

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 161

INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL

Octubre – Diciembre 2022

Introducción

El presente informe corresponde al periodo comprendido entre: octubre a diciembre 2022 con el fin de documentar el informe trimestral de seguimiento sobre el avance de los procesos de ejecución de los proyectos de desarrollo agropecuario y rural, según lo definido en el Decreto 2364 del 2015, artículo 25 numeral 4.

El informe desarrolla 5 acápite enmarcados en temas como seguimiento de proyectos donde se evidencia el estado y el porcentaje de avance. Desarrolla el capítulo de monitoreo, que evidencia los proyectos monitoreados durante el trimestre, así mismo se da la medición de indicadores mediante los cuales se mide el cumplimiento de las acciones a desarrollar y los niveles de cubrimiento de los proyectos de acuerdo con las variables definidas por la Dirección.

Adicionalmente se presenta en el capítulo de alertas, aquellas que fueron objeto de identificación dentro del trimestre y las acumuladas a la fecha y los planes de mejoramiento que se han formulado producto de las alertas abiertas de acuerdo a lo establecido en el reglamento que entró en vigencia el 1 enero del 2020. Se finaliza con el capítulo de lecciones aprendidas identificadas en el ejercicio de seguimiento y monitoreo a los proyectos como medida de acciones de mejora o buenas prácticas, culminando con las conclusiones que se consideran relevantes en el ejercicio del informe por cada una de los acápite descritos.

Alcance

Presentar la información generada mediante la aplicación del procedimiento de monitoreo seguimiento, y control a los PIDAR y los avances de los procesos de ejecución de los proyectos cofinanciados.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 2 de 161

Tabla de Contenido

1.	Seguimiento de los proyectos	3
1.1	Estado y porcentaje de avance de los proyectos	3
1.2	Distribución de proyectos por UTT	18
1.3	Nº de Proyectos con Seguimiento	19
1.4	Proyectos con plan de Fortalecimiento Asociativo	21
1.5	Indicadores de gestión y de producto (Proyectos en ejecución).....	26
2.	Monitoreo	27
2.1	Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y Observaciones	29
2.2	Monitoreo por entidad ejecutora	51
2.3	Información de los proyectos monitoreados durante el trimestre	62
2.4	Indicador avance de los proyectos	63
2.5	Indicador estado de los proyectos monitoreados	64
2.6	Modificaciones al Plan de inversión.....	65
2.7	Cumplimiento y promedio en tiempos de ejecución	66
2.8	Indicadores de resultados (Proyectos cerrados)	67
2.8.1	Calidad de vida	68
2.8.2	Mejoramiento de Conocimiento.....	68
2.8.3	Satisfacción	69
2.8.4	Aumento en los ingresos.....	70
2.8.5	Percepción de la ADR	71
3.	Alertas y Planes de Mejoramiento	72
3.1	Alertas	72
3.2	Planes de mejoramiento	144
4.	Lecciones Aprendidas.....	151
4.1	Total de lecciones aprendidas en el trimestre	152
4.2	Lecciones Aprendidas por proyecto	154
4.3	Descripción ampliada de las lecciones aprendidas	156

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 3 de 161

5. Conclusiones 159

1. Seguimiento de los proyectos

En cumplimiento de las funciones de la Dirección de Seguimiento y Control, se han realizado las acciones pertinentes para la recolección y análisis de información de la ejecución de los proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural- PIDAR, que permite verificar el avance y desempeño, en relación con el cronograma, los planes de inversión e indicadores de los productos, contenidos en los documentos que soportan su estructuración.

El desarrollo de estas acciones de seguimiento permite, primero, presentar el avance físico y el estado del proyecto frente a sus objetivos definidos, segundo, identificar situaciones de riesgo que generen alertas y a su vez acciones correctivas, y tercero, identificar lecciones aprendidas y buenas prácticas.

Para la recolección y análisis de la información de ejecución de los PIDAR, la Dirección realizó los monitoreos IN HOUSE, los monitoreos UTT, las reuniones de retroalimentación con las Unidades Técnicas Territoriales – UTT y la verificación de la documentación de ejecución reportada en el Módulo de Gestión de Proyectos de la Vicepresidencia de Integración Productiva, dichas acciones en el marco del cuarto trimestre de la vigencia 2022.

Actualmente la Dirección de Seguimiento y Control tiene 432 proyectos en su universo, de los cuales se encuentran en estado de ejecución 123, en 32 departamentos, en el que se destacan PIDAR de tipo asociativo, estratégico nacional, sentencia y territorial distribuidos en las 13 Unidades Técnicas Territoriales que comprenden la ADR.

1.1 Estado y porcentaje de avance de los proyectos

De acuerdo con lo consultado en el Módulo de Gestión de la Vicepresidencia de Integración Productiva – VIP, a continuación, se enlista el estado y porcentaje de avance que presentan los 432 proyectos cofinanciados por la Agencia:

Tabla N° 1: Proyectos en Seguimiento

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
150	8 del 2020	Cerrado	100%
49	104 del 2018	Cerrado	100%
27	105 del 2018	Cerrado	100%
119	106 del 2018	Cerrado	100%
50	107 del 2018	Cerrado	100%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 4 de 161

118	108 del 2018	Cerrado	100%
111	109 del 2018	Cerrado	100%
87	110 del 2018	Cerrado	100%
62	118 del 2018	Cerrado	100%
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
96	119 del 2018	Cerrado	100%
88	120 del 2018	Cerrado	100%
91	121 del 2018	Cerrado	100%
63	122 de 2018	Cerrado	100%
60	123 del 2018	Cerrado	100%
61	124 del 2018	Cerrado	100%
693	132 del 2018	Cerrado	100%
72	134 del 2018	Cerrado	100%
70	135 del 2018	Cerrado	100%
101	136 del 2018	Cerrado	100%
64	137 del 2018	Cerrado	100%
113	138 del 2018	Cerrado	100%
124	139 del 2018	Cerrado	100%
102	140 del 2018	Cerrado	100%
80	141 del 2018	Cerrado	100%
47	155 del 2018	Cerrado	100%
67	156 del 2018	Cerrado	100%
59	198 del 2018	Cerrado	100%
120	199 del 2018	Cerrado	100%
104	200 del 2018	Cerrado	100%
94	201 del 2018	Cerrado	100%
109	202 del 2018	Cerrado	100%
79	203 del 2018	Cerrado	100%
78	204 del 2018	Cerrado	100%
129	205 del 2018	Cerrado	100%
81	206 del 2018	Cerrado	100%
108	207 del 2018	Cerrado	100%
89	208 del 2018	Cerrado	100%
116	210 del 2018	Cerrado	100%
106	211 del 2018	Cerrado	100%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 5 de 161

77	212 del 2018	Cerrado	100%
2020	233 del 2020	Cerrado	100%
471	240 del 2018	Cerrado	100%
83	241 del 2018	Cerrado	100%
92	242 del 2018	Cerrado	100%
69	244 del 2018	Cerrado	100%
97	245 del 2018	Cerrado	100%
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
136	246 del 2018	Cerrado	100%
132	270 del 2018	Cerrado	100%
142	298 del 2018	Cerrado	100%
454	341 del 2018	Cerrado	100%
2152	342 del 2018	Cerrado	100%
3036	343 del 2018	Cerrado	100%
3031	344 del 2018	Cerrado	100%
135	345 del 2018	Cerrado	100%
151	346 del 2018	Cerrado	100%
3183	347 del 2018	Cerrado	100%
3191	349 del 2018	Cerrado	100%
621	350 del 2018	Cerrado	100%
3125	352 del 2018	Cerrado	100%
3172	402 del 2018	Cerrado	100%
167	403 del 2018	Cerrado	100%
172	404 del 2018	Cerrado	100%
166	456 del 2018	Cerrado	100%
378	461 del 2019	Cerrado	100%
285	463 del 2019	Cerrado	100%
252	464 del 2019	Cerrado	100%
278	497 del 2018	Cerrado	100%
93	498 del 2018	Cerrado	100%
3153	500 del 2018	Cerrado	100%
312	506 del 2018	Cerrado	100%
148	507 del 2018	Cerrado	100%
307	508 del 2018	Cerrado	100%
320	527 del 2018	Cerrado	100%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 6 de 161

179	528 del 2018	Cerrado	100%
559	529 del 2018	Cerrado	100%
178	543 del 2018	Cerrado	100%
125	544 del 2018	Cerrado	100%
157	546 del 2018	Cerrado	100%
323	547 del 2018	Cerrado	100%
348	548 del 2018	Cerrado	100%
160	565 del 2018	Cerrado	100%
123	566 del 2018	Cerrado	100%
357	501 del 2018	Cerrado	100%
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	Estado del proyecto	Estado del proyecto	% de Avance
153	579 del 2019	Cerrado	100%
371	590 del 2018	Cerrado	100%
165	602 del 2018	Cerrado	100%
3217	603 del 2018	Cerrado	100%
308	604 del 2018	Cerrado	100%
174	605 del 2018	Cerrado	100%
322	607 del 2018	Cerrado	100%
158	614 del 2018	Cerrado	100%
318	623 del 2019	Cerrado	100%
168	624 del 2019	Cerrado	100%
3158	631 del 2018	Cerrado	100%
3148	632 del 2018	Cerrado	100%
338	633 del 2018	Cerrado	100%
131	634 del 2018	Cerrado	100%
352	573 del 2018	Cerrado	100%
341	649 del 2018	Cerrado	100%
342	574 del 2018	Cerrado	100%
343	687 del 2018	Cerrado	100%
310	688 del 2018	Cerrado	100%
336	758 del 2018	Cerrado	100%
390	790 del 2018	Cerrado	100%
2165	601 del 2018	Cerrado	100%
619	629 del 2018	Cerrado	100%
1804	630 del 2018	Cerrado	100%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 7 de 161

366	635 del 2018	Cerrado	100%
189	998 del 2019	Cerrado	100%
2908	1215 del 2017	Cerrado	100%
2018	1216 del 2017	Cerrado	100%
744	638 del 2018	Cerrado	100%
5	1218 del 2017	Cerrado	100%
7	1219 del 2017	Cerrado	100%
367	1220 del 2017	Cerrado	100%
12	1221 del 2017	Cerrado	100%
6	1234 del 2017	Cerrado	100%
1	1250 del 2017	Cerrado	100%
15	1251 del 2017	Cerrado	100%
2	1254 del 2017	Cerrado	100%
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
17	1255 del 2017	Cerrado	100%
33	1256 del 2018	Cerrado	100%
18	1261 del 2017	Cerrado	100%
30	1263 del 2017	Cerrado	100%
21	1264 del 2017	Cerrado	100%
24	1267 del 2017	Cerrado	100%
38	1268 del 2017	Cerrado	100%
26	1290 del 2017	Cerrado	100%
8	1299 del 2017	Cerrado	100%
14	1300 del 2017	Cerrado	100%
45	1301 del 2017	Cerrado	100%
13	1302 del 2017	Cerrado	100%
9	1303 del 2017	Cerrado	100%
37	1304 del 2017	Cerrado	100%
43	1305 del 2017	Cerrado	100%
34	1306 del 2017	Cerrado	100%
19	650 del 2018	Cerrado	100%
10	1322 del 2017	Cerrado	100%
11	1340 del 2017	Cerrado	100%
368	1351 del 2017	Cerrado	100%
3	1401 del 2017	Cerrado	100%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 8 de 161

46	1406 del 2017	Cerrado	100%
23	1438 del 2017	Cerrado	100%
25	1439 del 2017	Cerrado	100%
28	1440 del 2017	Cerrado	100%
31	1441 del 2017	Cerrado	100%
53	1447 del 2017	Cerrado	100%
39	1452 del 2017	Cerrado	100%
40	1453 del 2017	Cerrado	100%
41	1468 del 2017	Cerrado	100%
44	1474 del 2017	Cerrado	100%
20	1490 del 2017	Cerrado	100%
32	1491 del 2017	Cerrado	100%
54	1522 del 2017	Cerrado	100%
36	1540 del 2017	Cerrado	100%
16	1542 del 2017	Cerrado	100%
48	1546 del 2017	Cerrado	100%
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
73	1556 del 2017	Cerrado	100%
75	1578 del 2017	Cerrado	100%
66	1586 del 2017	Cerrado	100%
57	1598 del 2017	Cerrado	100%
84	1601 del 2017	Cerrado	100%
3195	1217 del 2017	Cerrado	100%
3161	1307 del 2017	Cerrado	100%
1021	997 del 2019	Cerrado	98%
170	791 del 2019	Cerrado	97%
362	825 del 2019	Cerrado	97%
402	833 del 2019	Cerrado	97%
3168	340 del 2020	Cerrado	96%
100	354 del 2018	Cerrado	95%
155	458 del 2019	Cerrado	95%
434	462 del 2019	Cerrado	95%
133	499 del 2018	Cerrado	95%
313	578 del 2018	Cerrado	95%
3157	637 del 2018	Cerrado	95%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 9 de 161

360	724 del 2018	Cerrado	95%
763	794 del 2019	Cerrado	95%
2085	795 del 2019	Cerrado	95%
365	826 del 2019	Cerrado	95%
231	836 del 2018	Cerrado	95%
516	996 del 2019	Cerrado	95%
3198	822 del 2019	Cerrado	95%
3173	1587 del 2017	Cerrado	95%
3214	820 del 2019	Cerrado	94%
3178	821 del 2019	Cerrado	94%
3035	314 del 2020	Cerrado	90%
149	459 del 2019	Cerrado	90%
284	255 del 2020	Cerrado	88%
259	496 del 2018	Cerrado	85%
317	504 del 2018	Cerrado	70%
68	271 del 2018	Cerrado	55%
369	792 del 2019	Cerrado	54%
859	231 del 2020	Cerrado	40%
2206	877 del 2019	Cerrado	36%
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
339	575 del 2018	Ejecutado esperando cierre	100%
319	503 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
152	636 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
349	759 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
58	793 del 2019	Ejecutado esperando cierre	94%
353	824 del 2019	Ejecutado esperando cierre	89%
309	580 del 2019	En ejecución	100%
865	10 del 2020	En ejecución	95%
51	117 del 2018	En ejecución	95%
137	209 del 2018	En ejecución	95%
90	243 del 2018	En ejecución	95%
3146	321 del 2021	En ejecución	95%
144	351 del 2018	En ejecución	95%
372	460 del 2019	En ejecución	95%
3188	576 del 2018	En ejecución	95%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 10 de 161

3186	348 del 2018	En ejecución	93%
526	298 del 2020	En ejecución	90%
3037	69 del 2021	En ejecución	80%
1862	232 del 2020	En ejecución	80%
469	256 del 2020	En ejecución	80%
799	257 del 2020	En ejecución	80%
539	297 del 2020	En ejecución	80%
140	299 del 2018	En ejecución	80%
3034	313 del 2020	En ejecución	80%
2154	365 del 2021	En ejecución	80%
316	505 del 2018	En ejecución	80%
2203	9 del 2020	En ejecución	75%
1209	229 del 2020	En ejecución	75%
321	651 del 2018	En ejecución	73%
3169	799 del 2018	En ejecución	73%
3070	193 del 2021	En ejecución	70%
3155	291 del 2021	En ejecución	70%
552	351 del 2021	En ejecución	70%
3159	401 del 2018	En ejecución	70%
358	567 del 2018	En ejecución	70%
311	686 del 2018	En ejecución	69%
364	807 del 2019	En ejecución	62%
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
350	577 del 2018	En ejecución	60%
2906	361 del 2020	En ejecución	55%
3120	372 del 2020	En ejecución	55%
146	502 del 2018	En ejecución	55%
175	606 del 2018	En ejecución	55%
837	805 del 2019	En ejecución	55%
2166	806 del 2019	En ejecución	55%
3253	96 del 2022	En ejecución	55%
3032	173 del 2021	En ejecución	54%
345	827 del 2019	En ejecución	54%
3029	244 del 2022	En ejecución	53%
159	341 del 2020	En ejecución	51%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 11 de 161

645	858 del 2019	En ejecución	51%
2005	299 del 2020	En ejecución	50%
29	878 del 2019	En ejecución	50%
76	432 del 2021	En ejecución	50%
380	557 del 2021	En ejecución	50%
3218	569 del 2021	En ejecución	50%
3171	574 del 2021	En ejecución	50%
419	325 del 2020	En ejecución	45%
3201	492 del 2021	En ejecución	43%
3163	330 del 2021	En ejecución	41%
276	547 del 2021	En ejecución	40%
324	830 del 2019	En ejecución	40%
327	832 del 2019	En ejecución	38%
173	552 del 2021	En ejecución	32%
2974	143 del 2021	En ejecución	30%
2234	144 del 2021	En ejecución	30%
171	228 del 2020	En ejecución	30%
3038	315 del 2020	En ejecución	30%
3154	315 del 2021	En ejecución	30%
3039	316 del 2020	En ejecución	30%
163	373 del 2020	En ejecución	30%
130	622 del 2019	En ejecución	30%
145	577 del 2021	En ejecución	30%
315	823 del 2019	En ejecución	30%
354	831 del 2019	En ejecución	30%
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
3170	616 del 2021	En ejecución	30%
3261	95 del 2021	En ejecución	30%
3281	314 del 2022	En ejecución	30%
3203	481 del 2021	En ejecución	28%
3102	172 del 2021	En ejecución	25%
3103	175 del 2021	En ejecución	25%
3127	220 del 2021	En ejecución	25%
156	342 del 2020	En ejecución	25%
719	879 del 2019	En ejecución	25%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 12 de 161

195	880 del 2019	En ejecución	25%
3205	246 del 2022	En ejecución	25%
740	296 del 2020	En ejecución	23%
2946	300 del 2020	En ejecución	23%
3116	229 del 2021	En ejecución	22%
114	343 del 2020	En ejecución	22%
264	834 del 2019	En ejecución	22%
1904	360 del 2020	En ejecución	20%
2199	374 del 2020	En ejecución	20%
854	376 del 2020	En ejecución	20%
3076	154 del 2022	En ejecución	20%
3200	528 del 2021	En ejecución	17%
3139	393 del 2021	En ejecución	16%
3167	477 del 2021	En ejecución	16%
3211	478 del 2021	En ejecución	14%
3151	292 del 2021	En ejecución	10%
3024	312 del 2020	En ejecución	10%
134	348 del 2021	En ejecución	10%
738	375 del 2020	En ejecución	10%
3220	486 del 2021	En ejecución	8%
4	570 del 2021	En ejecución	8%
3245	245 del 2022	En ejecución	8%
3308	341 del 2022	En ejecución	6%
3162	476 del 2021	En ejecución	5%
3210	487 del 2021	En ejecución	5%
22	568 del 2021	En ejecución	3%
3311	327 del 2022	En ejecución	3%
3268	247 del 2022	En ejecución	2%
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
3105	174 del 2021	En ejecución	0%
3112	191 del 2021	En ejecución	0%
3117	192 del 2021	En ejecución	0%
3104	194 del 2021	En ejecución	0%
2989	329 del 2021	En ejecución	0%
3152	337 del 2021	En ejecución	0%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 13 de 161

117	347 del 2021	En ejecución	0%
1855	383 del 2021	En ejecución	0%
56	431 del 2021	En ejecución	0%
3111	471 del 2021	En ejecución	0%
3215	491 del 2021	En ejecución	0%
3190	554 del 2021	En ejecución	0%
3175	549 del 2021	En ejecución	0%
169	546 del 2021	En ejecución	0%
3121	576 del 2021	En ejecución	0%
3266	249 del 2022	En ejecución	0%
3324	306 del 2022	En ejecución	0%
3280	308 del 2022	En ejecución	0%
3349	426 del 2022	Socializado	25%
3026	199 del 2021	Socializado	20%
147	358 del 2020	Socializado	20%
671	359 del 2020	Socializado	20%
3131	472 del 2021	Socializado	20%
250	483 del 2021	Socializado	18%
3129	553 del 2021	Socializado	16%
143	346 del 2021	Socializado	12%
359	545 del 2021	Socializado	12%
3286	237 del 2022	Socializado	11%
3077	218 del 2021	Socializado	10%
3140	219 del 2021	Socializado	10%
154	480 del 2021	Socializado	10%
3144	440 del 2021	Socializado	10%
3147	448 del 2021	Socializado	10%
3204	469 del 2021	Socializado	10%
3206	488 del 2021	Socializado	10%
3202	493 del 2021	Socializado	10%
3222	617 del 2021	Socializado	10%
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
3130	67 del 2022	Socializado	10%
3289	231 del 2022	Socializado	10%
3278	238 del 2022	Socializado	10%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 14 de 161

3274	229 del 2022	Socializado	10%
721	548 del 2021	Socializado	9%
346	550 del 2021	Socializado	9%
3296	230 del 2022	Socializado	9%
3149	449 del 2021	Socializado	8%
3025	450 del 2021	Socializado	8%
3208	470 del 2021	Socializado	8%
3212	484 del 2021	Socializado	8%
3137	485 del 2021	Socializado	8%
3209	494 del 2021	Socializado	8%
3255	575 del 2021	Socializado	8%
3318	243 del 2022	Socializado	8%
3145	392 del 2021	Socializado	6%
3119	579 del 2021	Socializado	6%
3292	354 del 2022	Socializado	6%
3336	403 del 2022	Socializado	6%
382	430 del 2021	Socializado	5%
3258	412 del 2021	Socializado	5%
3150	272 del 2021	Socializado	3%
42	591 del 2021	Socializado	3%
3271	235 del 2022	Socializado	3%
3319	325 del 2022	Socializado	3%
3317	402 del 2022	Socializado	2%
3288	355 del 2022	Socializado	1%
3143	230 del 2021	Socializado	0%
3122	271 del 2021	Socializado	0%
3141	273 del 2021	Socializado	0%
1915	384 del 2021	Socializado	0%
3160	391 del 2021	Socializado	0%
3192	433 del 2021	Socializado	0%
3194	468 del 2021	Socializado	0%
3207	482 del 2021	Socializado	0%
3164	489 del 2021	Socializado	0%
3165	490 del 2021	Socializado	0%
Proyectos en seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 15 de 161

3128	495 del 2021	Socializado	0%
3107	551 del 2021	Socializado	0%
3174	578 del 2021	Socializado	0%
3219	558 del 2021	Socializado	0%
3118	103 del 2022	Socializado	0%
3156	188 del 2022	Socializado	0%
3003	248 del 2022	Socializado	0%
3267	250 del 2022	Socializado	0%
3298	236 del 2022	Socializado	0%
3269	239 del 2022	Socializado	0%
3300	240 del 2022	Socializado	0%
3301	241 del 2022	Socializado	0%
3306	242 del 2022	Socializado	0%
3312	228 del 2022	Socializado	0%
3273	305 del 2022	Socializado	0%
3276	328 del 2022	Socializado	0%
3329	330 del 2022	Socializado	0%
3314	332 del 2022	Socializado	0%
3338	343 del 2022	Socializado	0%
3177	427 del 2022	Socializado	0%
3180	428 del 2022	Socializado	0%
3138	556 del 2021	Notificado	8%
3176	559 del 2021	Notificado	5%
3315	319 del 2022	Notificado	3%
3305	323 del 2022	Notificado	3%
3272	324 del 2022	Notificado	3%
3328	331 del 2022	Notificado	3%
3313	401 del 2022	Notificado	2%
3197	451 del 2021	Notificado	1%
3193	452 del 2021	Notificado	1%
3229	479 del 2021	Notificado	0%
3320	326 del 2022	Notificado	0%
3333	329 del 2022	Notificado	0%
3321	342 del 2022	Notificado	0%
3307	353 del 2022	Notificado	0%
3275	654 del 2022	Notificado	0%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 16 de 161

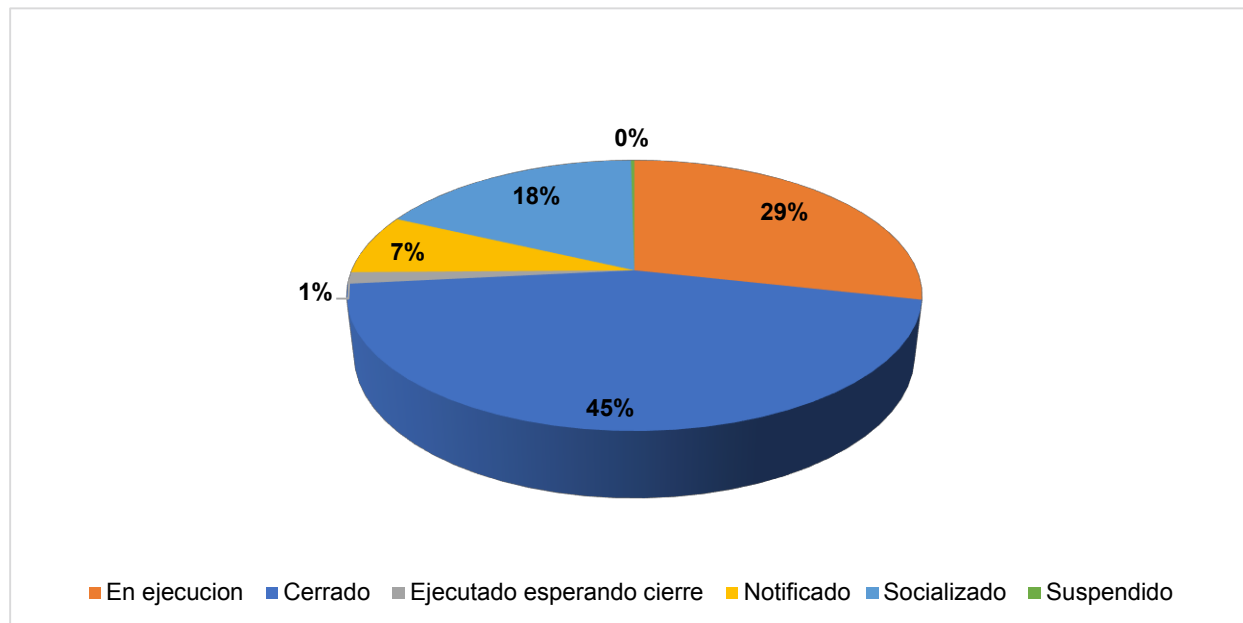
3282	655 del 2022	Notificado	0%
Proyectos en seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
3290	656 del 2022	Notificado	0%
3294	657 del 2022	Notificado	0%
3299	658 del 2022	Notificado	0%
3323	659 del 2022	Notificado	0%
3330	660 del 2022	Notificado	0%
3339	661 del 2022	Notificado	0%
3343	662 del 2022	Notificado	0%
3348	706 del 2022	Notificado	0%
2976	707 del 2022	Notificado	0%
3340	708 del 2022	Notificado	0%
3270	723 del 2022	Notificado	0%
3285	724 del 2022	Notificado	0%
3221	725 del 2022	Notificado	0%
3325	726 del 2022	Notificado	0%
3350	727 del 2022	Notificado	0%
723	260 del 2020	Suspendido	50%

