

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN 2022

IV TRIMESTRE



ADR

Agencia de Desarrollo Rural

¡Cosechando progreso!

Tabla de contenido

INTRODUCCIÓN	3
LÍNEA ESTRATÉGICA 1: DINAMIZACIÓN DE LA COMPETITIVIDAD RURAL	3
LÍNEA ESTRATÉGICA 2: OPTIMIZACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS	4
LÍNEA ESTRATÉGICA 3: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES	4
SEGUIMIENTO IV TRIMESTRE 2022	6
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	7
DETALLE DE AVANCES POR DEPENDENCIA	9
Oficina de Control Interno	10
Oficina de Comunicaciones	10
Oficina de Planeación	13
Oficina Jurídica	17
Oficina Tecnología de la Información	19
Secretaría General	21
Vicepresidencia de Gestión Contractual	25
Vicepresidencia de Integración Productiva	26
Vicepresidencia de Proyectos	49
CONSULTA INDICADORES EN ISOLUCIÓN	51

INTRODUCCIÓN

La Agencia de Desarrollo Rural (ADR) inició su proceso de conformación durante el segundo semestre de 2016, por lo que, en los siguientes dos años, estuvo dedicada sustancialmente a administrar el proceso de transición de algunos proyectos, recursos y metas transferidas del ya liquidado Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER). Este proceso culminó con la puesta en marcha del nuevo modelo de operación y gestión establecido en el Decreto 2364 de 2015.

Hoy, la ADR se encuentra enfrentada a nuevos retos, entre los que se incluye posicionarse como una instancia estructuradora y ejecutora nacional reconocida, mediante el fortalecimiento de la oferta de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario, y la prestación de los servicios públicos de adecuación de tierras y extensión agropecuaria, asesoría y acompañamiento en estrategias de comercialización y el fortalecimiento y conformación de asociaciones de producción agropecuarias.

Con este propósito se construyó el Plan Estratégico Institucional para 2018 – 2022, del cual se desprenden los Planes de Acción anuales, siendo el del 2022 el que continuará consolidando el modelo de operación que asegure la entrega de los bienes y servicios públicos a su cargo de la manera más eficiente y con el mayor impacto posible. Para lograrlo, en el Plan Estratégico Institucional 2018-2022 se definieron tres líneas estratégicas sobre las cuales se construyó el Plan de Acción Institucional para la Vigencia 2022, así:

LÍNEA ESTRATÉGICA 1: DINAMIZACIÓN DE LA COMPETITIVIDAD RURAL

La ADR tiene dentro de sus funciones la de contribuir a mejorar la productividad, ingresos, capacidades y condiciones de vida que beneficien a los pequeños y medianos productores rurales y a las Entidades Territoriales que presenten iniciativas colectivas que beneficien a la comunidad, a través de los Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial, los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural (PIDAR) que podrán ser proyectos estratégicos nacionales, proyectos territoriales y proyectos asociativos enmarcados en las líneas de cofinanciación, y por último los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria – PDEA, los cuales buscan contribuir a la generación de transformaciones sociales, productivas, tecnológicas y de innovación en los productores y territorios, para ser más productivos, competitivos y sostenibles.

La dinamización de la competitividad rural es un proceso que es posible desarrollar a través de diferentes estrategias articuladas de manera armónica y asociada a la aptitud agropecuaria del suelo de las regiones, los cuales han sido identificados a través de los Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial y otras herramientas de orden territorial, sobre las cuales se deben estructurar los proyectos a cofinanciar.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: OPTIMIZACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS

Con relación al área beneficiada por el servicio público de adecuación de tierras, a la fecha existen en el país 780 distritos de adecuación de tierras de pequeña, mediana y gran escala en todo el país, que corresponden 322.955 hectáreas, beneficiando a 90.788 familias, lo cual indica que la cobertura del servicio público de adecuación de tierras es de aproximadamente un 1,7% en relación con el potencial de hectáreas adecuables.

Con el propósito de incrementar la cobertura y mejorar la eficiencia y optimización en la prestación del servicio público de adecuación de tierras, la ADR dará cumplimiento a las líneas de acción establecidas en el CONPES 3926 de 2018, tales como:

- 1) Diagnóstico de los distritos de primera generación.
- 2) Implementación del Sistema de Información de Adecuación de Tierras.
- 3) Proyectos de optimización de distritos de primera generación, a partir de criterios de priorización y programación de inversiones.
- 4) Elaboración de la hoja de ruta para la culminación progresiva de los Proyectos de Importancia Estratégica.
- 5) Culminación de obras del proyecto Triángulo del Tolima.
- 6) Culminación de obras del proyecto multipropósito Río Ranchería (La Guajira).
- 7) Culminación de obras del proyecto Tesalia -Paicol (Huila).
- 8) Ampliación de la cobertura del servicio de ADT.
- 9) Adopción de un modelo de cofinanciación con entidades territoriales para el desarrollo de proyectos de ADT.
- 10) Programa de fortalecimiento y acompañamiento para las asociaciones de usuarios.

Lo anterior, en concordancia con el Plan Nacional de Riego y Drenaje, instrumento a través del cual se le dará operatividad a la política trazada en el documento CONPES mencionado, en el cual se definen unos objetivos a corto (4 años), mediano (8 años) y largo (20 años) plazo, estructurados en las siguientes estrategias: (i) gestión de la información; (ii) incremento de la productividad y competitividad; (iii) ampliación de la cobertura; (iv) rehabilitación y entrega de distritos de riego; (v) entrada gradual en operación de proyectos de construcción (Tesalia, Ranchería y Triangulo del Tolima).

LÍNEA ESTRATÉGICA 3: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES

Para cumplir con el objeto para la cual fue creada la ADR, es necesario fortalecer los procesos internos y sus sistemas de gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), adoptado por el Decreto 1499 de 2017, con el fin de mejorar su capacidad administrativa.

Es a través de este Modelo que la gerencia pública moderna y eficiente busca el mejoramiento continuo, basado entre otros aspectos, en el fortalecimiento de herramientas de gestión y en la coordinación interinstitucional que facilitan la implementación de las políticas públicas mediante la ejecución de los planes, los programas y los proyectos.

Este mejoramiento se reflejará en la medida en que se le proporcione a la población rural los bienes y servicios que necesitan y su atención oportuna, ya que las entidades requieren que desde la planeación se trace el camino de la gestión institucional con principios de eficiencia y eficacia y que los colaboradores de los diferentes niveles y áreas de la entidad se sientan involucrados en el logro de las metas establecidas.

Y es en este marco estratégico, que se inició un trabajo articulado con las dependencias, para la formulación del Plan de Acción Institucional de la vigencia 2022, el cual no está exento de modificaciones relacionadas principalmente con temas normativos y presupuestales.

Para la presente vigencia se está haciendo seguimiento a través de la herramienta Isolucion en el módulo de Planeación. Esta herramienta permite identificar los avances, el estado del reporte, adjuntar evidencias y formular acciones de mejora para dar cumplimiento a actividades que pueden llegar a no cumplirse en las fechas inicialmente programadas.

En este sentido, el informe presenta el estado de avance por Línea estratégica y dependencia, aclarando que el Plan de Acción de esta vigencia, se estructuró en cuatro Objetivos Estratégicos, así:

Línea Estratégica 1: Dinamización de la competitividad rural

- ❖ **Objetivo estratégico 1:** Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acordes con la aptitud agropecuaria de los territorios.
- ❖ **Objetivo estratégico 2:** Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario, a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria.

Línea Estratégica 2: Optimización del servicio público de adecuación de tierras

- ❖ **Objetivo estratégico 3:** Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras.

Línea Estratégica 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales

- ❖ **Objetivo estratégico 4:** Consolidar el modelo de gestión para optimizar el desempeño institucional, la articulación interinstitucional y el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y humanos.

SEGUIMIENTO IV TRIMESTRE 2022

El presente informe contiene el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada una de las tres Líneas Estratégicas definidas y que para el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de la actual vigencia, obtuvo un avance promedio del **96,5%** (promedio simple del avance de cada una de las dependencias).

Este avance corresponde al reporte realizado por las áreas, frente a los indicadores definidos para el Plan de Acción de la presente vigencia. Cabe aclarar que este es un ejercicio inicial sujeto a ajustes en el reporte, por lo que es posible que para los próximos seguimientos varíe el valor del avance obtenido en este segundo trimestre. A continuación, se presenta el número de indicadores medidos en el periodo de enero a diciembre de 2022, correspondiente al reporte de 235 indicadores asociados a cada Línea Estratégica y a los Objetivos Estratégicos que las componen y a cada dependencia:

Tabla 1. Número de indicadores por Línea Estratégica y Objetivo Estratégico

Composición	%
Línea Estratégica 1: Dinamización de la competitividad rural	88,02%
Objetivo Estratégico 1: Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acordes con la vocación agropecuaria de los territorios.	96,85%
Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario, a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria.	79,20%
Línea Estratégica 2. Optimización del servicio público de adecuación de tierras	97,3%
Objetivo estratégico 3: Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras.	97,3%
Línea Estratégica 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales	93,6%
Objetivo estratégico 4: Consolidar el modelo de gestión para optimizar el desempeño institucional, la articulación interinstitucional y el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y humanos.	93,6%

Fuente: Reporte herramienta Isolución y Matriz Plan de Acción 2022. Elaboración propia.

El mayor porcentaje de cumplimiento se da en la Línea Estratégica 2, que reportó un avance del 97,3%. Por su parte, las Líneas Estratégicas 1 y 3, reportaron un avance de 88,0% y 93,6% de cumplimiento, respectivamente.

Durante el IV trimestre las Vicepresidencias de Integración Productiva, de Proyectos y Secretaria General solicitaron ajuste de metas, ya que se evidenció que no se lograrían cumplir las en sus indicadores adicionalmente se superó la programación para algunos de ellos, esto para el caso de los indicadores del proyecto de inversión de *“Implementación de un modelo de atención y prestación de servicios de apoyo a la comercialización, Nivel Nacional”* y de *“Fortalecimiento de las competencias organizacionales asociativas y de participación de productores agropecuarios y sus organizaciones, en el territorio Nacional”*.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Para la vigencia 2022, fue aprobado un presupuesto total por \$260.700.950.170 para la Agencia de Desarrollo Rural mediante la Ley 2159 del 12 de noviembre de 2021, liquidado mediante el Decreto 1793 del 21 de diciembre de 2021, cuyos recursos en inversión son de \$223.008.442.170 y funcionamiento de \$37.692.508.000. En el tránsito de la vigencia los recursos de funcionamiento fueron sujeto de adición aprobada mediante la resolución 3013 del 17 de noviembre de 2022 emitida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público por valor de \$411.000.000, de esta manera, los recursos apropiados para funcionamiento de la Agencia se ubicaron en \$38.103.508.000, para un presupuesto total de la Agencia al 30 de noviembre del 2022 de \$261.111.950.170.

Al 31 de diciembre del 2022 la Agencia cuenta con una ejecución del 64,8% en compromisos y del 63,6% en obligaciones correspondiente a los recursos de funcionamiento, y de un 83,4% en compromisos y 65,7% en obligaciones respecto a los recursos de inversión.

Tabla 2. Ejecución presupuestal inversión y funcionamiento ADR.

Rubro	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligaciones	Disponible	% Compromisos	% Obligaciones
Funcionamiento	38.104	21.155	19.512	16.949	56%	51%
Gastos de Personal	15.209	12.036	12.036	3.173	79%	79%
Adquisición de Bienes y Transferencias Corrientes	21.919	8.462	6.820	13.457	39%	31%
Gastos por tributos	976	657	656	319	67%	67%
Proyecto de Inversión	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligaciones	Disponible	% Compromisos	% Obligaciones
Implementación de un modelo de atención y prestación de servicios de apoyo a la comercialización, nivel nacional	3.088	2.511	1.945	577	81%	63%
Fortalecimiento de las competencias	3.473	3.379	2.653	94	97%	76%

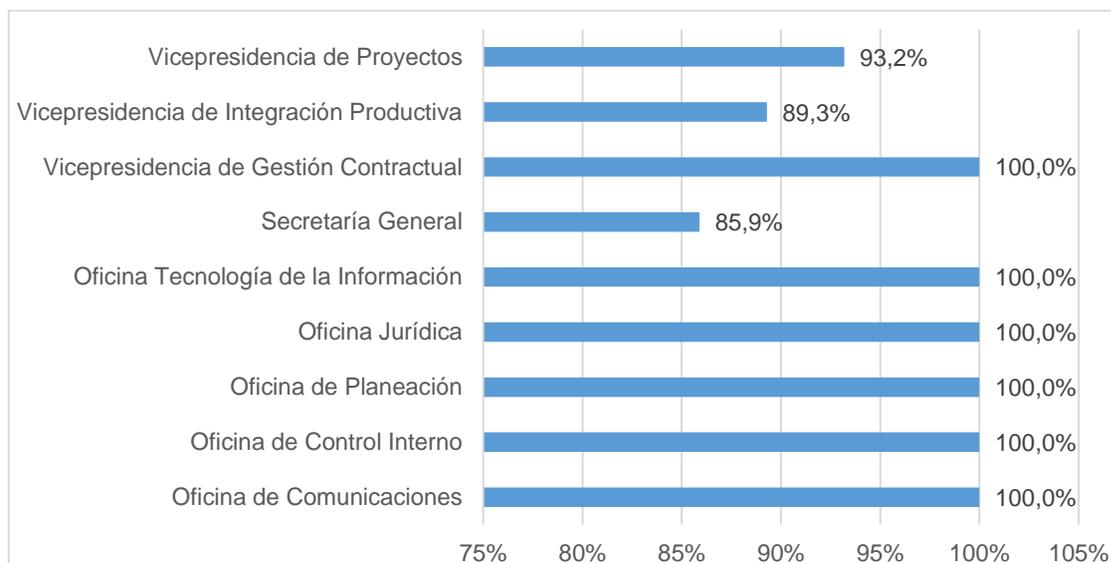
Rubro	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligaciones	Disponible	% Compromisos	% Obligaciones
organizacionales asociativas y de participación de productores agropecuarios y sus organizaciones, en el territorio nacional						
Optimización de la generación de ingresos sostenibles de productores rurales a nivel nacional	111.120	74.726	54.323	36.394	67%	49%
Fortalecimiento a la prestación del servicio público de extensión agropecuaria nacional	38.117	27.841	5.299	10.275	73%	14%
Apoyo a la formulación e implementación de distritos de adecuación de tierras y a la prestación del servicio público de adecuación de tierras a nivel nacional	56.204	49.468	26.248	6.736	88%	47%
Administración integral de la gestión documental de la agencia de desarrollo rural nacional	2.325	1.993	1.574	332	86%	68%
Fortalecimiento del desempeño institucional de la agencia de desarrollo rural a nivel nacional	3.191	2.969	2.297	223	93%	72%
mejoramiento de la gestión de capacidades tecnológicas que permitan la generación valor público en la ADR nacional	4.204	2.950	2.598	1.254	70%	62%
Adecuación y dotación de sedes administrativas a nivel nacional	1.287	28	0	1.259	2%	0%
implementación de un modelo de atención y prestación de servicios de apoyo a la comercialización, nivel nacional	3.088	2.511	1.945	577	81%	63%
Total	223.008	165.864	96.938	57.144	74%	43%

Fuente: SIF Nación.

