INFORME ANUAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL A LOS PIDAR – AÑO 2022

Introducción

El informe corresponde a la anualidad de la vigencia 2022 con el fin de presentar el estado de los proyectos de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial –PIDAR, que contribuyan a identificar lecciones aprendidas y buenas prácticas que puedan introducirse en los proyectos en el futuro, según lo definido en el Decreto 2364 del 2015, articulo 25 numeral 5.

El informe desarrolla 7 capítulos enmarcados en temas como seguimiento de proyectos donde se evidencia el estado y el porcentaje de avance, el capítulo de indicadores que mide el cumplimiento de las acciones a desarrollar y los niveles de cubrimiento de los proyectos de acuerdo con variables definidas por la Dirección. En el capítulo de monitoreo, se evidencian los proyectos monitoreados durante la vigencia, en el capítulo de alertas, se describe las que fueron objeto de identificación en el año y las acumuladas a la fecha y describe los planes de mejoramiento que se han formulado producto de las alertas abiertas de acuerdo a lo establecido en el reglamento que entró en vigencia el 1 enero del 2020.

El capítulo de lecciones aprendidas describe las LA identificadas en el ejercicio de seguimiento y monitoreo a los proyectos como medida de acciones de mejora o buenas prácticas. El capítulo de transferencia de conocimiento relaciona los mecanismos desarrollados para realizar la trasferencia a las organizaciones de productores y las entidades territoriales, culminando con las conclusiones que se consideran relevante en el ejercicio del informe por cada una de los capítulos descritos.

Alcance

Presentar la información generada mediante la aplicación del procedimiento de monitoreo seguimiento, y control a los PIDAR, sobre el estado de los proyectos de desarrollo agropecuario y rural cofinanciados que contribuyen a la identificación de las lecciones aprendidas y buenas prácticas que puedan introducirse en los PIDAR a futuro.

Tabla de Contenido

1. Seguimiento de los proyectos 3
1.1 Estado y porcentaje de avance de los proyectos 3
1.2. Distribución de proyectos por UTT 16
1.3 Nº de Proyectos con Seguimiento 18
1.4 Proyectos con plan de Fortalecimiento Asociativo 18
2. Indicadores 22
2.1 Medición de indicadores generales para los proyectos cerrados de las vigencias 2022 22
2.2 Medición de indicadores de acuerdo al marco lógico o a la estructuración del proyecto vigencia fiscal 23
2.3 Medición de indicadores de gestión, producto, resultado vigencia fiscal 25
2.4 Medición de indicadores de resultado de los proyectos en estado cerrado 26
3. Monitoreo 29
3.1 Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y Observaciones 33
3.2 Monitoreo por entidad ejecutora 92
Estado de los proyectos por entidad ejecutora 96
4. Alertas 97
4.1 Alertas 97
4.2 Planes de mejoramiento 142
5. Lecciones Aprendidas 147
5.1 Total de lecciones aprendidas 148
5.3 Descripción ampliada de las lecciones aprendidas 154
6. Transferencia de Conocimiento 155
7. Conclusiones 157

1. Seguimiento de los proyectos

En cumplimiento de las funciones de la Dirección de Seguimiento y Control, se han realizado las acciones pertinentes para la recolección y análisis de la información de la ejecución de los proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural- PIDAR, que permite verificar el avance y desempeño, en relación con el cronograma, los planes de inversión e indicadores de los productos, contenidos en los documentos que soportan su estructuración.

El desarrollo de estas acciones de seguimiento permite, primero, presentar el avance físico y el estado del proyecto frente a sus objetivos definidos, segundo, identificar situaciones de riesgo que generen alertas y a su vez acciones correctivas, y tercero, identificar lecciones aprendidas y buenas prácticas.

Para la recolección y análisis de la información de ejecución de los PIDAR, la Dirección realizó los monitoreos IN HOUSE, los monitoreos UTT, las reuniones de retroalimentación con las Unidades Técnicas Territoriales – UTT y la verificación de la documentación de ejecución reportada en el Módulo de Gestión de Proyectos de la Vicepresidencia de Integración Productiva, dichas acciones en el marco de la vigencia 2022.

Actualmente la Dirección de Seguimiento y Control tiene 432 proyectos en su universo, de los cuales se encuentran en estado de ejecución 123, en 32 departamentos, con PIDAR de tipo asociativo, estratégico nacional, sentencia y territorial distribuidos en las 13 Unidades Técnicas Territoriales que comprenden la ADR.

1.1 Estado y porcentaje de avance de los proyectos

De acuerdo con lo consultado en el Módulo de Gestión de la Vicepresidencia de Integración Productiva – VIP, a continuación, se enlista el estado y porcentaje de avance que presentan los 432 proyectos, objeto de seguimiento durante el periodo del presente informe:

Tabla Nº 1: Proyectos en Seguimiento

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
150	8 del 2020	Cerrado	100%
49	104 del 2018	Cerrado	100%
27	105 del 2018	Cerrado	100%
119	106 del 2018	Cerrado	100%
50	107 del 2018	Cerrado	100%
118	108 del 2018	Cerrado	100%
111	109 del 2018	Cerrado	100%
87	110 del 2018	Cerrado	100%
62	118 del 2018	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
96	119 del 2018	Cerrado	100%
88	120 del 2018	Cerrado	100%
91	121 del 2018	Cerrado	100%
63	122 de 2018	Cerrado	100%
60	123 del 2018	Cerrado	100%
61	124 del 2018	Cerrado	100%
693	132 del 2018	Cerrado	100%
72	134 del 2018	Cerrado	100%
70	135 del 2018	Cerrado	100%
101	136 del 2018	Cerrado	100%
64	137 del 2018	Cerrado	100%
113	138 del 2018	Cerrado	100%
124	139 del 2018	Cerrado	100%
102	140 del 2018	Cerrado	100%
80	141 del 2018	Cerrado	100%
47	155 del 2018	Cerrado	100%
67	156 del 2018	Cerrado	100%
59	198 del 2018	Cerrado	100%
120	199 del 2018	Cerrado	100%
104	200 del 2018	Cerrado	100%
94	201 del 2018	Cerrado	100%
109	202 del 2018	Cerrado	100%
79	203 del 2018	Cerrado	100%
78	204 del 2018	Cerrado	100%
129	205 del 2018	Cerrado	100%
81	206 del 2018	Cerrado	100%
108	207 del 2018	Cerrado	100%
89	208 del 2018	Cerrado	100%
116	210 del 2018	Cerrado	100%
106	211 del 2018	Cerrado	100%
77	212 del 2018	Cerrado	100%
2020	233 del 2020	Cerrado	100%
471	240 del 2018	Cerrado	100%
83	241 del 2018	Cerrado	100%
92	242 del 2018	Cerrado	100%
69	244 del 2018	Cerrado	100%
97	245 del 2018	Cerrado	100%
136	246 del 2018	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
132	270 del 2018	Cerrado	100%
142	298 del 2018	Cerrado	100%
454	341 del 2018	Cerrado	100%
2152	342 del 2018	Cerrado	100%
3036	343 del 2018	Cerrado	100%
3031	344 del 2018	Cerrado	100%
135	345 del 2018	Cerrado	100%
151	346 del 2018	Cerrado	100%
3183	347 del 2018	Cerrado	100%
3191	349 del 2018	Cerrado	100%
621	350 del 2018	Cerrado	100%
3125	352 del 2018	Cerrado	100%
3172	402 del 2018	Cerrado	100%
167	403 del 2018	Cerrado	100%
172	404 del 2018	Cerrado	100%
166	456 del 2018	Cerrado	100%
378	461 del 2019	Cerrado	100%
285	463 del 2019	Cerrado	100%
252	464 del 2019	Cerrado	100%
278	497 del 2018	Cerrado	100%
93	498 del 2018	Cerrado	100%
3153	500 del 2018	Cerrado	100%
312	506 del 2018	Cerrado	100%
148	507 del 2018	Cerrado	100%
307	508 del 2018	Cerrado	100%
320	527 del 2018	Cerrado	100%
179	528 del 2018	Cerrado	100%
559	529 del 2018	Cerrado	100%
178	543 del 2018	Cerrado	100%
125	544 del 2018	Cerrado	100%
157	546 del 2018	Cerrado	100%
323	547 del 2018	Cerrado	100%
348	548 del 2018	Cerrado	100%
160	565 del 2018	Cerrado	100%
123	566 del 2018	Cerrado	100%
357	501 del 2018	Cerrado	100%
153	579 del 2019	Cerrado	100%
371	590 del 2018	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
165	602 del 2018	Cerrado	100%
3217	603 del 2018	Cerrado	100%
308	604 del 2018	Cerrado	100%
174	605 del 2018	Cerrado	100%
322	607 del 2018	Cerrado	100%
158	614 del 2018	Cerrado	100%
318	623 del 2019	Cerrado	100%
168	624 del 2019	Cerrado	100%
3158	631 del 2018	Cerrado	100%
3148	632 del 2018	Cerrado	100%
338	633 del 2018	Cerrado	100%
131	634 del 2018	Cerrado	100%
352	573 del 2018	Cerrado	100%
341	649 del 2018	Cerrado	100%
342	574 del 2018	Cerrado	100%
343	687 del 2018	Cerrado	100%
310	688 del 2018	Cerrado	100%
336	758 del 2018	Cerrado	100%
390	790 del 2018	Cerrado	100%
2165	601 del 2018	Cerrado	100%
619	629 del 2018	Cerrado	100%
1804	630 del 2018	Cerrado	100%
366	635 del 2018	Cerrado	100%
189	998 del 2019	Cerrado	100%
2908	1215 del 2017	Cerrado	100%
2018	1216 del 2017	Cerrado	100%
744	638 del 2018	Cerrado	100%
5	1218 del 2017	Cerrado	100%
7	1219 del 2017	Cerrado	100%
367	1220 del 2017	Cerrado	100%
12	1221 del 2017	Cerrado	100%
6	1234 del 2017	Cerrado	100%
1	1250 del 2017	Cerrado	100%
15	1251 del 2017	Cerrado	100%
2	1254 del 2017	Cerrado	100%
17	1255 del 2017	Cerrado	100%
33	1256 del 2018	Cerrado	100%
18	1261 del 2017	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
30	1263 del 2017	Cerrado	100%
21	1264 del 2017	Cerrado	100%
24	1267 del 2017	Cerrado	100%
38	1268 del 2017	Cerrado	100%
26	1290 del 2017	Cerrado	100%
8	1299 del 2017	Cerrado	100%
14	1300 del 2017	Cerrado	100%
45	1301 del 2017	Cerrado	100%
13	1302 del 2017	Cerrado	100%
9	1303 del 2017	Cerrado	100%
37	1304 del 2017	Cerrado	100%
43	1305 del 2017	Cerrado	100%
34	1306 del 2017	Cerrado	100%
19	650 del 2018	Cerrado	100%
10	1322 del 2017	Cerrado	100%
11	1340 del 2017	Cerrado	100%
368	1351 del 2017	Cerrado	100%
3	1401 del 2017	Cerrado	100%
46	1406 del 2017	Cerrado	100%
23	1438 del 2017	Cerrado	100%
25	1439 del 2017	Cerrado	100%
28	1440 del 2017	Cerrado	100%
31	1441 del 2017	Cerrado	100%
53	1447 del 2017	Cerrado	100%
39	1452 del 2017	Cerrado	100%
40	1453 del 2017	Cerrado	100%
41	1468 del 2017	Cerrado	100%
44	1474 del 2017	Cerrado	100%
20	1490 del 2017	Cerrado	100%
32	1491 del 2017	Cerrado	100%
54	1522 del 2017	Cerrado	100%
36	1540 del 2017	Cerrado	100%
16	1542 del 2017	Cerrado	100%
48	1546 del 2017	Cerrado	100%
73	1556 del 2017	Cerrado	100%
75	1578 del 2017	Cerrado	100%
66	1586 del 2017	Cerrado	100%
57	1598 del 2017	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
84	1601 del 2017	Cerrado	100%
3195	1217 del 2017	Cerrado	100%
3161	1307 del 2017	Cerrado	100%
1021	997 del 2019	Cerrado	98%
170	791 del 2019	Cerrado	97%
362	825 del 2019	Cerrado	97%
402	833 del 2019	Cerrado	97%
3168	340 del 2020	Cerrado	96%
100	354 del 2018	Cerrado	95%
155	458 del 2019	Cerrado	95%
434	462 del 2019	Cerrado	95%
133	499 del 2018	Cerrado	95%
313	578 del 2018	Cerrado	95%
3157	637 del 2018	Cerrado	95%
360	724 del 2018	Cerrado	95%
763	794 del 2019	Cerrado	95%
2085	795 del 2019	Cerrado	95%
365	826 del 2019	Cerrado	95%
231	836 del 2018	Cerrado	95%
516	996 del 2019	Cerrado	95%
3198	822 del 2019	Cerrado	95%
3173	1587 del 2017	Cerrado	95%
3214	820 del 2019	Cerrado	94%
3178	821 del 2019	Cerrado	94%
3035	314 del 2020	Cerrado	90%
149	459 del 2019	Cerrado	90%
284	255 del 2020	Cerrado	88%
259	496 del 2018	Cerrado	85%
317	504 del 2018	Cerrado	70%
68	271 del 2018	Cerrado	55%
369	792 del 2019	Cerrado	54%
859	231 del 2020	Cerrado	40%
2206	877 del 2019	Cerrado	36%
339	575 del 2018	Ejecutado esperando cierre	100%
319	503 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
152	636 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
349	759 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
58	793 del 2019	Ejecutado esperando cierre	94%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
353	824 del 2019	Ejecutado esperando cierre	89%
309	580 del 2019	En ejecución	100%
865	10 del 2020	En ejecución	95%
51	117 del 2018	En ejecución	95%
137	209 del 2018	En ejecución	95%
90	243 del 2018	En ejecución	95%
3146	321 del 2021	En ejecución	95%
144	351 del 2018	En ejecución	95%
372	460 del 2019	En ejecución	95%
3188	576 del 2018	En ejecución	95%
3186	348 del 2018	En ejecución	93%
526	298 del 2020	En ejecución	90%
3037	69 del 2021	En ejecución	80%
1862	232 del 2020	En ejecución	80%
469	256 del 2020	En ejecución	80%
799	257 del 2020	En ejecución	80%
539	297 del 2020	En ejecución	80%
140	299 del 2018	En ejecución	80%
3034	313 del 2020	En ejecución	80%
2154	365 del 2021	En ejecución	80%
316	505 del 2018	En ejecución	80%
2203	9 del 2020	En ejecución	75%
1209	229 del 2020	En ejecución	75%
321	651 del 2018	En ejecución	73%
3169	799 del 2018	En ejecución	73%
3070	193 del 2021	En ejecución	70%
3155	291 del 2021	En ejecución	70%
552	351 del 2021	En ejecución	70%
3159	401 del 2018	En ejecución	70%
358	567 del 2018	En ejecución	70%
311	686 del 2018	En ejecución	69%
364	807 del 2019	En ejecución	62%
350	577 del 2018	En ejecución	60%
2906	361 del 2020	En ejecución	55%
3120	372 del 2020	En ejecución	55%
146	502 del 2018	En ejecución	55%
175	606 del 2018	En ejecución	55%
837	805 del 2019	En ejecución	55%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
2166	806 del 2019	En ejecución	55%
3253	96 del 2022	En ejecución	55%
3032	173 del 2021	En ejecución	54%
345	827 del 2019	En ejecución	54%
3029	244 del 2022	En ejecución	53%
159	341 del 2020	En ejecución	51%
645	858 del 2019	En ejecución	51%
2005	299 del 2020	En ejecución	50%
29	878 del 2019	En ejecución	50%
76	432 del 2021	En ejecución	50%
380	557 del 2021	En ejecución	50%
3218	569 del 2021	En ejecución	50%
3171	574 del 2021	En ejecución	50%
419	325 del 2020	En ejecución	45%
3201	492 del 2021	En ejecución	43%
3163	330 del 2021	En ejecución	41%
276	547 del 2021	En ejecución	40%
324	830 del 2019	En ejecución	40%
327	832 del 2019	En ejecución	38%
173	552 del 2021	En ejecución	32%
2974	143 del 2021	En ejecución	30%
2234	144 del 2021	En ejecución	30%
171	228 del 2020	En ejecución	30%
3038	315 del 2020	En ejecución	30%
3154	315 del 2021	En ejecución	30%
3039	316 del 2020	En ejecución	30%
163	373 del 2020	En ejecución	30%
130	622 del 2019	En ejecución	30%
145	577 del 2021	En ejecución	30%
315	823 del 2019	En ejecución	30%
354	831 del 2019	En ejecución	30%
3170	616 del 2021	En ejecución	30%
3261	95 del 2021	En ejecución	30%
3281	314 del 2022	En ejecución	30%
3203	481 del 2021	En ejecución	28%
3102	172 del 2021	En ejecución	25%
3103	175 del 2021	En ejecución	25%
3127	220 del 2021	En ejecución	25%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
156	342 del 2020	En ejecución	25%
719	879 del 2019	En ejecución	25%
195	880 del 2019	En ejecución	25%
3205	246 del 2022	En ejecución	25%
740	296 del 2020	En ejecución	23%
2946	300 del 2020	En ejecución	23%
3116	229 del 2021	En ejecución	22%
114	343 del 2020	En ejecución	22%
264	834 del 2019	En ejecución	22%
1904	360 del 2020	En ejecución	20%
2199	374 del 2020	En ejecución	20%
854	376 del 2020	En ejecución	20%
3076	154 del 2022	En ejecución	20%
3200	528 del 2021	En ejecución	17%
3139	393 del 2021	En ejecución	16%
3167	477 del 2021	En ejecución	16%
3211	478 del 2021	En ejecución	14%
3151	292 del 2021	En ejecución	10%
3024	312 del 2020	En ejecución	10%
134	348 del 2021	En ejecución	10%
738	375 del 2020	En ejecución	10%
3220	486 del 2021	En ejecución	8%
4	570 del 2021	En ejecución	8%
3245	245 del 2022	En ejecución	8%
3308	341del 2022	En ejecución	6%
3162	476 del 2021	En ejecución	5%
3210	487 del 2021	En ejecución	5%
22	568 del 2021	En ejecución	3%
3311	327 del 2022	En ejecución	3%
3268	247 del 2022	En ejecución	2%
3105	174 del 2021	En ejecución	0%
3112	191 del 2021	En ejecución	0%
3117	192 del 2021	En ejecución	0%
3104	194 del 2021	En ejecución	0%
2989	329 del 2021	En ejecución	0%
3152	337 del 2021	En ejecución	0%
117	347 del 2021	En ejecución	0%
1855	383 del 2021	En ejecución	0%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
56	431 del 2021	En ejecución	0%
3111	471 del 2021	En ejecución	0%
3215	491 del 2021	En ejecución	0%
3190	554 del 2021	En ejecución	0%
3175	549 del 2021	En ejecución	0%
169	546 del 2021	En ejecución	0%
3121	576 del 2021	En ejecución	0%
3266	249 del 2022	En ejecución	0%
3324	306 del 2022	En ejecución	0%
3280	308 del 2022	En ejecución	0%
3349	426 del 2022	Socializado	25%
3026	199 del 2021	Socializado	20%
147	358 del 2020	Socializado	20%
671	359 del 2020	Socializado	20%
3131	472 del 2021	Socializado	20%
250	483 del 2021	Socializado	18%
3129	553 del 2021	Socializado	16%
143	346 del 2021	Socializado	12%
359	545 del 2021	Socializado	12%
3286	237 del 2022	Socializado	11%
3077	218 del 2021	Socializado	10%
3140	219 del 2021	Socializado	10%
154	480 del 2021	Socializado	10%
3144	440 del 2021	Socializado	10%
3147	448 del 2021	Socializado	10%
3204	469 del 2021	Socializado	10%
3206	488 del 2021	Socializado	10%
3202	493 del 2021	Socializado	10%
3222	617 del 2021	Socializado	10%
3130	67 del 2022	Socializado	10%
3289	231 del 2022	Socializado	10%
3278	238 del 2022	Socializado	10%
3274	229 del 2022	Socializado	10%
721	548 del 2021	Socializado	9%
346	550 del 2021	Socializado	9%
3296	230 del 2022	Socializado	9%
3149	449 del 2021	Socializado	8%
3025	450 del 2021	Socializado	8%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
3208	470 del 2021	Socializado	8%
3212	484 del 2021	Socializado	8%
3137	485 del 2021	Socializado	8%
3209	494 del 2021	Socializado	8%
3255	575 del 2021	Socializado	8%
3318	243 del 2022	Socializado	8%
3145	392 del 2021	Socializado	6%
3119	579 del 2021	Socializado	6%
3292	354 del 2022	Socializado	6%
3336	403 del 2022	Socializado	6%
382	430 del 2021	Socializado	5%
3258	412 del 2021	Socializado	5%
3150	272 del 2021	Socializado	3%
42	591 del 2021	Socializado	3%
3271	235 del 2022	Socializado	3%
3319	325 del 2022	Socializado	3%
3317	402 del 2022	Socializado	2%
3288	355 del 2022	Socializado	1%
3143	230 del 2021	Socializado	0%
3122	271 del 2021	Socializado	0%
3141	273 del 2021	Socializado	0%
1915	384 del 2021	Socializado	0%
3160	391 del 2021	Socializado	0%
3192	433 del 2021	Socializado	0%
3194	468 del 2021	Socializado	0%
3207	482 del 2021	Socializado	0%
3164	489 del 2021	Socializado	0%
3165	490 del 2021	Socializado	0%
3128	495 del 2021	Socializado	0%
3107	551 del 2021	Socializado	0%
3174	578 del 2021	Socializado	0%
3219	558 del 2021	Socializado	0%
3118	103 del 2022	Socializado	0%
3156	188 del 2022	Socializado	0%
3003	248 del 2022	Socializado	0%
3267	250 del 2022	Socializado	0%
3298	236 del 2022	Socializado	0%
3269	239 del 2022	Socializado	0%

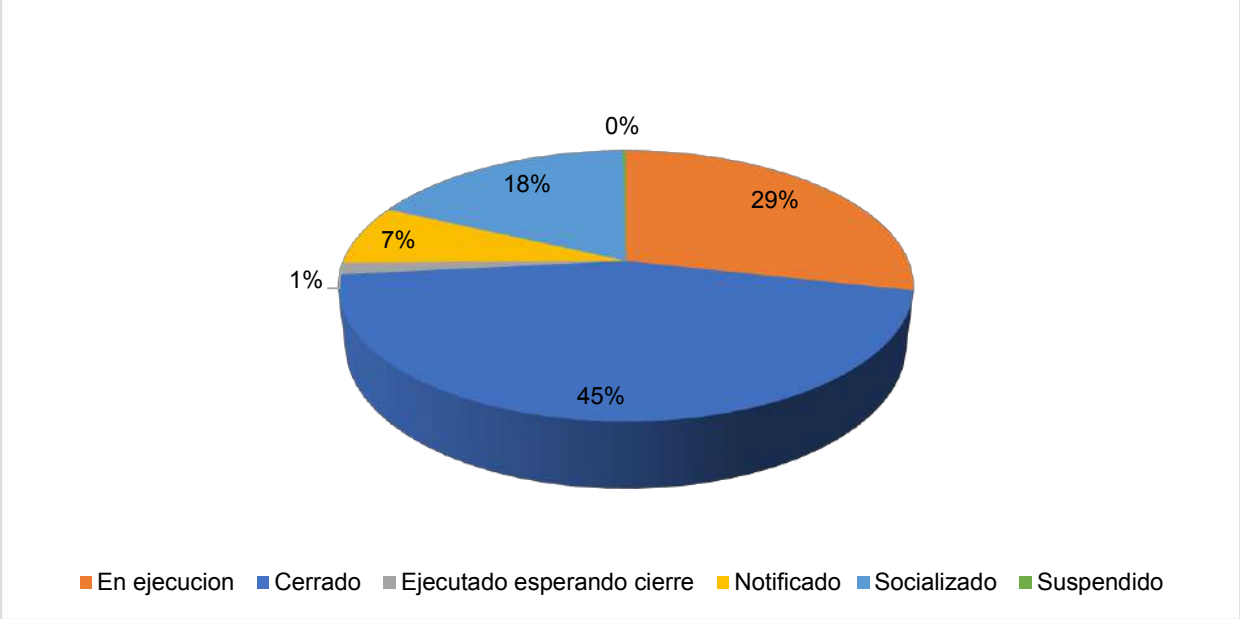
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
3300	240 del 2022	Socializado	0%
3301	241 del 2022	Socializado	0%
3306	242 del 2022	Socializado	0%
3312	228 del 2022	Socializado	0%
3273	305 del 2022	Socializado	0%
3276	328 del 2022	Socializado	0%
3329	330 del 2022	Socializado	0%
3314	332 del 2022	Socializado	0%
3338	343 del 2022	Socializado	0%
3177	427del 2022	Socializado	0%
3180	428 del 2022	Socializado	0%
3138	556 del 2021	Notificado	8%
3176	559 del 2021	Notificado	5%
3315	319 del 2022	Notificado	3%
3305	323 del 2022	Notificado	3%
3272	324 del 2022	Notificado	3%
3328	331 del 2022	Notificado	3%
3313	401 del 2022	Notificado	2%
3197	451 del 2021	Notificado	1%
3193	452 del 2021	Notificado	1%
3229	479 del 2021	Notificado	0%
3320	326 del 2022	Notificado	0%
3333	329 del 2022	Notificado	0%
3321	342 del 2022	Notificado	0%
3307	353 del 2022	Notificado	0%
3275	654 del 2022	Notificado	0%
3282	655 del 2022	Notificado	0%
3290	656 del 2022	Notificado	0%
3294	657 del 2022	Notificado	0%
3299	658 del 2022	Notificado	0%
3323	659 del 2022	Notificado	0%
3330	660 del 2022	Notificado	0%
3339	661 del 2022	Notificado	0%
3343	662 del 2022	Notificado	0%
3348	706 del 2022	Notificado	0%
2976	707 del 2022	Notificado	0%
3340	708 del 2022	Notificado	0%
3270	723 del 2022	Notificado	0%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de Avance**
3285	724 del 2022	Notificado	0%
3221	725 del 2022	Notificado	0%
3325	726 del 2022	Notificado	0%
3350	727 del 2022	Notificado	0%
723	260 del 2020	Suspendido	50%

Fuente: elaboración propia

En virtud de lo anterior, a continuación, se muestran los estados en los que se concentran los proyectos en seguimiento:

Grafica Nº 1: Estado de los proyectos



Fuente: elaboración propia

Para aplicar el esquema de monitoreo, seguimiento y control a los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial – PIDAR, se definen los siguientes estados de los proyectos para el seguimiento:

- Notificado: proyecto con acto protocolizado de notificación, sin socialización.
- Socializado: proyecto con acto protocolizado de notificación y socialización.
- En ejecución: proyecto en desarrollo de las actividades propias del POA.
- Ejecutado esperando cierre: proyecto con ejecución al 100% sin acto protocolario de cierre.

- Suspendido: proyecto que se encuentra interrumpido en su ejecución por alguna causa técnica, social o política que impide su normal desarrollo de actividades, o que se encuentra sin ejecución de actividades superior a 4 meses no contempladas en el cronograma, o que se encuentra en proceso de ajustes.

- Cerrado: proyecto con Acto protocolario de Cierre administrativo y financiero.

- Revocado: proyecto con Acto protocolario de Revocación del proyecto de cofinanciación.

1.2. Distribución de proyectos por UTT

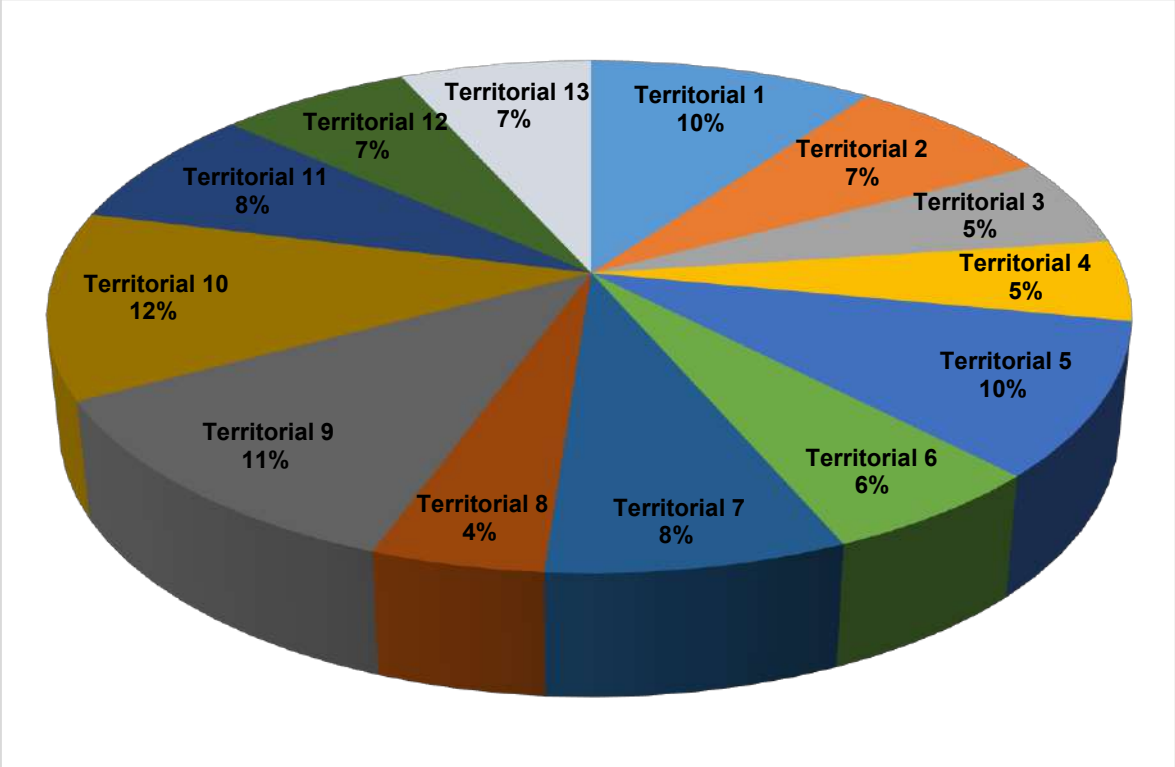
A continuación, se muestra el estado de ejecución de proyectos por cada Unidad Técnica Territorial

Tabla Nº 2: Proyectos por UTT

No. Proyectos por UTT		
No.	**Unidad Técnica Territorial Departamentos de Cobertura**	**No. de Proyecto en el UTT**
Territorial 1	Magdalena, Cesar y La Guajira	43
Territorial 2	Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	32
Territorial 3	Córdoba y Sucre	24
Territorial 4	Norte de Santander y Santander	22
Territorial 5	Antioquia y Chocó	42
Territorial 6	Caldas, Quindío y Risaralda	25
Territorial 7	Arauca, Boyacá y Casanare	33
Territorial 8	Tolima	19
Territorial 9	Cauca y Valle del Cauca	50
Territorial 10	Nariño y Putumayo	51
Territorial 11	Huila y Caquetá	33
Territorial 12	Meta y Vichada	29
Territorial 13	Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	29
TOTAL		**432**

Fuente: elaboración propia

Grafica Nº 2: Participación porcentual de Proyectos por UTT



Fuente: elaboración propia

De lo anterior, se evidencia que las Unidades Técnicas Territoriales - UTT No. 10, 9, 1 y 5, correspondientes a los departamentos de Nariño – Putumayo, Cauca - Valle del Cauca, Magdalena - Cesar - La Guajira y Antioquia – Choco, tienen la mayor asignación de proyectos, con 51, 50, 43 y 42 PIDAR respectivamente; y la Territorial con menor número de PIDAR cofinanciados, corresponde a la UTT 8, en el departamento del Tolima, con 19 proyectos.

De los proyectos que ha cofinanciado la ADR, a la fecha se encuentran seis proyectos revocados, dos en la UTT No. 5 con cobertura en Antioquia - Chocó, identificado con número de Banco de Proyectos 183, Resolución 545 de julio de 2018 y Banco de Proyectos 163, Resolución 366 de 30 de mayo de 2018, el tercero en la UTT No. 8 con cobertura en el departamento del Tolima, que, se identifica con número de Banco de Proyectos 314, Resolución 542 de julio de 2018, el cuarto en la UTT No. 10 con cobertura Nariño - Putumayo, con número de Banco de proyectos 2989, Resolución 326 de 3 de diciembre de 2020 el quinto en la UTT No. 12 con cobertura en Meta - Vichada, con número de Banco de Proyectos 321, Resolución 639 de 9 de julio de 2018 y el sexto en la UTT No. 13 con cobertura en Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía, con número de Banco de Proyectos 3101, Resolución 231 de 23 de julio de 2021, los cuales no hacen parte del conteo total de proyectos en inventario.

1.3 Nº de Proyectos con Seguimiento

Para el periodo del presente año, la Dirección de Seguimiento y Control, realizó un total de 281 visitas. Las mismas, fueron priorizadas de acuerdo con los criterios definidos en el Procedimiento, presentando la mayor cobertura en los departamentos de Nariño con 29 visitas, Cauca con 24 y Bolívar con 19 visitas respectivamente.

Tabla Nº 3: proyecto con seguimiento

Proyectos con Seguimiento (visitas)	
Departamento	**No. proyectos visitados**
Amazonas	2
Antioquia	15
Arauca	6
Archipiélago de San Andrés	3
Atlántico	5
Bolívar	19
Boyacá	11
Caldas	7
Caquetá	5
Casanare	3
Cauca	24
Cesar	13
Choco	8
Córdoba	8
Cundinamarca	13
Guainía	2
Guaviare	2
Huila	12
La Guajira	4
Magdalena	16
Meta	15
Nariño	29
Norte de Santander	9
Putumayo	7
Quindío	4
Riohacha	1
Risaralda	7
Santander	5
Sucre	10
Tolima	12
Valle del Cauca	2
Vichada	2
TOTAL	**281**

Fuente: elaboración propia

1.4 Proyectos con plan de Fortalecimiento Asociativo

A la fecha de este informe, la Dirección de Seguimiento y Control, dentro del inventario de proyectos en monitoreo, seguimiento y control, evidencia que, de los 432 proyectos, 140 cuentan con plan de fortalecimiento asociativo. El Plan de Fortalecimiento Asociativo fue definido con el Acuerdo 10 de 2019 que rige desde el 1 de enero de 2020.

Tabla Nº 4: plan de fortalecimiento de asociativo

No. Proyecto BP	No. Resolución	UTT
3148	550	1
3152	330	1
3153	480	1
3157	552	1
3158	548	1
3169	577	1
3188	545	1
3217	547	1
3273	243	1
3278	235	1
3313	401	1
3317	402	1
3294	657	1
3279	754	1
3032	173	2
3102	172	2
3103	175	2
3120	365	2
3121	570	2
3125	351	2
3154	315	2
3003	245	2
3305	308	2
3309	767	2
3171	568	3
3218	546	3
3222	558	3
3315	306	3
3144	431	4
3159	392	4
3161	549	4
3174	576	4
3314	329	4
3282	655	4
3343	662	4
3283	770	4
3104	194	5
3105	174	5
3117	192	5
3127	220	5
3324	228	5
3307	353	5
3070	193	6

No. Proyecto BP	No. Resolución	UTT
3147	432	6
3173	574	6
3175	557	6
3176	591	6
3280	229	6
3292	354	6
3293	341	6
3336	403	6
3290	656	6
3077	218	7
3137	482	7
3138	551	7
3139	391	7
3140	219	7
3141	273	7
3149	433	7
3150	272	7
3151	292	7
3160	383	7
3170	412	7
3219	578	7
3269	236	7
3306	239	7
3312	241	7
3281	305	7
3310	342	7
3037	69	8
3155	291	8
3272	314	8
3329	327	8
3221	725	8
3107	553	9
3116	229	9
3119	575	9
3172	393	9
3183	346	9
3186	347	9
3191	348	9
3192	430	9
3193	449	9
3194	450	9
3195	556	9
3197	448	9
3203	478	9
3204	451	9
3207	479	9
3208	452	9
3209	491	9
3210	484	9
3212	481	9
3214	477	9

No. Proyecto BP	No. Resolución	UTT
3215	488	9
3220	483	9
3258	579	9
3319	319	9
3320	323	9
3311	324	9
3276	325	9
3321	331	9
3288	355	9
3342	753	9
3341	768	9
3129	494	10
3130	559	10
3131	469	10
3200	493	10
3206	485	10
3211	472	10
3286	231	10
3349	426	10
3348	706	10
3350	727	10
3162	470	11
3164	486	11
3165	487	11
3229	476	11
3318	240	11
3274	242	11
3308	330	11
3122	271	12
3143	230	12
3145	384	12
3333	326	12
3328	328	12
3331	343	12
3352	755	12
3101	231	13
3111	468	13
3112	191	13
3163	329	13
3167	471	13
3168	337	13
3190	495	13
3198	554	13
3323	659	13
3287	731	13
3325	726	13

Fuente: elaboración propia

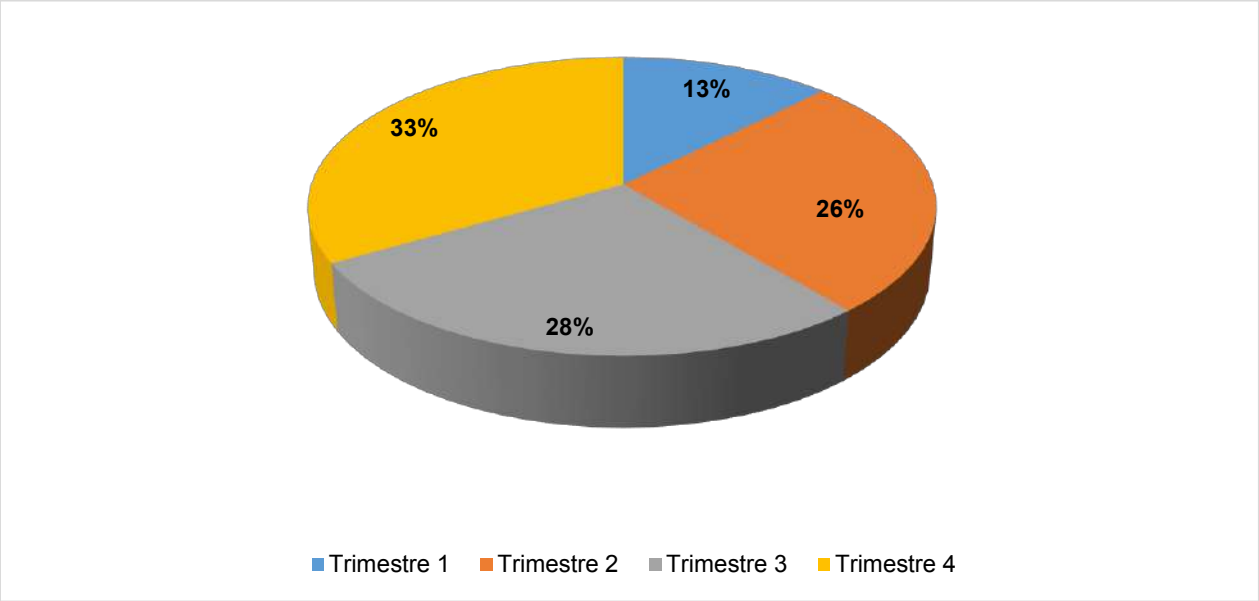
Actualmente la Dirección de Seguimiento y Control se encuentran realizando seguimiento al plan de fortalecimiento asociativo, con base en los soportes disponibles en las fuentes de información.

2. Indicadores

2.1 Medición de indicadores generales para los proyectos cerrados de las vigencias 2022

Durante la vigencia 2022, se realizó seguimiento y medición de indicadores a 72 proyectos que cuentan con cierre administrativo y financiero por parte de la Agencia de Desarrollo Rural.