Fuente: elaboración propia

En virtud de lo anterior, a continuación, se muestra los estados en los que se concentran los proyectos en seguimiento:

Grafica N° 1: Estado de los proyectos

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 17 de 161



Fuente: elaboración propia

Para aplicar el esquema de monitoreo, seguimiento y control a los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial – PIDAR, se definen los siguientes estados de los proyectos para el seguimiento:

- x Notificado: proyecto con acto protocolizado de notificación, sin socialización.
- x Socializado: proyecto con acto protocolizado de notificación y socialización.
- x En ejecución: proyecto en desarrollo de las actividades propias del POA.
- x Ejecutado esperando cierre: proyecto con ejecución al 100% sin acto protocolario de cierre.
- x Suspendido: proyecto que se encuentra interrumpido en su ejecución por alguna causa técnica, social o política que impide su normal desarrollo de actividades, o que se encuentra sin ejecución de actividades superior a 4 meses no contempladas en el cronograma, o que se encuentra en proceso de ajustes.
- x Cerrado: proyecto con Acto protocolario de Cierre administrativo y financiero.
- x Revocado: proyecto con Acto protocolario de Revocación del proyecto de cofinanciación.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 18 de 161

1.2. Distribución de proyectos por UTT

A continuación, se muestra el estado de ejecución de proyectos por cada Unidad Técnica Territorial:

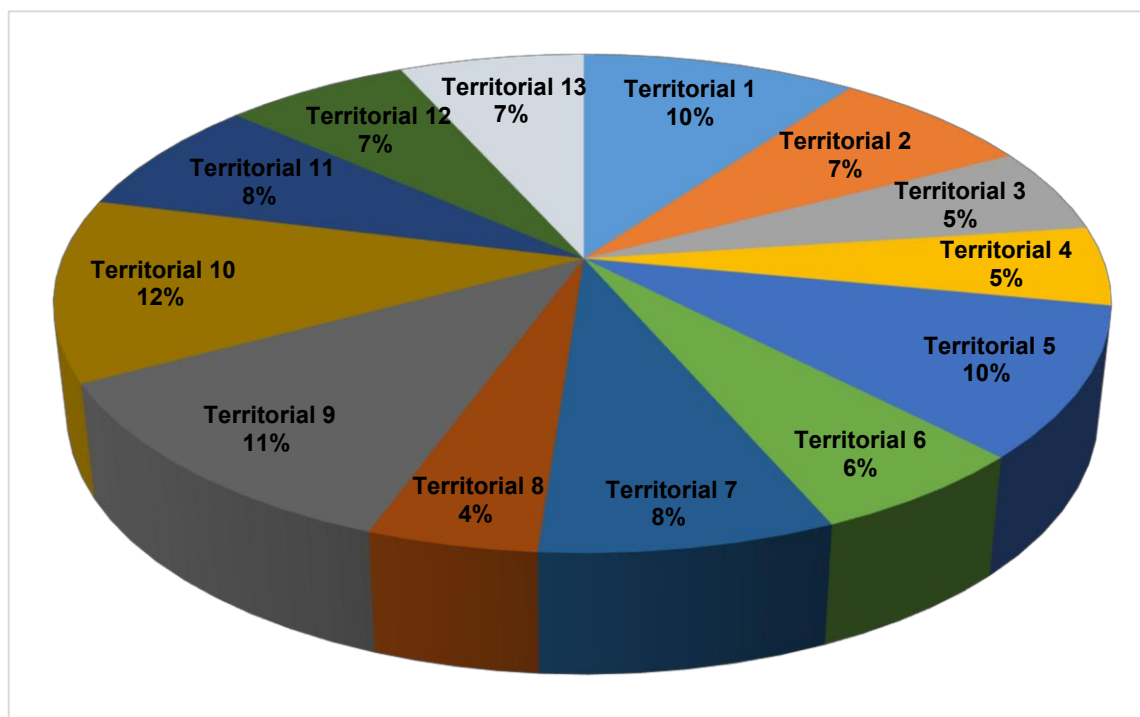
Tabla N° 2: Proyectos por UTT

No. Proyectos por UTT		
No.	Unidad Técnica Territorial Departamentos de Cobertura	No. de Proyecto en el UTT
Territorial 1	Magdalena, Cesar y La Guajira	43
Territorial 2	Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	32
Territorial 3	Córdoba y Sucre	24
Territorial 4	Norte de Santander y Santander	22
Territorial 5	Antioquia y Chocó	42
Territorial 6	Caldas, Quindío y Risaralda	25
Territorial 7	Arauca, Boyacá y Casanare	33
Territorial 8	Tolima	19
Territorial 9	Cauca y Valle del Cauca	50
Territorial 10	Nariño y Putumayo	51
Territorial 11	Huila y Caquetá	33
Territorial 12	Meta y Vichada	29
Territorial 13	Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	29
TOTAL		432

Fuente: elaboración propia

Grafica N° 2: Participación porcentual de Proyectos por UTT

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 19 de 161



Fuente: elaboración propia

De lo anterior, se evidencia que las Unidades Técnicas Territoriales - UTT No. 10, 9, 1 y 5, correspondientes a los departamentos de Nariño – Putumayo, Cauca - Valle del Cauca, Magdalena - Cesar - La Guajira y Antioquia – Chocó, tienen la mayor asignación de proyectos, con 51, 50, 43 y 42 PIDAR respectivamente; y la Territorial con menor número de PIDAR cofinanciados, corresponde a la UTT 8, en el departamento del Tolima, con 19 proyectos.

De los proyectos que ha cofinanciado la ADR, a la fecha se encuentran seis proyectos revocados, dos en la UTT No. 6 con cobertura en Antioquia - Chocó, identificado con número de Banco de Proyectos 183, Resolución 545 de julio de 2018 y Banco de Proyectos 163, Resolución 366 de 30 de mayo de 2018, el tercero en la UTT No. 8 con cobertura en el departamento del Tolima, que se identifica con número de Banco de Proyectos 314, Resolución 542 del julio de 2018, el cuarto en la UTT No. 10 con cobertura Nariño - Putumayo, con número de Banco de proyectos 2989, Resolución 326 de 3 de diciembre de 2020 el quinto en la UTT No. 12 con cobertura en Meta - Vichada, con número de Banco de Proyectos 321, Resolución 639 de 9 de julio de 2018 y el sexto en la UTT No. 13 con cobertura en Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía, con número de Banco de Proyectos 3101, Resolución 231 de 23 de julio de 2021, los cuales no hacen parte del conteo total de proyectos en inventario.

1.3 N° de Proyectos con Seguimiento

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 20 de 161

Para el cuarto trimestre del presente año, la Dirección de Seguimiento y Control, realizó un total de 57 visitas. Las mismas, fueron priorizadas de acuerdo con los criterios definidos en el Procedimiento, presentando la mayor cobertura en los departamentos de Cauca con 12 visitas, Bolívar con 5, Choco con 4, Antioquia, y Risaralda con 3 visitas respectivamente.

Tabla N° 3: Proyecto con seguimiento

Proyectos con Seguimiento (visitas)	
Departamento	No. proyectos visitados
Antioquia	3
Arauca	2
Bolívar	5
Boyacá	1
Caldas	1
Caquetá	1
Cauca	12
Cesar	2
Choco	4
Cundinamarca	2
Guainía	1
Huila	1
Guajira	1
Magdalena	2
Meta	2
Norte de Santander	1
Putumayo	2
Quindío	1
Riohacha	1
Risaralda	3
Santander	2
Sucre	2
Tolima	2
Valle del Cauca	2
Vichada	1
TOTAL	57

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 21 de 161

Fuente: elaboración propia

Del anterior reporte, es importante precisar que 9 proyectos fueron objeto de cierre mediante el desarrollo de los insumos correspondientes a visita de cierre la cuales se llevaron a cabo desde una revisión documental y la comunicación con la organización y sus beneficiarios en razón a la imposibilidad de ingreso al territorio dado condiciones de seguridad, altos costos de transporte, disolución de la organización y dificultad de comunicación con los beneficiarios para la coordinación de la visita.

Lo anterior se deriva de la consulta jurídica con los profesionales Alejandro Dangond y Edison Javier Bravo Mira, asesores de la Dirección de Seguimiento y Control y del Despacho de la Vicepresidencia de Proyectos, quienes habilitaron la intervención llevando a cabo la verificación desde las bases tecnológica y estableciendo la comunicación directa con la organización, así como el ajuste al formato informe detallado de cierre de proyectos F-SCP 026, de manera que se permitiera detallar las acciones de cierre de los mecanismos de monitoreo, seguimiento y control a través de la intervención que hace la DSYC al PIDAR, en la fase de ejecución. (Soportado con reunión del 11 noviembre de 2022 entre los asesores jurídicos y correo de fecha 15 de noviembre de 2022, enviado por Alejandro Dangond).

A continuación, se cita concepto jurídico emitido por el profesional Alejandro Dangond frente a la modificación presentada:

“La obligación de realizar visitas a los PIDAR para realizar el informe detallado de cierre de proyecto es derivada del formato F-SCP-026, que en las cuadros iniciales pide referenciar la fecha de la visita realizada, lo que inevitablemente conlleva la responsabilidad de ejecutar la visita a fin de desarrollarlos acápite de dicho informe, no obstante, al revisar el procedimiento de monitoreo, seguimiento y control, se encuentra que para la programación de visitas se llevara a cabo atendiendo unos criterios técnicos, entre los cuales se encuentra el de los proyectos en estado de cierre, es decir, no establece una obligación expresa a la DSYC, de que el informe de cierre sea mediado por un visita.”

1.4 Proyectos con plan de Fortalecimiento Asociativo

A la fecha de este informe, la Dirección de Seguimiento y Control, dentro del inventario de proyectos en monitoreo, seguimiento y control, evidencia que, de los 432 proyectos, 140 cuentan con plan de fortalecimiento asociativo. El Plan de Fortalecimiento Asociativo fue definido con el Acuerdo 10 de 2019 que rige desde el 1 de enero de 2020.

Tabla N° 4: Plan de fortalecimiento asociativo

No. Proyecto BP	No. Resolución	UTT
3148	550	1
3152	330	1

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 22 de 161

3153	480	1
3157	552	1
3158	548	1
3169	577	1
No. Proyecto BP	No. Resolución	UTT
3188	545	1
3217	547	1
3273	243	1
3278	235	1
3313	401	1
3317	402	1
3294	657	1
3279	754	1
3032	173	2
3102	172	2
3103	175	2
3120	365	2
3121	570	2
3125	351	2
3154	315	2
3003	245	2
3305	308	2
3309	767	2
3171	568	3
3218	546	3
3222	558	3
3315	306	3
3144	431	4
3159	392	4
3161	549	4
3174	576	4
3314	329	4
3282	655	4
3343	662	4

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 23 de 161

3283	770	4
3104	194	5
3105	174	5
3117	192	5
3127	220	5
3324	228	5
No. Proyecto BP	No. Resolución	UTT
3307	353	5
3070	193	6
3147	432	6
3173	574	6
3175	557	6
3176	591	6
3280	229	6
3292	354	6
3293	341	6
3336	403	6
3290	656	6
3077	218	7
3137	482	7
3138	551	7
3139	391	7
3140	219	7
3141	273	7
3149	433	7
3150	272	7
3151	292	7
3160	383	7
3170	412	7
3219	578	7
3269	236	7
3306	239	7
3312	241	7
3281	305	7

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 24 de 161

3310	342	7
3037	69	8
3155	291	8
3272	314	8
3329	327	8
3221	725	8
3107	553	9
3116	229	9
No. Proyecto BP	No. Resolución	UTT
3119	575	9
3172	393	9
3183	346	9
3186	347	9
3191	348	9
3192	430	9
3193	449	9
3194	450	9
3195	556	9
3197	448	9
3203	478	9
3204	451	9
3207	479	9
3208	452	9
3209	491	9
3210	484	9
3212	481	9
3214	477	9
3215	488	9
3220	483	9
3258	579	9
3319	319	9
3320	323	9
3311	324	9
3276	325	9

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 25 de 161

3321	331	9
3288	355	9
3342	753	9
3341	768	9
3129	494	10
3130	559	10
3131	469	10
3200	493	10
3206	485	10
3211	472	10
No. Proyecto BP	No. Resolución	UTT
3286	231	10
3349	426	10
3348	706	10
3350	727	10
3162	470	11
3164	486	11
3165	487	11
3229	476	11
3318	240	11
3274	242	11
3308	330	11
3122	271	12
3143	230	12
3145	384	12
3333	326	12
3328	328	12
3331	343	12
3352	755	12
3101	231	13
3111	468	13
3112	191	13
3163	329	13
3167	471	13

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 26 de 161

3168	337	13
3190	495	13
3198	554	13
3323	659	13
3287	731	13
3325	726	13

Fuente: elaboración propia

Actualmente la Dirección de Seguimiento y Control se encuentra realizando seguimiento al plan de fortalecimiento asociativo, con base en los soportes disponibles en las fuentes de información.

1.5 Indicadores de gestión y de producto (Proyectos en ejecución)

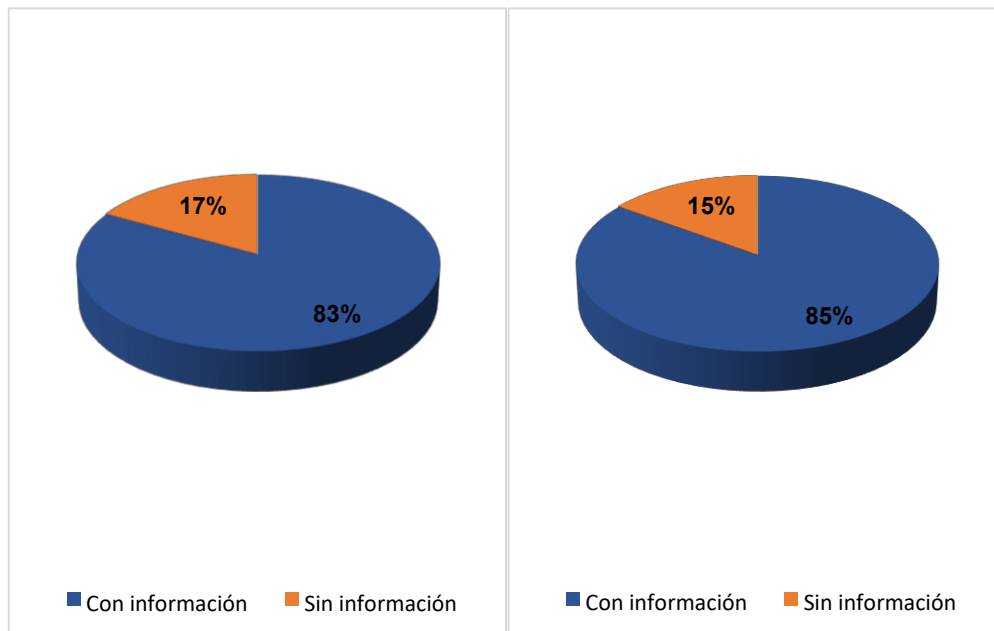
En el cuarto trimestre de 2022, se realizó el seguimiento y medición de 1.285 reportes de indicadores, correspondiente a 201 proyectos, para ello, la información se recopiló en la matriz de indicadores, obteniendo 551 reportes de indicadores de gestión (43%), 657 reportes de producto (51%) y 77 reportes indicadores de resultado (6%), cada indicador está relacionado con el respectivo Marco Lógico del PIDAR.

Del grupo de indicadores de gestión y de producto analizados, se accedió información para la medición del 83% de los indicadores de gestión y 85% de los indicadores de producto; la no medición a de los indicadores restantes, se sustenta en la no generación de información, teniendo en cuenta el estado de ejecución de los Proyectos, que no permite la medición de los indicadores, la no evidencia de información en el Módulo de Gestión y la no ejecución de actividades que alimentan los indicadores.

Grafica N° 3: Indicadores de Gestión

Grafica N° 4: Indicadores de producto

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 27 de 161

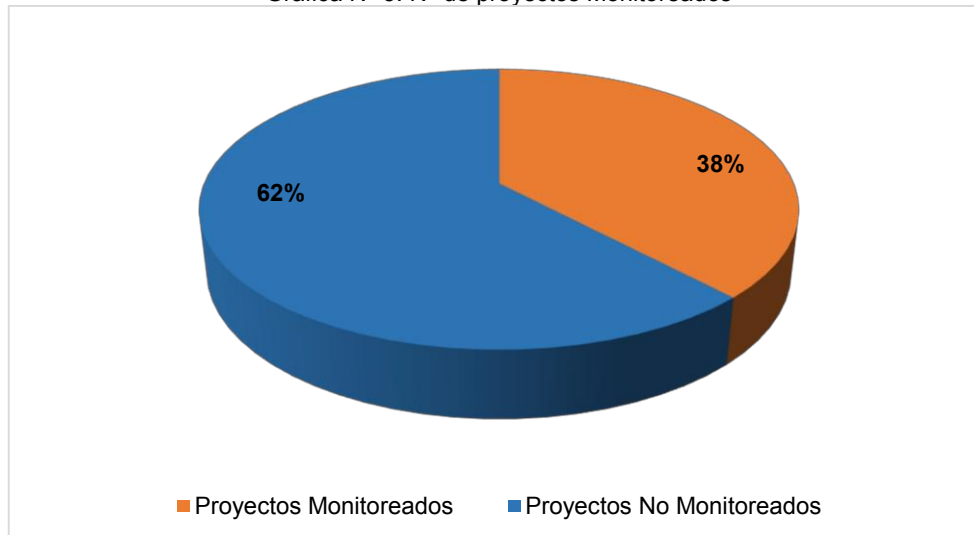


Fuente: elaboración propia

2. Monitoreo

De conformidad con los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, durante el periodo comprendido entre los meses de octubre a diciembre, se llevó a cabo el monitoreo IN HOUSE de 164 proyectos, que corresponde al 38% de los PIDAR cofinanciados.

Grafica N° 5: N° de proyectos Monitoreados



Fuente: elaboración propia

A continuación, se relaciona la tabla que detalla los proyectos objeto de monitoreo para el trimestre de octubre a diciembre de 2022.

Tabla N° 5: Proyectos Monitoreados por UTT

No. UTT	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Beneficiarios contactados	Cantidad de alertas identificadas
1	14	\$14.663.346.155	139	5
2	14	\$18.429.758.713	150	11
3	10	\$24.284.698.160	186	0
4	8	\$7.882.538.087	74	1
5	18	\$17.517.465.857	101	11
6	9	\$17.448.083.517	82	5
7	16	\$4.604.630.824	164	1
8	7	\$14.532.092.397	70	3
9	17	\$28.172.072.418	160	2
10	21	\$ 23.163.590.637	204	0
11	7	\$7.863.100.197	37	0
12	12	\$13.771.767.238	88	2
13	11	4.261.101.018	77	0
TOTAL	164	\$196.594.245.218	1532	41

Fuente: elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 29 de 161

** solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR con Resolución 558 (UTT 3), 392 (UTT 4), 830 (UTT5), 230 (UTT 10), 469 (UTT 10), 271 (UTT12), 329 (UTT13) y 469 (UTT13); dado que estos fueron intervenidos durante los meses de octubre a diciembre del trimestre.

Con base en la tabla anterior, el monitoreo IN HOUSE, se llevó a cabo sobre 164 proyectos de los 432 PIDAR cofinanciados por la ADR, en razón a criterios de priorización definidos por la Dirección (tiempos de seguimiento, número de seguimientos y monitoreos de los PIDAR), con base en la operatividad de la Dirección y el recurso humano disponible.

De la misma manera en el desarrollo del monitoreo para el trimestre de reporte, se lograron contactar efectivamente 1532 beneficiarios a quienes a través del monitoreo telefónico se les realizaron las preguntas definidas en el Formato de Monitoreo IN HOUSE, sobre el PIDAR correspondiente, para identificar las percepciones y niveles de satisfacción; los resultados se ven reflejados en desarrollo del presente informe.

2.1 Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y Observaciones

Unidad Técnica Territorial No. 1

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 43 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 1, se realizó el proceso de monitoreo a 14 de ellos (resoluciones No. 209 de 2018, 480 de 2021, 545 de 2021, 824 de 2019, 341 de 2020, 243 de 2018, 358 de 2020, 376 de 2020, 401 de 2018, 547 de 2021, 550 de 2021, 793 de 2019, 402 de 2022 y 548 de 2021), así mismo, se afirma que la UTT entregó información de la totalidad de los PIDAR intervenidos, en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

Producto del mecanismo de monitoreo, se identificaron: Una alerta por Gestión de otros factores al PIDAR RES No. 209 con fecha de 03 de noviembre de 2022, dos alertas por Gestión de la calidad y Gestión de otros factores al PIDAR RES No. 358 con fecha de 09 de noviembre de 2022 y dos alertas por Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 376 con fecha de 22 de noviembre de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 209 de 2018: *Todos los beneficiarios monitoreados manifestaron inconformidades con el proyecto, algunos expresaron que el inicio bien pero después incumplieron con parte de lo prometido, la primera cosecha se perdió, por falta de alimentación los peces no tuvieron una buena talla y en la siembra hubo perdida, manifiestan que hay pendientes por entregar y no lo han realizado. Otros manifestaron que han incumplido con entregas de varias cosas como un elevador, un container, blower, alimentación para los peces, ACPM, melaza.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 30 de 161

Resolución No. 480 de 2021: *Los beneficiarios en su mayoría indicaron que el proyecto es bueno y que lograron la recolección de la tilapia roja, realizando ventas del producto aprox. 2 toneladas a \$8.500/kg en la zona.*

Resolución No. 545 de 2021: *Los beneficiarios están a la espera de la entrega de los activos productivos para iniciar con la ejecución de la planta procesadora de pulpa.*

Resolución No. 824 de 2019: *Los beneficiarios dicen sentirse contentos ya que recibieron los activos productivos durante el transcurso del trabajo y a su vez manifestaron que sus conocimientos aumentaron notablemente para trabajar bajo la implementación de la tecnología Biofloc y el uso de los tanques de geomembrana.*

Resolución No. 341 de 2020: *Es importante precisar que en el Resguardo Indígena Nuevo Espinal está conformado por cuatro sectores, Cerrito, Nuevo Sincelejo, Nuevo Hato y Palmira. Que para la ejecución del proyecto fueron agrupados los beneficiarios de los sectores de Cerrito con Nuevo Hato y Palmira con Nuevo Sincelejo porque solo se construyeron dos aprisco y dos galpones, hubo la necesidad de agrupar por dos para que cada grupo tuviera su aprisco, galpón, ovinos, aves y activos productivos.*

Resolución No. 243 de 2018: *Los 10 beneficiarios contactados no se encuentran satisfechos con la ejecución del proyecto manifestaron que el proyecto al inicio proyectaba ser un proyecto que le generaría muchos beneficios, pero al final lo que generó fue decepción, pérdida de tiempo y de recursos.*

Resolución No. 358 de 2020: *Los 10 beneficiarios mostraron preocupación e inconformismo por el tiempo que ha pasado y no se ha dado inicio al proyecto y la falta de comunicación que han tenido con cada uno de los beneficiarios. Desde la socialización no volvieron a saber nada del proyecto en el monitoreo manifiestan que los han estado llamado para una reunión pero hasta la fecha no ha sido citados.*

Resolución No. 376 de 2020: *Los beneficiarios de los 4 municipios coinciden con la preocupación del invierno que se está atravesando actualmente ya que algunos cangres de yuca no alcanzaron a crecer por el exceso de agua que produce ahogamiento de la planta.*

Resolución No. 401 de 2018: *Los beneficiarios manifiestan que hacen uso el beneficiadero, que este genera mejoramiento de la calidad de vida de las familias productoras y que sacan el café beneficiado adecuadamente.*

Resolución No. 547 de 2021: *Por el momento se presenta el inconveniente de los pagos que están atrasados, está pendiente el pago del otro 50% de los activos productivos para poderlo entregar, además el pago de los profesionales que le adeudan mas de tres meses. La información que tienen es que por el cambio del director del UTT 1 este proceso se ha atrasado.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 31 de 161

Resolución No. 550 de 2021: *Un beneficiario manifiesta que no le agrada el proyecto ya que en sus fincas existe pérdida de cultivo de naranja existente y disminución en la venta de naranja por mal acceso de las vías.*

Resolución No. 793 de 2019: *Solo una persona de las contactadas manifestó su inconformidad, expresando que el desarrollo del cultivo del mango no va bien, que varios factores han afectado su buen desarrollo, primero hay una plaga que lo está afectando y para su concepto no se realizó un buen estudio del suelo, piensa y que estas tierras no son aptas para la siembra del mango.*

Resolución No. 402 de 2022: *Los 10 beneficiarios contactados se encuentran a la expectativa con la ejecución del proyecto manifestaron que ya era hora de que se comience a ejecutar los recursos y comenzar a recibir los beneficios prometidos. El proyecto les parece importante, sería de gran ayuda para los campesinos, les permitirá desarrollar el campo, generar mayores ingresos y por ende tener una mejor calidad de vida.*

Resolución No. 548 de 2021: *Según las llamadas realizadas a los beneficiarios el proyecto no inicia con las labores de campo, asistencia técnica ni entregas de activos productivos para el establecimiento de 120 hectáreas de ahuyama pastelito en dos ciclos, en el municipio de Becerril, Departamento del Cesar.*

Unidad Técnica Territorial No. 2

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 32 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 2, se realizó el proceso de monitoreo a 14 de ellos (resoluciones No. 365 de 2021, 315 de 2021, 636 de 2018, 172 de 2021, 570 de 2021, 351 de 2021, 095 de 2022, 096 de 2022, 245 de 2022, 505 de 2018, 799 de 2018, 308 de 2022, 173 de 2021, 154 de 2022), así mismo, se afirma que la UTT entregó información de la totalidad de los PIDAR intervenidos, en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

Producto del mecanismo de monitoreo, se identificaron: 2 alertas por Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 095 con fecha de 13 de noviembre de 2022, dos alertas por Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 096 con fecha de 18 de noviembre de 2022; una por Gestión del tiempo y otra por Gestión de los costos, al PIDAR RES No. 154 con fecha del 11 de diciembre de 2022; una alerta por Gestión de la calidad al PIDAR RES No. 245 con fecha de 02 de diciembre de 2022, una alerta por Gestión de los recursos al PIDAR RES No. 308 con fecha de 07 de diciembre de 2022; dos alertas por Gestión de la calidad y Gestión de las adquisiciones al PIDAR RES No. 315 con fecha de 03 de noviembre de 2022 y una alerta por Gestión de la información al PIDAR RES No. 365 con fecha de 18 de octubre de 2022.

Se observa que aún está pendiente de cargar información relacionada con las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 32 de 161

Resolución No. 365 de 2021: *La beneficiaria Carmen Alicia Herrera Corcho manifestó que donde se desarrolla el Proyecto le genera desconfianza y siente que es un monopolio, no ha sido informada de más detalles y no sabe como va hasta el momento.*

Resolución No. 315 de 2021: *Los beneficiarios expresaron inconformidad por vigor reducido como plántulas anormales y semillas no germinadas. La demora en la entrega de las semillas de yuca no les permitió realizar el cultivo asociado.*

Resolución No. 636 de 2018: *Por motivo de la ola Invernal presentada en los meses de agosto, septiembre y octubre algunos predios se inundaron y los animales fueron llevados los animales a otros sitios para su seguridad.*

Resolución No. 172 de 2021: *En general, los beneficiarios encuestados se encuentran agradecidos con la Agencia de Desarrollo rural y están a la espera de la entrega de los activos y la construcción de los galpones.*

Resolución No. 570 de 2021: *Los beneficiarios contactados manifestaron estar viviendo una situación crítica a causa de la temporada de lluvias en la región, esto viene ocasionando enfermedades de diarrea muy fuertes, deshidratación y muertes de muchos animales lo que viene bajando de manera significativa la producción de leche y los ingresos a los beneficiarios de la Asociación.*

Resolución No. 351 de 2021: *Los beneficiarios hasta el momento del control ciudadano no tienen ninguna observación o inconformidad, se muestran expectantes por lograr el objetivo del Proyecto.*

Resolución No. 095 de 2022: *Los beneficiarios fueron muy amables al recibir la llamada, agradecen a la ADR por la aprobación del Proyecto, se muestran expectantes por la entrega de los activos productivos y preocupados por que la temporada de siembra está pasando y no se midieron los tiempos acordes con esto.*

Resolución No. 096 de 2022: *Las personas manifestaron estar expectantes por la entrega de los activos productivos y preocupados por que la temporada de siembra está pasando y no se midieron los tiempos acordes con esto.*

Resolución No. 245 de 2022: *Las personas manifestaron que recibieron los semovientes, sin embargo, de los 10 beneficiarios contactados, 6 manifestaron estar inconformes con el estado de las vacas, no tienen el tiempo y aproximadamente el 50% no se encuentran en estado de preñez, de manera no se está cumpliendo lo acordado en el Marco Lógico del Proyecto. Hay solo 4 animales que se encuentran en estado de avance en su proceso de gestación.*

Resolución No. 505 de 2018: *En general, los beneficiarios del PIDAR se encuentran conformes, no obstante, algunos, manifiestan su inconformismo por los cambios y retrasos en las entregas de los activos productivos del Proyecto, sobre todo el cabio de la urea por abono orgánico. Esta situación ha generado molestia entre algunos beneficiarios ya que el nivel de fertilización de esta clase de abono es menor que la planteada en el marco lógico.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 33 de 161

Resolución No. 799 de 2018: *La mayor inconformidad que se presenta es referente al tiempo de ejecución del proyecto ya que estaba estipulado para un año y lleva mucho tiempo de ejecución y el proyecto no ha cerrado ni se han entregado la totalidad de los cerdos.*

Resolución No. 308 de 2022: *En general, los beneficiarios del PIDAR se encuentran conformes, no obstante, algunos, expresan retrasos en las entregas de los activos productivos del Proyecto.*

Resolución No. 173 de 2021: *El señor Urklin Tapia Álvarez manifiesta no pertenecer al Proyecto, ya que el Proyecto no pudo realizarse en el predio de su padre, motivo por lo cual quedó excluido; manifiesta no haber pasado carta de renuncia.*

Resolución No. 154 de 2022: *En general, los beneficiarios encuestados se encuentran agradecidos con la Agencia de Desarrollo rural y están a la espera de la entrega de los activos productivos.*

Unidad Técnica Territorial No. 3

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 24 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 3, se realizó el proceso de monitoreo a 10 de ellos (resoluciones No. 502 de 2018, 558 de 2021 (2), 575 de 2018, 686 de 2018, 117 de 2018, 306 de 2022, 546 de 2021, 805 de 2019 y 568 de 2021), así mismo, se afirma que la UTT entregó información de la totalidad de los proyectos intervenidos en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo, no se identificaron alertas y/o situaciones de riesgo a los PIDAR intervenidos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 502 de 2018: *Los beneficiarios manifiestan gran inconformidad por los retrasos en la ejecución del proyecto y la falta de información por parte de los entes encargados del desarrollo del proyecto.*

Resolución No. 558 de 2021 (octubre): *La gran mayoría de los beneficiarios contactados, manifestaron no haber recibido ningún activo productivo a la fecha.*

Resolución No. 575 de 2018: *Los beneficiarios manifestaron, que ya recibieron todos los activos y sus capacitaciones previstas y que el proyecto les ha traído muy buenos beneficios.*
Resolución No. 686 de 2018: *Las beneficiarias manifiestan que el proyecto ya presenta avances significativos en la ejecución y están satisfechas por su inicio. Se evidencia de igual forma que no se ha tenido recepción oportuna de la entrega de todos los elementos necesarios.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 34 de 161

Resolución No. 117 de 2018: *Los beneficiarios contactados manifestaron inconformidad por los retrasos en la ejecución del proyecto, y la poca comunicación con el representante legal del PIDAR, la falta de algunas entregas de insumos y materiales.*

Resolución No. 306 de 2022: *En general los beneficiarios están satisfechos con la ejecución del PIDAR y saltan que a la fecha no han recibido activos productivos; están a la expectativa de la entrega de los mismos.*

Resolución No. 546 de 2021: *Los beneficiarios manifestaron que están inconformes con los tiempos de ejecución del PIDAR, dado que a la fecha no han recibido los activos productivos que se relacionan en el plan de inversión del proyecto.*

Resolución No. 805 de 2019: *En general los beneficiarios contactados, manifestaron que han recibido gran parte de los activos productivos. Algunas personas manifestaron que a la fecha se encuentran realizando la preparación de sus lotes para la siembra de la semilla de pasto.*

Resolución No. 568 de 2021: *Los beneficiarios que atendieron las llamadas, manifestaron que a la fecha no han recibido ningún activo productivo y que el proyecto está muy lento en su ejecución.*

Resolución No. 558 de 2021 (diciembre): *Se contactaron 22 beneficiarios, los cuales manifestaron que a la fecha no han recibido los activos productivos y presentan insatisfacción con los tipos de ejecución del proyecto; debido a que presenta varios retrasos.*

Unidad Técnica Territorial No. 4

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 22 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 4, se realizó el proceso de monitoreo a 8 de ellos (resoluciones No. 462 de 2019, 392 de 2021(2), 549 de 2021, 009 de 2020, 879 de 2019, 880 de 2019, 576 de 2021), así mismo, se afirma que la UTT entregó información de 1 de ellos en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP006 / F-IMP-014.

Producto del mecanismo de monitoreo, se identificó una alerta por Gestión del Tiempo al PIDAR RES No. 549 con fecha de 11 de noviembre de 2022.

Respecto de la información suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva mediante el Módulo de Gestión, se observó que aún están pendiente de subir algunos soportes de las evidencias de la ejecución del PIDAR, sin embargo, se requiere el cargue de toda la información asociada a los Proyectos de manera que se puede asegurar la medición de los indicadores.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 35 de 161

Resolución No. 462 de 2019: *Los beneficiarios manifiestan haber recibido todos los elementos del proyecto y la asistencia técnica del mismo y expresan su agradecimiento a la ADR por la ayuda recibida, muy buen proyecto, se aprendió mucho sobre el manejo y técnicas para mejorar los cultivos y la producción de cacao.*

Resolución No. 392 de 2021 (octubre): *Los beneficiarios contactados, manifestaron estar a gusto con la ejecución del PIDAR y agradecen a la ADR, por la ayuda que se les esta dando.*

Resolución No. 549 de 2021: *El PIDAR a la fecha presenta un retraso de 2 meses y se encuentra pendiente de la entrega de los activos productivos.*

Resolución No. 009 de 2020: *Los beneficiarios del PIDAR, manifestaron inconformidad con la demora que a tenido el proyecto para su ejecución; estos resaltan que se tiene un desfase de 27 meses.*

Resolución No. 879 de 2019: *Los beneficiarios manifiestan gran inconformismo por la demora que lleva el proyecto, porque aún no ha iniciado; No se ha realizado ninguna actividad programada del PIDAR.*

Resolución No. 880 de 2019: *No se pudo realizar el monitoreo telefónico en las calidades que exige la ADR, ya que la representante legal vive en la zona selvática del Catatumbo y no hay señal de teléfono celular; se intentó tener comunicación en tres ocasiones, pero no fue posible, de igual manera no se registra el Formato F-EFP-002 Datos de contacto y caracterización de los beneficiarios. Se solicitó mediante correo electrónico por segunda vez el día 08 de agosto de 2022 la información del formato F EFP 002 a la UTT No. 4.*

Resolución No. 576 de 2021: *En las llamadas telefónicas realizadas durante el monitoreo los beneficiarios manifiestan agradecimiento y gratitud hacia la ADR por el proyecto.*

Resolución No. 392 de 2021 (diciembre): *En las llamadas telefónicas realizadas durante el monitoreo los beneficiarios manifiestan que se encuentran a la espera que el proyecto se ejecute en campo.*

Unidad Técnica Territorial No. 5

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 42 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 5, se realizó el proceso de monitoreo a 18 de ellos (resoluciones No. 192 de 2021, 271 de 2018, 296 de 2020, 316 de 2020, 489 de 2021, 490 de 2021, 830 de 2019 (2), 010 de 2020, 103 de 2020, 194 de 2021, 300 de 2020, 360 de 2020, 823 de 2019, 343 de 2020, 174 de 2021, 228 de 2022 y 427 de 2022), así mismo, se afirma que la UTT entregó información de la totalidad de los Proyectos intervenidos, el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014. Producto del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas por Gestión de otros factores y Gestión de la información al PIDAR RES No. 300 con fecha de 09 de octubre de

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 36 de 161

2022; una por Gestión del tiempo, Gestión de los recursos y Gestión de la información, al PIDAR RES No. 489 con fecha del 03 y 04 de noviembre de 2022; por Gestión de los recursos, Gestión de la información y Gestión del tiempo, al PIDAR RES No. 490 con fecha del 03 de noviembre de 2022 y por Gestión del tiempo, Gestión de la información y Gestión de otros factores, al PIDAR RES No. 823 con fecha del 09 de octubre de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 192 de 2021: *Los beneficiarios manifestaron que ya comenzaron hacer las primeras entregas de las plántulas de moray las están sembrando. Algunos beneficiarios ya les entregaron todas las plántulas y a otros una parte. A un solo beneficiario no le han entregado plántula, porque apenas está ahoyando.*

Resolución No. 271 de 2018: *Solo dos llamadas fueron efectivas, los cuales manifestaron tener mucha insatisfacción por la ejecución del Proyecto, por la mala comunicación y la demora en la ejecución, igualmente, manifiesta no haber recibido asistencia técnica ni entrega de fertilizante.*

Resolución No. 296 de 2020: *Los beneficiarios manifestaron que ya los cultivos de maíz y arroz viene adelantando, pero hace falta la entrega de los animales y demás activos productivos que contempla el PIDAR.*

Resolución No. 316 de 2020: *Todos los beneficiarios manifestaron estar muy contento con la entrega de las plántulas, los insumos, herramientas y equipos otorgados por el PIDAR.*

Resolución No. 489 de 2021: *Todos los beneficiarios contactados manifestaron inconformismo por la demora en iniciar el proyecto y la entrega de los insumos.*

Resolución No. 490 de 2021: *Los beneficiarios contactados manifestaron inconformismo por la demora en iniciar el proyecto y la entrega de los insumos, poca comunicación con el apoyo a la supervisión.*

Resolución No. 830 de 2019 (octubre): *De 10 beneficiarios contactados 9 manifiestan que no tienen información sobre el proyecto, que las cooperativas no han vuelto a comunicar nada, en especial aquellos beneficiarios de las cooperativas de Salgar y de Antioquia que están ubicados a mayor distancia de las obras del Proyecto, 7 de los beneficiarios indican que han recibido el acompañamiento técnico de la cooperativa, 5 de ellos afirman que asistieron el día de la socialización pero no volvieron a saber nada, ninguno de los beneficiarios sabe con claridad que contiene el proyecto, como vienen los avances y como se van a beneficiar de este, todos consideran que es muy importante para la transformación de los cafés especiales.*

Resolución No. 010 de 2020: *Los beneficiarios contactados manifestaron estar satisfechos con la ejecución del PIDAR y no sabían que la entidad que cofinancia el proyecto es la ADR.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 37 de 161

Resolución No. 103 de 2020: *Mediante comunicación con el delegado de Asociación de Productores y Comerciantes Agrícolas – ASCOBANTUR, donde manifiesta la preocupación por la demora del proyecto. Pero igualmente, se encuentra optimista por la visita al territorio por parte de la profesional de la UNODC y de la ADR para los días 15 y 16 de noviembre del presente año, ya que se firmó el Memorando de Acuerdo y se entregó la póliza de seguridad por parte del contratista.*

Resolución No. 194 de 2021: *Los beneficiarios, dicen estar satisfechos con la ejecución del Proyecto, afirman que les puede cambiar la calidad de vida, tienen buenas relaciones con el representante legal de Asocaval, dicen haber recibido todos los insumos y herramientas, vienen de igual manera recibiendo el servicio de asistencia técnica sin ningún contratiempo, tienen dificultades con el clima para las diferentes actividades.*

Resolución No. 300 de 2020: *En la base de datos de caracterización de los beneficiarios, solo 2 aparecen con número telefónicos, ambos se contactaron, pero ninguno tenía señal en el momento de la llamada.*

Resolución No. 360 de 2020: *Los beneficiarios contactados, manifestaron preocupación por la demora en la entrega de las embarcaciones, el camión y la asistencia técnica. A la fecha no han recibido la totalidad de los activos productivos.*

Resolución No. 823 de 2019: *El beneficiario Elvis James Ramírez Gurumende manifestó que, solo le dieron \$500.000 en efectivo y con esa plata alcanzó a comprar 500 palmas de coco y las sembró, pero no le entregaron más material vegetal, tampoco le dieron insumo, ni ha tenido visita de asistencia técnica, por eso tomó la decisión de retirarse del proyecto. El beneficiario ya había manifestado lo mismo en el monitoreo de septiembre de 2022.*

Resolución No. 343 de 2020: *Todos los beneficiarios contactados conocen los alcances del Proyecto, todos entienden la participación de la Agencia de Desarrollo Rural ADR como ente cofinanciador, todos manifiestan que existe muy buena comunicación por parte del representante legal, están conformes con la entrega de los activos productivos, en este caso, fertilizantes de producción para café, igualmente todos están satisfechos con la asistencia técnica, y que a todos ellos ya los han visitado, la mayoría sabe que el proyecto dura un año y todos reconocen que este proyecto les mejorará su calidad de vida.*

Resolución No. 174 de 2021: *Todos los beneficiarios contactados conocen los alcances del Proyecto, uno de los beneficiarios no conoce de la participación de la Agencia de Desarrollo Rural ADR como ente cofinanciador, 4 de los beneficiarios tienen buena comunicación con el representante legal, uno de ellos manifiesta no recibir información por parte del representante, todos los beneficiarios tienen inconformidad con la demora en la entrega de materiales, insumos y semilla, los 5 beneficiarios entienden que las demoras se deben a las dificultades para contratar las diferentes actividades del Proyecto.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 38 de 161

Resolución No. 228 de 2022: *Los beneficiarios considera que es un proyecto que puede impactar bastante la calidad de vida, considera que el PIDAR ha cumplido con lo exigido, pero que tienen dificultades para la elaboración de los términos de referencia para la primera contratación.*

Resolución No. 427 de 2022: *Todos los beneficiarios contactados manifestaron estar contentos con la ejecución del PIDAR y se encuentran a la expectativa de la entrega de los activos productivos e inicio de la asistencia técnica.*

Resolución No. 830 de 2019 (diciembre): *Los beneficiarios contactados manifiestan que no tienen mucha información sobre el proyecto, que las cooperativas no han vuelto a comunicar nada, en especial aquellos beneficiarios de las cooperativas de salgar y de Antioquia.*

Unidad Técnica Territorial No. 6

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 25 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 6, se realizó el proceso de monitoreo a 9 de ellos (resoluciones No. 297 de 2020, 557 de 2021, 574 de 2021, 193 de 2021, 321 de 2021, 569 de 2021, 591 de 2021, 298 de 2018 y 354 de 2022), así mismo, se afirma que la UTT entregó información de la totalidad de los proyectos intervenidos, el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

Producto del mecanismo de monitoreo, se identificó una alerta por Gestión de la información al PIDAR RES No. 297 con fecha de 03 de noviembre de 2022; alerta por Gestión del Tiempo al PIDAR RES No. 321 con fecha de 28 de noviembre de 2022; por Gestión del Tiempo y Gestión de la información al PIDAR RES No. 557 con fecha de 25 de octubre de 2022 y una alerta por Gestión de la información al PIDAR RES No. 569 con fecha de 09 de octubre de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 297 de 2020: *Todas las personas contactadas están contentas con lo realizado en el Proyecto, se han realizado las entregas; hay observaciones con respecto a la calidad del material vegetal de cacao y plátano, pero ya se hicieron visitas por parte del proveedor y de la ADR; se estableció que no es mala la calidad del material vegetal, sino que unos beneficiarios se tardaron en realizar la siembra y el clima en el momento del establecimiento del cultivo no ayudó debido a las altas lluvias que se presentaron en esta parte del año; de igual manera el vivero está dispuesto a reponer el material vegetal en mal estado, sin ser una de sus obligaciones.*

Resolución No. 557 de 2021: *Según comunicación con los beneficiarios están muy a gusto con lo presentado por la agencia y tienen toda la expectativa de que va a suceder una vez se termine la implementación del proyecto; por medio de este se reactivará la venta de panela pulverizada al aliado comercial; todas las personas contactadas están muy contentas con el Proyecto.*

Resolución No. 574 de 2021: *Todas las personas contactadas están contentas con lo realizado en el Proyecto, se han realizado las entregas; no hay observaciones con respecto a la calidad*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 39 de 161

del material vegetal solo que hay unas plantas muy lentas para empezar, pero no hay muchas muertes, se encuentran muchos a la espera de la construcción de las casetas de selección y ya están haciendo uso de las máquinas entregadas por el Proyecto y se están llevando a cabo las visitas de asistencia técnica.

Resolución No. 193 de 2021: Según comunicación con las beneficiarias, mostraron su satisfacción con la ejecución del PIDAR, y a gusto con los activos entregado por parte de la agencia; ya se realizaron las entregas totales de los activos productivos, faltando 2 beneficiarios por recibir, debido a cambios por fallecimientos y por abandono de los predios.

Resolución No. 321 de 2021: Según comunicación con los beneficiarios, mostraron su alta expectativa con el desarrollo del PIDAR, ya han recibido visitas por parte de los asistentes técnicos en sus predios y se encuentran a la espera que sean entregados los activos productivos, para empezar a transformar el café producido en la finca y así mejorar su nivel de vida y el de toda su familia.

Resolución No. 569 de 2021: Los beneficiarios manifestaron que, a la fecha, ya se inicio con la entrega de los semovientes que compe de el PIDAR y estan a la espera de la entrega del material vegetal.

Resolución No. 591 de 2021: Los beneficiarios se encuentran a la espera de la entrega de los activos productivos, los cuales están seguros y con toda la disposición para convertirlo en un proyecto que les ayude a mejorar su calidad de vida y su estado económico de toda la familia.

Resolución No. 298 de 2018: Según comunicación con los beneficiarios están muy a gusto con lo entregado por la agencia de activos productivos aunque informan que salió mucha de las platas con tuna y el proyecto contemplaba el material vegetal sin tuna, pero han tenido buena producción y se esta generando fruta para la comercialización, las plantas que no superaron el invierno, se están reemplazando con nuevas plantas generadas a partir de plantas que sobresalen en su producción mediante la tecnica de acodo terminal.

Resolución No. 354 de 2022: Los beneficiarios, mostraron su alta expectativa con el desarrollo del PIDAR, no se han recibido visitas por parte de los asistentes técnicos en sus predios y aún no se están realizando las entregas de los activos productivos, tienen todo el convencimiento que por medio de los mismos y de la asistencia técnica el proyecto va a ser un éxito y les va a ayudar a mejorar sus condiciones de vida y las de toda su familia y una vez termine el proyecto, seguirán dando uso del mismo y buscando el crecimiento tanto físico como económico de lo entregado.

Unidad Técnica Territorial No. 7

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 33 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 7, se realizó el proceso de monitoreo a 16 de ellos (resoluciones No. 218 de 2021, 292 de 2021, 383 de 2021, 651 de 2018, 831 de 2019, 391 de 2021, 433 de 2021, 482 de 2021, 219 de 2021, 273 de 2021, 412 de 2021, 248 de 2022, 241 de 2022, 305 de 2022, 578 de 2021 y 239 de 2022), así mismo, se afirma que la UTT no entregó información en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 40 de 161

Producto del mecanismo de monitoreo, se identifico la siguiente alerta por Gestión de la información al PIDAR RES No. 651 con fecha de 15 de noviembre de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 218 de 2021: *En general, los beneficiarios contactados manifestaron no tener conocimiento del avance del proyecto y estar desactualizados desde la socialización realizada.*

Resolución No. 292 de 2021: *Los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento del PIDAR y tener inconformidad con relación a la entrega de los activos productivos del PIDAR.*

Resolución No. 383 de 2021: *Los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento frente a los objetivos del proyecto. Sin embargo, no tienen claro cuándo va a comenzar la ejecución de este, ni cuáles son exactamente los activos productivos que se van a entregar.*

Resolución No. 651 de 2018: *En general los beneficiarios contactados afirman que se les ha entregado: Tanques, Planta eléctrica, herramientas e insumos, ya se inició la primera fase de siembra y crianza de los alevinos. La comunidad manifiesta agradecimiento al ADR.*

Resolución No. 831 de 2019: *En general, los beneficiarios expresaron su inconformismo por las demoras en las entregas de los insumos. Indicaron que a la fecha no se ha realizado gestión para concretar alianzas comerciales.*

Resolución No. 391 de 2021: *Los beneficiarios contactados indicaron que, a pesar de que aún no se ha dado comienzo a la ejecución del PIDAR, no presentan inconformidades diferentes a los tiempos que se habían comunicado para dar inicio al proyecto.*

Resolución No. 433 de 2021: *En general, los beneficiarios contactados manifestaron que asistieron a la socialización del proyecto, tienen conocimiento de los activos productivos que serán entregados por parte de la agencia, pero no conocen la duración de la ejecución de éste.*

Resolución No. 482 de 2021: *Solo un beneficiario expreso que no tenia claro sobre la implementación del proyecto, pero pregunto si era posible que varios de los beneficiarios colocaran el excedente del valor actual para que les fueran entregados los animales de la raza y rango de edad que se habían estipulado en el proyecto. Solicitud que debe ser allegada al Comité Técnico de Gestión Local.*

Resolución No. 219 de 2021: *Los beneficiarios manifiestan que ha pasado mucho tiempo desde la socialización del proyecto y no recuerdan todo lo que el proyecto contempla. Se comprometen a asistir a reuniones y capacitaciones desarrolladas por la ADR.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 41 de 161

Resolución No. 273 de 2021: *Los beneficiarios manifiestan que conocen el proyecto, están a la espera de la ejecución para el cumplimiento de las metas; presentan inquietud sobre el cambio constante de los profesionales que acompañan el proceso por parte de la UTT No 7.*

Resolución No. 412 de 2021: *En general, los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento de los objetivos del proyecto, su duración y reconocen a la ADR como la entidad que cofinancia el proyecto.*

Resolución No. 248 de 2022: *Las beneficiarias contactadas indicaron que ya han recibido la mayoría de los activos productivos que estaban propuestos en el PIDAR, así como las capacitaciones correspondientes. Confirman que aún les falta recibir bandejas y una reunión que tienen programada para el fin de semana del 26-27/11/22.*

Resolución No. 241 de 2022: *En general, los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento acerca de los objetivos del proyecto. La percepción general de los beneficiarios es que el proyecto no se ha ejecutado en los tiempos propuestos inicialmente.*

Resolución No. 305 de 2022: *En general, los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento de los objetivos del proyecto, su duración y reconocen a la ADR como la entidad que cofinancia el PIDAR. Los beneficiarios contactados han manifestado inconformidad frente a los tiempos para dar inicio al proyecto.*

Resolución No. 578 de 2021: *Los 2 beneficiarios contactados ambos reconocen el proyecto donde están vinculados, reconocen la ADR, participaron en la socialización pero no recuerdan en detalle los insumos o lo que van a recibir, sabe que el proyecto es a un año y reconocen que es muy importante este tipo de iniciativas para el resguardo.*

Resolución No. 239 de 2022: *En general, los beneficiarios señalaron haber asistido a la socialización y estar a espera de la ejecución de las actividades y entrega de insumos del PIDAR.*

Unidad Técnica Territorial No. 8

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 19 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 8, se realizó el proceso de monitoreo a 7 de ellos (resoluciones No. 069 de 2021, 291 de 2021, 361 de 2020, 616 de 2021, 617 de 2021, 327 de 2022 y 067 de 2022), así mismo, se afirma que la UTT entregó información de 4 de ellos en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

Resultado del mecanismo de monitoreo, se identificaron las siguientes alertas: por Gestión de la información, al PIDAR RES No. 067 con fecha del 13 de diciembre de 2022; por Gestión de otros factores, al PIDAR RES No. 291 con fecha del 28 de noviembre de 2022 y por Gestión de la información, al PIDAR RES No. 327 con fecha del 14 de diciembre de 2022.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 42 de 161

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 069 de 2021: *Se evidencia que se les han entregado los bienes e insumos a tiempo y que ya existe mayor comunicación con la mayoría de los usuarios que hacen parte tanto del PIDAR como de la ASOCIACION. Expresan la gratitud de los beneficios recibidos y el componente de asistencia tecnica IN SITU, los talleres tipo ECAS y las capacitaciones por parte del profesional con conocimiento SOCIO EMPRESARIAL*

Resolución No. 291 de 2021: *Los beneficiarios manifiestan que estan muy agradecidos con la ADR, por brindarles la oportunidad de mejorar las produccion de plátano en sus predios. Este tipo de proyectos los motivan para tener una finca mas productiva, organizada y verla como una empresa agrícola.*

Resolución No. 361 de 2020: *Se resalta el desconocimiento algunos de las novedades que han ocurrido durante el tiempo de ejecución y otros no saben del proyecto. Una beneficiaria manifiesta que vendio el predio hace dos años e informo a USOCUELLO pero al parecer no han hecho actualización de datos.*

Resolución No. 616 de 2021: *Los beneficiarios contactados manifiestan la importancia de la Obra Civil, pero a todos les preocupa el tema de la suspensión del agua para los cultivos por 6 meses, donde solicitan un plan de contingencia ya sea para disminuir el tiempo de la obra o ayudas para las personas afectadas.*

Resolución No. 617 de 2021: *De manera general se evidencia desinformación por parte de los beneficiarios acerca de los avances de la obra civil y del PIDAR.*

Resolución No. 327 de 2022: *Los beneficiarios contactados, manifestaron estar a la espera de los activos productivos que contempla entregar el PIDAR y presentan como inconformidad las demoras en la ejecución del proyecto.*

Resolución No. 067 de 2022: *Se evidencia la motivación de los beneficiarios por recibir este proyecto y poder trabajar en ello en sus cultivos de Cacao, pero todos no tienen conocimiento sobre el documento de la concesión de aguas y cuando empezara este Proyecto.*

Unidad Técnica Territorial No. 9

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 50 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 9, se realizó el proceso de monitoreo a 17 de ellos (resoluciones No. 483 de 2021, 428 de 2022, 622 de 2019, 806 de 2019, 299 de 2020, 478 de 2021, 143 de 2021, 375 de 2020, 491 2021, 448 de 2021, 229 de 2021, 393 de 2021, 347 de 2021, 348 de 2021, 832 de 2019, 430 de 2021 y 220 de 2021), así mismo, se afirma que la UTT no entregó información de los formatos de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 43 de 161

Producto del mecanismo de monitoreo, se identifico las siguientes alertas por Gestión de la información y Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 143 con fecha de 05 de diciembre de 2022.

Respecto de la información suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva mediante el módulo de gestión, se observó que aún están pendiente de subir algunos soportes de las evidencias de la ejecución del PIDAR, sin embargo, se requiere el cargue de toda la información asociada a los Proyectos de manera que se puede asegurar la medición de los indicadores

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 483 de 2021: *Los beneficiarios manifiestan haber asistido a la socialización del PIDAR y estan a la expectativa de la entrega de los activos productivos.*

Resolución No. 428 de 2022: *En el formato de caracterización de la población, solo se registra el numero de contacto de una persona, la cual se llamo en varias ocaciones y no fue posible la comunicación con esta.*

Resolución No. 622 de 2019: *Los beneficiarios contactados manifestaron que se realizo el cambio del lote en el cual se va a desarrollar el PIDAR, dado que las condiciones no era favorables para la preparación del suelo y sembrar; actualmente se esta realizando la preparación del suelo del mismo.*

Resolución No. 806 de 2019: *Todos los contactados afirman haber recibieron, insumos, equipos (guadaña, bomba de espalda y semillas de cacao y bananito. Un productor afirma que le han cumplido en el acuerdo hecho referente al pago de la semilla puesto que él ya tenia ésta y otro beneficiario afirma que, la semilla le salió de mala calidad, puesto que se seco.*

Resolución No. 299 de 2020: *Dada la cobertura de señal telefónica en la zona, se dificulto cumplir con la cobertura total de beneficiarios a contacta, si embargo, las personas manifiestan estar contentas con la ejecución del PIDAR y agradecen a la ADR, por las ayudas dadas.*

Resolución No. 478 de 2021: *La gran mayoría de beneficiarios contactados expresaron que se encontraban un poco desinformados del Proyecto y que pensaban que ya no se realizaría, por otra parte, algunos mencionaron que no sabían que la Agencia de Desarrollo Rural – ADR era la entidad que cofinanciaba el Proyecto.*

En relación a la percepción que tienen frente a la ejecución del PIDAR, los beneficiarios expresaron los beneficios que este tipo de proyectos traerían a sus comunidades y como mejoraría su calidad de vida con la ejecución del mismo.

Resolución No. 143 de 2021: *Los beneficiarios contactados informan que han recibido materiales para construcción del beneficiadero y están pendientes las capacitaciones cuanto al funcionamiento de la maquinaria.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 44 de 161

Resolución No. 375 de 2020: *En general los beneficiarios contactados manifestaron, que a la fecha no han recibido las asistencias técnicas, no se ha iniciado con las obras civiles y tienen tener de que el proyecto no se vaya a ejecutar.*

Resolución No. 491 de 2021: *Los beneficiarios contactados manifestaron, que del PIDAR solo han asistido a la reunión de socialización, no han recibido los activos productivos y están a la expectativa del inicio del mismo.*

Resolución No. 448 de 2021: *El beneficiario DIMAS indica que vive en Popayán y que esta muy enfermo, por tal motivo manifiesta su intención de retirarse del PIDAR.*

Resolución No. 229 de 2021: *Los beneficiarios de manera general, manifiesta su insatisfacción con el PIDAR, dado que este presenta incumplimiento en la realización de las actividades contempladas en el proyecto.*

Resolución No. 393 de 2021: *Los beneficiarios solicitan agilizar las entregas expresaron el tiempo que ha transcurrido y que además la época es adecuada para realizar el sembrado, por encontrarse la tierra húmeda.*

Resolución No. 347 de 2021: *Los beneficiarios contactados manifestaron que asistieron a la socialización del PIDAR y están a la expectativa del inicio del PIDAR.*

Resolución No. 348 de 2021: *En general los beneficiarios contactados, manifiesta que tiene claro los objetivos del proyecto y los activos productivos que van a recibir; de igual manera se comprometen a poner todo de su parte para sacar el PIDAR adelante, dado que están convencidos que este les va a mejorar sus condiciones de vida.*

Resolución No. 832 de 2019: *Los beneficiarios manifiestan tener conocimiento de los presupuesto y planos de la trilladora; resaltan que gracias a este activo productivo van a poner comercializar a otros países.*

Resolución No. 430 de 2021: *Los beneficiarios contactados manifestaron estar muy contentos con el PIDAR, dado que es una ayuda muy grande que les van a entregar; se encuentran a la expectativa de recibir los semovientes y se comprometen asistir a los talleres y capacitaciones impartidas por el proyecto.*

Resolución No. 220 de 2021: *Los beneficiarios han recibido capacitaciones antes y después de la entrega de insumos los cuales les han servido para mejorar el cultivo del café. Les entregaron guadañadoras, insumos como cal agrícola, cal dolomita y nos han brindado talleres y capacitaciones en la mejora del cultivo de café. Ellos se encuentran contentos que el gobierno los tuvo en cuenta para la implementación de proyecto, ya que les ayuda a mejorar la calidad de vida, si comercializan y venden más café.*

Unidad Técnica Territorial No. 10

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 45 de 161

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 51 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 10, se realizó el proceso de monitoreo a 21 de ellos (resoluciones No. 256 de 2020, 313 de 2020, 312 de 2021, 237 de 2021, 232 de 2020, 340 de 2020, 230 de 2022(2), 469 de 2021(2), 528 de 2021, 485 de 2021, 492 de 2021, 472 de 2021, 493 de 2021, 325 de 2020, 255 de 2020, 481 de 2021, 426 de 2022, 484 de 2021, 494 de 2021), así mismo, se afirma que la UTT entregó la totalidad de información en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo, no se identificaron alertas y/o situaciones de riesgo a los PIDAR intervenidos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 256 de 2020: *Las beneficiarias contactadas manifiestan estar contentas con la ejecución del PIDAR y resaltan que están comercializando sus productos con almacenes de cadena de Pasto y Cali.*

Resolución No. 313 de 2020: *Los beneficiarios contactados manifestaron satisfacción por las acciones y actividades realizadas e insumos entregados a la fecha.*

Resolución No. 312 de 2021: *Los beneficiarios tienen mucha experiencia con la ejecución del proyecto, consideran que pueden mejorar sus ingresos, conocen los insumo y herramientas que van a recibir, desean que las entregas sean lo más pronto posible.*

Resolución No. 237 de 2021: *Los beneficiarios manifiestan la necesidad de adquirir el vehículo para transportar la pimienta desde las veredas, hacia la zona urbana del Municipio del Valle del Guamuez donde se localiza la bodega de ASAPIV.*

Resolución No. 232 de 2020: *En general los beneficiarios manifestaron que actualmente las ovejas no están preñadas y no han comenzado su ciclo productivo.*

Resolución No. 340 de 2020: *Los 3 beneficiarios que se contactaron, manifestaron preocupación por problemas sanitarios y afectación de los cultivos por factores externos (incendio de hidrocarburos)*

Resolución No. 230 de 2022 (octubre): *Las personas contactadas ratifican que las actividades del proyecto no han comenzado y agradecen a la ADR por la gestión.*

Resolución No. 469 de 2021(octubre): *Los 7 beneficiarios contactados, manifestaron estar satisfechos con el proyecto y están expectantes para que las actividades se desarrollen prontamente.*

Resolución No. 528 de 2021: *Los beneficiarios contactados ratifican que las actividades del proyecto no han comenzado y agradecen a la ADR por la gestión.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 46 de 161

Resolución No. 485 de 2021: *Las personas contactadas manifestaron haber estado en el socialización del PIDAR, tienen claro los activos productivos que van a recibir y piden que la semilla de yuca ha entregar, sea de optima calidad.*

Resolución No. 492 de 2021: *Los beneficiarios manifiestan que han recibido algunos implementos y se han realizado obras de construcción de estanques.*

Resolución No. 472 de 2021: *Las personas encuestan manifestaron conocer el proyecto al cual pertenecen y se encuentran a la espera del inicio del mismo.*

Resolución No. 493 de 2021: *Se contactaron 13 personas, las cuales manifestaron que tuvo demora en el cumplimiento de los requisitos previos – permiso de vertimientos.*

Resolución No. 325 de 2020: *Los beneficiarios contactados, manifiestan insatisfacción por las demoras en los tiempos de ejecución de las actividades del proyecto.*

Resolución No. 255 de 2020: *Todos los beneficiarios contactados, manifestaron haber recibido a satisfacción los componentes del proyecto y expresan estar muy contentos y agradecen a la ADR por la ejecución del PIDAR.*

Resolución No. 481 de 2021: *Los 10 beneficiarios contactados, manifestaron estar agradecidos con la ejecución del PIDAR.*

Resolución No. 426 de 2022: *Los beneficiarios contactados, manifestaron conocer el proyecto al cual estan vinculados y se encuentran a la espera del inicio del mismo.*

Resolución No. 484 de 2021: *El gobernador del cabildo manifestó, que no se ha podido dar inicio al PIDAR porque no se cuenta con el permiso de vertimientos de agua.*

Resolución No. 494 de 2021: *Las personas contactadas manifestaron que se tomó la decisión de disminuir el área de siembra a solo media hectárea, sembrando 102 árboles por beneficiario.*

Resolución No. 230 de 2022 (diciembre): *Se contactaron 7 beneficiarios, los cuales ratifican que las actividades del proyecto no han comenzado y agradecen a la ADR por la gestión.*

Resolución No. 469 de 2021(diciembre): *Los beneficiarios, se encuentran satisfechos con el proyecto y están expectantes para que las actividades se desarrollen prontamente.*

Unidad Técnica Territorial No. 11

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 33 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 11, se realizó el proceso de monitoreo a 7 de ellos (resoluciones No. 351 de 2018, 240 de 2022, 487 de 2021, 470 de 2021, 242 de 2022, 330 de 2022 y 476 de 2021), así mismo, se afirma que la UTT

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 47 de 161

entregó información de la totalidad de los PIDAR intervenidos, en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo, no se identificaron alertas y/o situaciones de riesgo a los PIDAR intervenidos.

Respecto de la información suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva mediante el módulo de gestión, se observó que aún están pendiente de subir algunos soportes de las evidencias de la ejecución del PIDAR, sin embargo, se requiere el cargue de toda la información asociada a los Proyectos de manera que se puede asegurar la medición de los indicadores

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

Resolución 351 de 2018: Solo se pudo contactar efectivamente un beneficiario, el cual manifestó que el proyecto lleva mas de 5 años en ejecución y a la fecha no se ha terminado las actividades programadas y tienen un alto grado de insatisfacción con el con el contratista debido al incumplimiento en la construcción de los secaderos solares, se han adelantado reuniones con la dirección de la Asociación, pero no hay adelantos en el PIDAR, en la construcción de los secaderos.

Resolución 240 de 2022: Los beneficiarios contactados manifiestan que asistieron a la reunión de socialización del PIDAR, pero desde esta no saben mas del proyecto, dado que no han recibido nada.

Resolución 487 de 2021: Se contactaron 5 beneficiarios, los cuales manifestaron que les preocupa mucho la variedad de café que van a sembrar, estos quisiera que la semilla fuera tipo Castillo.

Resolución 470 de 2021: Los beneficiarios contactados tienen conocimiento de cuales son las entregas, pero tienen incertidumbre por tanta demora en la ejecución de las actividades programadas.

Resolución 242 de 2022: Se contactaron 10 beneficiarios, los cuales manifestaron que tienen conocimiento del proyecto, sus objetivos y el alcance, tambien tienen claro que se les va a entregar un sistema de secado tipo túnel sumado a una asistencia técnica en toda la cadena de producción y que la ADR es la entidad que cofinancia el Proyecto.

Resolución 330 de 2022: Los beneficiarios manifestaron que tienen conocimiento de que es el proyecto, sus objetivos y el alcance, también tienen claro lo que se les va a entregar equipos de trilladora, seccionadora, torrefactora, laboratorio de café y secadero, el acompañamiento técnico será aportado por entidades como el SENA, Cámara de comercio de La Plata, Alcandía de La Plata y Occicafé.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 48 de 161

Resolución 476 de 2021: *Los 4 beneficiarios contactados efectivamente, manifestaron que tienen conocimiento de que es el proyecto, sus objetivos y el alcance; también tienen claro lo que se les va a entregar, mencionaron que el PIDAR es importante porque en la actualidad no cuentan con los equipos necesarios para realizar un buen manejo de la ganadería.*

Unidad Técnica Territorial No. 12

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 29 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 12, se realizó el proceso de monitoreo a 12 de ellos (resoluciones No. 199 de 2021, 230 de 2021, 271 de 2021 (2), 384 de 2021, 440 de 2021, 460 de 2019, 567 de 2018, 373 de 2020, 474 de 2020, 807 de 2019, 343 de 2022), así mismo, se afirma que la UTT), así mismo, se afirma que la UTT entregó información de 7 de ellos en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo, se identificó una alerta por Gestión de otros factores y una por Gestión de la información al PIDAR RES No. 230 con fecha de 03 de noviembre de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

Resolución 199 de 2021: *Los beneficiarios contactados manifestaron que se encuentran atentos a las entregas de los activos productivos y resaltan que este proyecto, les podrá mejorar sus condiciones de vida.*

Resolución 230 de 2021: *Todos los beneficiarios contactados coinciden en que no han sido bien informados de lo que ha pasado con el proyecto.*

Hay una beneficiarios que indica que ella vendió el predio, pero está en busca de otro mejor ubicado y presenta su inquietud que si por haber realizado esto, queda por fuera del PIDAR.

Resolución 271 de 2021 (octubre): *Los beneficiarios contactados, manifestaron tener conocimiento del proyecto y se encuentran a la expectativa de la entrega de los activos productivos.*

Resolución 384 de 2021: *Todos los beneficiarios contactados expresaron que conocen el proyecto, pero no están enterados de las entregas de los activos productivos que están estipulados dentro del POA.*

Resolución 440 de 2021: *Se presenta una preocupación generalizada por parte de los beneficiarios del PIDAR, con relación a la demora en el ejecución del proyecto y la falta de entrega del material vegetal, dado que los meses de siembra están pasando y en verano no se podrá realizar el establecimiento de los mismos.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 49 de 161

Resolución 460 de 2019: *Los beneficiarios contactados manifestaron que ya se ha realizado la entrega de los bancos de maquinaria, que la Agencia esta realizando presencia en territorio y que estan recibido los talleres, capacitaciones y asistencias técnicas.*

Resolución 567 de 2018: *Los 9 beneficiarios contactados manifestaron que gracias a la maquinaria entregada por parte del PIDAR, han servido para generar ingresos y servicio tanta para los mismos beneficiarios como para personas de la zona.*

Resolución 373 de 2020: *Los beneficiarios del PIDAR se encuentran en la espera de las entregas de los últimos activos productivos, los cuales corresponden a los semovientes y la sal mineralizada; con respecto a la participación en las ECAS, se mostró que han venido participando activamente en cada una de ellas.*

Varios beneficiarios expresaron que no sabían si iban a recibir los animales de acuerdo con las especificaciones técnicas que ellos al inicio del proyecto plasmaron en la estructuración, no se sabe si las hembras son de vientre o llegaron ya preñadas.

Resolución 374 de 2020: *Los beneficiarios manifiestan que conocen el proyecto, estan a la espera de la ejecución para el cumplimiento de las metas y de la entrega de la totalidad de los activos productivos, relacionado en el plan de inversión.*

Resolución 807 de 2019: *Todos los beneficiarios contactados expresaron que el proyecto tuvo retraso en las entregas de los activos que se proyectaron como entregables y que están estipulados dentro del POA.*

Resolución 343 de 2022: *Solo se pudo tener comunicación con el Sr Danilo Cetares RL del Resguardo y del Proyecto, manifestó que la Fianza se firmó el 25 de agosto de 2022, el Proyecto está en ejecución, ya se firmó el contrato para el suministro de los activos productivos a entregar y el 29 de septiembre de 2022 se firmó el acta de inicio de ese contrato, con fecha de vencimiento el 28 de septiembre de 2023 y el 5 de octubre se realizo un CTGL con el fin de aprobar el pago del contrato 01 de 2022.*

Resolución 271 de 2021 (diciembre): *Todos los beneficiarios contactados consideran el proyecto como una muy buena opción de contribuir con el medio ambiente pero además mejorar su calidad de vida.*

Unidad Técnica Territorial No. 13

Durante el cuarto trimestre de 2022, de los 29 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 13, se realizó el proceso de monitoreo a 11 de ellos (resoluciones No. 188 de 2022, 329 de 2021(2), 315 de 2020, 554 de 2021, 495 de 2021, 471 de 2021, 337 de 2021, 191 de 2021 y 495 2021(2)), así mismo, se afirma que la UTT entregó información de 8 de ellos en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 50 de 161

En desarrollo del mecanismo de monitoreo, no se identificaron alertas y/o situaciones de riesgo a los PIDAR intervenidos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados:

Resolución 188 de 2022: Los beneficiarios contactados, manifestaron que se encontraban un poco desinformados del proyecto y que pensaban que ya no se realizaría, por otra parte, los asociados al PIDAR reconocen a la ADR como entidad que cofinancia el proyecto.

Resolución 329 de 2021 (octubre): La totalidad de los beneficiarios contactados, manifestaron que ya iniciaron con la siembra de los árboles de aguacate Hass, se encuentran muy agradecidos con la ADR e identifican a la entidad cofinanciadora del PIDAR.

Resolución 315 de 2020: Como resultado del monitoreo telefónico los beneficiarios manifestaron estar contentos con la ejecución del proyecto y agradecido con la ADR, por los beneficios entregados, los cuales les ha mejorado su calidad de vida.

Resolución 554 de 2021: El proyecto ayuda al campesino con las capacitaciones y asesorías, en temas de asociatividad y mejorar sus productos.

Resolución 495 de 2021(octubre): No fue posible contactar a los 19 beneficiarios que sugería la formula finita en relación a la totalidad de asociados que compone el PIDAR y el único contacto existente en actas y los documentos oficiales del PIDAR es el representante legal.

Resolución 471 de 2021: Los beneficiarios contactados manifestaron que actualmente han recibido parte de los activos productivos y estan contentos con la ejecución del PIDAR.

Resolución 337 de 2021: Se contactaron 9 beneficiarios de manera efectivas, lo cuales manifestaron estar a gusto con la ejecución del PIDAR y manifiestan que han recibido los activos productivos a satisfacción.

Resolución 468 de 2021: Del monitoreo telefónico no fue posible recolectar la información de conformidad a la muestra finita requerida, toda vez que se logró la comunicación con uno (1) beneficiario y los otros siete beneficiarios no contestaron la llamada, con números de contactos relacionados en listados de asistencia a socialización según acta de Socialización del PIDAR, dispuesto en el Módulo de Gestión de la VIP.

Resolución 191 de 2021: La totalidad de los beneficiarios contactados manifestaron estar satisfechos con la ejecución del PIDAR y manifiestan que han recibido los activos productivos.

Resolución 495 de 2021: Los beneficiarios del PIDAR no tienen números de contactos relacionados en el formato FEFP-002 Caracterización de la población beneficiaria. En la búsqueda de la información listado de asistencia para la socialización del PIDAR, se pudo

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 51 de 161

evidenciar tres números de contactos de los beneficiarios del Proyecto; se le realizó las llamadas de verificación y no contestaron. Razón por la cual las llamadas efectivas no se pudieron realizar.

Resolución 329 de 2021(diciembre): *Los beneficiarios contactados expresan su satisfacción frente a la ejecución del proyecto y agradecen a la Agencia de Desarrollo Rural- ADR por la gestión realizada hasta el momento, del 100% de los beneficiarios contactados no se identifica situaciones de riesgo que puedan llegar a afectar la debida ejecución del proyecto.*

2.2 Monitoreo por entidad ejecutora

En los proyectos monitoreados para el cuarto trimestre, se observa que el 74% de la ejecución se realiza mediante ejecución directa, el cual tiene 125 proyectos, seguido del cooperante Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC, el cual tiene 38 proyectos; la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO es el cooperante con menor número de proyectos.

Tabla N° 6: Información monitoreo por entidad ejecutora

Nombre entidad ejecutora	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
EJECUCIÓN DIRECTA	126	126.134.372.297	26
UNODC	33	65.609.394.821	14
FAO	5	4.850.478.100	1
TOTAL	164	\$196.594.245.218	41

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se relaciona la información correspondiente a las instancias ejecutoras, con base en el número de proyectos monitoreados por cada convenio y la alerta que se tramitó en desarrollo del mecanismo de monitoreo IN HOUSE.

Tabla N° 7: Información monitoreo entidad ejecutora por convenio

Cooperante/ Convenio	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
FAO	5	4.850.478.100	1
Convenio Cooperación Internacional No.FAO-5172017	3	\$1.939.451.600	1
Convenio Cooperación			

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 52 de 161

Internacional No.FAO- 7492017	2	\$2.911.026.500	0
EJECUCIÓN DIRECTA	126	126.134.372.297	26
Resolución 243 de 2018	-	\$ 828.109.794	0
Resolución 793 de 2019	-	\$ 2.966.390.566	0
Resolución 806 de 2019	-	\$ 2.775.536.000	0
Resolución 805 de 2019	-	\$ 5.688.272.966	0
Resolución 807 de 2019	-	\$ 726.088.566	0
Resolución 824 de 2019	-	\$ 731.059.536	0
Resolución 823 de 2019	-	\$ 2.660.584.566	3
Resolución 830 de 2019 (2)	-	\$ 539.761.989	0
Resolución 381 de 2019	-	\$ 2.689.262.486	0
Resolución 832 de 2019	-	\$ 471.684.566	0
Resolución 880 de 2019	-	\$1.598.290.566	0
Resolución 232 de 2020	-	\$ 933.442.225	0
Resolución 256 de 2020	-	\$ 465.709.794	0
Resolución 255 de 2020	-	\$ 325.871.475	0
Resolución 296 de 2020	-	\$ 580.793.562	0
Resolución 300 de 2020	-	\$ 340.667.725	2
Resolución 297 de 2020	-	\$ 1.958.743.384	1
Resolución 298 de 2020	-	\$ 770.382.314	0
Resolución 299 de 2020	-	\$ 1.528.228.225	0
Resolución 316 de 2020	-	\$ 506.644.725	0

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 53 de 161

Resolución 312 de 2020	-	\$ 1.586.040.075	0
Resolución 313 de 2020	-	\$ 1.332.301.113	0
Resolución 325 de 2020	-	\$ 406.612.225	0
Resolución 315 de 2020	-	\$ 551.212.569	2
Resolución 341 de 2020	-	\$ 927.159.225	0
Resolución 343 de 2020	-	\$ 350.534.225	0
Resolución 340 de 2020	-	\$ 4.414.669.919	0
Resolución 376 de 2020	-	\$ 655.605.674	2
Resolución 069 de 2021	-	\$ 528.109.794	0
Resolución 172 de 2021	-	\$ 173.925.396	0
Resolución 173 de 2021	-	\$ 525.147.092	0
Resolución 174 de 2021	-	\$ 555.808.725	0
Resolución 192 de 2021	-	\$ 268.171.579	0
Resolución 194 de 2021	-	\$ 124.598.794	0
Resolución 193 de 2021	-	\$ 451.519.725	0
Resolución 191 de 2021	-	\$ 652.961.417	0
Resolución 220 de 2021	-	\$ 337.000.000	0
Resolución 218 de 2021	-	\$ 808.302.794	0
Resolución 219 de 2021	-	\$ 340.637.994	0
Resolución 229 de 2021	-	\$ 682.386.995	0
Resolución 230 de 2021	-	\$ 948.109.794	1
Resolución 273 de 2021	-	\$ 186.579.894	0
Resolución			

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 54 de 161

271 de 2021 (2)	-	\$ 544.465.813	0
Resolución 292 de 2021	-	\$ 534.042.743	0
Resolución 291 de 2021	-	\$ 713.417.294	1
Resolución 315 de 2021	-	\$ 488.108.666	0
Resolución 329 de 2021 (2)	-	\$ 346.748.094	0
Resolución 337 de 2021	-	\$ 470.972.744	0
Resolución 347 de 2021	-	\$ 82.265.794	0
Resolución 348 de 2021	-	\$ 536.939.661	0
Resolución 351 de 2021	-	\$ 707.527.510	0
Resolución 365 de 2021	-	\$ 646.294.715	1
Resolución 392 de 2021(2)	-	\$ 1.994.568.647	0
Resolución 391 de 2021	-	\$ 791.803.818	0
Resolución 383 de 2021	-	\$163,821,178	0
Resolución 393 de 2021	-	\$ 3.198.163.682	0
Resolución 384 de 2021	-	\$ 398.920.000	0
Resolución 412 de 2021	-	\$ 398.637.260	0
Resolución 433 de 2021	-	\$ 1.069.673.414	0
Resolución 430 de 2021	-	\$ 1.044.228.330	0
Resolución 448 de 2021	-	\$ 199.855.294	0
Resolución 469 de 2021 (2)	-	\$ 2.034.354.027	0
Resolución 472 de 2021	-	\$ 4.824.770.294	0

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 55 de 161

Resolución 470 de 2021	-	\$ 1.210.549.285	0
Resolución 471 de 2021	-	\$ 982.442.440	0
Resolución 468 de 2021	-	\$ 3.742.697.068	0
Resolución 480 de 2021	-	\$ 931.715.533	0
Resolución 489 de 2021	-	\$ 1.536.606.794	3
Resolución 490 de 2021	-	\$ 2.330.000.000	3
Resolución 482 de 2021	-	\$ 673.120.083	0
Resolución 483 de 2021	-	\$ 329.578.309	0
Resolución 478 de 2021	-	\$ 695.493.729	0
Resolución 491 de 2021	-	\$ 1.460.172.786	0
Resolución 485 de 2021	-	\$ 698.807.794	0
Resolución 481 de 2021	-	\$ 92.889.894	0
Resolución 492 de 2021	-	\$ 2.000.000.000	0
Resolución 494 de 2021	-	\$ 5.597.661.422	0
Resolución 493 de 2021	-	\$ 2.022.522.444	0
Resolución 484 de 2021	-	\$ 1.815.513.959	0
Resolución 487 de 2021	-	\$ 2.555.627.470	0
Resolución 476 de 2021	-	\$ 225.627.352	0
Resolución 495 de 2021 (2)	-	\$449,084,094	0
Resolución 528 de 2021	-	\$ 772.060.802	0
Resolución 545 de 2021	-	\$ 976.777.944	0
Resolución 547 de 2021	-	\$ 1.557.741.763	0

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 56 de 161

Resolución 546 de 2021	-	\$ 2.882.046.151	0
Resolución 550 de 2021	-	\$ 490.109.788	0
Resolución 548 de 2021	-	\$ 2.000.000.000	0
Resolución 558 de 2021 (2)	-	\$ 705.664.430	0
Resolución 549 de 2021	-	\$ 222.320.000	1
Resolución 557 de 2021	-	\$200,000,000	2
Resolución 554 de 2021	-	\$ 178.633.434	0
Resolución 879 de 2021	-	\$ 2.604.057.340	0
Resolución 570 de 2021	-	374,581,794	0
Resolución 568 de 2021	-	\$ 279.000.000	0
Resolución 576 de 2021	-	\$ 360.000.000	0
Resolución 574 de 2021	-	\$ 214.810.268	0
Resolución 569 de 2021	-	\$ 398.269.360	1
Resolución 578 de 2021	-	\$ 2.471.476.629	0
Resolución 591 de 2021	-	\$ 3.295.495.174	0
Resolución 228 de 2022	-	\$ 355.861.794	0
Resolución 245 de 2022	-	\$ 1.053.654.642	1
Resolución 241 de 2022	-	\$ 517.709.682	0
Resolución 248 de 2022	-	\$362,624,148	0
Resolución 239 de 2022	-	\$ 1.000.000.000	0
Resolución 230 de 2022 (2)	-	\$ 800.000.000	0

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 57 de 161

Resolución 237 de 2022	-	\$ 192.226.743	0
Resolución 240 de 2022	-	\$ 1.977.444.194	0
Resolución 242 de 2022	-	\$ 492.000.000	0
Resolución 308 de 2022	-	\$ 483.691.970	1
Resolución 306 de 2022	-	\$ 266.305.994	0
Resolución 305 de 2022	-	\$ 1.300.000.000	0
Resolución 327 de 2022	-	\$ 100.417.203	1
Resolución 330 de 2022	-	\$ 1.810.381.547	0
Resolución 343 de 2022	-	\$ 1.000.000.000	0
Resolución 354 de 2022	-	\$ 364.499.794	0
Resolución 402 de 2022	-	\$ 630.940.000	0
Resolución 426 de 2022	-	\$ 500.000.000	0
UNODC	33	65.609.394.821	14
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-289-2018	13	\$37.755.128.327	8
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-684-2017	13	14.998.895.004	6
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-197-2016	3	2.784.477.000	0
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-785-2017	3	7.800.894.000	0
Convenio Cooperación			

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 58 de 161

Internacional No. UNODC- 518-2017	1	2.270.000.490	0
Total general	164	\$196.594.245.218	41

Fuente: Elaboración propia

Como se observa en la tabla anterior, se llevó a cabo monitoreo sobre 164 PIDAR, que se cofinancian mediante ejecución directa, cooperante UNODC a través de 5 convenios y FAO a través de 2 convenios; dicho ejercicio dio origen a la apertura de 41 alertas, las cuales fueron tramitada en el presente año, por parte de la Dirección.

Tabla N° 8: relación de alertas en monitoreo

No. BP	No. Resolución	Tipo de alerta	Fecha de trámite
UTT 1			
137	209	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	03 de noviembre de 2022
671	358	Alerta Gestión de la calidad del proyecto	09 de noviembre de 2022
671	358	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	09 de noviembre de 2022
1904	359	Alerta Gestión de la información del proyecto.	13 de noviembre de 2022
1904	359	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	13 de noviembre de 2022
1915	376	Alerta Gestión de la información del proyecto.	22 de noviembre de 2022
1915	376	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	22 de noviembre de 2022
UTT 2			
3076	95	Alerta Gestión de la información del proyecto.	13 de noviembre de 2022
3076	95	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	13 de noviembre de 2022

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 59 de 161

3156	96	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	18 de noviembre de 2022
3156	96	Alerta Gestión de la información del proyecto.	18 de noviembre de 2022
3245	154	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	11 de diciembre de 2022
3245	154	Alerta Gestión de costos del proyecto.	11 de diciembre de 2022
3003	245	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	02 de diciembre de 2022
3267	247	Alerta Gestión de la información del proyecto.	05 de octubre de 2022
3267	247	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	18 de octubre de 2022
3267	247	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	23 de noviembre de 2022
3305	308	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	07 de diciembre de 2022
3154	315	Alerta Gestión de la calidad del proyecto	03 de noviembre de 2022
3154	315	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto	03 de noviembre de 2022
3120	365	Alerta Gestión de la información del proyecto.	18 de octubre de 2022
UTT 4			
3161	549	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	11 de noviembre de 2022
UTT 5			
2946	300	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	09 de octubre de 2022

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 60 de 161

2946	300	Alerta Gestión de la información del proyecto.	09 de octubre de 2022
3201	489	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	03 de noviembre de 2022
3201	489	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	03 de noviembre de 2022
3201	489	Alerta Gestión de la información del proyecto.	04 de noviembre de 2022
3202	490	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	03 de noviembre de 2022
3202	490	Alerta Gestión de la información del proyecto.	03 de noviembre de 2022
3202	490	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	03 de noviembre de 2022
365	823	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	09 de octubre de 2022
365	823	Alerta Gestión de la información del proyecto.	09 de octubre de 2022
365	823	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	09 de octubre de 2022
UTT 6			
539	297	Alerta Gestión de la información del proyecto.	03 de noviembre de 2022
3146	321	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	28 de noviembre de 2022
3175	557	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	25 de octubre de 2022
3175	557	Alerta Gestión de la información del proyecto.	25 de octubre de 2022
3255	569	Alerta Gestión de la información del proyecto.	09 de octubre de 2022
UTT 7			

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 61 de 161

310	651	Alerta Gestión de la información del proyecto.	15 de noviembre de 2022
UTT 8			
3118	67	Alerta Gestión de la información del proyecto.	13 de diciembre de 2022
3289	249	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	24 de noviembre de 2022
3155	291	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	28 de noviembre de 2022
3329	327	Alerta Gestión de la información del proyecto.	14 de diciembre de 2022
UTT 9			
2974	143	Alerta Gestión de la información del proyecto.	05 de diciembre de 2022
2974	143	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	05 de diciembre de 2022
3127	220	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	18 de octubre de 2022
171	228	Alerta Gestión de la información del proyecto.	05 de noviembre de 2022
UTT 12			
3143	230	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	03 de noviembre de 2022
738	373	Alerta Gestión de la información del proyecto.	05 de octubre de 2022

Fuente: Elaboración propia

****** Las alertas levantadas a los PIDAR con Resolución 359 (2), 247 (3), 249, 220 y 228 son producto de intervenciones realizadas en el tercer trimestre; estas son relacionadas dado que surtido el tiempo de verificación jurídica, estas fueron notificadas a la UTT correspondientes durante octubre y noviembre del 2022.

Tabla N° 9: Estado de los proyectos monitoreados por entidad ejecutora

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 62 de 161

Convenio que lo respalda	Año de inicio	Estado del proyecto					
		No. Proyectos notificados	No. Proyectos socializados	No. Proyectos ejecutados	No. Proyectos ejecutados esperando cierre	No. Proyectos cerrados	No. Proyectos suspendidos
UNODC	2018	2	4	24	1	2	0
FAO	2018	0	0	4	0	1	0
EJECUCIÓN DIRECTA	2019	2	37	82	2	3	0

Fuente: Elaboración propia

2.3 Información de los proyectos monitoreados durante el trimestre

x Ejecución directa.

De los 126 proyectos que se están ejecutando bajo esta modalidad, el 1.6% (2 PIDAR), se encuentran en estado de notificación, el 29.4% (37 PIDAR), se encuentran en estado de socializado, el 65% (82 PIDAR), se encuentran en estado de ejecución, el 1.6% (2 PIDAR), se encuentran en ejecutado esperando cierre y el 2.4% (3 PIDAR), se encuentran en estado de cierre.

Durante el monitoreo a los diferentes PIDAR, se realizó el levantamiento de 26 alertas, a los proyectos con resoluciones 230, 245, 291, 297, 300 (2), 308, 315 (2), 327, 365, 376 (2), 489 (3), 490 (3), 549, 557 (2), 569 y 823 (3); bajo las tipologías de Gestión de la calidad del PIDAR, Gestión de los recursos, Gestión de la información, Gestión del tiempo y Gestión de otros factores del PIDAR; dado a los retrasos en el cumplimiento del cronograma de actividades consignado en el Módulo de Gestión de la VIP, la falta de entrega de activos productivos, los incrementos superiores al 10% en las actividades contempladas en el PIDAR, la falta de cargue de información en el Módulo de Gestión de la VIP y la entrega de activos productivos que no cumplen los términos de referencia. Estas alertas fueron tramitadas, durante los meses de octubre, noviembre y diciembre del presente año, por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Mediante el control ciudadano, se contactaron 1175 beneficiarios, a los cuales se le realizó preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado de mismo y tener una percepción de los beneficiarios.

x Convenio UNODC

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 63 de 161

De los 33 proyectos que se están ejecutando bajo este convenio, el 6% (2 PIDAR), se encuentran en estado de notificación, el 12% (4 PIDAR), se encuentra en estado socializado, el 73% (24 PIDAR), se encuentra en estado de ejecución, el 3% (1 PIDAR), se encuentran en ejecutado esperando cierre y el 6% (2 PIDAR), se encuentra, en cierre.

Durante el monitoreo a los diferentes PIDAR, se realizó el levantamiento de 14 alertas, a los proyectos con resoluciones 67, 95 (2), 96 (2), 143 (2), 154 (2), 209, 321, 358 (2) y 373 ; bajo las tipologías de Gestión de los costos, Gestión de la calidad, Gestión de la información, Gestión de otros factores y Gestión del tiempo; dado a los retrasos en el cumplimiento del cronograma de actividades consignado en el Módulo de Gestión de la VIP, la falta de entrega de activos productivos, la falta de cargue de información en el Módulo de Gestión de la VIP y la entrega de activos productivos que no cumplen los términos de referencia. Estas alertas fueron tramitadas, durante los meses de octubre, noviembre y diciembre del presente año, por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Mediante el control ciudadano, se contactaron 298 beneficiarios, a los cuales se les realizó preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado de mismo y tener una percepción de los beneficiarios.

x **Convenio FAO**

De los 5 proyectos que se están ejecutando bajo este convenio, el 80% (4 PIDAR), se encuentra en estado de ejecución y el 20% (1 PIDAR), se encuentra en estado de ejecutado esperando cierre.

Duran el ejercicio de monitoreo, a los diferentes PIDAR, los profesionales de la Dirección de Seguimiento y Control, identificaron solo una situación de riesgo o alerta, al PIDAR con Resolución 651, bajo la tipología de Gestión de la información; relacionada con la falta del cargue de información al Módulo de Gstión de la VIP. Esta alerta fue tramitada, durante el mes de noviembre del presente año, por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Mediante el control ciudadano, se contactaron 59 beneficiarios, a los cuales se les realizó preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado de mismo y tener una percepción de los beneficiarios

En los proyectos monitoreados en etapa de Ejecución de las vigencias 2018, 2019, 2020 y 2021 operados bajo la modalidad de cooperantes y ejecución directa, se evidencia que han superado el tiempo máximo de ejecución correspondiente a 12 meses, se presenta la misma situación en algunos de los proyectos cofinanciados en 2022, bajo la modalidad Fondo Mujer Emprende – FME, con un tiempo de ejecución de 2 meses.

2.4 Indicador avance de los proyectos

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 64 de 161

Durante el cuarto trimestre del año 2022, se realizó monitoreo y seguimiento a 201 Proyectos, asociados a **221 informes de seguimiento y control**, que corresponde a 164 monitoreos IN HOUSE, 28 visitas iniciales, 5 visitas de seguimiento en ejecución y 24 visitas y monitoreos de cierre, cada uno de ellos, cuenta con el informe y la respectiva matriz de indicadores; el porcentaje de avance se distribuye de la siguiente manera, 77 proyectos, equivalente al (38%), presentan un estado de avance hasta un 15% de ejecución, 51 proyectos (25%), tienen un avance de ejecución entre el 16% y el 50%, 48 proyectos (24%), una ejecución entre el 51% y el 99% y 25 proyectos (12%), con una ejecución al 100%.

2.5 Indicador estado de los proyectos monitoreados

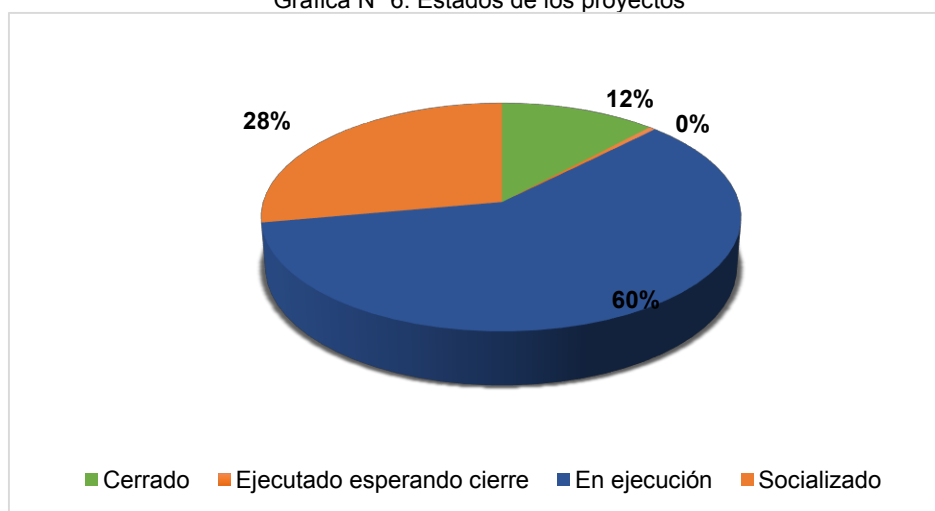
Se relaciona el estado de los 201 proyectos en monitoreo, seguimiento y control durante el periodo, 12% de los proyectos están en estado cerrado, 0% ejecutados esperando cierre, 60% en ejecución y 28% socializados

Tabla N° 10: Estado del proyecto y número de proyectos monitoreados

Estado del Proyecto	Numero de proyectos monitoreados	%
Cerrado	24	12%
Ejecutado esperando cierre	1	0%
En ejecución	120	60%
Socializado	56	28%

Fuente: Elaboración propia

Grafica N° 6: Estados de los proyectos



Fuente: Elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 65 de 161

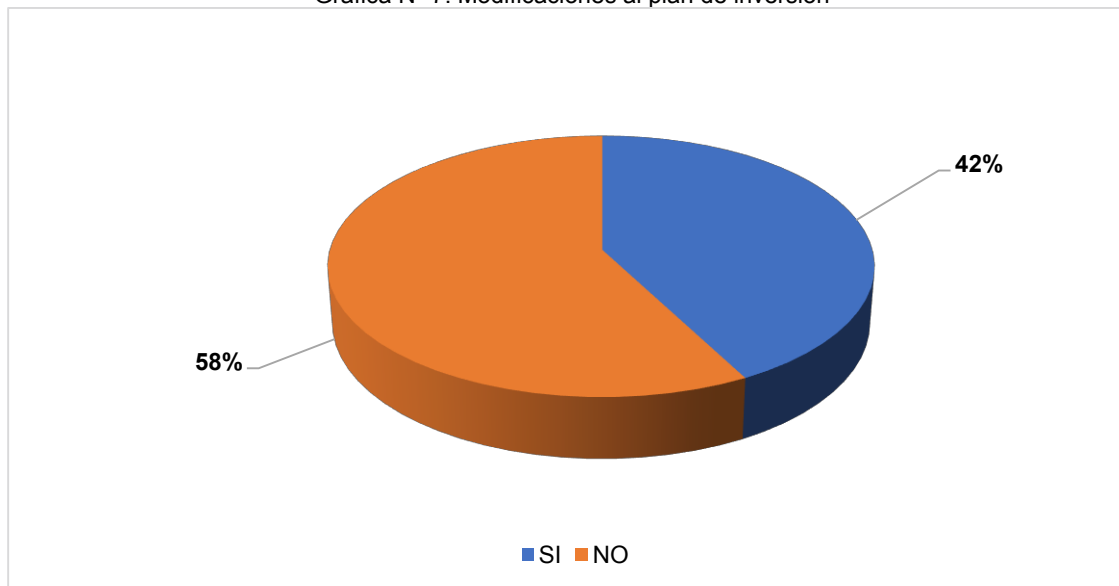
2.6 Modificaciones al Plan de inversión

Para el análisis de la modificación en el plan de inversión, se tuvo en cuenta los siguientes criterios:

- ③ Se realizó monitoreo y seguimiento a 201 proyectos.
- ③ Se solicitó a los Gestores, la información de cada una de las 13 Unidades Técnicas Territoriales – UTT.
- ③ Se constató que todo lo que fue objeto de análisis se alinea al reglamento para la estructuración, aprobación y ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial.
- ③ Se aclara que el monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de inversión, se basa como mínimo en la verificación del cumplimiento del Plan Operativo Anual de Inversiones de conformidad con la información contenida en los documentos que soportan la estructuración.

Resultado de este análisis, durante el presente trimestre, se reporta que, de 201 proyectos con monitoreo y seguimiento, 116 presentaron modificación en los planes de inversiones, lo que corresponde al 58% y 85 proyectos no presentaron modificaciones, equivalente al 42% del total.

Grafica N° 7: Modificaciones al plan de inversión



Fuente: Elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 66 de 161

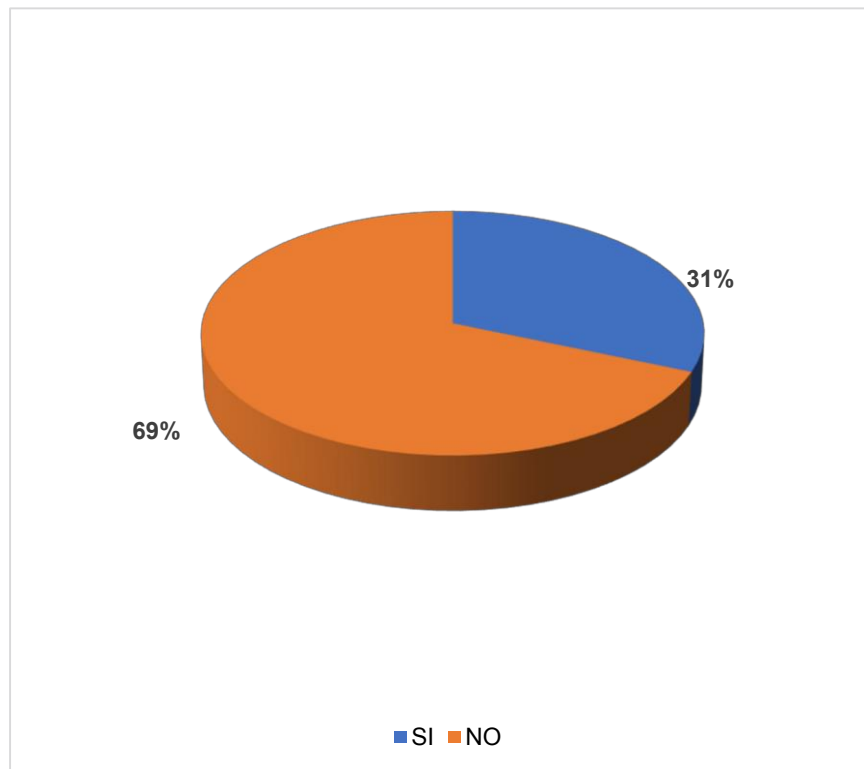
2.7 Cumplimiento y promedio en tiempos de ejecución

Teniendo en cuenta lo indicado en el reglamento para la estructuración, aprobación y ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial; el monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de inversión, se basa como mínimo en la verificación del cumplimiento del cronograma para la ejecución de los PIDAR, propuesto en la etapa de estructuración. Resultado de dicho análisis se puede concluir que durante el trimestre se reporta que, del total de proyectos monitoreados, 63 vienen cumpliendo con los tiempos de ejecución, equivalente al 31% y en 138 proyectos, que representan el 69%, se presentó ampliación en los plazos establecidos.

Se calculó para diecinueve (19) PIDAR con informe final y de cierre financiero, el promedio de días de ejecución, con la información que reposa en la Data Maestra, con el tiempo en días desde la notificación, reportado por las Unidades Técnicas Territoriales – UTT, en el último informe de seguimiento a la implementación (F-IMP-006) o de seguimiento a la ejecución PIDAR modalidad ejecución directa (F-IMP-014) y verificado en los informes finales – cierre financiero (F IMP-007), obteniendo los siguientes resultados: El promedio de días programados para la ejecución de los PIDAR es de 337 días (11,3 meses) y el promedio encontrado de días en ejecución es de 790 días (26 meses).

Grafica N° 8: Cumplimiento y promedio en tiempos de ejecución

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 67 de 161



Fuente: Elaboración propia

2.8 Indicadores de resultados (Proyectos cerrados)

El Reglamento para la estructuración, aprobación y ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial, en su numeral 10.1 MONITOREO Y SEGUIMIENTO, define que: el monitoreo y seguimiento a los proyectos de inversión se basa como mínimo en los indicadores y metas de gestión, producto y resultado; en este sentido, los indicadores de resultado son aquellos que cuantifican los efectos relacionados con la implementación del proyecto, buscando medir los cambios de percepción, conocimiento, condiciones de bienestar, entre otros (DNP, 2018).

Teniendo en cuenta lo descrito anteriormente, durante el cuarto trimestre de la vigencia 2022, se aplicó la encuesta de cierre a 306 personas beneficiarias de 19 PIDAR. Esta información fue tabulada, teniendo como fuentes de verificación del ejercicio de la Dirección, la revisión del informe de cierre y la matriz de indicadores de cada uno de los proyectos, como mecanismo para verificar el cumplimiento de los bienes y servicios entregados, a través de la implementación de los componentes y actividades del proyecto, permitiendo evidenciar el cambio en las condiciones de bienestar y percepción de los beneficiarios.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 68 de 161

Las preguntas se enfocaron a evaluar el nivel de satisfacción que se tiene sobre la ejecución del PIDAR, se indagó el nivel de mejora en las condiciones de vida, la mejora en los conocimientos propios de la línea productiva atendida, satisfacción propia sobre el proyecto, percepción de aumento frente a sus ingresos después de la ejecución del proyecto y el nivel de acompañamiento por parte de la ADR en el desarrollo del proyecto.

Con la aplicación de la encuesta, se obtienen los siguientes resultados:

2.8.1 Calidad de vida

Para este indicador fueron encuestadas 306 personas beneficiarias en 19 proyectos, a quienes se les preguntó - califique de 1 a 5 si el proyecto mejoró su calidad de vida (5 es la calificación más alta y 1 la más baja); con lo cual se obtuvo que el 64%, correspondiente a 197 beneficiarios, dieron una calificación de “mucho” (5), siendo esta la calificación más alta en cuanto a la percepción mejoramiento de la calidad de vida después de implementado el proyecto, el 27%, 83 beneficiarios, dieron una calificación de “algo” y el 8% equivalente a 23 beneficiarios mencionaron que muy poco y 3 beneficiarios mencionaron que nada.



Fuente: Elaboración propia

2.8.2 Mejoramiento de Conocimiento

De los 306 beneficiarios encuestados, 219 beneficiarios, correspondiente al 72%, respondieron que, con la ejecución del proyecto, mejoraron mucho su conocimiento, 72 beneficiarios, equivalente al 24%, manifestaron que aumentaron algo su conocimiento, 12 beneficiarios,

equivalente al 4% manifestó que muy poco mejoró su conocimiento y 3 beneficiarios mencionaron que nada.

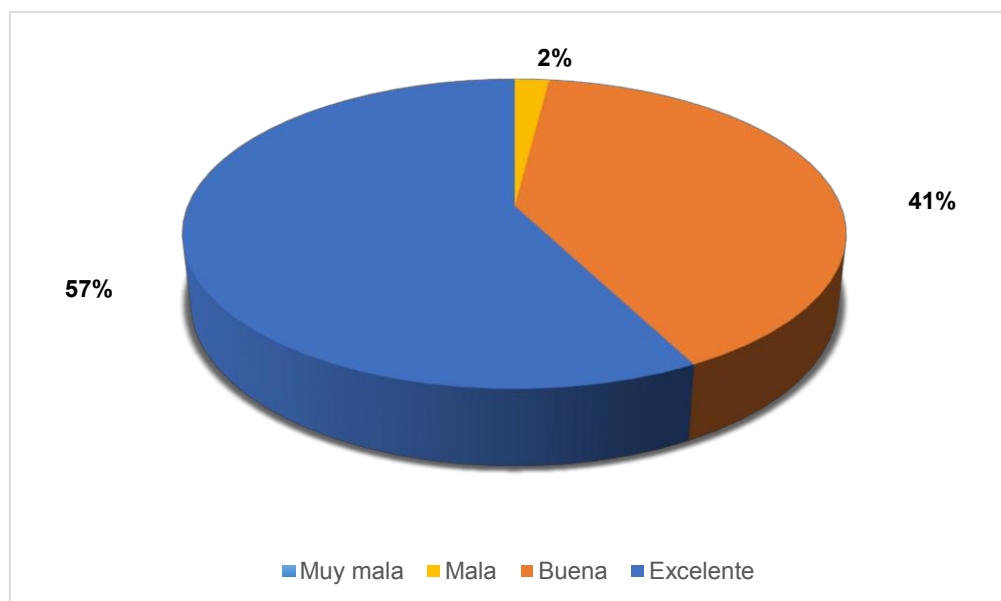


2.8.3 Satisfacción

Para este indicador se realizó la siguiente pregunta a los beneficiarios encuestados: califique su satisfacción con los productos recibidos en el proyecto; obteniendo como resultado que el 57%, correspondiente a 174 beneficiarios, dieron una calificación de excelente, 126 personas entrevistadas, equivalente al 41%, manifestaron como buena la satisfacción con los productos recibidos en el proyecto y 6 beneficiarios (2%) manifestaron que fue mala.

Grafica N° 11: Satisfacción

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 70 de 161



Fuente: Elaboración propia

2.8.4 Aumento en los ingresos

El 54% de las personas (166 beneficiarios) a las cuales se les realizó la pregunta: ¿El desarrollo del proyecto aumento sus ingresos?, respondieron que con el proyecto aumentó mucho su nivel de ingresos. El 28% (85 beneficiarios) consideraron que sus ingresos aumentaron algo. El 13%, que corresponde a 40 personas, consideraron que muy poco habían aumentado sus ingresos y 15 personas entrevistadas, equivalente al 5%, manifestaron que en nada se habían aumentado sus ingresos. Para este análisis, se debe tener en cuenta, que la mayoría de los proyectos se encontraban en fase de ejecución y por encontrarse en fase de implementación, no se ha llegado a la etapa de producción y de comercialización del producto correspondiente.

Grafica N° 12: Aumento en los ingresos

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 71 de 161

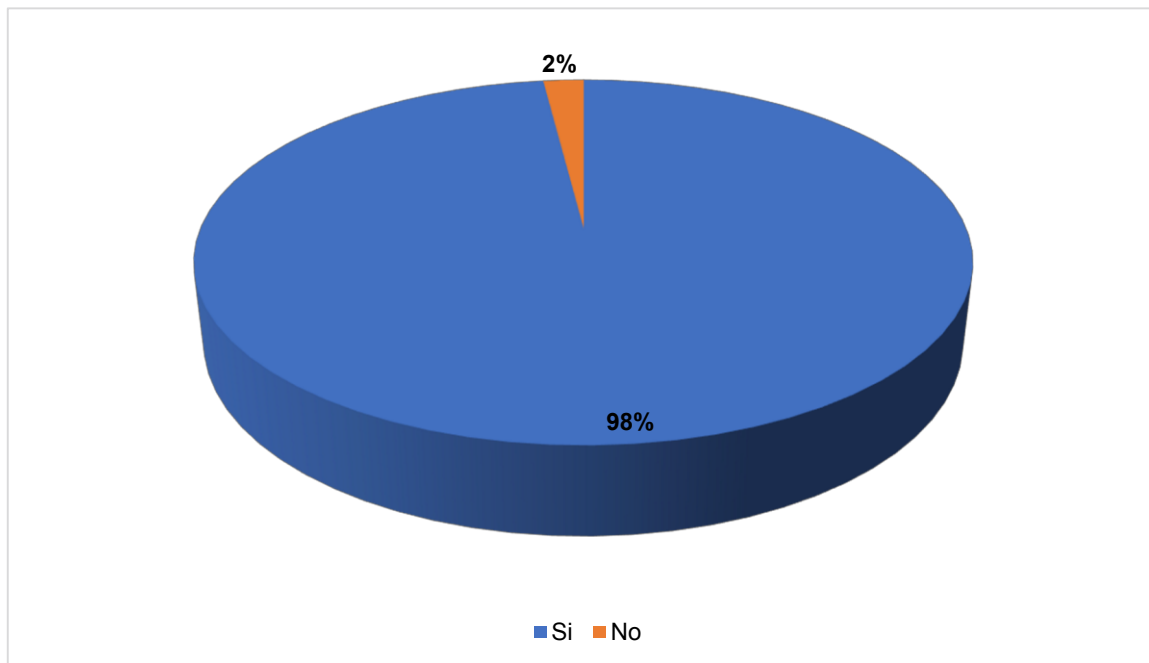


Fuente: Elaboración propia

2.8.5 Percepción de la ADR

Con este indicador al realizar la siguiente pregunta: ¿La ADR brindó acompañamiento en el proceso de desarrollo del proyecto?, se midió el grado de acompañamiento por parte de la ADR, 301 entrevistados, equivalente al 98%, manifestaron sentirse acompañados por parte de la Agencia durante la ejecución de los proyectos y 5 beneficiarios (2%) manifestaron que no sintieron el acompañamiento de la Agencia.

Grafica N° 13: Percepción



Fuente: Elaboración propia

3. Alertas y Planes de Mejoramiento

3.1 Alertas

La Dirección de Seguimiento y Control ha identificado y tramitado desde el inicio de la gestión de alertas un total de 719 alertas, 551 se encuentran en estado “Cerrada” y 168 permanecen en estado “Abierta”.

De acuerdo con lo anterior, se relaciona el consolidado de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural - PIDAR con la identificación y trámite de alertas a partir del monitoreo, seguimiento y control, el origen y los estados de las alertas al corte del trimestre.

Tabla N° 11: Alertas UTT N°

Estado (Cerrado – Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	209	Alerta	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 73 de 161

			Gestión del tiempo del proyecto.				
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	635	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	02-08-21	Correo electrónico	02-08-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	15-12-21	Correo electrónico	15-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	793	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	13-12-21	Correo electrónico	13-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	24-12-21	Correo electrónico	24-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-12-21	Correo electrónico	24-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 74 de 161

Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de la	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
			calidad del proyecto.				
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	358	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	358	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	359	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	359	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	209	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	358	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	09-11-22	Correo electrónico	09-11-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	358	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	09-11-22	Correo electrónico	09-11-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	376	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	22-11-22	Correo electrónico	22-11-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	376	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	22-11-22	Correo electrónico	22-11-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 75 de 161

Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	505	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03-09-20	Correo electrónico	03-09-20
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	22-12-21	Correo electrónico	22-12-21
	Andrés y providencia						
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	27-02-22	Correo electrónico	27-02-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	233	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	31-03-22	Correo electrónico	31-03-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	175	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	175	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Otro	03-05-22	Correo electrónico	03-05-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	172	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Otro	29-04-22	Correo electrónico	29-04-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	172	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Otro	29-04-22	Correo electrónico	29-04-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	315	Alerta	Otro	25-04-22	Correo electrónico	25-04-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 76 de 161

	Andrés y providencia		Gestión del tiempo del proyecto.				
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	29-06-22	Correo electrónico	29-06-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	505	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-08-22	Correo electrónico	18-08-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Otro	25-08-22	Correo electrónico	25-08-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Otro	26-08-22	Correo electrónico	26-08-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	30-08-22	Correo electrónico	30-08-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	95	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Seguimiento	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	95	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	95	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	365	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-10-22	Correo electrónico	18-10-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	96	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-10-22	Correo electrónico	18-10-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	315	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	315	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 77 de 161

Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	96	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-11-22	Correo electrónico	23-11-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	308	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	07-12-22	Correo electrónico	07-12-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	154	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-12-22	Correo electrónico	11-12-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	154	Alerta Gestión de costos del proyecto.	Monitoreo	11-12-22	Correo electrónico	11-12-22
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	117	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	117	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	23-11-20	Correo electrónico	23-11-20
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	117	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	23-11-20	Correo electrónico	23-11-20
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	463	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	827	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	24-11-20	Correo electrónico	24-11-20
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	342	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	17-08-21	Correo electrónico	17-08-21
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	879	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	27-02-22	Correo electrónico	27-02-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	879	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-03-22	Correo electrónico	08-03-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	827	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	09-05-22	Correo electrónico	09-05-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 78 de 161

Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	880	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	30-06-22	Correo electrónico	30-06-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	342	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	879	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	12-07-22	Correo electrónico	12-07-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	827	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-08-22	Correo electrónico	18-08-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	549	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-11-22	Correo electrónico	11-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	192	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	343	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	07-04-22	Correo electrónico	07-04-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	830	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	30-08-22	Correo electrónico	30-08-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	316	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	30-08-22	Correo electrónico	30-08-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	316	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	30-08-22	Correo electrónico	30-08-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	174	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Otro	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	174	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	343	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL		
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 79 de 161	

Abierta	5 - Antioquia y Chocó	823	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	823	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	823	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	300	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	300	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	296	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	21-10-22	Correo electrónico	21-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	296	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	21-10-22	Correo electrónico	21-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	194	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	25-10-22	Correo electrónico	25-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	489	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Seguimiento	25-10-22	Correo electrónico	25-10-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	490	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	490	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	489	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	489	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL		
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 80 de 161	

Abierta	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	04-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	489	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	21-08-19	Memorando	20194200032033
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	03-08-20	Correo electrónico	03-08-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	03-08-20	Correo electrónico	03-08-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	569	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	15-07-22	Correo electrónico	15-07-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	569	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Otro	31-08-22	Correo electrónico	31-08-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	569	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	31-08-22	Correo electrónico	31-08-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	569	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	09-10-22	Correo electrónico	09-10-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 81 de 161

Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	557	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	25-10-22	Correo electrónico	25-10-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	557	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	25-10-22	Correo electrónico	25-10-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	321	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	28-11-22	Correo electrónico	28-11-22
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	878	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	21-12-21	Correo electrónico	21-12-21
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	878	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-03-22	Correo electrónico	07-03-22
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	831	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	10-03-22	Correo electrónico	10-03-22
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	651	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	15-11-22	Correo electrónico	15-11-22
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	13-10-22	Correo electrónico	13-12-22
Abierta	8- Ibagué Tolima	291	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-03-22	Correo electrónico	18-03-22
Abierta	8- Ibagué Tolima	361	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22
Abierta	8- Ibagué Tolima	361	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22
Abierta	8- Ibagué Tolima	361	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22
Abierta	8- Ibagué Tolima	361	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 82 de 161

Abierta	8- Ibagué Tolima	67	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	18-11-22	Correo electrónico	18-11-22
Abierta	8- Ibagué Tolima	249	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	24-11-22	Correo electrónico	24-11-22
Abierta	8- Ibagué Tolima	291	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28-11-22	Correo electrónico	28-11-22
Abierta	8- Ibagué Tolima	67	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-12-22	Correo electrónico	13-12-22
Abierta	8- Ibagué Tolima	327	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-12-22	Correo electrónico	14-12-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037173
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037173
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	10-09-20	Correo electrónico	10-09-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 83 de 161

Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1586	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	806	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	23-09-21	Correo electrónico	23-09-21
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	228	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	832	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	375	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	14-06-22	Correo electrónico	14-06-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	375	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-06-22	Correo electrónico	14-06-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	806	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	25-07-22	Correo electrónico	25-07-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	806	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	25-07-22	Correo electrónico	25-07-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	806	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	04-08-22	Correo electrónico	04-08-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 84 de 161

Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	228	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	04-08-22	Correo electrónico	04-08-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-08-22	Correo electrónico	08-08-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	228	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	229	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	13-10-22	Correo electrónico	13-10-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	220	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-10-22	Correo electrónico	18-10-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	143	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-12-22	Correo electrónico	05-12-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	143	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	05-12-22	Correo electrónico	05-12-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	325	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	232	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	28-04-22	Correo electrónico	28-04-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	313	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	19-07-22	Correo electrónico	19-07-22
Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	06-09-19	Memorando	20194200039043
Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	02-09-20	Correo electrónico	02-09-20
Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 85 de 161

Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	09-08-21	Correo electrónico	09-08-21
Abierta	11 - Huila y Caquetá	257	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	15-03-22	Correo electrónico	15-03-22
Abierta	11 - Huila y Caquetá	260	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-04-22	Correo electrónico	11-04-22
Abierta	12 - Meta y vichada	373	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	25-04-22	Correo electrónico	25-04-22
Abierta	12 - Meta y vichada	807	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Abierta	12 - Meta y vichada	374	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	07-12-22	Correo electrónico	07-12-22
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	459	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-09-20	Correo electrónico	08-09-20
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	459	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	577	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	577	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-11-20	Correo electrónico	24-11-20
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	577	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	15-07-22	Correo electrónico	15-07-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 86 de 161

Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	577	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	15-07-22	Correo electrónico	15-07-22
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	250	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	23-11-22	Correo electrónico	23-11-22
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	109	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	138	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	401	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 87 de 161

1

Cerrada	- Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	499	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	500	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	11-06-20	Memorando	20204200016153
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-06-20	Memorando	20204200016153
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	573	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	574	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	574	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	601	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	05-06-20	Memorando	20204200015563

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 88 de 161

1

Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	601	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	629	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-09-19	Memorando	20194200038343
Cerrada	- Magdalena, Cesar y Guajira	629	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	629	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	630	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	630	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	630	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-11-20	Correo electrónico	23-11-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	635	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-07-20	Correo electrónico	08-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	638	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001663
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001663
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	21-05-20	Memorando	20204200014123
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	21-05-20	Memorando	20204200014123

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 89 de 161

1

Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1217	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	15-03-18	Memorando	20184200018942
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1217	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	19-03-19	Memorando	20194200010593
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1217	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	- Magdalena, Cesar y Guajira	1307	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-06-20	Memorando	20204200016863
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	18-06-20	Memorando	20204200016863
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	14-12-21	Correo electrónico	14-12-21
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 90 de 161

1

Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-09-19	Memorando	2019200034163
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-09-19	Memorando	2019200034163
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-09-19	Memorando	2019200034163
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	14-08-20	Correo electrónico	14-08-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	14-08-20	Correo electrónico	14-08-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	14-08-20	Correo electrónico	14-08-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 91 de 161

Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	135	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	135	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	28-12-20	Correo electrónico	28-12-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	137	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	137	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	24-12-20	Correo electrónico	24-12-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	139	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	240	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	26-08-19	Memorando	20194200032733
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	240	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	240	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	349	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	349	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 92 de 161

2

Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	505	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	543	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	22-10-19	Memorando	20194200043973
Cerrada	- Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	543	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	22-10-19	Memorando	20194200043973
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	543	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	12-11-2020	Correo electrónico	12-11-2020
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-12-2020	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	688	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	17-06-20	Memorando	20204200016713
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	688	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	724	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	759	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 93 de 161

2

Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	997	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	997	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	24-12-20	Correo electrónico	24-12-2020
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	233	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	31-03-22	Correo electrónico	31-03-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	233	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-04-22	Correo electrónico	07-04-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	315	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Otro	12-05-22	Correo electrónico	12-05-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	365	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	03-05-22	Correo electrónico	03-05-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-05-22	Correo electrónico	11-05-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	365	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	10-05-22	Correo electrónico	10-05-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 94 de 161

2

Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	365	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	29-04-22	Correo electrónico	29-04-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	997	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	173	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	21-06-22	Correo electrónico	21-06-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	28-06-22	Correo electrónico	28-06-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San	172	Alerta Gestión de la	Monitoreo	12-07-22	Correo electrónico	12-07-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL		
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 95 de 161	

	Andrés y providencia		información del proyecto.				
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Otro	26-08-22	Correo electrónico	26-08-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Otro	26-08-22	Correo electrónico	26-08-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	26-08-22	Correo electrónico	26-08-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	246	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	28-09-22	Correo electrónico	28-09-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	246	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	28-09-22	Correo electrónico	28-09-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	247	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	247	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	18-10-22	Correo electrónico	18-10-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	247	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	11-11-22	Correo electrónico	11-11-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	247	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	23-11-22	Correo electrónico	23-11-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	02-12-22	Correo electrónico	02-12-22
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	25-11-19	Memorando	20194200050873
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	25-11-19	Memorando	20194200050873

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 96 de 161

Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	25-11-19	Memorando	20194200050873
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	22-05-20	Memorando	20204200014293
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	241	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	241	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	346	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	352	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-07-20	Correo electrónico	08-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	352	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	352	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	502	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	547	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	547	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 97 de 161

Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	575	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	09-09-19	Memorando	20194200035713
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	14-09-20	Correo electrónico	14-09-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	795	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	805	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	805	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	25-12-2020	Correo electrónico	25-12-2020
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	834	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	29-12-20	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056603
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056603
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056603
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 98 de 161

Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056613
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056613
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056613
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	02-12-19	Memorando	20194200052273
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	02-12-19	Memorando	20194200052273
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447	Alerta Gestión de la	Seguimiento	02-12-19	Memorando	20194200052273
			información del proyecto.				
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	996	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	25-06-21	Correo electrónico	25-06-21
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	372	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	01-09-21	Correo electrónico	01-09-21
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	502	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	15-10-21	Correo electrónico	15-10-21
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	9	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	29-03-21	Correo electrónico	29-03-21
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	344	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 99 de 161

Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	463	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	19-10-20	Correo electrónico	19-10-20
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	464	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	498	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	580	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-12-20	Correo electrónico	24-12-20
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	879	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	13-10-20	Correo electrónico	13-10-20
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	1306	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	1306	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	1453	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	464	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	23-02-22	Correo electrónico	23-02-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	464	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-02-22	Correo electrónico	23-02-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	462	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-04-22	Correo electrónico	07-04-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	461	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-22	Correo electrónico	08-04-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	461	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-04-22	Correo electrónico	11-04-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 100 de 161

Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	827	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	09-05-22	Correo electrónico	09-05-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	9	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-06-22	Correo electrónico	08-06-22
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	9	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	25-07-22	Correo electrónico	25-07-22
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	118	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	118	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	156	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	156	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	208	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	212	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	18-08-20	Correo electrónico	18-08-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 101 de 161

Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	212	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	246	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	299	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	31-07-18	Memorando	20184200026693
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	348	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	348	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	366	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 102 de 161

Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011243
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	20-05-20	Memorando	20204200013993
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	06-11-18	Memorando	20184200040193
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	06-11-18	Memorando	20184200040193
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	01-09-20	Correo electrónico	01-09-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	546	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	546	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 103 de 161

Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	590	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	18-08-20	Correo electrónico	18-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	590	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	20-10-2020	Correo electrónico	20-10-2020
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	590	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	605	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	633	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	633	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	633	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-09-20	Correo electrónico	08-09-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	28-12-2020	Correo electrónico	28-12-2020
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28-12-2020	Correo electrónico	28-12-2020
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1219	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1251	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 104 de 161

Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1261	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1268	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1299	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016383
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1299	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016383
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1300	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1300	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1300	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1305	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1351	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1452	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	13-08-19	Memorando	20194200031223
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1452	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1452	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 105 de 161

Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	10	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	12-08-21	Correo electrónico	12-08-21
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	10	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	23-08-21	Correo electrónico	23-08-21
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	343	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	30-08-21	Correo electrónico	30-08-21
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	10	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-07-22	Correo electrónico	06-07-22
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	490	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-09-19	Memorando	20194200035923
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	23-07-20	Correo electrónico	23-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-07-20	Correo electrónico	23-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 106 de 161

Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	23-11-20	Correo electrónico	23-11-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	141	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	24-07-20	Correo electrónico	24-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	141	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-07-20	Correo electrónico	24-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	141	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	206	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-07-20	Correo electrónico	24-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	206	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	22-08-19	Memorando	20194200032293
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	03-08-20	Correo electrónico	03-08-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	06-11-18	Memorando	20184200040193
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 107 de 161

Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	607	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	12-11-19	Memorando	20194200047913
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	12-11-19	Memorando	20194200047913
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	10-09-20	Correo electrónico	10-09-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	10-09-20	Correo electrónico	10-09-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	298	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	23-02-22	Correo electrónico	23-02-22
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	193	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	15-07-22	Correo electrónico	15-07-22
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	298	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-08-22	Correo electrónico	08-08-22
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	297	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	25-04-22	Correo electrónico	25-04-22
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	03-08-20	Correo electrónico	03-08-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 108 de 161

Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	297	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	202	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	456	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	19-08-20	Correo electrónico	19-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	456	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	527	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	604	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	606	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	624	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Memorando	04-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	631	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Memorando	04-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	631	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	631	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	634	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
			tiempo del proyecto.				
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	634	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 109 de 161

Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	651	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	687	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	831	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Memorando	04-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	1304	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011293
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	1304	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011293
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	1304	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	218	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	31-03-22	Correo electrónico	31-03-22
Cerrada	8- Ibagué Tolima	123	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibagué Tolima	354	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	01-11-18	Memorando	20184200039853
Cerrada	8- Ibagué Tolima	354	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibagué Tolima	504	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibagué Tolima	504	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	8- Ibagué Tolima	529	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 110 de 161

Cerrada	8- Ibagué Tolima	529	Alerta Gestión de la	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
---------	------------------	-----	-------------------------	-----------	----------	-----------------------	----------

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 111 de 161

			información del proyecto.				
Cerrada	8- Ibagué Tolima	542	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-11-18	Memorando	20184200049633
Cerrada	8- Ibagué Tolima	1303	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	8- Ibagué Tolima	1303	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibagué Tolima	1340	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibagué Tolima	1340	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	8- Ibagué Tolima	1490	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibagué Tolima	1578	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibagué Tolima	361	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	30-06-21	Correo electrónico	30-06-21
Cerrada	8- Ibagué Tolima	361	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	30-06-21	Correo electrónico	30-06-21
Cerrada	8- Ibagué Tolima	69	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	22-02-22	Correo electrónico	22-02-22
Cerrada	8- Ibagué Tolima	69	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	22-02-22	Correo electrónico	22-02-22
Cerrada	8- Ibagué Tolima	291	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-03-22	Correo electrónico	18-03-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 112 de 161

Cerrada	8- Ibagué Tolima	361	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-03-22	Correo electrónico	18-03-22
Cerrada	8- Ibagué Tolima	354	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	30-06-22	Correo electrónico	30-06-22
Cerrada	8- Ibagué Tolima	361	Alerta Gestión de	Monitoreo	05-07-22	Correo electrónico	05-07-22
			costos del proyecto.				
Cerrada	8- Ibagué Tolima	67	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	18-11-22	Correo electrónico	18-11-22
Cerrada	8- Ibagué Tolima	314	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	27-11-22	Correo electrónico	27-11-22
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	105	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	120	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	04-05-18	Memorando	20184200016823
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	120	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	120	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	19-03-19	Memorando	20194200010593
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030713
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030713
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 113 de 161

Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1438	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	15-03-18	Memorando	20184200018942
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1438	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	19-03-19	Memorando	20194200010593
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1438	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1468	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	25-08-20	Correo electrónico	25-08-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1468	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037173
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1522	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1522	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1542	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1542	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1546	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1546	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 114 de 161

Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1586	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	622	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	622	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	106	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	110	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	140	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 115 de 161

Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	140	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	22-08-19	Memorando	20194200032283

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 116 de 161

Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	22-08-19	Memorando	20194200032283
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	201	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	201	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	242	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	403	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	403	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	28-12-20	Correo electrónico	28-12-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	404	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	496	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	497	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la	Seguimiento	18-09-18	Memorando	20184200033073
			información del proyecto.				
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	08-08-19	Memorando	20194200030393
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	08-08-19	Memorando	20194200030393

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 117 de 161

Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	08-08-19	Memorando	20194200030393
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	548	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	758	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	06-09-19	Memorando	20194200035543
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	758	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1216	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1234	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1255	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1256	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1267	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	07-05-18	Memorando	20184200016803
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1267	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1491	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1491	Alerta Gestión de la	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
			información del proyecto.				

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 118 de 161

Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	458	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	22-10-21	Correo electrónico	22-10-21
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	458	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	04-11-21	Correo electrónico	04-11-21
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	825	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-01-22	Correo electrónico	14-01-22
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	255	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	28-02-22	Correo electrónico	28-02-22
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	326	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	15-03-22	Correo electrónico	15-03-22
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	340	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	107	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030723
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030723
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	07-10-19	Memorando	20194200040703
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	07-10-19	Memorando	20194200040703
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	124	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	24-06-20	Memorando	20204200017303

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 119 de 161

Cerrada	11 - Huila y Caquetá	124	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	155	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	198	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	205	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	24-06-20	Memorando	20204200017483
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	205	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	207	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	207	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	298	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037393
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	298	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	26-09-19	Memorando	20194200039043
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	26-09-19	Memorando	20194200039043
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 120 de 161

Cerrada	11 - Huila y Caquetá	345	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-18	Memorando	20184200028183
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037233
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037233
			calidad del proyecto.				
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011283
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011283
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011283
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	506	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 121 de 161

Cerrada	11 - Huila y Caquetá	506	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1220	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-11-19	Memorando	20194200077172
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1220	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016453
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1220	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1263	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1264	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1290	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1322	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-02-18	Memorando	2018200006143
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1322	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	17-12-19	Memorando	20194200041993
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1322	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1406	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	17-12-19	Memorando	20194200042003
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1406	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	17-12-19	Memorando	20194200042003
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1406	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 122 de 161

Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1439	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1598	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	22-05-20	Memorando	20204200014303
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1598	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1598	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1601	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	16-09-20	Correo electrónico	16-09-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1601	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	122	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	24-08-20	Correo electrónico	24-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	122	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	122	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	134	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	134	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001533
Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001533

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 123 de 161

Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001533
Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	2.01942E+13
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030723
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-12-19	Memorando	2019420005239 3
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	341	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056513
Cerrada	12 - Meta y vichada	341	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056513
Cerrada	12 - Meta y vichada	341	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056513
Cerrada	12 - Meta y vichada	341	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	342	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	342	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 124 de 161

Cerrada	12 - Meta y vichada	342	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-07-20	Correo electrónico	05-07-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	350	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	460	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	17-12-20	Correo electrónico	17-12-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	29-8-2020	Correo electrónico	29-8-2020
Cerrada	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-08-20	Correo electrónico	29-8-2020
Cerrada	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	566	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	566	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	567	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	567	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	26-07-19	Memorando	20194200028513
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	26-07-19	Memorando	20194200028513

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 125 de 161

Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-11-19	Memorando	20194200048873
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	639	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	807	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03-09-20	Correo electrónico	03-09-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	836	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	836	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	858	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	18-11-20	Correo electrónico	18-11-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	858	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-11-20	Correo electrónico	18-11-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	858	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-11-20	Correo electrónico	18-11-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	1218	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011253
Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011253
Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011253

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 126 de 161

Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	1301	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-02-18	Memorando	2018200006143
Cerrada	12 - Meta y vichada	1301	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	1401	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	807	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	17-11-21	Correo electrónico	17-11-21
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-12-21	Correo electrónico	06-12-21
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-12-21	Correo electrónico	06-12-21
Cerrada	12 - Meta y vichada	460	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	07-03-22	Correo electrónico	07-03-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	30-03-22	Correo electrónico	30-03-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	567	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-06-22	Correo electrónico	08-06-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	374	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	25-04-22	Correo electrónico	25-04-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	373	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	25-04-22	Correo electrónico	25-04-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	374	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-09-22	Correo electrónico	02-09-22

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 127 de 161

Cerrada	12 - Meta y vichada	230	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03-11-22	Correo electrónico	03-11-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	374	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	07-12-22	Correo electrónico	07-12-22
Cerrada	12 - Meta y vichada	373	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-10-22	Correo electrónico	05-10-22
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	244	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016373
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	244	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016373
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	244	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 128 de 161

Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés,	528	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	12-12-19	Memorando	20194200055273
	Amazonas y Guainía						
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	528	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	528	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	602	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	602	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 129 de 161

Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de costos del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
	Amazonas y Guainía						
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	649	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	649	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	792	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	15-08-18	Memorando	20184200028893

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 130 de 161

Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	15-08-18	Memorando	20184200028893
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	14-09-20	Correo electrónico	14-09-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés,	1254	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
	Amazonas y Guainía						
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 131 de 161

Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1301	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-02-18	Memorando	2018200006143
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1302	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés,	1540	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	25-09-20	Correo electrónico	25-09-20
	Amazonas y Guainía						
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1540	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1540	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	792	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020

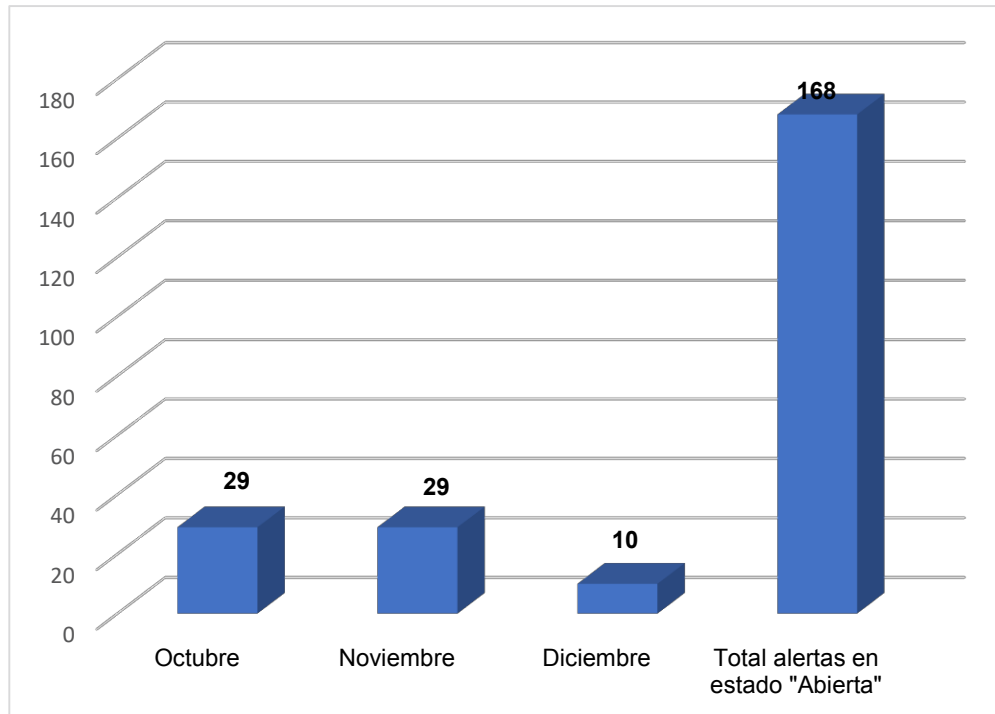
	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 132 de 161

Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	315	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	337	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	31-05-22	Correo electrónico	31-05-22
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	315	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28-04-22	Correo electrónico	28-04-22

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar en la siguiente gráfica, se tramitaron 29 alertas durante el mes de octubre, 29 alertas durante el mes de noviembre, y 10 alertas durante el mes de diciembre por parte de la Dirección de Seguimiento y Control

Grafica N° 14: N° Total alertas identificadas durante el trimestre

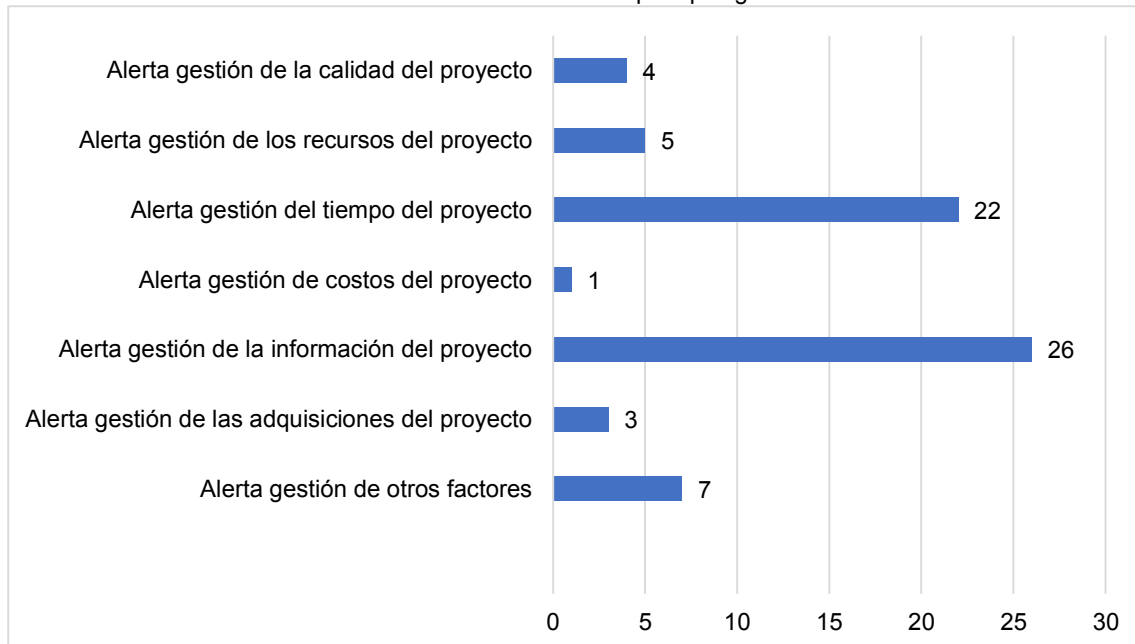


Fuente: Elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 133 de 161

Las alertas que fueron abiertas durante el cuarto trimestre de 2022 se encuentran discriminadas así: 4 alertas por gestión de la calidad, 5 alertas por gestión de los recursos, 22 alertas por gestión del tiempo, 1 alerta por gestión de los costos, 26 alertas por gestión de la información, 3 alertas por gestión de las adquisiciones y 7 alertas por gestión de otros factores.

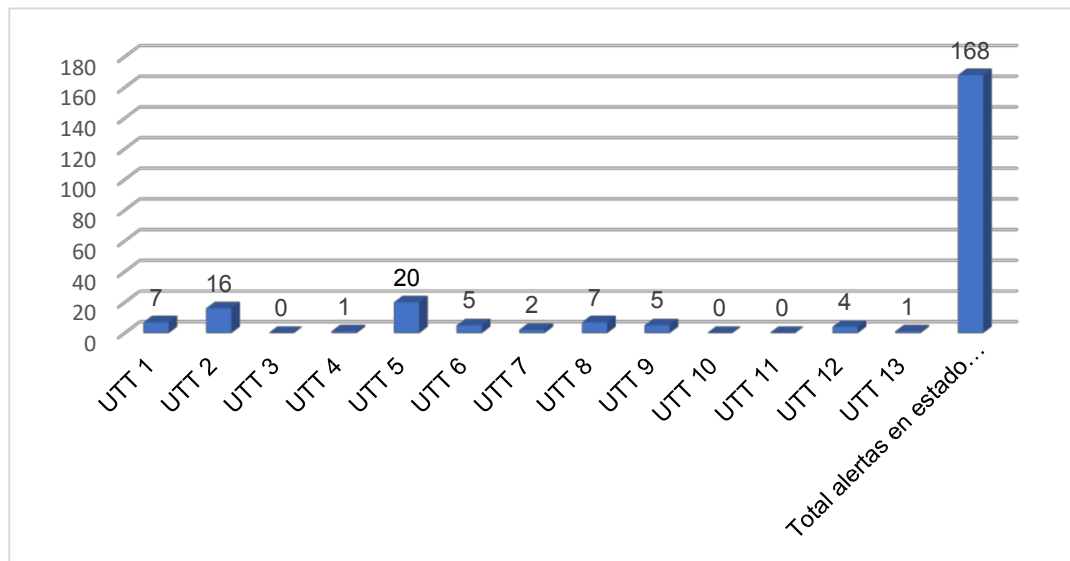
Grafica N° 15: Alertas por tipología



Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar en el siguiente gráfico, de las 68 alertas que se identificaron y tramitaron durante el cuarto trimestre de 2022, la Unidad Técnica Territorial - UTT No. 2 generó el trámite de 16 alertas y la UTT No. 5 generó 20 alertas, mientras que para las UTT No. 3, UTT No.10, y UTT No.11, no se tramitaron alertas.

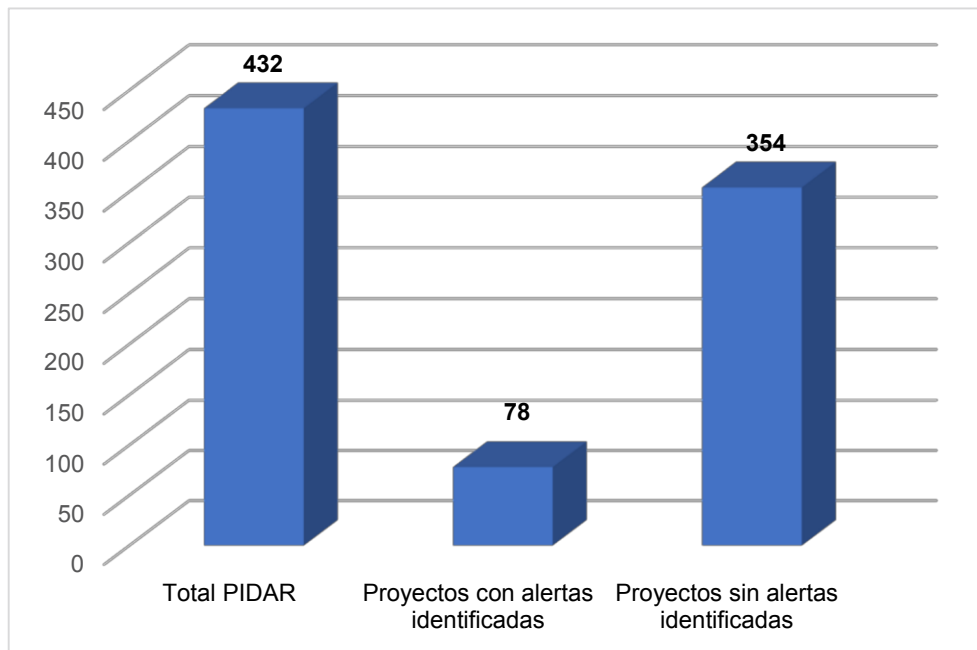
Grafica N° 16: Alertas por UTT vs Total de alertas en estado abierto



Fuente: Elaboración propia

Así mismo, como se puede observar en el gráfico siguiente, que del total de los 432 PIDAR en seguimiento, 78 tienen alertas en estado “abierto” y 354 proyectos están sin alertas, lo que nos permite evidenciar que el 18 % de los proyectos pueden llegar a ser afectados en cuanto al cumplimiento de los objetivos y metas en su fase de ejecución, sin embargo, toda vez que estas situaciones fueron reportadas por la Dirección de Seguimiento y Control, se pueden tomar las medidas pertinentes para mitigar sus consecuencias, de acuerdo con lo que requiera cada caso.

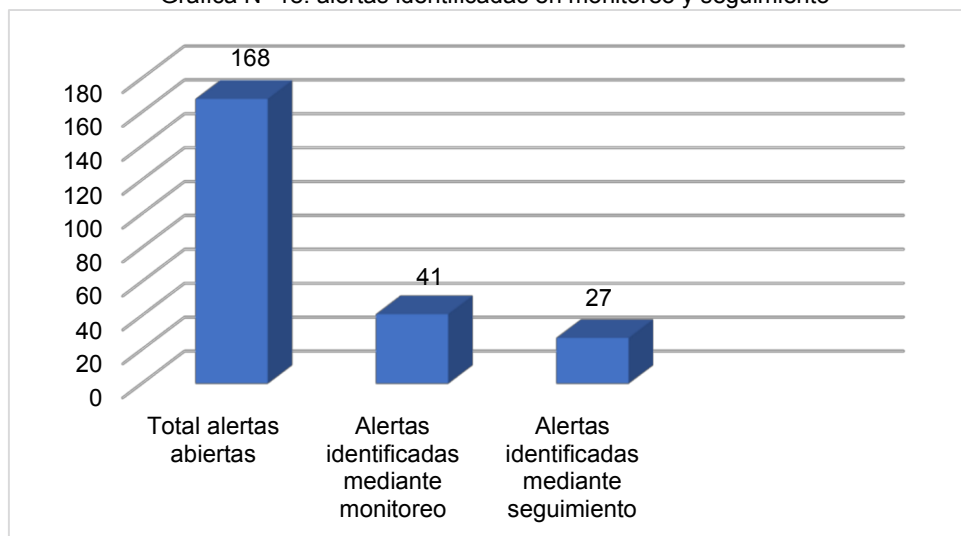
Grafica N° 17: Proyectos con alertas abiertas identificadas vs Proyectos sin alertas abiertas identificadas



Fuente: Elaboración propia

Por otra parte, es importante precisar que la identificación de las alertas emitidas en los PIDAR durante este trimestre ha sido resultado de las actividades de seguimiento y monitoreo de la Dirección de la siguiente manera:

Grafica N° 18: alertas identificadas en monitoreo y seguimiento



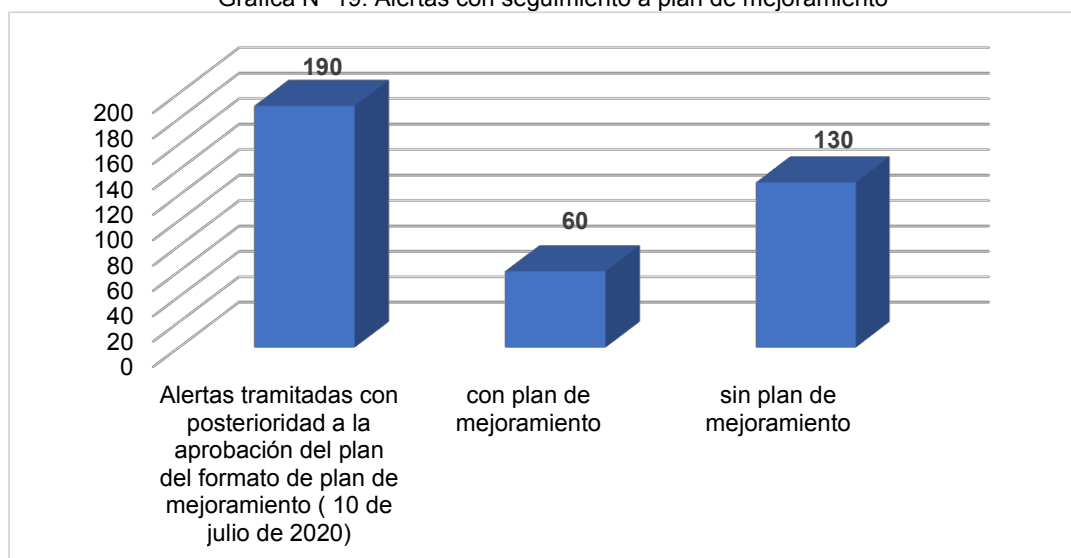
Fuente: Elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 136 de 161

Como se puede ver en el gráfico anterior, de las 68 alertas que se abrieron durante el trimestre objeto de este informe, el 60.2% fueron identificadas a partir de monitoreo in House, mientras que el 39.8% fueron identificadas a partir del seguimiento a los PIDAR. Por tanto, se puede afirmar que fortalecer los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, resulta adecuado, permite realizar la aplicación de cualquiera de los mecanismos o ambos de manera complementaria, garantizando la eficacia en el proceso.

Es importante mencionar que, el 10 de julio de 2020, fue aprobado el Formato de Plan de Mejoramiento, por lo tanto, las alertas que fueron identificadas y tramitadas a partir de esta fecha deben contar con este instrumento diligenciado, donde identifican las acciones correctivas que adelantará la UTT para subsanarla o mitigar sus efectos. A continuación, se presenta el balance de la entrega de los planes de mejoramiento, a los cuales se les ha realizado seguimiento.

Grafica N° 19: Alertas con seguimiento a plan de mejoramiento



Fuente: Elaboración propia

Observaciones a Alertas

En total, se relaciona un acumulado de 719 alertas identificadas, de las cuales, 168 se encuentran en estado "Abierta". De estas 168 alertas que permanecen abiertas de manera acumulada al corte del cuarto trimestre de 2022, el 42.8% corresponde a 72 alertas, pertenece al tipo Gestión del tiempo del proyecto, y el 29.1% hacen referencia a 49 alertas por Gestión de la información del proyecto. De acuerdo con estas cifras, se puede deducir que las situaciones de riesgo más frecuentes dentro de los PIDAR en seguimiento se orientan a los tiempos de ejecución de los proyectos y a la falta de información sobre los PIDAR que se reporte de manera oportuna y/o en condiciones de calidad y posibilidad de verificación.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 137 de 161

Tabla N° 12: relación de alertas por PIDAR

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
67	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
95	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
96	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
117	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 138 de 161

		alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
143	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
154	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
172	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
174	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
175	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
192	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
194	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
209	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
210	5	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
220	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
228	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 139 de 161

229	8	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
232	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
233	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
243	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
249	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
250	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
257	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
260	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
271	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
291	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
296	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 140 de 161

299	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
300	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
308	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
313	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
315	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las
		alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
316	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
321	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
325	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
327	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
342	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
343	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 141 de 161

351	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
358	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
359	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
361	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
365	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
373	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
374	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
375	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
376	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
459	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
463	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 142 de 161

489	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
490	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
501	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
505	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
549	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
557	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
569	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
576	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
577	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
578	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
		La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
614	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 143 de 161

635	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
636	5	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
651	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
793	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
799	5	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
806	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
807	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
823	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
824	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
827	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
830	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 144 de 161

831	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
832	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
878	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
879	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
880	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1474	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1556	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1586	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

Fuente: Elaboración propia

3.2 Planes de mejoramiento

Como se puede observar, del total de las alertas acumuladas que continúan abiertas al corte del cuarto trimestre de 2022, ciento noventa fueron tramitadas a partir del 10 de julio de 2020; de estas, el 31.5% (60 alertas) cuentan con su respectivo plan de mejoramiento, y el 68.5% restante, equivalente a 130 alertas, no cuentan con un plan de mejoramiento. Es importante resaltar que, para las alertas tramitadas en fechas anteriores al 10 de julio de 2020, se deben entregar soportes de las acciones correctivas que tiendan a subsanar las alertas. Con respecto a este tema, la Dirección de Seguimiento y Control permanentemente remite correos reiterando la solicitud de estos planes de mejoramiento.

Tabla N° 13: Avance en el cumplimiento de acciones correctivas para las alertas con plan de mejoramiento.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 145 de 161

Res.	UTT	Tipo de Alerta	Monitoreo Al plan de mejoramiento	No. Total de acciones correctivas propuestas	Acciones correctivas cumplidas	Acciones correctivas en proceso	Acciones correctivas no cumplidas	Porcentaje de cumplimiento	Observaciones
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	05/05/2021: se remite correo allegado por la UTT3 con el plan de mejoramiento adjunto el día 08 de abril de 2021 al profesional Adolfo Bedoya para que realice monitoreo al plan de mejoramiento.	4	0	0	1	0%	El gestor de la UTT 3 manifiesta que las alertas del PIDAR aún no es posible cerrarlas teniendo en cuenta un análisis realizado con el Jurídico de la Dirección, donde se determinó que se hace necesario complementar dicho plan para el cierre de las alertas.
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de otros factores.	En reunión realizada el 29/08/2022 con la Unidad técnica Territorial No 3, se realizó el estudio para el	1	0	0	1	0%	El gestor de la UTT 3 manifiesta que las alertas del PIDAR aún no es posible cerrarlas teniendo en cuenta un análisis realizado con el Jurídico

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL		
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 146 de 161	

			cierre de esta alerta y se determinó que este PIDAR se encuentra en proceso de liquidación y cierre y se determinó que cuando culminara este proceso, se daría la gestión para proceder al cierre total de todas las alertas que dicho proyecto tenga abiertas.						de la Dirección, donde se determinó que se hace necesario complementar dicho plan para el cierre de las alertas.
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	En reunión realizada el 29/08/2022 con la Unidad técnica Territorial No 3, se realizó el estudio para el cierre de esta alerta y se determinó que este PIDAR se encuentra en proceso de liquidación y cierre y se determinó que cuando culminara este proceso, se daría la gestión para proceder al cierre total de todas las alertas que dicho proyecto tenga abiertas.	1	0	0	1	0%	El gestor de la UTT 3 manifiesta que las alertas del PIDAR aún no es posible cerrarlas teniendo en cuenta un análisis realizado con el Jurídico de la Dirección, donde se determinó que se hace necesario complementar dicho plan para el cierre de las alertas.
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	7/12/20 El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento 27/10/20 Se allega el plan de mejoramiento por parte de la UTT No. 6 para su respectiva revisión.	1	0	0	1	0%	8/11/2022 el profesional Carlos Arturo Sánchez manifiesta que el proyecto se encuentra ejecutado al 100% y con F7 de cierre
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	7/12/20 El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento 27/10/20 Se allega el plan de mejoramiento por parte de la UTT No. 6 para su respectiva revisión.	5	1	0	4	20%	8/11/2022 el profesional Carlos Arturo Sánchez manifiesta que el proyecto se encuentra ejecutado al 100% y con F7 de cierre
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	14/10/20 Remiten plan de mejoramiento con unos anexos, dicho correo es enviado al profesional de seguimiento al PIDAR Sandro Roperio.	4	2	2	0	50%	
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Octubre 2022: Se realizaron las visitas por parte del supervisor y se recibieron 10 secaderos, se continúan con las obras de los secaderos restantes	4	2	2	0	50%	

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL		
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 147 de 161	

463	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la información del proyecto.	30/12/20 el profesional en seguimiento Santiago Huertas emite monitoreo al plan de mejoramiento, se cita correo remitido a la UTT, Correo: En cumplimiento de las actividades de seguimiento al PIDAR con resolución 463 y a la remisión del plan de mejoramiento que fue allegado a mi correo el día 25 de diciembre de 2020, me permito remitir algunas observaciones al plan de mejoramiento propuesto y a lo descrito por la Unidad Técnica Territorial: Si bien se observa los soportes registrados tanto en el módulo de gestión y los remitidos por la Unidad Técnica Territorial, sobre la actualización de la información de acuerdo a la implementación del PIDAR, lo que subsanaría la alerta; De acuerdo al "Instructivo para la identificación y trámite de alertas" - Dirección de Seguimiento y Control IN-SCP-001 remitir plan de mejoramiento para dicha alerta" se solicita la remisión plan de mejoramiento a la alerta señalada, relacionando los soportes documentales y el diligenciamiento de las demás casillas, a fin de cerrar la alerta en mención.	2	2	0	0	100%	
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de otros factores.		2	0	0	0	0%	
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	1	0	0%	
228	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Se encuentra en proceso de revisión	7	0	0	0	0%	
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.		1	0	1	0	0%	
879	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	1	0	0%	
257	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Octubre de 2022: PIDAR con ejecución del 100% de las actividades, pendiente visitas de campo y reunión de cierre con los beneficiarios (pendiente hacerla con la agenda del VIP) y se procede a cerrar	8	7	1	0	88%	
260	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	octubre de 2022, el proceso se encuentra en litigio, se espera resolución para la devolución de los recursos entregados por el incumplimiento del contratista en la construcción de los secaderos faltante	2	1	1	0	100%	
233	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	0	0	0%	
325	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Se planteó una acción de mejora para agosto de 2022. Una acción de mejora se cumplió en junio y hay 3 en trámite.	6	4	2	0	57%	
172	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Actualmente están en cumplimiento acciones encaminadas a subsanar la alerta.	2	0	0	0	0%	

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL		
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 148 de 161	

172	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de los recursos de proyecto.	Actualmente están pendiente en cumplir acciones encaminadas a subsanar	2	0	0	0	0%	
315	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	0	0	0%	
232	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	28/11/2022 Se plantearon 7 actividades, de las cuales se han cumplido 6, pendiente el informe final - cierre	7	6	1	0	85%	
361	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.		2	1	1	0	50%	27/10/2022 El gestor de la UTT 8 manifiesta que el plan de mejoramiento se encuentra en proceso de verificación por parte del profesional 29/11/2022 Se llevo a cabo seguimiento al plan de mejoramiento y se verificaron las evidencias aportadas, se reporta un avance del 50% y la alerta continúa abierta.
361	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	1	0	0%	27/10/2022 El gestor de la UTT 8 manifiesta que el plan de mejoramiento se encuentra en proceso de verificación por parte del profesional 29/11/2022 Se llevo a cabo seguimiento al plan de mejoramiento y se verificaron las evidencias aportadas, sin embargo, verificado del módulo de gestión aún no se cuenta con toda la información del proyecto cargada motivo por el cual la alerta continúa abierta.
361	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Por medio de correo electrónico el 28/11/2022 el profesional Alejandro Navia manifiesta que esta alerta permanecerá ABIERTA, esto se debe a que las actas (Acta No 005 CTGL 27 de mayo de 2022 y Acta No 07 MA 352 CTL 04 27 de mayo de 2022) donde presentan el nuevo cronograma con vigencia hasta el mes de	2	0	0	0	0%	27/10/2022 El gestor de la UTT 8 manifiesta que el plan de mejoramiento se encuentra en proceso de verificación por parte del profesional
			mayo de 2023 y solicitan la ampliación del Memorando de Acuerdo hasta mayo de 2023. No tiene como soporte de formalización en el formato F-IMP-005 "Solicitud de Modificaciones o Ajustes" para dar validez al nuevo cronograma.						
577	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.		5	0	0	0	0%	
577	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		4	0	0	0	0%	
313	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Se plantearon 2 acciones de mejora para agosto de 2022	4	3	1	0	75%	
505	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	1	0	0%	
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.		1	0	1	0	0%	
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de otros factores.		1	0	1	0	0%	

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL		
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 149 de 161	

799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	1	0	0%	
830	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	6	0	6	0	0%	
316	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones planteadas las correctivas	8	0	4	4	0%	
807	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de los factores.		3	0	0	0	0%	
174	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.		2	0	0	0	0%	
174	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.		2	0	0	0	0%	
343	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	0	0	0%	
823	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		2	0	0	0	0%	
823	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.		2	0	0	0	0%	
823	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de los factores.		2	0	0	0	0%	
300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de los factores.		2	0	0	0	0%	
300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.		2	0	0	0	0%	
95	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		4	0	0	0	0%	
365	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		3	0	0	0	0%	
96	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	0	0	0%	
296	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	0	0	0%	
296	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.		2	0	0	0	0%	
557	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	1	0	0%	
557	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	1	0	0%	
194	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	2	0	0	0	0%	
489	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	1	0	0	0	0%	
490	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de los recursos de proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	1	0	0	0	0%	

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL		
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 150 de 161	

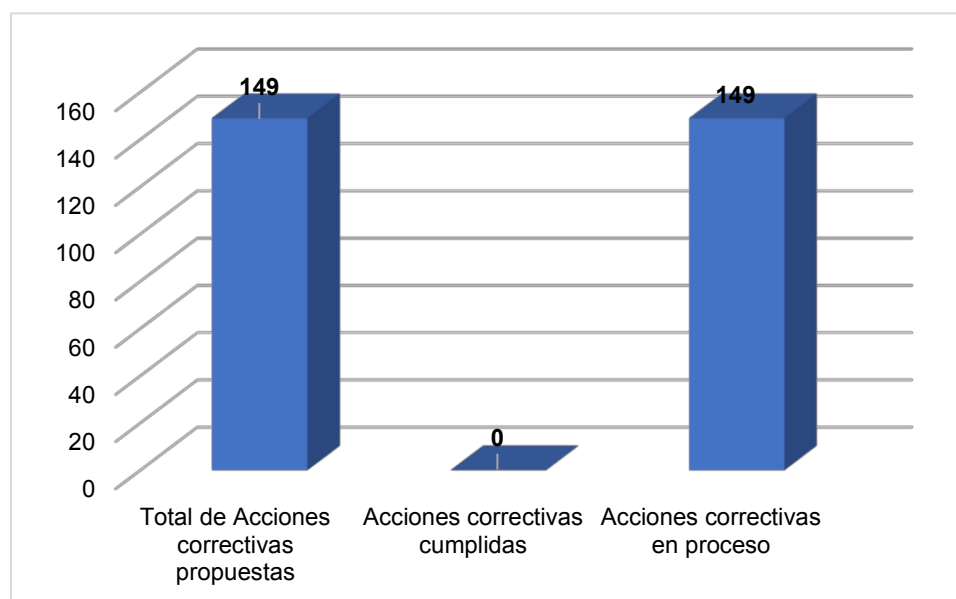
490	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1	0	0	0	0%	
489	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	El plan de mejoramiento fue devuelto porque no se encuentra diligenciado para el tipo de alerta por gestión del tiempo	1	0	0	0	0%	
489	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de los recursos de proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	1	0	0	0	0%	
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	5/12/2022 se remite correo con plan de mejoramiento al gestor de la UTT 8 Karol Tautiva No se ha presentado plan de mejoramiento	1	0	0	0	0%	
315	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.		1	0	1	0	0%	
315	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.		1	0	1	0	0%	
489	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	No se evidencia cumplimiento a las acciones correctivas	1	0	0	0	0%	
67	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión de otros factores.	Revisado el Plan de mejoramiento se determina que la acción correctiva no subsana la situación de riesgo por la cual genero la apertura a la alerta por otros factores.	1	0	0	0	0%	29/11/2022 El gestor manifiesta que se hace necesario el envío del plan de mejoramiento por parte de la UTT
96	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1	0	0	0	0%	
249	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	19/12/2022 se concluye que las acciones correctivas no se han cumplido a totalidad y por ello la alerta continua en estado "ABIERTA", hasta tanto no se cumplan las acciones planteadas	3	1	0	1	33%	29/11/2022 Se hace necesario el envío del plan de mejoramiento por parte de la UTT
291	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión de otros factores.	Se hace la revisión del Plan de Mejoramiento remitida por la UTT-8, en donde relacionan un acta de reunión como acción correctiva la cual no fue anexada y por tal motivo no fue objeto de verificación.	1	0	0	0	0%	29/11/2022 El gestor manifiesta que se hace necesario el envío del plan de mejoramiento por parte de la UTT
374	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		2	0	0	0	0%	

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se presenta gráficamente el estado de las acciones definidas en los planes mejoramiento reportados.

Gráfica No. 20: Estado de las acciones correctiva de planes de mejoramiento de alertas

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 151 de 161



Fuente: Elaboración propia

De las acciones correctivas formuladas en los planes de mejoramiento para subsanar las alertas identificadas y tramitadas por la Dirección de Seguimiento y Control, se pudo evidenciar que 149 acciones se encuentran en proceso.

4. Lecciones Aprendidas

De acuerdo con las priorizaciones establecidas para los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2022 como último trimestre de la anualidad, la Dirección de Seguimiento y Control realizó un total de 221 intervenciones repartidas en 164 monitoreos y 57 visitas distribuidas en 28 visitas iniciales, 5 visitas de ejecución y 24 visitas de cierre de seguimiento a los PIDAR de las 13 Unidades Técnicas Territoriales.

Para este cuarto trimestre se presentan con mayor incidencia las lecciones aprendidas en la variable especificaciones técnicas con el 21 %, ello en gran medida por la ausencia de conocimiento evidenciada en las visitas y monitoreos realizadas por la Dirección donde se logró conocer que los Proyectos no cuenta con claridad desde su estructuración en las cantidades, en las entregas y su coordinación con las actividades a ejecutar, las especificaciones de los activos productivos, el cálculo de los tiempos de desplazamiento de centros de acopio a zonas urbanas, entre otras razones. En el componente de estructuración le sigue la variable ejecución y seguimiento en importancia con 14% ello en gran medida a la correcta actualización y ajustes de los metas del Proyecto, una estricta entrega de los activos productivos que incluyan estudios de riesgos que permitan a los actores de los PIDAR ver total transparencia en los procesos de ejecución del los Proyectos. Continúa en importancia con un 12% la variable seguimiento a la ejecución con similares condiciones de la anterior variable; con un 10% se identifica la variable

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 152 de 161

implementación con situaciones identificadas como el manejo de los activos productivos ya sea en su trazabilidad desde la entrega, administración y posterior sostenibilidad, situación que garantiza la continuidad del Proyecto.

Las variables ejecución de Proyectos, necesidades reales y socialización suman un total de 27% con 3 repeticiones cada una, en estas se identifica que los Proyectos deben incluir de manera más decidida la opinión de los beneficiarios, crear canales de comunicación alternativos en la etapa de implementación con estos y una permanente actualización del PIDAR.

La articulación interinstitucional y la gestión en el Proyecto acumulan 10% con 2 repeticiones cada una, en estas se concluye que la comunicación debe ser fundamental entre los actores del PIDAR para temas de administración de los recursos y ejecución de las actividades en la implementación.

Finalmente, las variables de éxito del Proyecto, documentación, línea productiva, producción, volúmenes y mercados continuos y transferencia de tecnología presentan una repetición para el presente trimestre con un 2% para cada variable y un total de 10% frente al total de las lecciones aprendidas del último trimestre del año. Se requiere atención desde los niveles de acceso, actualización, seguridad en la información y riesgos en la administración de los datos. La comunicación es factor fundamental en todos los niveles de implementación del PIDAR, también la programación exhaustiva y clara debe conocerse desde la estructuración hasta la finalización del Proyecto. Otra variable identificada y de suma importancia es la experiencia de beneficiarios desde la etapa de formulación de los Proyectos, su implementación y su finalización; no menos importante es el uso frecuente de los Tics aplicados en la sostenibilidad del Proyecto y su correspondiente administración.

4.1 Total de lecciones aprendidas en el trimestre

Con base en las lecciones aprendidas identificadas, un 62% de las lecciones aprendidas corresponden a la categoría del procedimiento de estructuración y un 22% del total de las lecciones aprendidas para el último trimestre del año 2022 corresponde a la categoría de seguimiento a la implementación. Las categorías de seguimiento y gestión de la entidad acumulan un 14% con 6 lecciones aprendidas identificadas para los últimos 3 meses del año.

Tabla N° 14: Consolidado Lecciones Aprendidas

Vicepresidencia	Procedimiento	Variable	N° repeticiones	
VIP	Estructuración	Especificaciones técnicas	9	27
		Ejecución y seguimiento	6	
		Necesidades reales	3	
		Socialización	3	

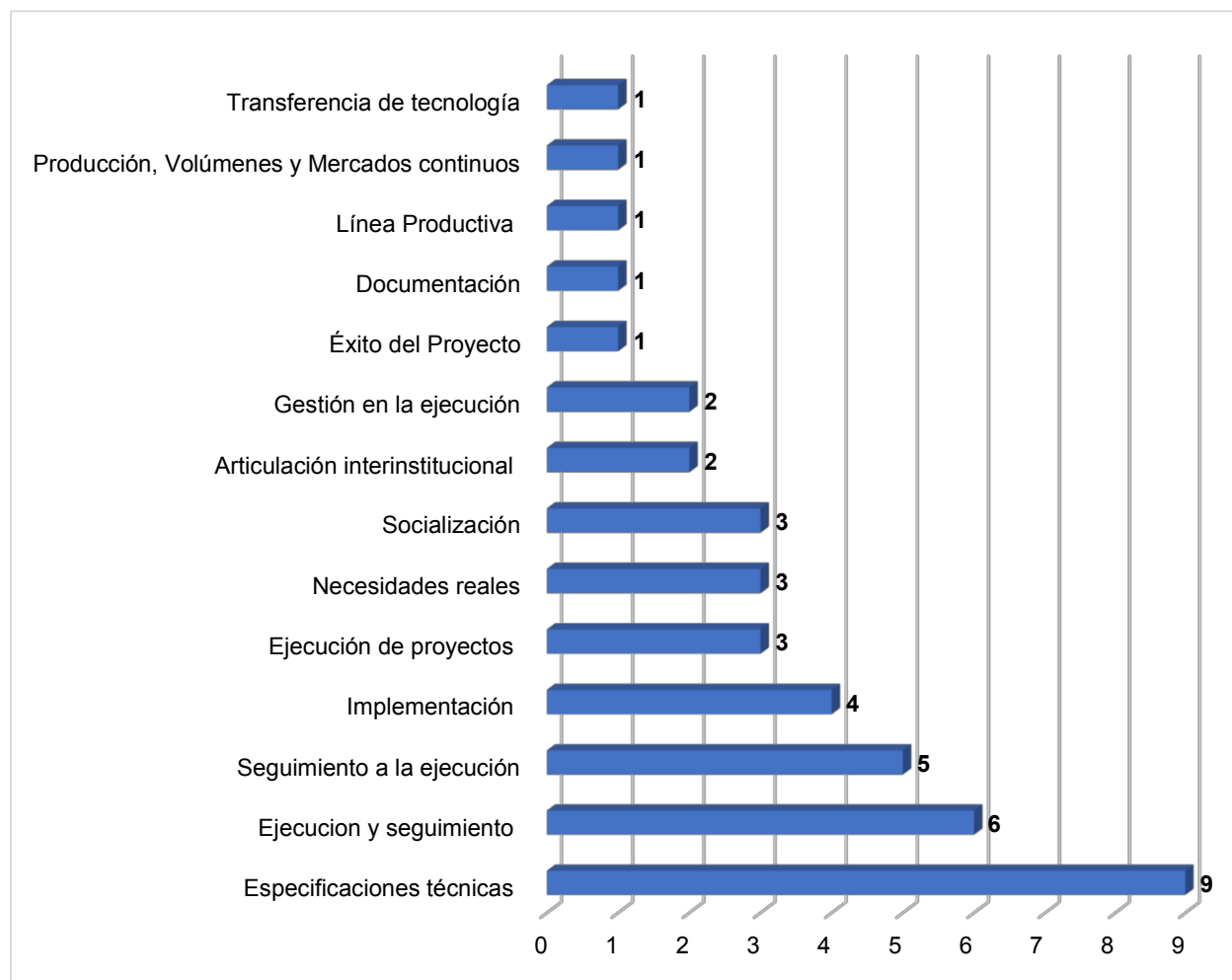
	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 153 de 161

		Línea Productiva	1	
		Producción, Volúmenes y Mercados continuos	1	
		Transferencia de tecnología	1	
VIP-VP	Implementación	Seguimiento a la ejecución	5	12
		Seguimiento a la implementación	4	
		Ejecución de los proyectos	3	
	Seguimiento	Articulación institucional	2	2
VP	Gestión de la entidad	Éxito del Proyecto	1	1
	Total			42
		Gestión en la ejecución	2	
		Documentación	1	

Fuente: Elaboración propia

De igual manera se presentará tabla de resumen de lecciones aprendidas acumulado, con su representación gráfica, con base en la incidencia presentada.

Grafica N° 21: Lecciones Aprendidas



Fuente: Elaboración propia

Se concluye que la variable de especificaciones técnicas es la que presenta mayor frecuencia en el trimestre cuarto del año 2022, esto presentado en 9 repeticiones de la categoría estructuración.

4.2 Lecciones Aprendidas por proyecto

Con base en las lecciones aprendidas identificadas por cada una de las Unidades Técnicas Territoriales, se relaciona una a una dependiendo de la categoría, la variable clasificada y el número de lecciones para cada PIDAR.

Tabla N° 15: Listado de Lecciones Aprendidas

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 155 de 161

UTT	BP	R	Categorización	Procedimiento	No. LA
1	671	358	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
2	2020	233	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
2	2018	997	Estructuración	Socialización	1
2	3154	315	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
2	3267	247	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
2	49	104	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
3	317	502	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
3	350	575	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
3	360	686	Gestión de la entidad	Éxito del proyecto	1
3	3315	306	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto.	1
3	3218	546	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
3	3171	568	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	1
4	276	461	Estructuración	Documentación del Proyecto versión aprobada	1
4	277	580	Implementación	Ejecución de los proyectos	1
4	337	9	Implementación	Ejecución de los proyectos	1
4	278	462	Implementación	Ejecución de los proyectos	1
5	3070	193	Estructuración	Socialización	1
5	1209	229	Estructuración	Necesidades Reales	1
5	3116	299	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
6	2946	300	Estructuración	Gestiones en la Ejecución	1
6	134	348	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
7	3160	383	Seguimiento	Articulación interinstitucional	1
7	3312	241	Estructuración	Necesidades Reales	1
7	3338	332	Estructuración	Producción, Volúmenes y Mercados continuos	1
8	3272	314	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
8	3261	616	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
8	3118	67	Estructuración	Necesidades Reales	1
9	2005	299	Estructuración	Documentación del proyecto	1
9	3116	229	Estructuración	Documentación del proyecto	1
10	3211	472	Estructuración	Socialización	1

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 156 de 161

10	454	340	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto.	1
10	3211	472	Seguimiento	Articulación interinstitucional	1
10	3034	313	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
11	3229	476	Conocimientos tradicionales	Asociatividad	1
11	3318	503	seguimiento a la ejecución	Implementación	1
12	3145	384	seguimiento a la ejecución	Implementación	1
12	378	373	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
12	854	374	seguimiento a la ejecución	Implementación	1
13	250	3271	Estructuración	Línea productiva-línea de negocio	1
13	459	378	Conocimientos tradicionales	Asociatividad	1
13	459	378	Estructuración	Especificaciones técnicas	1
13	792	2085	Estructuración	Transferencia de Tecnología	1

Fuente: Elaboración propia

4.3 Descripción ampliada de las lecciones aprendidas

Se relacionan las descripciones de los tipos de variables identificadas como lecciones aprendidas para el presente trimestre:

Tabla N° 16: Descripción de las Lecciones Aprendidas

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 157 de 161

Ítem s	Procedimiento	Variable	Descripción de la Variable
1	Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	Todo proyecto deberá contar con asesoramiento y capacitación en los temas de Fortalecimiento Organizacional y Empresarial Participativo a fin de que como estructuras organizacionales puedan facilitar sus procesos y así mismo desarrollar ejercicios de planificación y emprendimiento rural que repercutan en la calidad de sus productos, la asistencia técnica y sostenibilidad del proyecto.
2	Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto.	Todo proyecto debe contar con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar. Es decir, en la fase de estructuración debe definirse sistemas de entrega, rotación y verificación, con el fin de que todos los beneficiarios de los proyectos no presentes inconformidades y así mismo se vea la transparencia y equidad de los procesos.
3	Seguimiento	Articulación interinstitucional	La ADR debe mejorar su articulación institucional con sus operadores (UNODC) y con sus actores locales a fin de mejorar los procesos y tiempo en que se desarrolla los proyectos.
4	Asociatividad	Conocimientos tradicionales	Respeto de las costumbres ancestrales de las comunidades indígenas beneficiadas de los proyectos
5	Estructuración	Línea productiva-línea de negocio	Desde la estructuración del proyecto se debe contemplar la integralidad del proyecto (asistencia técnica, comercialización, activos productivos, de enfoque organizacional) en aras de asegurar el éxito del mismo, más aún cuando se plantean proyectos con un enfoque netamente asociativo.
6	Estructuración	Socialización	Es necesario que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto y con ello mayor apropiación del mismo.
7	Estructuración	Documentación del Proyecto versión aprobada	Durante las visitas de la Dirección de Seguimiento y Control se han detectado falencias en las Asociaciones, JAC, Cooperativas, Fundaciones sobre las copias de los soportes del proyecto

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 158 de 161

9	Implementación	Seguimiento a la Ejecución	Es necesario que exista claridad y cumplimiento sobre los cronogramas de entregas de recursos de los proyectos en aras de facilitar la ejecución y no se presente retrasos, ni se entorpezca la ejecución
10	Estructuración	Modelo de Desarrollo Sostenible	Debe de asegurarse que los proyectos cuenten con los componentes mínimos para su desarrollo y sostenibilidad, dichos factores deben responder a las variables de Comercialización, la Asistencia técnica, Adecuación de tierras, Activos Productivos.
11	Estructuración	Gestiones en la Ejecución	La Agencia debe asegurar desde sus dependencias, contar con la información del proyecto en todas sus fases, en tiempo real en aras de lograr un mejor seguimiento y control a los proyectos, esto se debe dar en el marco del módulo de gestión del VIP.
12	Estructuración	Especificaciones técnicas	Las entregas de activos deben ser claras y concisas, dichas partirán de las especificaciones técnicas detalladas dentro del proyecto mitigando posibles fallas y errores en la ejecución del mismo y cumpliendo de acuerdo a las necesidades de la población objeto
13	Estructuración	Necesidades Reales	En la fase de estructuración debe asegurarse que lo que se plantee dentro del documento, responda a las necesidades de la población objeto y así mismo se mitigue el riesgo de disponer recursos o elementos que puedan ser subutilizados por la organización, a razón de que ya cuenten con ellos.
14	Implementación	Ejecución de los proyectos	En la estructuración de los proyectos pecuarios deberá contemplarse toda la cadena productiva que permita el cumplimiento de los objetivos del proyecto enmarcados en la regulación normativa de manera que se asegure la inocuidad y calidad del producto, la cadena de frío, garantizando el éxito del proyecto.
15	Estructuración	Transferencia de Tecnología	Las ventajas comparativas de la zona complementadas con el acompañamiento técnico para el desarrollo de competencias laborales y empresariales en el manejo productivo del cultivo, constituyen oportunidad para el incremento de las capacidades productivas y competitivas en el territorio como vía para el Desarrollo Rural.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 159 de 161

16	Asociatividad	Transferencia de Conocimiento	La socialización de los proyectos debe involucrar los diferentes actores y asegurar que se lleve a cabo la transferencia de la información con unos procesos estandarizados que garanticen el empoderamiento y faciliten el seguimiento del proyecto.
17	Estructuración	Producción, Volúmenes y Mercados continuos	El manejo cultural del cultivo ofrece la posibilidad de mantener una producción constante, este aspecto debe ser considerado desde la oportunidad para gestionar un mercado permanente para los volúmenes y frecuencias de producción que se presentan en el territorio.

Fuente: Elaboración propia

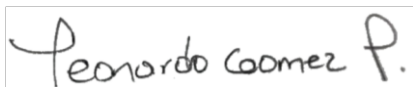
5. Conclusiones

- x Durante el cuarto trimestre la Dirección de Seguimiento y Control de los 432 PIDAR cofinanciados realizó en total 164 intervenciones bajo la modalidad de monitoreo IN HOUSE, logrando contactar bajo el control ciudadano a un total de 1532 beneficiarios.
- x En relación con la medición de indicadores de los proyectos intervenidos, posterior a la realización de monitoreo IN HOUSE, visitas iniciales, visitas en ejecución y visitas de cierre, se establece que la mayoría de Proyectos están en ejecución, seguido de los que se encuentran en estado de socialización, en un alto porcentaje de los proyectos se realizó modificación en el plan de inversión y en los tiempos programados; se realizó una alta medición a de los indicadores de gestión y de producto, con respecto a los indicadores de resultado, medidos para los proyectos con cierre administrativo y financiero, más de la mitad de los beneficiarios encuestados manifiestan la contribución a mejorar la calidad de vida, satisfacción, mejoramiento de los conocimientos y percepción de acompañamiento por la ADR, siendo este indicador, el de mayor valoración.
- x Se puede observar que, de las alertas que continúan abiertas y que fueron identificadas con posterioridad a la fecha de aprobación del Formato Plan de Mejoramiento de alertas FSCP034VF, solamente el 31.5% cuentan con ese instrumento, lo que dificulta hacer monitoreo al desarrollo y subsanación de estas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control, además de ponerse en riesgo el cumplimiento de los objetivos de los proyectos.
- x Es necesario seguir reiterando el diligenciamiento de los planes de mejoramiento faltantes y de las nuevas alertas que se tramiten, sumado esto, es necesario que los actores correspondientes asuman el compromiso de dar cumplimiento al reglamento en relación con el trámite de los planes de mejoramiento en los tiempos estipulados.
- x En el último trimestre de la anualidad 2022 la mayoría de lecciones aprendidas se ubica en la etapa de estructuración como base fundamental para la posterior implementación de los PIDAR, es básico establecer canales de comunicación efectivos en todos los niveles

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 160 de 161

de organización del Proyecto, para ello es importante que los beneficiarios se conviertan en pieza fundamental en las etapas de formulación y estructuración, retroalimenten los procesos en cada una de las actividades y concluyan eficientemente la planeación de tiempos y recursos asignados a cada PIDAR. Además, los repositorios de información y actualización de esta debe ser prioritario para todos los actores y responsables del Proyecto, esto significará evitar reprocesos y dispersión de datos inexactos y que no permitan la fluidez del Proyecto

Elaboró:



Leonardo Gómez Fernández
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Seguimiento
Vicepresidencia de Proyectos



Soranny Carvajal Rubiano
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Alertas
Vicepresidencia de Proyectos



Andrés Felipe Ocampo Zapata
Dirección de Seguimiento y Control
Componente de Indicadores
Vicepresidencia de Proyectos

Revisó:



Andrés Felipe Gutiérrez Arango
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Monitoreo
Vicepresidencia de Proyectos



José Antonio Martínez Bohórquez
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Lecciones Aprendidas
Vicepresidencia de Proyectos



Sandra Patricia Ramírez Cabanzo
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 161 de 161



Karol Tautiva Roza

Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

Aprobó:



Julián Osorno Cardona

Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos