar y Guajira	26
2	Bolívar - Atlántico - San Andrés y Providencia	18
3	Córdoba - Sucre	9
4	Norte de Santander - Santander	14
5	Antioquia - Chocó	18
6	Quindío - Caldas - Risaralda	12
7	Boyacá - Arauca - Casanare	28
8	Tolima	11
9	Cauca - Valle del Cauca	41
10	Nariño - Putumayo	24
11	Huila - Caquetá	12
12	Meta - Vichada	14
13	Cundinamarca - Guaviare - Vaupés - Amazonas - Guainía	14

Fuente: Dirección de Seguimiento y Control

Gráfico No3: Visitas de Seguimiento y Control I Trimestre.



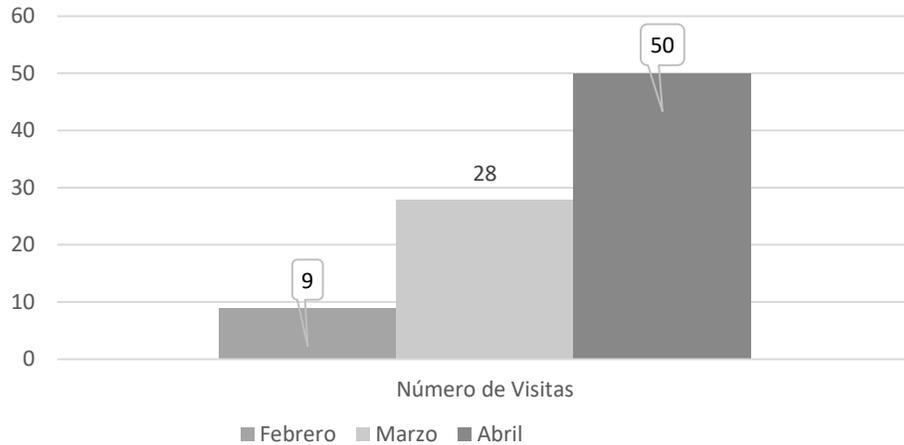
El gráfico anterior, permite evidenciar que las Unidades Técnicas Territoriales No. 9, 7, 10 y 1, que corresponden a los Departamentos de Cauca, Boyacá, Nariño y Magdalena, cuentan con la mayor cantidad de proyectos asignados y así mismo se evidencia que la Unidad Técnica Territorial No.3 que corresponde al Departamento de Córdoba es la de menor asignación de proyectos.

2. Visitas de Seguimiento y Control

Con el equipo técnico y profesional se realizaron visitas de seguimiento y control en campo como uno de los mecanismos de verificación técnica y física de los activos productivos entregados, revisando uso, manejo y mantenimiento, así como la comprobación de las actividades relacionadas con la ejecución del proyecto con el propósito de verificar en los avances o atrasos, adicionalmente también se identifican alertas y lecciones aprendidas ejerciendo las medidas de control para dar cumplimiento a los objetivos de los Proyectos.

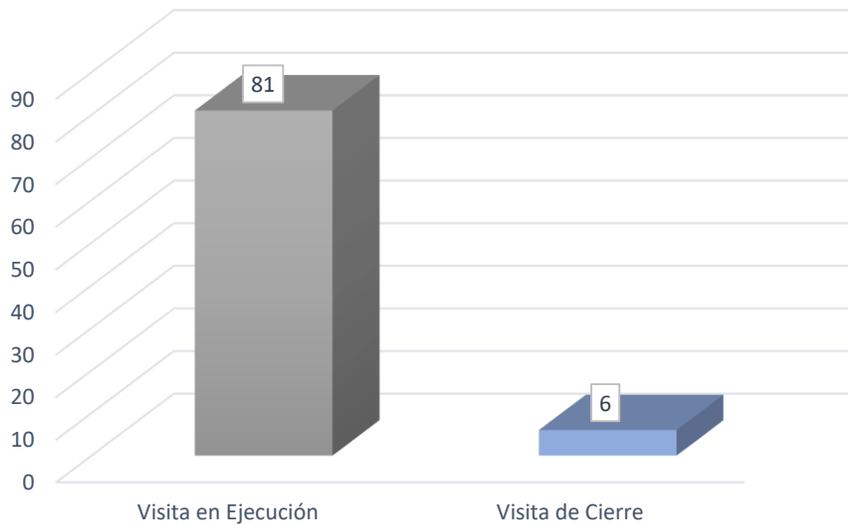
De acuerdo con la priorización realizada por la Dirección para el periodo en mención se realizaron un total de 87 visitas de monitoreo, seguimiento y control a los diferentes Proyectos de la Agencia de Desarrollo Rural, así:

Gráfico No4: Visitas de Seguimiento y Control I Trimestre.



De acuerdo con el grafico anterior se puede observar que 87 visitas de seguimiento y control se desarrollaron en el primer trimestre del año, las cuales nos han permitido validar el estado actual de cada proyecto y evidenciar si existen novedades para que de esta manera se pueda dar solución de las mismas.

Gráfico No5: Tipo de visitas realizadas



El gráfico anterior nos permite evidenciar que en el transcurso del año la mayor parte de las visitas realizadas corresponden a los proyectos en ejecución y seguido de esto las visitas de cierre equivalente a 6 proyectos referentes al convenio con el Fondo Mujer Emprende.

3. Gestión de alertas

En la aplicación del sistema de monitoreo, seguimiento y control a la ejecución de los PIDAR, se identifican situaciones que afectan el normal desarrollo del PIDAR y que pueden ser mitigados o subsanadas en el curso de la ejecución de los proyectos, el ejercicio se aplica a través de la implementación de un sistema de alertas, las cuales son informadas a la supervisión del proyecto o convenio, quien debe formular un plan de mejoramiento que permita adoptar medidas para superar o corregir la situación presentada.

A continuación, se relaciona el balance de la gestión de alertas durante el seguimiento y monitoreo a la ejecución de los PIDAR, donde se reflejan 151 alertas abiertas, con corte al 28 de abril de 2023.

Tabla No.3: Alertas Proyectos en Ejecución

Año de generación de la alerta	No. de PIDAR con alertas	Alertas abiertas	Cerradas	Total Alertas
2018	16	0	28	28
2019	40	3	85	88
2020	205	26	366	392
2021	24	13	23	36
2022	91	105	70	175
2023	4	4	0	4
Total	380	151	572	723

Las 151 alertas abiertas están distribuidas por las Unidades Técnicas Territoriales, así:

Tabla No 4: Alertas por Unidades Técnicas Territoriales

Unidad Técnica Territorial	No. PIDAR con alertas abiertas	Total de alertas abiertas
Magdalena, Cesar y La Guajira.	10	26
Bolívar, Atlántico, San Andrés y Providencia	10	25
Córdoba, Sucre	1	3
Norte de Santander, Santander	6	10
Antioquia, Chocó	12	25
Caldas, Quindío, Risaralda	3	6
Boyacá, Arauca, Casanare	4	5

Tolima	3	8
Cauca, Valle del Cauca	12	28
Nariño, Putumayo	3	3
Huila, Caquetá	3	6
Meta, Vichada	2	2
Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas, Guainía	1	4
Total	70	151

Para lograr el cierre de estas alertas, la Dirección de Seguimiento y Control, realizó gestión en las mesas técnicas mensuales de diagnóstico con las Unidades Técnicas Territoriales, para validar el estado actual de las situaciones evidenciadas y si las mismas ya se encuentran encaminadas para superar las situaciones halladas, en aras de proceder con el cierre de las alertas, o definir acciones preventivas o correctivas sobre cada caso.

Con el fin de realizar seguimiento a las acciones preventivas o correctivas y verificar las gestiones tendientes a subsanar las alertas, la Dirección de Seguimiento y Control ha venido implementando varias estrategias para el seguimiento a las alertas que consiste en la aplicación de las siguientes acciones:

- Agendar y coordinar actividades de articulación con los apoyos a la supervisión de la Vicepresidencia de Integración Productiva y los equipos de las Unidades Técnicas Territoriales, para realizar el seguimiento a las alertas, en los que se revisa el estado de las alertas que se encuentran abiertas en los PIDAR y se establecen los avances de las acciones correctivas, para el cierre de las alertas.
- Reportar mediante la semaforización, reportar los avances de las gestiones que permiten verificar la eficacia de la ejecución de las acciones preventivas o correctivas que buscan subsanar o mitigar las alertas, para alimentar la matriz de alertas y proceder a tramitar los cierres cuando se considere pertinente.

	INFORME I TRIMESTRE SEGUIMIENTO Y CONTROL AL PROCESO DE EJECUCIÓN	
	Versión: 2	Página 14 de 15

4. Transferencia de Conocimiento.

La Dirección de Seguimiento y Control ha implementado mecanismos para la transferencia de conocimiento relacionado con la ejecución de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural. Como parte de estos mecanismos, se ha realizado la socialización de información relacionada con buenas prácticas inherentes a la naturaleza de cada proyecto y con las principales lecciones aprendidas evidenciadas en los PIDAR.

A partir de las actividades de monitoreo, seguimiento y control, se han identificado lecciones aprendidas, que permiten tomar medidas correctivas frente a desviaciones relacionadas con la ejecución programada del proyecto, y fortalecer los procesos internos de estructuración, evaluación y ejecución de los PIDAR. Entre los principales aprendizajes del proceso, se destacan los siguientes:

- Necesidad de fortalecer la caracterización de los beneficiarios, actividades productivas y condiciones de la zona a intervenir, con el propósito de mejorar la medición de resultados después de la ejecución de los proyectos, e identificar los posibles riesgos que podrían presentarse durante la ejecución.
- Mejorar la programación de actividades, entrega de insumos, definición de medios de verificación y metas, que faciliten la ejecución y seguimiento de los PIDAR.
- Fortalecer los servicios de apoyo a la comercialización con los que cuenta la ADR, en articulación con los programas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR, así como de otras entidades del Gobierno Nacional, que permitan ampliar las redes de aliados comerciales, para la venta de los productos primarios y con algún grado de transformación generados en los PIDAR.
- Mejorar los tiempos de ejecución de los proyectos, incluido el cumplimiento de los requisitos previos a la ejecución, para evitar sobrecostos de los activos productivos, que ocasionen modificaciones en el Plan Operativo de Inversión.
- Robustecer el fortalecimiento asociativo previsto en los PIDAR, que propenda por la sostenibilidad de los proyectos, una vez finaliza la intervención de la ADR.
- Mejorar el sistema o repositorio de información correspondiente al módulo de gestión, para disponer de toda la información que dé cuenta de las acciones adelantadas en el PIDAR, de manera oportuna.

 ADR Agencia de Desarrollo Rural	INFORME I TRIMESTRE SEGUIMIENTO Y CONTROL AL PROCESO DE EJECUCIÓN	
	Versión: 2	Página 15 de 15

Para este trimestre se han realizado 87 visitas de verificación en campo, en las que se ha llevado a cabo transferencia de conocimiento de manera directa individual y grupal a los beneficiarios y las organizaciones.

Así mismo, para el segundo trimestre se están coordinando mesa de trabajo para la realización de eventos de transferencia de conocimiento en articulación con otras áreas de la Agencia de Desarrollo Rural teniendo en cuenta los lineamientos de la oficina de comunicaciones definidos por la Agencia. Estos espacios se materializarán a partir del segundo trimestre de la actual vigencia.



Paola Salazar Hernandez
Líder Dirección de Seguimiento y Control
Agencia de Desarrollo Rural