*Corte a diciembre 31 de 2022. Cifras en millones de pesos.

DETALLE DE AVANCES POR DEPENDENCIA

Gráfica 2. Avance porcentual por Dependencia - Reporte Avance indicadores PAI IV Trimestre 2022



Fuente. Herramienta Isolucion – Corte 31 de diciembre de 2022

Para cierre de la vigencia 2022 el avance general del Plan de Acción fue de 96,5%, esto debido a que no se logró el cumplimiento del 100% de los indicadores de secretaria general, Vicepresidencia de Integración productiva y la Vicepresidencia de Proyectos. La información del no cumplimiento de los indicadores se amplía en el capítulo 7 del presente informe.

DETALLE DE AVANCES POR DEPENDENCIA

Oficina de Control Interno

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad entrega producto	Avance	Observaciones Diciembre	
1	Realizar las evaluaciones de cumplimiento normativo y aseguramiento de la gestión de los procesos y unidades de negocio.	Informe de cumplimiento normativo, aseguramiento y seguimiento emitidos y publicados (de acuerdo con las actividades aprobadas en el Plan Anual de Auditoría)	Número	24	Anual	30	Durante el mes de diciembre de 2022, la Oficina de Control Interno emitió y publicó dos (2) informes de auditoría, producto de los siguientes trabajos: 1. Informe OCI-2022-029 Auditoría Interna "Fortalecimiento a la Prestación del servicio Público de Extensión Agropecuaria", 2. Informe OCI-2022-030 Auditoría Interna "Seguimiento y Control de Proyectos Integrales"

Fuente: Reporte herramienta Isolucion

Oficina de Comunicaciones

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Avance	Observaciones Diciembre	
1	Apropiar y fomentar el sentido de pertenencia ADR y la gestión del cambio	Video: conozcamos nuestros compañeros ADR en segundos Piezas audiovisuales Celebraciones y actividades de bienestar realizados	Porcentaje	100	Mensual	100	6.1 Video: conozcamos nuestros compañeros: Meta cumplida 6.2 ADR en segundos: Meta Cumplida 6.3 Piezas audiovisuales-campañas comunico pedagógicas: Se emitió 01 circular de campaña comunico pedagógica sobre política de prevención de acoso sexual laboral 6.4 Celebraciones y actividades de bienestar realizados: Se emitió 01 pieza de celebraciones y bienestar sobre novenas navideñas
2	Socializar la política anticorrupción	Piezas audiovisuales elaboradas	Porcentaje	100	Mensual	100	7.1 Piezas audiovisuales elaboradas política anticorrupción: No se reportó avances

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Avance	Observaciones Diciembre	
3	Mejorar la coordinación con las áreas misionales	Información de las áreas divulgada	Porcentaje	100	Mensual	100	Mejorar la coordinación con las áreas misionales
4	Atender las solicitudes internas del día a día	Productos comunicacionales (Publicaciones, boletines y/o piezas audiovisuales).	Porcentaje	100	Mensual	100	Se atendieron 48 requerimientos de comunicaciones
5	Fortalecer la comunicación con las UTTS y áreas misionales	Cronograma de seguimiento de las actividades	Porcentaje	100	Mensual	100	Se realizó un (01) cronograma de seguimiento de diciembre
6	Aprovechar los canales internos de comunicación	Boletín interno Cartelera de la ADR Fondos de pantalla Alimentar con contenidos informativos Campaña para incentivar el uso de la Intranet realizada	Porcentaje	100	Mensual	100	11.1 Boletín interno: se realizó (1) boletín edición #11 11.2 Cartelera de la ADR: Meta cumplida 11.3 Fondos de pantalla: Meta cumplida 11.4 Actualizar la Intranet: Se encuentra actualizada con eventos, cápsulas informativas y piezas que solicitan las áreas de la ADR 11.5 Campaña para incentivar el uso Intranet No se reportaron avances
7	Socializar las directrices de Presidencia de la República y del MADR de manera interna	Directrices socializadas por correo, cartelera física y/o virtual	Porcentaje	100	Mensual	100	12.1 Directrices Presidencia y MADR socializadas por correo, cartelera física y/o virtual: No se reportaron avances
8	Implementar la estrategia de posicionamiento de la ADR	Informativo: Notas rurales Reuniones realizadas con editores y directores de medios Capacitación realizada a periodistas y corresponsales	Porcentaje	100	Mensual	100	1.1 Informativo: Notas rurales: (1) Boletín #12 emitido en diciembre 1.2 Reuniones realizadas no se reportaron avances. Meta cumplida 1.3 Capacitación realizada a periodistas y corresponsales: 02 ruedas de prensa realizadas.
9	Divulgar a través de diversos medios de comunicación masiva, información clara y veraz sobre la gestión	Comerciales aprobados y emitidos a través de canales públicos y privados Entrevistas realizadas con medios nacionales y regionales Boletines de prensa difundidos Podcast elaborados y emitidos	Porcentaje	100	Mensual	100	2.1 Comerciales aprobados y emitidos a través de canales públicos y privados: Meta cumplida 2.2 Entrevistas realizadas con medios nacionales y regionales: Meta cumplida 2.3 Boletines de prensa difundidos: se difundieron 04 boletines durante diciembre

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Avance	Observaciones Diciembre
y misionalidad de la ADR.						2.4 Podcast elaborados y emitidos: (03) Podcast elaborados y emitidos
10	Dar a conocer las acciones de la ADR a través de sus canales oficiales	Porcentaje	100	Mensual	100	3.1 Actualización permanente Página Web: La página web se encuentra actualizada en un 100% de contenido a corte 20 de Diciembre 3.2 Estrategia Engagement Redes Sociales: Tasa resumen de interacción social media 74.86%. 3.3 Video "Territorio Agro": Meta cumplida 3.4 Video producido en visita a territorio: Se reportan 14 videoclips de visitas a territorio. 3.5 Piezas audiovisuales publicadas en redes sociales: se emitieron 663 piezas audiovisuales 3.6 Video Pregúntele a la ADR realizado: No se reportaron avances 3.7 Las 5 ADR: No se reportaron avances 3.8 Videos "Así Vive el Campo": 01 video Así se Vive El Campo resumen 2022 3.9 "El Campo Gourmet": 0 productos del campo Gourmet publicados en diciembre 3.10 Capítulo de Agrotuber realizado y transmitido: No se realizó capítulo de agrotuber, meta cumplida 3.11 Live realizado: 0 Live realizado
11	Promocionar convenios con entidades públicas	Porcentaje	100	Mensual	100	4.1 Convenios promocionados y difundidos: no se reportaron avances

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Avance	Observaciones Diciembre	
12	Responder a posibles crisis	Estrategia de crisis definida para cada situación	Porcentaje	100	Mensual	100	5.1 Estrategia de crisis definida para cada situación: No se reportó avance para el mes de diciembre

Fuente: Reporte herramienta Isolucion

Oficina de Planeación

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad entrega producto	Avance	Observaciones Diciembre	
1	Formular y actualizar del Plan MIPG 2022 de la ADR	Plan MIPG formulado	Número	1	Anual	1	Meta cumplida
2	Realizar seguimiento a la Implementación del MIPG	Informe de Seguimiento MIPG	Número	4	Trimestral	4	Se realiza en septiembre el Seguimiento al Reporte del MIPG del Cuarto Trimestre por los Procesos involucrados en el Plan, continuando con los acompañamientos a los Procesos.
3	Elaborar el informe de avance a la Implementación del plan de MIPG de la ADR	Informe de resultados - Plan MIPG 2022	Informe	2	Semestral	2	Para el mes de diciembre se lleva ante el Comité de Coordinación de Control Interno el Avance de la implementación del la Gestión del MIPG a corte del 15 de diciembre
4	Implementar los Programas ambientales en el marco de la Política de Gestión Ambiental	Actividades ejecutadas en cumplimiento a la Implementación de los Programas Ambientales	Porcentaje	100	Bimestral	100%	Se adelantaron actividades de gestión ambiental para los meses de noviembre y Diciembre que obedecen a la implementación de los Programas Ambientales (Uso eficiente de Energía, Agua y Disposición de Residuos)
5	Elaborar el informe de avance a la Implementación de la Política Ambiental	Informe de resultados de la Política Ambiental	Informe	2	Semestral	2	El informe de la implementación de la política ambiental se construye y este se lleva ante el CIGD en el mes de diciembre 28 del 2022
6	Formular el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2022	PAAC formulado	Número	1	Anual	1	Meta cumplida

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad entrega producto	Avance	Observaciones Diciembre
7	Realizar seguimiento a los Mapas de Riesgos de Gestión y Corrupción de la ADR 2022	Informe de Seguimiento a Riesgos	Número	3	Cuatrimstral	3	Se realiza el seguimiento a Riesgos y se revisan los Formatos remitidos por los Procesos para el III Cuatrimestre y se emite capsula sobre la Gestión del Riesgo el 16-Nov-2022
8	Realizar seguimiento a la Implementación del PAAC	Informe de Seguimiento PAAC	Número	3	Cuatrimstral	3	Se realiza en septiembre el Seguimiento al Reporte del PAAC del Tercer Cuatrimestre por los Procesos involucrados en el Plan, continuando con los acompañamientos a los Procesos.
9	Elaborar el informe de cierre 2022 del plan de PAAC de la ADR	Informe de cierre de resultados - Plan PAAC 2022	Informe	1	Anual	1	Para el mes de diciembre se lleva ante el Comité de Coordinación de Control Interno el Avance de la implementación del la Gestión del PAAC a corte del 15 de diciembre
10	Elaborar el informe de cierre 2022 de la Implementación de la Política de Administración de Riesgos de la ADR	Informe de cierre de resultados - Riesgos 2022	Informe	1	Anual	1	Para el mes de diciembre se lleva ante el Comité de Coordinación de Control Interno el Avance de la implementación del la Gestión del Riesgo y PAAC a corte del 15 de diciembre
11	Elaborar y Publicar el Plan de Acción Institucional	Plan de Acción Institucional elaborado	Número	1	Anual	1	El Plan de Acción Institucional vigencia 2022 fue publicado en pagina web el 31-01-2022
12	Elaborar informes trimestrales de seguimiento al Plan de Acción Institucional 2022	Informes trimestrales elaborados	Número	4	Trimestral	4	Meta cumplida
13	Liderar los tramites de actualización y/o reformulación de los proyectos de inversión para la elaboración del POAI de la siguiente vigencia	Proyectos actualizados y/o formulados registrados en SUIFP	Porcentaje	100	Anual	100%	Se actualizaron los proyectos de inversión para la vigencia 2023
14	Elaborar el anteproyecto de presupuesto de inversión de la Agencia	Documento anteproyecto de presupuesto de inversión elaborado	Número	1	Anual	1	Anteproyecto de presupuesto elaborado

Subactividad		Producto/ entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad entrega producto	Avance	Observaciones Diciembre
15	Realizar la actualización del Marco de Gasto de Mediano Plazo - MGMP en conjunto con las dependencias de la Agencia	MGMP actualizado	Número	1	Anual	1	El anteproyecto de presupuesto para la vigencia 2023 se formuló durante los meses abril y mayo, teniendo en cuenta las necesidades de la entidad.
16	Elaborar y publicar el Informe de Gestión de cierre de vigencia 2022	Informe de Gestión de Cierre Elaborado	Número	1	Anual	1	Informe de gestión elaborado en proceso de actualización de cifras a cierre 2022.
17	Elaborar Informe de Empalme Gobierno con los insumos suministrador por los Procesos misionales, estratégicos, de apoyo y de evaluación y mejora, que regulan la operatividad de la Agencia	Informe de Empalme de gobierno Elaborado	Número	1	Anual	1	Se elaboró informe de empalme de gobierno, el cual fue publicado en pagina web
18	Realizar seguimiento de la información registrada por las dependencias responsable de proyectos de inversión en el SPI	Formulario de Seguimiento al SPI realizado	Porcentaje	100	Anual	100%	Se solicita a las dependencias registrar en el aplicativo SPI el avance de los proyectos de inversión con corte a 31 de diciembre de 2022. El aplicativo tiene fecha máxima de registro el día 31 de enero de 2023. Sin embargo, se solicitó mediante correo que el cargue sea máximo el 25 de enero.
19	Consolidar y registrar el avance de los indicadores del PMI en el aplicativo SIIPO	Reportes de avance en los indicadores PMI en el SIIPO actualizado y registrado	Porcentaje	100	Trimestral	100%	Se realiza solicitud a las área técnicas del avance de los indicadores PMI y PNS con corte al cuarto trimestre (octubre - diciembre), con corte a diciembre 31, se revisa, consolida y se carga la información en la plataforma SIIPO.
20	Consolidar la información del Plan de Acción Territorial (víctimas del conflicto armado)	Reporte del PAT consolidado	Número	2	Semestral	2	Desde el día 3 enero del 2023 se recibió la certificación de regionalización indicativa de cuatro proyectos de inversión que tienen trazador de victimas, así mismo se carga la matriz de seguimiento del PAT 2022.

Subactividad		Producto/ entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad entrega producto	Avance	Observaciones Diciembre
21	Realizar seguimiento al avance en las acciones de responsabilidad de la Agencia establecidas en los CONPES	Informe de avances en indicadores estratégicos registrados en SISCONPES	Número	2	Semestral	2	Se realiza el seguimiento al cumplimiento de la información cargada por las áreas técnicas sobre los avances de las acciones de los Conpes asignados a la Agencia de Desarrollo Rural.
22	Registrar en el aplicativo SINERGIA los avances de los indicadores estratégicos de la Agencia con la información proporcionada por las áreas misionales	Informe de avances en el aplicativo SINERGIA registrados	Porcentaje	100	Mensual	100%	Se realiza proceso de solicitud de información a las áreas técnicas sobre el avance de los indicadores con corte a Octubre - Noviembre - Diciembre y se realiza el cargue de la información del periodo, en la plataforma SINERGIA.
23	Validar las solicitudes recibidas de las áreas para la expedición de los Certificados de Disponibilidad Presupuestal - CDP	Base de datos CDP actualizada periódicamente	Número	4	Trimestral	4	En lo corrido del cuarto trimestre del 2022 se adelantaron 124 solicitudes CDP, detalladas en 24 nuevas, 30 adiciones, 52 reducciones y 18 anulaciones; a las cuales se les realizó las verificaciones de BPIN, Código, producto y actividad para proceder a su registro y expedición de la solicitud CDP con sus respectivas firmas. Se trabajaron los consecutivos del 370 al 493 en el periodo. Se relacionan 2 archivos pdf donde se encontrará la relación de solicitudes de CDP generadas por las áreas y la conciliación de información entre lo reportado en SIIF Nación y la base de datos de la oficina de planeación con corte al 30.12.2022.
24	Elaborar un plan operativo para la gestión de recursos a través de la Cooperación Integral	Plan de trabajo construido	Número	1	anual	1	Para el mes de diciembre se avanzó con la implementación del Plan Operativo de Cooperación
25	Monitoreo a la ejecución del plan operativo de Cooperación Integral	Actividades ejecutadas/ejecutadas de acuerdo con el Plan operativo	Porcentaje	100	Bimestral	100	Para el mes de diciembre se presenta Seguimiento al Plan Operativo de Cooperación de la ADR, si bien no se firmaron acuerdos se revisó el estado del arte del tema.

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad entrega producto	Avance	Observaciones Diciembre
26	Realizar el seguimiento a la ejecución de los recursos gestionados de cooperación por parte de la ADR	Informes de avance a la ejecución de recursos de cooperación	Porcentaje	100	Trimestral	100	Para el mes de diciembre se presenta la ejecución presupuestal de la ADR. Es importante señalar que los recursos de cooperación fueron incorporados en el proyecto de Asistencia técnica, por lo cual se ven reflejados junto a los del PGN.
27	Realizar el seguimiento a los acuerdos de cooperación suscritos por la ADR	Informes de seguimiento a los acuerdos suscritos	Número	4	Trimestral	4	Para el mes de diciembre se prepara el cuarto informe de la EICI, para lo cual se actualizo la matriz de acuerdos suscritos de la ADR, en la cual se han incorporado los últimos acuerdos firmados por parte de la Entidad
28	Realizar análisis de los resultados (datos) en el avance con los proyectos y sus metas, así como la consolidación y socialización de los mismo	Plan de trabajo con las acciones, tiempos e identificación de los insumos	Número	1	Anual	1	Se realizó plan de trabajo y una propuesta de actividades para la política de gestión estadística
29		Informes consolidados y publicados sobre datos analizados	Número	2	Semestral	2	Se hizo informe de la gestión estadística, explicando en que consiste y la gestión realizada, así como los retos y propuestas para 2023. Se hace propuesta borrador de plan estadístico de la ADR.
30	Participar de las mesas de trabajo que convoque el MADR u otras entidades,	Informes de participación y compromisos socializados con los interesados	Porcentaje	100	Trimestral	100	Durante este trimestre se participó de las jornadas de socialización del PES Agropecuario-citadas por el MADR, se hizo la presentación y explicación de los PIDAR en una de las mesas estadísticas del sector

Fuente: Reporte herramienta Isolucion

Oficina Jurídica

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Avance	observaciones diciembre
1	Medir la tasa de éxito de los procesos judiciales en los cuales sea parte la	Informe	Número	2	semestral	2	La tasa de éxito procesal del 2022 es del 50 %

	Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Avance	observaciones diciembre
	Agencia por activa o por pasiva (demandante o demandada).						
2	Hacer seguimiento al cumplimiento de las órdenes judiciales dirigidas a la ADR derivadas de providencias judiciales.	Informe	Número	4	trimestral	4	Se adjunta informe del estado de cumplimiento de ordenes de las acciones populares.
3	Estructurar y /o revisar los proyectos de actos administrativos necesarios para el cumplimiento del objeto misional de la entidad	Actos administrativos revisados y expedidos	Porcentaje	85	mensual	85	en el mes de diciembre a la oficina jurídica no fueron remitidos actos administrativos para revisión
4	Atender y resolver las consultas y peticiones de carácter jurídico elevadas a la Agencia por las partes interesadas	Conceptos publicados en la página web	Número	12	mensual	12	Durante el mes diciembre no se solicitaron conceptos jurídico a la Oficina Jurídica a través de memorando, sin embargo se ha cumplido con la función de asesorar jurídicamente a las dependencias en mesas de trabajo.
5	Brindar capacitación a los enlaces designados por las diferentes áreas para la correcta atención de los derechos de petición	Capacitación-presentación	Número	2	semestral	2	El 28 de julio de 2022 se llevó a cabo la segunda capacitación de derecho de petición, cumpliendo el 100% de la meta propuesta.
6	Hacer seguimiento al cumplimiento de las actividades propuestas en el cronograma de la Política de Prevención del Daño Antijurídico vigencia 2022-2023	Documento avance plan de acción	Número	2	semestral	2	En sesión del comité de conciliación de 30 de diciembre de 2022, se presentó el informe.
7	Iniciar los procesos de cobro coactivo de las obligaciones y acreencias a favor de la Agencia de Desarrollo Rural	Informe	Número	3	cuatrimestral	3	Se adjunta informe correspondiente al periodo
8	Medir la gestión de la OJ en la sustanciación de los procesos de cobro coactivo,.	Informe	Número	3	cuatrimestral	3	Durante el tercer cuatrimestre la Oficina Jurídica sustanció procesos de cobro coactivo

Fuente: Reporte herramienta Isolucion

Oficina Tecnología de la Información

	Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad entrega producto	Avance	Observaciones diciembre
1	Implementar el plan de la política de Gobierno Digital para la ADR	Documento elaborado del Plan Estratégico de Tecnología a horizonte 2023-2026.	Número	1	Anual	1	Meta cumplida
2	Documentar el Plan de transformación digital de la ADR	Documento de informe de avance del plan de Transformación Digital de acuerdo con la directiva presidencial 03 de 2021	Número	1	Anual	1	Meta cumplida
3	Elaborar la metodología para la gestión de la seguridad informática	Documento elaborado (Informe de implementación MSPi)	Número	1	Anual	1	Meta cumplida
4	Adquirir nuevos servicios en la nube	Adquisiciones de servicios en nube efectuadas	Porcentaje	100	Mensual	100%	Meta cumplida
5	Adquirir Infraestructura Tecnológica	Adquisiciones de infraestructura tecnológica efectuadas	Porcentaje	100	Mensual	100%	Meta cumplida
6	Dar soporte a los servicios tecnológicos	Servicios de TI operativos	Porcentaje	100	Mensual	100%	Meta cumplida
7	Adoptar IPV6	Infraestructura tecnológica y aplicaciones con protocolo IPV6 implementado	Porcentaje	100	Anual	100%	Meta cumplida
8	Desarrollar nuevos sistemas de información	Módulos del Sistema de Adecuación de Tierras CONPES 3926	Número	3	Anual	7	Meta cumplida

	Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad entrega producto	Avance	Observaciones diciembre
9	Desarrollar actualizaciones de sistemas de información existentes	Módulos requeridos de actualización del banco de proyectos	Número	15	Anual	15	Meta cumplida
10	Definir la Arquitectura de TI de la ADR.	Documento de Procedimiento a las áreas para unificación de fuentes de datos de la ADR (Mapa de Información). Documento de Arquitectura Software de SIADT (CONPES 3926)	Número	2	Anual	2	Meta cumplida
11	Realizar seguimiento y control a la metodología de gestión de proyectos de TI	Documento informe sobre la elaboración de los tableros de control del Banco de Proyectos.	Número	1	Anual	1	Meta cumplida
12	Implementar la metodología de la estrategia de Uso y apropiación a los proyectos de TI	Informe en la implementación de Uso y apropiación del ERP. Informe de Uso y apropiación Banco de Proyectos. Informe de Uso y apropiación (4) Aplicativos del mapa de Información	Número	6	Anual		Meta cumplida en el mes de julio
13	Implementar nuevos sistemas de información	Aplicaciones para capturar de información por direcciones misionales.	Número	8	Anual	9	Meta cumplida
14	Adquirir actualizaciones de sistemas de información existentes	Actualización de sistemas de información - APP- Gestión Documental	Número	1	Anual	1	Meta cumplida en el mes de septiembre

Fuente: Reporte herramienta Isolucion

Secretaría General

	Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Avance	Observaciones Diciembre
1	Formulación del Plan de SG-SST 2022 de la ADR	Plan de SG-SST formulado	Número	1	Anual	1	Se elaboro el Plan 2022 y se publicó en la página de la ADR.
2	Ejecución del Plan de SG-SST 2022 de la ADR	Plan SG-SST actualizado y vigente en ejecución	Porcentaje	100	Mensual	87	De 60 actividades programadas, se ejecutaron 46, dando un cumplimiento del 77% en el mes y el 87% acumulado del total de plan de trabajo para la vigencia 2022, se continua con plan de pausas activas e intervención del riesgo psicosocial. Se realiza evaluación de estándares mínimos del SG-SST 2022, dando como resultado el 98%
3	Elaboración del informe de cierre 2022 del plan de SG-SST de la ADR	Informe de cierre de resultados - Plan SG-SST 2022	Número	1	Anual	1	Se realiza el informe final de la ejecución del plan SST y se realiza la calificación de estándares mínimos con la ARL.
4	Formular el PBII 2022 para los servidores de la ADR	Programa de Bienestar e Incentivos 2022 formulado	Número	1	Anual	1	Se elaboro el Plan 2022 y se publicó en la página de la ADR.
5	Ejecutar el PBII 2022 para los servidores de la ADR	Plan PBII 2022 actualizado y vigente en ejecución	Porcentaje	100%	Anual	98	Realización de las ultimas actividades propuestas en el programa de bienestar (Bienvenida la navidad, cierre de gestión, taller de pre pensionados, premiación a los mejores servidores de carrera de la entidad por nivel jerárquico por UTT y nivel central envío de tarjetas de cumpleaños a los servidores y contratistas
6	Realizar informe cuatrimestral de la ejecución y avance del PBII 2022	Informe cuatrimestral PBII	Número	3	Cuatrimestral	3	Se realiza el último cuatrimestre de 2022
7	Seguimiento a la ejecución presupuestal de la vigencia y de las reservas presupuestales de la ADR	elaboración mensual de circular que da cuenta de la ejecución de ingresos, gastos y reservas presupuestales; al igual que del comportamiento del indicador INPANUT	Número	12	Mensual	12	Elaboración de Circular mensual información de la ejecución de con corte al mes de diciembre de la vigencia 2022.
8	Elaboración de informe mensual de la ejecución del PAC	elaboración de circular mensual que da cuenta de la ejecución de ingresos, gastos y reservas presupuestales; al igual que del comportamiento del indicador INPANUT	Número	12	Mensual	12	Se realizo la ejecución con corte al 31 de diciembre.
9	Publicar los estados financieros de la entidad debidamente certificados y de conformidad con la normatividad vigente (CGN)	Publicación mensual de los Estados Financieros en la página web de la entidad	Número	12	Mensual	12	De acuerdo Contaduría General de la Nación -CGN la fecha establecida para la entrega de los Estados Financieros de diciembre 2022 es el 15 de febrero
10	Elaborar diagnóstico de necesidades PIFC del 2023	Diagnóstico de necesidades PIFC 2023	Número	1	Anual	1	Se realiza el diagnóstico de necesidades para el 2023 y se consolida la información, con el fin de construir el PIFC para el 2023.

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Avance	Observaciones Diciembre	
11	Formular el PIFC 2022 para los servidores de la ADR	PIFC 2022 formulado	Número	1	Anual	1	Se elaboro el Plan 2022 y se publicó en la página de la ADR.
12	Ejecutar el PIFC 2022 para los servidores de la ADR	PIFC 2022 actualizado y vigente en ejecución	Porcentaje	100%	Mensual	92	El contrato 768 conto con un total de 37 espacios formativos incluido el otrosí, de dichos espacios se ejecutaron de manera total 34 espacios formativos, para un acumulado total del PIFC 92% en el período de diciembre.
13	Realizar un informe semestral de la ejecución y avance del PIFC 2022	Informe semestral PIFC	Número	2	Semestral	2	Se realiza Informe Semestral del 2022 del segundo semestre.
14	Realizar la identificación de necesidades adicionales de adecuación de las sedes propiedad de la ADR	Diagnóstico de necesidades	Número	2	Semestral	2	Este indicador se cumplió en el mes de junio del 2022.
15	Realizar los informes de seguimiento a la ejecución de las obras	Informes de seguimiento	Número	4	Trimestral	0	En el mes de julio de 2022, con la viabilidad del proyecto de inversión, se inició la preparación de la etapa pre-contractual, para llevar a cabo el proceso contractual que tenía por objeto la ejecución de la adecuación de las sedes. Se tenía prevista la publicación de pre-pliegos el 30 de agosto de 2022 y respuesta a observaciones el 15 de septiembre de 2022, sin embargo, para esa fecha los tiempos contractuales y de ejecución no se ajustaban con la planeación realizada, por lo que no se llevó a cabo dicho proceso impidiendo ejecutar este proyecto.
16	Realizar la contratación y ejecución de las obras de adecuación de las sedes donde adelanta su operación la ADR	Contrato de adecuaciones suscrito	Número	1	Anual	0,7	
17	Realizar el mantenimiento y reparaciones de las sedes donde adelanta su operación la ADR	Contrato de mantenimiento suscrito	Número	1	Anual	0	
18	Realizar el seguimiento a la ejecución de las obras de mantenimiento y reparación de las sedes	Informes de seguimiento	Número	4	Trimestral	0	
19	Realizar el diagnóstico de mobiliario requerido en las sedes de la ADR	Diagnóstico de necesidades	Número	2	Semestral	1	En el mes de octubre DE 2022 se estructuró un nuevo diagnostico que permitiera satisfacer la necesidad de la Agencia, teniendo en cuenta los plazos de la vigencia fiscal 2022.
20	Realizar el seguimiento a la adquisición y entrega de mobiliario en las sedes de la ADR	Informes de seguimiento	Número	4	Trimestral	1	Para la vigencia 2022 se adelantó la contratación para el suministro e instalación de mobiliario para dotar las sedes de la ADR, bajo el objeto contractual: "Adquisición de mobiliario y enseres que requiere la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) para dotar las oficinas de las unidades técnicas territoriales y la sede central." El mencionado contrato tiene acta de inicio el día 22 de diciembre de 2022 y un plazo de entrega hasta el 31 de diciembre del mismo año.
21	Adquirir el servicio integrado de dotación de mobiliario según las necesidades de elementos establecidos	Contrato de mobiliario suscrito	Número	1	Anual	1	Para la vigencia 2022 se adelantó la contratación para el suministro e instalación de mobiliario para dotar las sedes de la ADR, bajo el objeto contractual: "Adquisición de mobiliario y enseres que requiere la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) para dotar las oficinas de las unidades técnicas territoriales y la sede central."

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Avance	Observaciones Diciembre	
						El mencionado contrato tiene acta de inicio el día 22 de diciembre de 2022 y un plazo de entrega hasta el 31 de diciembre del mismo año.	
22	Digitalizar el archivo recibido del extinto INCODER	Imágenes - Archivo digitalizado	Número	136.500	Semestral	136500	Se registra información de las imágenes contempladas en el contrato 9092022, para finalizar la digitalización del archivo recibido del extinto INCODER, el cual contempló 26374 imágenes (planos).
23	Organizar archivo producido de gestión físico	Metros lineales de archivo organizado producido por la ADR	Metros lineales	100	Mensual	100	Metros lineales de archivo organizado producido por la ADR: 100 metros lineales
24	Organizar archivo de gestión digital	Radicados incluidos en los expedientes digitales correspondientes	Número	10.000	Mensual	10.000	Meta cumplida
25	Aplicación de condiciones técnico - ambientales requeridas en archivo central	Informes de custodia de condiciones técnico-ambientales requeridos.	Número	12	Mensual	12	Informes de custodia de condiciones técnico-ambientales de Diciembre
26	Realizar el reporte de las vacantes definitivas al aplicativo SIMO.	Aplicativo SIMO actualizado	Porcentaje	100%	Mensual	100%	Meta cumplida
27	Contratar la adquisición de pruebas para la evaluación de las competencias laborales aplicables a los servidores Públicos.	Contrato pruebas de competencias	Número	1	Mensual	1	Meta cumplida en el mes de mayo. Se realiza el proceso de selección de mínima cuantía y se realiza la adjudicación del contrato.
28	Realizar las vinculaciones del personal por medio de la figura de encargo, nombramientos ordinarios (LNYR) y nombramientos provisionales.	Planta de Personal provista	Porcentaje	100%	Mensual	0	El rediseño institucional ya cuenta con concepto favorable del DAPRE y viabilidad financiera. Se presentó ante el DAFP para su viabilidad técnica pero dicha entidad ha realizado varias observaciones al estudio técnico que no permitieron obtener en la vigencia 2022 la viabilidad técnica.
29	Definir cronograma de participación en ferias de servicio al ciudadano con el DAFP	Informe de participación en ferias.	Número	2	semestral	2	Meta cumplida en el mes de marzo
30	Divulgar oferta misional, trámites y servicios.		Número	2	semestral	2	Meta cumplida en el mes de julio
31	Registrar y atender los ciudadanos y usuarios		Número	2	semestral	2	Meta cumplida en el mes de julio
32	Elaborar el informe de participación de la feria.		Número	2	semestral	2	Meta cumplida en el mes de julio
33	Realizar seguimiento a las PQRSD con base en el procedimiento de Seguimiento de PQRSD.	Informe trimestral de PQRSD.	Número	4	Trimestral	4	Se realizó el seguimiento a PQRSD del mes de diciembre.
34	Publicar el registro público de los derechos de petición					4	Se publicó el registro publico de los derechos de petición
35	Publicar en página web y socializar al interior de la Entidad el informe trimestral de PQRSD.					4	El informe que se publica en el mes de enero es el primero informe de la vigencia. Siendo así, el primer informe en enero, el segundo en abril, el tercero el julio y el cuarto en octubre.

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Avance	Observaciones Diciembre
36	Enviar por correo electrónico la muestra para la aplicación de las encuestas en la sede central y las UTT's	Informe cuatrimestral de encuesta de satisfacción publicado	Número	3	Cuatrimestral	3	En el mes de septiembre, se realizó el envío por correo electrónico a los enlaces donde se establece la muestra para la aplicación de la encuesta. Se anexa soporte de los correos
37	Analizar y consolidar las encuestas recibidas a través del correo electrónico					3	Se realiza el consolidado de las encuestas recibidas por correo electrónico y se realiza el análisis cuantitativo de las mismas para el último cuatrimestre
38	Realizar el informe de análisis de encuesta de satisfacción y planes de mejoramiento a los resultados obtenidos cada trimestre					3	Se realiza informe de análisis de encuesta de satisfacción y planes de mejoramiento a los resultados obtenidos.
39	Publicar en la página web el informe de encuesta de satisfacción.					3	el tercer informe de encuesta de satisfacción se publicó en el mes de enero en la página web en el siguiente link: https://www.adr.gov.co/atencion-y-servicios-a-la-ciudadania/evaluacion-percepcion/
40	Divulgar oferta misional, trámites y servicios.	Informe de participación en Evento	Número	3	Anual	3	Meta cumplida en el mes de julio
41	Registrar y atender los ciudadanos y usuarios - Evento					3	Meta cumplida en el mes de julio
42	Elaborar el informe de participación de la feria - Evento					3	Meta cumplida en el mes de julio
43	Analizar y publicar estadísticas mensuales de atención al ciudadano.	Publicación en la página web de estadísticas de atención al ciudadano	Número	12	Mensual	12	Estadísticas publicadas mes de diciembre en página web: https://www.adr.gov.co/transparencia/informacion-publica-y-o-relevante/
44	Realizar mesas de trabajo con áreas misionales para la construcción y actualización del documento de caracterización de ciudadanos usuarios y grupos de valor	Publicación del documento de caracterización de ciudadanos, usuarios y grupos de valor	Número	1	Anual	1	Meta cumplida en el mes de mayo
45	Consolidar la información para la construcción del documento de caracterización		Número	1	Anual	1	Meta cumplida en el mes de mayo
46	Publicar el documento de caracterización de ciudadanos, usuarios y grupos de valor en la página web.		Número	1	Anual	1	Meta cumplida en el mes de octubre
47	Seleccionar documentación y herramientas audiovisuales para realizar la traducción en lenguas nativas	Documento y videos traducidos en lenguas nativas	Número	2	Anual	2	Este indicador se cumplió en el mes de enero
48	Contratar traductores certificados en lenguas nativas		Número	2	Anual	2	Se cumplió con la "Traducción en lenguas nativas documentos y herramientas audiovisuales de la Entidad", tal como se evidencia en la

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Avance	Observaciones Diciembre	
						página web de la Entidad, en donde se puede consultar la misión, visión, funciones y deberes ver el siguiente hipervínculo: https://www.adr.gov.co/transparencia/acerca-de-la-adr/	
49	Publicar la información traducida en la lengua nativa seleccionada	Número	2	Anual	2	Se publicó la información traducida en lenguas nativas (Namtrik y Embera) en la página web de la Entidad y se encuentra disponible en el siguiente link: https://www.adr.gov.co/transparencia/acerca-de-la-adr/	
50	Conocer, impulsar y fallar en primera instancia los procesos disciplinarios que se adelantan contra los servidores públicos de la ADR	Cuadro con estadística, donde se observe el total de procesos sustanciados (por etapa procesal) / total de procesos activos en dicha etapa procesal, por tiempo.	Número	11	mensual	12	Se adjunta estadística de diciembre
51	Iniciar trámite de las quejas o informes recepcionados contra servidores públicos	Informe de relacionamiento de la cantidad de procesos nuevos allegados a la ADR	Número	2	Semestral	2	Se adjunta informe semestral #2 de 2022
52	Realizar capacitaciones o envíos de capsulas a los servidores públicos sobre la normatividad disciplinaria vigente y la ley que entrara en vigencia en el 2022, previa programación de la Dirección de Talento Humano	Capacitaciones o capsulas informativas	Número	4	Trimestral	4	Este indicador se cumplió en el mes de mayo

Fuente: Reporte herramienta Isolucion

Vicepresidencia de Gestión Contractual

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Diciembre	observaciones diciembre	
1	Atender las solicitudes de procesos y contratos radicados en la Vicepresidencia de Gestión Contractual	Informe sobre las solicitudes radicadas atendidas	Número	4	Trimestral	4	Meta cumplida
2	Realizar la publicación en el SECOP y emitir alertas dirigidas a las dependencias a partir del Plan Anual de Adquisiciones, en aras de impulsar la contratación que se pretenda adelantar en la ADR	Informes sobre el grado de avance del Plan Anual de Adquisiciones	Número	12	Mensual	12	se elaboró y socializó el informe sobre la contratación adelantada por cada dependencia durante el mes de diciembre, a partir del plan anual de adquisiciones
3	Atender las solicitudes radicadas para la liquidación	Informe de los contratos liquidados	Número	12	Mensual	12	durante el mes de diciembre se realizó 3 liquidaciones a contratos terminados, los cuales

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Periodicidad	Diciembre	observaciones diciembre	
	de los contratos, cuyo plazo de ejecución finalizó					fueron radicados en la vgc en octubre para su tramite	
4	Reporte sobre los procesos administrativos sancionatorios adelantados en la vigencia	Informe procesos administrativos en materia sancionatoria	Número	2	Semestral	2	reporte sobre los procesos administrativos sancionatorios culminados y en curso ii semestre 2022
5	Presentar informe sobre los contratos y convenios suscritos en la ADR	Informe sobre la contratación suscrita	Número	12	Mensual	12	se elaboró informe que da cuenta de la contratación en la ADR durante el mes de noviembre donde se suscribieron 26 negocios jurídicos
6	Acompañamiento en los comités de gestión local para la estructuración de términos de referencia y evaluación de las propuestas presentadas, en el marco de la ejecución de los PIDAR.	Informes sobre acompañamiento efectuado	Número	12	Mensual	12	Meta cumplida

Fuente: Reporte herramienta Isolucion

Vicepresidencia de Integración Productiva

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre	
1	Conformar la Gerencia del Plan, Gobernación - ADR - Aliados Estratégicos.	Acta de Conformación de la Gerencia del Plan Firmada.	Número	24	18	Las gerencias se conforman una vez se aprueba el PIDARET mediante ordenanza. Las restantes no se logran constituir, toda vez que al finalizar la vigencia no lograron culminar el trámite ante las Asambleas Departamentales.
2	Poner en marcha el plan de trabajo de las Acciones Estratégicas Priorizadas ADR-Gobernación construido y realizar seguimiento	Planes de trabajo elaborados	Número	24	0	Durante la vigencia se preparó la estrategia de implementación, la cual fue presentada ante presidencia en el mes de diciembre, razón por la cual no se logró avanzar en territorio en su ejecución.
3		Informes de seguimiento consolidado (PIDARET en implementación) al plan de trabajo elaborados	Número	4	0	
4	Elaborar la estrategia de Articulación Interinstitucional de los PIDARET en implementación	Estrategia elaborada	porcentaje	100	100	Fue presentada la estrategia para aprobación de la Presidencia.
5	Realizar jornadas de seguimiento a las metas establecidas en el PIDARET a través de la Gerencia del Plan	Informe Consolidado de seguimiento a la puesta en marcha de la estrategia de articulación interinstitucional	Número	1	1	Se elaboró la metodología de seguimiento se aplicó varios departamentos que cuentan con PIDARET adoptado por ordenanza.

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
6	Realizar articulación con las entidades del orden nacional y territorial para la adecuada implementación y seguimiento al punto 1 del acuerdo de paz, a través de las mesas institucionales y de impulso y seguimiento de las subregiones PDET.	Informe General PDET	Numero	2	1	Una vez se efectuó el cambio de gobierno, estos espacios impulsados por la Consejería para la Estabilización no continuaron ejecutándose, razón por la cual no se pudo dar continuidad a la actividad.
7	Realizar articulación con las entidades del orden nacional y territorial para la adecuada implementación y seguimiento al punto 1 del acuerdo de paz, a través de las jornadas de Paz con Legalidad lideradas por la Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación - CPEC.	Informe General Paz con Legalidad	Numero	2	1	
8	Presentación del Plan estratégico a 15 años para el cumplimiento de los indicadores del PMI, de acuerdo con las metas establecidas en los PIDARET.	Informes de Seguimiento	Numero	2	1	Se presentó el Plan ante el Consejo Directivo y se realizaron las reuniones solicitadas por dicha instancia para ajustes.
9	Registrar en Isolucion los ajustes a los procesos, procedimientos y formatos.	Procesos, procedimientos o formatos cargados en Isolucion.	Porcentaje	100%	100	En el mes de diciembre no se realizaron ajustes a proceso, procedimiento y formatos.
10	Realizar la verificación de perfiles conforme a las condiciones especiales definidas, así como a los procesos, procedimientos y formatos ajustados en el marco de la misionalidad.	Comunicación de resultados de calificación del perfil remitido	Porcentaje	100%	100	En diciembre no se recibieron, ni notificaron perfiles de proyectos. Avance acumulado perfiles: 0 enero; 1 febrero; 1 Marzo; 5 Abril; 3 Mayo; 4 Junio; 2 Julio; 28 Agosto; 2 septiembre; 0 octubre; 0 noviembre; 0 diciembre = 46
11	Priorizar perfiles de proyectos que continuarán en las etapas de diagnóstico y estructuración	Acta de reunión de priorización suscrita	Número	13	15	Se superó el avance del meta dado a que se realizaron dos jornadas de priorización de perfiles de proyectos que continuarán en las etapas de diagnóstico y estructuración, dado a que fue necesario realizar priorización de otros proyectos de la convocatoria 2022 y de la Unidad Técnica Territorial 7.
12	Construir Diagnóstico Integral de los perfiles que superen la etapa de verificación de perfil.	Comunicación de resultados de calificación del Diagnóstico remitido	Número	100	126	En el mes de diciembre, no se comunicó el inicio de la etapa de diagnóstico de los perfiles de proyectos, no se notificó la calificación de diagnóstico documental o diagnósticos territorial. Avance Diagnósticos acumulado: 25 Enero; 8 Febrero; 30 Marzo; 15 Abril; (Ajuste reporte enero 40 y ajuste reporte febrero 7); 11 Mayo; 7 Junio; 4 Julio; 3 Agosto; 7 Septiembre; 1 octubre; 1 noviembre; 0 diciembre = 126

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
13	Realizar las caracterizaciones de predios, territorios, beneficiarios y grupos asociativos (Verificación frente a requisitos habilitantes definidos según Reglamento de PIDAR)	Caracterizaciones de predios, territorios, beneficiarios y grupos asociativos construidas.	Número	106	87	El incumplimiento fue atribuible a que solo se realizó la caracterización de predios, territorios, beneficiarios y grupos asociativos de 87 PIDAR, dado a la imposibilidad de entrega de información relacionada a beneficiarios, predios e información de la organización, por parte de las organizaciones beneficiarias de PIDAR de tipología Estratégica Nacional (Sentencia y compromisos de gobierno)
14	Realizar las caracterizaciones de predios, territorios, beneficiarios y grupos asociativos de los PIDAR de otras fuentes de cofinanciación	Caracterizaciones de predios, territorios, beneficiarios y grupos asociativos construidas.	Número	46	13	El incumplimiento fue atribuible a que solo se realizó la caracterización de predios, territorios, beneficiarios y grupos asociativos de 13 proyectos identificados que lograron recursos otorgados por UNODC, FAO y Fondo Mujer Emprende.
15	Realizar la estructuración y formulación integral del proyecto, teniendo en cuenta la información previamente recopilada.	PIDAR estructurados	Número	106	87	El incumplimiento fue atribuible a que solo se realizó la caracterización de predios, territorios, beneficiarios y grupos asociativos de 87 PIDAR, dado a la imposibilidad de entrega de información relacionada a beneficiarios, predios e información de la organización, por parte de las organizaciones beneficiarias de PIDAR de tipología Estratégica Nacional (Sentencia y compromisos de gobierno)
16	Realizar la estructuración y formulación integral del proyecto con metodologías de otras fuentes de cofinanciación	PIDAR estructurados en metodología de otras fuentes de cofinanciación	Número	46	13	El incumplimiento fue atribuible a que solo se realizó la caracterización de predios, territorios, beneficiarios y grupos asociativos de 13 proyectos identificados que lograron recursos otorgados por UNODC, FAO y Fondo Mujer Emprende.
17	Remitir subsanaciones requeridas durante la etapa de evaluación.	Subsanaciones remitidas	Porcentaje	100%	100	En el mes de diciembre se atendió la subsanación de los proyectos, con ID 3297; 3344; 3370; 3366 y 3284 Avance acumulado: 1 Enero; 2 Febrero; 2 Marzo; 1 Abril; 4 Mayo; 1 Junio; 3 Julio; 2 Agosto; 5 Septiembre; 2 octubre; 4 noviembre; 5 diciembre = 32
18	Realizar el acompañamiento a la ejecución administrativa, técnica y financiera de los PIDAR cofinanciados bajo el modelo de ejecución por convenios de cooperación	Seguimiento a los PIDAR cofinanciados bajo modelo de ejecución por Convenios realizados	Número	70	65	No se logró cumplir la meta, en virtud de los altos costos de comisiones en municipios distantes con conexiones fluviales, estos costos y dada la austeridad del gasto generaban los rechazos de las comisiones solicitadas.
19	Realizar el acompañamiento a la ejecución administrativa, técnica y financiera de los PIDAR cofinanciados bajo el modelo de ejecución por ejecución directa.	Seguimiento a los PIDAR cofinanciados bajo modelo de ejecución por Ejecución Directa realizados	Número	142	142	Meta cumplida

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
20	Realizar el acompañamiento a la ejecución administrativa, técnica y financiera de los PIDAR cofinanciados 2022	Seguimiento a los PIDAR 2022 cofinanciados	Porcentaje	100%	89	El incumplimiento fue atribuible a que solo se realizó la cofinanciación de 89 proyectos
21	Realizar seguimiento a las acciones de mejora suscritas en los planes de mejoramiento de la CGR y la Oficina de Control Interno	Remitir a la Oficina de Control Interno el seguimiento al cumplimiento de las acciones de mejora	Numero	4	5	En el mes de diciembre no se remitió información a la Oficina de Control Interno con el seguimiento al cumplimiento del plan de mejoramiento CGR.
22	Realizar el acompañamiento y cierre de la ejecución de los proyectos del Extinto INCODER	Informe de seguimiento a los proyectos del Extinto INCODER	Número	4	6	En el mes de diciembre se realizó la aprobación del Informe de seguimiento a los proyectos del extinto INCODER periodo septiembre al 27-octubre-2022, dado a la aceptación de la renuncia del Vicepresidente Héctor Cordero por parte de la Dirección de Acceso a Activos Productivos e Informe de seguimiento a los proyectos del extinto INCODER periodo 28/10/2022 al 19/12/2022 del Doctor Luis Gabriel Guzmán como encargado de la Vicepresidencia de Integración Productiva.
23		Informe de cierre de los proyectos del Extinto INCODER	Número	41	8	El incumplimiento fue atribuible a las dificultades presentadas con los cambios de responsables de cuentas, con situaciones jurídicas presentadas que han imposibilitado a la ADR para avanzar con el cierre de los proyectos, por lo que solo se realizó el cierre de 8 proyectos de INCODER.
24	Avanzar en la ejecución, acompañamiento hasta el cierre administrativo y financiero de los PIDAR bajo la modalidad de convenios de cooperación y ejecución Directa	Informes de cierre administrativo y financiero de PIDAR cofinanciados bajo convenios de cooperación y ejecución Directa	Número	100,00	46	El incumplimiento fue atribuible a que solo se realizó el cierre administrativo y financiero de 46 PIDAR, esta situación obedece principalmente a dificultades en el avance de la ejecución de proyectos cofinanciados bajo la modalidad de ejecución directa que tienen que ver con demoras en el cumplimiento de los requisitos habilitantes y en los procesos contractuales para la adquisición de insumos, materiales y equipos y como las demoras en la contratación del equipo de acompañamiento técnico para la ejecución de los proyectos.
25	Efectuar Seguimiento a la Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria a través de las Diferentes Estrategias de implementación	Informes de seguimiento bimensual en cada UTT de la Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria a través de las Diferentes Estrategias de implementación realizados	Número	78	63	No se da cumplimiento al indicador ya que los informes reportados presentaron inconsistencias como: Informes sin firmas del supervisor de los convenios y/o contratos interadministrativos, la fecha no correspondía a la gestión bimensual, los anexos y soportes no fueron reportados.

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
26	Construir (Diseñar o Ajustar) nuevos procesos procedimientos y/o formatos conforme a alineamientos para la prestación, habilitación, seguimiento y evaluación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria integral y especializado	Procesos, procedimiento o formatos Diseñados o Ajustados	Porcentaje	100%	90%	Para el presente periodo se realizó el trabajo desde la dirección de asistencia técnica en el desarrollo de los procedimientos de seguimiento y evaluación de la prestación del servicio público de extensión agropecuaria, sin embargo, la meta llega al 90% ya que dicho proceso debe surtir la aprobación del Vicepresidente de Integración productiva y del comité de gestión y desempeño previo a la firma del presidente de la Agencia. Sin la aprobación del Vicepresidente de Integración productiva y del comité de gestión y desempeño, previo a la firma del presidente de la Agencia, no se puede dar cumplimiento al indicador pese a que se realizaron los nuevos formatos para la prestación, habilitación, seguimiento y evaluación del SPEA.
27	Desarrollar la estrategia de articulación con los actores del subsistema para fortalecer el servicio público de extensión agropecuaria.	Estrategia de articulación desarrollada	Porcentaje	100%	100%	Esta actividad se cumplió en el periodo de Junio
28	Gestionar la Implementación del proceso sancionatorio de los Usuarios del Servicio Público de Extensión Agropecuaria en coordinación con el MADR una vez sancionado los actos requeridos por el proceso	Plan Operativo para la implementación del reglamento sancionatorio	Porcentaje	100%	100%	El indicador se cumple al 100% en el entendido que la Agencia de Desarrollo Rural realizó la respectiva entrega de la sustentación del proyecto de Ley.
29	Formular el proceso Precontractual y Contractual que dará lugar a la Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria través de las Diferentes Estrategias de implementación.	Convenios y/o Contratos suscritos	Porcentaje	100%	100%	Esta actividad se cumplió en el periodo de Septiembre
30	Numero de productores atendidos con la Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria través de las Diferentes Estrategias de implementación.	Numero de Productores registrados y atendidos con Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria, través de las Diferentes Estrategias de implementación con recursos 2022.	Numero	72.517	18.214	El avance del indicador se dio conforme a la materialización de los contratos LP052022, LP092022 y SAMC062022, por otro lado al no materializarse la estrategia para la prestación del servicio en modalidad digital, no se logró dar cumplimiento a la meta establecida.
31		Numero de productores validados con estrategias MADR	Numero	193.455	190.280	El indicador no se cumple al cierre de la vigencia, por falta de reportes de los entes territoriales.

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
32		Numero de productores atendidos con el servicio público de extensión agropecuaria con recursos 2021	Numero	54.017	52.573	El indicador no se cumple al cierre de la vigencia, por falta de reportes de los entes territoriales.
33	Efectuar Seguimiento al modelo de capacitación de acuerdo con el Convenio Interadministrativo No. 11352021 suscrito entre la Agencia de Desarrollo Rural y la Universidad Nacional de Colombia - UNAL (3.960 estudiantes a nivel nacional 120 por departamento + el Distrito Capital) vigencia 2021	Informes de seguimiento	Número	2	2	Esta actividad se cumplió en el periodo de febrero
34	Realizar capacitaciones de acuerdo al modelo de extensión Agropecuaria	Numero de capacitaciones realizadas	Número	66	66	Esta actividad se cumplió en el periodo de febrero
35	Evaluar las solicitudes de EPSEA de acuerdo con el número de solicitudes radicadas.	Entidades Prestadoras del Servicio Público de Extensión Agropecuaria Habilitadas	Porcentaje	100%	102%	Para el presente periodo se evaluaron 10 EPSEAS. Meta cumplida
36	Solicitar las subsanaciones en la fase de evaluación cuando se requiera.	Informe de Seguimiento a las EPSEA elaborado	Porcentaje	100%	100,00%	Al ser un indicador de demanda, se solicitaron las subsanaciones correspondientes a la fase de evaluación a lo largo de la presente vigencia, por lo tanto el indicador se cumple al 100%. aclarando que en el mes de diciembre se reportaron 18 subsanaciones.
37	Habilitar las EPSEA que cumplieron con los requisitos establecidos en la normatividad legal vigente a través del respectivo acto administrativo.	Acto administrativo de EPSEAS habilitadas	Número	120	131	Para la presente vigencia se habilitaron 10 EPSEA. Meta cumplida
38	Realizar seguimiento a las EPSEA habilitadas en la vigencia inmediatamente anterior. (Artículo 19, resolución 422 del 2019)	Acta de Seguimiento de las EPSEAS habilitadas en la vigencia anterior elaborado	Número	32	33	En el presente periodo, se realiza el seguimiento a 33 EPSEAs previamente habilitadas, donde se evaluó la idoneidad del equipo mínimo conforme a la resolución 422 y los profesionales contratados para la prestación del servicio en el marco del procedimiento establecido por la ADR.
39	Gestionar la Implementación del proceso sancionatorio de los Entidades Prestadoras del Servicio Público de Extensión Agropecuaria en coordinación con el MADR	Plan Operativo para la implementación del reglamento sancionatorio	Porcentaje	100%	100%	El indicador se cumple al 100% en el entendido que la Agencia de Desarrollo Rural realizo la entrega de la propuesta y justificación del proyecto de Ley.

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
40	Realizar estudios de identificación de nuevos proyectos de adecuación de tierras	Estudios de identificación elaborados	Porcentaje	100%	100	En el mes de diciembre de 2022, se terminaron de elaborar los informes de las identificaciones de los proyectos de distritos de adecuación de tierras El Salado (Carmen de Bolívar, Bolívar) y Pativaca (Ovejas, Sucre), dando cumplimiento a la meta.
41	Elaborar y actualizar estudios de factibilidad	Estudios factibilidad elaborados	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En la vigencia se elaboraron y/o entregaron un número mayor de estudios de factibilidad de los proyectados en el plan de acción, ya que se encontraban en ejecución estudios de preinversión de vigencias anteriores que fueron terminados en el 2022.
42	Elaborar y actualizar diseños detallados	Estudios diseños detallados elaborados	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En la vigencia se elaboraron y/o entregaron un número mayor de diseños detallados de los proyectados en el plan de acción, ya que se encontraban en ejecución estudios de preinversión de vigencias anteriores que fueron terminados en el 2022.
43	Ejecutar supervisión de estudios de preinversión	Informes de supervisión elaborados	Número	2	2	Acción cumplida.
44	Realizar revisión de proyectos de adecuación de tierras presentados por personas naturales y jurídicas externas	Formatos de revisión elaborados	Formato	19	15	En el mes de diciembre de 2022, se revisaron los estudios y diseños del proyecto presentado por la asociación de usuarios USOCOELLO, municipio El Espinal, departamento del Tolima para DISEÑO del desarenador. La meta de este indicador no se cumplió teniendo en cuenta que esta acción se desarrolla por demanda y si bien se recibieron proyectos, algunos de ellos no cuentan con la información básica necesaria para realizar su respectiva revisión, los cuales han sido devueltos indicando los procedimientos y condiciones mínimas requeridas.
45	Elaborar conceptos de revisión de proyectos de adecuación de tierras presentados por personas naturales y jurídicas externas	Conceptos de viabilidad elaborados	Concepto	19	15	En el mes de diciembre de 2022, se revisaron los estudios y diseños del proyecto presentado por la asociación de usuarios USOCOELLO, municipio El Espinal, departamento del Tolima para DISEÑO del desarenador. La meta de este indicador no se cumplió teniendo en cuenta que esta acción se desarrolla por demanda y si bien se recibieron proyectos, algunos de ellos no cuentan con la información básica necesaria para realizar su respectiva revisión, los cuales han sido devueltos indicando los procedimientos y condiciones mínimas requeridas.
46	Suscribir contratos para construcción de distritos nuevos	Distritos con contratos suscritos	Porcentaje	100%	50%	En el mes de diciembre de 2022, no se suscribieron contratos para construcción de nuevos distritos de riego. La meta no se cumplió, ya que no hay nuevos estudios y diseños viables para construcción de distritos y/o recursos para su contratación y no se contaba con disponibilidad presupuestal suficiente dado que los recursos disponibles

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
						dependen de la puesta en marcha del FONAT la cual se realizará a partir de febrero de 2023.
47	Ejecutar supervisión para construcción de distritos nuevos	Informes de supervisión contratos construcción elaborados	Número	1	1	Acción cumplida
48	Contratar la rehabilitación, complementación o modernización de distritos de adecuación de tierras	Distritos con contratos suscritos	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En el mes de diciembre se suspendieron los contratos de obra e interventoría por permiso de ocupación de cauce del Distrito San Juanía, cuya rehabilitación se contrató en el mismo proceso licitatorio del Distrito Lázaro Fonte y Disriego No. 2.
49	Contratar la rehabilitación, complementación o modernización de distritos de adecuación de tierras	Distritos con contratos suscritos	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En el mes de diciembre se suspendieron los contratos de obra e interventoría por permiso de ocupación de cauce del Distrito San Juanía, cuya rehabilitación se contrató en el mismo proceso licitatorio del Distrito Lázaro Fonte y Disriego No. 2.
50	Contratar la rehabilitación, complementación o modernización de distritos de adecuación de tierras	Distritos con contratos suscritos	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En el mes de diciembre se suspendieron los contratos de obra e interventoría por permiso de ocupación de cauce del Distrito San Juanía (Meta), cuya rehabilitación se contrató a través del mismo proceso licitatorio del Distrito Lázaro Fonte y Disriego No. 2.
51	Contratar la rehabilitación, complementación o modernización de distritos de adecuación de tierras	Distritos con contratos suscritos	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En el mes de diciembre, se continuó con la rehabilitación del Distrito Bellavista – El Puente, municipio de Algeciras, Huila, en un área de 117 ha.
52	Ejecutar supervisión de la rehabilitación, complementación y modernización de distritos de adecuación de tierras	Hectáreas entregadas certificadas por supervisión o interventor	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En el mes de diciembre, se continuó con la rehabilitación del Distrito de Pequeña Escala Bellavista – El Puente, municipio de Algeciras, Huila, en un área de 117 ha, logrando la rehabilitación de 12.865 hectáreas en 2022, superando la meta de 12.497 ha. Lo anterior, debido a que se reportaron hectáreas rehabilitadas, iniciadas en vigencias anteriores.
53	Realizar Capacitaciones Magistrales	Capacitaciones magistrales realizadas	Número	4	4	Acción cumplida. Se realizaron más capacitaciones a asociaciones de usuarios, ya que se presentó un mayor número de necesidades de fortalecimiento asociativo en el país, principalmente para las organizaciones que administran, operan y conservan distritos de pequeña escala de propiedad de la ADR. Lo anterior, también en cumplimiento de plan de mejoramiento con la Contraloría General de la República.
54	Realizar Talleres y/o Foros	Talleres y/o foros realizados	Número	1	1	Acción cumplida. Se realizaron más talleres a asociaciones de usuarios, ya que se presentó un mayor número de necesidades de fortalecimiento asociativo en el país.
55	Realizar Escuelas Campo	Escuelas campo realizadas	Número	1	1	Acción cumplida en el mes de octubre.

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
56	Supervisar contratos AOC y AM de Distritos con Asociaciones de Usuarios y proyectos	Informes de supervisión o interventoría contratos AOC/AOM elaborados	Número	22	22	Acción cumplida. En el mes de diciembre, se realizó y presentaron dos informes de supervisión de administración, operación y conservación de Distritos de Mediana y Gran Escala administrados por las asociaciones de usuarios.
57	Ejecutar AOC Directa de Distritos Córdoba-Atlántico-Putumayo	Informes de AOC directa elaborados	Número	12	12	Acción cumplida. Se superó la meta porque se mejoró el seguimiento a la ejecución de los contratos de Administración, Operación y Conservación de los distritos, realizando los informes de manera más puntual.
58	Realizar gestión para actualización de Registros Generales de Usuarios de los Distritos propiedad de la ADR	Informe de gestión de registro general de usuarios elaborados	Número	2	2	Acción cumplida.
59	Expedir Resoluciones presupuesto AOC Distritos	Resoluciones presupuesto AOC expedidas	Resolución	12	12	Acción cumplida.
60	Suscribir contratos para actividades de AOC de distritos de propiedad de la Agencia	Contratos Suscritos	Número	Porcentaje	100	Acción cumplida.
61	Recaudar cartera de adecuación de tierras (ADT)	Recaudo de cartera realizado	Pesos	\$ 556.265.000	\$ 556.265.000	Acción cumplida. Se reporta recaudo de cartera por recuperación de la inversión y tarifas por la prestación del servicio por un valor de \$59.715.269, para un total en la vigencia de \$842.721.039. Se realizó un recaudo mayor al establecido en el Presupuesto General de la Nación teniendo en cuenta la labor de cobro persuasivo que se realizó por parte de la Agencia de Desarrollo Rural en la vigencia 2022 y la finalización de la Ley de Alivios.
62	Realizar la facturación de tarifas del servicio público de ADT de Distritos administrados directamente (Resolución 821 de 2018)	Relación detallada de facturas expedidas por distrito reportada a secretaria general	Relación detalla reportada	10	10	Acción cumplida.
63	Implementar facturación en nuevo sistema de información	Reporte de facturación realizada en nuevo sistema de información por distrito	Reporte facturación	5	5	Acción cumplida.
64	Realizar cobro persuasivo del servicio público de ADT de Distritos administrados directamente	Informe de cobro persuasivos realizado por UTT	Informe	5	5	Acción cumplida. La gestión de cobro persuasivo se realiza con la facturación semestral hecha a los usuarios de los distritos de Montería - Mocarí, La Doctrina, Repelón, Manatí y Santa Lucía, por lo cual se realizan diez (10) jornadas de cobro al año. Se proyectaron solamente cinco (5) informes teniendo en cuenta que en la vigencia 2022 se desarrolló la implementación del nuevo sistema de cartera Dynamics y se podían presentar retrasos en la facturación.

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
65	Realizar seguimiento al cobro persuasivo desde nivel central	Actas de mesas de seguimiento de cobro persuasivo nivel central	Actas mesas seguimiento	4	4	Acción cumplida.
66	Suscribir Contratos de AOM para Proyectos Estratégicos	Proyecto con contrato de AOM suscrito	Proyecto	2	2	Acción cumplida.
67	Realizar visitas de acompañamiento a distritos que prestan servicio público de ADT	Informe de visita realizado	Informe	80	63	En el mes de diciembre se reporta las visitas de acompañamiento a 12 distritos de adecuación de tierras: Alex San Alejandro, Chitarrán, San Francisco y San Juan (Nariño); Aguas Mohosas y La Esmeralda (Córdoba); Espinalito (Cundinamarca); Palmeras I(Tolima); Río Frío y Tucurínca (Magdalena); RUT (Valle del Cauca); Zaragoza (Tolima). Desde la Dirección de Adecuación de Tierras se capacitó a los profesionales de las Unidades Técnicas Territoriales para que realizaran estas visitas pero no pudieron avanzar porque eran muy pocos funcionarios y/o contratistas para desarrollar todas las obligaciones que tienen a su cargo.
68	Realizar acompañamiento a la prestación del servicio público de ADT en distritos	Formato de acompañamiento diligenciado	formato	101	101	En diciembre, se continuó realizando acompañamiento en la prestación del servicio público de adecuación de tierras a nivel nacional y territorial, se reporta el acompañamiento a 3 distritos/proyectos de adecuación de tierras. La meta de este indicador se superó debido al aumento en la demanda de las diferentes solicitudes de las asociaciones de usuarios o comunidades respecto al servicio público de adecuación de tierras, luego de la pandemia del COVID 19.
69	Elaborar reportes e informes sobre el servicio público de ADT solicitados por clientes externos e internos	Reportes e informes sobre servicio público ADT elaborados	Reportes	10	10	Acción cumplida. En el mes de diciembre se realizaron, entre otros, los siguientes informes y/o reportes sobre el servicio público de adecuación de tierras: fichas departamentales, bullets estado y Avances Proyectos Estratégicos - Implementación hoja de ruta; bullets Proyecto Río Ranchería; ficha Distrito RUT - Valle del Cauca; informe de gestión 2022. Se superó la meta de reportes e informes teniendo en cuenta el aumento de las solicitudes de las diferentes entidades por la terminación e inicio de un nuevo gobierno.
70	Tramitar solicitudes de levantamiento de medidas cautelares de predios en distritos de ADT	Oficios de respuesta levantamiento medidas cautelares realizados	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En el mes de diciembre se continuaron realizando las diferentes gestiones para otorgar respuesta a las solicitudes de levantamiento de medidas cautelares en predios en distritos de adecuación de tierras.

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
71	Implementar acciones de cumplimiento de sentencias judiciales sobre la prestación del servicio público de ADT	Informes técnicos de cumplimiento sentencias judiciales elaborados	Número	10	10	Acción cumplida. Se presentó un mayor número de informes técnicos de cumplimiento sentencias judiciales, ya que mensualmente se elaboraron dos informes del estado de Cumplimiento a lo Ordenado por el Tribunal Administrativo de Boyacá en acta de audiencia de 16 de septiembre de 2020 – dentro de la Acción Popular con radicado N° 150002331000-1999-02441-00: Embalse La Playa, Chicamocha y dichos informes fueron los reportados en plan de acción.
72	Gestionar adquisición de predios del embalse La Copa	Informe de gestión predial embalse La Copa	Número	2	2	Acción cumplida. Se presentó más de dos informes teniendo en cuenta las diferentes gestiones generadas del proceso de compra de predios del embalse La Copa, en cumplimiento de acción popular.
73	Acompañar y proponer ajustes normativos relacionados con el servicio público de ADT	Proyectos normativos con ajustes propuestos	Número	2	2	Acción cumplida. Se realizaron más propuestas de ajustes normativos por parte de la Dirección de Adecuación de Tierras, por el cambio de gobierno, situación que requirió la presentación de nuevas propuestas para el Plan Nacional de Desarrollo y la reglamentación del FONAT.
74	Elaborar hoja de ruta para mejoramiento de prestación del servicio público de ADT de distritos propiedad ADR (plan mejoramiento)	Hoja de ruta para mejoramiento de prestación del servicio ADT elaborada	Porcentaje	100%	100	Se finalizó la elaboración de la hoja de ruta para mejoramiento de prestación del servicio público de Adecuación de Tierras de distritos de pequeña escala, propiedad ADR.
75	Implementar las acciones administrativas previstas en los planes de mejoramiento del servicio público de ADT	Reportes de seguimiento de planes de mejoramiento elaborados	Número	3	3	Acción cumplida. En diciembre se remitieron nuevos soportes de cumplimiento y/o avance de las acciones de mejora de los diferentes planes de mejoramiento de la Dirección de Adecuación de Tierras con la Contraloría General de la República y la Oficina de Control Interno. La meta se superó debido a que se realizaron seguimientos más frecuentes por parte de la Vicepresidencia de Integración Productiva - Dirección de Adecuación de Tierras a los diferentes planes de mejoramiento de la Dirección de Adecuación de Tierras con entes de control.
76	Elaborar Informes de Cumplimiento Ambiental Proyectos de Adecuación de Tierras	Informes de Cumplimiento Ambiental Elaborados	Informe	3	3	Acción cumplida.
77	Elaborar y radicar complemento estudio impacto ambiental para modificación licencia ambiental distrito Alto Chicamocha y Firavitoba	Estudio impacto ambiental elaborado y radicado ante corporación autónoma regional	Porcentaje	100%	98	La Dirección de Adecuación de Tierras revisó el complemento del estudio de impacto ambiental del Distrito Chicamocha, Boyacá. De igual forma, se elaboraron los formatos y oficio para radicar dicho estudio en la Corporación Autónoma Regional de Boyacá. https://onedrive.live.com/?authkey=%21AF9xGnUVXl1g6%5Fw&id=F1DE57CA7001FCB0%21316932&cid=F1DE57CA7001FCB0

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
78	Acompañar solicitudes de la Dirección de Activos Productivos sobre proyectos PIDAR en distritos de adecuación de tierras	Solicitudes atendidas de dirección de activos productivos sobre proyectos PIDAR en distritos de adecuación de tierras	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida.
79	Fortalecer la imagen institucional del servicio público de adecuación de tierras	Video clips de noticias realizados sobre servicio público de adecuación de tierras	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En el mes de diciembre, la Oficina de Comunicaciones acompañó y realizó cubrimiento y publicación de la visita del Presidente de la Agencia de Desarrollo Rural al Distrito Roldanillo, La Unión, Toro - RUT, Valle del Cauca: https://www.instagram.com/p/CmRbidiOciA/?igshid=NjcyZGVjMzk=
80	Tramitar y/o expedir concepto de viabilidad de Conformación y legalización de las asociaciones de usuarios de proyectos o distritos de adecuación de tierras	Respuestas y/o conceptos de viabilidad de conformación y legalización de asociaciones de usuarios elaborados	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En el mes de diciembre de 2022, se otorgó respuesta a los trámites de viabilidad de personerías jurídicas de asociaciones de usuarios de adecuación de tierras presentados por las comunidades.
81	Tramitar y/o expedir certificaciones de existencia y representación legal de asociaciones de usuarios de distritos de adecuación de tierras existentes	Respuestas y/o certificaciones de existencia y representación legal de asociaciones de usuarios elaborados	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En el mes de diciembre se otorgó respuesta a las solicitudes o trámites de certificación de existencia y representación legal de asociaciones de usuarios de adecuación de tierras presentados por las comunidades.
82	Tramitar y/o expedir concepto de viabilidad de Reformas de estatutos de asociaciones de usuarios de distritos de adecuación de tierras existentes	Respuestas sobre reformas de estatutos de asociaciones de usuarios elaborados	Porcentaje	100%	100	Acción cumplida. En el mes de diciembre, se otorgó respuesta a las solicitudes o trámites de viabilidad de reforma de estatutos de asociaciones de usuarios de adecuación de tierras presentados por las comunidades.

83	Identificar, caracterizar y valorar las organizaciones de productores en articulación con las UTT, definiendo la ruta de atención a través del modelo de comercialización	Caracterizaciones, valoraciones y plan de trabajo realizados	Número	80	84	<p>meta superada: Es importante aclarar que esta meta se pretendía cumplir a través de la Consultoría que tenía por objeto: "Prestar el servicio de Consultoría integral para la Dirección de Comercialización en el diagnóstico, fortalecimiento, acompañamiento y diseño de soluciones comerciales a las organizaciones de pequeños y medianos productores a nivel nacional, para lograr el ingreso a nuevos y mejores mercados", sin embargo, el proceso de selección mediante los concursos de méritos No. CM032022 y No. CM072022, fueron declarados desiertos mediante los actos administrativos No. 340 del 1 de julio de 2022 y No. 548 del 09 de septiembre de 2022, teniendo en cuenta que NO se presentaron propuestas en las fechas y horas establecidas para el efecto en la plataforma SECOP II.</p> <p>Por lo anterior, la Dirección realizó un plan de contingencia para cumplir con la meta proyectada, iniciando la identificación de organizaciones en el territorio para realizar la actividad, al culminar el ejercicio, el resultado superó la meta establecida.</p>
----	---	--	--------	----	----	--

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
84	Reportar la ruta de atención definida para las organizaciones de productores intervenidas a través de las asesorías especializadas en la vigencia anterior	Caracterizaciones y valoraciones realizadas en vigencias anteriores	Número	146	152	meta superada: Estas caracterizaciones se realizaron en el marco de la ejecución del contrato N° 6002021 de 2021 suscrito con la Universidad de Pamplona cuyo objeto es: Apoyar a la Dirección de Comercialización en el fortalecimiento y acompañamiento comercial de las organizaciones de pequeños y medianos productores a nivel nacional, para lograr el ingreso a nuevos y mejores mercado. Se tenía como meta realizar mínimo 146 caracterizaciones, sin embargo, la Universidad logro intervenir 6 organizaciones más en territorio debido a las estrategias que permitieron maximizar los recursos y llegar a beneficiar más organizaciones de la que inicialmente se proyectaron, entregando 152 nuevas organizaciones con caracterización, valoración y plan de trabajo como producto al finalizar la fecha del contrato en el primer trimestre del año 2022.
85	Gestionar e implementar con entidades y/o organizaciones del orden público, privado y de cooperación nacional e internacional, entre otros, el desarrollo de estrategias de intervención comercial con servicios especializados para el fortalecimiento de organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios	Organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios beneficiados con intervención comercial por medio de servicios especializados	Número	80	53	Esta meta se pretendía cumplir a través de la Consultoría que tenía por objeto: "Prestar el servicio de Consultoría integral para la Dirección de Comercialización en el diagnóstico, fortalecimiento, acompañamiento y diseño de soluciones comerciales a las organizaciones de pequeños y medianos productores a nivel nacional, para lograr el ingreso a nuevos y mejores mercados", sin embargo, el proceso de selección mediante los concursos de méritos No. CM032022 y No. CM072022, fueron declarados desiertos mediante los actos administrativos No. 340 del 1 de julio de 2022 y No. 548 del 09 de septiembre de 2022, teniendo en cuenta que NO se presentaron propuestas en las fechas y horas establecidas para el efecto en la plataforma SECOP II. Por lo anterior, la Dirección realizó un plan de contingencia para cumplir con la meta proyectada iniciando la articulación con Universidades en el territorio para realizar la actividad, sin embargo, al culminar el ejercicio el resultado no superó la meta establecida.
86	Entregar los planes comerciales que contienen los servicios de apoyo a la comercialización y complementarios para las organizaciones intervenidas a través de las asesorías especializadas en la vigencia anterior	Planes Comerciales Ejecutados	Número	178	178	La meta esta cumplida en un 100%
87	Planear, organizar e implementar los circuitos cortos de comercialización con los entes territoriales teniendo en cuenta los municipios PDET y los priorizados por las UTT	Circuitos cortos realizados	Número	57	90	meta superada: El resultado logrado durante el 2022 en este indicador es mayor que las meta establecida, debido a que la Dirección realizó una gestión importante a nivel territorial alcanzando una articulación significativa con los entes territoriales (alcaldías, gobernaciones, secretarías de

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
						<p>agricultura), relacionada con la implementación de las metodologías de circuitos cortos de comercialización, aunando esfuerzos en la gestión y recursos.</p> <p>De igual manera, se realizó una adición de recursos al operador logístico, ya que no se adjudicó el proceso de concurso de méritos a través del cual se realizaría asesoría especializada, por lo que se destinó una parte del presupuesto para la realización de circuitos cortos beneficiando a las organizaciones con estos espacios que permiten vender sus productos y generar encadenamientos comerciales.</p>
88	Planear, organizar e implementar los circuitos cortos de comercialización con los entes territoriales teniendo en cuenta los municipios PDET y los priorizados por las UTT	Organizaciones participantes en el desarrollo de Circuitos cortos	Número	512	1904	<p>meta superada: El resultado logrado durante el 2022 en este indicador es mayor que la meta establecida, debido a que la Dirección realizó una gestión importante a nivel territorial alcanzando una articulación significativa con los entes territoriales (alcaldías, gobernaciones, secretarías de agricultura), relacionada con la implementación de las metodologías de circuitos cortos de comercialización, aunando esfuerzos en la gestión y recursos.</p> <p>De igual manera, se realizó una adición de recursos al operador logístico, ya que no se adjudicó el proceso de concurso de méritos a través del cual se realizaría asesoría especializada, por lo que se destinó una parte del presupuesto para la realización de circuitos cortos beneficiando a las organizaciones con estos espacios que permiten vender sus productos y generar encadenamientos comerciales.</p>
89	Planear, organizar e implementar los circuitos cortos de comercialización con los entes territoriales teniendo en cuenta los municipios PDET y los priorizados por las UTT	Municipios con circuitos cortos de comercialización fortalecidos	Número	50	63	<p>meta superada: El resultado logrado durante el 2022 en este indicador es mayor que la meta establecida, debido a que la Dirección realizó una gestión importante a nivel territorial alcanzando una articulación significativa con los entes territoriales (alcaldías, gobernaciones, secretarías de agricultura), relacionada con la implementación de las metodologías de circuitos cortos de comercialización, aunando esfuerzos en la gestión y recursos.</p> <p>De igual manera, se realizó una adición de recursos al operador logístico, ya que no se adjudicó el proceso de concurso de méritos a través del cual se realizaría asesoría especializada, por lo que se destinó una parte del presupuesto para la realización de circuitos cortos beneficiando a las organizaciones con estos espacios que</p>

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
						permiten vender sus productos y generar encadenamientos comerciales.
90	Promocionar, difundir y acompañar los circuitos cortos de comercialización a nivel nacional	Material audiovisual y publicitario para los circuitos cortos de comercialización realizados	Número	57	59	meta superada: El resultado logrado durante el 2022 en este indicador es mayor que la meta establecida, debido a que la Dirección realizó una gestión importante a nivel territorial alcanzando una articulación significativa con los entes territoriales (alcaldías, gobernaciones, secretarías de agricultura), relacionada con la implementación de las metodologías de circuitos cortos de comercialización, aunando esfuerzos en la gestión y recursos. De igual manera, se realizó una adición de recursos al operador logístico, ya que no se adjudicó el proceso de concurso de méritos a través del cual se realizaría asesoría especializada, por lo que se destinó una parte del presupuesto para la realización de circuitos cortos beneficiando a las organizaciones con estos espacios que permiten vender sus productos y generar encadenamientos comerciales.
91	Desarrollar la Estrategia de Compras Públicas locales en el marco de la Implementación de la Ley 2046 de 2020 y Decreto 248 de 2021	Estrategia de Compras Públicas Locales desarrollada por fases en el marco de la Implementación de la Ley 2046 de 2020 y Decreto 248 de 2021 (Informe de avance)	Porcentaje	100%	100	En el mes de diciembre se reporta el cuarto y último informe de la Estrategia de Compras Públicas locales en el marco de la Implementación de la Ley 2046 de 2020 y Decreto 248 de 2021, reflejando el 100% de cumplimiento en la meta.
92	Gestionar y articular con la Dirección de Activos Productivos la identificación de beneficiarios a través de los PIDAR aprobados y cofinanciados (en ejecución y por ejecutar) en el marco de la estrategia de Agricultura por Contrato	Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato, a través de los PIDAR aprobados y cofinanciados reportados por la Dirección de Activos Productivos	Número	13811	8437	El cálculo de la meta se proyectó con base en un número promedio de productores que hacen parte de las organizaciones beneficiadas con los PIDAR cofinanciados, en cada vigencia, sin embargo, en el momento de contar con el reporte y los documentos soporte correspondientes, se evidenció que los productores beneficiados por los PIDAR efectivamente cofinanciados, son un número menor al que inicialmente se calculó. Cabe aclarar que la meta total establecida para agricultura por contrato en 2022 (41.748) se cumplió logrando 43.026 a través de sus 3 estrategias: PIDAR, Extensión agropecuaria e implementación del modelo de comercialización.
93	Gestionar e identificar productores con acuerdos comerciales suscritos a través de la implementación de estrategias del modelo de atención y	Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato, a través	Número	17937	25201	meta superada: El cálculo de la meta se proyectó con base en un número promedio de productores que hacen parte de las organizaciones a intervenir con el modelo de comercialización, sin embargo, se realizó una gestión

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
	prestación de servicios de apoyo a la comercialización (códigos de barras, servicios especializados, encadenamientos comerciales y ruedas de negocios)	de la implementación de estrategias del modelo de atención y prestación de servicios de apoyo a la comercialización (códigos de barras, servicios especializados, encadenamientos comerciales y ruedas de negocios)				significativa en el territorio permitiendo intervenir un número mayor de organizaciones que a su vez refleja un número mayor de productores al que inicialmente se proyectó. Esto, también impulsado por el uso eficiente de los recursos del proyecto de inversión, que facilitó ampliar el espectro de organizaciones que originalmente se planteaba intervenir. Cabe aclarar que la meta total establecida para agricultura por contrato en 2022 (41.748) se cumplió logrando 43.026 a través de sus 3 estrategias: PIDAR, Extensión agropecuaria e implementación del modelo de comercialización.
94	Gestionar y articular con la Dirección de Asistencia Técnica la identificación de beneficiarios a través del Servicio Público de Extensión Agropecuaria en el marco de la estrategia de Agricultura por Contrato	Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato, beneficiarios del Servicio Público de Extensión Agropecuaria reportados por la Dirección de Asistencia Técnica	Número	10000	9388	meta no cumplida: El cálculo de la meta se proyectó con base en un número promedio de productores beneficiados con el servicio de extensión agropecuaria, sin embargo, en el momento de contar con el reporte y los documentos soporte correspondientes, se evidenció que los productores beneficiados con este servicio fueron menores a la proyección inicialmente calculada. Cabe aclarar que la meta total establecida para agricultura por contrato en 2022 (41.748) se cumplió logrando 43.026 a través de sus 3 estrategias: PIDAR, Extensión agropecuaria e implementación del modelo de comercialización.
95	Realizar la transferencia del modelo de atención y prestación de Servicios de apoyo a la Comercialización a través del servicio de extensión agropecuaria y otros espacios interinstitucionales	Instituciones del orden Nacional y Territorial con Transferencias realizadas	Número	180	211	meta superada: El resultado obtenido en este indicador al cierre de la vigencia 2022, es mayor a lo establecido inicialmente, debido a que los talleres se realizan para instituciones del orden nacional y territorial. Esta proyección se calculó con base en el número posible de asistentes (6 instituciones) a cada uno de los 30 talleres para las entidades públicas, sin embargo, se logró una mayor participación en estos espacios debido a la promoción realizada, logrando superar la meta.
96	Realizar la transferencia de la Ley 2046 de 2020 y Decreto 248 de 2021 (Compras Públicas Locales Agroalimentarias) a los departamentos priorizados	Departamentos priorizados con la Transferencia de la Ley 2046 de 2020 y Decreto 248 de 2021 (Compras Públicas Locales Agroalimentarias)	Número	12	12	La meta esta cumplida en un 100 %

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
97	Realizar la transferencia del modelo de atención y prestación de Servicios de apoyo a la Comercialización a entes privados del sector agropecuario	Transferencias realizadas a entes privados del sector agropecuario	Número	5	12	meta superada: El resultado obtenido en estos indicadores al cierre de la vigencia 2022, es mayor a lo establecido inicialmente, debido a que los talleres se realizan para empresas privadas. Esta proyección se calculó con base en el número posible de asistentes se hizo con base en la intervención en vigencias anteriores (5), sin embargo, se logró una mayor participación en estos espacios debido a la promoción realizada, logrando superar la meta.

98	<p>Identificar y visibilizar las experiencias exitosas de las organizaciones en el territorio nacional que hayan participado en las estrategias del modelo de atención y prestación de Servicios de apoyo a la Comercialización, a través de los medios de comunicación digitales de la ADR y espacios de experiencias comerciales</p>	<p>Experiencias de organizaciones divulgadas</p>	<p>Número</p>	<p>13</p>	<p>27</p>	<p>meta superada: Es importante aclarar que esta meta se pretendía cumplir a través de la Consultoría que tenía por objeto: "Prestar el servicio de Consultoría integral para la Dirección de Comercialización en el diagnóstico, fortalecimiento, acompañamiento y diseño de soluciones comerciales a las organizaciones de pequeños y medianos productores a nivel nacional, para lograr el ingreso a nuevos y mejores mercados", sin embargo, el proceso de selección mediante los concursos de méritos No. CM032022 y No. CM072022, fueron declarados desiertos mediante los actos administrativos No. 340 del 1 de julio de 2022 y No. 548 del 09 de septiembre de 2022, teniendo en cuenta que NO se presentaron propuestas en las fechas y horas establecidas para el efecto en la plataforma SECOP II.</p> <p>Por lo anterior, la Dirección realizó un plan de contingencia para cumplir con la meta proyectada, iniciando la identificación de organizaciones en el territorio para realizar la actividad, al culminar el ejercicio el resultado superó la meta establecida.</p>
----	--	--	---------------	-----------	-----------	---

99	Realizar espacios de intercambio de experiencias comerciales en territorios de aprendizaje con la participación de organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios	Organizaciones participantes en los espacios de experiencias comerciales exitosas	Número	26	27	<p>meta superada: Es importante aclarar que esta meta se pretendía cumplir a través de la Consultoría que tenía por objeto: "Prestar el servicio de Consultoría integral para la Dirección de Comercialización en el diagnóstico, fortalecimiento, acompañamiento y diseño de soluciones comerciales a las organizaciones de pequeños y medianos productores a nivel nacional, para lograr el ingreso a nuevos y mejores mercados", sin embargo, el proceso de selección mediante los concursos de méritos No. CM032022 y No. CM072022, fueron declarados desiertos mediante los actos administrativos No. 340 del 1 de julio de 2022 y No. 548 del 09 de septiembre de 2022, teniendo en cuenta que NO se presentaron propuestas en las fechas y horas establecidas para el efecto en la plataforma SECOP II.</p> <p>Por lo anterior, la Dirección realizó un plan de contingencia para cumplir con la meta proyectada, iniciando la identificación de organizaciones en el territorio para realizar la actividad, al culminar el ejercicio el resultado superó la meta establecida.</p>
----	--	---	--------	----	----	---

Subactividad		Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Avance	Diciembre
100	Identificar y actualizar base de oferta nacional de organizaciones intervenidas por ADR.	*Base de datos de agentes comerciales. *Base de datos de oferta nacional.	Porcentaje	100%	100	La meta esta cumplida en un 100%
101	Identificar en articulación con la UTT los productores de las organizaciones a participar en el taller de uso y apropiación de las herramientas con énfasis comercial.	*Base de datos de los productores identificados diligenciada.	Porcentaje	100%	100	La meta esta cumplida en un 100%

102	Realizar el acompañamiento y asesoría en las actividades de logística, operación y evaluación en el taller de uso y apropiación de las herramientas con énfasis comercial.	Talleres realizados con los soportes correspondientes.	Número	13	16	<p>meta superada: Es importante aclarar que esta meta se pretendía cumplir a través de la Consultoría que tenía por objeto: "Prestar el servicio de Consultoría integral para la Dirección de Comercialización en el diagnóstico, fortalecimiento, acompañamiento y diseño de soluciones comerciales a las organizaciones de pequeños y medianos productores a nivel nacional, para lograr el ingreso a nuevos y mejores mercados", sin embargo, el proceso de selección mediante los concursos de méritos No. CM032022 y No. CM072022, fueron declarados desiertos mediante los actos administrativos No. 340 del 1 de julio de 2022 y No. 548 del 09 de septiembre de 2022, teniendo en cuenta que NO se presentaron propuestas en las fechas y horas establecidas para el efecto en la plataforma SECOP II.</p> <p>Por lo anterior, la Dirección realizó un plan de contingencia para cumplir con la meta proyectada, iniciando la identificación de organizaciones en el territorio para realizar la actividad, al culminar el ejercicio el resultado superó la meta establecida.</p>
-----	--	--	--------	----	----	---

103	Realizar el acompañamiento y asesoría en las actividades de logística, operación y evaluación en el taller de uso y apropiación de las herramientas con énfasis comercial.	Productores con transferencia de conocimiento comercial (Informe o acta con el listado de asistencia de los productores participantes de los talleres)	Número	260	381	<p>meta superada: Es importante aclarar que esta meta se pretendía cumplir a través de la Consultoría que tenía por objeto: "Prestar el servicio de Consultoría integral para la Dirección de Comercialización en el diagnóstico, fortalecimiento, acompañamiento y diseño de soluciones comerciales a las organizaciones de pequeños y medianos productores a nivel nacional, para lograr el ingreso a nuevos y mejores mercados", sin embargo, el proceso de selección mediante los concursos de méritos No. CM032022 y No. CM072022, fueron declarados desiertos mediante los actos administrativos No. 340 del 1 de julio de 2022 y No. 548 del 09 de septiembre de 2022, teniendo en cuenta que NO se presentaron propuestas en las fechas y horas establecidas para el efecto en la plataforma SECOP II.</p> <p>Por lo anterior, la Dirección realizó un plan de contingencia para cumplir con la meta proyectada, iniciando la identificación de organizaciones en el territorio para realizar la actividad, al culminar el ejercicio el resultado superó la meta establecida.</p>
-----	--	--	--------	-----	-----	---

Fuente: Reporte herramienta Isolucion

Vicepresidencia de Proyectos

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Diciembre	Observaciones diciembre	
1	Prestar el servicio de fomento asociativo a los productores agropecuarios beneficiarios de la oferta definidos en la Metodología Integral de Asociatividad - MIA	Servicio de fomento a la asociatividad	Número	1.730	3913	Para el mes de diciembre, se realizaron Diecisiete (17) eventos de fomento asociativo, correspondientes a: una (1) Rueda Territorial de participación con una asistencia de 21 Productores rurales, una (1) Escuela de asociatividad, con la participación de 16 productores. y quince sesiones de capacitación como acompañamiento a la formalización asociativa (SOMOS) con la participación 235 productores rurales. Para un total acumulado a la fecha de 3.913 productores rurales atendidos bajo el servicio de fomento en el corrido de la vigencia
2	Prestar el servicio de fortalecimiento asociativo a las Organizaciones Sociales, Comunitarias y Productivas Rurales beneficiarias de la oferta según lo estipulado en la Metodología Integral de Asociatividad - MIA	Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	Número	58	61	En el mes de diciembre no se realizó formulación de planes de fortalecimiento asociativo, considerando que para la fecha ya se han alcanzado las metas, no obstante, se continúa con el apoyo a la implementación de planes de fortalecimiento, el cual con corte al mes de diciembre asciende a 50 organizaciones acompañadas. Adicionalmente, se realizó el ejercicio CONECTA, el cual contó con la participación de productores Rurales pertenecientes a 21 organizaciones de diferentes regiones del país. Este intercambio de experiencias buscó un interrelacionamiento entre diferentes actores de la cadena con el fin de generar encadenamientos productivos.
3	Evaluar y Calificar los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural de acuerdo con los criterios de calificación y priorización.	Evaluaciones realizadas (indicador secundario para medir No. de Evaluaciones realizadas/ No. de iniciativas o subsanaciones radicadas por la VIP)	Número	160	124	El incumplimiento es atribuible a que a pesar de que se recibieron 100 PIDAR para evaluación, solamente un 24% de estos surtieron dos procesos de evaluación, contrario a lo estimado en este escenario, que correspondía a un 60% para dos evaluaciones.
4			Porcentaje	100%	100%	Con corte 31 de Diciembre 2022, se adelantaron 7 Evaluaciones correspondientes a 6 PIDAR, distribuidos así: BP3366(2), BP3370, BP3367, BP3344, BP3297, BP3284

Subactividad	Producto/entregable	Unidad de Medida	Meta 2022	Diciembre	Observaciones diciembre	
					No se recibieron por memorando nuevos PIDAR	
5	Prestar servicio de apoyo financiero a Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural	Proyectos productivos cofinanciados	Número	66	68	Con corte 31 de diciembre se expedieron doce (12) resoluciones de cofinanciación con recursos 2022
6	Apoyar la sustitución de los beneficiarios de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural - PIDAR, en el programa de Vivienda de Interés Social Rural.	Sustituciones realizadas	Número	218	166	No se logró cumplir la meta, en virtud de que el Banco Agrario, solo dio tramite a 166 solicitudes para el año 2022, es de anotar que la ADR depende de las solicitudes de sustitución que remita la entidad otorgante, es decir, el Banco Agrario. En ese sentido, para el 2022 la meta propuesta fue superior a las solicitudes recibidas.
7	Aplicar el esquema de monitoreo, seguimiento y control a los proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural en el marco del sistema de alertas	Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con monitoreo, seguimiento y Control	Número	301	297	No se logró cumplir la meta, en virtud de los altos costos de comisiones en municipios distantes con conexiones fluviales, estos costos y dada la austeridad del gasto generaban los rechazos de las comisiones solicitadas.

Fuente: Reporte herramienta Isolucion

CONSULTA INDICADORES EN ISOLUCIÓN

Finalmente recordamos que cada uno de estos indicadores, está disponible para consulta de los funcionarios a través del aplicativo Isolucion <http://isolucion.adr.gov.co/Isolucion/PaginaLogin.aspx>, ingresando con el usuario consulta a medición, visualización. Los indicadores podrán ser consultados por objetivo (como aparecen acá) o por proceso, realizando los filtros respectivos:



isolucion

Planeación Documentación **Medición** Auditoría Mejora Control de equipos Riesgos DAFP Sistemas

Visualización de

Objetivo Escojer Borrar

Visualización Gráficas del comportamiento de las mediciones por indicador

Periodo: 24/abr/2017 - 24/abr/2018

Visualización: Gerencial

Gráfica: Semaforo

1. Definir lineamientos y esquemas de trabajo que permitan optimizar la gestión misional de la Agencia
2. Desarrollar capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas en los territorios
3. Promover el empoderamiento de las comunidades rurales para generar una cultura empresarial en los territorios
4. Desarrollar e implementar un modelo de gestión que optimice la ejecución y los recursos (Destino Cero: Cero reprocesos, cero trámites manuales, cero hallazgos, cero incumplimientos, etc.)

Al dar clic a un indicador, es posible conocer el detalle del reporte a marzo 2022 con las evidencias aportadas por los responsables.