Grafica Nº 3: Porcentaje de proyectos con cierre administrativo y financiero a los que se les realizó medición de indicadores por trimestre



Fuente: elaboración propia

Durante el año 2022 se realizó el cierre a 72 PIDAR que contaron con 515 reportes de indicadores, de estos reportes el 70% lograron alcanzar la meta propuesta , el 19% no lograron llegar al 100% y el 11 % no se lograron medir por diferentes razones entre las que se destaca la falta de información en el módulo de gestión o en el banco de proyectos, que permitiera tener acceso de la información completa; así mismo la falta de claridad en las fuentes de verificación para la medición de los indicadores y en otras ocasiones la complejidad del indicador planteado en el marco lógico sobrepasando la capacidad técnica de la ADR.

Grafica Nº 4: Cantidad de Indicadores proyectos con cierre administrativo y financiero de acuerdo con el porcentaje de cumplimiento

Fuente: elaboración propia

Tabla Nº 5: Porcentaje y avance de los indicadores proyectos cerrados

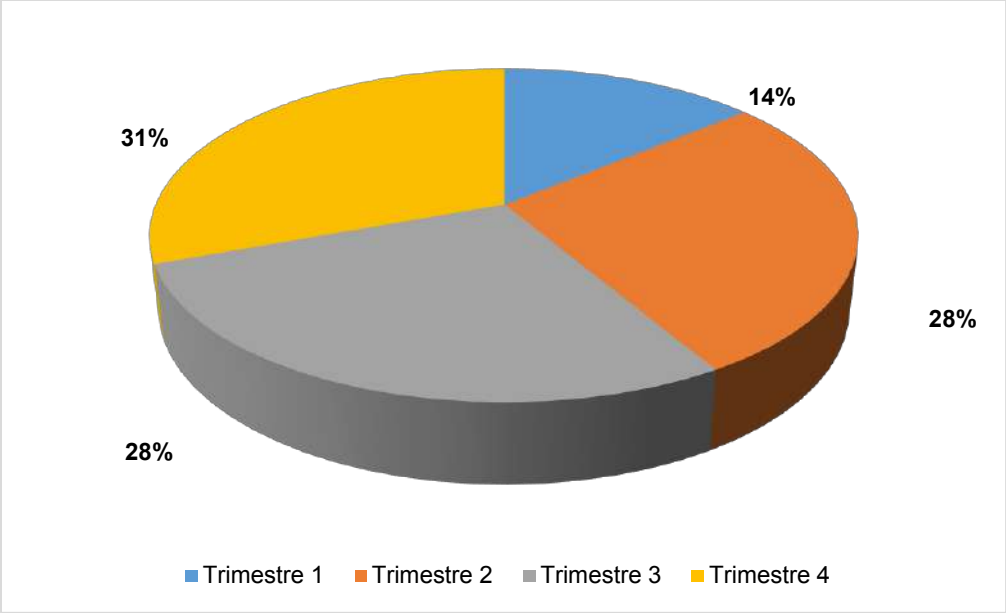
Cumplimiento	Número	Porcentaje	Indicadores de gestión	Indicadores de producto	Indicadores de resultado
Indicadores con cumplimiento superior o igual al 100%:	359	70%	133	161	65
Indicadores que no se pudieron medir	57	11%	11	32	14
Indicadores con cumplimiento menor o igual al 69%:	68	13%	16	41	11
Indicadores con cumplimiento entre el 70% al 99%:	31	6%	3	18	10
Total número de indicadores	**515**	**100%**	**163**	**252**	**100**

Fuente: elaboración propia

2.2 Medición de indicadores de acuerdo al marco lógico o a la estructuración del proyecto vigencia fiscal

Durante la vigencia 2022, se realizó seguimiento y medición de indicadores a 297 proyectos que se encontraban en estado de ejecución durante la vigencia. En el primer trimestre se le realizó seguimiento a 122 proyectos, mientras que en los siguientes trimestres el promedio fue de 180 seguimientos a los proyectos.

Grafica Nº 5*:* Porcentaje de Proyectos que se les realizó seguimiento y medición de indicadores por trimestre



Fuente: elaboración propia

Para el análisis de las matrices de indicadores, se consolidó la información de los proyectos objeto de seguimiento, obteniendo un total de 2.021 reportes de indicadores formulados, de los cuales se pudo realizar medición en promedio al 83%; el 17% restante no fue posible realizar la medición entre otros factores porque no se encuentran las evidencias en el módulo de gestión de proyectos, no se ha empezado la actividad, no hay respuesta a la solicitudes de información por parte de las UTT, o no se tuvo en cuenta realizar el registro del indicador para el avance del proyecto.

Grafica Nº 6: Cantidad de Indicadores de acuerdo con el porcentaje de cumplimiento

Fuente: elaboración propia

2.3 Medición de indicadores de gestión, producto, resultado vigencia fiscal

En la tabla siguiente se muestra el resultado del porcentaje de cumplimiento de indicadores y avance de estos, adicionalmente, se discriminó de acuerdo con el tipo de indicador (De gestión, de producto o de resultado):

Tabla. 6. Porcentaje de indicadores y avance de indicador

Cumplimiento	Número	Porcentaje	Indicadores de gestión	Indicadores de producto	Indicadores de resultado
Indicadores con cumplimiento superior o igual al 100%:	325	16%	170	140	15
Indicadores que no se pudieron medir	353	17%	164	161	28
Indicadores con cumplimiento entre el 70% al 99%:	52	3%	24	27	1
Indicadores con cumplimiento menor o igual al 69%:	1291	64%	530	696	65
Total número de indicadores	**2021**	**100%**	**888**	**1024**	**109**

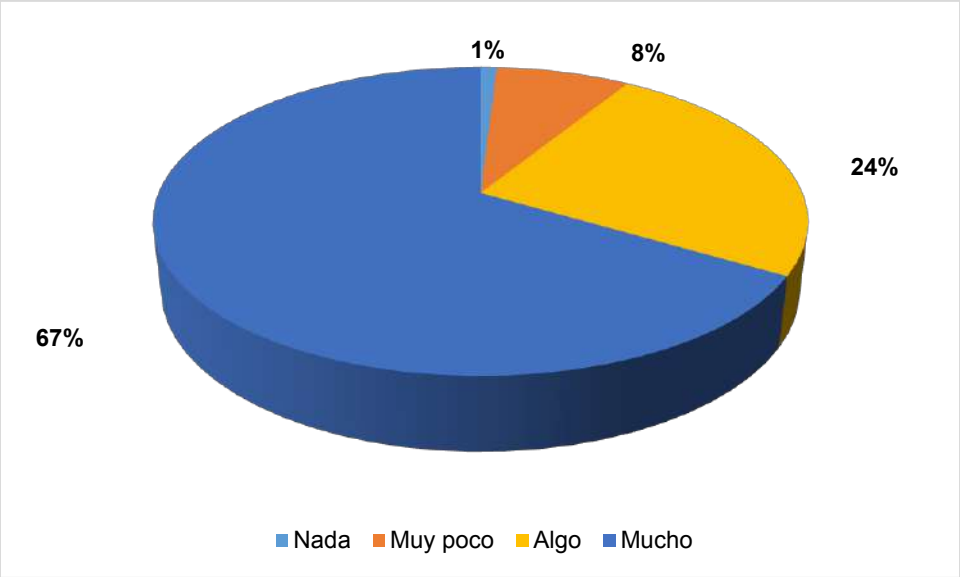
Fuente: elaboración propia

2.4 Medición de indicadores de resultado de los proyectos en estado cerrado

Durante la vigencia 2021 se realizó seguimiento a 72 proyectos cerrados, con un total de1.250 beneficiarios encuestados. De concordancia con estos datos se presentan los siguientes resultados:

- **Percepción calidad de vida**

Grafica Nº 7: indicador percepción de la calidad de vida

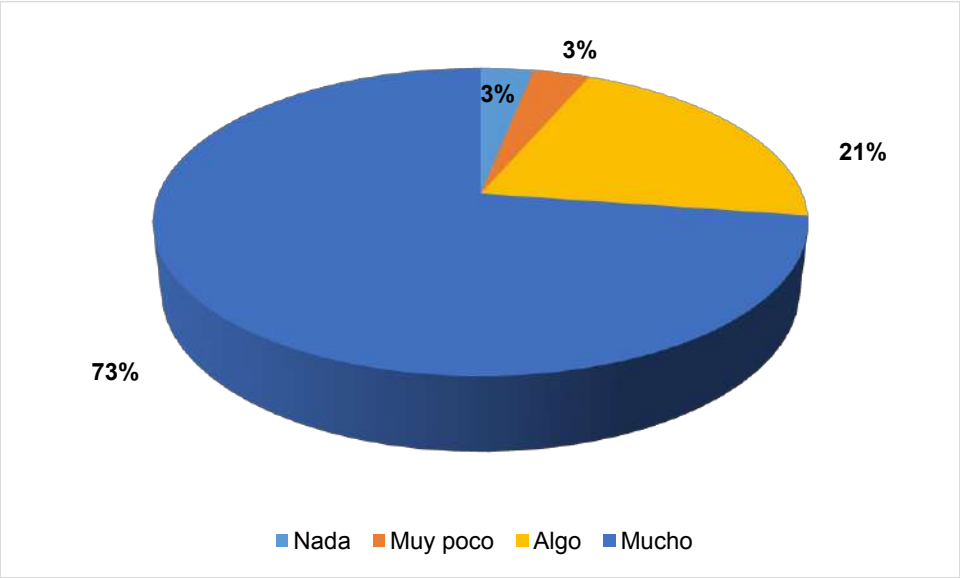


Fuente: elaboración propia

Para este indicador fueron encuestadas 1.250 personas, beneficiarias en 72 proyectos de los cuales, el 67%, correspondiente a 832 beneficiarios, dieron una calificación de mucho, siendo esta la más alta en cuanto a la percepción mejoramiento de la calidad de vida después de implementado el proyecto, el 24% dieron una calificación de algo, entendiéndose que aportó en gran medida al mejoramiento de la calidad de vida la implementación de los proyectos, el 8% percibieron que ayudo a mejorar en parte su calidad de vida y tan solo el 1% correspondiente a 12 encuestados lo calificó con nada, sintiendo que el proyecto no había contribuido a mejorar su calidad de vida.

- **Percepción Mejoramiento en conocimiento**

Grafica Nº 8: Indicador percepción mejoramiento en conocimiento

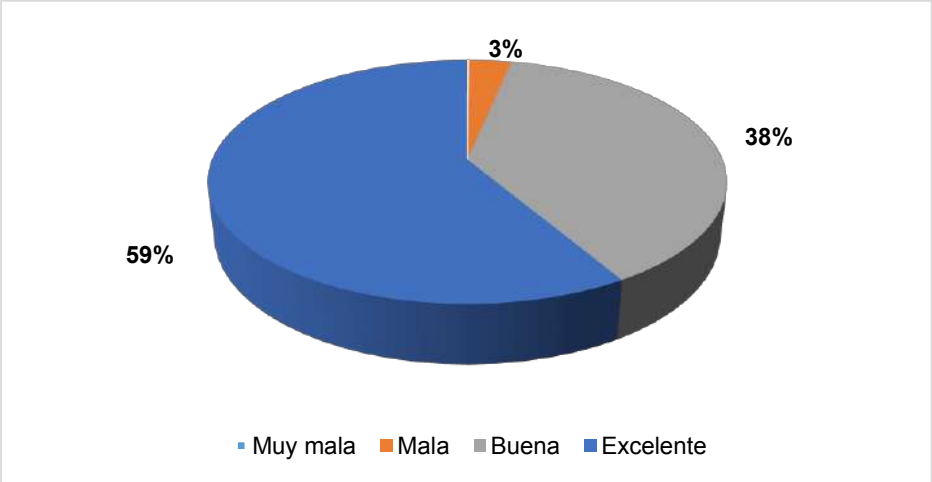


Fuente: elaboración propia

De los 1.250 beneficiaros encuestados, el 73%, correspondiente a 909 beneficiarios, contestaron que las capacitaciones y asistencia técnica brindadas dentro del proyecto mejoraron su conocimiento y tan solo el 3% (39 encuestados) consideró que no había mejorado.

- **Percepción de satisfacción**

Grafica Nº 9: Indicador percepción productos del proyecto

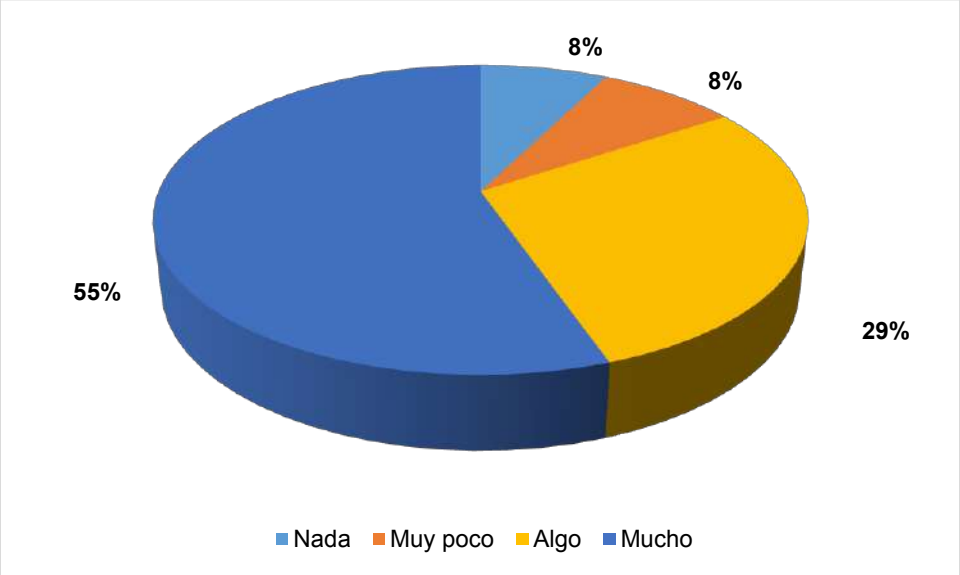


Fuente: elaboración propia

Para este indicador fueron encuestados 1.250 beneficiaros de los cuales, el 59%, correspondiente a 731 beneficiarios, dieron una calificación de excelente, siendo esta la más alta en cuanto a la satisfacción con los productos recibidos en el proyecto y tan solo el 3% (40 encuestados) lo calificó con mala, sintiéndose insatisfechos con lo recibido en el proyecto.

- **Percepción aumento de ingresos**

Grafica Nº 10: Indicador percepción aumento de ingresos

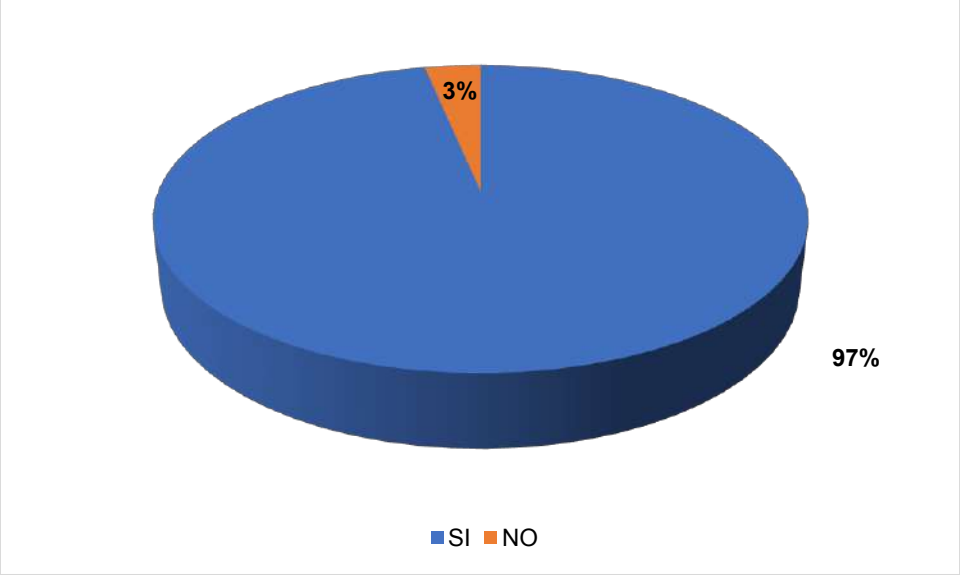


Fuente: elaboración propia

El 55% de las personas a las cuales se les realizo la pregunta: *¿El desarrollo del proyecto aumento sus ingresos?* 692 personas contestaron de manera afirmativa, considerando que con el proyecto en gran medida se habían aumenta sus ingresos. El 29% restante manifestó que el PIDAR había contribuido en algo en el aumento de sus ingresos, el 8% correspondiente a 94 encuestados consideran que con el proyecto no habían aumentado sus ingresos, en gran medida esta respuesta se debe a que los proyectos no habían iniciado procesos de comercialización. Así mismo el 8% restante afirmaron que el aumento ingreso es muy poco frente a la implementación de los proyectos.

- **Percepción acompañamiento ADR**

Grafica Nº 11: Indicador precepción acompañamiento de la Agencia de Desarrollo Rural



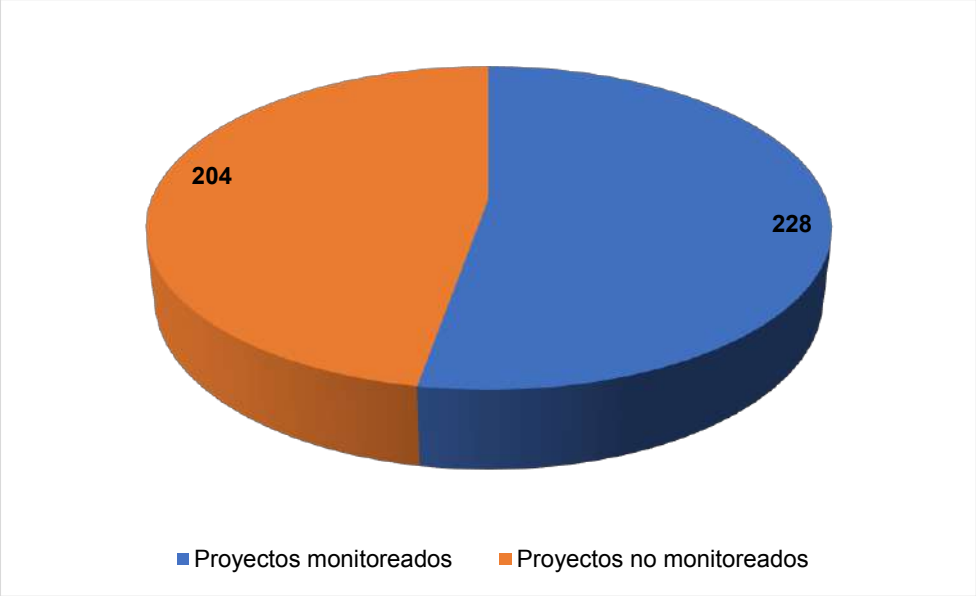
Fuente: elaboración propia

De esta manera al preguntarles: *¿La ADR brindó acompañamiento en el proceso de desarrollo del proyecto?* El 97% correspondiente a 1.209 personas, afirmaron sentirse acompañados por parte de la Agencia durante la ejecución de los proyectos y el 3% restante manifestó no sentir dicho acompañamiento.

3. Monitoreo

De conformidad con los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, durante el año 2022, se llevó a cabo el monitoreo IN HOUSE sobre 228 proyectos cofinanciados.

Gráfica No. 12: Proyectos Monitoreados



Fuente: elaboración propia

**La Dirección de Seguimiento y Control durante la vigencia del año 2022, realizo 452 intervenciones bajo la modalidad de monitoreo IN HOUSE a 228 PIDAR.

A continuación, en la tabla No. 7, se presenta el detalle de los proyectos objeto de monitoreo para el año 2022:

Tabla No. 7: Proyectos Monitoreados por UTT

No. UTT	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Beneficiarios contactados	Cantidad de alertas identificadas
1	49	$30.645.606.341	524	7
2	40	$32.301.661.718	426	29
3	27	$32.628.488.187	487	0
4	28	$12.781.351.552	293	12
5	44	$18.588.304.482	279	17
6	23	$19.155.316.781	232	8
7	36	$10.049.886.390	385	4
8	21	$16.827.124.934	222	14
9	37	$34.697.626.168	363	12
10	53	$33.446.541.032	557	4
11	20	$15.422.672.757	108	2
12	40	$21.869.894.502	438	5
13	34	$11.248.879.342	285	3
TOTAL	**452**	**$289.663.354.186**	**4599**	**117**

Fuente: elaboración propia

Se realizaron 452 monitoreos IN HOUSE a 228 proyectos de los 432 PIDAR cofinanciados por la ADR, en razón a criterios de priorización definidos por la Dirección (tiempos de seguimiento, número de seguimientos y monitoreos de los PIDAR), con base en la operatividad de la Dirección y el recurso humano disponible.

En el desarrollo del monitoreo, se lograron contactar efectivamente 4599 beneficiarios a quienes a través del monitoreo telefónico se les realizaron las preguntas definidas en el formato de Monitoreo IN HOUSE, para identificar las percepciones y niveles de satisfacción con los Proyectos.

Los PIDAR de la UTT No.1, con Resolución 1587 (2), 209 (2), 229 (3), 243 (3), 341 (3), 358 (2), 359 (2), 376 (3), 401 (3), 402 (3), 499 (2), 650 (2), 793 (3) y 824 (3), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

Los Proyectos de la UTT No.2, con Resolución 172 (2), 173 (2), 175 (2), 233 (2), 245(2), 315 (2), 351 (3), 365 (2) 505 (2), 636 (2), 724 (2) 759 (2) y 799 (3), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

Los PIDAR de la UTT No.3, con Resolución 117 (3), 372 (2), 502 (2), 546 (2), 558 (2), 568 (2), 575 (3), 686 (3) 795 (2), 805 (3) y 834 (2), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

Los Proyectos de la UTT No.4, con Resolución 342 (2), 392 (2), 461 (2), 462 (3), 464 (2), 576 (2), 580 (2), 827 (2), 879 (2), 880 (3) y 9 (3), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

Los PIDAR de la UTT No.5, con Resolución 010 (3), 174 (3), 192 (3) 194 (3), 271 (2), 296 (3), 299 (2), 300 (3), 316 (2), 343 (3), 360 (4), 823 (3) y 830 (4), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

Los Proyectos de la UTT No.6, con Resolución 193 (3), 297 (3), 298 (3), 321 (3), 557 (2) y 569 (3), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR

Los Proyectos de la UTT No.7, con Resolución 218 (3), 219 (3), 239 (2), 248 (2), 291 (3), 383 (2), 606 (2), 634 (3), 651 (3), 831 (3) y 878 (2), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

Los PIDAR de la UTT No.8, con Resolución 291 (2), 354 (2), 361 (3), 616 (2), 617 (2), 067 (2) y 069 (4), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

Los Proyectos de la UTT No.9, con Resolución 143 (2), 220 (3), 228 (2), 299 (3), 375 (3), 576 (2), 622 (3), 806 (3) y 832 (3), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

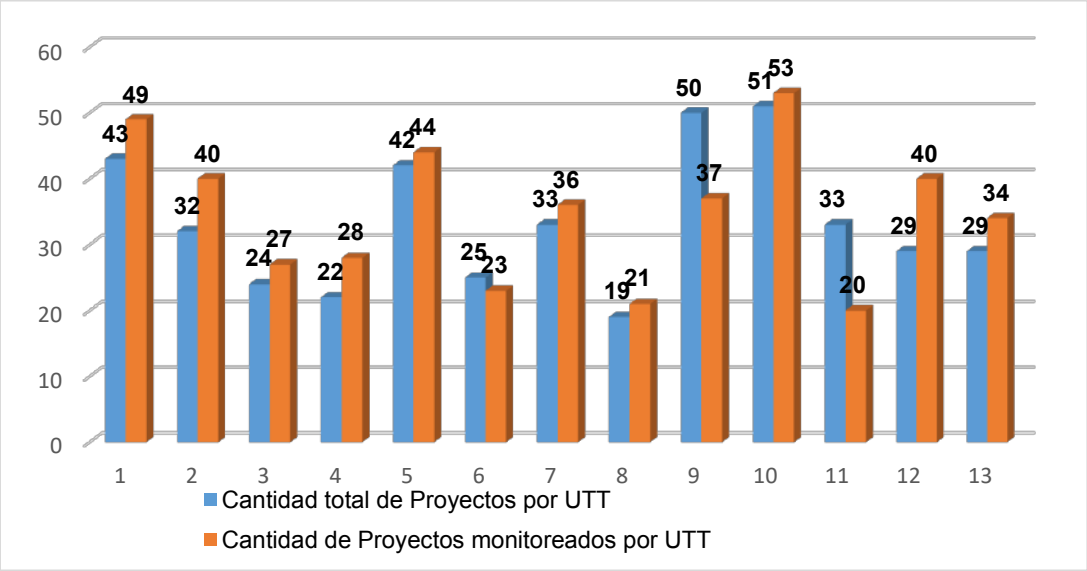
Los PIDAR de la UTT No.10, con Resolución 230 (2), 232 (3), 255 (4), 256 (3), 312 (3), 313 (3), 325 (4), 326 (2), 340 (3), 458 (2), 469 (2), 472 (2), 481 (2), 484 (2), 492 (2), 493 (2), 494 (2), 496 (2) y 623 (2), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

Los Proyectos de la UTT No.11, con Resolución 257 (3), 351 (2), 470 (3), 476 (2) y 503 (2), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

Los PIDAR de la UTT No.12, con Resolución 199 (3), 230 (3), 271 (3), 373 (4), 374 (3), 384 (2), 440 (3), 460 (3), 567 (3), 578 (3), 807 (3), 836 (2) y 858 (2), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

Los Proyectos de la UTT No.13, con Resolución 191 (4), 315 (3), 329 (5), 337 (3), 468 (3), 471 (3), 495 (2), 554 (2), 577 (2), 792 (2) y 877 (2), dado que fueron producto de intervención en varias ocasiones, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR.

Gráfica No. 13. No. de Proyectos monitoreados por UTT



Fuente: elaboración propia

De la gráfica anterior se evidencia que el mayor número de monitoreos se llevó a cabo en la UTT No. 10 – con 53 monitoreos, seguidos de las UTT No. 1 y 5 - con 49 y 44 monitoreos.

Las UTT con menor cantidad de intervenciones fueron la UTT No. 11 con 20 monitoreos, la UTT No. 8 con 21 y la UTT No. 4 con 22 monitoreos.

3.1 Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y Observaciones

Con base en los lineamientos definidos en el reglamento, de forma mensual, la Dirección de Seguimiento y Control efectúa la consolidación, análisis, evaluación y retroalimentación de la información reportada por las UTT, la Vicepresidencia de Integración Productiva y/o la instancia ejecutora del proyecto, y se relaciona una a una la retroalimentación consolidada.

A continuación, se presentan los monitoreos realizados durante la vigencia 2022 para cada una de las UTT, y las conclusiones generales en ocasión a la retroalimentación realizada:

Unidad Técnica Territorial No 1:

Durante la vigencia del año 2022, de los 43 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 1, se realizó el proceso de monitoreo a 26 de ellos, mediante de 49 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. Así mismo, se afirma que la UTT entregó la información completa de 17 PIDAR monitoreados en el formato F-IMP-006 y F-IMP-014.

Producto del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Una alerta por Gestión de otros factores al PIDAR RES No. 209 con fecha de 03 de noviembre de 2022
- Dos alertas por Gestión de la calidad y Gestión de otros factores al PIDAR RES No. 358 con fecha de 09 de noviembre de 2022
- Dos alertas por Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 376 con fecha de 22 de noviembre de 2022
- Dos alertas por Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 359 con fecha de 13 de noviembre de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 243 de 2018 (intervenido en febrero): Los beneficiarios se encuentran satisfechos con la ejecución del Proyecto, que a pesar de los inconvenientes el PIDAR fue de gran ayuda y agradecen a las entidades participantes.

Resolución No. 376 de 2018 (intervenido en febrero): Los beneficiarios manifiestan que se debe dar mas celeridad al inicio del Proyecto, dado que ya estan entrando a las epocas de lluvia y se deben de iniciar la siembra de las tierras.

Resolución No. 402 de 2018 (intervenido en febrero): Algunos beneficiarios manifestaron inconformidades con el Proyecto, la señora Yiseth Vanessa Orozco Pineda y el señor Joaquín Augusto Osorio Maya, que a través de su hijo Osvaldo Osorio, quien estuvo al frente y

atendió la llamada expresaron que el resultado de la inseminación no fue el mejor. Los beneficiarios Edwin Jesús Gutiérrez Mindiola, Sonia Isabel Campo de Cuello y Dellys Beatriz Mindiola de Gutiérrez, manifestaron que sus animales no fueron inseminados, a raíz de la pandemia del Covid - 19 el proceso tuvo un atraso, pero al final se quedaron esperando que le programaran la inseminación y no la realizaron.

Resolución No. 1587 de 2017 (intervenido en febrero): El Proyecto se encuentra pendiente validación de propuesta presentada por la FNC, para concluir la construcción de los beneficiaderos ecológicos de café, correspondiente a contrapartida de 13 beneficiarios. Subsanando lo anterior, se podrá continuar con el Informe Técnico Final UNODC y posteriormente se realizarán las reuniones de socialización del cierre y rendición de cuentas, informe final F-IMP-007.

Resolución No. 499 de 2018 (intervenido en marzo): Algunos beneficiarios realizaron la porqueriza de manera asociativa lo que ha conllevado a mantener algunas diferencias entre ellos mismos. Tambien indicaron que el biodigestor construido en la porqueriza lo hicieron de forma contraria ya que las excretas se revierten.

Resolución No. 650 de 2018 (intervenido en marzo): Los beneficiarios manifiestan que la maquinaria se encuentra disponible, pero bajo un cronograma de préstamo según la van solicitando.

Resolución No. 209 de 2018 (intervenido en marzo): Todos los beneficiarios monitoreados manifestaron inconformidades con el Proyecto, algunos expresaron que el PIDAR inició bien pero después incumplieron con parte de lo prometido, la primera cosecha perdió, por falta de alimentación los peces no tuvieron una buena talla y en la siembra hubo perdida, que hay varios pendientes por entregar y no lo han realizado.

Resolución No. 229 de 2020 (intervenido en marzo): Nueve beneficiarios manifestaron inconformidades con el proyecto, la mayoría expresaron que algunos elementos que ofrecieron no lo entregaron como fue la antena del radio, bomba de achique, los bancos para la embarcación no entregaron los tipos de anzuelo que ofrecieron, el ecosonda fue de poco alcance, las boyas de icopor que entregaron ya no se utilizan, las capacitaciones no la realizaron.

Resolución No. 821 de 2019 (intervenido en abril)**:** La representante legal de Asoseynekun, la Sra. Claribeth Navarro, manifestó que todo fue recibido a satisfacción frente a la instalación del trapiche panelero. Los beneficiarios expresaron estar muy contentos por recibir el beneficio del proyecto, manifiestan que a la fecha ya sembraron la caña y algunos ya molieron.

Resolución No. 820 de 2019 (intervenido en abril): seis (6) beneficiarios manifestaron estar satisfechos con la ejecución del proyecto, en razón a que mejoraron el proceso productivo, recibieron capacitaciones y con los excedentes generados en el proyecto recibieron unos beneficios adicionales. Tres (3) beneficiarios manifestaron inconformidades con el proyecto, dijeron que los tanques de acero inoxidable para el almacenamiento de la miel fueron mal fabricados, lo que genera contaminación de la miel, dicen que se llevó a cabo la devolución en aras de buscar subsanar las dificultades de diseño, sin embargo, a la fecha persisten las

dificultades presentadas sobre los tanques de acero. Manifiestan que el horno fue entregado para que funcionara con energía 220 V, sin embargo, los beneficiarios cuentan con energía a 110 V, por lo que no pueden utilizarlo.

Resolución No. 824 de 2019 (intervención de abril): algunos beneficiarios manifestaron que se encuentran dentro de la lista de personas que pertenecen al PIDAR, pero que nunca han sido llamadas a participar del mismo; por el contrario, otros beneficiarios manifestaron no haber participado del Proyecto, dado que este se ejecuta muy lejos de sus viviendas y decidieron no participar de este, de manera voluntaria.

Resolución No. 793 de 2019 (intervención de abril): los beneficiarios se encuentran satisfechos con la ejecución del Proyecto, manifiestan haber mejorado el proceso productivo, la logística para desarrollar la actividad, y haber recibido las capacitaciones. Con los excedentes que se generaron del PIDAR, recibieron unos beneficios adicionales.

Resolución No. 401 de 2018 (intervención de mayo): los beneficiarios manifestaron estar pendientes de la instalación de los tanques de recolección de aguas mieles y la entrega de las escaleras metálicas; con el ánimo de dar agilidad. Algunas personas asumieron los costos adicionales para la compra de los materiales de la construcción de los beneficiaderos de café, y otras personas instalaron las despulpadoras en sus beneficiaderos tradicionales, con lo que han logrado despulpar entre 8 a 10 quintales.

Resolución No. 1587 de 2017 (intervención de mayo): las personas en general manifestaron que hace falta la construcción de la totalidad de los beneficiaderos de café, dado que algunas personas no han adquirido la madera, como aporte de contrapartida, el sistema de aguas mieles no se ha logrado instalar, dada la cercanía de los predios al rio, y algunos beneficiarios dicen que la fuerza de los motores entregados es insuficiente para el trabajo que se realiza.

Resolución No. 243 de 2018 (intervención de mayo): trece beneficiarios manifestaron inconformidades con el Proyecto, la mayoría expresaron que la semilla que les entregaron en la primera parte no era la que había planteado, manifiestan que la semilla fue de mala calidad, les entregaron una semilla coco diamante certificada y les habían prometido ñame espino certificada, la cual llegó tarde, dado que estaba programada para entregar en el mes de marzo del 2019 y la entregaron en noviembre. En la segunda entrega si recibieron la semilla ñame espino certificada. De los excedentes del PIDAR, se comprometieron a entregar unos beneficios y hasta la fecha no lo han recibido.

Resolución No. 341 de 2020 (intervención de mayo): tres de los beneficiarios se encuentran satisfechos con la ejecución del Proyecto, a la fecha manifestaron que ya construyeron los apriscos y galpones, hace falta la entrega de la totalidad de los ovinos, ya recibieron la totalidad de las gallinas e iniciaron la siembra del pasto, y resaltan la calidad de las capacitaciones. Por otra parte, seis beneficiarios manifestaron inconformidades con el proyecto, expresando que todavía no les han entregado los ovinos, y las gallinas están en otro sector. Recomendaron que la raza de los ovinos sea criolla porque la que le entregaron a los del sector de Palmira es una raza que sufre con el ambiente del resguardo y no se adaptan fácilmente. Requieren la asistencia técnica para poder criar de mejor forma los animales.

Resolución No. 402 de 2018 (intervención de mayo): siete de los beneficiarios se encuentran satisfechos con la ejecución del Proyecto, expresan que si les han cumplido con lo pactado inicialmente; cinco beneficiarios manifestaron inconformidades con el PIDAR, la señora Yiseth Vanessa Orozco Pineda y el señor Joaquín Augusto Osorio Maya, que a través de su hijo Osvaldo Osorio quien fue el que estuvo al frente y atendió la llamada, expresaron que el resultado de la inseminación no fue el mejor. Los beneficiarios Edwin Jesús Gutiérrez Mindiola, Sonia Isabel Campo de Cuello y Derlys Beatriz Mindiola de Gutiérrez, manifestaron que sus animales no fueron inseminados a raíz de la pandemia del Covid 19, el proceso tuvo un atraso, pero al final se quedaron esperando que le programaran la inseminación y no la realizaron.

Resolución No. 229 de 2020 (intervención de junio): los beneficiarios se encuentran satisfechos con la ejecución del Proyecto, resaltando que con este van a mejorar su calidad de vida y aumentar sus ingresos. Como inconformidad manifestaron que las lanchas entregadas no son las más adecuadas para la zona donde están ubicados, dado que la marea del mar es muy alta y el peso de las lanchas les dificulta realizar las labores de pesca. Mediante las conversaciones sostenidas con los beneficiarios, se pudo evidenciar que algunos vendieron parte de los activos productivos recibidos y se encuentra pendiente la culminación total de las capacitaciones en las actividades derivadas de la pesca.

Resolución No. 499 de 2018 (intervención de junio): los beneficiarios contactados manifestaron haber recibido los activos productivos contemplados en el PIDAR, como los cerdos y el alimento concentrado para las etapas de levante, engorde y ceba. Como inconformidad general se manifestó que el biodigestor no funcionó.

Resolución No. 359 de 2020 (intervención de junio)**:** en las 4 unidades para la explotación del sistema ovino han recibido talleres agrícolas y pecuarios, insumos, capacitaciones, y herramientas contempladas en el Proyecto. Una beneficiaria se retiró del proyecto por temas de distancia y acceso difícil a la zona, el retiro no se ve reflejado en el Módulo de Gestión. Son 2 unidades productivas para la implementación ovina, están en el municipio Zona Bananera, se encuentran en el arreglo de la cerca para las divisiones del potrero y fumigación de la tierra, actualmente se sembró el botón de oro, el trupillo, el guácimo y el matarratón. Tiene en semillero la Leucaena, la mombasa está en proceso de siembra. En el municipio de Ariguaní y Nueva Granada se están ejecutando las labores de siembra y cercado de potreros, han tenido dificultad por temas del invierno para continuar los trabajos.

Resolución No. 650 de 2018 (intervención de junio): los beneficiarios contactados manifiestan que con el uso del banco de maquinaria se logrará realizar la preparación de suelo y siembra, con apoyo de la rastra con la finalidad de tener pasto de corte para obtener heno por rollo y silos.

Resolución No. 793 de 2019 (intervención de junio)**:** un beneficiario manifiesta malestar por el material entregado y la calidad de manguera para riego, los demás, expresaron haber recibido a satisfacción el material vegetal, dado que se realizó el cambio por parte del proveedor de plántulas que venían en las calidades no esperadas. Se identifica que no hay cultura de siembra de fríjol, como alternativa para la utilización del espacio entre planta y planta del cultivo de mango, una beneficiaria siembra maíz y fríjol para autoconsumo.

Resolución No. 635 de 2018 (intervención de junio): los beneficiarios contactados manifiestan haber recibido la totalidad de los activos productivos que contempla el PIDAR. En general se manifiesta un descontento por las características de los animales entregados por el proveedor, tomando la decisión de realizar ventas parciales por descarte de 128 animales en un precio de $12.200.000; utilizando los recursos para la adquisición de insumos veterinarios, pago de operario, y repartición de ganancias, dejando un excedente de $4.700.000. Están esperando tomar una decisión en asamblea sobre el destino de estos recursos. Manifiestan que, de los 25 beneficiarios del proyecto, en la actualidad solo se encuentran en la región y asumen la responsabilidad catorce (14) de ellos. Cuentan en la actualidad con 232 animales y el propósito que se identifica es la venta de los animales y adquisición de animales que cumplan con las expectativas para el logro de los objetivos del Proyecto. La señora Amadis Mercedes Palacio Ramírez presenta descontento con la instalación del panel solar y el equipo de extracción de agua por deficiente funcionamiento, presentando queja a la FAO para que se solucione el inconveniente.

Resolución No. 824 de 2019 (intervención de junio): las señoras María Martínez Arias, Digna Isabel Ruiz, Vanessa Tatiana Estrada Ríos y Victoria Eugenia Ávila Narváez, expresan que están dentro del listado de beneficiarios del Proyecto pero que nunca fueron llamadas para participar de éste. Liliana Patricia Ruedas Escamilla, manifiesta que se retiró del PIDAR porque el lugar de ejecución se encontraba lejano. Aura Elena Medina Monsalve y Cirly María Rivera Ruiz, expresan que recibieron todos los insumos que contemplaba el Proyecto y manifiestan su agradecimiento a la ADR.

Resolución No. 341 de 2020: siete de los beneficiarios del sector nuevo, manifestaron inconformidades con el Proyecto, con respecto a las entregas de los ovinos; dado que no se ha realizado la entrega de totalidad los ovinos y las gallinas. Mediante las consultas realizadas, se tiene programado para el mes de septiembre las entregas de los ovinos.

Resolución No. 376 de 2021: los beneficiarios manifestaron estar con la mejor aptitud para trabajar en las labores de siembra, para que el Proyecto sea un éxito; por otra parte, manifiestan sentirse inconformes por la demora en la entrega de los activos productivos ya que los tiempos para la siembra estan pasando, lo cual afecta en el buen desarrollo del establecimiento de la plantación, dado que se requiere de las aguas lluvias para la siembra.

Resolución No. 401 de 2018: en general los beneficiarios, se encuentran a la espera de que se culmine la construcción de los beneficiaderos de café, dado que a la fecha falta la instalación de las escaleras y la instalación del sistema de recolección de aguas mieles.

Resolución No. 402 de 2018: los beneficiarios expresaron haber recibido los servicios de inseminación para los semovientes, haber recibido los activos productivos contemplados en el plan de inversión del PIDAR y asistencia técnica. Como única observación que se tiene es que el % de preñez mediante la técnica de inseminación fue baja; una beneficiaria manifesto que de 12 animales inseminados, solo quedaron preñadas 2 vacas.

Resolución No. 793 de 2018: los beneficiarios se encuentran satisfechos con la ejecución del Proyecto, manifiestan haber mejorado su el proceso productivo del mango, cuentan con la logística para desarrollar su comercialización y resaltan la calidad de las asistencias técnicas. Con los excedentes que se generaron en el PIDAR, fueron utilizados en la adquisición de insumos para la manutención de los cultivos.

Resolución No. 358 de 2020: en general los beneficiarios se encuentran a la expectativa del comienzo del PIDAR, manifiestan su compromiso y las ganas de que el Proyecto se desarrolle y llegue a feliz termino. A la fecha no se ha iniciado con la ejecución del plan de inversión y/o entrega de activos productivos.

Resolución No. 330 de 2020: en general los beneficiarios se encuentran a la expectativa del comienzo del PIDAR, manifiestan su compromiso y las ganas de que el Proyecto se desarrolle y llegue a feliz termino. A la fecha no se ha iniciado con la ejecución del plan de inversión y/o entrega de activos productivos.

Resolución No. 557 de 2021: los beneficiarios se encuentran a la expectativa del desarrollo y entrega de los insumos para el cultivo de banano; a la fecha se dio inicio de los talleres de extensión agrícola sobre fertilización.

Resolución No. 229 de 2020: 4 beneficiarios manifestaron que les robaron las embarcaciones con los motores; las cuales lograron recuperar pagando un rescate y les tocó repararlas porque las encontraron averiadas, en cuanto a los motores prefirieron que se perdieran para evitar problemas personales. En la actualidad están pescado con un motor arrendado, conservan las embarcaciones y los demas activos productivos que le entregaron.

Resolución No. 359 de 2020: actualmente las 4 unidades de sistemas de producción ovina, estan recibiendo los talleres agrícolas y pecuarios, insumos, capacitaciones y las herramientas contempladas en el plan de inversión del PIDAR. Los beneficiarios a la fecha se encuentran realizando las adecuaciones de suelo para la siembra de los bancos de proteina.

Resolución No. 552 de 2021: los beneficiarios manifiestan estar contentos con la ejecución del PIDAR, a la fecha han recibido capacitaciones, herramientas, semilla certificada de ahuyama y un tractor. A la fecha ya se inicio con las labores de preparación de suelo para algunos beneficiarios.

Resolución No. 209 de 2018: todos los beneficiarios monitoreados manifestaron inconformidades con el proyecto, algunos expresaron que el inicio bien pero después incumplieron con parte de lo prometido, la primera cosecha perdió, por falta de alimentación los peces no tuvieron una buena talla y en la siembra hubo perdida, que hay pendientes por entregar y no lo han realizado. Otros manifestaron que han incumplido con entregas de varias cosas como un elevador, un container, blower, alimentación para los peces, ACPM, melaza.

Resolución No. 480 de 2021: los beneficiarios en su mayoría indicaron que el proyecto es bueno y que lograron la recolección de la tilapia roja, realizando ventas del producto aprox. 2 toneladas a $8.500/kg en la zona.

Resolución No. 545 de 2021: los beneficiarios están a la espera de la entrega de los activos productivos para iniciar con la ejecución de la planta procesadora de pulpa.

Resolución No. 824 de 2019: los beneficiarios dicen sentirse contentos ya que recibieron los activos productivos durante el transcurso del trabajo y a su vez manifestaron que sus conocimientos aumentaron notablemente para trabajar bajo la implementación de la tecnología Biofloc y el uso de los tanques de geomembrana.

Resolución No. 341 de 2020: es importante precisar que en el Resguardo Indígena Nuevo Espinal está conformado por cuatro sectores, Cerrito, Nuevo Sincelejo, Nuevo hato y Palmira. Que para la ejecución del proyecto fueron agrupados los beneficiarios de los sectores de Cerrito con Nuevo Hato y Palmira con Nuevo Sincelejo porque solo se construyeron dos aprisco y dos galpones, hubo la necesidad de agrupar por dos para que cada grupo tuviera su aprisco, galpón, ovinos, aves y activos productivos.

Resolución No. 243 de 2018: los 10 beneficiarios contactados no se encuentran satisfechos con la ejecución del proyecto manifestaron que el proyecto al inicio proyectaba ser un proyecto que le generaría muchos beneficios, pero al final lo que generó fue decepción, pérdida de tiempo y de recursos.

Resolución No. 358 de 2020: los 10 beneficiarios mostraron preocupación e inconformismo por el tiempo que ha pasado y no se ha dado inicio al proyecto y la falta de comunicación que han tenido con cada uno de los beneficiarios. Desde la socialización no volvieron a saber nada del proyecto en el monitoreo manifiestan que los han estado llamado para una reunión, pero hasta la fecha no ha sido citados.

Resolución No. 376 de 2020: los beneficiarios de los 4 municipios coinciden con la preocupación del invierno que se está atravesando actualmente ya que algunos cangres de yuca no alcanzaron a crecer por el exceso de agua que produce ahogamiento de la planta.

Resolución No. 401 de 2018: los beneficiarios manifiestan que hacen uso del beneficiadero, que este genera mejoramiento de la calidad de vida de las familias productoras y que sacan el café beneficiado adecuadamente.

Resolución No. 547 de 2021: por el momento se presenta el inconveniente de los pagos que están atrasados, está pendiente el pago del otro 50% de los activos productivos para poderlo entregar, además el pago de los profesionales que le adeudan mas de tres meses. La información que tienen es que por el cambio del director del UTT 1 este proceso se ha atrasado.

Resolución No. 550 de 2021: un beneficiario manifiesta que no le agrada el proyecto ya que en sus fincas existe perdida de cultivo de naranja existente y disminución en la venta de naranja por mal acceso de las vías.

Resolución No. 793 de 2019: solo una persona de las contactadas manifestó su inconformidad, expresando que el desarrollo del cultivo del mango no va bien, que varios factores han afectado

su buen desarrollo, primero hay una plaga que lo está afectando y para su concepto no se realizó un buen estudio del suelo, piensa y que estas tierras no son aptas para la siembra del mango.

Resolución No. 402 de 2022: los 10 beneficiarios contactados se encuentran a la expectativa con la ejecución del proyecto manifestaron que ya era hora de que se comience a ejecutar los recursos y comenzar a recibir los beneficios prometidos. El proyecto les parece importante, sería de gran ayuda para los campesinos, les permitirá desarrollar el campo, generar mayores ingresos y por ende tener una mejor calidad de vida.

Resolución No. 548 de 2021: según las llamadas realizadas a los beneficiarios el proyecto no inicia con las labores de campo, asistencia técnica ni entregas de activos productivos para el establecimiento de 120 hectáreas de ahuyama pastelito en dos ciclos, en el municipio de Becerril, Departamento del Cesar.

Unidad Técnica Territorial No 2:

Durante la vigencia del año 2022, de los 32 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 2, se realizó el proceso de monitoreo a 25 de ellos, mediante de 40 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La UTT entregó la información de 24 PIDAR monitoreados en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

Producto del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 104 con fecha de 11 de mayo de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 637 con fecha de 07 de junio de 2022.
- Gestión de las adquisiciones y Gestión de los recursos al PIDAR RES No. 636 con fecha del 28 y 29 de junio de 2022.
- Gestión de las adquisiciones al PIDAR RES No. 799 con fecha de 27 de febrero de 2022
- Gestión de otros factores al PIDAR RES No. 997 con fecha de 07 de junio de 2022.
- Gestión del tiempo (2) y Gestión de la información al PIDAR RES No. 233 con fecha del 31 de marzo y 07 de abril de 2022.
- Gestión de los recursos y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 365 con fecha del 03 y 10 de mayo de 2022.
- Gestión de la información al PIDAR RES No. 172 con fecha de 12 de julio de 2022.
- Gestión de la información al PIDAR RES No. 505 con fecha de 18 de agosto de 2022.
- Gestión del tiempo y Gestión de los recursos al PIDAR RES No. 246 con fecha de 28 de septiembre de 2022.
- Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 095 con fecha de 13 de noviembre de 2022.
- Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 096 con fecha de 18 de noviembre de 2022.
- Gestión del tiempo y Gestión de los costos, al PIDAR RES No. 154 con fecha del 11 de diciembre de 2022.

- Gestión de la calidad al PIDAR RES No. 245 con fecha de 02 de diciembre de 2022.
- Tres alertas por Gestión de la información, Gestión de los recursos y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 247 con fecha de 05 de octubre, 18 de octubre y 23 noviembre de 2022.
- Gestión de los recursos al PIDAR RES No. 308 con fecha de 07 de diciembre de 2022.
- Gestión de la calidad y Gestión de las adquisiciones al PIDAR RES No. 315 con fecha de 03 de noviembre de 2022.
- Gestión de la información al PIDAR RES No. 365 con fecha de 18 de octubre de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de cada uno de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 799 de 2018 (intervención de febrero): la mayoría de los beneficiarios manifestaron insatisfacción con el desarrollo del proyecto y expresan que a la fecha no se ha realizado la entrega de los cerdos, razón de ser del PIDAR.

Resolución No. 759 de 2018 (intervención de febrero): los beneficiarios manifiestan que a fecha solo falta la entrega de los activos productivos adquiridos con los excedentes del PIDAR.

Resolución No. 724 de 2018 (intervención de marzo)*:* Se evidencia la inconformidad de 6 beneficiarios de la asociación ASOPABLO, dado que manifiestan que existe un mal manejo de los activos entregados y muy pocos de ellos son los que se están favoreciendo con el uso del banco de maquinaria

Resolución No. 233 de 2020 (intervención de marzo): las beneficiarias están satisfechas con el proyecto, manifiestan haber recibido a satisfacción los insumos y activos productivos contemplados en el PIDAR.

Resolución No. 365 de 2021 (intervención de abril): los beneficiarios informaron que están recibiendo asistencia técnica y capacitaciones, sin embargo, no han sido entregados los activos productivos ni los semovientes contemplados en el PIDAR.

Resolución No. 351 de 2021 (intervención de abril): los beneficiarios manifestaron que a la fecha no se ha realizado entrega de activos productivos, no están recibiendo información oportuna de los avances del Proyecto, y se encuentran preocupados por el atraso en la ejecución de las actividades.

Resolución No. 104 de 2018 (intervención de abril): en general, las personas se encuentran a gusto con lo recibido como activos productivos; conocen los paquetes tecnológicos y tienen las plantas sembradas en los predios. A pesar de las muertes, las plantas que sobrevivieron tienen buen desarrollo y buenas condiciones sanitarias, recibieron las visitas técnicas, asistieron a los talleres programados y están agradecidos con la ADR por el desarrollo del Proyecto.

Resolución No. 636 de 2018 (intervención de abril): los beneficiarios manifestaron que a la fecha han recibido parte de las novillas que contempla el plan de inversión, y que se encuentran

teniendo crías y están produciendo leche; por otra parte, está pendiente la entrega de unos rollos de alambre de púas, grapas y los activos productivos que se van a entrega con los excedentes del PIDAR.

Resolución No. 724 de 2018 (intervención de mayo): los beneficiarios manifestaron estar contentos con la maquinaria y equipo entregado por parte del PIDAR, solo un beneficiario manifestar inconformismo con la asistencia técnica.

Resolución No. 997 de 2019 (intervención de mayo): en general, los beneficiarios contactados presentan inconformismo frente situaciones como; exclusión del Proyecto y reparto de animales e insumos entre algunas personas. El señor Jairo Segundo Mercado Ospina afirma lo siguiente "me siento engañado porque me dieron 2 terneritas pequeñas de más o menos año y medio en compensación por 70 jornales, esto debido a que quedábamos solo 32 beneficiarios. En el Proyecto dejaron a más de 20 personas sin nada, creo que todos los insumos y medicina se perdieron. Me duelen mucho las personas a las que dejaron sin nada, a mí al menos me dieron 2 animales". La señora María Cristina Martínez Cortes, quien asegura que por cuestiones de salud no asistió más a las reuniones, no recibió ningún insumo y no le han legalizado su renuncia.

Resolución No. 759 de 2018 (intervención de mayo): algunos beneficiarios manifestaron inconformismo acerca de la entrega de los filtros para el mantenimiento de los tractores, debido a que estos no corresponden a la referencia necesaria para la máquina; y a las demoras que se vienen presentando con la ejecución del Proyecto.

Resolución No. 637 de 2018 (intervención de mayo): algunas personas manifestaron estar inconformes por la demora en la ejecución del PIDAR; dado que a la fecha no han recibido los insumos y equipos agropecuarios, producto de los excedentes del Proyecto.

Resolución No. 315 de 2021 (intervención de junio): en general, existe desmotivación por parte de los beneficiarios del PIDAR, ya que presenta un retraso en la entrega de los insumos. Adicionalmente, señalan que han preparado el terreno sin ver frutos de su trabajo, sumado a todo lo anterior, expresan que llevan dos temporadas sin poder producir esperando el comienzo del Proyecto. Muchos de ellos manifestaron haber sembrado por sus propios medios.

Resolución No. 175 de 2021 (intervención de junio): los beneficiarios aseguran tener poca información de los avances del Proyecto. Así mismo, se observa la necesidad de contar con mayores estrategias de comunicación y divulgación entre los asociados.

Resolución No. 233 de 2020 (intervención de junio): en general, los beneficiarios del PIDAR se encuentran conformes, no obstante, algunos beneficiarios siguen manifestando que, "el alquiler de pasto" para los animales hace que el Proyecto sea más costoso, trayendo consigo menores beneficios.

Resolución No. 172 de 2021: en general, los beneficiarios se encuentran agradecidos con la Agencia y están esperando el inicio y entrega de los componentes del PIDAR. Algunas personas manifiestan su preocupación por los extensos tiempos que a tardado el Proyecto en ejecutarse.

Resolución No. 245 de 2022: los beneficiarios del PIDAR conocen con claridad el Proyecto; estado, componentes y situación actual. Por otra parte, manifiestan la necesidad de contar con mayores estrategias de comunicación y divulgación entre los asociados para mantenerlos al tanto del estado y compromisos propios del PIDAR.

Resolución No. 104 de 2018: en términos generales los beneficiarios se encuentran satisfechos con el desarrollo del Proyecto, pese algunos percances ocurridos en el comienzo como son: la calidad de las semillas, condiciones climáticas, periodos de siembra por fuera de los establecidos, perdida en la siembra y retraso en la cosecha; situaciones que fueron subsanadas y actualmente muchos están a la espera de recoger su primera cosecha de mango hilaza.

Resolución No. 351 de 2021: los beneficiarios se encuentran a la expectativa de las entregas de los activos productivos. La Sra. Francia Vivianco - representante legal de Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Villanueva Bolívar – ANUC Villanueva, expresa que se entregó toda la documentación requerida por la UTT 2, para el cumplimiento de los requisitos previos, así como, los soportes para la construcción de los términos de referencias y la publicación de estos, de igual manera se logró realizar las respectivas convocatorias.

Resolución No. 570 de 2021: en términos generales, los beneficiarios se encuentran satisfechos con el desarrollo del Proyecto, sin embargo, algunos manifiestan que hace falta mejorar los procesos de comunicación entre la cooperativa y los beneficiarios.

El beneficiario Eder Jesús González Morales expresó su descontento por no tener ni idea sobre el Proyecto y por no recibir ninguna información, hasta el punto de creer que no hacía parte de la lista de beneficiarios.

La Representante Legal de la Cooperativa COOPROCAL señala que la beneficiaria Beatriz Yolanda Mercado Villa renunció al Proyecto y que está en el proceso para presentar los documentos de su remplazo.

Resolución No. 505 de 2018: los beneficiarios del PIDAR se encuentran conformes, no obstante, algunos, siguen expresando que la semilla “fue de mala calidad” por lo que fue menester optar por la siembra de maíz criollo blanco y amarillo, esto, con el fin de garantizar la sostenibilidad del Proyecto. Esta situación ha generado molestia entre algunos beneficiarios ya que el nivel de producción de esta clase de semilla es menor que la planteada en el marco lógico, adicional, esto requirió mayor inversión en jornales.

El señor Rafael Díaz Tapias manifiesta que el antiguo operador de reservorios de agua lo hizo firmar un recibo a satisfacción, sin embargo, nunca le realizaron la obra. Frente a este caso, el 10 de agosto de 2022 se solicitó a la UTT No. 2 vía correo electrónico verificar la situación que expone el beneficiario.

Resolución No. 799 de 2018: los beneficiarios manifestaron que a la fecha se ha realizado la entrega de animales, insumos, alimento concentrado y medicamentos.

Las personas reconocen que, por conflictos internos entre los mismos beneficiarios de la organización y la entrega no oportuna de los activos productivos, esto generó desmotivación y desinterés al interior del PIDAR.

Resolución No. 175 de 2021: en general los beneficiarios muestran interes por el Proyecto y se encuentran a la expectativa del comienzo del mismo; reconocen que el retraso se debe, en parte, a la dificultad de encontrar proveedores que quieran participar en estos Proyectos.

Resolución No. 246 de 2022: las beneficiarias se mostraron muy entusiasmadas y esperan que este Proyecto les ayude a mejorar la calidad de vida; de igual manera manifiestan su preocupación por la tardanza en la ejecución del PIDAR.

Resolución No. 173 de 2021: los beneficiarios, se encuentran expectantes con el Proyecto y muestran de alguna manera agradecimiento con los actores y cofinanciadores. Actualmente las personas manifiestan estar en la etapa de siembra y manteniendo del cultivo; por tanto, a la fecha no han tenido la primera cosecha de ñame.

Resolución No. 247 de 2022: las beneficiarias están a la espera de la entrega de los animales e insumos. Han adelantado la siembra de semillas que tienen en la zona, aun no se les entregado los activos productivos contemplado en el plan de inversión del PIDAR.

Resolución No. 365 de 2021: la beneficiaria Carmen Alicia Herrera Corcho manifestó que donde se desarrolla el Proyecto le genera desconfianza y siente que es un monopolio, no ha sido informada de más detalles y no sabe como va hasta el momento.

Resolución No. 315 de 2021: los beneficiarios expresaron inconformidad por vigor reducido como plántulas anormales y semillas no germinadas. La demora en la entrega de las semillas de yuca no les permitió realizar el cultivo asociado.

Resolución No. 636 de 2018: por motivo de la ola Invernal presentada en los meses de agosto, septiembre y octubre algunos predios se inundaron y los animales fueron llevados los animales a otros sitios para su seguridad.

Resolución No. 172 de 2021: en general, los beneficiarios encuestados se encuentran agradecidos con la Agencia de Desarrollo rural y están a la espera de la entrega de los activos y la construcción de los galpones.

Resolución No. 570 de 2021: los beneficiarios contactados manifestaron estar viviendo una situación crítica a causa de la temporada de lluvias en la región, esto viene ocacionando enfermedades de diarrea muy fuertes, deshidratación y muertes de muchos animales lo que viene bajando de manera significativa la producción de leche y los ingresos a los beneficiarios de la Asociación.

Resolución No. 351 de 2021: los beneficiarios hasta el momento del control ciudadano no tienen ninguna observación o inconformidad, se muestran expectantes por lograr el objetivo del Proyecto.

Resolución No. 095 de 2022: los beneficiarios fueron muy amables al recibir la llamada, agradecen a la ADR por la aprobación del Proyecto, se muestran expectantes por la entrega de los activos productivos y preocupados por que la temporada de siembra está pasando y no se midieron los tiempos acordes con esto.

Resolución No. 096 de 2022: las personas manifestaron estar expectantes por la entrega de los activos productivos y preocupados por que la temporada de siembra está pasando y no se midieron los tiempos acordes con esto.

Resolución No. 245 de 2022: las personas manifestaron que recibieron los semovientes, sin embargo, de los 10 beneficiarios contactados, 6 manifestaron estar inconformes con el estado de las vacas, no tienen el tiempo y aproximadamente el 50% no se encuentran en estado de preñez, de manera no se está cumpliendo lo acordado en el Marco Lógico del Proyecto. Hay solo 4 animales que se encuentran en estado de avance en su proceso de gestación.

Resolución No. 505 de 2018: en general, los beneficiarios del PIDAR se encuentran conformes, no obstante, algunos, manifiestan su inconformismo por los cambios y retrasos en las entregas de los activos productivos del Proyecto, sobre todo el cabio de la urea por abono orgánico. Esta situación ha generado molestia entre algunos beneficiarios ya que el nivel de fertilización de esta clase de abono es menor que la planteada en el marco lógico.

Resolución No. 799 de 2018: la mayor inconformidad que se presenta es referente al tiempo de ejecución del proyecto ya que estaba estipulado para un año y lleva mucho tiempo de ejecución y el proyecto no ha cerrado ni se han entregado la totalidad de los cerdos.

Resolución No. 308 de 2022: en general, los beneficiarios del PIDAR se encuentran conformes, no obstante, algunos, expresan retrasos en las entregas de los activos productivos del Proyecto.

Resolución No. 173 de 2021: el señor Urklin Tapia Álvarez manifiesta no pertenecer al Proyecto, ya que el Proyecto no pudo realizarse en el predio de su padre, motivo por lo cual quedó excluido; manifiesta no haber pasado carta de renuncia.

Resolución No. 154 de 2022: en general, los beneficiarios encuestados se encuentran agradecidos con la Agencia de Desarrollo rural y están a la espera de la entrega de los activos productivos.

Unidad Técnica Territorial No 3:

Durante la vigencia del año 2022, de los 24 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 3, se realizó el proceso de monitoreo a 12 de ellos, mediante de 27 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La UTT entregó información del total de los PIDAR monitoreados en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014. En desarrollo de estos monitoreos no se generaron alertas.

En desarrollo del mecanismo monitoreo, no se identificaron alertas y/o situaciones de riesgo a los PIDAR intervenidos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de cada uno de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 575 de 2018 (intervención de febrero): se pudo evidenciar que la mayoria de las personas, se encuentra contentas con el proyecto, sin embargo, la gran mayoria de los beneficiarios estan en la espera de la picadora de pasto, algunos expresan que la calidad de los animales no fue la mejor, algunos animales se murieron, pero de forma general los beneficiarios se encuentran satisfechos con el proyecto.

Resolución No. 686 de 2018 (intervención de febrero): algunas de las beneficiarias del proyecto manifiestan inconformismo por la demora de entregas de materiales, equipos y herramientas para dar continuidad en la ejecución del PIDAR, otras manifiestan su preocupación por el trasporte de un municipio a otro donde se estableció el proyecto; generando costos adicionales.

Resolución No. 502 de 2018 (intervención de marzo): el Proyecto se encuentra actualmente sin ejecución, hubo cambio del operador y hay inconformidad, se hace necesario la toma de decisiones para que el PIDAR continúe con su ejecución.
No se evidencian entregas de materiales, maquinarias, e insumos, ni tampoco asistencia técnica, los beneficiarios manifiestan haber recibido unos talleres de capacitación, pero no se logran evidenciar en el módulo de gestión

Resolución No. 805 de 2019 (intervención de marzo): el Proyecto ha cumplido con las entregas contempladas, aunque algunos beneficiarios expresan inconformidad con las novillas entregadas, ya que consideran que no tienen el peso y edad que esperaban.

Resolución No. 795 de 2019 (intervención de abril): los beneficiarios expresan que la mayoría del personal se encuentra contenta con el proyecto, con el cumplimiento de los talleres y capacitaciones, asistencia técnica, insumos, materiales, maquinaria y equipos, y esperan que la ADR siga beneficiándolos en este tipo de proyectos.

Resolución No. 834 de 2019 (intervención de abril): los beneficiarios del Proyecto manifiestan estar muy inconformes por que el proyecto no arranca, sienten preocupación por que se pueda caer y se deban devolver los recursos a la ADR.

Resolución No. 117 de 2018 (intervención de mayo): los beneficiarios manifiestan que hay una gran disociación entre ellos, los líderes y el ejecutor del proyecto; es necesario prestar atención a lo expresado, dicen que no hay colaboración entre ellos mismos y que se hace necesaria la intervención de la entidad para su acompañamiento y feliz término del Proyecto.

Resolución No. 575 de 2018 (intervención de mayo): se pudo evidenciar que la mayoría de las personas se encuentran contentas con el Proyecto, sin embargo, la gran mayoría de los beneficiarios están a la espera de la picadora de pasto, algunos expresan que la calidad de los

animales no fue la mejor, a otros se les murieron algunos animales, pero de manera general los beneficiarios se encuentran satisfechos con el Proyecto.

Resolución No. 372 de 2020 (intervención de junio): los beneficiarios manifiestan que han recibido parte de las capacitaciones tipo ECAs, con algunos lotes preparados, listos para la siembra del ñame en asocio con el maíz, y limón Tahití.

Resolución No. 795 de 2019 (intervención de junio): los beneficiarios manifestaron estar contentos con el PIDAR con el cumplimiento de los talleres y capacitaciones, asistencia técnica, insumos, materiales, maquinaria y equipos, y esperan que la ADR siga beneficiándolos en este tipo de Proyectos.

Resolución No. 834 de 2019: los beneficiarios del Proyecto, manifiestan estar muy inconforme por que el PIDAR no arranca, y sienten preocupación por que se pueda cancelar, y se devuelvan los recursos a la ADR.

Resolución No. 117 de 2018: los beneficiarios manifiestan que a la fecha se ha realizado el encierro de la boca de la quebrada y se han entregado algunos articulos de pesca. Sin embargo, algunas personas manifestaron gran inconformidad por los retrasos en la ejecución del Proyecto y la poca comunicación con el representante legal del PIDAR, la falta de algunas entregas de insumos y materiales.

Resolución No. 686 de 2018: los beneficiarios contactados manifestaron, que durante la ejecución del PIDAR, se ha venido realizando la entrega de los activos productivos contemplados en el PIDAR y la realización de talleres en costos de producción.

Resolución No. 805 de 2019: los beneficiarios manifestaron, que han recibido gran parte de los activos productivo, algunos manifiestan la no preparación de sus lotes para la siembra de la semilla de pasto, pero en el módulo de gestión existe un acta de la preparación de todos los lotes.

Resolución No. 372 de 2020: los beneficiarios contactados manifestaron estar a gusto, con los avances del PIDAR, expresaron que a la fecha han recibido capacitaciones, asistencia técnica, se realizó la preparación de los lotes y la entrega y siembra de la semilla de maíz y ñame.

Resolución No. 568 de 2021: en general los beneficiarios expresan su inconformismo con el PIDAR, dado que el tiempo pasa y el Proyecto a la fecha no presenta avances significativos; lo cual causa descontenta en las personas e incertidumbre acerca de la ejecución del mismo.

Resolución No. 546 de 2021: los beneficiarios manifiestan su inconformidad con el Proyecto, dado que se presentan demoras en su ejecución y a la fecha no han recibido los activos productivos que se contemplan en el plan de inversión del PIDAR.

Resolución No. 502 de 2018: los beneficiarios manifiestan gran inconformidad por los retrasos en la ejecución del proyecto y la falta de información por parte de los entes encargados del desarrollo del proyecto.

Resolución No. 558 de 2021 (intervención de octubre): la gran mayoria de los beneficiarios contactados, manifestaron no haber recibido ningún activos productivo a la fecha.

Resolución No. 575 de 2018: los beneficiarios manifestaron, que ya recibieron todos los activos y sus capacitaciones previstas y que el proyecto les ha traído muy buenos beneficios.

Resolución No. 686 de 2018: las beneficiarias manifiestan que el proyecto ya presenta avances significativos en la ejecución y están satisfechas por su inicio. Se evidencia de igual forma que no se ha tenido recepción oportuna de la entrega de todos los elementos necesarios.

Resolución No. 117 de 2018: los beneficiarios contactados manifestaron inconformidad por los retrasos en la ejecución del proyecto, y la poca comunicación con el representante legal del PIDAR, la falta de algunas entregas de insumos y materiales.

Resolución No. 306 de 2022: en general los beneficiarios estan satisfechos con la ejecución del PIDAR y saltan que a la fecha no han recibido activos productivos; estan a la expectativa de la entrega de los mismos.

Resolución No. 546 de 2021: los beneficiarios manifestaron que estan inconformes con los tiempos de ejecución del PIDAR, dado que a la fecha no han recibido los activos productivos que se relacionan en el plan de inversión del proyecto.

Resolución No. 805 de 2019: en general los beneficiarios contactados, manifestaron que han recibido gran parte de los activos productivos. Algunas personas manifestaron que a la fecha se encuentran realizando la preparación de sus lotes para la siembra de la semilla de pasto.

Resolución No. 568 de 2021: los beneficiarios que atendieron las llamadas, manifestaron que a la fecha no han recibido ningún activo productivo y que el proyecto esta muy lento en su ejecución.

Resolución No. 558 de 2021 (intervención de diciembre): se contactaron 22 beneficiarios, los cuales manifestaron que a la fecha no han recibido los activos productivos y presentan insatisfacción con los tipos de ejecución del proyecto; debido a que presenta varios retrasos.

Unidad Técnica Territorial No 4:

Durante la vigencia del año 2022, de los 22 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 4, se realizó el proceso de monitoreo a 14 de ellos, mediante de 28 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La UTT información completa de 4 PIDAR monitoreados en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014. Como conclusión general, se observa que aún está

pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

Producto del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Gestión del Tiempo y Gestión de la información al PIDAR RES No. 464 con fecha de 23 de febrero de 2022
- Gestión del Tiempo y Gestión de la información al PIDAR RES No. 879 con fecha de 27 de febrero y 08 de marzo de 2022
- Gestión del Tiempo al PIDAR RES No. 880 con fecha de 30 de junio de 2022.
- Gestión del Tiempo al PIDAR RES No. 462 con fecha de 07 de abril de 2022.
- Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 461 con fecha de 08 y 11 de abril de 2022.
- Gestión del Tiempo al PIDAR RES No. 009 con fecha de 08 de junio de 2022.
- Gestión del Tiempo al PIDAR RES No. 879 con fecha de 12 de julio de 2022.
- Gestión del Tiempo al PIDAR RES No. 827 con fecha de 18 de agosto de 2022.
- Gestión del Tiempo al PIDAR RES No. 549 con fecha de 11 de noviembre de 2022.

Resolución No. 464 de 2019 (intervención de febrero): la mayoría de los beneficiarios contactados conocen acerca del PIDAR, que se encuentran muy agradecidos con el Proyecto, pero manifiestan que las entregas han sido lentas.

Resolución No. 879 de 2019 (intervención de febrero): los beneficiarios indican que la capacidad de acopio es nulo y que no cuentan con infraestructura para esta actividad, esperan, que con la implementación del proyecto puedan realizar un acopio mensual de 7 ton/mes de producto pesquero teniendo en cuenta las vedas que se presentan en el territorio.

Resolución No. 461 de 2019 (intervención de marzo): los beneficiarios del proyecto se encuentran muy agradecidos, ya que lograron incrementar la producción del frijol gracias al paquete tecnológico implementado, dotación de activos productivos, proceso de capacitación y acompañamiento técnico al cultivo de frijol.

Resolución No. 462 de 2019 (intervención de marzo): en el monitoreo telefónico se contactaron efectivamente 8 beneficiarios, los cuales están muy agradecidos con el proyecto.

Resolución No. 342 de 2020 (intervención de abril): los beneficiarios contactados conocen el PIDAR, sin embargo, están muy inconformes con los excesivos retrasos en el inicio de la ejecución del Proyecto.

Resolución No. 576 de 2021(intervención de mayo): los beneficiarios reconocen la ADR como la entidad que cofinancia el Proyecto, también tienen claro que su duración es de 12 meses y mencionaron que el PIDAR es importante porque los insumos están muy costosos y si les tocara comprarlos a ellos, no lo podrían hacer, pero con el desarrollo del Proyecto van a poder producir

cacao más eficientemente y de esta manera mejorar la calidad de vida de las familias beneficiarias.

Resolución No. 462 de 2019 (intervención de mayo): todos los beneficiarios manifestaron haber recibido la totalidad de los activos productivos y la asistencia técnica contemplada en el PIDAR; por otra parte, algunas personas manifestaron que algunos árboles maderables se secaron, producto de las condiciones climáticas. En general, los beneficiarios se encuentran contentos con la ejecución del PIDAR y agradecidos con la ADR.

Resolución No. 009 de 2020 (intervención de mayo): los beneficiarios contactados manifestaron estar satisfechos y agradecido con la ADR, por la ayuda tan grande de es este Proyecto para la Asociación; la única inconformidad que presentan es la demora para poner en marcha la planta de trilla y secado de arroz.

Banco de Proyectos No. 278, Resolución No. 464 de 2019 (intervención de mayo): los beneficiarios manifestaron estar contentos con la ejecución del PIDAR, resaltan que el PIDAR tuvo unos excedentes por valor de $59.027.530, los cuales fueron reinvertidos en la compra de activos productivos para el Proyecto.

Resolución No. 827 de 2019 (intervención de junio): los beneficiarios manifestaron conocer acerca de los avances del PIDAR y se encuentran satisfechos y agradecido con el Proyecto; la única inconformidad que presentan, se debe a las demoras para poner en marcha el centro de acopio de leche.

Resolución No. 880 de 2019 (intervención de junio): el monitoreo telefónico no se pudo realizar en las calidades que requiere la Agencia debido a que se encuentra en zona selvática de nulo acceso de señal y difícil acceso físico a la misma. Según el Módulo de Gestión de la VIP, el PIDAR se encuentra retrasado en sus actividades, se han presentado retrasos administrativos y problemas de orden público. Los beneficiarios están a la expectativa de la culminación del proyecto, se está en espera de la realización de los ajustes propuestos en la visita técnica de la UTT.

Resolución No. 580 de 2019 (intervención de junio): el Proyecto presenta un tiempo en su ejecución de 33 meses, se encuentra retrasado en sus actividades, se han presentado retrasos administrativos. Los beneficiarios están a la expectativa de la culminación del Proyecto.

Resolución No. 461 de 2019 (intervención de junio): los beneficiarios contactados manifestaron estar muy agradecidos con la ADR, dado que, gracias al Proyecto ejecutado, han podido mejorar las prácticas de siempre y comercialización del frijol.

Resolución No. 879 de 2019: en general los Beneficiarios del PIDAR, se encuentran inconformes por la demora en el comienzo de la ejecución del Proyecto; a la fecha no se ha realizado la entrega de los activos productivos contemplado en el plan de inversión.

Resolución No. 009 de 2020: los beneficiarios, manifiestan estar contentos con la ejecución del PIDAR, a la fecha han recibido los activos productivos contemplados en el plan de inversión y la

asistencia técnica; lo que ha permitido poner en marcha los procesos agroindustriales de la Asociación.

Resolución No. 880 de 2019: no se pudo realizar el monitoreo telefónico en las calidades que exige la ADR ya que la representante legal vive en la zona selvática del Catatumbo y no hay señal de teléfono celular, se intentó comunicación en tres ocasiones, pero no fue posible. A la fecha el PIDAR se encuentra en estado de ejecución con un avance del 25%, presenta un avance del 18% en activos productivos, 0% en asistencia técnica y 0% en contrapartida.

Resolución No. 827 de 2019: los beneficiarios, manifiestan estar agradecidos con el proyecto, pero inconformes por lo demora en entrega y puesta en marcha del centro de acopio de leche.

Resolución No. 580 de 2019: los beneficiarios de las asociaciones MORACAR Y ACIFRUC manifiestan que se encuentran muy agradecidos con el Proyecto; pero los beneficiarios de la asociación ASPIJAC manifestaron su inconformismo por la maquina desgranadora de frijol entregada, dado que esta presenta fallas y no funciona.

Resolución No. 342 de 2020: los beneficiarios en general, manifiestan que han empezado a recibir los activos productivos contemplados en el PIDAR y las asistencias técnicas. Sin embargo, expresan su inconformismo debido a las demoras en el avance del Proyecto.

Resolución No. 431 de 2021: En general los beneficiarios se encuentran agradecidos con la ADR y a la expectativa de un mayor avance del PIDAR, a la fecha se tiene un avance del 0% en los bloques de activos productivos, asistencia técnica y contrapartida.

Resolución No. 462 de 2019: los beneficiarios manifiestan haber recibido todos los elementos del proyecto y la asistencia técnica del mismo y expresan su agradecimiento a la ADR por la ayuda recibida, muy buen proyecto, se aprendió mucho sobre el manejo y técnicas para mejorar los cultivos y la producción de cacao.

Resolución No. 392 de 2021 (intervención de octubre): los beneficiarios contactados, manifestaron estar a gusto con la ejecución del PIDAR y agradecen a la ADR, por la ayuda que se les esta dando.

Resolución No. 549 de 2021: el PIDAR a la fecha presenta un retraso de 2 meses y se encuentra pendiente de la entrega de los activos productivos.

Resolución No. 009 de 2020: los beneficiarios del PIDAR, manifestaron inconformidad con la demora que a tenido el proyecto para su ejecución; estos resaltan que se tiene un desfase de 27 meses.

Resolución No. 879 de 2019: los beneficiarios manifiestan gran inconformismo por la demora que lleva el proyecto, porque aún no ha iniciado; No se ha realizado ninguna actividad programada del PIDAR.

Resolución No. 880 de 2019: no se pudo realizar el monitoreo telefónico en las calidades que exige la ADR, ya que la representante legal vive en la zona selvática del Catatumbo y no hay señal de teléfono celular; se intentó tener comunicación en tres ocasiones, pero no fue posible, de igual manera no se registra el Formato F–EFP-002 Datos de contacto y caracterización de los beneficiarios. Se solicito mediante correo electrónico por segunda vez el dia 08 de agosto de 2022 la información del formato F EFP 002 a la UTT No. 4.

Resolución No. 576 de 2021: en las llamadas telefónicas realizadas durante el monitoreo los beneficiarios manifiestan agradecimiento y gratitud hacia la ADR por el proyecto.

Resolución No. 392 de 2021 (intervención de diciembre): en las llamadas telefónicas realizadas durante el monitoreo los beneficiarios manifiestan que se encuentran a la espera que el proyecto se ejecute en campo.

Unidad Técnica Territorial No 5:

Durante la vigencia del año 2022, de los 42 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 5, se realizó el proceso de monitoreo a 19 de ellos. mediante de 44 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La UTT entregó la información completa de los PIDAR monitoreados en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

Resultado del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Gestión de otros factores al PIDAR RES No. 343 con fecha de 07 de abril de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 299 con fecha de 07 de junio de 2022.
- Gestión de otros factores al PIDAR RES No. 010 con fecha de 06 de julio de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 830 con fecha de 30 de agosto de 2022.
- Gestión del tiempo y Gestión información al PIDAR RES No. 316 con fecha de 30 de agosto de 2022.
- Gestión de otros factores y Gestión de la información al PIDAR RES No. 300 con fecha de 09 de octubre de 2022.
- Gestión del tiempo, Gestión de los recursos y Gestión de la información, al PIDAR RES No. 489 con fecha del 03 y 04 de noviembre de 2022.
- Gestión de los recursos, Gestión de la información y Gestión del tiempo, al PIDAR RES No. 490 con fecha del 03 de noviembre de 2022.
- Gestión del tiempo, Gestión de la información y Gestión de otros factores, al PIDAR RES No. 823 con fecha del 09 de octubre de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico:

Resolución No. 299 de 2018 (intervenido en febrero): la comunicación no fue efectiva en la mayoría de los casos por falta de señal, y el único contacto que se obtuvo con el señor Oscar Vituca y fue porque se encontraba hospitalizado en Pereira, por lo que pudo regularmente atender la llamada.

Resolución No. 830 de 2019 (intervenido en febrero): los beneficiarios contactados respondieron de una manera muy completa el cuestionario relacionado con el proyecto aspectos como, el tiempo de ejecución, los avances en las obras, la importancia del proyecto para mejorar la calidad de vida en la transformación del café diferencial, la importancia de la asociatividad.

Resolución No. 296 de 2020 (intervenido en febrero): las personas contactadas conocen del proyecto, afirman que fue socializado, sin embargo, no tienen claro cuando es la duración del tiempo del mismo, algunos tienen desconfianza que el proyecto se vaya a realizar, no tienen claridad con respecto a los alcances del mismo y se habla de asuntos muy generales, son conscientes de que la ADR es cooperante.

Resolución No. 343 de 2020 (intervenido en febrero): se evidencia las irregularidades en las entregas de los insumos que a los beneficiarios les dieron en diferentes cantidades de fertilizante químico, cuando en las actas de recibo y entrega a satisfacción indicaban que les dieron 13,5 bultos para cada beneficiario.

Resolución No. 192 de 2021(intervenido en marzo): todos los beneficiarios contactados se muestran motivados y expectantes con respecto al desarrollo de este Proyecto.

Resolución No. 194 de 2021(intervenido en marzo): la mayoría de los participantes desconoce el Proyecto mencionado, no conocen la ADR, y recuerdan que les hablaron de un proyecto que comenzaba en febrero, pero no quién lo patrocina, y que beneficios les va a ofrecer, hasta la fecha no les han hablado nada de este Proyecto.

Resolución No. 360 de 2020 (intervenido en abril): los beneficiarios estan a la espera de la entrega de los activos productivos, para comenzar con la adecuación de las tierras y posteriormente empezar la siembra de la semilla de arroz.

Resolución No. 300 de 2020 (intervenido en abril): verificado el Módulo de Gestión y el marco lógico, no se encuentra un listado de beneficiarios del Proyecto, el único contacto es el gobernador del resguardo indígena Mondó Mondocito – el señor Álvaro Valencia. “El Proyecto es muy importante para la comunidad del resguardo y les da forma de producir la tierra y sacar comida. Los beneficiarios

Resolución No. 360 de 2020 (intervenido en abril): los beneficiarios contactados manifestaron haber realizado la preparación de los terrenos para la siembra de arroz y están a la espera de la entrega de los insumos para iniciar con la siembra; sin embargo, las personas se encuentran preocupadas por los retrasos en los tiempos de entrega de los activos productivos; de igual manera, estos consideran que el PIDAR les impactará su vida de manera positiva y mejorará sus ingresos económicos.

Resolución No. 194 de 2021 (intervenido en mayo): la mayoría de beneficiarios, desconocen el Proyecto mencionado, no identifican a la ADR como ente cofinanciador; algunas personas recuerdan que les dijeron que el PIDAR comenzaba para el mes de febrero, pero no quien lo patrocina y que beneficios les van a ofrecer, hasta la fecha no les han hablado nada del Proyecto.

ASOCAVAL ha estado adelantando actividades correspondientes a la contrapartida como acompañamiento técnico en injertación y renovación de cultivos con limón tahití, y naranja tangelo a algunos productores.

Resolución No. 299 de 2018 (intervenido en mayo): los beneficiarios indígenas no tienen contacto de celular, el beneficiario quien responde al monitoreo es el señor José Javier Pedraza Mecheche, quien manifestó que está realizando el apoyo con la asistencia técnica, que se han entregado los insumos y semillas, y se están capacitando en la actividad de siembra.

Resolución No. 348 de 2018 (intervenido en mayo): no se puedo realizar el monitoreo telefónico, dado que, en el Módulo de Gestión de la VIP, no se cuenta con una base de datos actualizada para realizar el contacto directo con los beneficiarios; se intentó tener comunicación con la representante legal del Resguardo indígena Pichimá Quebrada – Katy Chichiliano, sin obtener respuesta. A la fecha no se encuentran cargadas las actas de asistencia técnica, talleres y/o capacitaciones realizadas, en el repositorio de información de la VIP.

Resolución No. 174 de 2021 (intervenido en junio): los beneficiarios contactados conocen los alcances del Proyecto. Uno de los beneficiarios no conoce la participación de la Agencia de Desarrollo Rural ADR como ente cofinanciador, 7 de los beneficiarios tienen buena comunicación con el representante legal, uno de ellos manifestó no recibir información por parte del representante, 3 de los beneficiarios tienen inconformidad con la demora en la entrega de materiales, insumos y semilla, sin embargo, todos consideran que este Proyecto les mejora su calidad de vida.

Resolución No. 10 de 2020 (intervenido en junio): seis beneficiarios manifestaron no hacer parte de la Corporación, 10 beneficiarios manifestaron no conocer sobre el Proyecto y no tener conocimiento de los activos productivos entregados a la fecha; solo una persona manifestó que la planta ya comenzó a producir, por comunicaciones de terceros.

Resolución No. 271 de 2018 (intervenido en junio): las personas contactadas conocen del Proyecto, afirman que fue socializado, sin embargo, no tienen claro cuánto es el tiempo de ejecución, ya que las demoras han hecho que olviden los tiempos de duración del Proyecto. Consideran que el PIDAR ha perdido impacto, que se quedaron con los terrenos preparados, dado que tanto el material vegetal como las herramientas los han entregado de manera muy lenta. Manifiestan la falta de acompañamiento técnico por la no contratación prontamente de los profesionales, consideran muy mala la comunicación, hace tiempo que no se reúnen y no saben cómo proceder, y finalmente se menciona la entrega de buena parte de la herramienta, manifiestan haber recibido las plantas de plátano y cacao.

Resolución No. 296 de 2020 (intervenido en junio): las personas contactadas conocen del Proyecto, afirman que fue socializado, sin embargo no tienen claro cuánto es la duración del tiempo; manifiestan estar preocupados por la demora en la entrega de los materiales e insumos, pues muchos de los beneficiarios ya sembraron de cuenta de ellos aprovechando las lluvias de los meses de marzo, abril y mayo, sin embargo, son conscientes de que esto es un proceso y a veces resultan dificultades en la contratación, afirmaron que están atentos a la información de la

ADR, que en días anteriores habían participado en una reunión con la supervisión donde se aclararon las situaciones de retraso que presenta el PIDAR.

Resolución No. 343 de 2020: todos los beneficiarios contactados conocen los alcances del Proyecto, entiende la participación de la Agencia de Desarrollo Rural – ADR, como ente cofinanciador, manifiestan que existe muy buena comunicación por parte del representante legal, están conformes con la entrega de los activos productivos, en este caso, fertilizantes de producción para café, igualmente todos estan satisfechos con la asistencia técnica y todos reconocen que este Proyecto les va a mejorar su calidad de vida.

Resolución No. 174 de 2021: los beneficiarios informan que hay cambio del representante legal y se va a realizar una asamblea para sustituirlo, por ahora el vicepresidente de la junta cumple con esa función, todos los beneficiarios contactados tienen inconformidad por las demoras en la entrega de los activos productivos. Sin embargo, entienden que las demoras se deben a asuntos de trámites para la consecución de los materiales, pero les avisaron que pronto harán de nuevo la convocatoria, manifiestan que a pesar de esta situación este Proyecto les mejora su calidad de vida, todos los beneficiarios contactados ya cuentan con el predio listo para el establecimiento de acuerdo a sus obligaciones como contrapartida.

Resolución No. 830 de 2019: los beneficiarios contactados manifiestan por una parte no conocer el Proyecto y por otro parte descontento con las cooperativas cafeteras, por la falta de comunicación y/o información sobre el Proyecto. Solo dos personas contestaron que conocían el PIDAR, manifestando alegría por el gran beneficio que va a generar a los productores de café.

Resolución No. 192 de 2021: en general los beneficiarios expresan conocer muy bien el Proyecto, que participaron en la socialización de este y reconocen que este PIDAR les mejorara su calidad de vida, ya que el cultivo de la mora tecnificado aumenta los rendimientos y rentabilidad. Las personas ya tienen el terreno preparado y ya han empezado a realizar la siembra de las moras.

Resolución No. 316 de 2020: las 4 personas contactadas, conocen del Proyecto , afirman que fue socializado, sin embargo no tienen claro cuando es la duración del tiempo del mismo ya que las demoras han hecho que pierdan las cuentas , consideran que el PIDAR ha perdido impacto, que se quedaron con los terrenos preparados y los materiales tanto vegetal como herramientas los han entregado de manera muy lenta, cuestionan la falta de acompañamiento técnico por la no contratación oportuna de los técnicos para la asistencia técnica, consideran muy mala la comunicación, hacen tiempo no se reúnen y no saben cómo proceder, valoran el acompañamiento de la ADR, pero lo perciben más desde el punto administrativo, mas no desde el punto de vista técnico. mencionaron que ya entregaron buena parte de la herramienta pero que alguna ya está desgastada porque hace meses hicieron esa entrega, igualmente afirman haber recibido las plantas de plátano y cacao, pero insisten en la falta de asistencia técnica.

Resolución No. 300 de 2020: el listado de los beneficiarios del PIDAR reportados en el formato F-EFP 002 Caracterización población beneficiaria donde se registran los 34 beneficiarios, solo cuenta con 7 beneficiarios con número telefónico, dificultando el cumplimiento mínimo para el muestreo telefónico. A demás, se debe estar actualizando los números telefónicos, ya que 4 de estos, contestaron como número equivocado. se le solicitó por vía correo electrónico al apoyo a

la supervisión una base de datos actualizada con números telefónicos, donde contestó por vía telefónica quela mayoría de los beneficiarios no tiene número telefónico directo y el que tiene, mantiene sin cobertura cuando están en el resguardo.

Resolución No. 360 de 2020: los beneficiarios manifiestan su satisfacción con el Proyectos, a la fecha han recibido las herramientas y parte de los insumos que se contemplan en el plan de inversión; actualmente ya han empezado a cosechar el arroz sin contratiempos y consideran que el PIDAR va a impactar de manera positiva su calidad de vida, mejorando su situación económica y alimentaria.

Resolución No. 823 de 2019 (intervención de julio): los beneficiarios manifiestan que se les entrego todo el material vegetal, insumos y herramientas establecidas en el Proyecto, manifiesta que existe muy poca comunicación con el representante legal, lo que dificulta el trabajo en equipo, expresan la importancia de trabajar antes a la adecuación de suelos con zonas de drenaje, ya que las inundaciones en época de invierno afectan las actividades agrícolas en esta región. Las personas. tienen mucha expectativa con el cultivo de coco ya que están pensando en establecer un centro de transformación en aceite y cumplir así con todo el ciclo de producción y transformación, agradecen la participación y acompañamiento del ADR como entidad de cofinanciación.

Resolución No. 823 de 2019 (intervención de septiembre): de las 3 llamadas contestadas, solo 1 beneficiario manifestó que estaba muy contento con el Proyecto y, que le entregaron todos los activos productivos.

2 beneficiarios manifestaron que ya no hacen parte del PIDAR. Manuel Dionicio González Moreno, expresa que desde el principio se retiró, ya que se encuentra en la ciudad de Medellín hace aproximadamente 5 años y, por qué el Proyecto no contemplaba pago de los jornales para el establecimiento y mantenimiento del cultivo. El beneficiario Elvis James Ramírez Gurumende, manifestó que, solo le dieron $500.000 en efectivo y con esa plata alcanzó a comprar 500 palmas de coco y las sembró, pero no le entregaron más material vegetal, tampoco le dieron insumo, ni ha tenido visita de asistencia técnica, por eso tomo la decisión de retirarse del Proyecto.

Resolución No. 10 de 2020: de los 13 beneficiarios contactados, todos están de acuerdo en que el Proyecto es de gran importancia e impacta bastante la región, 2 de ellos manifiestan que quedo mal ubicado, 5 manifiestan que no están activos en el Proyecto y que por lo tanto no están muy informados sobre el PIDAR en general ; 8 manifiestan no tener conocimiento de la duración del Proyecto , ni lo que se va a entregar, y tampoco sobre la Agencia de Desarrollo Rural - ADR , todos conocen la representante legal, pero que no se han creado canales de comunicación con ella para estar bien informados, 10 de los 13 beneficios contactados, dicen no haber recibido asistencia técnica , ni tampoco haber asistido a talleres o capacitaciones.

En general se observa falta de información a todos los beneficiarios con respecto a los avances de la ejecución lo que genera falta empoderamiento y relacionamiento de los beneficiarios con la Corporación, la mayoría manifiesta que no tienen conocimiento de los avances del Proyecto y tampoco de ADR y UNODC. Es muy importante fortalecer los canales de difusión y de información con los beneficiarios.

Resolución No. 830 de 2019 (intervención de octubre): de 10 beneficiarios contactados 9 manifiestan que no tienen información sobre el proyecto, que las cooperativas no han vuelto a comunicar nada, en especial aquellos beneficiarios de las cooperativas de Salgar y de Antioquia que están ubicados a mayor distancia de las obras del Proyecto, 7 de los beneficiarios indican que han recibido el acompañamiento técnico de la cooperativa, 5 de ellos afirman que asistieron el día de la socialización pero no volvieron a saber nada, ninguno de los beneficiarios sabe con claridad que contiene el proyecto, como vienen los avances y como se van a beneficiar de este, todos consideran que es muy importante para la transformación de los cafés especiales.

Resolución No. 010 de 2020: los beneficiarios contactados manifestaron estar satisfechos con la ejecución del PIDAR y no sabian que la entidad que cofinancia el proyecto es la ADR.

Resolución No. 103 de 2020: mediante comunicación con el delegado de Asociación de Productores y Comerciantes Agrícolas – ASCOBANTUR, donde manifiesta la preocupación por la demora del proyecto. Pero igualmente, se encuentra optimista por la visita al territorio por parte de la profesional de la UNODC y de la ADR para los días 15 y 16 de noviembre del presente año, ya que se firmó el Memorando de Acuerdo y se entregó la póliza de seguridad por parte del contratista.

Resolución No. 194 de 2021: los beneficiarios, dicen estar satisfechos con la ejecución del Proyecto, afirman que les puede cambiar la calidad de vida, tienen buenas relaciones con el representante legal de Asocaval, dicen haber recibido todos los insumos y herramientas, vienen de igual manera recibiendo el servicio de asistencia técnica sin ningun contratiempos, tienen dificultades con el clima para las diferentes actividades.

Resolución No. 300 de 2020: en la base de datos de caracterización de los beneficiarios, solo 2 aparecen con numero telefonicos, ambos se contactaron, pero ninguno tenia señal en el momento de la llamada.

Resolución No. 360 de 2020: los beneficiarios contactados, manifestaron preocupación por la demora en la entrega de las embarcaciones, el camión y la asistencia técnica. A la fecha no han recibido la totalidad de los activos productivos.

Resolución No. 823 de 2019: el beneficiario Elvis James Ramírez Gurumende manifestó que, solo le dieron $500.000 en efectivo y con esa plata alcanzó a comprar 500 palmas de coco y las sembró, pero no le entregaron más material vegetal, tampoco le dieron insumo, ni ha tenido visita de asistencia técnica, por eso tomo la decisión de retirarse del proyecto. El beneficiario ya había manifestado lo mismo en el monitoreo de septiembre de 2022.

Resolución No. 343 de 2020: todos los beneficiarios contactados conocen los alcances del Proyecto, todos entiende la participación de la Agencia de Desarrollo Rural ADR como ente cofinanciador, todos manifiestan que existe muy buena comunicación por parte del representante legal , estan conformes con la entrega los activos productivos, en este caso, fertilizantes de produccion para café, igualmente todos estar satisfechos con la asistencia tecnica, y que a todos

ellos ya los han visitado, la mayoria sabe que el proyecto dura un año y todos reconocen que este proyecto les mejorara su calidad de vida.

Resolución No. 174 de 2021: todos los beneficiarios contactados conocen los alcances del Proyecto, uno de los beneficiario no conoce de la participación de la Agencia de Desarrollo Rural ADR como ente cofinanciador, 4 de los beneficiarios tienen buena comunicación con el representante legal uno de ellos manifiesta no recibir información por parte del representante ,todos beneficiarios tienen inconformidad con la demora en la entrega de materiales , insumos y semilla , los 5 beneficiarios entienden que las demoras se deben a las dificultades para contratar las diferentes actividades del Proyecto .

Resolución No. 228 de 2022: los beneficiarios consideran que es un proyecto que puede impactar bastante la calidad de vida, considera que el PIDAR ha cumplido con lo exigido, pero que tienen dificultades para la elaboración de los términos de referencia para la primera contratación.

Resolución No. 427 de 2022: todos los beneficiarios contactados manifestaron estar contentos con la ejecución del PIDAR y se encuentran a la expectativa de la entrega de los activos productivos e inicio de la asistencia técnica.

Resolución No. 830 de 2019 (intervención de diciembre): los beneficiarios contactados manifiestan que no tienen mucha información sobre el proyecto, que las cooperativas no han vuelto a comunicar nada, en especial aquellos beneficiarios de las cooperativas de salgar y de Antioquia.

Unidad Técnica Territorial No 6:

Durante la vigencia del año 2022, de los 25 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 6, se realizó el proceso de monitoreo a 12 de ellos, mediante de 23 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La UTT entregó información de la totalidad de los PIDAR monitoreados en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

Resultado del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Gestión de la información al PIDAR RES No. 193 con fecha de 15 de julio de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 569 con fecha de 15 de julio de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 298 con fecha de 08 de agosto de 2022.
- Gestión de la información al PIDAR RES No. 297 con fecha de 03 de noviembre de 2022.
- Gestión del Tiempo al PIDAR RES No. 321 con fecha de 28 de noviembre de 2022.
- Gestión del Tiempo y Gestión de la información al PIDAR RES No. 557 con fecha de 25 de octubre de 2022.
- Gestión de la información al PIDAR RES No. 569 con fecha de 09 de octubre de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 298 de 2020 (intervenido en febrero): se le solicitó mora sin tuna, y muchas de las plantas resultaron con tuna, igual realizaron la siembra y le están dando manejo y control cultural; en el momento la mora ya está sembrada y en crecimiento vegetativo, pero no ha llegado la madera para establecer el tutorado y están a la espera de la misma; en el Acta No. 15 CTL realizado el día 28 de diciembre de 2021, se declara desierto el proceso para el proveedor de la madera, y en el Acta No. 16 CTL realizada el día 12 de enero de 2022, se aprueban TDR No. 009 para la compra de postes de madera.

Resolución 297 de 2020 (intervenido en marzo): los beneficiarios están muy a gusto con lo entregado por la ADR, a la fecha todas las personas contactadas están muy contentas con lo realizado en el Proyecto, se han realizado entregas, aunque aún hace falta una parte por entregar, pero ya se dio aviso. Una persona informo que no realizó la siembra de todo el material vegetal de plátano, debido a que estaba muy enfermo de sigatoka negra y gusano tornillo y no queria que se enfermara el cultivo que tiene en la finca, pero que las platas de cacao estan muy bonitas.

Resolución No. 193 de 2021 (intervenido en marzo): los beneficiarios están a gusto con lo entregado por la ADR, a la fecha, todas las personas contactadas están contentas con lo realizado en el Proyecto, se han realizado entregas a 99 de las 154 productoras, quedando el resto a la espera de la entrega para finales del mes de abril.

Resolución No. 321 de 2021 (intervenido en mayo): los beneficiarios mostraron su alta expectativa con el desarrollo del PIDAR, ya han recibido visitas por parte de los asistentes técnicos en sus predios y se encuentran a la espera de que sean entregados los activos productivos para empezar a transformar el café producido en la finca y así mejorar su nivel de vida y el de toda su familia.

Resolución No. 297 de 2020 (intervenido en mayo): los beneficiarios están a gusto con lo entregado por la Dirección de Activos Productivos, todas las personas contactadas están contentas con lo desarrollado en el Proyecto, se han realizado entregas, pero está pendiente recibir los árboles maderables que se encuentran en producción por parte del vivero; hay observaciones con respecto a la calidad del material vegetal de cacao, pero ya se hicieron visitas por parte del proveedor y de ADR; se estableció que no es mala la calidad del material vegetal, sino que unos beneficiarios se tardaron en realizar la siembra y el clima en el momento del establecimiento del cultivo no ayudó debido a las altas lluvias que se presentaron; de igual manera el vivero está dispuesto a reponer el material vegetal en mal estado, sin ser una de sus obligaciones.

Resolución No. 314 de 2019 (intervenido en junio): los beneficiarios manifestaron su satisfacción con la ejecución del PIDAR y con los activos entregados por parte de la Agencia al 4 de abril de 2022. Ya se realizaron las entregas totales de los activos productivos, incluso de los excedentes, se compraron un total de 40 bultos de fertilizantes para producción de plátano.

Resolución No. 569 de 2021 (intervenido en junio): los beneficiarios refieren estar a la expectativa con el desarrollo del Proyecto, esperan que al terminar el mismo este se convierta en el primer

paso para poderse convertir en una Asociación sólida y poder realizar negocios a gran escala y consolidarse regionalmente como una Asociación interesante para todo el mercado nacional.

Resolución No. 321 de 2021*:* los beneficiarios, mostraron su alta expectativa con el desarrollo del PIDAR, ya han recibido visitas por parte de los asistentes técnicos en sus predios y se encuentran a la espera que sean entregados los activos productivos, para empezar a transformar el café producido en la finca y así mejorar su nivel de vida y el de toda su familia.

Resolución No. 193 de 2021: las beneficiarias están a gusto con lo entregado por la ADR, a la fecha, todas las personas contactadas están muy satisfechas con lo realizado en el Proyecto, se han realizado entregas a 146 de las 154 productoras, quedando el resto a la espera de procesos administrativos por abandono de sus predios o fallecimiento.

Se están realizando al mismo tiempo capacitaciones con el SENA, las cuales les terminaran de dar los conocimientos necesarios, para hacer el perfil de tasa y realizar la comercialización como café de origen, como es el objetivo del proyecto.

Resolución No. 298 de 2020: los beneficiarios están muy a gusto con lo entregado por la ADR, a la fecha, todas las personas contactadas están muy contentas con lo realizado en el Proyecto.

En los TDR al vivero se le solicitó mora sin tuna, y muchas de las plantas resultaron con tuna, igual realizaron la siembra y están dando manejo y control cultural; en el momento la mora ya está sembrada y entró en la primera producción en muy pequeña cantidad, y no de muy buena calidad ya que la ola invernal no permite que se haya una buena calidad de la fruta; ya se entregó toda la madera para el tutorado, este se encuentra ya instalado y se está dando manejo cultural al cultivo.

Resolución No. 229 de 2022: los beneficiarios se encuentran a la expectativa del desarrollo del proyecto, esperan que se realicen las entregas; conocen lo que se les va a entregar por parte del Proyecto y tienen toda la disposición para el trabajo y para hacer que el proyecto continué creciendo una vez se acabe el tiempo de ejecución de 12 meses.

Resolución No. 557 de 2021: los beneficiarios están muy a gusto con lo presentado por la Agencia y tienen toda la expectativa de que va a suceder una vez se termine la implementación del Proyecto, inicie la asistencia técnica y se reactive la venta de panela pulverizada al aliado comercial.

En el momento no se está produciendo panela pulverizada, porque el aliado comercial no ha vuelto a pedir producto y tienen un pedido por recoger en uno de los trapiches comunitarios del Proyecto; y por otro motivo, que no se tiene las instalaciones necesarias para poder realizar la producción de la panela pulverizada y están a la espera de tener las mejoras y los activos productivos, para seguir realizando la producción.

Resolución No. 569 de 2021: los beneficiarios manifiestan tener mucha expectativa con el desarrollo del PIDAR, ya han empezado a recibir visitas por parte de los asistentes técnicos en sus predios y se están realizando las entregas de los activos productivos, tienen todo el

convencimiento que el Proyecto va ser un éxito y les va ayudar a mejorar sus condiciones de vida y las de toda su familia.

Resolución No. 422 de 2022: Los beneficiarios se encuentran satisfechos con la ejecución del PIDAR, sin embargo, resaltan que el Proyectos a tenido muchos retrazos y cambios; lo cual ha retrasado la ejecución.

Resolución No. 297 de 2020: todas las personas contactadas están contentas con lo realizado en el Proyecto, se han realizado las entregas; hay observaciones con respecto a la calidad del material vegetal de cacao y plátano, pero ya se hicieron visitas por parte del proveedor y de la ADR; se estableció que no es mala la calidad del material vegetal, sino que unos beneficiarios se tardaron en realizar la siembra y el clima en el momento del establecimiento del cultivo no ayudó debido a las altas lluvias que se presentaron en esta parte del año; de igual manera el vivero está dispuesto a reponer el material vegetal en mal estado, sin ser una de sus obligaciones.

Resolución No. 557 de 2021: según comunicación con los beneficiarios están muy a gusto con lo presentado por la agencia y tienen toda la expectativa de que va a suceder una vez se termine la implementación del proyecto; por medio de este se reactivará la venta de panela pulverizada al aliado comercial; todas las personas contactadas están muy contentas con el Proyecto.

Resolución No. 574 de 2021: todas las personas contactadas están contentas con lo realizado en el Proyecto, se han realizado las entregas; no hay observaciones con respecto a la calidad del material vegetal solo que hay unas plantas muy lentas para empezar, pero no hay muchas muertes, se encuentran muchos a la espera de la construcción de las casetas de selección y ya están haciendo uso de las máquinas entregadas por el Proyecto y se están llevando a cabo las visitas de asistencia técnica.

Resolución No. 193 de 2021: según comunicación con las beneficiarias, mostraron su satisfacción con la ejecución del PIDAR, y a gusto con los activos entregado por parte de la agencia; ya se realizaron las entregas totales de los activos productivos, faltando 2 beneficiarios por recibir, debido a cambios por fallecimientos y por abandono de los predios.

Resolución No. 321 de 2021: según comunicación con los beneficiarios, mostraron su alta expectativa con el desarrollo del PIDAR, ya han recibido visitas por parte de los asistentes técnicos en sus predios y se encuentran a la espera que sean entregados los activos productivos, para empezar a transformar el café producido en la finca y así mejorar su nivel de vida y el de toda su familia.

Resolución No. 569 de 2021: los beneficiarios manifestaron que a la fecha, ya se inicio con la entrega de los semovientes que comprende el PIDAR y estan a la espera de la entrega del material vegetal.

Resolución No. 591 de 2021: los beneficiarios se encuentran a la espera de la entrega de los activos productivos, los cuales están seguros y con toda la disposición para convertirlo en un proyecto que les ayude a mejorar su calidad de vida y su estado económico de toda la familia.

Resolución No. 298 de 2018: según comunicación con los beneficiarios están muy a gusto con lo entregado por la agencia de activos productivos aunque informan que salió mucha de las platas con tuna y el proyecto contemplaba el material vegetal sin tuna, pero han tenido buena producción y se esta generando fruta para la comercialización, las plantas que no superaron el invierno, se están reemplazando con nuevas plantas generadas a partir de plantas que sobresalen en su producción mediante la tecnica de acodo terminal.

Resolución No. 354 de 2022: los beneficiarios, mostraron su alta expectativa con el desarrollo del PIDAR, no se han recibido visitas por parte de los asistentes técnicos en sus predios y aún no se están realizando las entregas de los activos productivos, tienen todo el convencimiento que por medio de los mismos y de la asistencia técnica el proyecto va a ser un éxito y les va a ayudar a mejorar sus condiciones de vida y las de toda su familia y una vez termine el proyecto, seguirán dando uso del mismo y buscando el crecimiento tanto físico como económico de lo entregado.

Unidad Técnica Territorial No 7:

Durante la vigencia del año 2022, de los 33 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 7, se realizó el proceso de monitoreo a 21 de ellos, mediante de 36 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La UTT entregó información sobre 7 PIDAR en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

Resultado del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Gestión del tiempo al PIDAR Res No. 878, con fecha de 07 de marzo de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR Res No. 831, con fecha de 30 de marzo de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR Res No. 218, con fecha de 07 de marzo de 2022.
- Gestión de la Información al PIDAR Res No. 651, con fecha de 15 de noviembre de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 831 de 2019 (intervenido en febrero): el 100% de los usuarios manifestaron que a la fecha no se les a entregado insumos como abonos retrasando la fertilización de las plantas.

Resolución No. 878 de 2019 (intervenido en febrero): los beneficiarios han manifestado que no se ha hecho entrega de las maquinas de ordeño ni saladeros. La mayoría no tiene presente cuales son las herramientas, insumos y equipos que debieron ser entregados según el plan de inversion.

Resolución No. 634 de 2018 (intervenido en marzo): los beneficiarios afirman sentirse satisfechos con la gestión de la ADR frente a las entregas realizadas y el acompañamiento recibido.

Resolución No. 218 de 2021 (intervenido en marzo): los beneficiarios contactados indican que después de la socialización no han recibido más visitas ni información sobre el proyecto. 4 de ellos manifiestan haberse retirado del proyecto, pero no se encuentran las actas de retiro ni sustitución de beneficiarios en el módulo de gestión.

Resolución No. 292 de 2021 (intervenido en abril): los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento de los objetivos del Proyecto. Sin embargo, no tienen clara la fecha de inicio del mismo, dado que, desde la socialización, no se perciben avances significativos; ni tampoco tienen claro cuáles son los activos productivos que contempla entregar el PIDAR.

Resolución No. 831 de 2019 (intervenido en abril): en general los beneficiarios manifiestan que, ya se empieza a ver la reactivación del PIDAR y aunque se han presentado demoras en la entrega de los activos productivos, ya han recibido fertilizantes, insecticidas, acaricidas, cal y otros insumos para la aplicación a los cultivos de aguacate lorena.

Resolución No. 218 de 2021 (intervenido en mayo): la percepción general de los beneficiarios es que, el Proyecto no se ha ejecutado en los tiempos contemplados por el cronograma de actividades; las personas manifestaron no tener conocimiento del estado y avance que en el cual se encuentra actualmente el PIDAR. Hay beneficiarios que manifiestan su intención de retiro del Proyecto, como la señora Paola Clavijo y los señores Omar Fernández y Miller Ávila. Mediante la revisión de la información del Módulo de Gestión de la VIP, se evidencia que ya se cumplieron los requisitos pendientes para dar inicio a la ejecución del PIDAR. Sin embargo, el acta de inicio se encuentra en manos del representante Legal y se espera recibir el correo certificado con el documento para proceder a la firma del doctor Carlos Arturo Fonseca, director de la UTT No. 7 y supervisor del PIDAR.

Resolución No. 634 de 2018 (intervenido en mayo): los beneficiarios contactados manifestaron que, a la fecha ya se realizó la entrega de un tractor, aunque desconocen las especificaciones de lo que tendrían que recibir. Mediante la revisión del Módulo de Gestión de la VIP, se evidencia que para cerrar el Proyecto sólo falta que las Asociaciones beneficiarias envíen la documentación relacionada con los seguros de los tractores. Para cumplir con este punto, la FAO ha elaborado y enviado a los representantes legales 3 oficios solicitando esta información.

Resolución No. 651 de 2018 (intervenido en mayo): los beneficiarios manifestaron su satisfacción con el proyecto y resaltaron la entrega de algunos activos productivos, como son: tanques, planta eléctrica, herramientas e insumos; entre las acciones que se encuentran pendientes, está terminar las instalaciones de los equipos, para iniciar con la fase de siembra y cría de alevinos.

Resolución No. 219 de 2021 (intervenido en junio): los beneficiarios contactados manifestaron que el PIDAR ha tenido algunos inconvenientes para empezar, relacionados con el cumplimiento de 3 requisitos previos para iniciar la ejecución y la constitución de una garantía de cumplimiento a favor de la ADR; situación que explica los retrasos que ha venido presentando el Proyecto. Por otra parte, las personas se encuentran a la expectativa de recibir capacitaciones sobre el proceso de transformación del cacao, ya que no tienen conocimiento amplio sobre el tema. Mediante la

revisión del Módulo de Gestión de la VIP, la ingeniera Zoraya Sánchez, profesional de apoyo a la supervisión, afirmó que ya fueron resueltos los inconvenientes relacionados con las pólizas, y que el acta de inicio del Proyecto se encuentra en proceso de firmas.

Resolución No. 292 de 2021 (intervenido en junio): los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento frente a los objetivos del Proyecto. Sin embargo, no tienen claro cuándo va a comenzar su ejecución, ni cuáles son exactamente los activos productivos que se van a entregar. Mediante la consulta del Módulo de Gestión de la VIP, se evidencia que, actualmente el PIDAR se encuentra en etapa de elaboración de términos de referencia para presentarlos a la Dirección de Gestión Contractual para revisión y aprobación.

Resolución No. 606 de 2018 (intervenido en junio): los beneficiarios tienen incertidumbre frente a la ejecución del Proyecto, creen que no se realizará, afirman que no tenían conocimiento del PIDAR desde el 2019, que fue socializado en la vereda Caracol. Después de la socialización hubo muy poco contacto con los beneficiarios. Se presentan problemas con el ejecutor, la Fundación SURGIR, se vio la necesidad de cambiar de operador para poder mantener en vigencia el Proyecto, fue asumido por FUNDAORINOQUIA a partir del 6 de diciembre de 2021. La última visita que tuvieron fue en abril del 2022 y ahí les informaron algunos datos del PIDAR.

Resolución No. 651 de 2018: en general los beneficiarios manifestaron estar conformes con los avances del Proyecto; a la fecha se les ha entregado insumos, equipos, herramientas, maquinaria y han recibido asistencia técnica y capacitaciones.

Resolución No. 634 de 2018: los beneficiarios manifestaron tener conocimiento de la entrega de un tractor, aunque no tienen claras las especificaciones de lo que tendrían que recibir.

El señor Luis Enrique Ortiz, afirma estar retirado del Proyecto.

Resolución No. 248 de 2022: las beneficiarias tienen conocimiento del Proyecto. En general, señalaron haber asistido a la socialización y estar a espera de la ejecución de las actividades y entrega de insumos del PIDAR.

Resolución No. 383 de 2021: los beneficiarios contactados indicaron que, a pesar de que aún no se ha dado comienzo a la ejecución del PIDAR, no presentan inconformidades diferentes a los tiempos que se habían comunicado para dar inicio al Proyecto. Manifestaron tener conocimiento frente a los objetivos del PIDAR, sin embargo, no tienen claro cuándo va a comenzar la ejecución de este, ni cuáles son exactamente los activos productivos que se van a entregar.

Resolución No. 239 de 2022: la totalidad de los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento de los objetivos del Proyecto, activos productivos que van a recibir y reconocen a la ADR como entidad cofinanciadora del PIDAR. actualmente las personas estan avanzando con las adecuaciones de terreno (preparación y siembra de pasto) asociado a la contrapartida.

Resolución No. 219 de 2021: los beneficiarios se encuentran a la expectativa del desarrollo del Proyecto, ya que pretenden realizar labores comerciales que les permita mejorar sus ingresos a futuro y mejorar la calidad de vida de sus familias.

Resolución No. 606 de 2018: los beneficiarios expresan que la adquisición de los activos productivos se encuentra en proceso de invitación a licitar IAL, que se ha hecho entrega de la picadora y se encuentran en espera de los tanques para el reservorio de agua y los beneficiarios se encuentran esperando el cierre, ya que el tiempo desde la cofinanciación hasta el tiempo de la ejecución los tiene ansiosos de ver la culminación del Proyecto.

Resolución No. 878 de 2020: los beneficiarios han manifestado que ya se ha hecho entrega de las máquinas de ordeño y los saladeros que estaban pendientes por recibir. La mayoría confirma haber recibido las herramientas, insumos, equipos y asistencia técnica que debieron ser entregados según el plan de inversión. Algunos afirman no estar conformes con la calidad de las guadañas, ya que no son aptas para trabajo pesado. Todos señalan estar satisfechos con los talleres y capacitaciones, aunque no se ha cumplido con el cronograma inicial.

Resolución No. 218 de 2021: en general, los beneficiarios contactados manifestaron no tener conocimiento del avance del proyecto y estar desactualizados desde la socialización realizada.

Resolución No. 292 de 2021: los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento del PIDAR y tener inconformidad con relación a la entrega de los activos productivos del PIDAR.

Resolución No. 383 de 2021: los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento frente a los objetivos del proyecto. Sin embargo, no tienen claro cuándo va a comenzar la ejecución de este, ni cuáles son exactamente los activos productivos que se van a entregar.

Resolución No. 651 de 2018: en general los beneficiarios contactados afirman que se les ha entregado: Tanques, Planta eléctrica, herramientas e insumos, ya se inició la primera fase de siembra y crianza de los alevinos. La comunidad manifiesta agradecimiento al ADR.

Resolución No. 831 de 2019: en general, los beneficiaros expresaron su inconformismo por las demoras en las entregas de los insumos. Indicaron que a la fecha no se ha realizado gestión para concretar alianzas comerciales.

Resolución No. 391 de 2021: los beneficiarios contactados indicaron que, a pesar de que aún no se ha dado comienzo a la ejecución del PIDAR, no presentan inconformidades diferentes a los tiempos que se habían comunicado para dar inicio al proyecto.

Resolución No. 433 de 2021: en general, los beneficiarios contactados manifestaron que asistieron a la socialización del proyecto, tienen conocimiento de los activos productivos que serán entregados por parte de la agencia, pero no conocen la duración de la ejecución de éste.

Resolución No. 482 de 2021: solo un beneficiario expreso que no tenia claro sobre la implementación del proyecto, pero pregunto si era posible que varios de los beneficiarios

colocaran el excedente del valor actual para que les fueran entregados los animales de la raza y rango de edad que se habían estipulado en el proyecto. Solicitud que debe ser allegada al Comité Técnico de Gestión Local.

Resolución No. 219 de 2021: los beneficiarios manifiestan que ha pasado mucho tiempo desde la socialización del proyecto y no recuerdan todo lo que el proyecto contempla. Se comprometen a asistir a reuniones y capacitaciones desarrolladas por la ADR.

Resolución No. 273 de 2021: los beneficiarios manifiestan que conocen el proyecto, estan a la espera de la ejecución para el cumplimiento de las metas; presentan inquietud sobre el cambio constante de los profesionales que acompañan el proceso por parte de la UTT No 7.

Resolución No. 412 de 2021: en general, los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento de los objetivos del proyecto, su duración y reconocen a la ADR como la entidad que cofinancia el proyecto.

Resolución No. 248 de 2022: las beneficiarias contactadas indicaron que ya han recibido la mayoría de los activos productivos que estaban propuestos en el PIDAR, así como las capacitaciones correspondientes. Confirman que aún les falta recibir bandejas y una reunión que tienen programada para el fin de semana del 26-27/11/22.

Resolución No. 241 de 2022: en general, los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento acerca de los objetivos del proyecto. La percepción general de los beneficiarios es que el proyecto no se ha ejecutado en los tiempos propuestos inicialmente.

Resolución No. 305 de 2022: en general, los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento de los objetivos del proyecto, su duración y reconocen a la ADR como la entidad que cofinancia el PIDAR. Los beneficiarios contactados han manifestado inconformidad frente a los tiempos para dar inicio al proyecto.

Resolución No. 578 de 2021: los 2 beneficiarios contactados ambos reconocen el proyecto donde están vinculados, reconocen la ADR, participaron en la socialización, pero no recuerdan en detalle los insumos o lo que van a recibir, sabe que el proyecto es a un año y reconocen que es muy importante este tipo de iniciativas para el resguardo.

Resolución No. 239 de 2022: en general, los beneficiarios señalaron haber asistido a la socialización y estar a espera de la ejecución de las actividades y entrega de insumos del PIDAR.

Unidad Técnica Territorial No 8:

Durante la vigencia del año de 2022, de los 19 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 8, se realizó el proceso de monitoreo a 11 de ellos, mediante de 21 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La UTT entregó información 14 de los PIDAR en los formatos F-IMP-006 o F-IMP-014, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Resultado del mecanismo monitoreo, se identifico las siguientes alertas por, Gestión del tiempo y Gestión de las adquisiciones al PIDAR RES No. 069 con fecha del 22 de febrero de 2022.

Producto del mecanismo monitoreo, se identifico las siguientes alertas por, Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 291 con fecha del 18 de marzo de 2022.

En desarrollo del mecanismo monitoreo, se identifico la siguiente alerta por, Gestión de la información al PIDAR RES No. 354 con fecha del 30 de junio de 2022.

Producto del mecanismo monitoreo, se identifico las siguientes alertas por, Gestión de las adquisiciones, Gestión de la calidad, Gestión de los costos, Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 361 con fecha del 05 de julio de 2022.

Resultado del mecanismo monitoreo, se identifico las siguientes alertas por Gestión de las adquisiciones, Gestión de la calidad, Gestión de los costos, Gestión de la información y gestión del tiempo, al PIDAR RES No. 361 con fecha del 05 de julio de 2022.

Resultado del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Gestión de la información, al PIDAR RES No. 067 con fecha del 13 de diciembre de 2022.
- Gestión de otros factores, al PIDAR RES No. 291 con fecha del 28 de noviembre de 2022.
- Gestión de la información, al PIDAR RES No. 327 con fecha del 14 de diciembre de 2022.
- Gestión del tiempo, al PIDAR RES No. 249 con fecha del 24 de noviembre de 2022.

En el monitoreo telefónico realizado a las diferentes resoluciones se pueden extraer las siguientes conclusiones:

Resolución No. 069 de 2021 (intervenido en febrero): los beneficiarios manifestaron haber recibido bultos de fertilizantes, limas, machetes, herbicidas e insecticidas, sin embargo, en revisión de módulo de gestión no se observan actas que validen dichas entregas que hacen parte del cumplimiento de la Contrapartida.

Resolución No. 291 de 2021 (intervenido en febrero): los beneficiarios contactados señalan una falta de comunicación referente al estado actual del proyecto y las acciones que se adelantan.

Resolución No. 354 de 2018 (intervenido en marzo): las personas manifiestan estar satisfechas con las entregas realizadas, esto implica los bienes y servicios definidos en el marco de la ejecución del PIDAR.

Resolución No. 069 de 2021 (intervención de abril): los beneficiarios contactados afirman que, les han entregado los bienes e insumos a tiempo, sin embargo, no hay claridad en el número de bultos de abono orgánico que deben recibir en total, y cuantos bultos deben recibir por beneficiario. Mediante las llamadas realizadas, se identificó que los beneficiarios relacionan un número diferente frente a los bultos de abono orgánico recibido. En general, las personas expresan gratitud frente a los beneficios recibidos y más aún, resaltan el componente de

asistencia técnica IN SITU, los talleres tipo ECAS y las capacitaciones impartidas por parte del profesional con conocimiento socio empresarial.

Resolución No. 504 de 2018 (intervención de abril): los beneficiarios manifestaron estar satisfechos y agradecidos con los bienes y servicios entregados en el marco de ejecución del PIDAR; algunos asociados de la organización CALARAMA manifestaron que, no hay una distribución equitativa sobre el uso de los equipos entregados, y finalmente dos beneficiarios manifestaron no tener conocimiento de que pertenecen al Proyecto, sin embargo, verificados los documentos se reportan como beneficiarios activos de las Asociación.

Resolución No. 354 de 2018 (intervención de mayo): los beneficiarios manifiestan estar satisfechos por haber sido parte del Proyecto, afirman que se presentó una espera larga para la ejecución del PIDAR, dado que se retrasó el inicio del mismo. Así las cosas, afirman que se cumplió con todos los entregables estipulados en el plan de inversión, y tienen reunión del cierre del Proyecto el día 14 de junio de 2022.

Resolución No. 361 de 2020 (intervención de mayo): algunos de los beneficiarios contactados no brindaron información sobre el PIDAR, manifestando que no tienen conocimiento de estar en el Proyecto, y otras personas dicen que luego del evento de socialización, no volvieron a recibir información acerca del avance del Proyecto. Mediante la verificación de los documentos que soportan las acciones, el PIDAR, aún no tiene ejecución física y más aún, requiere ajustes presupuestales dado el incremento de los precios en las actividades planteadas. Sumado a lo anterior, presentan retrasos en la ejecución y se está afectando su adecuado desarrollo.

Resolución No. 069 de 2021 (intervención de junio): los beneficiarios manifiestan haber recibido los bienes e insumos a tiempo y estar agradecidos con la ADR, por el apoyo con las asistencias técnicas, talleres tipo ECAS y las capacitaciones por parte del profesional socio empresarial. Solo una persona presentó una inconformidad, relacionada con la repartición de los insumos entregados entre todos los socios que no hacen parte del PIDAR y nunca asistieron a reuniones.

Resolución No. 244 de 2022: Se evidencia la motivación de las mujeres por recibir este Proyecto y poder trabajar en ello desde sus predios, pero todas no tienen claridad del tiempo de duración del PIDAR.

Resolución No. 249 de 2022: los beneficiarios manifiestan agrado por el Proyecto y se siente contentas de poder trabajar en sus propias tierras; aunque presentan dudas acerca de la duración del PIDAR.

Resolución No. 67 de 2022: se evidencia motivación por parte de los beneficiarios por recibir este Proyecto y poder trabajar en ello, en sus cultivos de cacao; aunque todos no tienen claridad del tiempo de duración del PIDAR, por lo que se recomienda realizar boletines o reuniones informativas del estado del Proyecto.

Resolución No. 361 de 2020: de los 13 beneficiarios contactados, estos manifestaron no tener mucho conocimiento acerca del PIDAR, dado que desde la socialización del mismo no les han vuelto a dar información del Proyecto.

Resolución No. 616 de 2021: los beneficiarios manifiestan la importancia que las obras civiles realizadas a la fecha; aunque algunas personas manifestaron no tener mucho conocimiento acerca de avances del PIDAR.

Resolución No. 617 de 2021: los beneficiarios manifiestan la importancia de las obras civiles para mejorar los canales del distrito de riego de Asoprado; estos resaltan no tener conocimiento de los avances que se tienen a la fecha."

Resolución No. 069 de 2021: se evidencia que se les han entregado los bienes e insumos a tiempo y que ya existe mayor comunicación con la mayoria de los usuarios que hacen parte tanto del PIDAR como de la ASOCIACION. Expresan la gratitud de los beneficios recibidos y el componente de asistencia tecnica IN SITU, los talleres tipo ECAS y las capacitaciones por parte del profesional con conocimiento SOCIO EMPRESARIAL

Resolución No. 291 de 2021: los beneficiarios manifiestan que estan muy agradecidos con la ADR, por brindarles la oportunidad de mejorar las produccion de plátano en sus predios. Este tipo de proyectos los motivan para tener una finca mas productiva, organizada y verla como una empresa agrícola.

Resolución No. 361 de 2020: se resalta el desconocimiento algunos de las novedades que han ocurrido durante el tiempo de ejecución y otros no saben del proyecto. Una beneficiaria manifiesta que vendio el predio hace dos años e informo a USOCUELLO pero al parecer no han hecho actualización de datos.

Resolución No. 616 de 2021: los beneficiarios contactados manifiestan la importancia de la Obra Civil, pero a todos les preocupa el tema de la suspensión del agua para los cultivos por 6 meses, donde solicitan un plan de contingencia ya sea para disminuir el tiempo de la obra o ayudas para las personas afectadas.

Resolución No. 617 de 2021: de manera general se evidencia desinformación por parte de los beneficiarios acerca de los avances de la obra civil y del PIDAR.

Resolución No. 327 de 2022: los beneficiarios contactados, manifestaron estar a la espera de los activos productivos que contempla entregar el PIDAR y presentan como inconformidad las demoras en la ejecución del proyecto.

Resolución No. 067 de 2022: se evidencia la motivación de los beneficiarios por recibir este proyecto y poder trabajar en ello en sus cultivos de Cacao, pero todos no tienen conocimiento sobre el documento de la concesión de aguas y cuando empezara este Proyecto.

Unidad Técnica Territorial No 9:

Durante la vigencia del año 2022, de los 50 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 9, se realizó el proceso de monitoreo a 25 de ellos, mediante de 37 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La UTT no entregó información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 o F-

IMP-014, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Resultado del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 832 con fecha de 07 de junio de 2022.
- Gestión del tiempo y Gestión de la información al PIDAR RES No. 375 con fecha de 14 de junio de 2022.
- Gestión de la información, Gestión de otros factores, Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 806 con fecha de 25 de julio de 2022 y 04 de agosto de 2022.
- Gestión de la información al PIDAR RES No. 228 con fecha de 4 de agosto de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 299 con fecha de 8 de agosto de 2022.
- Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 143 con fecha de 05 de diciembre de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 220 con fecha de 18 de octubre de 2022.
- Gestión de la información al PIDAR RES No. 228 con fecha de 05 de noviembre de 2022.

En el monitoreo telefónico realizado a las diferentes resoluciones se pueden extraer las siguientes conclusiones:

Resolución No. 806 de 2019 (intervención de febrero): los productores contactados manifestaron que el personal del Proyecto les hizo conseguir semillas en el último trimestre del año 2021, porque se les iban a brindar la asistencia técnica; lo cual no sucedió, obligando a los productores que consiguieron la semilla a sembrarla a fin de que no se les dañe, sin conocer el proceso y procedimiento para lograr mayor productividad de acuerdo a lo expuesto en la socialización.

Resolución No. 832 de 2019 (intervención de marzo): los beneficiarios están a la expectativa de las exportaciones que logre la planta trilladora de café.

Resolución No. 228 de 2020 (intervención de marzo): los beneficiarios manifiestan que el Proyecto se ajusta a las necesidades de la comunidad.

Resolución No. 299 de 2020 (intervención de marzo): se contacta al representante legal de la asociación, quien afirma que al Proyecto se le deberán realizar ajustes porque hay unas actividades que están desfinanciadas.

Resolución No. 622 de 2019 (intervención de abril): los beneficiarios contactados manifiestan haber asistido a pocas reuniones de socialización, y reconocen la importancia que va tener este Proyecto para mejorar la calidad de vida de sus familias. Mediante la revisión del Módulo de Gestión de la VIP, se pudo evidenciar que el PIDAR presenta demoras por el cambio de lote, estudios de suelo, elaboración de los términos de referencia y reestructuración al nuevo sitio, lo que requiere un ajuste del POI.

Resolución No. 576 de 2018 (intervención de abril): los beneficiarios manifestaron no haber recibido la asistencia técnica propuesta, al comienzo recibieron algunas capacitaciones, pero no el apoyo en todo el desarrollo del Proyecto, ni el acompañamiento socio empresarial. Con relación a la entrega de los activos productivos, no fue oportuna, ocasionando retrasos significativos en el crecimiento de los cultivos y producción de los frutales. El municipio de Sotará manifestó un fracaso total de los frutales.

Resolución No. 375 de 2020 (intervención de mayo): los beneficiarios se encuentran a la expectativa de la construcción de la planta agroindustrial de procesamiento de alimentos concentrados, manifiestan que desean recibir información del atraso en las actividades que presenta el PIDAR y a la fecha no han recibido asistencia técnica ni capacitaciones. Mediante la consulta del Módulo de Gestión de la VIP se encuentra retrasado en sus actividades, dado que aún se encuentra en aprobación de la licitación para iniciar con la obra civil, no se evidenciaron actas de entrega, ni capacitaciones, ni actualización de los formatos de seguimiento a la implementación F-IMP-006 o F-IMP-014.

Resolución No. 622 de 2019 (intervención de junio): los beneficiarios contactados manifiestan que el PIDAR se ha retrasado y piden que se le dé celeridad a la ejecución de las actividades contempladas en el cronograma de actividades; por otra parte, las personas manifestaron haber dejado de sembrar maíz, por el costo tan alto de los insumos y comentan que han sido citados pocas veces a reuniones, con el ánimo de informar los avances que se tienen del Proyecto. Consultado el Módulo de Gestión de la VIP, se evidencia que el Proyecto se encuentra retrasado en todas sus actividades como consecuencia de la solicitud del cambio del lote inicialmente propuesto, lo que implicó realizar al nuevo lote otros diseños, hacer estudios técnicos y reestructurar la infraestructura.

Resolución No. 806 de 2019 (intervención de junio): los beneficiarios contactados manifestaron que a la fecha no se ha realizado la entrega de activos productivos, ni han recibido asistencia técnica; por tal motivo solicitan dar celeridad y cumplimiento al cronograma de actividades propuesto, para la ejecución del Proyecto.

Resolución No. 220 de 2021 (intervención de junio): los beneficiarios contactados manifiestan que les han informado que en los próximos meses les entregarán los activos productivos estipulados en el Proyecto, sin embargo, señalan que no han recibido capacitaciones, han sido citados pocas veces a reuniones y que desean estar más informados del avance del PIDAR.

Resolución No. 299 de 2020 (intervención de junio): teniendo en cuenta que, en el formato VIP-F2 de los 282 beneficiarios, sólo uno tiene número telefónico de contacto; se contacta al representante legal de la Asociación, quien afirma que al Proyecto se le deberán realizar ajustes porque hay unas actividades que están desfinanciadas. Consultado el Módulo de Gestión de la VIP, en relación con relación el POI, no se evidencian ajustes. En CTGL No 13 del 1 de octubre del 2021, se aprueba el proveedor Lega Ingeniería S.A.S, para la construcción de los galpones. No se evidencia avance de este proceso.

Resolución No. 576 de 2018: los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento del Proyecto al cual estan vinculados, informan que a la fecha han recibido el kit de herramientas,

insumos y material vegetal; aunque la calidad de la semilla no fue la mejor. Actualmente estan recibiendo la asistencia técnica proporcionada por el PIDAR.

Resolución No. 375 de 2020: de los 11 los beneficiarios contactados manifiestan que han recibido talleres y capacitaciones, por parte del PIDAR. por otra parte, el 50% de las personas contactadas manifestaron no haber asistido a la reunión de socialización y no haber sido citados para más reuniones del Proyecto.

Resolución No. 144 de 2021: los beneficiarios contactados manifiestan no haber recibido capacitaciones, con relación a la entrega de estudio suelos estos ya fueron entregados de manera parcial a las personas. En general los beneficiarios señalan que los deberían invitar a todas las reuniones o comités, que se realicen con relación al PIDAR.

Resolución No. 832 de 2019: los beneficiarios se muestran expectantes por la importancia de este Proyecto para el beneficio de la comercialización de café. Las personas resaltan que como acuerdo del mismo PIDAR, se les debe comprar la producción de café a todos los afiliados sin importar el volumen de producción.

Resolución No. 143 de 2021: los beneficiarios contactados de manera general, manifiestan estar vinculados de manera activa al PIDAR y haber recibido el material necesario para la construcción del beneficiadero de café. Sin embargo, algunos beneficiarios contactados expresan no estar recibiendo la asistencia técnica por parte de los profesionales contratados para dicha labor.

Resolución No. 220 de 2021: los beneficiarios en general, manifiestan estar contento con la ejecución del PIDAR a la fecha y haber participado en la socialización del mismo; sin embargo, expresan que el PIDAR presenta demoras en la ejecución.

Resolución No. 346 de 2021: todos los beneficiarios contactados expresaron estar a la expectativa de como se va a desarrollar el Proyecto, puesto que a la fecha no a iniciado su ejecución. Sin embargo, las personas se encuentran motivadas y con gran interes.

Resolución No. 228 de 2021: los beneficiarios se encuentran a la expectativa de la construcción y dotación del molino, con el objetivo de generar valor agregado a su producción.

Han participado activamente en cada uno de los comités técnicos locales, como en lo nacionales; pero no ven que los procesos administrativos ante la UTT sean agiles, estas demoras en cada uno de las decisiones, ha conllevado a que el PIDAR se encuentre desfinanciado al momento del monitoreo

Resolución No. 575 de 2021: todos los beneficiarios contactados expresaron que conocen tanto el proyecto como las semillas que les van a entregar, pero no recuerdan que más les van a entregar, de los activos que se proyectaron como entregables y que están estipulados dentro del POA.

Resolución No. 483 de 2021: los beneficiarios manifiestan haber asistido a la socialización del PIDAR y estan a la expectativa de la entrega de los activos productivos.

Resolución No. 428 de 2022: en el formato de caracterización de la población, solo se registra el numero de contacto de una persona, la cual se llamo en varias ocaciones y no fue posible la comunicación con esta.

Resolución No. 622 de 2019: los beneficiarios contactados manifestaron que se realizo el cambio del lote en el cual se va a desarrollar el PIDAR, dado que las condiciones no eran favorables para la preparación del suelo y sembrar; actualmente se esta realizando la preparación del suelo del mismo.

Resolución No. 806 de 2019: todos los contactados afirman haber recibieron, insumos, equipos (guadaña, bomba de espalda y semillas de cacao y bananito. Un productor afirma que le han cumplido en el acuerdo hecho referente al pago de la semilla puesto que él ya tenia ésta y otro beneficiario afirma que, la semilla le salió de mala calidad, puesto que se seco.

Resolución No. 299 de 2020: dada la cobertura de señal telefónica en la zona, se dificulto cumplir con la cobertura total de beneficiarios a contacta, si embargo, las personas manifiestan estar contentas con la ejecución del PIDAR y agradecen a la ADR, por las ayudas dadas.

Resolución No. 478 de 2021: la gran mayoría de beneficiarios contactados expresaron que se encontraban un poco desinformados del Proyecto y que pensaban que ya no se realizaría, por otra parte, algunos mencionaron que no sabían que la Agencia de Desarrollo Rural – ADR era la entidad que cofinanciaba el Proyecto.

En relación a la percepción que tienen frente a la ejecución del PIDAR, los beneficiarios expresaron los beneficios que este tipo de proyectos traerían a sus comunidades y como mejoraría su calidad de vida con la ejecución del mismo.

Resolución No. 143 de 2021: los beneficiarios contactados informan que han recibido materiales para construcción del beneficiadero y están pendientes las capacitaciones cuanto al funcionamiento de la maquinaria.

Resolución No. 375 de 2020: en general los beneficiarios contactados manifestaron, que a la fecha no han recibido las asistencias técnicas, no se ha iniciado con las obras civiles y tienen tener de que el proyecto no se vaya a ejecutar.

Resolución No. 491 de 2021: los beneficiarios contactados manifestaron, que del PIDAR solo han asistido a la reunión de socialización, no han recibido los activos productivos y estan a la expectativa del inicio del mismo.

Resolución No. 448 de 2021: el beneficiario DIMAS indica que vive en Popayán y que esta muy enfermo, por tal motivo manifiesta su intención de retirarse del PIDAR.

Resolución No. 229 de 2021: los beneficiarios de manera general, manifiesta su insatisfacción con el PIDAR, dado que este presenta incumplimiento en la realización de las actividades contempladas en el proyecto.

Resolución No. 393 de 2021: los beneficiarios solicitan agilizar las entregas expresaron el tiempo que ha transcurrido y que además la época es adecuada para realizar el sembrado, por encontrarse la tierra húmeda.

Resolución No. 347 de 2021: los beneficiarios contactados manifestaron que asistieron a la socialización del PIDAR y estan a la expectativa del inicio del PIDAR.

Resolución No. 348 de 2021: en general los beneficiarios contactados, manifiesta que tiene claro los objetivos del proyecto y los activos productivos que van a recibir; de igual manera se comprometen a poner todo de su parte para sacar el PIDAR adelante, dado que estan convencidos que este les va a mejorar sus condiciones de vida.

Resolución No. 832 de 2019: los beneficiarios manifiestan tener conocimiento de los presupuesto y planos de la trilladora; resaltan que gracias a este activo productivo van a poner comercializar a otros países.

Resolución No. 430 de 2021: los beneficiarios contactados manifestaron estar muy contentos con el PIDAR, dado que es una ayuda muy grande que les van a entregar; se encuentran a la expectativa de recibir los semovientes y se comprometen asistir a los talleres y capacitaciones impartidas por el proyecto.

Resolución No. 220 de 2021: los beneficiarios han recibido capacitaciones antes y después de la entrega de insumos los cuales les han servido para mejorar el cultivo del café. Les entregaron guadañadoras, insumos como cal agrícola, cal dolomita y nos han brindado talleres y capacitaciones en la mejora del cultivo de café. Ellos se encuentran contentos que el gobierno los tuvo en cuenta para la implementación de proyecto, ya que les ayuda a mejorar la calidad de vida, si comercializan y venden más café.

Unidad Técnica Territorial No 10:

Durante la vigencia del año 2022, de los 51 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 10, se realizó el proceso de monitoreo a 25 de ellos, mediante de 53 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La UTT entregó información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 o F-IMP-014, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Resultado del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 232 con fecha de 28 de abril de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 325 con fecha de 02 de mayo de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 340 con fecha de 02 de mayo de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 313 con fecha de 19 de julio de 2022.

En el monitoreo telefónico realizado a las diferentes resoluciones se pueden extraer las siguientes conclusiones:

Resolución No. 496 de 2018 (intervenido en febrero): los beneficiarios contactados efectivamente se encuentran satisfechos con la ejecución del PIDAR.

Resolución No. 758 de 2018 (intervenido en febrero): los beneficiarios manifestaron estar contentos con el proyecto, con las capacitaciones realizadas, con la entrega de insumos y materiales; aunque estos no fueran de la mejor calidad.

Resolución No. 791 de 2019 (intervenido en febrero): en el monitoreo telefónico no se pudo contactar efectivamente, que los beneficiarios no tienen señal en la zona donde se cofinancia el PIDAR.

Resolución No. 458 de 2019 (intervenido en febrero): algunos beneficiarios contactados señalan que la malla entregada fue muy delgada, lo cual no cumple con el calibre solicitado; lo cual no permite templar bien.

Resolución No. 325 de 2020 (intervenido en febrero): los beneficiarios manifestaron inconformidades acerca de la demora por parte del PIDAR, para realizar la entrega de los activos productivos.

Resolución No. 340 de 2020 (intervenido en marzo): los beneficiarios se comunican con un sólo número telefónico que corresponde al representante legal de la asociación Raider Pai Nastucuas con número de teléfono 3153403261 el cual no contestó y las llamadas se iban a correo de voz. No obstante, se logró contactar con la Dra. Paola Moreano, con número de celular 3168325470, en calidad de abogada, quien expresó que los beneficiarios del proyecto asisten a las capacitaciones y talleres.

Resolución No. 623 de 2019 (intervenido en marzo): los beneficiarios manifestaron se encuentran satisfechos con la ejecución del proyecto, han mejorado sus conocimientos con el acompañamiento técnico sobre conservación y preparación de suelos para la siembra de cultivos mas técnicamente identificando fortalezas por parte de los productores.

Resolución No. 256 de 2020 (intervenido en marzo): las personas encuestadas manifiestan estar insatisfechas con el PIDAR debido a la demora en la ejecución del mismo.

Resolución No. 232 de 2020 (intervenido en marzo): el proyecto se está ejecutando a satisfacción, con beneficiarios contentos. Reportan que han recibido 4 ovejas, guanga o telar, además, de insumos (fertilizante mineral y orgánico, semillas de pastos), capacitaciones y visita por personal técnico a sus fincas que les enseñan sobre la crianza de la oveja y su cuidado. Tres beneficiarios manifestaron que las guangas, están torcidas y solicitan cambio de las mismas, para lo cuál se elaboró un comunicado a la supervisión de la ADR y al gobernador del cabildo.

Resolución No. 313 de 2020 (intervenido en marzo): los beneficiarios manifiestan satisfacción por las acciones, actividades e insumos que a la fecha se han realizado y entregado; a excepción

de una beneficiaria que manifiesta descontento por el gasto excesivo en el equipo técnico sin realizar ningún ajuste en el POI por el CTGL. El representante de la organización, señor Elbano Héctor Erazo Vallejo en llamada telefónica manifiesta recibir el material vegetal y posterior siembra, bajo las recomendaciones técnicas de los profesionales, presentando en la actualidad excelentes condiciones y características fitosanitarias del cultivo ; a la fecha manifiesta motivación por el precio pagado al productor oscilando en los mercados de la región (Puerto Guzmán y Villa Garzón) a $ 45.000 por racimo de 35 kg., en comparación con precios de $15.000 en años anteriores, en la actualidad está utilizando sus equipos de protección entregado por el proyecto. La asistencia técnica ha sido continua y permanente en forma grupal y visitas en fincas, tiene preocupación por la no culminación sobre las adquisiciones faltantes de insumos porque el cultivo lo está necesitando.

Resolución No. 255 de 2020 (intervención de abril): el 100% de las personas encuestadas manifiestan estar satisfechas con el Proyecto y agradecen a la ADR.

Resolución No. 325 de 2020 (intervención de abril): los beneficiarios contactados manifestaron inconformidades por las demoras presentadas en las actividades contempladas en el cronograma de actividades y en general con el tiempo de ejecución del PIDAR.

Resolución No. 326 de 2020 (intervención de abril): se evidencia inconformidad de los beneficiarios por los inconvenientes presentados y el no cumplimiento de requisitos del predio para la construcción de la planta de sacrificio. El señor Rafael Yamma – líder y representante de la Organización, manifiesta la compra de otro lote y espera que los ingenieros reformulen el Proyecto.

Resolución No. 312 de 2020 (intervención de abril): los beneficiarios conocen el Proyecto al que están vinculados y manifiestan interés en él, algunos no saben el tiempo de duración y otros consideran que el PIDAR no se va a realizar.

Resolución No. 458 de 2019 (intervención de abril): el 100% de los beneficiarios contactados se manifestaron contentos con el Proyecto, con las capacitaciones, la entrega de insumos y materiales, les ha permitido contribuir a mejorar la calidad de vida. 3 beneficiarios reportaron inconformidad por la calidad de la malla recibida ya que el calibre requerido era más grueso.

Resolución No. 623 de 2019 (intervención de mayo): las beneficiarias manifestaron que se encuentran satisfechas con la ejecución del Proyecto, han mejorado sus conocimientos con acompañamiento técnico sobre conservación y preparación de suelos para la siembra de papa, alternando con arveja y mejoramiento de praderas para ganadería.

Resolución No. 255 de 2020 (intervención de junio): el 100% de las personas contactadas manifestaron estar satisfechas con la ejecución del PIDAR y resaltan su agradecimiento a la ADR por el apoyo que les están dando.

Resolución No. 326 de 2020 (intervención de junio): la mayoría de los beneficiarios contactados manifiestan que la actividad avícola en la actualidad no genera rentabilidad por los elevados costos de producción y por ello, se están dedicando a otras actividades.

Resolución No. 312 de 2020 (intervención de junio): los beneficiarios conocen el proyecto al cual están vinculados y manifiestan interés en él, algunos no saben el tiempo de duración y otros consideran que el Proyecto no se va a realizar.

Resolución No. 256 de 2020: las beneficiarias contactadas manifiestan estar contentas con la ejecución del PIDAR, estan pendientes de la entrega de los últimos activos productivos y de esta manera se de el cierre del Proyecto.

Resolución No. 313 de 2020: la comunidad se muestra satisfecha y expectante con la producción de plátano, a su vez, manifiestan preocupación por el periodo de lluvias, que conlleva al crecimiento del Río Caquetá y pérdidas de los cultivos.

Resolución No. 496 de 2018: los beneficiarios contactados manifiestan estar satisfechos con la ejecución del PIDAR y actualmente se encuentran en proceso de escritura del lote en Córdoba (plata de procesamiento), que pertenece al municipio y tramitan que el laboratorio (Guachucal), quede a nombre de la Asociación y no del resguardo.

Resolución No. 232 de 2020: en general los beneficiarios manifiestan estar satisfechos con el Proyecto y ratifican haber recibido 4 ovejas, guanga o telar, además de insumos (fertilizante mineral y orgánico y semillas de pasto), capacitaciones y visita por personal técnico a sus fincas.

Resolución No. 340 de 2020: los beneficiarios en general manifestaron satisfacción con el Proyecto y ven el mismo como una excelente alternativa productiva para su zona. Estan a la espera de la cosecha de banano que se avecina.

Resolución No. 492 de 2021: los beneficiarios contactados conocen el Proyecto al cual estan vinculados, están a la espera de la ejecución de las obras y empezar a cumplir con los compromisos adquiridos. Solicitan mayor información sobre los avances del PIDAR.

Resolución No. 472 de 2021: en general los beneficiarios se encuentran a la expectativa del comienzo del PIDAR, a la fecha no han recibido activos productivos; dado que estan en la elaboración de los TDR de los mismos.

Resolución No. 493 de 2021: dada la cobertura telefónica en la zona, solo se pudo contactar un benefiario, el cual manifiesta que actualmente no ha comenzado la ejecución física del Proyecto, dado que no se ha reunido la totalidad de la documentación de los requisitos habilitantes.

Resolución No. 325 de 2020: en general los beneficiarios manifestaron su insatisfacción con el PIDAR, dado que pasa el tiempo y no se evidencia avances significativos al interior del mismo.

Resolución No. 255 de 2020: la totalidad de los beneficiarios contactados manifestaron estar satisfechos con el PIDAR, haber recibido los activos productivos a satisfacción y estar agradecidos con la ADR.

Resolución No. 481 de 2021: los beneficiarios manifiestan estar agradecido con la ejecución del PIDAR, pero les gustaria que este avanzara mas rapido.

Resolución No. 494 de 2021: las personas manifiestan estar contentas de pertenecer al PIDAR y estar a la expectativa de que este comience su ejecución.

Resolución No. 484 de 2021: los beneficiarios se encuentran expectantes del cumplimiento de documentación pendiente para comenzar la ejecución y que se puedan entregar los componentes del Proyecto.

Resolución No. 256 de 2020: las beneficiarias contactadas manifiestan estar contentas con la ejecución del PIDAR y resaltan que estan comercializando sus productos con almacenes de cadena de Pasto y Cali.

Resolución No. 313 de 2020: los beneficiarios contactados manifestaron satisfacción por las acciones y actividades realizadas e insumos entregados a la fecha.

Resolución No. 312 de 2021: los beneficiarios tienen mucha experiencia con la ejecución del proyecto, consideran que pueden mejorar sus ingresos, conocen los insumo y herramientas que van a recibir, desean que las entregas sean lo más pronto posible.

Resolución No. 237 de 2021: los beneficiarios manifiestan la necesidad de adquirir el vehículo para transportar la pimienta desde las veredas, hacia la zona urbana del Municipio del Valle del Guamuez donde se localiza la bodega de ASAPIV.

Resolución No. 232 de 2020: en general los beneficiarios manifestaron que actualmente las ovejas no estan preñadas y no han comenzado su ciclo productivo.

Resolución No. 340 de 2020: los 3 beneficiarios que se contactaron, manifestaron preocupación por problemas sanitarios y afectación de los cultivos por factores externos (incendio de hidrocarburos)

Resolución No. 230 de 2022 (intervención en octubre): las personas contactadas ratifican que las actividades del proyecto no han comenzado y agradecen a la ADR por la gestión.

Resolución No. 469 de 2021(intervención en octubre): los 7 beneficiarios contactados, manifestaron estar satisfechos con el proyecto y están expectantes para que las actividades se desarrollen prontamente.

Resolución No. 528 de 2021: los beneficiarios contactados ratifican que las actividades del proyecto no han comenzado y agradecen a la ADR por la gestión.

Resolución No. 485 de 2021: las personas contactadas manifestaron haber estado en la socialización del PIDAR, tienen claro los activos productivos que van a recibir y piden que la semilla de yuca ha entregar, sea de optima calidad.

Resolución No. 492 de 2021: los beneficiarios manifiestan que han recibido algunos implementos y se han realizado obras de construcción de estanques.

Resolución No. 472 de 2021: las personas encuestan manifestaron conocer el proyecto al cual pertenecen y se encuentran a la espera del inicio del mismo.

Resolución No. 493 de 2021: se contactaron 13 personas, las cuales manifestaron que tuvo demora en el cumplimiento de los requisitos previos – permiso de vertimientos.

Resolución No. 325 de 2020: los beneficiarios contactados, manifiestan insatisfacción por las demoras en los tiempos de ejecución de las actividades del proyecto.

Resolución No. 255 de 2020: todos los beneficiarios contactados, manifestaron haber recibido a satisfacción los componentes del proyecto y expresan estar muy contentos y agradecen a la ADR por la ejecución del PIDAR.

Resolución No. 481 de 2021: los 10 beneficiarios contactados, manifestaron estar agradecidos con la ejecución del PIDAR.

Resolución No. 426 de 2022: los beneficiarios contactados, manifestaron conocer el proyecto al cual estan vinculados y se encuentran a la espera del inicio del mismo.

Resolución No. 484 de 2021: el gobernador del cabildo manifestó, que no se ha podido dar inicio al PIDAR porque no se cuenta con el permiso de vertimientos de agua.

Resolución No. 494 de 2021: las personas contactadas manifestaron que se tomó la decisión de disminuir el área de siembra a solo media hectárea, sembrando 102 árboles por beneficiario.

Resolución No. 230 de 2022 (intervención en diciembre): se contactaron 7 beneficiarios, los cuales ratifican que las actividades del proyecto no han comenzado y agradecen a la ADR por la gestión.

Resolución No. 469 de 2021(intervención en diciembre): los beneficiarios, se encuentran satisfechos con el proyecto y están expectantes para que las actividades se desarrollen prontamente.

Unidad Técnica Territorial No 11:

Durante la vigencia del año 2022, de los 33 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 11, se realizó el proceso de monitoreo a 13 de ellos, mediante de 20 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La UTT entregó información asociada de diferentes PIDAR en los formatos F-IMP-006 o F-IMP-014, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

Resultado del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 257 con fecha de 15 de marzo de 2022.
- Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 260 con fecha de 11 de abril de 2022.

En el monitoreo telefónico realizado, se pueden extraer la siguiente conclusión:

Resolución No. 1322 de 2017 (intervención de febrero): no se pudo contactar ningún beneficiario, ya que, de los 52 beneficiarios del Proyecto, solo 23 personas aparecen registradas con número de celular, las cuales no fue posible contactar, sumado a números equivocados.

Resolución No. 257 de 2020 (intervención de febrero): los beneficiarios manifestaron que se han realizado las entregas pactadas en el PIDAR, han recibido asistencia técnica y el tractor se encuentra en la zona.

Resolución No. 347 de 2018 (intervención de marzo): los beneficiarios manifestaron agradecimiento y un alto grado de satisfacción con la calidad del secadero recibido, están esperando la temporada de cosecha en mayo para vender.

Resolución No. 260 de 2020 (intervención de marzo): los beneficiarios a los cuales se les inicio la construcción de los secaderos manifiestan que aún no se los han terminado, que hace falta el encierro, ponerle la malla a las paseras y la Puerta.

Resolución No. 470 de 2021 (intervención de marzo): los beneficiarios contactados señalaron que el proyecto es importante porque en la actualidad no cuentan con los equipos necesarios para realizar un buen manejo en el beneficio del café, sin embargo, con las entregas a realizar repercutirá en la calidad del café y calidad de vida de los beneficiarios.

Resolución No. 257 de 2020 (intervención de abril): los beneficiarios contactados mencionan que el Proyecto se está ejecutando de manera adecuada, y se cuenta con las entregas prometidas y el tractor realizó los arados mecánicos. Un beneficiario contactado mencionó que aún no terminan de adecuar el predio. En general las personas contactadas consideran que la ADR y el ejecutor COMOGAN han realizado un acompañamiento permanente, reconocen que hubo retrasos para empezar la siembra, pero ya la están realizando conjuntamente con los arados mecánicos.

Resolución No. 351 de 2018 (intervención de mayo): solo se pudo tener comunicación con un solo beneficiarios, el cual manifiesta que el Proyecto lleva más de 4 años en ejecución, que a la fecha no se han terminado las actividades programadas y tienen un alto grado de insatisfacción con el contratista debido al incumplimiento en la construcción de los secaderos solares. Se han realizado reuniones con la dirección de la Asociación, pero no hay adelantos en el PIDAR en la construcción de los mismos, también informan que han recibido asistencia técnica pero que aún están pendientes unas capacitaciones.

Resolución No. 257 de 2020 (intervención de junio): los beneficiarios contactados manifestaron que no pudieron hacer uso del tractor debido a la topografía del predio que es muy inclinada y no permite la mecanización del suelo; pero si realizaron la siembra de las semillas manualmente; también realizaron las divisiones de los potreros con la cerca eléctrica y pastoreos en la pradera sembrada.

Resolución No. 503 de 2018 (intervención de junio): de los 4 beneficiarios contactados 1 manifestó que le realizaron entrega de una sola novilla, sin embargo, verificando el Módulo de Gestión se encontró acta de entrega firmada por la totalidad del ganado. Los otros 3 beneficiarios manifestaron que de las novillas entregadas no cumplieron con la expectativa de producción de 9 litros de leche al día, y sólo están dando en promedio 4 litros diarios, también mencionaron que han vendido algunas vacas y con los recursos obtenidos compraron unas nuevas de la raza *Gyrolando* que son más productoras de leche en la región, también mencionaron que establecieron el sistema silvopastoril con la siembra de árboles de *Cuchiyuyo*, y pasto *Brachiaria Humedico*.

Resolución No. 470 de 2021: los beneficiarios contactados tienen conocimiento del Proyecto, sus objetivos y el alcance del mismo.

La beneficiaria Olga Quintero Pineda, mencionó que se retira del Proyecto por temas de salud, sin embargo, no se evidenció en el módulo de gestión de la VIP, la solicitud de renuncia y sustitución de la misma.

Resolución No. 503 de 2018: los beneciarios manifestaron que las novillas que les entregaron en el proyecto la mayoría no cumplieron con la expectativa de producción de leche al día, sin embargo, estas fueron remplazadas por vacas de mejor producción leche (Producen 8 litros día/vaca). Adicionalmente estas vacas se han reproducido haciendo que se cuente con más ganado en los predios y de esta manera aumentar los ingresos y contar con un predio con pasto adecuado para la alimentación del ganado.

Resolución No. 476 de 2021: los beneficiarios contactados, conocen el PIDAR al cual estan vinculados, los activos productivos que van a recibir, la duración del Proyecto y reconocen a la ADR, como entidad que cofinancia esta iniciativa.

Resolución No. 486 de 2021: los beneficiarios manifiestan su agradecimiento con la ADR, dado que la asociación no contaba con los equipos necesarios para realizar un buen manejo en el beneficio del café y gracias a la entrega de los activos productivos, van a poder mejorar la calidad del café y por ende la calidad de vida de las personas asociadas al Proyecto.

Resolución 351 de 2018: solo se pudo contactar efectivamente un beneficiario, el cual manifestó que el proyecto lleva mas de 5 años en ejecución y a la fecha no se ha terminado las actividades programadas y tienen un alto grado de insatisfacción con el con el contratista debido al incumplimiento en la construcción de los secaderos solares, se han adelantado reuniones con la dirección de la Asociación, pero no hay adelantos en el PIDAR, en la construcción de los secaderos.

Resolución 240 de 2022: los beneficiarios contactados manifiestan que asistieron a la reunión de socialización del PIDAR, pero desde esta no saben mas del proyecto, dado que no han recibido nada.

Resolución 487 de 2021: se contactaron 5 beneficiarios, los cuales manifestaron que les preocupa mucho la variedad de café que van a sembrar, estos quisiera que la semilla fuera tipo Castillo.

Resolución 470 de 2021: los beneficiarios contactados tienen conocimiento de cuales son las entregas, pero tienen incertidumbre por tanta demora en la ejecución de las actividades programadas.

Resolución 242 de 2022: se contactaron 10 beneficiarios, los cuales manifestaron que tienen conocimiento del proyecto, sus objetivos y el alcance, tambien tienen claro que se les va a entregar un sistema de secado tipo túnel sumado a una asistencia técnica en toda la cadena de producción y que la ADR es la entidad que cofinancia el Proyecto.

Resolución 330 de 2022: los beneficiarios manifestaron que tienen conocimiento de que es el proyecto, sus objetivos y el alcance, también tienen claro lo que se les va a entregar equipos de trilladora, seccionadora, torrefactora, laboratorio de café y secadero, el acompañamiento técnico será aportado por entidades como el SENA, Cámara de comercio de La Plata, Alcandía de La Plata y Occicafé.

Resolución 476 de 2021: los 4 beneficiarios contactados efectivamente, manifestaron que tienen conocimiento de que es el proyecto, sus objetivos y el alcance; tambien tienen claro lo que se les va a entregar, mencionaron que el PIDAR es importante porque en la actualidad no cuentan con los equipos necesarios para realizar un buen manejo de la ganaderia.

Unidad Técnica Territorial No 12:

Durante la vigencia del año 2022, de los 29 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 12, se realizó el proceso de monitoreo a 16 de ellos, mediante de 40 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La UTT entregó información asociada de diferentes PIDAR en los formatos F-IMP-006 o F-IMP-014, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

Resultado del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Gestión de la información al PIDAR RES No. 460 con fecha de 07 de marzo de 2022.
- Gestión de la información al PIDAR RES No. 578 con fecha de 30 de marzo de 2022.
- Gestión de la información al PIDAR RES No. 567 con fecha de 08 de junio de 2022.
- Gestión de otros factores al PIDAR RES No. 230 con fecha de 03 de noviembre de 2022.
- Gestión de la información al PIDAR RES No. 373 con fecha de 05 de octubre de 2022.

En el monitoreo telefónico realizado a las diferentes resoluciones se pueden extraer las siguientes conclusiones:

Resolución 460 de 2019 (intervención de febrero): se observa el retiro de una beneficiaria no reportado de manera oficial. Los beneficiarios contactados ‘‘solicitan’’ visita para que se pueda contemplar traslado de un tractor a zona con mayor número de beneficiarios.

Resolución 565 de 2018 (intervención de febrero): la mayoría de los beneficiarios contactados manifiestan que el proyecto ha sido ‘‘bueno’’ y que han recibido todo a satisfacción.

Resolución 836 de 2018 (intervención de febrero): los beneficiarios al tener un aumento en el pie de cría, y el uso del banco de maquinaria, les ha permitido realizar sus actividades de preparación de suelos de manera más económica.

Resolución 578 de 2018 (intervención de marzo): se observó una constante preocupación por parte de los beneficiarios, por la falta de un canal de comercialización y un comprador seguro para las cosechas; además que la confianza con el representante legal se deterioró debido al incumplimiento en la negociación con Condimentos El Rey.

Resolución 374 de 2020 (intervención de marzo): en conversación telefónica con el representante legal solo soportan el cambio de los 11 beneficiarios; pero dentro del módulo de gestión no hay evidencia del proceso de cambios o sustitución de los beneficiarios, pero ya la asociación fue notificada para que en el menor tiempo posible allegue los documentos y se inicie la legalización del ingreso de los nuevos beneficiarios.

Resolución 373 de 2020 (intervención de marzo): todos los beneficiarios contactados expresaron que el proyecto tiene retraso en las entregas de los activos productivos, que están estipulados dentro del POA.

Se identificó que dos beneficiarios del municipio de Puerto Rico Fallecieron, el señor Uberlinda Roldan y Alfonso Suarez, del municipio de Vistahermosa y falleció el señor Luis Alberto León y fue reemplazado por su hijo el señor Albeiro León. solo se reportan renuncias voluntarias.

Resolución 639 de 2018 (intervención de abril): las personas contactadas manifiestan que hace aproximadamente 2 años no sabían nada del Proyecto, que a la fecha se encuentra pendiente la entrega de los semovientes y manifiestan que el predio en el cual se va a desarrollar el proyecto queda muy distante, y muchos no cuentan con los medios económicos, ni de transporte para desplazasen; razón por la que han pensado renunciar al PIDAR.

Resolución 858 de 2019 (intervención de abril): en general se evidencia un desconocimiento del Proyecto por parte de los beneficiarios, muchos de ellos manifestaron no tener claridad de los activos productivos que debían recibir; se resaltó inconformidad con la calidad de las semillas entregadas y la falta de asistencia técnica. Las personas solicitan más acompañamiento, dado que sienten que la ADR los dejó solos.

Resolución 460 de 2019 (intervención de abril): los beneficiarios contactados manifestaron que a la fecha se ha entregado el banco de maquinaria y están recibiendo la asistencia técnica y los talleres. Están a la espera que se programa la próxima entrega de los activos productivos que está pendiente.

Resolución 440 de 2021(intervención de abril): todos los beneficiarios afirman haber asistido a la socialización del PIDAR, tener claro los activos productivos y las actividades que están contempladas desarrollar en el tiempo de ejecución del Proyecto. Se resalta que, según la reunión sostenida con la UTT, para el mes de mayo del presente año deben empezar con las entregas. En general hay un ambiente de expectativa con relación a la ejecución del PIDAR y todos afirman estar en disposición para que se desarrolle adecuadamente y pueda generar un impacto positivo en la calidad de vida de los beneficiarios.

Resolución 230 de 2021 (intervención de abril): los beneficiarios contactados manifestaron no tener conocimiento del Proyecto, incluso algunos manifestaron no tener idea que hacían parte del PIDAR; mediante conversaciones con el representante legal de la organización, manifestó que se han tenido varios inconvenientes con el cumplimiento de algunos requisitos para comenzar la ejecución, pero que a la fecha no se ha presentado ninguna renuncia o sustitución de los beneficiarios.

Resolución 199 de 2021 (intervención de abril): los beneficiarios están a la espera de que se lleve a cabo la ejecución del PIDAR y que no se presenten más demoras; de igual manera están dispuestos a colaborar tanto con mano de obra, como con los recursos económicos para que el Proyecto se ejecute y pueda llegar a feliz término.

Resolución 373 de 2020 (intervención de mayo): todos los beneficiarios contactados expresaron que el Proyecto tiene retraso en las entregas, ya se tiene una fecha programada para la entrega de las semillas de pasto y algunos fertilizantes; a la fecha ya han recibido 3 visitas de asistencia técnica a sus predios y expresan estar contentos con el profesional que se ha asignado.

Se identificó que 2 beneficiarios del municipio de Puerto Rico fallecieron y corresponden a los nombres de Uberlinda Roldan y Alfonso Suarez, y ya se contactaron los reemplazos, quienes expresaron tener compromiso con la ejecución, en el municipio de Vista Hermosa, los beneficiaron expresaron que ya han tenido visitas de asistencia técnica, al igual que en el municipio de San Juan de Arama.

Resolución 567 de 2018 (intervención de mayo): los beneficiarios manifiestan que, con el desarrollo de la ejecución del Proyecto, tienen una mejora en sus actividades agropecuarias; pues los asociados han logrado bajar costos de producción con las preparaciones de sus tierras, como también hacer sus siembras a tiempo; por otra parte, en aras de tener un ingreso económico adicional están prestando el servicio de banco de maquinaria a la comunidad.

Resolución 578 de 2018 (intervención de mayo): los beneficiarios contactados manifestaron una gran preocupación, por la falta de un canal de comercialización y no tener un comprador seguro para las cosechas; además que la confianza con el representante legal se deterioró debido al

incumplimiento en la negociación con Condimentos El Rey. Otra de las observaciones fueron las acciones que tuvo el representante legal el señor William Navia, frente a varios de los beneficiarios, a quienes les negó la entrega de las guadañas aduciendo que tenían retrasadas las siembras de las plántulas, y a otros beneficiarios les negó el derecho a la entrega de unos machetes; además se observó que, los beneficiarios están haciendo uso aun del PIDAR, y están en búsqueda de un buen comprador.

Resolución 836 de 2018 (intervención de mayo): los beneficiarios informan que recibieron a satisfacción el banco de maquinaria, tractor, rastra de 21 discos, picapasto, abonos, melaza, medicina veterinaria, 144 novillas (las cuales no estaban de la calidad esperada para lechería, estas eran más línea de carne) y 3 toretes puros Gyr para mejorar la genética.

Resolución 440 de 2021 (intervención de junio): los beneficiarios contactados manifestaron haber asistido a la socialización del PIDAR y tener claro los activos productivos que contempla entregar el PIDAR; las entregas estaban contempladas para los meses de mayo en adelante e iniciar las capacitaciones para el mes de junio. En general, hay un ambiente de expectativa con relación a la ejecución del PIDAR y todos afirman estar en disposición para que se desarrolle adecuadamente, de esta manera poder generar un impacto positivo en la calidad de vida de los beneficiarios.

Resolución 858 de 2019 (intervención de junio): los beneficiarios manifiestan su agradecimiento por los activos productivos entregados; expresan la necesidad de tener acompañamiento continuo por parte del ingeniero agrónomo para el manejo del cultivo de cacao, dado que se han venido presentando enfermedades y plagas, y ellos no saben cómo darle manejo a este tipo de situaciones, provocado algo de preocupación y desanimo.

Resolución 374 de 2020: los beneficiarios contactados manifestaron haber recibido la canoa y dan cuenta del recibo de la maquina de hielo y estan esperando la entrega de los motores para poder empezar con las labores de extracción.

Resolución 807 de 2019 (intervención de julio): los beneficiarios contactados manifestaron que el proyecto a tenido demoras en las entregas de los activos productivos, ya varias personas tienen sus novillas preñadas y esta en aumento su pie de cría. Por otra parte las personas manifestaron, que no todos recibieron asistencia técnica, como lo tenia contemplado el Proyecto.

Resolución 199 de 2021: los beneficiarios esta a la espera de que se logre llevar a cabo la ejecución y que no haya mas demoras; es una asociación que deja ver que trabajan en equipo, nadie hablo a titulo personal, siempre fue diciendo "NOSOTROS" y todos los beneficiarios contactados expresaron que estaban dispuestos a realizar aportes económicos para llevar a feliz termino el Proyecto y que sea para mostrar. Es importante para ellos el fortalecimiento asociativo mas que el individual.

Resolución 230 de 2021: los beneficiarios contactados manifestaron no tener conocimiento acerca del PIDAR y otros que no tienen conocimiento del Proyecto desde el día que se realizó la socialización del mismo.

Resolución 567 de 2018: los beneficiarios se encuentran muy agradecidos con la ADR, dado que gracias a la entrega del banco de maquinaria, han podido prestar un servicio a la comunidad y les ha permitido obtener ingresos económicos adicionales a su organización.

Resolución 384 de 2021: los beneficiarios, manifestaron estar a la expectativa de la entrega de los activos productivos contemplado en el POI; tambien expresaron que consideran que con la ejecución de este Proyecto van a mejorar sus condiciones de vida.

Resolución 373 de 2020: todos los beneficiarios contactados expresaron que han recibido todo lo referente a insumos, semillas, equipos, asistencia técnica y talleres. Solo dos personas presentaron inconformidad, dado que las semillas entregadas no les germinaron.

Resolución 807 de 2019 (intervención de septiembre): los beneficiarios expresaron su descontento de la manera en que se propuso la entrega de los toros, debido a la no entrega a todos de la plata para la compra de ellos, como lo habian propuesto; algunos dicen que no saben si los compraron o no, por que no los han visto.

Resolución 578 de 2018: los beneficiarios manifiestan que el representante legal anterior William Navia, les negó la entrega de las guadañas aduciendo que tenia retrasos con la siembra de las plántulas y a otros beneficiarios les negó el derecho a la entrega de una machetes. Actualmente los beneficiarios se encuentran en la búsqueda de un comprado, debido al deterioro en la negociación de con Condimentos El Rey.

Resolución 271 de 2021: todos los beneficiarios contactados expresaron que conocen tanto el proyecto como las entregas de los activos que se proyectaron como entregables y que están estipulados dentro del POA.

Resolución 199 de 2021: los beneficiarios contactados manifestaron que se encuentran atentos a las entregas de los activos productivos y resaltan que este proyecto, les podrá mejorar sus condiones de vida.

Resolución 230 de 2021: todos los beneficiarios contactados coinciden en que no han sido bien informados de lo que ha pasado con el proyecto.

Hay una beneficiarios que indica que ella vendió el predio, pero está en busca de otro mejor ubicado y presenta su inquietud que si por haber realizado esto, queda por fuera del PIDAR.

Resolución 271 de 2021 (intervención de octubre): los beneficiarios contactados, manifestaron tener conocimiento del proyecto y se encuentran a la expectativa de la entrega de los activos productivos.

Resolución 384 de 2021: todos los beneficiarios contactados expresaron que conocen el proyecto, pero no están enterados de las entregas de los activos productivos que estan estipulados dentro del POA.

Resolución 440 de 2021: se presenta una preocupación generalizada por parte de los beneficiarios del PIDAR, con relación a la demora en el ejecución del proyecto y la falta de entrega del material vegetal, dado que los meses de siembra estan pasando y en verano no se podrá realizar el establecimiento de los mismos.

Resolución 460 de 2019: los beneficiarios contactados manifestaron que ya se ha realizado la entrega de los bancos de maquinaria, que la Agencia esta realizado presencia en territorio y que estan recibido los talleres, capacitaciones y asistencias técnicas.

Resolución 567 de 2018: los 9 beneficiarios contactados manifestaron que gracias a la maquinaria entregada por parte del PIDAR, han servido para generar ingresos y servicio tanta para los mismos beneficiarios como para personas de la zona.

Resolución 373 de 2020: los beneficiarios del PIDAR se encuentran en la espera de las entregas de los últimos activos productivos, los cuales corresponden a los semovientes y la sal mineralizada; con respecto a la participación en las ECAS, se mostró que han venido participando activamente en cada una de ellas.

Varios beneficiarios expresaron que no sabían si iban a recibir los animales de acuerdo con las especificaciones técnicas que ellos al inicio del proyecto plasmaron en la estructuración, no se sabe si las hembras son de vientre o llegaran ya preñadas.

Resolución 374 de 2020: los beneficiarios manifiestan que conocen el proyecto, estan a la espera de la ejecución para el cumplimiento de las metas y de la entrega de la totalidad de los activos productivos, relacionado en el plan de inversión.

Resolución 807 de 2019: todos los beneficiarios contactados expresaron que el proyecto tuvo retraso en las entregas de los activos que se proyectaron como entregables y que están estipulados dentro del POA.

Resolución 343 de 2022: solo se pudo tener comunicación con el Sr Danilo Cetares RL del Resguardo y del Proyecto, manifestó que la Fianza se firmó el 25 de agosto de 2022, el Proyecto está en ejecución, ya se firmó el contrato para el suministro de los activos productivos a entregar y el 29 de septiembre de 2022 se firmó el acta de inicio de ese contrato, con fecha de vencimiento el 28 de septiembre de 2023 y el 5 de octubre se realizo un CTGL con el fin de aprobar el pago del contrato 01 de 2022.

Resolución 271 de 2021 (intervención de diciembre): todos los beneficiarios contactados consideran el proyecto como una muy buena opción de contribuir con el medio ambiente pero además mejorar su calidad de vida.

Unidad Técnica Territorial No 13:

Durante el año de 2022, de los 29 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 13, se realizó el proceso de monitoreo a 14 de ellos, mediante de 34 intervenciones de monitoreo IN HOUSE. La

UTT entregó durante información asociada de diferentes PIDAR los PIDAR monitoreados en los formatos F-IMP-006 o F-IMP-014, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control. Como conclusión general se observa que, aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.
Resultado del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas:

- Gestión de otros factores al PIDAR RES No. 337 con fecha de 31 de mayo de 2022.
- Gestión de las adquisiciones y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 577 con fecha de 15 de julio de 2022.

En el monitoreo telefónico realizado a las diferentes resoluciones se pueden extraer las siguientes conclusiones:

Resolución 329 de 2021 (intervención de febrero): se identificó que los beneficiarios conocen del proceso, saben a qué proyecto pertenecen y cuáles son las funciones de la agencia frente a la ejecución del PIDAR, y las Umatas de los municipios, expresando el constante seguimiento a los suscritos del proyecto.

Resolución 877 de 2019 (intervención de febrero): en general los beneficiarios se encuentran felices con el proyecto, dado que tienen muchas esperanzas con que la ADR y esperan que la entidad siga cofinanciando estas iniciativas productivas.

Resolución 191 de 2021 (intervención de marzo): Se identificó que el 100 % de las personas llamadas reconocen el proyecto, a qué asociación pertenecen y cuales son los procesos de adjudicación, entrega e instalación del punto de acopio o transformación como lo llaman las beneficiarias.

Resolución 577 de 2018 (intervención de febrero): Los beneficiarios mencionan que les hace falta una entrega, ya que en varias reuniones de la asociación se habló de un remanente por usuario y que se iba a decidir que insumos o qué tipo de herramientas se iban a adquirir con dicho rubro, pero que esa entrega que está pendiente aún no define fecha o desconoce si ya tiene fecha para toma de decisiones.

Resolución 315 de 2020 (intervención de marzo): Mediante el control ciudadano, se pudo evidenciar que los beneficiarios contactados tienen conocimiento acerca la ejecución del PIDAR y se encuentran satisfechos con el mismo.

Resolución 471 de 2021 (intervención de marzo): Los beneficiarios conocen los activos productivos que se van a entregar en el proyecto y no tienen claro el tiempo de ejecución; pero creen que es una muy buena oportunidad de mejorar la calidad de vida de las mujeres integrantes de la asociación del municipio de San José del Guaviare.

Resolución 231 de 2020 (intervención de marzo): Se identifica el cumplimiento de todas las obligaciones y entrega de los insumos y la entrega de semovientes a cada una de las personas pertenecientes al proyecto, por otra parte, solo se identifica una persona inconforme por el

manejo de la asociación y muestra descontento por su exclusión de la asociación, se identifica que hace parte de una rencilla personal entre la beneficiaria y la representante legal.

Resolución 329 de 2021 (intervención de abril): los beneficiaros han asistido a todas las reuniones realizadas para la socialización del PIDAR, estos a su vez, saben y conocen cuáles serán los insumos que recibirán, además de cuáles son sus obligaciones frente al PIDAR.

Resolución 337 de 2021 (intervención de abril): no se pudo efectuar el monitoreo telefónico, en razón a que, de los cuatro números existentes, 2 fueron llamadas no contestadas y 2 llamadas contestadas por familiares, dado que el beneficiario no se encontraba. Por tal motivo no se pudo tener información acerca de novedades o avances del Proyecto.

Resolución 471 de 2021 (intervención de mayo): los beneficiarios en general manifestaron que conocen el Proyecto al cual están vinculados, y reconocen a la ADR como la entidad que está cofinanciando el PIDAR. Son conscientes que éste se encuentra suspendido, debido a que no se ha cumplido con unos de los requisitos previos para dar inicio al Proyecto, la constitución de una póliza de cumplimiento a favor de la Agencia.

Resolución 792 de 2019 (intervención de mayo): los beneficiarios contactados manifestaron estar satisfechos con la ejecución del PIDAR y consideran que sus ingresos han tenido un aumento considerable frente a los años anteriores; también resaltan las capacitaciones, asistencias técnicas y la entrega de la maquinaria entregada por parte del Proyecto.

Resolución 468 de 2021 (intervención de mayo): en general, se encuentra dificultad en la comunicación con los beneficiarios, en razón a que la mayoría carecen de número telefónico, lo cual dificulta la comunicación, además la señal es muy deficiente. Las personas contactadas manifestaron que, ya tienen listo el semillero de las plantas de Asaí y están esperando el periodo de siembra; también se encuentran a la espera de varias cotizaciones de algunos activos productivos que no se consiguen en Leticia y se deben traer desde Bogotá.

Resolución 191 de 2021 (intervención de junio): en general, los beneficiarios conocen el Proyecto al cual están vinculados, los procesos de adjudicación, adecuaciones locativas y activos productivos que se van a entregar, para la puesta en marcha del acopio y transformación de productos lácteos. Los beneficiarios resaltan la calidad de las capacitaciones impartidas por parte del SENA.

Resolución 315 de 2020 (intervención de junio): mediante las conversaciones sostenidas con los beneficiarios, se identifica un descontento por la falta de entrega de algunos activos productivos y el incumplimiento con las actividades planteadas en el cronograma de actividades. Uno de los beneficiarios manifestó que, la motosierra entregada no cuenta con la fuerza suficiente para el trabajo pesado.

Resolución 459 de 2019 (intervención de junio): los beneficiarios contactados manifiestan el reconocimiento a la Agencia como cofinanciador del Proyecto, las condiciones de vida de las personas han venido mejorando a raíz de la ejecución del PIDAR y se reconoce el cambio en el

aparato productivo y el aprendizaje técnico para la producción de cacao en las comunidades indígenas.

Resolución 577 de 2018 (intervención de junio): las personas contactadas expresan tener la totalidad de los activos productivos relacionados en la ejecución del Proyecto; como también, mejorado sus ingresos económicos con la producción de panela. Finalmente, resaltan las capacitaciones realizadas en siembra, manteniendo y cosecha de la caña de azúcar; como también la mejora en la producción de la panela y su comercialización.

Como única inconformidad en general por parte de los beneficiarios, resaltaron que el Proyecto se excedió en los tiempos contemplados para su ejecución, esto debido a que aún no se soluciona la problemática presentada con la implementación de 30 hornillas.

Resolución 792 de 2019: los beneficiarios contactados, se encuentran satisfechos con la ejecución del Proyecto y estan haciendo uso de los tractores y accesorios entregados.

Resolución 554 de 2021: solo se puedo contactar un solo beneficiario, por problemas de cobertura de señal telefónica; este manifestó que se encuentra pendiente que el PIDAR comience su ejecución y considera que tendrá grandes beneficios técnicos y económicos.

Resolución 337 de 2021: los beneficiarios contactados, manifiestan estar satisfechos con el PIDAR, a pesar de los retrasos que ha tenido con la entrega de los activos productivos contemplados en el POI. Sin embargo, reconocen que los equipos entregados por cada familia van a mejorar la producción.

Resolución 368 de 2021: los beneficiarios se encuentran a la expectativa del inicio del PIDAR y manifiestan que en la zona la señal de teléfono es muy débil; además no es habitual el uso y manejo de equipos electrónicos, dadas las creencias étnicas.

Resolución 877 de 2019: las personas contactadas se encuentras satisfechos con la ejecución del PIDAR y resaltan la calidad de las asistencias técnicas impartidas por parte de los profesionales contratados para el desarrollo del Proyecto.

Resolución 250 de 2022: las beneficiarias contactadas reconocen las actividades, tiempos de ejecución y alcance del definido en el PIDAR. existe gran desconocimiento de la cofinanciación y aportes por parte de ADR, FEDEGAN, SENA y Gobernación.

Resolución 191 de 2021: las beneficiarias, manifiestan un total agrado con la ejecución del PIDAR, resaltan que ya han terminado las capacitaciones de 40 horas, impartida por parte del SENA.

Resolución 188 de 2022: los beneficiarios contactados, manifestaron que se encontraban un poco desinformados del proyecto y que pensaban que ya no se realizaría, por otra parte, los asociados al PIDAR reconocen a la ADR como entidad que cofinancia el proyecto.

Resolución 329 de 2021 (intervención en octubre): la totalidad de los beneficiarios contactados, manifestaron que ya iniciaron con la siembra de los árboles de aguacate Hass, se encuentran muy agradecidos con la ADR e identifican a la entidad cofinanciadora del PIDAR.

Resolución 315 de 2020: como resultado del monitoreo telefónico los beneficiarios manifestaron estar contentos con la ejecución del proyecto y agradecido con la ADR, por los beneficios entregados, los cuales les ha mejorado su calidad de vida.

Resolución 554 de 2021: el proyecto ayuda al campesino con las capacitaciones y asesorías, en temas de asociatividad y mejorar sus productos.

Resolución 495 de 2021(octubre): no fue posible contactar a los 19 beneficiarios que sugería la formula finita en relación a la totalidad de asociados que compone el PIDAR y el único contacto existente en actas y los documentos oficiales del PIDAR es el representante legal.

Resolución 471 de 2021: los beneficiarios contactados manifestaron que actualmente han recibido parte de los activos productivos y estan contentos con la ejecución del PIDAR.

Resolución 337 de 2021: se contactaron 9 beneficiarios de manera efectivas, lo cuales manifestaron estar a gusto con la ejecución del PIDAR y manifiestan que han recibido los activos productivos a satisfacción.

Resolución 468 de 2021: del monitoreo telefónico no fue posible recolectar la información de conformidad a la muestra finita requerida, toda vez que se logró la comunicación con uno (1) beneficiario y los otros siete beneficiarios no contestaron la llamada, con números de contactos relacionados en listados de asistencia a socialización según acta de Socialización del PIDAR, dispuesto en el Módulo de Gestión de la VIP.

Resolución 191 de 2021: la totalidad de los beneficiarios contactados manifestaron estar satisfechos con la ejecución del PIDAR y manifiestan que han recibido los activos productivos.

Resolución 495 de 2021: los beneficiarios del PIDAR no tienen números de contactos relacionados en el formato FEFP-002 Caracterización de la población beneficiaria. En la búsqueda de la información listado de asistencia para la socialización del PIDAR, se pudo evidenciar tres números de contactos de los beneficiarios del Proyecto; se le realizo las llamadas de verificación y no contestaron. Razón por la cual las llamadas efectivas no se pudieron realizar.

Resolución 329 de 2021(intervención en diciembre): Los beneficiaros contactados expresan su satisfacción frente a la ejecución del proyecto y agradecen a la Agencia de Desarrollo Rural- ADR por la gestión realizada hasta el momento, del 100% de los beneficiarios contactados no se identifica situaciones de riesgo que puedan llegar a afectar la debida ejecución del proyecto.

Finalmente, durante la vigencia 2022, se realizaron en total de 452 monitoreos a 228 proyectos, de los cuales se observa que, 295 corresponden a ejecución directa, representando el 65.2% del

monitoreo de este año; 117 proyectos corresponden al cooperante UNODC, que representan el 25.8%; y finamente, 40 proyectos corresponden a FAO, que corresponden al 9%.

Los convenios sobre los que se están ejecutando los proyectos objeto del monitoreo, presentan ejecuciones de vigencias 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 y 2022 condición que deja en evidencia que muchos de los proyectos han superado el tiempo máximo de ejecución, correspondiente a 12 meses.

3.2 Monitoreo por entidad ejecutora

Del total de proyectos monitoreados para el año 2022, se observa que, la mayoría de la ejecución de los proyectos está bajo la modalidad de ejecución directa con 295 proyectos, seguido del cooperante UNODC. De la misma manera, FAO presentó 40 proyectos en desarrollo del mecanismo de monitoreo

Tabla No. 8: Información monitoreo por entidad ejecutora

Nombre de entidad ejecutora	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
FAO	40	$20.838.738.004	9
UNODC	117	$104.598.219.939	35
EJECUCIÓN DIRECTA	295	$164.226.396.243	73
TOTAL	**452**	**$289.663.354.186**	**117**

Fuente: elaboración propia

Así mismo, se relaciona a continuación, la información correspondiente a las instancias ejecutoras, con base en el número de proyectos monitoreados por cada convenio y las alertas que se tramitaron en desarrollo del mecanismo de monitoreo In House.

Tabla No 9: Información monitoreo entidad ejecutora por convenio

Cooperante/ Convenio	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
FAO	**40**	**$20.838.738.004**	**9**
Convenio Cooperación Internacional No.FAO-749-2017	24	$13.627.920.164	7
Convenio Cooperación Internacional No.FAO-517-2017	16	$7.210.817.840	2
EJECUCIÓN DIRECTA	**295**	**$164.226.396.243**	**73**

Encargo Fiduciario	295	$164.226.396.243	49
UNODC	**117**	**$104.598.219.939**	**35**
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-518-2017	14	$15.157.762.690	6
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-785-2017	13	$13.701.641.887	1
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-197-2016	15	$6.691.615.635	0
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-289-2018	32	$43.561.164.830	15
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-684-2017	43	$25.486.034.897	13
Total general	**452**	**$289.663.354.186**	**117**

Fuente: elaboración propia

Como se observa en la tabla anterior, se llevó a cabo 452 monitoreo sobre el inventario de proyectos en ejecución, que se cofinancian mediante ejecución directa, cooperante UNODC a través de 5 convenios y FAO a través de 2 convenios; dicho ejercicio dio origen a la apertura de 117 alertas, las cuales fueron tramitada en el presente año, por parte de la Dirección.

Tabla No 10: relacion de alertas en monitoreo

No. BP	No. Resolución	Tipo de alerta	Fecha de tramite
UTT 1			
137	209	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	03 de noviembre de 2022
671	358	Alerta Gestión de la calidad del proyecto	09 de noviembre de 2022
671	358	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	09 de noviembre de 2022
1904	359	Alerta Gestión de la información del proyecto.	13 de noviembre de 2022
1904	359	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	13 de noviembre de 2022
1915	376	Alerta Gestión de la información del proyecto.	22 de noviembre de 2022
1915	376	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	22 de noviembre de 2022
UTT 2			
49	104	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	11 de mayo de 2022
341	637	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	07 de junio de 2022
352	636	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	28 de junio de 2022
352	636	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	29 de junio de 2022
364	799	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	27 de febrero de 2022
2018	997	Alerta Gestión de otros factores.	07 de junio de 2022
2020	233	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	31 de marzo de 2022
2020	233	Alerta Gestión de la información del proyecto.	31 de marzo de 2022
2020	233	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	07 de abril de 2022
3120	365	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	03 de mayo de 2022
3120	365	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	10 de mayo de 2022
3102	172	Alerta Gestión de la información del proyecto.	12 de julio de 2022.
148	505	Alerta Gestión de la información del proyecto.	18 de agosto de 2022.

3266	246	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	28 de septiembre de 2022.
3266	246	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	28 de septiembre de 2022.
3076	95	Alerta Gestión de la información del proyecto.	13 de noviembre de 2022
3076	95	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	13 de noviembre de 2022
3156	96	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	18 de noviembre de 2022
3156	96	Alerta Gestión de la información del proyecto.	18 de noviembre de 2022
3245	154	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	11 de diciembre de 2022
3245	154	Alerta Gestión de costos del proyecto.	11 de diciembre de 2022
3003	245	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	02 de diciembre de 2022
3267	247	Alerta Gestión de la información del proyecto.	05 de octubre de 2022
3267	247	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	18 de octubre de 2022
3267	247	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	23 de noviembre de 2022
3305	308	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	07 de diciembre de 2022
3154	315	Alerta Gestión de la calidad del proyecto	03 de noviembre de 2022
3154	315	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto	03 de noviembre de 2022
3120	365	Alerta Gestión de la información del proyecto.	18 de octubre de 2022
UTT 4			
278	464	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	23 de febrero de 2022
278	464	Alerta Gestión de la información del proyecto.	23 de febrero de 2022
1021	879	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	27 de febrero de 2022
1021	879	Alerta Gestión de la información del proyecto.	08 de marzo de 2022
189	880	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	30 de junio de 2022
252	462	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	07 de abril de 2022
285	461	Alerta Gestión de la información del proyecto.	08 de abril de 2022
285	461	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	11 de abril de 2022
2203	9	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	08 de junio de 2022
1021	879	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	12 de julio de 2022.
327	827	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	18 de agosto de 2022.
3161	549	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	11 de noviembre de 2022
UTT 5			
3031	343	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	07 de abril de 2022
140	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	07 de junio de 2022
865	10	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	06 de julio de 2022
402	830	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	30 de agosto de 2022.
3039	316	Alerta Gestión de la información del proyecto	30 de agosto de 2022.
3039	316	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	30 de agosto de 2022.
2946	300	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	09 de octubre de 2022
2946	300	Alerta Gestión de la información del proyecto.	09 de octubre de 2022
3201	489	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	03 de noviembre de 2022
3201	489	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	03 de noviembre de 2022
3201	489	Alerta Gestión de la información del proyecto.	04 de noviembre de 2022
3202	490	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	03 de noviembre de 2022
3202	490	Alerta Gestión de la información del proyecto.	03 de noviembre de 2022
3202	490	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	03 de noviembre de 2022
365	823	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	09 de octubre de 2022
365	823	Alerta Gestión de la información del proyecto.	09 de octubre de 2022
365	823	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	09 de octubre de 2022
UTT 6			
3070	193	Alerta Gestión de la información del proyecto.	15 de julio de 2022.
3255	569	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	15 de julio de 2022.
526	298	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	08 de agosto de 2022.

539	297	Alerta Gestión de la información del proyecto.	03 de noviembre de 2022
3146	321	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	28 de noviembre de 2022
3175	557	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	25 de octubre de 2022
3175	557	Alerta Gestión de la información del proyecto.	25 de octubre de 2022
3255	569	Alerta Gestión de la información del proyecto.	09 de octubre de 2022
UTT 7			
516	878	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	07 de marzo de 2022
264	831	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	10 de marzo de 2022
3077	218	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	30 de marzo de 2022
310	651	Alerta Gestión de la información del proyecto.	15 de noviembre de 2022
UTT 8			
3037	69	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	22 de febrero de 2022
3037	69	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto	22 de febrero de 2022
3155	291	Alerta Gestión de la información del proyecto.	18 de marzo de 2022
3155	291	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	18 de marzo de 2022
147	354	Alerta Gestión de la información del proyecto.	30 de junio de 2022
2154	361	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	5 de julio de 2022
2154	361	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	5 de julio de 2022
2154	361	Alerta Gestión de costos del proyecto.	5 de julio de 2022
2154	361	Alerta Gestión de la información del proyecto.	5 de julio de 2022
2154	361	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	5 de julio de 2022
3118	67	Alerta Gestión de la información del proyecto.	13 de diciembre de 2022
3289	249	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	24 de noviembre de 2022
3155	291	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	28 de noviembre de 2022
3329	327	Alerta Gestión de la información del proyecto.	14 de diciembre de 2022
UTT 9			
231	832	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	07 de junio de 2022
1855	375	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	14 de junio de 2022
1855	375	Alerta Gestión de la información del proyecto.	14 de junio de 2022
619	806	Alerta Gestión de la información del proyecto.	25 de julio de 2022
619	806	Alerta Gestión de otros factores.	25 de julio de 2022
619	806	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	4 de agosto de 2022.
171	228	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	4 de agosto de 2022.
2005	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	8 de agosto de 2022.
2974	143	Alerta Gestión de la información del proyecto.	05 de diciembre de 2022
2974	143	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	05 de diciembre de 2022
3127	220	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	18 de octubre de 2022
171	228	Alerta Gestión de la información del proyecto.	05 de noviembre de 2022
UTT 10			
1862	232	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	28 de abril de 2022
419	325	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	02 de mayo de 2022
454	340	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	02 de mayo de 2022
3034	313	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	19 de julio de 2022
UTT 11			
799	257	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	15 de marzo de 2022
723	260	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	11 de abril de 2022
UTT 12			
434	460	Alerta Gestión de la información del proyecto.	07 de marzo de 2022
309	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	30 de marzo de 2022
359	567	Alerta Gestión de la información del proyecto.	08 de junio de 2022
3143	230	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	03 de noviembre de 2022

738	373	Alerta Gestión de la información del proyecto.	05 de octubre de 2022
UTT 13			
3168	337	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	31 de mayo de 2022
153	577	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	15 de julio de 2022.
153	577	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	15 de julio de 2022.

Fuente: elaboración propia

Tabla No. 11: Estado de los proyectos monitoreados por entidad ejecutora

Convenio que lo respalda	Año de inicio	Estado del proyecto					
		No. Proyectos notificados	No. Proyectos socializados	No. Proyectos ejecutados	No. Proyectos ejecutados esperando cierre	No. Proyectos cerrados	No. Proyectos suspendidos
UNODC	2017	2	12	85	12	5	1
FAO	2018	0	0	33	5	2	0
Ejecución Directa	2019	3	68	208	6	10	0

Fuente: elaboración propia

Estado de los proyectos por entidad ejecutora

A continuación, se relaciona el estado de los PIDAR en monitoreo seguimiento y control durante el año al momento del informe:

Tabla No. 12: Estado de los proyectos por entidad ejecutora y de acuerdo al número de intervenciones realizadas en la vigencia 2022

Operador Ejecutor	Año de inicio de ejecución						Total
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Ejecución directa							**295**
Notificado					1	2	3
Socializado				4	20	44	68
Ejecución			15	50	67	76	208
Ejecutado esperando cierre				6			6
Cerrado			3	3	4		10
FAO							**40**
Ejecución		17	14	2			33
Ejecutado esperando cierre		5					5
Cerrado		1	1				2
UNODC							**117**
Notificado						2	2
Socializado					9	3	12
Ejecución		35	5	7	27	11	85
Ejecutado esperando cierre	1	7	1	2		1	12
Cerrado		4				1	5
Suspendido		1					1

Total General	**1**	**70**	**39**	**74**	**128**	**140**	**452**

Fuente: elaboración propia

De los proyectos por ejecución directa que se monitorearon para la vigencia 2022, y que corresponden a las vigencias 2019, 2020, 2021 y 2022, se observa que 3 se encuentran notificados, en el momento del monitoreo, no habían iniciado su ejecución; 68 proyectos estaban socializados, 208 proyectos en ejecución, 6 proyectos ejecutados esperando cierre y 10 proyectos cerrados.

En los proyectos ejecutados por FAO, que corresponden a las vigencias 2018, 2019 y 2020, se encuentran 40 proyectos, de los cuales 33 están en estado de ejecución, 5 proyecto ejecutado esperando cierre y 2 proyectos cerrados. Es importante tener en cuenta que el tiempo definido de ejecución inicialmente era para doce (12) meses.

En los proyectos ejecutados por UNODC, que corresponden a las vigencias 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 y 2022, se encuentran notificados 2 proyectos, socializados 12, en ejecución 85, ejecutados esperando cierre 12, cerrados 5 y suspendido 1 proyecto.

De conformidad con el Reglamento, se presentaron en total 144 informes mensuales de monitoreo consolidado UTT, correspondientes a los monitoreos durante el año 2022 de las 13 UTT, los cuales, fueron remitidos por correo electrónico a los Directores de cada UTT, y al Líder de Activos Productivos en representación de la Vicepresidencia de Integración Productiva para realizar la respectiva retroalimentación.

4. Alertas

4.1 Alertas

La Dirección de Seguimiento y Control ha identificado y tramitado un total de 719 alertas, 551 se encuentran en estado “Cerrada” y 168 permanecen en estado “Abierta”.

De acuerdo con lo anterior, se relaciona el consolidado de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural - PIDAR con la identificación y trámite de alertas a partir del monitoreo, seguimiento y control, el origen y los estados de las alertas al corte de esta vigencia.

Tabla Nº 13: Alertas UTT Nº

Estado (Cerrado – Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	209	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	635	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	02-08-21	Correo electrónico	02-08-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	15-12-21	Correo electrónico	15-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	793	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	13-12-21	Correo electrónico	13-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	24-12-21	Correo electrónico	24-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-12-21	Correo electrónico	24-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	358	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	358	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	359	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	359	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	209	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	358	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	09-11-22	Correo electrónico	09-11-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	358	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	09-11-22	Correo electrónico	09-11-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	376	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	22-11-22	Correo electrónico	22-11-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	376	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	22-11-22	Correo electrónico	22-11-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	505	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03-09-20	Correo electrónico	03-09-20

Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	22-12-21	Correo electrónico	22-12-21
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	27-02-22	Correo electrónico	27-02-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	233	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	31-03-22	Correo electrónico	31-03-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	175	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	175	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Otro	03-05-22	Correo electrónico	03-05-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	172	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Otro	29-04-22	Correo electrónico	29-04-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	172	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Otro	29-04-22	Correo electrónico	29-04-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	315	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	25-04-22	Correo electrónico	25-04-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	29-06-22	Correo electrónico	29-06-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	505	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-08-22	Correo electrónico	18-08-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Otro	25-08-22	Correo electrónico	25-08-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Otro	26-08-22	Correo electrónico	26-08-22

Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	30-08-22	Correo electrónico	30-08-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	95	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Seguimiento	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	95	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	95	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	365	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-10-22	Correo electrónico	18-10-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	96	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-10-22	Correo electrónico	18-10-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	315	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	315	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	96	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-11-22	Correo electrónico	23-11-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	308	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	07-12-22	Correo electrónico	07-12-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	154	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-12-22	Correo electrónico	11-12-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	154	Alerta Gestión de costos del proyecto.	Monitoreo	11-12-22	Correo electrónico	11-12-22
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	117	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	117	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	23-11-20	Correo electrónico	23-11-20
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	117	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	23-11-20	Correo electrónico	23-11-20
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	463	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	827	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	24-11-20	Correo electrónico	24-11-20

Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	342	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	17-08-21	Correo electrónico	17-08-21
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	879	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	27-02-22	Correo electrónico	27-02-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	879	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-03-22	Correo electrónico	08-03-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	827	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	09-05-22	Correo electrónico	09-05-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	880	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	30-06-22	Correo electrónico	30-06-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	342	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	879	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	12-07-22	Correo electrónico	12-07-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	827	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-08-22	Correo electrónico	18-08-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	549	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-11-22	Correo electrónico	11-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	192	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	343	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	07-04-22	Correo electrónico	07-04-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	830	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	30-08-22	Correo electrónico	30-08-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	316	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	30-08-22	Correo electrónico	30-08-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	316	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	30-08-22	Correo electrónico	30-08-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	174	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Otro	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	174	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	343	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	823	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	823	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	823	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	300	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	300	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	296	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	21-10-22	Correo electrónico	21-10-22

Abierta	5 - Antioquia y Chocó	296	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	21-10-22	Correo electrónico	21-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	194	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	25-10-22	Correo electrónico	25-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	489	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Seguimiento	25-10-22	Correo electrónico	25-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	490	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	490	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	489	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	489	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	04-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	489	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	21-08-19	Memorando	20194200032033
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	03-08-20	Correo electrónico	03-08-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	03-08-20	Correo electrónico	03-08-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	569	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	15-07-22	Correo electrónico	15-07-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	569	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Otro	31-08-22	Correo electrónico	31-08-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	569	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	31-08-22	Correo electrónico	31-08-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	569	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	557	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	25-10-22	Correo electrónico	25-10-22

Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	557	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	25-10-22	Correo electrónico	25-10-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	321	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	28-11-22	Correo electrónico	28-11-22
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	878	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	21-12-21	Correo electrónico	21-12-21
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	878	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-03-22	Correo electrónico	07-03-22
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	831	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	10-03-22	Correo electrónico	10-03-22
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	651	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	15-11-22	Correo electrónico	15-11-22
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	13-10-22	Correo electrónico	13-12-22
Abierta	8- Ibague Tolima	291	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-03-22	Correo electrónico	18-03-22
Abierta	8- Ibague Tolima	361	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22
Abierta	8- Ibague Tolima	361	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22
Abierta	8- Ibague Tolima	361	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22
Abierta	8- Ibague Tolima	361	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22
Abierta	8- Ibague Tolima	67	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	18-11-22	Correo electrónico	18-11-22
Abierta	8- Ibague Tolima	249	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	24-11-22	Correo electrónico	24-11-22
Abierta	8- Ibague Tolima	291	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28-11-22	Correo electrónico	28-11-22
Abierta	8- Ibague Tolima	67	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-12-22	Correo electrónico	13-12-22
Abierta	8- Ibague Tolima	327	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-12-22	Correo electrónico	14-12-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037173
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037173

Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	10-09-20	Correo electrónico	10-09-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1586	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	806	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	23-09-21	Correo electrónico	23-09-21
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	228	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	832	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	375	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	14-06-22	Correo electrónico	14-06-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	375	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-06-22	Correo electrónico	14-06-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	806	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	25-07-22	Correo electrónico	25-07-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	806	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	25-07-22	Correo electrónico	25-07-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	806	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	04-08-22	Correo electrónico	04-08-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	228	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	04-08-22	Correo electrónico	04-08-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-08-22	Correo electrónico	08-08-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	228	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	229	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	220	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-10-22	Correo electrónico	18-10-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	143	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-12-22	Correo electrónico	05-12-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	143	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	05-12-22	Correo electrónico	05-12-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	325	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	232	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	28-04-22	Correo electrónico	28-04-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	313	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	19-07-22	Correo electrónico	19-07-22
Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	06-09-19	Memorando	20194200039043

Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	02-09-20	Correo electrónico	02-09-20
Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	09-08-21	Correo electrónico	09-08-21
Abierta	11 - Huila y Caquetá	257	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	15-03-22	Correo electrónico	15-03-22
Abierta	11 - Huila y Caquetá	260	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-04-22	Correo electrónico	11-04-22
Abierta	12 - Meta y vichada	373	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	25-04-22	Correo electrónico	25-04-22
Abierta	12 - Meta y vichada	807	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Abierta	12 - Meta y vichada	374	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	07-12-22	Correo electrónico	07-12-22
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	459	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-09-20	Correo electrónico	08-09-20
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	459	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	577	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	577	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-11-20	Correo electrónico	24-11-20
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	577	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	15-07-22	Correo electrónico	15-07-22
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	577	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	15-07-22	Correo electrónico	15-07-22
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	250	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	23-11-22	Correo electrónico	23-11-22
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	109	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	138	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693

Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	401	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	499	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	500	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	11-06-20	Memorando	20204200016153
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-06-20	Memorando	20204200016153
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	573	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	574	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	574	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	601	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	05-06-20	Memorando	20204200015563
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	601	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	629	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-09-19	Memorando	20194200038343
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	629	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	629	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	630	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	630	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	630	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-11-20	Correo electrónico	23-11-20

Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	635	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-07-20	Correo electrónico	08-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	638	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001663
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001663
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	21-05-20	Memorando	20204200014123
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	21-05-20	Memorando	20204200014123
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1217	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	15-03-18	Memorando	20184200018942
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1217	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	19-03-19	Memorando	20194200010593
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1217	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1307	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-06-20	Memorando	20204200016863
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	18-06-20	Memorando	20204200016863
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	14-12-21	Correo electrónico	14-12-21
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-09-19	Memorando	2019200034163
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-09-19	Memorando	2019200034163
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-09-19	Memorando	2019200034163
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	14-08-20	Correo electrónico	14-08-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San	104	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	14-08-20	Correo electrónico	14-08-20

	Andrés y providencia						
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	14-08-20	Correo electrónico	14-08-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	135	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	135	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	28-12-20	Correo electrónico	28-12-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	137	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	137	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	24-12-20	Correo electrónico	24-12-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	139	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	240	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	26-08-19	Memorando	20194200032733
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	240	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	240	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	349	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	349	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	505	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	543	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	22-10-19	Memorando	20194200043973
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	543	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	22-10-19	Memorando	20194200043973
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	543	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	12-11-2020	Correo electrónico	12-11-2020
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-12-2020	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	688	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	17-06-20	Memorando	20204200016713
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	688	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	724	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	759	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463

	Andrés y providencia						
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	997	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	997	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	24-12-20	Correo electrónico	24-12-2020
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	233	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	31-03-22	Correo electrónico	31-03-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	233	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-04-22	Correo electrónico	07-04-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	315	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Otro	12-05-22	Correo electrónico	12-05-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	365	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	03-05-22	Correo electrónico	03-05-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-05-22	Correo electrónico	11-05-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	365	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	10-05-22	Correo electrónico	10-05-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	365	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	29-04-22	Correo electrónico	29-04-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	997	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	173	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	21-06-22	Correo electrónico	21-06-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	28-06-22	Correo electrónico	28-06-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	172	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	12-07-22	Correo electrónico	12-07-22

Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Otro	26-08-22	Correo electrónico	26-08-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Otro	26-08-22	Correo electrónico	26-08-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	26-08-22	Correo electrónico	26-08-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	246	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	28-09-22	Correo electrónico	28-09-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	246	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	28-09-22	Correo electrónico	28-09-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	247	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	247	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	18-10-22	Correo electrónico	18-10-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	247	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	11-11-22	Correo electrónico	11-11-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	247	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	23-11-22	Correo electrónico	23-11-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	02-12-22	Correo electrónico	02-12-22
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	25-11-19	Memorando	20194200050873
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	25-11-19	Memorando	20194200050873
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	25-11-19	Memorando	20194200050873
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	22-05-20	Memorando	20204200014293
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	241	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	241	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	346	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	352	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-07-20	Correo electrónico	08-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	352	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	352	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	502	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	547	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	547	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	575	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	09-09-19	Memorando	20194200035713
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	14-09-20	Correo electrónico	14-09-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	795	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	805	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	805	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	25-12-2020	Correo electrónico	25-12-2020
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	834	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	29-12-20	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056603
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056603
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056603
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056613
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056613
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056613
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	02-12-19	Memorando	20194200052273

Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	02-12-19	Memorando	20194200052273
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	02-12-19	Memorando	20194200052273
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	996	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	25-06-21	Correo electrónico	25-06-21
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	372	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	01-09-21	Correo electrónico	01-09-21
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	502	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	15-10-21	Correo electrónico	15-10-21
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	9	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	29-03-21	Correo electrónico	29-03-21
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	344	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	463	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	19-10-20	Correo electrónico	19-10-20
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	464	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	498	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	580	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-12-20	Correo electrónico	24-12-20
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	879	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	13-10-20	Correo electrónico	13-10-20
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	1306	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	1306	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	1453	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	464	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	23-02-22	Correo electrónico	23-02-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	464	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-02-22	Correo electrónico	23-02-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	462	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-04-22	Correo electrónico	07-04-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	461	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-22	Correo electrónico	08-04-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	461	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-04-22	Correo electrónico	11-04-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	827	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	09-05-22	Correo electrónico	09-05-22

Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	9	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-06-22	Correo electrónico	08-06-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	9	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	25-07-22	Correo electrónico	25-07-22
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	118	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	118	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	156	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	156	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	208	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	212	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	18-08-20	Correo electrónico	18-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	212	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	246	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	299	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	31-07-18	Memorando	20184200026693
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	348	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	348	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	366	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011243

Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	20-05-20	Memorando	20204200013993
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	06-11-18	Memorando	20184200040193
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	06-11-18	Memorando	20184200040193
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	01-09-20	Correo electrónico	01-09-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	546	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	546	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	590	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	18-08-20	Correo electrónico	18-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	590	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	20-10-2020	Correo electrónico	20-10-2020
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	590	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	605	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	633	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	633	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	633	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-09-20	Correo electrónico	08-09-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	28-12-2020	Correo electrónico	28-12-2020
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28-12-2020	Correo electrónico	28-12-2020
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1219	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1251	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1261	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1268	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1299	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016383
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1299	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016383
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1300	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1300	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1300	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1305	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1351	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1452	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	13-08-19	Memorando	20194200031223
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1452	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1452	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	10	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	12-08-21	Correo electrónico	12-08-21
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	10	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	23-08-21	Correo electrónico	23-08-21
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	343	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	30-08-21	Correo electrónico	30-08-21
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	10	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-07-22	Correo electrónico	06-07-22
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	490	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-09-19	Memorando	20194200035923
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	23-07-20	Correo electrónico	23-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-07-20	Correo electrónico	23-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	23-11-20	Correo electrónico	23-11-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	141	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	24-07-20	Correo electrónico	24-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	141	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-07-20	Correo electrónico	24-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	141	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	206	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-07-20	Correo electrónico	24-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	206	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimien to	22-08-19	Memorando	20194200032293
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	03-08-20	Correo electrónico	03-08-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimien to	06-11-18	Memorando	20184200040193
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	607	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimien to	12-11-19	Memorando	20194200047913
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimien to	12-11-19	Memorando	20194200047913
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	10-09-20	Correo electrónico	10-09-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	10-09-20	Correo electrónico	10-09-20

Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	298	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	23-02-22	Correo electrónico	23-02-22
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	193	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	15-07-22	Correo electrónico	15-07-22
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	298	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-08-22	Correo electrónico	08-08-22
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	297	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	25-04-22	Correo electrónico	25-04-22
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	03-08-20	Correo electrónico	03-08-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	297	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	202	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	456	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	19-08-20	Correo electrónico	19-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	456	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	527	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	604	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	606	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	624	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Memorando	04-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	631	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Memorando	04-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	631	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	631	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	634	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	634	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	651	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	687	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	831	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Memorando	04-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	1304	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011293
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	1304	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011293
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	1304	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	218	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	31-03-22	Correo electrónico	31-03-22
Cerrada	8- Ibague Tolima	123	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	354	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimien to	01-11-18	Memorando	20184200039853
Cerrada	8- Ibague Tolima	354	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	504	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	504	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	8- Ibague Tolima	529	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	529	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	8- Ibague Tolima	542	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimien to	09-11-18	Memorando	20184200049633
Cerrada	8- Ibague Tolima	1303	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimien to	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	8- Ibague Tolima	1303	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	1340	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	1340	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	8- Ibague Tolima	1490	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	1578	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	361	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	30-06-21	Correo electrónico	30-06-21
Cerrada	8- Ibague Tolima	361	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimien to	30-06-21	Correo electrónico	30-06-21
Cerrada	8- Ibague Tolima	69	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	22-02-22	Correo electrónico	22-02-22
Cerrada	8- Ibague Tolima	69	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	22-02-22	Correo electrónico	22-02-22
Cerrada	8- Ibague Tolima	291	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-03-22	Correo electrónico	18-03-22

Cerrada	8- Ibague Tolima	361	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-03-22	Correo electrónico	18-03-22
Cerrada	8- Ibague Tolima	354	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	30-06-22	Correo electrónico	30-06-22
Cerrada	8- Ibague Tolima	361	Alerta Gestión de costos del proyecto.	Monitoreo	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22
Cerrada	8- Ibague Tolima	67	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	18-11-22	Correo electrónico	18-11-22
Cerrada	8- Ibague Tolima	314	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	27-11-22	Correo electrónico	27-11-22
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	105	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	120	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	04-05-18	Memorando	20184200016823
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	120	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	120	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	19-03-19	Memorando	20194200010593
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030713
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030713
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1438	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	15-03-18	Memorando	20184200018942
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1438	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	19-03-19	Memorando	20194200010593
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1438	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1468	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	25-08-20	Correo electrónico	25-08-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1468	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037173
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1522	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1522	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1542	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1542	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1546	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1546	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1586	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	622	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	622	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	106	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	110	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	140	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	140	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473

Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	22-08-19	Memorando	20194200032283
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	22-08-19	Memorando	20194200032283
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	201	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	201	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	242	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	403	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	403	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	28-12-20	Correo electrónico	28-12-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	404	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	496	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	497	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-09-18	Memorando	20184200033073
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	08-08-19	Memorando	20194200030393
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	08-08-19	Memorando	20194200030393
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	08-08-19	Memorando	20194200030393
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	548	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	758	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	06-09-19	Memorando	20194200035543
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	758	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1216	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1234	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1255	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1256	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1267	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	07-05-18	Memorando	20184200016803
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1267	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1491	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1491	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	458	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	22-10-21	Correo electrónico	22-10-21
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	458	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	04-11-21	Correo electrónico	04-11-21
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	825	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-01-22	Correo electrónico	14-01-22
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	255	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	28-02-22	Correo electrónico	28-02-22
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	326	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	15-03-22	Correo electrónico	15-03-22
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	340	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	107	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030723
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030723
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	07-10-19	Memorando	20194200040703
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	07-10-19	Memorando	20194200040703
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	124	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	24-06-20	Memorando	20204200017303
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	124	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	155	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	198	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	205	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	24-06-20	Memorando	20204200017483
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	205	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	207	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	207	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	298	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037393
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	298	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	26-09-19	Memorando	20194200039043
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	26-09-19	Memorando	20194200039043
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

Cerrada	11 - Huila y Caquetá	345	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-18	Memorando	20184200028183
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037233
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037233
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011283
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011283
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011283
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	506	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	506	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1220	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-11-19	Memorando	20194200077172
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1220	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016453
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1220	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1263	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1264	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1290	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1322	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-02-18	Memorando	2018200006143
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1322	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	17-12-19	Memorando	20194200041993
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1322	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1406	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	17-12-19	Memorando	20194200042003
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1406	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	17-12-19	Memorando	20194200042003
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1406	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1439	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1598	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	22-05-20	Memorando	20204200014303

Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1598	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1598	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1601	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	16-09-20	Correo electrónico	16-09-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1601	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	122	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	24-08-20	Correo electrónico	24-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	122	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	122	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	134	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	134	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001533
Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001533
Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001533
Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	2.01942E+13
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030723
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-12-19	Memorando	20194200052393
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	341	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056513
Cerrada	12 - Meta y vichada	341	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056513
Cerrada	12 - Meta y vichada	341	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056513
Cerrada	12 - Meta y vichada	341	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	342	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	342	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	342	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-07-20	Correo electrónico	05-07-20

Cerrada	12 - Meta y vichada	350	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	460	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	17-12-20	Correo electrónico	17-12-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	29-8-2020	Correo electrónico	29-8-2020
Cerrada	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-08-20	Correo electrónico	29-8-2020
Cerrada	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	566	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	566	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	567	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	567	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	26-07-19	Memorando	20194200028513
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	26-07-19	Memorando	20194200028513
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-11-19	Memorando	20194200048873
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	639	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	807	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03-09-20	Correo electrónico	03-09-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	836	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	836	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	858	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	18-11-20	Correo electrónico	18-11-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	858	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-11-20	Correo electrónico	18-11-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	858	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-11-20	Correo electrónico	18-11-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	1218	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011253
Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011253
Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011253
Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Cerrada	12 - Meta y vichada	1301	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-02-18	Memorando	2018200006143
Cerrada	12 - Meta y vichada	1301	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	1401	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	807	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	17-11-21	Correo electrónico	17-11-21
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-12-21	Correo electrónico	06-12-21
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-12-21	Correo electrónico	06-12-21
Cerrada	12 - Meta y vichada	460	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	07-03-22	Correo electrónico	07-03-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	30-03-22	Correo electrónico	30-03-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	567	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-06-22	Correo electrónico	08-06-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	374	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	25-04-22	Correo electrónico	25-04-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	373	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	25-04-22	Correo electrónico	25-04-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	374	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-09-22	Correo electrónico	02-09-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	230	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	374	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	07-12-22	Correo electrónico	07-12-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	373	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	244	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016373
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	244	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016373
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	244	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés,	508	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20

	Amazonas y Guainía						
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	528	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	12-12-19	Memorando	20194200055273
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	528	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	528	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	602	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	602	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20

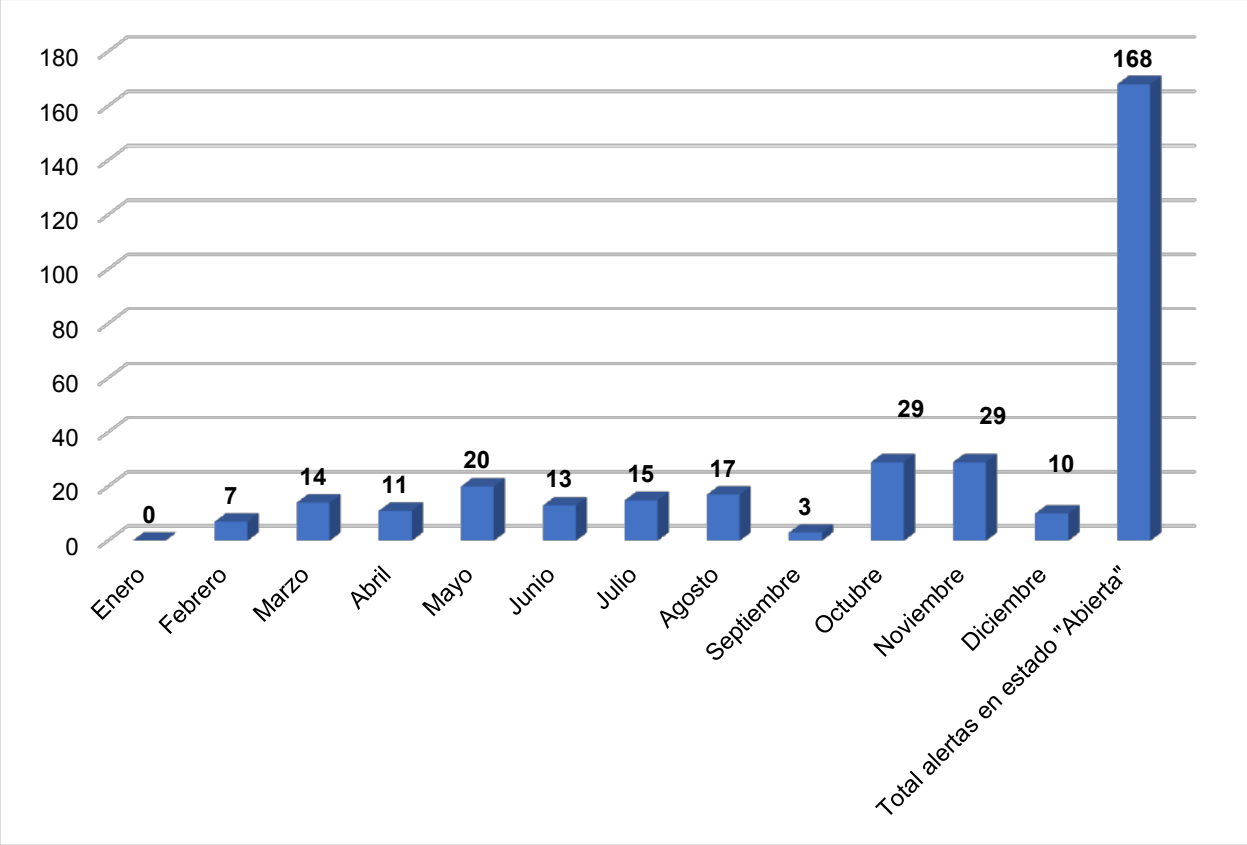
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de costos del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	649	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	649	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	792	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	15-08-18	Memorando	20184200028893
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	15-08-18	Memorando	20184200028893
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	14-09-20	Correo electrónico	14-09-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca,	1254	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443

	Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía						
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1301	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-02-18	Memorando	2018200006143
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1302	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1540	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	25-09-20	Correo electrónico	25-09-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1540	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés,	1540	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

	Amazonas y Guainía						
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	792	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	315	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	337	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	31-05-22	Correo electrónico	31-05-22
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	315	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28-04-22	Correo electrónico	28-04-22

Fuente: elaboración propia

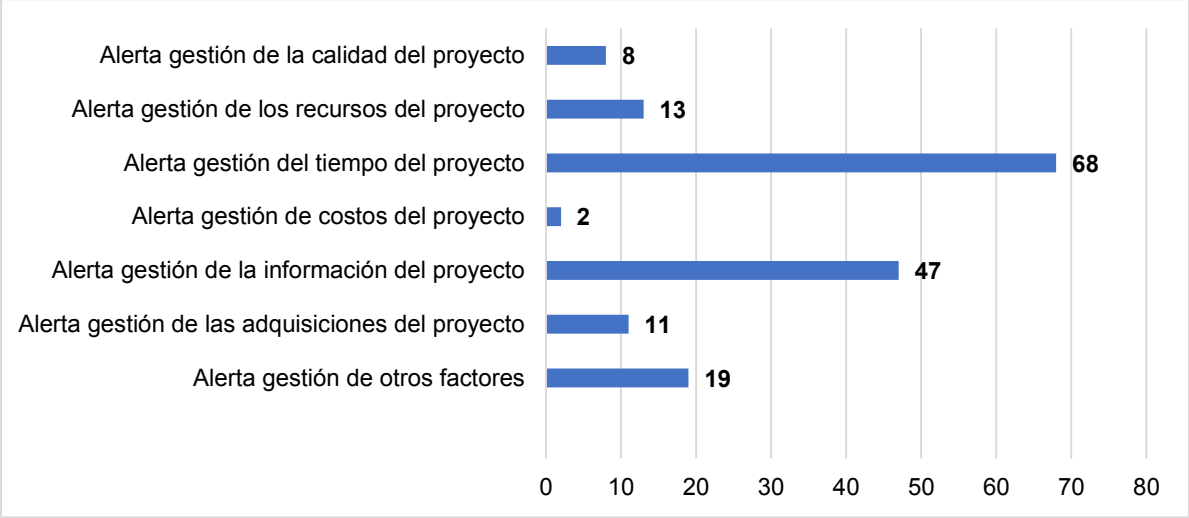
Grafica Nº 14: Nº Total alertas identificadas durante la vigencia 2022



Fuente: elaboración propia

Las alertas que fueron abiertas durante la vigencia se encuentran discriminadas así: 8 alertas por gestión de la calidad, 13 alertas por gestión de los recursos, 68 alertas por gestión del tiempo, 2 alerta por gestión de los costos, 47 alertas por gestión de la información, 11 alertas por gestión de las adquisiciones y 19 alertas por gestión de otros factores.

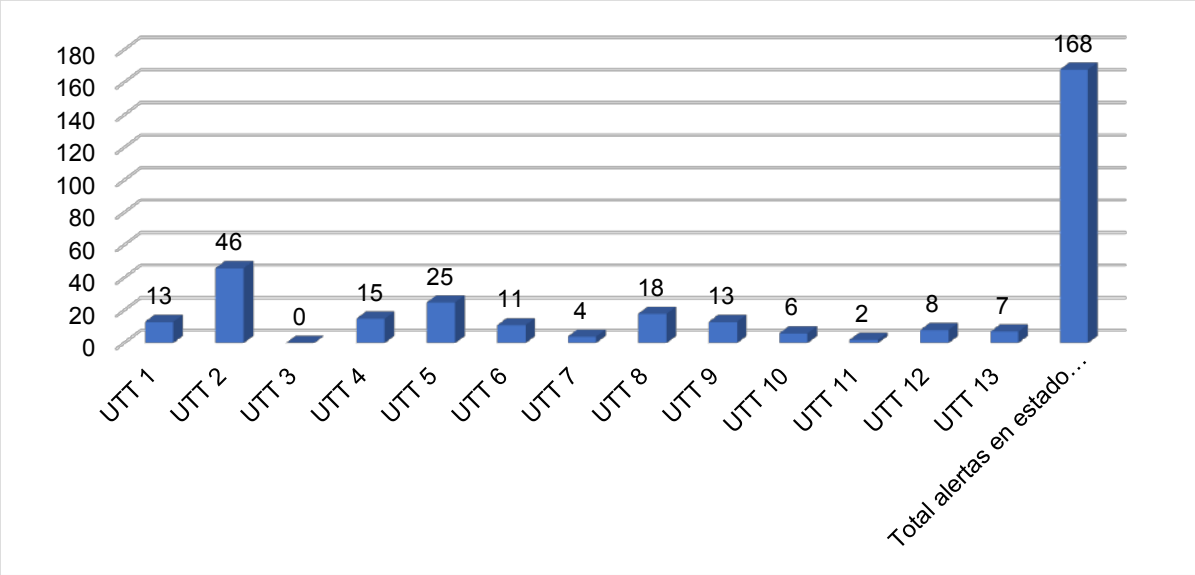
Grafica Nº 15: Alertas por tipología



Fuente: elaboración propia

Como se puede observar en el siguiente gráfico, de las 168 alertas que se identificaron y tramitaron durante el año 2022, la Unidad Técnica Territorial - UTT No. 2 generó el trámite de 46 alertas y la UTT No. 5 generó 26 alertas, en la UTT No. 3, no se tramitaron alertas.

Gráfica No 16: Alertas por UTT vs Total de alertas en estado abierto

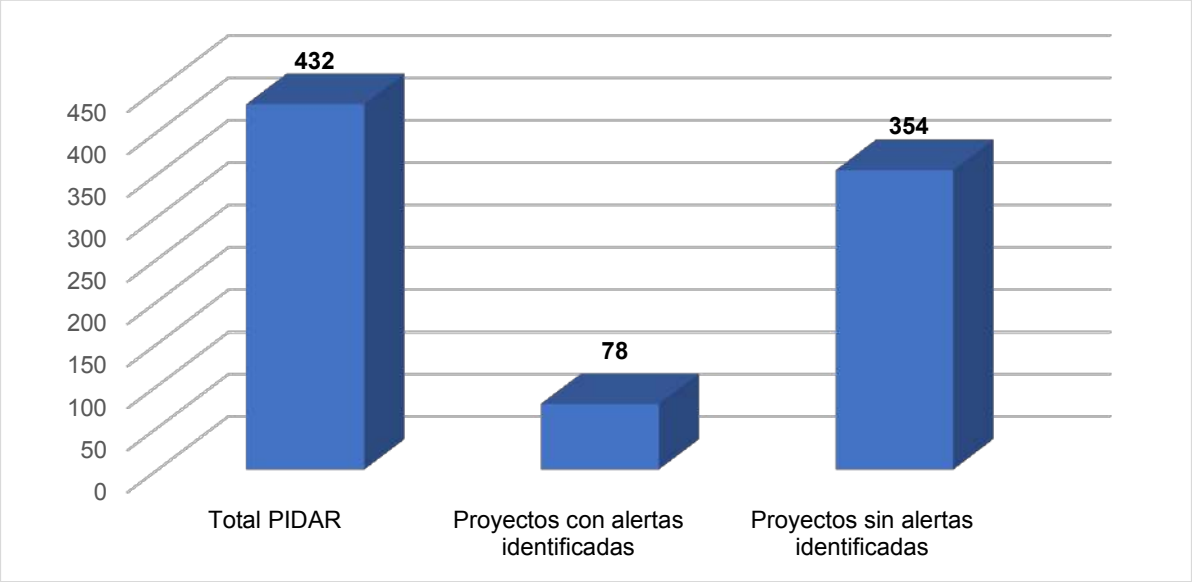


Fuente: elaboración propia

Así mismo, como se puede observar en el gráfico siguiente, que del total de los 432 PIDAR en seguimiento, 78 tienen alertas en estado “abierta” y 354 proyectos están sin alertas, lo que nos permite evidenciar que el 18 % de los proyectos pueden llegar a ser afectados en cuanto al cumplimiento de los objetivos y metas en su fase de ejecución, sin embargo, toda vez que estas

situaciones fueron reportadas por la Dirección de Seguimiento y Control, se pueden tomar las medidas pertinentes para mitigar sus consecuencias, de acuerdo con lo que requiera cada caso.

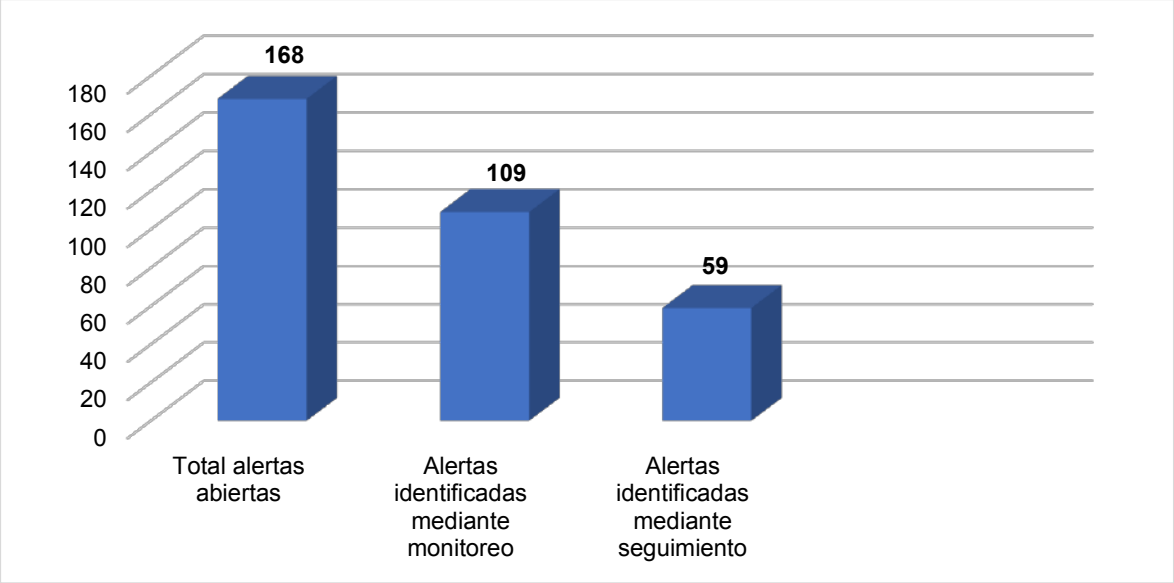
Grafica Nº 17: Proyectos con alertas abiertas vs Proyectos sin alertas abiertas



Fuente: elaboración propia

Por otra parte, es importante precisar que la identificación de las alertas emitidas en los PIDAR durante esta vigencia ha sido resultado de las actividades de seguimiento y monitoreo de la Dirección de la siguiente manera:

Grafica Nº 18: Alertas identificadas en monitoreo y en seguimiento

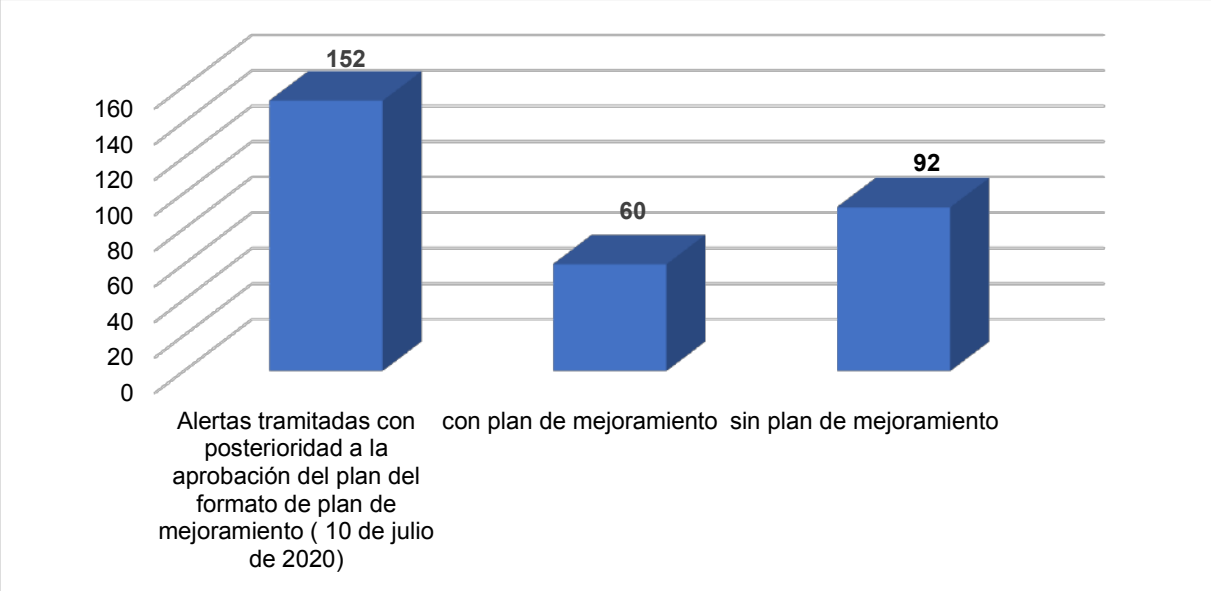


Fuente: elaboración propia

Como se puede ver en el gráfico anterior, de las 168 alertas que se abrieron durante la vigencia objeto de este informe, el 64.8% fueron identificadas a partir de monitoreo in House, mientras que el 35.2% fueron identificadas a partir del seguimiento a los PIDAR. Por tanto, se puede afirmar que fortalecer los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, resulta adecuado y permite realizar la aplicación de cualquiera de los mecanismos o ambos de manera complementaria, garantizando la eficacia en el proceso.

Es importante mencionar que, el 10 de julio de 2020, fue aprobado el Formato de Plan de Mejoramiento, por lo tanto, las alertas que fueron identificadas y tramitadas a partir de esta fecha deben contar con este instrumento diligenciado, donde identifican las acciones correctivas que adelantará la UTT para subsanarla o mitigar sus efectos. A continuación, se presenta el balance de la entrega de los planes de mejoramiento allegados, objeto de seguimiento:

Grafica Nº 19: Alertas con seguimiento a plan de mejoramiento



Fuente: elaboración propia

Observaciones a las Alertas

Durante la vigencia 2022, se relaciona un acumulado de 719 alertas identificadas, de las cuales, 168 se encuentran en estado “Abierta”. De estas 168 alertas que permanecen abiertas de manera acumulada al corte de la vigencia de 2022, el 42.8% corresponde a 72 alertas, pertenece al tipo Gestión del tiempo del proyecto, y el 29.1% hacen referencia a 49 alertas por Gestión de la información del proyecto, generando la concentración de la tipología de las alertas. De acuerdo con estas cifras, se puede deducir que las situaciones de riesgo más frecuentes, dentro de los PIDAR en seguimiento, se orientan a los tiempos de ejecución de los proyectos y a la falta de información sobre los PIDAR que se reporte de manera oportuna y/o en condiciones de calidad y posibilidad de verificación.

Tabla Nº 14: Relación de alertas por proyecto

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
67	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
95	3	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
96	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos

		para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
117	3	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
143	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
154	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
172	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
174	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
175	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
192	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
194	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
209	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
210	5	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
220	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
228	3	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
229	8	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos

		para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
232	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
233	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
243	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
249	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
250	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
257	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
260	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
271	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
291	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
296	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
299	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
300	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
308	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos

		para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
313	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
315	3	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
316	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
321	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
325	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
327	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
342	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
343	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
351	4	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
358	4	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
359	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
361	4	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
365	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos

		para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
373	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
374	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
375	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
376	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
459	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
463	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
489	4	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
490	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
501	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
505	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
549	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
557	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
569	4	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos

		para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
576	4	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
577	4	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
578	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
614	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
635	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
636	5	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
651	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
793	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
799	5	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
806	4	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
807	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
823	3	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
824	4	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos

		para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
827	3	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
830	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
831	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
832	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
878	2	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
879	3	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
880	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1474	3	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1556	4	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1586	1	La Dirección de Seguimiento y Control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

Fuente: elaboración propia

4.2 Planes de mejoramiento

Del total de alertas acumuladas que continúan abiertas al cierre de la vigencia, se aclara que ciento cincuenta y dos fueron tramitadas a partir del 10 de julio de 2020; de estas, el 39,47% (60 alertas) cuentan con su respectivo plan de mejoramiento, y el 60,53 % restante, equivalente a 92 alertas, no cuentan con un plan de mejoramiento. Es importante resaltar que, para las alertas

tramitadas en fechas anteriores al 10 de julio de 2020, se deben entregar soportes de las acciones correctivas que tiendan a subsanar las alertas. Con respecto a este tema, la Dirección de Seguimiento y Control permanentemente remite correos reiterando la solicitud de estos planes de mejoramiento.

Tabla Nº 15: Avance en el cumplimiento de acciones correctivas para las alertas con plan de mejoramiento.

Res	UTT	Tipo de Alerta	Monitoreo Al plan de mejoramiento	No. Total acciones correctivas propuestas	Acciones correctivas cumplidas	Acciones correctivas en proceso	Acciones correctivas no cumplidas	Porcentaje de cumplimiento	Observaciones
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	05/05/2021: se remite correo allegado por la UTT3 con el plan de mejoramiento adjunto el día 08 de abril de 2021 al profesional Adolfo Bedoya para que realice monitoreo al plan de mejoramiento.	4	0	0	1	0%	El gestor de la UTT 3 manifiesta que las alertas del PIDAR aún no es posible cerrarlas teniendo en cuenta un análisis realizado con el Jurídico de la Dirección, donde se determinó que se hace necesario complementar dicho plan para el cierre de las alertas.
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de otros factores.	En reunión realizada el 29/08/2022 con la Unidad técnica Territorial No 3, se realizó el estudio para el cierre de esta alerta y se determinó que este PIDAR se encuentra en proceso de liquidación y cierre y se determinó que cuando culminara este proceso, se daría la gestión para proceder al cierre total de todas las alertas que dicho proyecto tenga abiertas.	1	0	0	1	0%	El gestor de la UTT 3 manifiesta que las alertas del PIDAR aún no es posible cerrarlas teniendo en cuenta un análisis realizado con el Jurídico de la Dirección, donde se determinó que se hace necesario complementar dicho plan para el cierre de las alertas.
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	En reunión realizada el 29/08/2022 con la Unidad técnica Territorial No 3, se realizó el estudio para el cierre de esta alerta y se determinó que este PIDAR se encuentra en proceso de liquidación y cierre y se determinó que cuando culminara este proceso, se daría la gestión para proceder al cierre total de todas las alertas que dicho proyecto tenga abiertas.	1	0	0	1	0%	El gestor de la UTT 3 manifiesta que las alertas del PIDAR aún no es posible cerrarlas teniendo en cuenta un análisis realizado con el Jurídico de la Dirección, donde se determinó que se hace necesario complementar dicho plan para el cierre de las alertas.
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	**7/12/20** El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento **27/10/20** Se allega el plan de mejoramiento por parte de la UTT No. 6 para su respectiva revisión.	1	0	0	1	0%	8/11/2022 el profesional Carlos Arturo Sánchez manifiesta que el proyecto se encuentra ejecutado al 100% y con F7 de cierre
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	**7/12/20** El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento **27/10/20** Se allega el plan de mejoramiento por parte de la UTT No. 6 para su respectiva revisión.	5	1	0	4	20%	8/11/2022 el profesional Carlos Arturo Sánchez manifiesta que el proyecto se encuentra ejecutado al 100% y con F7 de cierre
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	**14/10/20** Remiten plan de mejoramiento con unos anexos , dicho correo es enviado al profesional de seguimiento al PIDAR Sandro Ropero.	4	2	2	0	50%	
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Octubre 2022: Se realizaron las visitas por parte del supervisor y se recibieron 10 secaderos, se continúan con las obras de los secaderos restantes	4	2	2	0	50%	
463	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la información del proyecto.	30/12/20 el profesional en seguimiento Santiago Huertas emite monitoreo al plan de mejoramiento, se cita correo remitido a la UTT, Correo: En cumplimiento de las actividades de seguimiento al PIDAR con resolución 463 y a la remisión del plan de mejoramiento que fue allegado a mi correo el día 25 de diciembre de 2020, me permito remitir algunas observaciones al plan de mejoramiento propuesto y a lo descrito por la Unidad Técnica Territorial: Si bien se observa los soportes registrados tanto en el módulo de gestión y los remitidos por la Unidad Técnica Territorial, sobre la actualización de la información de acuerdo a la implementación del PIDAR, lo que subsanaría la alerta; De acuerdo al ''Instructivo para la identificación y trámite de alertas'' – Dirección de	2	2	0	0	100%	

			Seguimiento y Control IN-SCP-001 remitir plan de mejoramiento para dicha alerta" se solicita la remisión plan de mejoramiento a la alerta señalada, relacionando los soportes documentales y el diligenciamiento de las demás casillas, a fin de cerrar la alerta en mención.						
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de otros factores.		2	0	0	0	0%	
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	1	0	0%	
228	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Se encuentra en proceso de revisión	7	0	0	0	0%	
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.		1	0	1	0	0%	
879	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	1	0	0%	
257	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Octubre de 2022: PIDAR con ejecución del 100% de las actividades, pendiente visitas de campo y reunión de cierre con los beneficiarios (pendiente hacerla con la agenda del VIP) y se procede a cerrar	8	7	1	0	88%	
260	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	octubre de 2022, el proceso se encuentra en litigio, se espera resolución para la devolución de los recursos entregados por el incumplimiento del contratista en la construcción de los secaderos faltante	2	1	1	0	100%	
233	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	0	0	0%	
325	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Se planteó una acción de mejora para agosto de 2022. Una acción de mejora se cumplió en junio y hay 3 en trámite.	6	4	2	0	57%	
172	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Actualmente Están pendiente en cumplir acciones encaminadas a subsanar la alerta.	2	0	0	0	0%	
172	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Actualmente están pendiente en cumplir acciones encaminadas a subsanar	2	0	0	0	0%	
315	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	0	0	0%	
232	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	28/11/2022 Se plantearon 7 actividades, de las cuales se han cumplido 6, pendiente el informe final - cierre	7	6	1	0	85%	
361	8- Ibague Tolima	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.		2	1	1	0	50%	27/10/2022 El gestor de la UTT 8 manifiesta que el plan de mejoramiento se encuentra en proceso de verificación por parte del profesional 29/11/2022 Se llevó a cabo seguimiento al plan de mejoramiento y se verificaron las evidencias aportadas, se reporta un avance del 50% y la alerta continúa abierta.
361	8- Ibague Tolima	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	1	0	0%	27/10/2022 El gestor de la UTT 8 manifiesta que el plan de mejoramiento se encuentra en proceso de verificación por parte del profesional 29/11/2022 Se llevó a cabo seguimiento al plan de mejoramiento y se verificaron las evidencias aportadas, sin embargo, verificado del módulo de gestión aún no se cuenta con toda la información del proyecto cargada motivo por el cual la alerta continúa abierta.
361	8- Ibague Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Por medio de correo electrónico el 28/11/2022 el profesional Alejandro Navia manifiesta que esta alerta permanecerá ABIERTA, esto se debe a que las actas (Acta No 005 CTGL 27 de mayo de 2022 y Acta No 07 MA 352 CTL 04 27 de mayo de 2022) donde presentan el nuevo cronograma con vigencia hasta el	2	0	0	0	0%	27/10/2022 El gestor de la UTT 8 manifiesta que el plan de mejoramiento se encuentra en proceso de verificación por parte del profesional

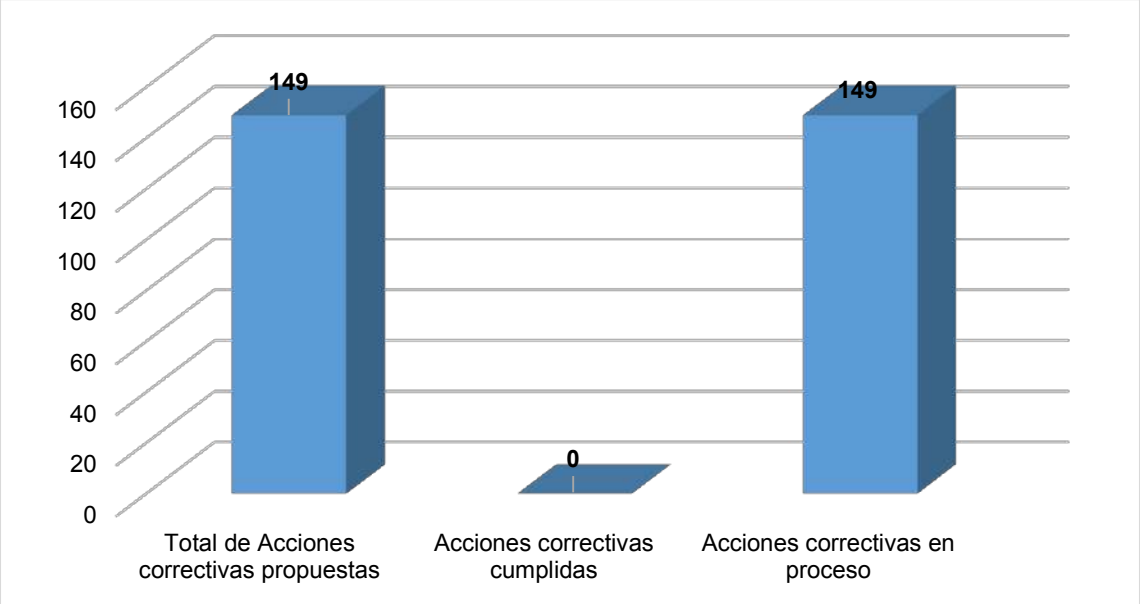
			mes de mayo de 2023 y solicitan la ampliación del Memorando de Acuerdo hasta mayo de 2023. No tiene como soporte de formalización en el formato F-IMP-005 "Solicitud de Modificaciones o Ajustes" para dar validez al nuevo cronograma.						
577	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.		5	0	0	0	0%	
577	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		4	0	0	0	0%	
313	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Se plantearon 2 acciones de mejora para agosto de 2022	4	3	1	0	75%	
505	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	1	0	0%	
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.		1	0	1	0	0%	
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de otros factores.		1	0	1	0	0%	
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	1	0	0%	
830	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	6	0	6	0	0%	
316	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	No se evidencia cumplimientos a las acciones correctivas planteadas	8	0	4	4	0%	
807	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros factores.		3	0	0	0	0%	
174	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.		2	0	0	0	0%	
174	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.		2	0	0	0	0%	
343	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	0	0	0%	
823	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		2	0	0	0	0%	
823	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.		2	0	0	0	0%	
823	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros factores.		2	0	0	0	0%	
300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros factores.		2	0	0	0	0%	
300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.		2	0	0	0	0%	
95	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		4	0	0	0	0%	
365	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		3	0	0	0	0%	
96	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	0	0	0%	
296	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	0	0	0%	
296	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.		2	0	0	0	0%	
557	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	1	0	0%	

557	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	1	0	0%	
194	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	2	0	0	0	0%	
489	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	1	0	0	0	0%	
490	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	1	0	0	0	0%	
490	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	0	0	0%	
489	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	El plan de mejoramiento fue devuelto porque no se encuentra diligenciado para el tipo de alerta por gestión del tiempo	1	0	0	0	0%	
489	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	1	0	0	0	0%	
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	5/12/2022 se remite correo con plan de mejoramiento al gestor de la UTT 8 Karol Tautiva No se ha presentado plan de mejoramiento	1	0	0	0	0%	
315	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.		1	0	1	0	0%	
315	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.		1	0	1	0	0%	
489	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	1	0	0	0	0%	
67	8- Ibague Tolima	Alerta Gestión de otros factores.	Revisado el Plan de mejoramiento se determina que la acción correctiva no subsana la situación de riesgo por la cual genero la apertura a la alerta por otros factores.	1	0	0	0	0%	29/11/2022 El gestor manifiesta que se hace necesario el envío del plan de mejoramiento por parte de la UTT
96	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	0	0	0%	
249	8- Ibague Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	19/12/2022 se concluye que las acciones correctivas no se han cumplido a totalidad y por ello la alerta continua en estado "ABIERTA", hasta tanto no se cumplan las acciones planteadas	3	1	0	1	33%	29/11/2022 Se hace necesario el envío del plan de mejoramiento por parte de la UTT
291	8- Ibague Tolima	Alerta Gestión de otros factores.	Sa hace la revisión del Plan de Mejoramiento remitida por la UTT-8, en donde relacionan un acta de reunión como acción correctiva la cual no fue anexada y por tal motivo no fue objeto de verificación.	1	0	0	0	0%	29/11/2022 El gestor manifiesta que se hace necesario el envío del plan de mejoramiento por parte de la UTT
374	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		2	0	0	0	0%	

Fuente: elaboración propia

A continuación, se presenta gráficamente el estado de las acciones definidas en los planes mejoramiento reportados al cierre de la vigencia.

Gráfica No.20: Estado de las acciones correctiva de planes de mejoramiento de alertas



Fuente: elaboración propia

De las acciones correctivas formuladas en los planes de mejoramiento para subsanar las alertas identificadas y tramitadas por la Dirección de Seguimiento y Control, se pudo evidenciar que 149 acciones se encuentran en proceso.

5. Lecciones Aprendidas

La Dirección de Seguimiento y Control para el año 2022 identificó 197 lecciones aprendidas producto de 452 monitoreos y 282 visitas realizadas por los profesionales a los PIDAR en estados socializado, ejecución y cerrados.

La variable gestiones en la ejecución de la categoría estructuración representa un 14% de las lecciones aprendidas identificadas durante el año 2022, con un total de 31 repeticiones en los cuatro trimestres. La información tiene un valor importante para el eficiente desarrollo de las actividades de los PIDAR, esta debe ser actualizada permanentemente en el Módulo de Gestión de la Vicepresidencia de Integración Productiva, con ello garantiza a los responsables de la Agencia la correcta toma de decisiones y un efectivo monitoreo y control del proyecto en todas sus etapas.

Se documentaron lecciones aprendidas en la variable especificaciones técnicas de la categoría estructuración en un 12% del total identificado; la Agencia debe implementar en sus herramientas de planeación mecanismos de control y elaboración de proyectos que incluyan conceptos técnicos y ajustados a la realidad en lo posible con la vinculación de la experticia de los beneficiarios, esto permitirá evitar imprevistos, ajustes a los planes operativos de inversión y el cumplimiento eficiente de las metas del PIDAR.

La categoría de implementación con la variable seguimiento a la ejecución sigue con un 11% de relevancia y un total de 21 repeticiones en las 734 intervenciones surtidas durante el año 2022, es fundamental que las entregas de los recursos para la cofinanciación del PIDAR tengan estricto cumplimiento en su cronograma, esto permitirá la ejecución sin retrasos y en los tiempos programados.

Con un 10% la variable ejecución y seguimiento del proyecto ocupa una cuarta posición en predominio de las lecciones aprendidas para la anualidad, la estructuración en la etapa de planeación del proyecto debe responder a cualquier tipo de improviso definiendo claramente las actividades, sus tiempos y recursos acordes con las condiciones de desarrollo de las actividades en conjunto de los beneficiarios del PIDAR.

El fortalecimiento organizacional (7%) y la ejecución de los Proyectos (7%) como categorías de Asociatividad e implementación respectivamente tuvieron un total de 14% de lecciones aprendidas, esto basado en las mejores prácticas que se puedan implementar en la calidad de los productos, la asistencia técnica y sostenibilidad del proyecto de los emprendimientos rurales.

Un segmento que acumula un 23% finaliza la documentación de lecciones aprendidas para este informe anual e incluye variables como necesidades reales, socialización, articulación interinstitucional, línea productiva y transferencia de tecnología en las categorías estructuración y seguimiento.

5.1 Total de lecciones aprendidas

A continuación, se presenta la tabla No., que muestra la información consolidada de las lecciones aprendidas, agrupadas de acuerdo con el procedimiento y variable; Resultado de ello se definen 22 variables que corresponden a acciones de “Estructuración”, “Seguimiento”, “Implementación”, “Asociatividad” y “Gestión de la Entidad”.

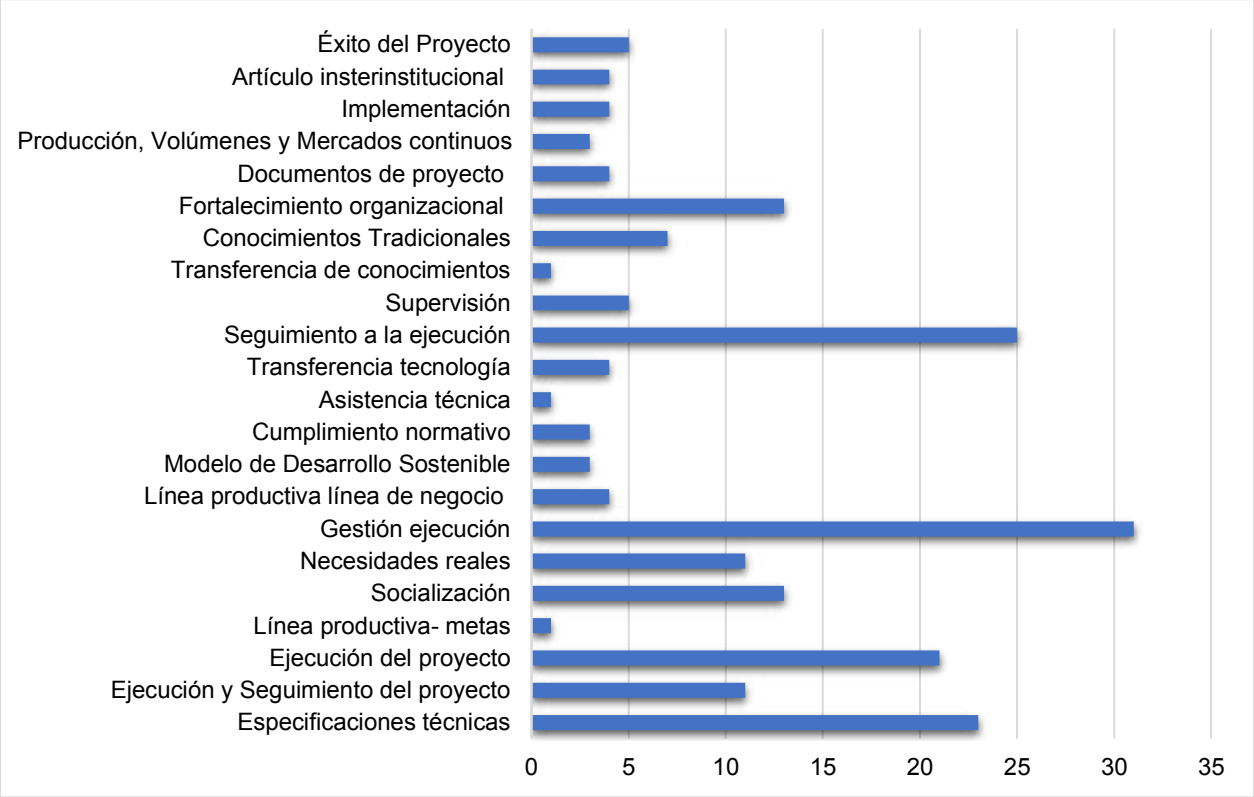
Tabla Nº 16: Consolidado Lecciones Aprendidas

Dependencia	Procedimiento	Variable	N° repeticiones	
VIP	Estructuración	Especificaciones técnicas	23	122
		Ejecución y Seguimiento del proyecto	11	
		Ejecución del proyecto	21	
		Línea productiva- metas	1	
		Socialización	13	
		Necesidades reales	11	
		Gestión ejecución	31	
		Línea productiva línea de negocio	4	
		Modelo de Desarrollo Sostenible	3	
		Cumplimiento normativo	3	
		Asistencia técnica	1	
VIP-VP	Implementación	Transferencia tecnología	4	35
		Seguimiento a la ejecución	25	
		Supervisión	5	

		Transferencia de conocimientos	1	
	Asociatividad	Conocimientos Tradicionales	7	20
		Fortalecimiento organizacional	13	
	Seguimiento	Documentos de proyecto	4	15
		Producción, Volúmenes y Mercados continuos	3	
		Implementación	4	
		Artículo insterinstitucional	4	
	Gestión de la entidad	Éxito del Proyecto	5	5
		Total	**197**	

Fuente: elaboración propia

Grafica Nº 21: Lecciones Aprendidas`



Fuente: elaboración propia

5.2 Lecciones Aprendidas por proyecto

De acuerdo con los reportes de lecciones aprendidas para los proyectos evaluados, a continuación, se presenta la relación para cada uno de ellos.

Tabla Nº17: Listado de Lecciones Aprendidas

No Banco Proyectos	Resolución	Procedimiento	No. LA
137	209	Cumplimiento normativo	1
		Transferencia de conocimiento	1
242	650	Ejecución a proyectos	1
		Seguimiento a la ejecución	1
150	8	Ejecución a proyectos	1
2018	997	Especificaciones técnicas	1
51	117	Seguimiento a la ejecución	1
224	575	Especificaciones técnicas	1
234	686	Socialización	1
40	1441	Fortalecimiento organizacional	1
198	502	Gestión en la ejecución	1
39	1440	Fortalecimiento organizacional	1
41	1447	Ejecución y seguimiento	1
280	464	Necesidades reales	1
1021	879	Supervisión	1
285	461	Supervisión	1
365	823	Transferencia tecnológica	1
3140	219	Gestión en la ejecución	1
3037	69	Gestión en la ejecución	1
3155	291	Gestión en la ejecución	1
2154	361	Gestión en la ejecución	1
147	354	Gestión en la ejecución	1
390	724	Gestión en la ejecución	1
36	1490	Socialización	1
		Ejecución y seguimiento	1
3111	468	Linea productiva-línea de negocio	1
209	791	Gestión en la ejecución	1
187	825	Asistencia técnica	1
284	623	Ejecución y seguimiento del Proyecto	1
93	496	Gestión en la ejecución	1
360	325	Seguimiento a la ejecución	1
170	758	Seguimiento a la ejecución	1
372	458	Necesidades reales	1
454	340	Ejecución y seguimiento del proyecto	1
161	351	Ejecución y seguimiento del proyecto	1
195	503	Articulación interistitucional	1
28	1406	Fortalecimiento organizacional	1
		Articulación interintitucional	1
183	578	Especificaciones técnicas	1
29	836	Fortalecimiento organizacional	1
262	460	Ejecución y seguimiento	1
	373	Fortalecimiento organizacional	1
854	374	Fortalecimiento organizacional	1
358	565	Seguimiento a la ejecución	1
346	231	Gestión en la ejecución	1
69	244	Necesidades reales	1
728	243	Modelo de desarrollo sostenible	1
148	505	Especificaciones técnicas	1

349	688	Necesidades reales	1
97	245	Necesidades reales	1
49	104	Éxito del proyecto	1
2189	372	Supervisión	1
2206	834	Seguimiento a la ejecución	1
2166	795	Ejecución y seguimiento	1
51	117	Fortalecimiento organizacional	1
350	575	Ejecución y seguimiento	1
360	686	Especificaciones técnicas	1
2199	372	Ejecución y seguimiento	1
2166	795	Seguimiento a la ejecución	1
3036	342	Seguimiento a la ejecución	1
337	9	Seguimiento a la ejecución	1
329	879	Gestión en la ejecución	1
280	464	Gestión en la ejecución	1
276	461	Gestión en la ejecución	1
192	827	Gestión en la ejecución	1
316	880	Gestión en la ejecución	1
865	10	Gestión en la ejecución	1
2906	360	Especificaciones técnicas	1
3031	343	Éxito del proyecto Gestiones en la ejecución	2
3104	194	Socialización	1
300	300	Socialización	1
140	299	Necesidades reales	1
314	298	Seguimiento a la ejecución	1
	321	Seguimiento a la ejecución	1
	569	Éxito del proyecto	1
367	299	Gestiones en la ejecución	1
312	504	Ejecución y seguimiento	1
3155	291	supervisión	1
2154	361	Gestiones en la ejecución	1
147	354	Gestiones en la ejecución	1
3037	69	socialización	1
360	325	Gestiones en la ejecución	1
344	255	Gestiones en la ejecución	1
284	623	Gestiones en la ejecución	1
370	323	Especificaciones técnicas	1
321	256	Especificaciones técnicas	1
2989	326	Cumplimiento normativo	1
3	1322	Fortalecimiento organizacional Articulación interinstitucional	2
56	1598	Fortalecimiento organizacional	1
723	260	Especificaciones técnicas	1
117	347	Éxito del proyecto	1
321	639	Ejecución y seguimiento	1
262	460	Articulación interinstitucional	1
719	858	Ejecución y seguimiento	1
738	373	Especificaciones técnicas	1
854	374	Socialización	1

Nº BP	Resolución	Categorización	Nº de Lecciones Aprendidas
359	567	Gestiones en la ejecución	1
3143	230	Cumplimiento normativo	1
619	806	Gestiones en la ejecución	1
3143	230	Gestiones en la ejecución	1
3026	199	Gestiones en la ejecución	1
3111	468	Socialización	1
183	578	Supervisión	1
319	858	Gestiones en la ejecución	1
158	606	Ejecución y seguimiento	1
170	758	Necesidades reales Socialización	2
3112	191	Linea productiva-metas	1
131	632	Modelo de Desarrollo sostenible	1

BP	R	Categorización	Procedimiento	No. LA
90	359	Estructuración	Línea productiva-línea de negocio	1
3217	547	Estructuración	Gestiones en la Ejecución	1
3154	315	Estructuración	Línea productiva-línea de negocio	1
226	636	Estructuración	Documentación del proyecto	1
3156	96	Estructuración	Modelo de Desarrollo Sostenible	1
390	724	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
341	637	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
2018	997	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
2206	834	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
51	117	Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	1
360	686	Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	1
2166	795	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto.	1
2199	372	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
2206	834	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
3218	546	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
3171	568	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
3036	342	Seguimiento	Articulación institucional	1
280	464	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
3104	194	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
740	296	Asociatividad	Conocimientos tradicionales	1
152	634	Estructuración	Necesidades Reales	1
3138	551	Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	1
3268	244	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
3289	249	Asociatividad	Transferencia de conocimiento	1
3261	616	Estructuración	Socialización	1
3329	327	Asociatividad	Conocimientos tradicionales	1
3119	575	Estructuración	Documentación del proyecto	1
171	228	Estructuración y asociatividad	Documentación del proyecto	1
8183	346	Estructuración	Documentación del proyecto	1
93	496	Asociatividad	Conocimientos tradicionales	1
3128	492	Estructuración	Socialización	1
3211	472	Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	1
552	351	Implementación	Ejecución de los proyectos	1
3229	476	Asociatividad	Conocimientos tradicionales	1
3164	486	Asociatividad	Conocimientos tradicionales	1

3165	487	Asociatividad	Conocimientos tradicionales	1
799	257	Implementación	Ejecución de los proyectos	1
3308	330	Implementación	Ejecución de los proyectos	1
29	836	Seguimiento	Articulación interinstitucional	1
734	373	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
3205	188	Implementación	Ejecución de los proyectos	1
378	459	Estructuración	Producción, Volúmenes y Mercados continuos	1
153	577	Estructuración	Transferencia de Tecnología	1
195	877	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
671	358	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
2020	233	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
2018	997	Estructuración	Socialización	1
3154	315	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
3267	247	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
49	104	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
317	502	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
350	575	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
360	686	Gestión de la entidad	Éxito del proyecto	1
3315	306	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto.	1
3218	546	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
3171	568	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
276	461	Estructuración	Documentación del Proyecto versión aprobada	1
277	580	Implementación	Ejecución de los proyectos	1
337	9	Implementación	Ejecución de los proyectos	1
278	462	Implementación	Ejecución de los proyectos	1
3070	193	Estructuración	Socialización	1
1209	229	Estructuración	Necesidades Reales	1
3116	299	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
2946	300	Estructuración	Gestiones en la Ejecución	1
134	348	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
3160	383	Seguimiento	Articulación interinstitucional	1
3312	241	Estructuración	Necesidades Reales	1
3338	332	Estructuración	Producción, Volúmenes y Mercados continuos	1
3272	314	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
3261	616	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
3118	67	Estructuración	Necesidades Reales	1
2005	299	Estructuración	Documentación del proyecto	1
3116	229	Estructuración	Documentación del proyecto	1
3211	472	Estructuración	Socialización	1
454	340	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto.	1
3211	472	Seguimiento	Articulación interinstitucional	1
3034	313	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
3229	476	Conocimientos tradicionales	Asociatividad	1
3318	503	seguimiento a la ejecución	Implementación	1
3145	384	seguimiento a la ejecución	Implementación	1
378	373	Estructuración	Especificaciones técnicas	1

854	374	seguimiento a la ejecución	Implementación	1
250	3271	Estructuración	Línea productiva-línea de negocio	1
459	378	Conocimientos tradicionales	Asociatividad	1
459	378	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
792	2085	Estructuración	Transferencia de Tecnología	1

Fuente: elaboración propia

5.3 Descripción ampliada de las lecciones aprendidas

Con el fin de llevar acabo los procesos de mejora y retroalimentación tanto en la Agencia, como en las organizaciones que fueron o han sido beneficiadas de proyectos, se identifican las lecciones aprendidas, se tipifican y se asocian a la descripción que da la Agencia en el formato matriz de lecciones aprendidas F-SCP-036, y que da cuenta de los lineamientos que deben cumplir los proyectos; a continuación se relacionan las "variables" y "descripción de las variables" que fueron identificadas en los proyectos durante el año 2022.

Tabla Nº 18: Descripción de las Lecciones Aprendidas

Procedimiento	***Variable***	***Descripción de la Variable***
Estructuración	Condiciones de sitio	Es necesario que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto y con ello mayor apropiación del mismo.
Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	Todo proyecto deberá contar con asesoramiento y capacitación en los temas de Fortalecimiento Organizacional y Empresarial Participativo a fin de que como estructuras organizacionales puedan facilitar sus procesos y así mismo desarrollar ejercicios de planificación y emprendimiento rural que repercutan en la calidad de sus productos, la asistencia técnica y sostenibilidad del proyecto.
Estructuración	Cumplimiento Normativo	Todo proyecto desde su fase de estructuración debe acogerse a las condiciones básicas de un proyecto, por lo cual la agencia debe impartir las reglas o normas para la estructuración de este, en aras de cumplir con las necesidades de las comunidades y lograr el cumplimiento de los objetivos planteados.
Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto.	Todo proyecto debe contar con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar. Es decir en la fase de estructuración debe definirse sistemas de entrega, rotación y verificación, con el fin de que todos los beneficiarios de los proyectos no presentes inconformidades y así mismo se vea la transparencia y equidad de los procesos.
Seguimiento	Articulación interinstitucional	La ADR debe mejorar su articulación institucional con sus operadores (UNODC) y con sus actores locales a fin de mejorar los procesos y tiempo en que se desarrolla los proyectos.
Estructuración	Línea productiva-línea de negocio	Desde la estructuración del proyecto se debe contemplar la integralidad del proyecto (asistencia técnica, comercialización, activos productivos, de enfoque organizacional) en aras de asegurar el éxito de este, más aún cuando se plantean proyectos con un enfoque netamente asociativo.
Estructuración	Socialización	Es necesario que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto y con ello mayor apropiación de este.

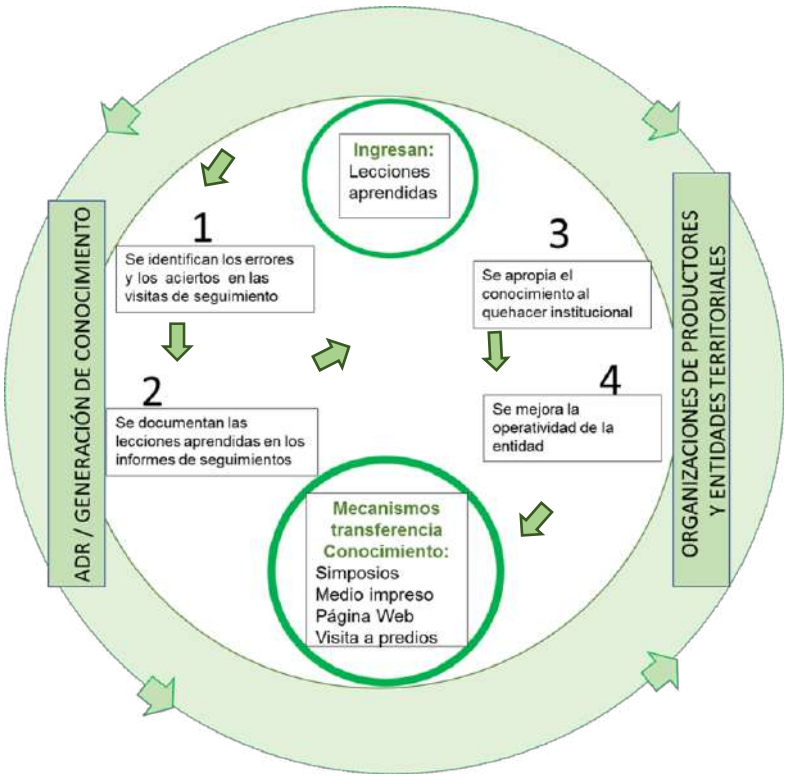
Estructuración	Documentación del Proyecto versión aprobada	Durante las visitas de la Dirección de Seguimiento y Control se han detectado falencias en las Asociaciones, JAC, Cooperativas, fundaciones sobre las copias de los soportes del proyecto
Implementación	Seguimiento a la Ejecución	Es necesario que exista claridad y cumplimiento sobre los cronogramas de entregas de recursos de los proyectos en aras de facilitar la ejecución y no se presente retrasos, ni se entorpezca la ejecución
Estructuración	Gestiones en la Ejecución	La Agencia debe asegurar desde sus dependencias, contar con la información del proyecto en todas sus fases, en tiempo real en aras de lograr un mejor seguimiento y control a los proyectos, esto se debe dar en el marco del módulo de gestión del VIP.
Estructuración	Especificaciones técnicas	Las entregas de activos deben ser claras y concisas, dichas partirán de las especificaciones técnicas detalladas dentro del proyecto mitigando posibles fallas y errores en la ejecución de este y cumpliendo de acuerdo a las necesidades de la población objeto.
Implementación	Supervisión	La agencia debe asegurar control y supervisión permanente sobre la ejecución de los convenios suscritos que tenga a cargo la ejecución de los PIDAR.
Estructuración	Necesidades Reales	En la fase de estructuración debe asegurarse que lo que se plantee dentro del documento, responda a las necesidades de la población objeto y así mismo se mitigue el riesgo de disponer recursos o elementos que puedan ser subutilizados por la organización, a razón de que ya cuenten con ellos.
Implementación	Ejecución de los proyectos	En la estructuración de los proyectos pecuarios deberá contemplarse toda la cadena productiva que permita el cumplimiento de los objetivos del proyecto enmarcados en la regulación normativa de manera que se asegure la inocuidad y calidad del producto, la cadena de frio, garantizando el éxito del proyecto.
Estructuración	Transferencia de Tecnología	Las ventajas comparativas de la zona complementadas con el acompañamiento técnico para el desarrollo de competencias laborales y empresariales en el manejo productivo del cultivo constituyen oportunidad para el incremento de las capacidades productivas y competitivas en el territorio como vía para el Desarrollo Rural.
Asociatividad	Transferencia de Conocimiento	La socialización de los proyectos debe involucrar los diferentes actores y asegurar que se lleve a cabo la transferencia de la información con unos procesos estandarizados que garanticen el empoderamiento y faciliten el seguimiento del proyecto.

Fuente: elaboración propia

6. Transferencia de Conocimiento

Con el fin de implementar los mecanismos para la transferencia de conocimiento relacionados con la ejecución de planes y proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural a las entidades territoriales y a organizaciones de productores, basados en la función definida en el numeral 7, del artículo 25 del Decreto 2364 de 2015, la Dirección de Seguimiento y Control de la Vicepresidencia de Proyectos, durante la presente vigencia fiscal, realizó transferencia de conocimiento basada en lecciones aprendidas identificadas para los Entes Territoriales y los beneficiarios y organizaciones de productores, objeto o no de cofinanciación de la ADR, con base en la siguiente secuencia gráfica:

Grafica Nº 22: Ciclo de generación y transferencia del Conocimiento



Fuente: elaboración propia

La base de información para realizar la transferencia de conocimiento fueron las lecciones aprendidas identificadas por los profesionales de la Dirección de Seguimiento y Control de la Vicepresidencia de Proyectos con los proyectos asignados, visitados y en etapa de seguimiento, en las que se encuentran, tanto experiencias positivas como experiencias negativas identificadas durante la ejecución de los proyectos, mostrando Casos de Éxito para la Agencia.

La Dirección ha desarrollado actividades de transferencia de conocimiento, para socializar a los productores rurales las lecciones aprendidas durante la ejecución de los proyectos. Durante la vigencia 2022 se desarrollaron tres eventos de transferencia de conocimiento (3), que contaron con la participación de 134 productores rurales y 7 entes territoriales tal como se muestra a continuación:

Tabla Nº 19: Transferencia

Transferencia de Conocimiento Basado en Lecciones Aprendidas			
UTT	**N.º de Entes Territoriales**	**N.º de Beneficiarios**	**Observaciones**
Nacional	0	41	Curso de inmersión Fundapanaca
2	4	60	N/A

9	3	33	N/A

Fuente: elaboración propia

Es importante precisar que la transferencia de conocimiento a los entes territoriales se dio a través de la participación de alcaldías, secretarias de agricultura, además se contó con la participación de instituciones de formación académica como universidades, SENA y Gremios regionales, todos en el marco de la convocatoria hecha a cada uno de los eventos realizados.

7. Conclusiones

- Frente a los indicadores de los PIDAR cerrados se destaca que el 70% cumplieron con el 100% de la meta; frente a los PIDAR en ejecución el mayor porcentaje (64%), está relacionado con el avance de los indicadores entre 0% y 69%.

- En relación con los indicadores de resultado medidos para los proyectos con cierre administrativo y financiero en su mayoría los beneficiarios encuestados manifiestan que su calidad de vida, ingresos y conocimientos han mejorado con la implementación de los proyectos, siendo este último el de mayor valoración por parte de la población rural encuestada; de igual manera se encuentran satisfechos con los productos recibidos y se han sentido acompañados por la ADR en el proceso de implementación.

- Se puede observar que, de las alertas que continúan abiertas y que fueron identificadas con posterioridad a la fecha de aprobación del Formato Plan de Mejoramiento de alertas FSCP034VF, solamente el 31.5% cuentan con ese instrumento, lo que dificulta hacer monitoreo al desarrollo y subsanación de estas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control, además de ponerse en riesgo el cumplimiento de los objetivos de los proyectos.

- Es necesario seguir reiterando el diligenciamiento de los planes de mejoramiento faltantes y de las nuevas alertas que se tramiten, sumado esto, es necesario que los actores correspondientes asuman el compromiso de dar cumplimiento al reglamento con respecto al trámite de los planes de mejoramiento en los tiempos estipulados.

- Durante la presente vigencia fiscal, la Dirección de Seguimiento y Control identificó, validó y documentó cerca de 200 lecciones aprendidas en todas las etapas de formulación, estructuración e implementación de los proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural a partir de las herramientas de monitoreo y seguimiento de la Dirección y realizadas por los profesionales.

    - Es importante destacar los aportes técnicos, sociales, económicos y operativos que tienen los beneficiarios o asociados que serán impactados con la implementación de los proyectos; esta situación debería ser considerada por la Agencia desde el momento cero de inicio de estructuración del proyecto y no solamente en la etapa de socialización de estos.
    - También es fundamental establecer mecanismos de control desde la estructuración a las actividades que impliquen la entrega de activos en cualquier

modalidad formulando planes de mantenimiento preventivo y correctivo que garanticen la sostenibilidad del proyecto, descripción técnica de cada activo y la exigencia del cumplimiento de esta en el éxito del PIDAR.

- La comunicación entre y hacia los responsables del proyecto es pieza importante de la implementación para evitar reprocesos, reajustes y retrasos en la ejecución, necesaria para la eficiencia y efectividad en el cumplimiento de las metas establecidas del proyecto.

- La información del proyecto debe permanecer actualizada en el Módulo de Gestión de la Vicepresidencia de Integración Productiva.

Elaboró

Leonardo Gómez Fernández
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Seguimiento
Vicepresidencia de Proyectos

Andrés Felipe Gutiérrez Arango
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Monitoreo
Vicepresidencia de Proyectos

Soranny Carvajal Rubiano
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Alertas
Vicepresidencia de Proyectos

José Antonio Martínez Bohórquez
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Lecciones Aprendidas
Vicepresidencia de Proyectos

Andrés Felipe Ocampo Zapata
Dirección de Seguimiento y Control
Componente de Indicadores
Vicepresidencia de Proyectos

Revisó:

Sandra Patricia Ramirez Cabanzo
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

Karol Tatiana Rozo
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

Aprobó:

Julián Osorno Cardona
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos