

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 128

## INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL Abril – junio 2022

### Introducción

El presente informe corresponde al periodo comprendido entre abril y junio 2022 con el fin de documentar el informe trimestral de seguimiento sobre el avance de los procesos de ejecución de los Proyectos de Desarrollo Agropecuario y Rural, según lo definido en el Decreto 2364 del 2015, artículo 25 numeral 4.

El informe desarrolla 5 acápite enmarcados en temas como seguimiento de proyectos donde se evidencia el estado y el porcentaje de avance. Desarrolla el capítulo de monitoreo, que evidencian los proyectos monitoreados durante el trimestre, así mismo, se relaciona la medición de indicadores mediante los cuales se mide el cumplimiento de las acciones a desarrollar y los niveles de cubrimiento de los proyectos de acuerdo con variables definidas por la Dirección. Adicionalmente, en el capítulo de alertas se presentan, aquellas que fueron objeto de identificación en el trimestre, con las acumuladas a la fecha, y todos los planes de mejoramiento que se han formulado producto de las alertas abiertas de acuerdo con lo establecido en el reglamento que entró en vigencia el 1 enero del 2020. El capítulo de lecciones aprendidas identificadas en el ejercicio de seguimiento y monitoreo a los proyectos como medida de acciones de mejora o buenas prácticas, culminando con las conclusiones que se consideran relevantes en el ejercicio del informe por cada una de los acápite descritos.

### Alcance

Presentar la información generada mediante la aplicación del procedimiento de monitoreo seguimiento, y control a los PIDAR y los avances de los procesos de ejecución de los proyectos cofinanciados.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 2 de 128

## Tabla de Contenido

<b>1. Seguimiento de los proyectos</b> .....	3
1.1 Estado y porcentaje de avance de los proyectos .....	3
1.2. Distribución de proyectos por UTT .....	15
1.3 N° de Proyectos con Seguimiento .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
1.4 Proyectos con plan de Fortalecimiento Asociativo .....	17
1.5 Indicadores de gestión y de producto (Proyectos en ejecución) .....	21
<b>2. Monitoreo</b> .....	22
2.1 Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y Observaciones	23
2.2 Monitoreo por entidad ejecutora .....	44
2.3 Información de los proyectos monitoreados durante el trimestre .....	47
2.4 Indicador avance de los proyectos .....	48
2.5 Indicador estado de los proyectos monitoreados .....	48
2.6 Modificaciones al Plan de inversión .....	49
2.7 Cumplimiento y promedio en tiempos de ejecución .....	50
2.8 Indicadores de resultados (Proyectos cerrados) .....	51
2.8.1 Calidad de vida .....	52
2.8.2 Mejoramiento de Conocimiento .....	53
2.8.3 Satisfacción .....	53
2.8.4 Aumento en los ingresos .....	54
2.8.5 Percepción de la ADR .....	54
<b>3. Alertas y Planes de Mejoramiento</b> .....	56
3.1 Alertas .....	56
3.2 Planes de mejoramiento .....	114
<b>4. Lecciones Aprendidas</b> .....	119
4.1 Total de lecciones aprendidas en el trimestre .....	120
4.2 Lecciones Aprendidas por proyecto .....	121
4.3 Descripción ampliada de las lecciones aprendidas .....	123
<b>5. Conclusiones</b> .....	125

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 3 de 128

## 1. Seguimiento de los proyectos

En cumplimiento de las funciones de la Dirección de Seguimiento y Control, se han realizado las acciones pertinentes para la recolección y análisis de información de la ejecución de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural - PIDAR, que permite verificar el avance y desempeño, en relación con el cronograma, los planes de inversión e indicadores de los productos contenidos en los documentos que soportan su estructuración.

El desarrollo de estas acciones de seguimiento permite; primero, presentar el avance físico y el estado del proyecto frente a sus objetivos definidos; segundo, identificar situaciones de riesgo que generen alertas y a su vez acciones correctivas; y tercero, identificar lecciones aprendidas y buenas prácticas.

Para la recolección y análisis de la información de ejecución de los PIDAR, la Dirección realizó los monitoreos IN HOUSE, los monitoreos UTT, las reuniones de retroalimentación con las Unidades Técnicas Territoriales – UTT y la verificación de la documentación de ejecución formatos FIMP 006 y FIMP 014, reportada en el Módulo de Gestión de Proyectos de la Vicepresidencia de Integración Productiva, dichas acciones en el marco del segundo trimestre de la vigencia 2022.

Actualmente la Dirección de Seguimiento y Control tiene 407 proyectos en su universo, de los cuales, 110 se encuentran en estado de ejecución, en 32 departamentos, en los que se destacan PIDAR de tipo asociativo, estratégico nacional, y territorial y los proyectos ejecutados en cumplimiento de sentencias judiciales, y que están distribuidos en las 13 Unidades Técnicas Territoriales de la ADR.

### 1.1 Estado y porcentaje de avance de los proyectos

De acuerdo con lo consultado en el Módulo de Gestión de la Vicepresidencia de Integración Productiva – VIP, a continuación, se enlista el estado y porcentaje de avance que presentan los 407 proyectos, objeto de seguimiento durante el periodo del presente informe:

Tabla No. 1: Proyectos en Seguimiento

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
117	347 del 2018	Cerrado	100%
150	8 del 2020	Cerrado	100%
27	105 del 2018	Cerrado	100%
119	106 del 2018	Cerrado	100%
50	107 del 2018	Cerrado	100%
118	108 del 2018	Cerrado	100%
111	109 del 2018	Cerrado	100%
87	110 del 2018	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
62	118 del 2018	Cerrado	100%
96	119 del 2018	Cerrado	100%
88	120 del 2018	Cerrado	100%
91	121 del 2018	Cerrado	100%
63	122 de 2018	Cerrado	100%
60	123 del 2018	Cerrado	100%
61	124 del 2018	Cerrado	100%
693	132 del 2018	Cerrado	100%
72	134 del 2018	Cerrado	100%
70	135 del 2018	Cerrado	100%
101	136 del 2018	Cerrado	100%
64	137 del 2018	Cerrado	100%
113	138 del 2018	Cerrado	100%
124	139 del 2018	Cerrado	100%
102	140 del 2018	Cerrado	100%
80	141 del 2018	Cerrado	100%
47	155 del 2018	Cerrado	100%
67	156 del 2018	Cerrado	100%
59	198 del 2018	Cerrado	100%
120	199 del 2018	Cerrado	100%
104	200 del 2018	Cerrado	100%
94	201 del 2018	Cerrado	100%
109	202 del 2018	Cerrado	100%
79	203 del 2018	Cerrado	100%
78	204 del 2018	Cerrado	100%
129	205 del 2018	Cerrado	100%
81	206 del 2018	Cerrado	100%
108	207 del 2018	Cerrado	100%
89	208 del 2018	Cerrado	100%
116	210 del 2018	Cerrado	100%
106	211 del 2018	Cerrado	100%
77	212 del 2018	Cerrado	100%
471	240 del 2018	Cerrado	100%
83	241 del 2018	Cerrado	100%
92	242 del 2018	Cerrado	100%
69	244 del 2018	Cerrado	100%
97	245 del 2018	Cerrado	100%
136	246 del 2018	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
132	270 del 2018	Cerrado	100%
142	298 del 2018	Cerrado	100%
159	341 del 2018	Cerrado	100%
156	342 del 2018	Cerrado	100%
114	343 del 2018	Cerrado	100%
135	344 del 2018	Cerrado	100%
151	345 del 2018	Cerrado	100%
143	346 del 2018	Cerrado	100%
621	349 del 2018	Cerrado	100%
144	350 del 2018	Cerrado	100%
100	352 del 2018	Cerrado	100%
166	403 del 2018	Cerrado	100%
155	404 del 2018	Cerrado	100%
149	456 del 2018	Cerrado	100%
259	463 del 2019	Cerrado	100%
154	497 del 2018	Cerrado	100%
133	498 del 2018	Cerrado	100%
319	500 del 2018	Cerrado	100%
307	506 del 2018	Cerrado	100%
320	507 del 2018	Cerrado	100%
179	508 del 2018	Cerrado	100%
559	527 del 2018	Cerrado	100%
178	528 del 2018	Cerrado	100%
125	529 del 2018	Cerrado	100%
157	543 del 2018	Cerrado	100%
323	544 del 2018	Cerrado	100%
348	546 del 2018	Cerrado	100%
160	547 del 2018	Cerrado	100%
123	548 del 2018	Cerrado	100%
358	565 del 2018	Cerrado	100%
357	566 del 2018	Cerrado	100%
339	501 del 2018	Cerrado	100%
371	579 del 2019	Cerrado	100%
165	590 del 2018	Cerrado	100%
308	602 del 2018	Cerrado	100%
174	603 del 2018	Cerrado	100%
175	604 del 2018	Cerrado	100%
322	605 del 2018	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
130	607 del 2018	Cerrado	100%
318	614 del 2018	Cerrado	100%
346	624 del 2019	Cerrado	100%
338	631 del 2018	Cerrado	100%
131	632 del 2018	Cerrado	100%
342	573 del 2018	Cerrado	100%
311	649 del 2018	Cerrado	100%
343	574 del 2018	Cerrado	100%
336	687 del 2018	Cerrado	100%
349	688 del 2018	Cerrado	100%
170	758 del 2018	Cerrado	100%
145	790 del 2018	Cerrado	100%
315	601 del 2018	Cerrado	100%
366	629 del 2018	Cerrado	100%
362	630 del 2018	Cerrado	100%
744	998 del 2019	Cerrado	100%
5	1215 del 2017	Cerrado	100%
7	1216 del 2017	Cerrado	100%
367	638 del 2018	Cerrado	100%
12	1218 del 2017	Cerrado	100%
6	1219 del 2017	Cerrado	100%
1	1220 del 2017	Cerrado	100%
15	1221 del 2017	Cerrado	100%
2	1234 del 2017	Cerrado	100%
17	1250 del 2017	Cerrado	100%
33	1251 del 2017	Cerrado	100%
18	1254 del 2017	Cerrado	100%
30	1255 del 2017	Cerrado	100%
21	1256 del 2018	Cerrado	100%
24	1261 del 2017	Cerrado	100%
38	1263 del 2017	Cerrado	100%
26	1264 del 2017	Cerrado	100%
8	1267 del 2017	Cerrado	100%
14	1268 del 2017	Cerrado	100%
45	1290 del 2017	Cerrado	100%
13	1299 del 2017	Cerrado	100%
9	1300 del 2017	Cerrado	100%
37	1301 del 2017	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
43	1302 del 2017	Cerrado	100%
34	1303 del 2017	Cerrado	100%
19	1304 del 2017	Cerrado	100%
10	1305 del 2017	Cerrado	100%
11	1306 del 2017	Cerrado	100%
3	1322 del 2017	Cerrado	100%
46	1340 del 2017	Cerrado	100%
23	1351 del 2017	Cerrado	100%
25	1401 del 2017	Cerrado	100%
28	1406 del 2017	Cerrado	100%
31	1438 del 2017	Cerrado	100%
53	1439 del 2017	Cerrado	100%
39	1440 del 2017	Cerrado	100%
40	1441 del 2017	Cerrado	100%
41	1447 del 2017	Cerrado	100%
44	1452 del 2017	Cerrado	100%
20	1453 del 2017	Cerrado	100%
32	1468 del 2017	Cerrado	100%
54	1474 del 2017	Cerrado	100%
36	1490 del 2017	Cerrado	100%
16	1491 del 2017	Cerrado	100%
48	1522 del 2017	Cerrado	100%
73	1540 del 2017	Cerrado	100%
75	1542 del 2017	Cerrado	100%
66	1546 del 2017	Cerrado	100%
58	1556 del 2017	Cerrado	100%
57	1578 del 2017	Cerrado	100%
84	1586 del 2017	Cerrado	100%
56	1598 del 2017	Cerrado	100%
76	1601 del 2017	Cerrado	100%
22	1217 del 2017	Cerrado	100%
837	794 del 2019	Cerrado	95%
324	825 del 2019	Cerrado	95%
354	826 del 2019	Cerrado	95%
2908	996 del 2019	Cerrado	95%
353	822 del 2019	Cerrado	95%
763	791 del 2019	Cerrado	94%
645	833 del 2019	Cerrado	94%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
859	231 del 2020	Cerrado	40%
721	623 del 2019	Ejecutado esperando cierre	100%
4	1307 del 2017	Ejecutado esperando cierre	100%
2018	997 del 2019	Ejecutado esperando cierre	98%
49	104 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
147	354 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
316	503 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
309	578 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
173	633 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
352	636 del 2018	Ejecutado esperando cierre	95%
382	793 del 2019	Ejecutado esperando cierre	94%
169	824 del 2019	Ejecutado esperando cierre	81%
312	504 del 2018	Ejecutado esperando cierre	70%
799	257 del 2020	En ejecución	100%
865	10 del 2020	En ejecución	99,87%
51	117 del 2018	En ejecución	95%
137	209 del 2018	En ejecución	95%
90	243 del 2018	En ejecución	95%
552	351 del 2018	En ejecución	95%
172	402 del 2018	En ejecución	95%
278	464 del 2019	En ejecución	95%
146	499 del 2018	En ejecución	95%
350	575 del 2018	En ejecución	95%
313	576 del 2018	En ejecución	95%
276	580 del 2019	En ejecución	95%
152	634 del 2018	En ejecución	95%
341	637 del 2018	En ejecución	95%
390	724 del 2018	En ejecución	95%
369	759 del 2018	En ejecución	95%
345	635 del 2018	En ejecución	95%
29	836 del 2018	En ejecución	95%
368	650 del 2018	En ejecución	95%
42	1587 del 2017	En ejecución	95%
250	820 del 2019	En ejecución	94%
134	348 del 2018	En ejecución	93,22%
252	462 del 2019	En ejecución	93%
3035	314 del 2020	En ejecución	90%
378	459 del 2019	En ejecución	90%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
285	461 del 2019	En ejecución	90%
434	460 del 2019	En ejecución	87%
380	821 del 2019	En ejecución	87%
93	496 del 2018	En ejecución	85%
3037	69 del 2021	En ejecución	80%
539	297 del 2020	En ejecución	80%
526	298 del 2020	En ejecución	80%
140	299 del 2018	En ejecución	80%
148	505 del 2018	En ejecución	80%
2020	233 del 2020	En ejecución	73%
310	651 del 2018	En ejecución	70,12%
359	567 del 2018	En ejecución	70%
360	686 del 2018	En ejecución	69,0%
454	340 del 2020	En ejecución	67%
364	799 del 2018	En ejecución	66%
469	256 del 2020	En ejecución	64%
1209	229 del 2020	En ejecución	62%
372	458 del 2019	En ejecución	62%
1804	807 del 2019	En ejecución	62%
1862	232 del 2020	En ejecución	56%
2203	9 del 2020	En ejecución	55%
68	271 del 2018	En ejecución	55,0%
3146	321 del 2021	En ejecución	55%
2154	361 del 2020	En ejecución	55%
317	502 del 2018	En ejecución	55%
153	577 del 2018	En ejecución	55%
158	606 del 2018	En ejecución	55%
2166	795 del 2019	En ejecución	55%
2165	805 del 2019	En ejecución	55%
2085	792 del 2019	En ejecución	54%
719	858 del 2019	En ejecución	51%
723	260 del 2020	En ejecución	50%
3070	193 del 2021	En ejecución	50%
284	255 del 2020	En ejecución	50%
327	827 del 2019	En ejecución	50%
516	878 del 2019	En ejecución	50%
2152	341 del 2020	En ejecución	49%
3034	313 del 2020	En ejecución	48%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
402	830 del 2019	En ejecución	40%
419	325 del 2020	En ejecución	39%
195	877 del 2019	En ejecución	36%
619	806 del 2019	En ejecución	35%
2974	143 del 2021	En ejecución	30%
2234	144 del 2021	En ejecución	30%
3038	315 del 2020	En ejecución	30%
3039	316 del 2020	En ejecución	30%
2199	372 del 2020	En ejecución	30%
738	373 del 2020	En ejecución	30%
365	823 del 2019	En ejecución	30%
264	831 del 2019	En ejecución	30%
171	228 del 2020	En ejecución	28%
2005	299 del 2020	En ejecución	27%
3155	291 del 2021	En ejecución	26%
3036	342 del 2020	En ejecución	25%
231	832 del 2019	En ejecución	25%
1021	879 del 2019	En ejecución	25%
189	880 del 2019	En ejecución	25%
740	296 del 2020	En ejecución	23%
2946	300 del 2020	En ejecución	23%
3031	343 del 2020	En ejecución	22%
2206	834 del 2019	En ejecución	22%
2906	360 del 2020	En ejecución	20%
854	374 del 2020	En ejecución	20%
1915	376 del 2020	En ejecución	20%
3255	569 del 2021	En ejecución	20%
3032	173 del 2021	En ejecución	19%
3120	365 del 2021	En ejecución	18%
3103	175 del 2021	En ejecución	15%
3151	292 del 2021	En ejecución	10%
1855	375 del 2020	En ejecución	10%
168	622 del 2019	En ejecución	10%
3127	220 del 2021	En ejecución	5%
3116	229 del 2021	En ejecución	5%
3125	351 del 2021	En ejecución	0%
3105	174 del 2021	En ejecución	0%
3112	191 del 2021	En ejecución	0%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
3117	192 del 2021	En ejecución	0%
3104	194 del 2021	En ejecución	0%
3163	329 del 2021	En ejecución	0%
3168	337 del 2021	En ejecución	0%
3160	383 del 2021	En ejecución	0%
3111	468 del 2021	En ejecución	0%
3167	471 del 2021	En ejecución	0%
3190	495 del 2021	En ejecución	0%
3198	554 del 2021	En ejecución	0%
167	401 del 2018	Socializado	70%
3026	199 del 2021	Socializado	20%
671	358 del 2020	Socializado	20%
1904	359 del 2020	Socializado	20%
3154	315 del 2021	Socializado	18%
3152	330 del 2021	Socializado	13%
3102	172 del 2021	Socializado	10%
3077	218 del 2021	Socializado	10%
3140	219 del 2021	Socializado	10%
3025	440 del 2021	Socializado	10%
3261	616 del 2021	Socializado	10%
3253	617 del 2021	Socializado	10%
3024	312 del 2020	Socializado	8%
2989	326 del 2020	Socializado	8%
3162	470 del 2021	Socializado	8%
3164	486 del 2021	Socializado	8%
3121	570 del 2021	Socializado	8%
3229	476 del 2021	Socializado	5%
3165	487 del 2021	Socializado	5%
3172	393 del 2021	Socializado	3%
3171	568 del 2021	Socializado	3%
3176	591 del 2021	Socializado	3%
3143	230 del 2021	Socializado	0%
3183	346 del 2021	Socializado	0%
3186	347 del 2021	Socializado	0%
3191	348 del 2021	Socializado	0%
3144	431 del 2021	Socializado	0%
3197	448 del 2021	Socializado	0%
3203	478 del 2021	Socializado	0%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
3215	488 del 2021	Socializado	0%
3209	491 del 2021	Socializado	0%
3161	549 del 2021	Socializado	0%
3218	546 del 2021	Socializado	0%
3174	576 del 2021	Socializado	0%
3222	558 del 2021	Socializado	0%
3118	67 del 2022	Socializado	0%
3076	95 del 2021	Socializado	0%
3156	96 del 2022	Socializado	0%
3245	154 del 2022	Socializado	0%
3268	244 del 2022	Socializado	0%
3003	245 del 2022	Socializado	0%
3289	249 del 2022	Socializado	0%
3128	492 del 2021	Notificado	7%
3159	392 del 2021	Notificado	6%
3169	577 del 2021	Notificado	5%
3131	469 del 2021	Notificado	5%
3211	472 del 2021	Notificado	5%
3206	485 del 2021	Notificado	5%
3129	494 del 2021	Notificado	5%
3178	528 del 2021	Notificado	5%
3157	552 del 2021	Notificado	4%
3150	272 del 2021	Notificado	3%
3188	545 del 2021	Notificado	3%
3217	547 del 2021	Notificado	3%
3158	548 del 2021	Notificado	3%
3200	493 del 2021	Notificado	3%
3175	557 del 2021	Notificado	3%
3173	574 del 2021	Notificado	3%
3130	559 del 2021	Notificado	3%
3280	229 del 2022	Notificado	3%
3101	231 del 2021	Notificado	0%
3122	271 del 2021	Notificado	0%
3141	273 del 2021	Notificado	0%
3145	384 del 2021	Notificado	0%
3139	391 del 2021	Notificado	0%
3148	550 del 2021	Notificado	0%
3147	432 del 2021	Notificado	0%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
3149	433 del 2021	Notificado	0%
3193	449 del 2021	Notificado	0%
3194	450 del 2021	Notificado	0%
3204	451 del 2021	Notificado	0%
3208	452 del 2021	Notificado	0%
3214	477 del 2021	Notificado	0%
3207	479 del 2021	Notificado	0%
3212	481 del 2021	Notificado	0%
3137	482 del 2021	Notificado	0%
3220	483 del 2021	Notificado	0%
3210	484 del 2021	Notificado	0%
3201	489 del 2021	Notificado	0%
3202	490 del 2021	Notificado	0%
3107	553 del 2021	Notificado	0%
3138	551 del 2021	Notificado	0%
3195	556 del 2021	Notificado	0%
3119	575 del 2021	Notificado	0%
3258	579 del 2021	Notificado	0%
3219	578 del 2021	Notificado	0%
3170	412 del 2021	Notificado	0%
3029	103 del 2022	Notificado	0%
3205	188 del 2022	Notificado	0%
3266	246 del 2022	Notificado	0%
3267	247 del 2022	Notificado	0%
3296	248 del 2022	Notificado	0%
3271	250 del 2022	Notificado	0%
3298	230 del 2022	Notificado	0%
3286	231 del 2022	Notificado	0%
3278	235 del 2022	Notificado	0%
3269	236 del 2022	Notificado	0%
3300	237 del 2022	Notificado	0%
3301	238 del 2022	Notificado	0%
3306	239 del 2022	Notificado	0%
3318	240 del 2022	Notificado	0%
3312	241 del 2022	Notificado	0%
3274	242 del 2022	Notificado	0%
3273	243 del 2022	Notificado	0%
3324	228 del 2022	Notificado	0%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de Avance
3281	305 del 2022	Notificado	0%
3315	306 del 2022	Notificado	0%
3305	308 del 2022	Notificado	0%
3272	314 del 2022	Notificado	0%
3319	319 del 2022	Notificado	0%
3320	323 del 2022	Notificado	0%
3311	324 del 2022	Notificado	0%
3276	325 del 2022	Notificado	0%
3333	326 del 2022	Notificado	0%
3329	327 del 2022	Notificado	0%
3328	328 del 2022	Notificado	0%
3314	329 del 2022	Notificado	0%
3308	330 del 2022	Notificado	0%
3321	331 del 2022	Notificado	0%
3338	332 del 2022	Notificado	0%
3153	480 del 2021	Notificado	0%
3192	430 del 2021	Notificado	0%
321	639 del 2018	Suspendido	20%
163	366 del 2018	Suspendido	10%

Fuente: Elaboración Propia

Con base en la tabla presentada, a continuación, se muestran los estados en los que se concentran los proyectos en seguimiento:

Gráfica No. 1: Estado de los proyectos



Fuente: Elaboración Propia

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 15 de 128

Para aplicar el esquema de monitoreo, seguimiento y control a los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial – PIDAR, se definen los siguientes estados de los proyectos para el seguimiento:

- Notificado: proyecto con acto protocolizado de notificación, sin socialización.
- Socializado: proyecto con acto protocolizado de notificación y socialización.
- En ejecución: proyecto en desarrollo de las actividades propias del POA.
- Ejecutado esperando cierre: proyecto con ejecución al 100% sin acto protocolario de cierre.
- Suspendido: proyecto que se encuentra interrumpido en su ejecución por alguna causa técnica, social o política que impide su normal desarrollo de actividades, o que se encuentra sin ejecución de actividades superior a 4 meses no contempladas en el cronograma, o que se encuentra en proceso de ajustes.
- Cerrado: proyecto con Acto protocolario de Cierre administrativo y financiero.
- Revocado: proyecto con Acto protocolario de Revocación del proyecto de cofinanciación.

## 1.2. Distribución de proyectos por UTT

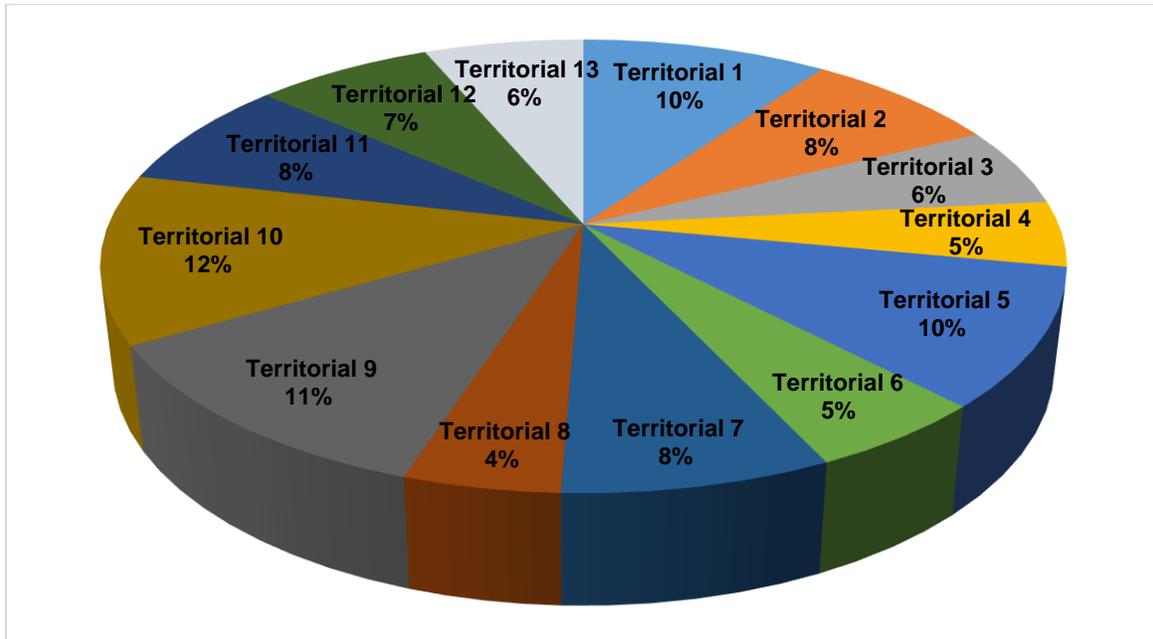
A continuación, se muestra el estado de ejecución de proyectos por cada Unidad Técnica Territorial:

Tabla No. 2: Proyectos por UTT

No. Proyectos por UTT		
No.	Unidad Técnica Territorial Departamentos de Cobertura	No. de Proyecto en el UTT
Territorial 1	Magdalena, Cesar y La Guajira	40
Territorial 2	Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	32
Territorial 3	Córdoba y Sucre	23
Territorial 4	Norte de Santander y Santander	19
Territorial 5	Antioquia y Chocó	40
Territorial 6	Caldas, Quindío y Risaralda	21
Territorial 7	Arauca, Boyacá y Casanare	31
Territorial 8	Tolima	18
Territorial 9	Cauca y Valle del Cauca	47
Territorial 10	Nariño y Putumayo	49
Territorial 11	Huila y Caquetá	32
Territorial 12	Meta y Vichada	29
Territorial 13	Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	26
<b>TOTAL</b>		<b>407</b>

Fuente: Elaboración Propia

Gráfica No. 2: Participación porcentual de Proyectos por UTT



Fuente: Elaboración Propia

De lo anterior, se evidencia que las Unidades Técnicas Territoriales - UTT No. 10, 9, 5 y 1, correspondientes a los departamentos de Nariño – Putumayo, Cauca - Valle del Cauca, Antioquia – Choco, y Magdalena - Cesar - La Guajira, tienen la mayor asignación de proyectos, con 49, 47, 40 y 40 PIDAR, respectivamente; y la Territorial con menor número de PIDAR cofinanciados corresponde a la UTT No. 8, en el departamento del Tolima, con 18 proyectos.

De los proyectos que ha cofinanciado la ADR, a la fecha se encuentran dos proyectos revocados, uno en la UTT No. 5 con cobertura en Antioquia - Chocó, identificado con número de Banco de Proyectos 183, Resolución 545 de julio de 2018; y el segundo en la UTT No. 8, con cobertura en el departamento del Tolima, que, se identifica con número de Banco de Proyectos 314, Resolución 542 del julio de 2018, los cuales no hacen parte del conteo total de proyectos en inventario.

### 1.3 Proyectos con Seguimiento

Para el segundo trimestre del presente año, la Dirección de Seguimiento y Control, realizó un total de 76 visitas, que fueron priorizadas de acuerdo con los criterios definidos en el Procedimiento, presentando la mayor cobertura en los departamentos de Magdalena con 9 visitas, Nariño con 8, y Meta con 6 visitas, respectivamente.

Tabla No. 3: Proyecto con seguimiento

<b>Proyectos con Seguimiento (visitas)</b>	
<b>Departamento</b>	<b>No. proyectos visitados</b>
Antioquia	4
Arauca	1
Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	3
Atlántico	4
Bolívar	4
Boyacá	2
Caldas	3
Caquetá	1
Casanare	1
Cauca	4
Cesar	1
Choco	1
Córdoba	1
Cundinamarca	4
Huila	4
Magdalena	9
Meta	6
Nariño	8
Norte de Santander	2
Putumayo	1
Quindío	2
Santander	2
Risaralda	1
Sucre	3
Tolima	3
Vichada	1

Fuente: Elaboración Propia

#### 1.4 Proyectos con plan de Fortalecimiento Asociativo

, La Dirección de Seguimiento y Control, en el inventario de proyectos en monitoreo, seguimiento y control, evidencia que, de los 407 proyectos, 113 cuentan con plan de fortalecimiento asociativo. Es importante aclarar que el Plan de Fortalecimiento Asociativo fue definido con el Acuerdo 10 de 2019 que rige desde el 1 de enero de 2020, los proyectos que han sido cofinanciados a partir de esta fecha deben contar con dicho plan. Los proyectos que cuentan con plan de fortalecimiento se detallan a continuación

Tabla No. 4: Plan de fortalecimiento asociativo

<b>UTT</b>	<b>No. Proyecto BP</b>	<b>No. Resolución</b>
1	3148	550
1	3152	330

UTT	No. Proyecto BP	No. Resolución
1	3153	480
1	3157	552
1	3158	548
1	3169	577
1	3188	545
1	3217	547
1	3273	243
2	3003	245
2	3032	173
2	3102	172
2	3103	175
2	3120	365
2	3121	570
2	3125	351
2	3154	315
2	3305	308
3	3171	568
3	3218	546
3	3222	558
3	3315	306
4	3144	431
4	3159	392
4	3161	549
4	3174	576
4	3314	329
5	3104	194
5	3105	174
5	3117	192
5	3127	220
5	3324	228
6	3070	193
6	3147	432
6	3173	574
6	3175	557
6	3176	591

UTT	No. Proyecto BP	No. Resolución
6	3280	229
7	3077	218
7	3137	482
7	3138	551
7	3139	391
7	3140	219
7	3141	273
7	3149	433
7	3150	272
7	3151	292
7	3160	383
7	3170	412
7	3219	578
7	3269	236
7	3281	305
7	3306	239
7	3312	241
8	3037	69
8	3155	291
8	3272	314
8	3329	327
9	3107	553
9	3116	229
9	3119	575
9	3172	393
9	3183	346
9	3186	347
9	3191	348
9	3192	430
9	3193	449
9	3194	450
9	3195	556
9	3197	448
9	3203	478
9	3204	451

UTT	No. Proyecto BP	No. Resolución
9	3207	479
9	3208	452
9	3209	491
9	3210	484
9	3212	481
9	3214	477
9	3215	488
9	3220	483
9	3258	579
9	3276	325
9	3311	324
9	3319	319
9	3320	323
9	3321	331
10	3129	494
10	3130	559
10	3131	469
10	3200	493
10	3206	485
10	3211	472
10	3286	231
11	3162	470
11	3164	486
11	3165	487
11	3229	476
11	3274	242
11	3308	330
11	3318	240
12	3122	271
12	3143	230
12	3145	384
12	3328	328
12	3333	326
13	3101	231
13	3111	468

UTT	No. Proyecto BP	No. Resolución
13	3112	191
13	3163	329
13	3167	471
13	3168	337
13	3190	495
13	3198	554

Fuente: Elaboración Propia

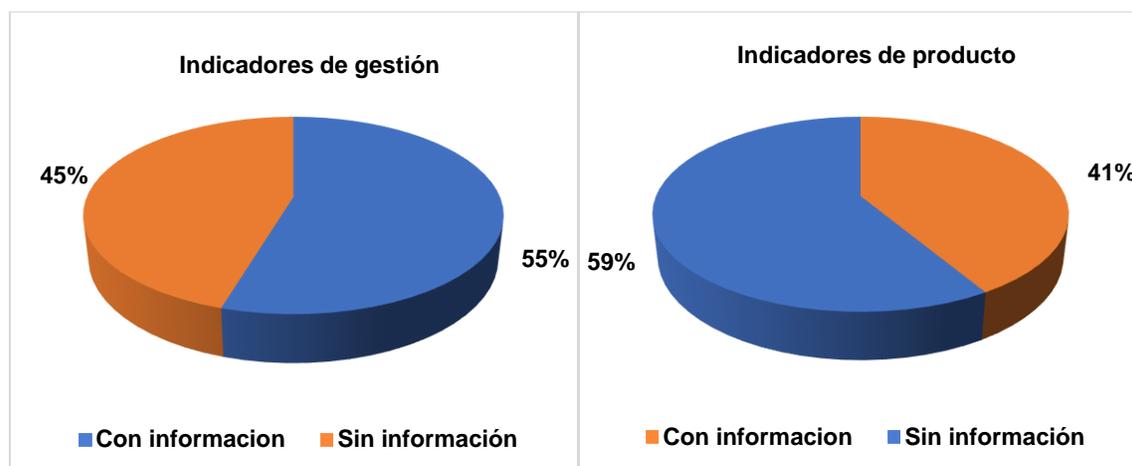
Actualmente, la Dirección de Seguimiento y Control se encuentran realizando seguimiento al plan de fortalecimiento asociativo, con base en los soportes disponibles en los diferentes repositorios de información.

### 1.5 Indicadores de gestión y de producto

En el segundo trimestre de 2022, se realizó el seguimiento y medición de 1.039 reportes de indicadores, correspondiente a 155 proyectos, la información se recopiló en la matriz de indicadores, obteniendo 388 reportes de indicadores de gestión (37%), 449 de producto (43%), y 202 indicadores de resultado (20%), cada indicador está relacionado con el respectivo Marco lógico del PIDAR.

Del grupo de indicadores de gestión y de producto analizados, se accedió a información para la medición del 45% de los indicadores de gestión, y 59% de los indicadores de producto; la no medición de los indicadores restantes, se sustenta en la falta de evidencia de información en el Módulo de Gestión y la falta de ejecución de actividades que alimentan los indicadores.

Gráfica No. 3: Información de indicadores de gestión y producto

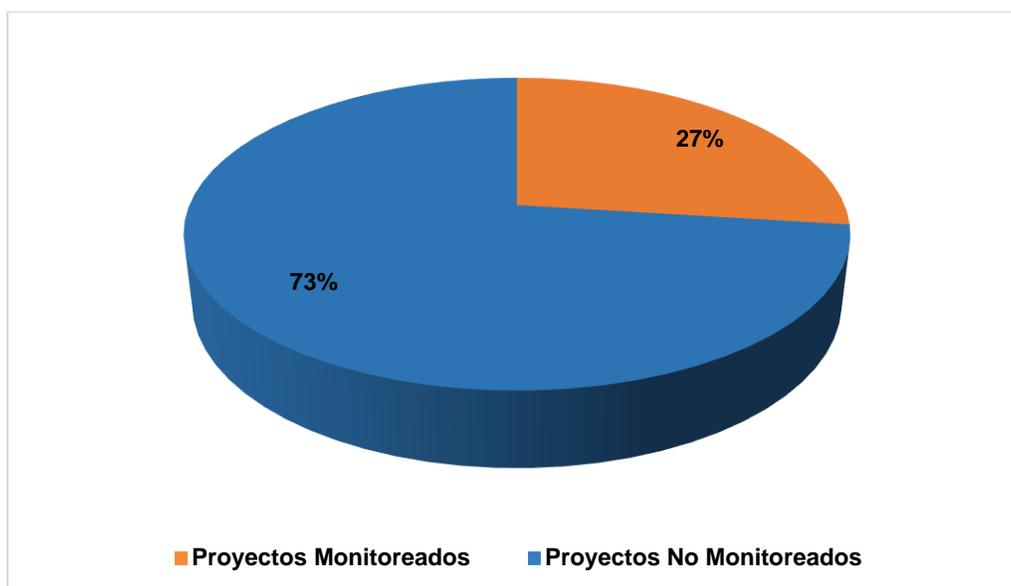


Fuente: Elaboración Propia

## 2. Monitoreo

De conformidad con los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, durante el periodo comprendido entre los meses de abril a junio, se llevó a cabo el monitoreo IN HOUSE de 109 proyectos, que corresponde al 27% de los PIDAR cofinanciados.

Gráfica No. 4: N° de Proyectos Monitoreados



Fuente: Elaboración Propia

A continuación, se relaciona la tabla que detallan los proyectos objeto de monitoreo para el trimestre de abril a junio de 2022

Tabla No. 5: Proyectos monitoreados por UTT

No. UTT	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Beneficiarios contactados	Cantidad de alertas identificadas
1	16	\$19.403.613.718	178	0
2	11	\$14.435.309.207	118	6
3	6	\$12.290.264.027	105	0
4	9	\$10.748.700.192	97	5
5	9	\$8.598.800.896	48	2
6	4	\$5.778.364.543	43	0
7	7	\$8.116.172.071	93	0
8	5	\$5.694.815.788	57	1

No. UTT	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Beneficiarios contactados	Cantidad de alertas identificadas
9	7	\$8.413.008.114	79	2
10	9	\$13.356.397.697	113	1
11	4	\$3.184.275.000	14	0
12	12	\$14.046.130.782	187	1
13	9	\$8.067.309.856	87	1
<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	<b>\$132.133.161.891</b>	<b>1219</b>	<b>19</b>

Fuente: Elaboración Propia

**Nota:** En la tabla anterior, solo se relaciona una vez el valor de la cofinanciación de los PIDAR con Resolución 824 (UTT No. 1), 793 (UTT No. 1), 795 (UTT No. 3), 292 (UTT No. 7), 069 (UTT No. 8), 622 (UTT No. 9), 326 (UTT No. 10), 312 (UTT No. 10), 255 (UTT No. 10), 440 (UTT No. 12) y 358 (UTT No. 12); sin embargo, se aclara que estos proyectos fueron intervenidos en dos acciones de seguimiento, monitoreo y control durante los meses de abril y junio del presente trimestre.

Con base en la tabla anterior, el monitoreo IN HOUSE, se lleva a cabo en 109 proyectos de los 407 PIDAR cofinanciados por la ADR, en razón a criterios de priorización definidos por la Dirección (tiempos de seguimiento, número de seguimientos y monitoreos de los PIDAR, metas del Plan de Acción y SPI), con base en la operatividad de la Dirección, las necesidades del servicio y el recurso humano disponible.

En el desarrollo del monitoreo para el trimestre, se lograron contactar efectivamente 1219 beneficiarios a quienes a través del monitoreo telefónico se les realizaron las preguntas definidas en el Formato de Monitoreo IN HOUSE, sobre el PIDAR correspondiente, para identificar las percepciones y niveles de satisfacción; los resultados se ven reflejados en desarrollo del presente informe.

## 2.1 Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y Observaciones

### Unidad Técnica Territorial No. 1

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 40 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 1, se realizó el proceso de monitoreo a 16 de ellos (Resoluciones No. 821 de 2019, 820 de 2019, 824 de 2019 (2), 793 de 2019 (2), 401 de 2018, 1587 de 2017, 243 de 2018, 341 de 2020, 402 de 2018, 229 de 2020, 499 de 2018, 359 de 2020, 650 de 2018 y 635 de 2018). La UTT entregó información de la totalidad de los PIDAR intervenidos en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo, no se identificaron alertas y/o situaciones de riesgo a los PIDAR intervenidos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico los PIDAR monitoreados:

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 24 de 128

**Resolución No. 821 de 2019:** la representante legal de Asoseynekun, la Sra. Claribeth Navarro, manifestó que todo fue recibido a satisfacción frente a la instalación del trapiche panelero. Los beneficiarios expresaron estar muy contentos por recibir el beneficio del proyecto, manifiestan que a la fecha ya sembraron la caña y algunos ya molieron.

**Resolución No. 820 de 2019:** seis (6) beneficiarios manifestaron estar satisfechos con la ejecución del proyecto, en razón a que mejoraron el proceso productivo, recibieron capacitaciones y con los excedentes generados en el proyecto recibieron unos beneficios adicionales. Tres (3) beneficiarios manifestaron inconformidades con el proyecto, dijeron que los tanques de acero inoxidable para el almacenamiento de la miel fueron mal fabricados, lo que genera contaminación de la miel, dicen que se llevó a cabo la devolución en aras de buscar subsanar las dificultades de diseño, sin embargo, a la fecha persisten las dificultades presentadas sobre los tanques de acero. Manifiestan que el horno fue entregado para que funcionara con energía 220 V, sin embargo, los beneficiarios cuentan con energía a 110 V, por lo que no pueden utilizarlo.

**Resolución No. 824 de 2019 (intervención de abril):** algunos beneficiarios manifestaron que se encuentran dentro de la lista de personas que pertenecen al PIDAR, pero que nunca han sido llamadas a participar del mismo; por el contrario, otros beneficiarios manifestaron no haber participado del Proyecto, dado que este se ejecuta muy lejos de sus viviendas y decidieron no participar de este, de manera voluntaria.

**Resolución No. 793 de 2019 (intervención de abril):** los beneficiarios se encuentran satisfechos con la ejecución del Proyecto, manifiestan haber mejorado el proceso productivo, la logística para desarrollar la actividad, y haber recibido las capacitaciones. Con los excedentes que se generaron del PIDAR, recibieron unos beneficios adicionales.

**Resolución No. 401 de 2018:** los beneficiarios manifestaron estar pendientes de la instalación de los tanques de recolección de aguas mieles y la entrega de las escaleras metálicas; con el ánimo de dar agilidad. Algunas personas asumieron los costos adicionales para la compra de los materiales de la construcción de los beneficiaderos de café, y otras personas instalaron las despulpadoras en sus beneficiaderos tradicionales, con lo que han logrado despulpar entre 8 a 10 quintales.

**Resolución No. 1587 de 2017:** las personas en general manifestaron que hace falta la construcción de la totalidad de los beneficiaderos de café, dado que algunas personas no han adquirido la madera, como aporte de contrapartida, el sistema de aguas mieles no se ha logrado instalar, dada la cercanía de los predios al río, y algunos beneficiarios dicen que la fuerza de los motores entregados es insuficiente para el trabajo que se realiza.

**Resolución No. 243 de 2018:** trece beneficiarios manifestaron inconformidades con el Proyecto, la mayoría expresaron que la semilla que les entregaron en la primera parte no era la que había planteado, manifiestan que la semilla fue de mala calidad, les entregaron una semilla coco diamante certificada y les habían prometido ñame espinoso certificada, la cual llegó tarde, dado que estaba programada para entregar en el mes de marzo del 2019 y la entregaron en noviembre.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 25 de 128

En la segunda entrega si recibieron la semilla ñame espino certificada. De los excedentes del PIDAR, se comprometieron a entregar unos beneficios y hasta la fecha no lo han recibido.

**Resolución No. 341 de 2020:** tres de los beneficiarios se encuentran satisfechos con la ejecución del Proyecto, a la fecha manifestaron que ya construyeron los apriscos y galpones, hace falta la entrega de la totalidad de los ovinos, ya recibieron la totalidad de las gallinas e iniciaron la siembra del pasto, y resaltan la calidad de las capacitaciones. Por otra parte, seis beneficiarios manifestaron inconformidades con el proyecto, expresando que todavía no les han entregado los ovinos, y las gallinas están en otro sector. Recomendaron que la raza de los ovinos sea criolla porque la que le entregaron a los del sector de Palmira es una raza que sufre con el ambiente del resguardo y no se adaptan fácilmente. Requieren la asistencia técnica para poder criar de mejor forma los animales.

**Resolución No. 402 de 2018:** siete de los beneficiarios se encuentran satisfechos con la ejecución del Proyecto, expresan que si les han cumplido con lo pactado inicialmente; cinco beneficiarios manifestaron inconformidades con el PIDAR, la señora Yiseth Vanessa Orozco Pineda y el señor Joaquín Augusto Osorio Maya, que a través de su hijo Osvaldo Osorio quien fue el que estuvo al frente y atendió la llamada, expresaron que el resultado de la inseminación no fue el mejor. Los beneficiarios Edwin Jesús Gutiérrez Mindiola, Sonia Isabel Campo de Cuello y Derlys Beatriz Mindiola de Gutiérrez, manifestaron que sus animales no fueron inseminados a raíz de la pandemia del Covid 19, el proceso tuvo un atraso, pero al final se quedaron esperando que le programaran la inseminación y no la realizaron.

**Resolución No. 229 de 2020:** los beneficiarios se encuentran satisfechos con la ejecución del Proyecto, resaltando que con este van a mejorar su calidad de vida y aumentar sus ingresos. Como inconformidad manifestaron que las lanchas entregadas no son las más adecuadas para la zona donde están ubicados, dado que la marea del mar es muy alta y el peso de las lanchas les dificulta realizar las labores de pesca. Mediante las conversaciones sostenidas con los beneficiarios, se pudo evidenciar que algunos vendieron parte de los activos productivos recibidos y se encuentra pendiente la culminación total de las capacitaciones en las actividades derivadas de la pesca.

**Resolución No. 499 de 2018:** los beneficiarios contactados manifestaron haber recibido los activos productivos contemplados en el PIDAR, como los cerdos y el alimento concentrado para las etapas de levante, engorde y ceba. Como inconformidad general se manifestó que el biodigestor no funcionó.

**Resolución No. 359 de 2020:** en las 4 unidades para la explotación del sistema ovino han recibido talleres agrícolas y pecuarios, insumos, capacitaciones, y herramientas contempladas en el Proyecto. Una beneficiaria se retiró del proyecto por temas de distancia y acceso difícil a la zona, el retiro no se ve reflejado en el Módulo de Gestión. Son 2 unidades productivas para la implementación ovina, están en el municipio Zona Bananera, se encuentran en el arreglo de la cerca para las divisiones del potrero y fumigación de la tierra, actualmente se sembró el botón de oro, el trupillo, el guácimo y el matarratón. Tiene en semillero la Leucaena, la mombasa está en proceso de siembra. En el municipio de Ariguaní y Nueva Granada se están ejecutando las

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 26 de 128

labores de siembra y cercado de potreros, han tenido dificultad por temas del invierno para continuar los trabajos.

**Resolución No. 650 de 2018:** los beneficiarios contactados manifiestan que con el uso del banco de maquinaria se logrará realizar la preparación de suelo y siembra, con apoyo de la rastra con la finalidad de tener pasto de corte para obtener heno por rollo y silos.

**Resolución No. 793 de 2019 (intervención de junio):** un beneficiario manifiesta malestar por el material entregado y la calidad de manguera para riego, los demás, expresaron haber recibido a satisfacción el material vegetal, dado que se realizó el cambio por parte del proveedor de plántulas que venían en las calidades no esperadas. Se identifica que no hay cultura de siembra de frijol, como alternativa para la utilización del espacio entre planta y planta del cultivo de mango, una beneficiaria siembra maíz y frijol para autoconsumo.

**Resolución No. 635 de 2018:** los beneficiarios contactados manifiestan haber recibido la totalidad de los activos productivos que contempla el PIDAR. En general se manifiesta un descontento por las características de los animales entregados por el proveedor, tomando la decisión de realizar ventas parciales por descarte de 128 animales en un precio de \$12.200.000; utilizando los recursos para la adquisición de insumos veterinarios, pago de operario, y repartición de ganancias, dejando un excedente de \$4.700.000. Están esperando tomar una decisión en asamblea sobre el destino de estos recursos. Manifiestan que, de los 25 beneficiarios del proyecto, en la actualidad solo se encuentran en la región y asumen la responsabilidad catorce (14) de ellos. Cuentan en la actualidad con 232 animales y el propósito que se identifica es la venta de los animales y adquisición de animales que cumplan con las expectativas para el logro de los objetivos del Proyecto. La señora Amadis Mercedes Palacio Ramírez presenta descontento con la instalación del panel solar y el equipo de extracción de agua por deficiente funcionamiento, presentando queja a la FAO para que se solucione el inconveniente.

**Resolución No. 824 de 2019 (intervención de junio):** las señoras María Martínez Arias, Digna Isabel Ruiz, Vanessa Tatiana Estrada Ríos y Victoria Eugenia Ávila Narváez, expresan que están dentro del listado de beneficiarios del Proyecto pero que nunca fueron llamadas para participar de éste. Liliana Patricia Ruedas Escamilla, manifiesta que se retiró del PIDAR porque el lugar de ejecución se encontraba lejano. Aura Elena Medina Monsalve y Cirly María Rivera Ruiz, expresan que recibieron todos los insumos que contemplaba el Proyecto y manifiestan su agradecimiento a la ADR.

## Unidad Técnica Territorial No. 2

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 32 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 2, se realizó el proceso de monitoreo a 11 de ellos (resoluciones No. 365 de 2021, 351 de 2021, 104 de 2018, 636 de 2018, 724 de 2018, 997 de 2019, 759 de 2018, 637 de 2018, 315 de 2021, 175 de 2021, 233 de 2020). La UTT entregó información de 10 de ellos en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 27 de 128

Producto del mecanismo monitoreo, se identificaron las siguientes alertas: dos alertas, una por Gestión de los recursos y otra por Gestión del tiempo, al PIDAR con Resolución No. 365 de fecha del 3 y 12 de mayo de 2022 respectivamente; dos alertas al PIDAR con Resolución No. 636, una por Gestión de las adquisiciones y otra por Gestión de los recursos, de fecha 28 y 29 de junio de 2022. Se identificó una alerta por Gestión de otros factores al PIDAR con Resolución No. 997 de fecha 7 de junio de 2022; y una alerta por Gestión del tiempo al PIDAR con Resolución No. 637 de fecha 7 de junio de 2022.

Se observa que aun está pendiente de cargar la totalidad de información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, que permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución No. 365 de 2021:** los beneficiarios informaron que están recibiendo asistencia técnica y capacitaciones, sin embargo, no han sido entregados los activos productivos ni los semovientes contemplados en el PIDAR.

**Resolución No. 351 de 2021:** los beneficiarios manifestaron que a la fecha no se ha realizado entrega de activos productivos, no están recibiendo información oportuna de los avances del Proyecto, y se encuentran preocupados por el atraso en la ejecución de las actividades.

**Resolución No. 104 de 2018:** en general, las personas se encuentran a gusto con lo recibido como activos productivos; conocen los paquetes tecnológicos y tienen las plantas sembradas en los predios. A pesar de las muertes, las plantas que sobrevivieron tienen buen desarrollo y buenas condiciones sanitarias, recibieron las visitas técnicas, asistieron a los talleres programados y están agradecidos con la ADR por el desarrollo del Proyecto.

**Resolución No. 636 de 2018:** los beneficiarios manifestaron que a la fecha han recibido parte de las novillas que contempla el plan de inversión, y que se encuentran teniendo crías y están produciendo leche; por otra parte, está pendiente la entrega de unos rollos de alambre de púas, grapas y los activos productivos que se van a entrega con los excedentes del PIDAR.

**Resolución No. 724 de 2018:** los beneficiarios manifestaron estar contentos con la maquinaria y equipo entregado por parte del PIDAR, solo un beneficiario manifestó inconformismo con la asistencia técnica.

**Resolución No. 997 de 2019:** en general, los beneficiarios contactados presentan inconformismo frente situaciones como; exclusión del Proyecto y reparto de animales e insumos entre algunas personas. El señor Jairo Segundo Mercado Ospina afirma lo siguiente “me siento engañado porque me dieron 2 terneras pequeñas de más o menos año y medio en compensación por 70 jornales, esto debido a que quedábamos solo 32 beneficiarios. En el Proyecto dejaron a más de 20 personas sin nada, creo que todos los insumos y medicina se

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 28 de 128

perdieron. Me duelen mucho las personas a las que dejaron sin nada, a mí al menos me dieron 2 animales”. La señora María Cristina Martínez Cortes, quien asegura que por cuestiones de salud no asistió más a las reuniones, no recibió ningún insumo y no le han legalizado su renuncia.

**Resolución No. 759 de 2018:** algunos beneficiarios manifestaron inconformismo acerca de la entrega de los filtros para el mantenimiento de los tractores, debido a que estos no corresponden a la referencia necesaria para la máquina; y a las demoras que se vienen presentando con la ejecución del Proyecto.

**Resolución No. 637 de 2018:** algunas personas manifestaron estar inconformes por la demora en la ejecución del PIDAR; dado que a la fecha no han recibido los insumos y equipos agropecuarios, producto de los excedentes del Proyecto.

**Resolución No. 315 de 2021:** en general, existe desmotivación por parte de los beneficiarios del PIDAR, ya que presenta un retraso en la entrega de los insumos. Adicionalmente, señalan que han preparado el terreno sin ver frutos de su trabajo, sumado a todo lo anterior, expresan que llevan dos temporadas sin poder producir esperando el comienzo del Proyecto. Muchos de ellos manifestaron haber sembrado por sus propios medios.

**Resolución No. 175 de 2021:** los beneficiarios aseguran tener poca información de los avances del Proyecto. Así mismo, se observa la necesidad de contar con mayores estrategias de comunicación y divulgación entre los asociados.

**Resolución No. 233 de 2020:** en general, los beneficiarios del PIDAR se encuentran conformes, no obstante, algunos beneficiarios siguen manifestando que, “el alquiler de pasto” para los animales hace que el Proyecto sea más costoso, trayendo consigo menores beneficios.

### Unidad Técnica Territorial No. 3

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 23 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 3, se realizó el monitoreo a 6 de ellos (Resoluciones No. 795 de 2019 (2), 834 de 2019, 372 de 2020, 117 de 2018 y 575 de 2018). La UTT entregó información de la totalidad de los proyectos intervenidos, el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

En desarrollo del mecanismo monitoreo, no se identificaron alertas y/o situaciones de riesgo a los PIDAR intervenidos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución No. 795 de 2019 (intervención de abril):** los beneficiarios expresan que la mayoría del personal se encuentra contenta con el proyecto, con el cumplimiento de los talleres y capacitaciones, asistencia técnica, insumos, materiales, maquinaria y equipos, y esperan que la ADR siga beneficiándolos en este tipo de proyectos.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 29 de 128

**Resolución No. 834 de 2019:** los beneficiarios del Proyecto manifiestan estar muy inconformes por que el proyecto no arranca, sienten preocupación por que se pueda caer y se deban devolver los recursos a la ADR.

**Resolución No. 372 de 2020:** los beneficiarios manifiestan que han recibido parte de las capacitaciones tipo ECAs, con algunos lotes preparados, listos para la siembra del ñame en asocio con el maíz, y limón Tahití.

**Resolución No. 795 de 2019 (intervención de junio):** los beneficiarios manifestaron estar contentos con el PIDAR con el cumplimiento de los talleres y capacitaciones, asistencia técnica, insumos, materiales, maquinaria y equipos, y esperan que la ADR siga beneficiándolos en este tipo de Proyectos.

**Resolución No. 117 de 2018:** los beneficiarios manifiestan que hay una gran disociación entre ellos, los líderes y el ejecutor del proyecto; es necesario prestar atención a lo expresado, dicen que no hay colaboración entre ellos mismos y que se hace necesaria la intervención de la entidad para su acompañamiento y feliz término del Proyecto.

**Resolución No. 575 de 2018:** se pudo evidenciar que la mayoría de las personas se encuentran contentas con el Proyecto, sin embargo, la gran mayoría de los beneficiarios están a la espera de la picadora de pasto, algunos expresan que la calidad de los animales no fue la mejor, a otros se les murieron algunos animales, pero de manera general los beneficiarios se encuentran satisfechos con el Proyecto.

#### **Unidad Técnica Territorial No. 4**

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 19 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 4, se realizó el monitoreo a 9 de ellos (Resoluciones No. 342 de 2020, 827 de 2019, 880 de 2019, 580 de 2019, 576 de 2021, 462 de 2019, 009 de 2020, 464 de 2019, y 461 de 2019). La UTT entregó información de 1 de ellos en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

Producto del mecanismo de monitoreo, se identificó una alerta por Gestión del tiempo al PIDAR RES No. 462 con fecha de 07 de abril de 2022; dos alertas, una por Gestión de la información y otra por Gestión del Tiempo al PIDAR con Resolución No. 461 con fecha del 08 y 11 de abril de 2022, respectivamente; y una alerta por Gestión del Tiempo al PIDAR RES No. 009 con fecha de 08 de junio de 2022.

En relación con la información de ejecución suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva mediante el Módulo de Gestión, se observó que aún están pendiente de subir algunos soportes de las evidencias de la ejecución de los PIDAR. Se requiere el cargue de toda la información asociada a los Proyectos de manera que se puede asegurar la medición de los indicadores

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 30 de 128

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución No. 342 de 2020:** los beneficiarios contactados conocen el PIDAR, sin embargo, están muy inconformes con los excesivos retrasos en el inicio de la ejecución del Proyecto.

**Resolución No. 827 de 2019:** los beneficiarios manifestaron conocer acerca de los avances del PIDAR y se encuentran satisfechos y agradecido con el Proyecto; la única inconformidad que presentan se debe a las demoras para poner en marcha el centro de acopio de leche.

**Resolución No. 880 de 2019:** el monitoreo telefónico no se pudo realizar en las calidades que requiere la Agencia debido a que se encuentra en zona selvática de nulo acceso de señal y difícil acceso físico a la misma. Según el Módulo de Gestión de la VIP, el PIDAR se encuentra retrasado en sus actividades, se han presentado retrasos administrativos y problemas de orden público. Los beneficiarios están a la expectativa de la culminación del proyecto, se está en espera de la realización de los ajustes propuestos en la visita técnica de la UTT.

**Resolución No. 580 de 2019:** el Proyecto presenta un tiempo en su ejecución de 33 meses, se encuentra retrasado en sus actividades, se han presentado retrasos administrativos. Los beneficiarios están a la expectativa de la culminación del Proyecto.

**Resolución No. 576 de 2021:** los beneficiarios reconocen la ADR como la entidad que cofinancia el Proyecto, también tienen claro que su duración es de 12 meses y mencionaron que el PIDAR es importante porque los insumos están muy costosos y si les tocara comprarlos a ellos, no lo podrían hacer, pero con el desarrollo del Proyecto van a poder producir cacao más eficientemente y de esta manera mejorar la calidad de vida de las familias beneficiarias.

**Resolución No. 462 de 2019:** todos los beneficiarios manifestaron haber recibido la totalidad de los activos productivos y la asistencia técnica contemplada en el PIDAR; por otra parte, algunas personas manifestaron que algunos árboles maderables se secaron, producto de las condiciones climáticas. En general, los beneficiarios se encuentran contentos con la ejecución del PIDAR y agradecidos con la ADR.

**Resolución No. 009 de 2020:** los beneficiarios contactados manifestaron estar satisfechos y agradecido con la ADR, por la ayuda tan grande de este Proyecto para la Asociación; la única inconformidad que presentan es la demora para poner en marcha la planta de trilla y secado de arroz.

**Resolución No. 464 de 2019:** los beneficiarios manifestaron estar contentos con la ejecución del PIDAR, resaltan que el PIDAR tuvo unos excedentes por valor de \$59.027.530, los cuales fueron reinvertidos en la compra de activos productivos para el Proyecto.

**Resolución No. 461 de 2019:** los beneficiarios contactados manifestaron estar muy agradecidos con la ADR, dado que, gracias al Proyecto ejecutado, han podido mejorar las prácticas de siempre y comercialización del frijol.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 31 de 128

## Unidad Técnica Territorial No. 5

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 40 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 5, se realizó el proceso de monitoreo a 9 de ellos (Resoluciones No. 174 de 2021, 300 de 2020, 194 de 2021, 10 de 2020, 271 de 2018, 296 de 2020, 360 de 2020, 299 de 2018 y 348 de 2018). La UTT entregó información de la totalidad de los Proyectos intervenidos, el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

Producto del mecanismo monitoreo, se identificó una alerta por Gestión del tiempo al PIDAR con Resolución No. 299 con fecha de 07 de junio de 2022, y una alerta por Gestión de otros factores al PIDAR con Resolución No. 10 con fecha de 07 de junio de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución No. 174 de 2021:** los beneficiarios contactados conocen los alcances del Proyecto. Uno de los beneficiarios no conoce la participación de la Agencia de Desarrollo Rural ADR como ente cofinanciador, 7 de los beneficiarios tienen buena comunicación con el representante legal, uno de ellos manifestó no recibir información por parte del representante, 3 de los beneficiarios tienen inconformidad con la demora en la entrega de materiales, insumos y semilla, sin embargo, todos consideran que este Proyecto les mejora su calidad de vida.

**Resolución No. 300 de 2020:** verificado el Módulo de Gestión y el marco lógico, no se encuentra un listado de beneficiarios del Proyecto, el único contacto es el gobernador del resguardo indígena Mondó Mondocito – el señor Álvaro Valencia. “El Proyecto es muy importante para la comunidad del resguardo y les da forma de producir la tierra y sacar comida. Los beneficiarios están contentos con el PIDAR, no han recibido la asesoría técnica y solo tuvieron una reunión y no más.”

**Resolución No. 194 de 2021:** la mayoría de los beneficiarios, desconocen el Proyecto mencionado, no identifican a la ADR como ente cofinanciador; algunas personas recuerdan que les dijeron que el PIDAR comenzaba para el mes de febrero, pero no quien lo patrocina y que beneficios les van a ofrecer, hasta la fecha no les han hablado nada del Proyecto. ASOCAVAL ha estado adelantando actividades correspondientes a la contrapartida como acompañamiento técnico en injertación y renovación de cultivos con limón tahití, y naranja tangelo a algunos productores.

**Resolución No. 10 de 2020:** seis beneficiarios manifestaron no hacer parte de la Corporación, 10 beneficiarios manifestaron no conocer sobre el Proyecto y no tener conocimiento de los activos productivos entregados a la fecha; solo una persona manifestó que la planta ya comenzó a producir, por comunicaciones de terceros.

**Resolución No. 271 de 2018:** las personas contactadas conocen del Proyecto, afirman que fue socializado, sin embargo, no tienen claro cuánto es el tiempo de ejecución, ya que las demoras

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 32 de 128

han hecho que olviden los tiempos de duración del Proyecto. Consideran que el PIDAR ha perdido impacto, que se quedaron con los terrenos preparados, dado que tanto el material vegetal como las herramientas los han entregado de manera muy lenta. Manifiestan la falta de acompañamiento técnico por la no contratación prontamente de los profesionales, consideran muy mala la comunicación, hace tiempo que no se reúnen y no saben cómo proceder, y finalmente se menciona la entrega de buena parte de la herramienta, manifiestan haber recibido las plantas de plátano y cacao.

**Resolución No. 296 de 2020:** las personas contactadas conocen del Proyecto, afirman que fue socializado, sin embargo no tienen claro cuánto es la duración del tiempo; manifiestan estar preocupados por la demora en la entrega de los materiales e insumos, pues muchos de los beneficiarios ya sembraron de cuenta de ellos aprovechando las lluvias de los meses de marzo, abril y mayo, sin embargo, son conscientes de que esto es un proceso y a veces resultan dificultades en la contratación, afirmaron que están atentos a la información de la ADR, que en días anteriores habían participado en una reunión con la supervisión donde se aclararon las situaciones de retraso que presenta el PIDAR.

**Resolución No. 360 de 2020:** los beneficiarios contactados manifestaron haber realizado la preparación de los terrenos para la siembra de arroz y están a la espera de la entrega de los insumos para iniciar con la siembra; sin embargo, las personas se encuentran preocupadas por los retrasos en los tiempos de entrega de los activos productivos; de igual manera, estos consideran que el PIDAR les impactará su vida de manera positiva y mejorará sus ingresos económicos.

**Resolución No. 299 de 2018:** los beneficiarios indígenas no tienen contacto de celular, el beneficiario quien responde al monitoreo es el señor José Javier Pedraza Mecheche, quien manifestó que está realizando el apoyo con la asistencia técnica, que se han entregado los insumos y semillas, y se están capacitando en la actividad de siembra.

**Resolución No. 348 de 2018:** no se puede realizar el monitoreo telefónico, dado que, en el Módulo de Gestión de la VIP, no se cuenta con una base de datos actualizada para realizar el contacto directo con los beneficiarios; se intentó tener comunicación con la representante legal del Resguardo indígena Pichimá Quebrada – Katy Chichiliano, sin obtener respuesta. A la fecha no se encuentran cargadas las actas de asistencia técnica, talleres y/o capacitaciones realizadas, en el repositorio de información de la VIP.

### Unidad Técnica Territorial No. 6

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 20 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 6, se realizó el proceso de monitoreo a 4 de ellos (Resoluciones No. 314 de 2019, 321 de 2021, 297 de 2020, 569 de 2021). La UTT entregó información de la totalidad de los proyectos intervenidos el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 33 de 128

Producto del mecanismo monitoreo, no se identificaron alertas a los PIDAR intervenidos durante los meses de abril a junio.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución No. 314 de 2019:** los beneficiarios manifestaron su satisfacción con la ejecución del PIDAR y con los activos entregados por parte de la Agencia al 4 de abril de 2022. Ya se realizaron las entregas totales de los activos productivos, incluso de los excedentes, se compraron un total de 40 bultos de fertilizantes para producción de plátano.

**Resolución No. 321 de 2021:** los beneficiarios mostraron su alta expectativa con el desarrollo del PIDAR, ya han recibido visitas por parte de los asistentes técnicos en sus predios y se encuentran a la espera de que sean entregados los activos productivos para empezar a transformar el café producido en la finca y así mejorar su nivel de vida y el de toda su familia.

**Resolución No. 297 de 2020:** los beneficiarios están a gusto con lo entregado por la Dirección de Activos Productivos, todas las personas contactadas están contentas con lo desarrollado en el Proyecto, se han realizado entregas, pero está pendiente recibir los árboles maderables que se encuentran en producción por parte del vivero; hay observaciones con respecto a la calidad del material vegetal de cacao, pero ya se hicieron visitas por parte del proveedor y de ADR; se estableció que no es mala la calidad del material vegetal, sino que unos beneficiarios se tardaron en realizar la siembra y el clima en el momento del establecimiento del cultivo no ayudó debido a las altas lluvias que se presentaron; de igual manera el vivero está dispuesto a reponer el material vegetal en mal estado, sin ser una de sus obligaciones.

**Resolución No. 569 de 2021:** los beneficiarios refieren estar a la expectativa con el desarrollo del Proyecto, esperan que al terminar el mismo este se convierta en el primer paso para poderse convertir en una Asociación sólida y poder realizar negocios a gran escala y consolidarse regionalmente como una Asociación interesante para todo el mercado nacional.

### Unidad Técnica Territorial No. 7

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 31 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 7, se realizó el proceso de monitoreo a 8 de ellos (Resoluciones No. 292 de 2021, 831 de 2019, 218 de 2021, 634 de 2018, 651 de 2018, 219 de 2021, 606 de 2018, 292 de 2021). La UTT entregó información de 5 de ellos en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

En la aplicación del mecanismo monitoreo, no se identificaron alertas a los PIDAR intervenidos durante los meses de abril a junio.

Se observa que está pendiente el cargue de información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, que permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 34 de 128

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución No. 292 de 2021:** los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento de los objetivos del Proyecto. Sin embargo, no tienen clara la fecha de inicio del mismo, dado que, desde la socialización, no se perciben avances significativos; ni tampoco tienen claro cuáles son los activos productivos que contempla entregar el PIDAR.

**Resolución No. 831 de 2019:** en general los beneficiarios manifiestan que, ya se empieza a ver la reactivación del PIDAR y aunque se han presentado demoras en la entrega de los activos productivos, ya han recibido fertilizantes, insecticidas, acaricidas, cal y otros insumos para la aplicación a los cultivos de aguacate lorena.

**Resolución No. 218 de 2021:** la percepción general de los beneficiarios es que, el Proyecto no se ha ejecutado en los tiempos contemplados por el cronograma de actividades; las personas manifestaron no tener conocimiento del estado y avance que en el cual se encuentra actualmente el PIDAR. Hay beneficiarios que manifiestan su intención de retiro del Proyecto, como la señora Paola Clavijo y los señores Omar Fernández y Miller Ávila. Mediante la revisión de la información del Módulo de Gestión de la VIP, se evidencia que ya se cumplieron los requisitos pendientes para iniciar la ejecución del PIDAR. Sin embargo, el acta de inicio se encuentra en manos del representante Legal y se espera recibir el correo certificado con el documento para proceder a la firma del doctor Carlos Arturo Fonseca, director de la UTT No. 7 y supervisor del PIDAR.

**Resolución No. 634 de 2018:** los beneficiarios contactados manifestaron que, a la fecha ya se realizó la entrega de un tractor, aunque desconocen las especificaciones de lo que tendrían que recibir. Mediante la revisión del Módulo de Gestión de la VIP, se evidencia que para cerrar el Proyecto sólo falta que las Asociaciones beneficiarias envíen la documentación relacionada con los seguros de los tractores. Para cumplir con este punto, la FAO ha elaborado y enviado a los representantes legales 3 oficios solicitando esta información.

**Resolución No. 651 de 2018:** los beneficiarios manifestaron su satisfacción con el proyecto y resaltaron la entrega de algunos activos productivos, como son: tanques, planta eléctrica, herramientas e insumos; entre las acciones que se encuentran pendientes, está terminar las instalaciones de los equipos, para iniciar con la fase de siembra y cría de alevinos.

**Resolución No. 219 de 2021:** los beneficiarios contactados manifestaron que el PIDAR ha tenido algunos inconvenientes para empezar, relacionados con el cumplimiento de 3 requisitos previos para iniciar la ejecución y la constitución de una garantía de cumplimiento a favor de la ADR; situación que explica los retrasos que ha venido presentando el Proyecto. Por otra parte, las personas se encuentran a la expectativa de recibir capacitaciones sobre el proceso de transformación del cacao, ya que no tienen conocimiento amplio sobre el tema. Mediante la revisión del Módulo de Gestión de la VIP, la ingeniera Zoraya Sánchez, profesional de apoyo a la supervisión, afirmó que ya fueron resueltos los inconvenientes relacionados con las pólizas, y que el acta de inicio del Proyecto se encuentra en proceso de firmas.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 35 de 128

**Resolución No. 292 de 2021:** los beneficiarios contactados manifestaron tener conocimiento frente a los objetivos del Proyecto. Sin embargo, no tienen claro cuándo va a comenzar su ejecución, ni cuáles son exactamente los activos productivos que se van a entregar. Mediante la consulta del Módulo de Gestión de la VIP, se evidencia que, actualmente el PIDAR se encuentra en etapa de elaboración de términos de referencia para presentarlos a la Dirección de Gestión Contractual para revisión y aprobación.

**Resolución No. 606 de 2018:** los beneficiarios tienen incertidumbre frente a la ejecución del Proyecto, creen que no se realizará, afirman que no tenían conocimiento del PIDAR desde el 2019, que fue socializado en la vereda Caracol. Después de la socialización hubo muy poco contacto con los beneficiarios. Se presentan problemas con el ejecutor, la Fundación SURGIR, se vio la necesidad de cambiar de operador para poder mantener en vigencia el Proyecto, fue asumido por FUNDAORINOQUIA a partir del 6 de diciembre de 2021. La última visita que tuvieron fue en abril del 2022 y ahí les informaron algunos datos del PIDAR.

### Unidad Técnica Territorial No. 8

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 18 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 8, se realizó el proceso de monitoreo a 5 de ellos (Resoluciones No. 069 de 2021 (2), 504 de 2018, 354 de 2018, 361 de 2020). La UTT entregó información de 3 de ellos en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

Producto del mecanismo monitoreo, se identificó la siguiente alerta por Gestión de la información al PIDAR con Resolución No. 354 con fecha de 28 de junio de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución No. 069 de 2021 (intervención de abril):** los beneficiarios contactados afirman que, les han entregado los bienes e insumos a tiempo, sin embargo, no hay claridad en el número de bultos de abono orgánico que deben recibir en total, y cuantos bultos deben recibir por beneficiario. Mediante las llamadas realizadas, se identificó que los beneficiarios relacionan un número diferente frente a los bultos de abono orgánico recibido. En general, las personas expresan gratitud frente a los beneficios recibidos y más aún, resaltan el componente de asistencia técnica IN SITU, los talleres tipo ECAS y las capacitaciones impartidas por parte del profesional con conocimiento socio empresarial.

**Resolución No. 504 de 2018:** los beneficiarios manifestaron estar satisfechos y agradecidos con los bienes y servicios entregados en el marco de ejecución del PIDAR; algunos asociados de la organización CALARAMA manifestaron que, no hay una distribución equitativa sobre el uso de los equipos entregados, y finalmente dos beneficiarios manifestaron no tener conocimiento de que pertenecen al Proyecto, sin embargo, verificados los documentos se reportan como beneficiarios activos de las Asociación.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 36 de 128

**Resolución No. 354 de 2018:** los beneficiarios manifiestan estar satisfechos por haber sido parte del Proyecto, afirman que se presentó una espera larga para la ejecución del PIDAR, dado que se retrasó el inicio de este. Así las cosas, afirman que se cumplió con todos los entregables estipulados en el plan de inversión, y tienen reunión del cierre del Proyecto el día 14 de junio de 2022.

**Resolución No. 361 de 2020:** algunos de los beneficiarios contactados no brindaron información sobre el PIDAR, manifestando que no tienen conocimiento de estar en el Proyecto, y otras personas dicen que luego del evento de socialización, no volvieron a recibir información acerca del avance del Proyecto. Mediante la verificación de los documentos que soportan las acciones, el PIDAR, aún no tiene ejecución física y más aún, requiere ajustes presupuestales dado el incremento de los precios en las actividades planteadas. Sumado a lo anterior, presentan retrasos en la ejecución y se está afectando su adecuado desarrollo.

**Resolución No. 069 de 2021 (intervención de junio):** los beneficiarios manifiestan haber recibido los bienes e insumos a tiempo y estar agradecidos con la ADR, por el apoyo con las asistencias técnicas, talleres tipo ECAS y las capacitaciones por parte del profesional socio empresarial. Solo una persona presentó una inconformidad, relacionada con la repartición de los insumos entregados entre todos los socios que no hacen parte del PIDAR y nunca asistieron a reuniones.

### **Unidad Técnica Territorial No. 9**

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 47 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 9, se realizó el proceso de monitoreo a 7 de ellos (Resoluciones No. 622 de 2019 (2), 576 de 2018, 375 de 2020, 806 de 2019, 220 de 2021 y 299 de 2020). La UTT no entregó información de los formatos de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

Producto del mecanismo monitoreo, se identificaron dos alertas, una por Gestión del tiempo y otra por Gestión de la información al PIDAR con Resolución No. 375 con fecha de 14 de junio de 2022, respectivamente.

Respecto a la información suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva mediante el Módulo de Gestión, se observó que aún están pendiente de subir algunos soportes de las evidencias de la ejecución del PIDAR, se requiere el cargue de toda la información asociada a los Proyectos de manera que se puede asegurar la medición de los indicadores

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución No. 622 de 2019 (intervención de abril):** los beneficiarios contactados manifiestan haber asistido a pocas reuniones de socialización, y reconocen la importancia que va tener este Proyecto para mejorar la calidad de vida de sus familias. Mediante la revisión del Módulo de

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 37 de 128

Gestión de la VIP, se pudo evidenciar que el PIDAR presenta demoras por el cambio de lote, estudios de suelo, elaboración de los términos de referencia y reestructuración al nuevo sitio, lo que requiere un ajuste del POI.

**Resolución No. 576 de 2018:** los beneficiarios manifestaron no haber recibido la asistencia técnica propuesta, al comienzo recibieron algunas capacitaciones, pero no el apoyo en todo el desarrollo del Proyecto, ni el acompañamiento socio empresarial. Con relación a la entrega de los activos productivos, no fue oportuna, ocasionando retrasos significativos en el crecimiento de los cultivos y producción de los frutales. El municipio de Sotará manifestó un fracaso total de los frutales.

**Resolución No. 375 de 2020:** los beneficiarios se encuentran a la expectativa de la construcción de la planta agroindustrial de procesamiento de alimentos concentrados, manifiestan que desean recibir información del atraso en las actividades que presenta el PIDAR y a la fecha no han recibido asistencia técnica ni capacitaciones. Mediante la consulta del Módulo de Gestión de la VIP se encuentra retrasado en sus actividades, dado que aún se encuentra en aprobación de la licitación para iniciar con la obra civil, no se evidenciaron actas de entrega, ni capacitaciones, ni actualización de los formatos de seguimiento a la implementación F-IMP-006 o F-IMP-014.

**Resolución No. 622 de 2019 (intervención de junio):** los beneficiarios contactados manifiestan que el PIDAR se ha retrasado y piden que se le dé celeridad a la ejecución de las actividades contempladas en el cronograma de actividades; por otra parte, las personas manifestaron haber dejado de sembrar maíz, por el costo tan alto de los insumos y comentan que han sido citados pocas veces a reuniones, con el ánimo de informar los avances que se tienen del Proyecto. Consultado el Módulo de Gestión de la VIP, se evidencia que el Proyecto se encuentra retrasado en todas sus actividades como consecuencia de la solicitud del cambio del lote inicialmente propuesto, lo que implicó realizar al nuevo lote otros diseños, hacer estudios técnicos y reestructurar la infraestructura.

**Resolución No. 806 de 2019:** los beneficiarios contactados manifestaron que a la fecha no se ha realizado la entrega de activos productivos, ni han recibido asistencia técnica; por tal motivo solicitan dar celeridad y cumplimiento al cronograma de actividades propuesto, para la ejecución del Proyecto.

**Resolución No. 220 de 2021:** los beneficiarios contactados manifiestan que les han informado que en los próximos meses les entregarán los activos productivos estipulados en el Proyecto, sin embargo, señalan que no han recibido capacitaciones, han sido citados pocas veces a reuniones y que desean estar más informados del avance del PIDAR.

**Resolución No. 299 de 2020:** teniendo en cuenta que, en el formato VIP-F2 de los 282 beneficiarios, sólo uno tiene número telefónico de contacto; se contacta al representante legal de la Asociación, quien afirma que al Proyecto se le deberán realizar ajustes porque hay unas actividades que están desfinanciadas. Consultado el Módulo de Gestión de la VIP, en relación con relación el POI, no se evidencian ajustes. En CTGL No 13 del 1 de octubre del 2021, se

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 38 de 128

aprueba el proveedor Lega Ingeniería S.A.S, para la construcción de los galpones. No se evidencia avance de este proceso.

### Unidad Técnica Territorial No. 10

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 49 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 10, se realizó el proceso de monitoreo a 9 de ellos (Resoluciones No. 255 de 2020 (2), 325 de 2020, 326 de 2020 (2), 312 de 2020 (2), 458 de 2019 y 623 de 2019). La UTT entregó información de 9 en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

Producto del mecanismo monitoreo, se identificó una alerta por Gestión del tiempo al PIDAR con Resolución No. 232 con fecha de 02 de mayo de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución No. 255 de 2020 (intervención de abril):** el 100% de las personas encuestadas manifiestan estar satisfechas con el Proyecto y agradecen a la ADR.

**Resolución No. 325 de 2020:** los beneficiarios contactados manifestaron inconformidades por las demoras presentadas en las actividades contempladas en el cronograma de actividades y en general con el tiempo de ejecución del PIDAR.

**Resolución No. 326 de 2020 (intervención de abril):** se evidencia inconformidad de los beneficiarios por los inconvenientes presentados y el no cumplimiento de requisitos del predio para la construcción de la planta de sacrificio. El señor Rafael Yamma – líder y representante de la Organización, manifiesta la compra de otro lote y espera que los ingenieros reformulen el Proyecto.

**Resolución No. 312 de 2020 (intervención de abril):** los beneficiarios conocen el Proyecto al que están vinculados y manifiestan interés en él, algunos no saben el tiempo de duración y otros consideran que el PIDAR no se va a realizar.

**Resolución No. 458 de 2019:** el 100% de los beneficiarios contactados se manifestaron contentos con el Proyecto, con las capacitaciones, la entrega de insumos y materiales les ha permitido contribuir a mejorar la calidad de vida. 3 beneficiarios reportaron inconformidad por la calidad de la malla recibida ya que el calibre requerido era más grueso.

**Resolución No. 623 de 2019:** las beneficiarias manifestaron que se encuentran satisfechas con la ejecución del Proyecto, han mejorado sus conocimientos con acompañamiento técnico sobre conservación y preparación de suelos para la siembra de papa, alternando con arveja y mejoramiento de praderas para ganadería.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 39 de 128

**Resolución No. 255 de 2020 (intervención de junio):** el 100% de las personas contactadas manifestaron estar satisfechas con la ejecución del PIDAR y resaltan su agradecimiento a la ADR por el apoyo que les están dando.

**Resolución No. 326 de 2020 (intervención de junio):** la mayoría de los beneficiarios contactados manifiestan que la actividad avícola en la actualidad no genera rentabilidad por los elevados costos de producción y por ello, se están dedicando a otras actividades.

**Resolución No. 312 de 2020 (intervención de junio):** los beneficiarios conocen el proyecto al cual están vinculados y manifiestan interés en él, algunos no saben el tiempo de duración y otros consideran que el Proyecto no se va a realizar.

### Unidad Técnica Territorial No. 11

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 32 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 11, se realizó el proceso de monitoreo a 4 de ellos (Resoluciones No. 257 de 2020 (2), 351 de 2018 y 503 de 2018). La UTT entregó información de 3 en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

En desarrollo del mecanismo monitoreo, no se identificaron alertas y/o situaciones de riesgo a los PIDAR intervenidos.

Respecto de la información suministrada por la Vicepresidencia de Integración Productiva mediante el Módulo de Gestión, se observó que aún están pendiente de subir algunos soportes de las evidencias de la ejecución del PIDAR, y se requiere el cargue de toda la información asociada a los Proyectos de manera que se pueda asegurar la medición de los indicadores

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución No. 257 de 2020 (intervención de abril):** los beneficiarios contactados mencionan que el Proyecto se está ejecutando de manera adecuada, y se cuenta con las entregas prometidas y el tractor realizó los arados mecánicos. Un beneficiario contactado mencionó que aún no terminan de adecuar el predio. En general las personas contactadas consideran que la ADR y el ejecutor COMOGAN han realizado un acompañamiento permanente, reconocen que hubo retrasos para empezar la siembra, pero ya la están realizando conjuntamente con los arados mecánicos.

**Resolución No. 351 de 2018:** solo se pudo tener comunicación con un solo beneficiarios, el cual manifiesta que el Proyecto lleva más de 4 años en ejecución, que a la fecha no se han terminado las actividades programadas y tienen un alto grado de insatisfacción con el contratista debido al incumplimiento en la construcción de los secaderos solares. Se han realizado reuniones con la dirección de la Asociación, pero no hay adelantos en el PIDAR en la construcción de estos, también informan que han recibido asistencia técnica pero que aún están pendientes unas capacitaciones.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 40 de 128

**Resolución No. 257 de 2020 (intervención de junio):** los beneficiarios contactados manifestaron que no pudieron hacer uso del tractor debido a la topografía del predio que es muy inclinada y no permite la mecanización del suelo; pero si realizaron la siembra de las semillas manualmente; también realizaron las divisiones de los potreros con la cerca eléctrica y pastoreos en la pradera sembrada.

**Resolución No. 503 de 2018:** de los 4 beneficiarios contactados 1 manifestó que le realizaron entrega de una sola novilla, sin embargo, verificando el Módulo de Gestión se encontró acta de entrega firmada por la totalidad del ganado. Los otros 3 beneficiarios manifestaron que de las novillas entregadas no cumplieron con la expectativa de producción de 9 litros de leche al día, y sólo están dando en promedio 4 litros diarios, también mencionaron que han vendido algunas vacas y con los recursos obtenidos compraron unas nuevas de la raza *Gyrolando* que son más productoras de leche en la región, también mencionaron que establecieron el sistema silvopastoril con la siembra de árboles de *Cuchiyuyo*, y pasto *Brachiaria Humedico*.

#### **Unidad Técnica Territorial No. 12**

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 29 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 12, se realizó el proceso de monitoreo a 12 de ellos (Resoluciones No. 639 de 2018, 460 de 2019, 230 de 2021, 199 de 2021, 373 de 2020, 567 de 2018, 578 de 2018, 836 de 2018, 440 de 2021(2) y 858 de 2019 (2)). La UTT no entregó información de los formatos de seguimiento a la implementación F-IMP-006.

En desarrollo del mecanismo monitoreo, se identificó una alerta por Gestión de la información al PIDAR con Resolución No. 567 de fecha 08 de junio de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución 639 de 2018:** las personas contactadas manifiestan que hace aproximadamente 2 años no sabían nada del Proyecto, que a la fecha se encuentra pendiente la entrega de los semovientes y manifiestan que el predio en el cual se va a desarrollar el proyecto queda muy distante, y muchos no cuentan con los medios económicos, ni de transporte para desplazasen; razón por la que han pensado renunciar al PIDAR.

**Resolución 858 de 2019 (intervención de abril):** en general se evidencia un desconocimiento del Proyecto por parte de los beneficiarios, muchos de ellos manifestaron no tener claridad de los activos productivos que debían recibir; se resaltó inconformidad con la calidad de las semillas entregadas y la falta de asistencia técnica. Las personas solicitan más acompañamiento, dado que sienten que la ADR los dejó solos.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 41 de 128

**Resolución 460 de 2019:** los beneficiarios contactados manifestaron que a la fecha se ha entregado el banco de maquinaria y están recibiendo la asistencia técnica y los talleres. Están a la espera que se programa la próxima entrega de los activos productivos que está pendiente.

**Resolución 440 de 2021(intervención de abril):** todos los beneficiarios afirman haber asistido a la socialización del PIDAR, tener claro los activos productivos y las actividades que están contempladas desarrollar en el tiempo de ejecución del Proyecto. Se resalta que, según la reunión sostenida con la UTT, para el mes de mayo del presente año deben empezar con las entregas. En general hay un ambiente de expectativa con relación a la ejecución del PIDAR y todos afirman estar en disposición para que se desarrolle adecuadamente y pueda generar un impacto positivo en la calidad de vida de los beneficiarios.

**Resolución 230 de 2021:** los beneficiarios contactados manifestaron no tener conocimiento del Proyecto, incluso algunos manifestaron no tener idea que hacían parte del PIDAR; mediante conversaciones con el representante legal de la organización, manifestó que se han tenido varios inconvenientes con el cumplimiento de algunos requisitos para comenzar la ejecución, pero que a la fecha no se ha presentado ninguna renuncia o sustitución de los beneficiarios.

**Resolución 199 de 2021:** los beneficiarios están a la espera de que se lleve a cabo la ejecución del PIDAR y que no se presenten más demoras; de igual manera están dispuestos a colaborar tanto con mano de obra, como con los recursos económicos para que el Proyecto se ejecute y pueda llegar a feliz término.

**Resolución 373 de 2020:** todos los beneficiarios contactados expresaron que el Proyecto tiene retraso en las entregas, ya se tiene una fecha programada para la entrega de las semillas de pasto y algunos fertilizantes; a la fecha ya han recibido 3 visitas de asistencia técnica a sus predios y expresan estar contentos con el profesional que se ha asignado.

Se identificó que 2 beneficiarios del municipio de Puerto Rico fallecieron y corresponden a los nombres de Uberlinda Roldan y Alfonso Suarez, y ya se contactaron los reemplazos, quienes expresaron tener compromiso con la ejecución, en el municipio de Vista Hermosa, los beneficiarios expresaron que ya han tenido visitas de asistencia técnica, al igual que en el municipio de San Juan de Arama.

**Resolución 567 de 2018:** los beneficiarios manifiestan que, con el desarrollo de la ejecución del Proyecto, tiene una mejora en sus actividades agropecuarias; pues los asociados han logrado bajar costos de producción con las preparaciones de sus tierras, como también hacer sus siembras a tiempo; por otra parte, en aras de tener un ingreso económico adicional están prestando el servicio de banco de maquinaria a la comunidad.

**Resolución 578 de 2018:** los beneficiarios contactados manifestaron una gran preocupación, por la falta de un canal de comercialización y no tener un comprador seguro para las cosechas; además que la confianza con el representante legal se deterioró debido al incumplimiento en la negociación con Condimentos El Rey. Otra de las observaciones fueron las acciones que tuvo el

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 42 de 128

representante legal el señor William Navia, frente a varios de los beneficiarios, a quienes les negó la entrega de las guadañas aduciendo que tenían retrasadas las siembras de las plántulas, y a otros beneficiarios le negó el derecho a la entrega de unos machetes; además se observó que, los beneficiarios están haciendo uso aun del PIDAR, y están en búsqueda de un buen comprador.

**Resolución 836 de 2018:** los beneficiarios informan que recibieron a satisfacción el banco de maquinaria, tractor, rastra de 21 discos, picapasto, abonos, melaza, medicina veterinaria, 144 novillas (las cuales no estaban de la calidad esperada para lechería, estas eran más línea de carne) y 3 toretes puros Gyr para mejorar la genética.

**Resolución 440 de 2021 (intervención de junio):** los beneficiarios contactados manifestaron haber asistido a la socialización del PIDAR y tener claro los activos productivos que contempla entregar el PIDAR; las entregas estaban contempladas para los meses de mayo en adelante e iniciar las capacitaciones para el mes de junio. En general, hay un ambiente de expectativa con relación a la ejecución del PIDAR y todos afirman estar en disposición para que se desarrolle adecuadamente, de esta manera poder generar un impacto positivo en la calidad de vida de los beneficiarios.

**Resolución 858 de 2019 (intervención de junio):** los beneficiarios manifiestan su agradecimiento por los activos productivos entregados; expresan la necesidad de tener acompañamiento continuo por parte del ingeniero agrónomo para el manejo del cultivo de cacao, dado que se han venido presentando enfermedades y plagas, y ellos no saben cómo darle manejo a este tipo de situaciones, provocado algo de preocupación y desanimo.

### Unidad Técnica Territorial No. 13

Durante el segundo trimestre de 2022, de los 26 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 13, se realizó el proceso de monitoreo a 9 de ellos (Resoluciones No. 329 de 2021, 337 de 2021, 471 de 2021, 792 de 2019, 191 de 2021, 315 de 2020, 459 de 2019, 577 de 2018 y 468 de 2021). La UTT entregó información de 8 en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 / F-IMP-014.

En desarrollo del mecanismo monitoreo, se identificó una alerta por Gestión de otros factores al PIDAR con Resolución No. 337 de fecha 31 de mayo de 2022.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los PIDAR monitoreados:

**Resolución 329 de 2021:** los beneficiarios han asistido a todas las reuniones realizadas para la socialización del PIDAR, estos a su vez, saben y conocen cuáles serán los insumos que recibirán, además de cuáles son sus obligaciones frente al PIDAR.

**Resolución 337 de 2021:** no se pudo efectuar el monitoreo telefónico, en razón a que, de los cuatro números existentes, 2 fueron llamadas no contestadas y 2 llamadas contestadas por

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 43 de 128

familiares, dado que el beneficiario no se encontraba. Por tal motivo no se pudo tener información acerca de novedades o avances del Proyecto.

**Resolución 471 de 2021:** los beneficiarios en general manifestaron que conocen el Proyecto al cual están vinculados, y reconocen a la ADR como la entidad que está cofinanciando el PIDAR. Son conscientes que éste se encuentra suspendido, debido a que no se ha cumplido con unos de los requisitos previos para dar inicio al Proyecto, la constitución de una póliza de cumplimiento a favor de la Agencia.

**Resolución 792 de 2019:** los beneficiarios contactados manifestaron estar satisfechos con la ejecución del PIDAR y consideran que sus ingresos han tenido un aumento considerable frente a los años anteriores; también resaltan las capacitaciones, asistencias técnicas y la entrega de la maquinaria entregada por parte del Proyecto.

**Resolución 191 de 2021:** en general, los beneficiarios conocen el Proyecto al cual están vinculados, los procesos de adjudicación, adecuaciones locativas y activos productivos que se van a entregar, para la puesta en marcha del acopio y transformación de productos lácteos. Los beneficiarios resaltan la calidad de las capacitaciones impartidas por parte del SENA.

**Resolución 315 de 2020:** mediante las conversaciones sostenidas con los beneficiarios, se identifica un descontento por la falta de entrega de algunos activos productivos y el incumplimiento con las actividades planteadas en el cronograma de actividades. Uno de los beneficiarios manifestó que, la motosierra entregada no cuenta con la fuerza suficiente para el trabajo pesado.

**Resolución 459 de 2019:** los beneficiarios contactados manifiestan el reconocimiento a la Agencia como cofinanciador del Proyecto, las condiciones de vida de las personas han venido mejorando a raíz de la ejecución del PIDAR y se reconoce el cambio en el aparato productivo y el aprendizaje técnico para la producción de cacao en las comunidades indígenas.

**Resolución 577 de 2018:** las personas contactadas expresan tener la totalidad de los activos productivos relacionados en la ejecución del Proyecto; como también, mejorado sus ingresos económicos con la producción de panela. Finalmente, resaltan las capacitaciones realizadas en siembra, manteniendo y cosecha de la caña de azúcar; como también la mejora en la producción de la panela y su comercialización.

Como única inconformidad en general por parte de los beneficiarios, resaltaron que el Proyecto se excedió en los tiempos contemplados para su ejecución, esto debido a que aún no se soluciona la problemática presentada con la implementación de 30 hornillas.

**Resolución 468 de 2021:** en general, se encuentra dificultad en la comunicación con los beneficiarios, en razón a que la mayoría carecen de número telefónico, lo cual dificulta la comunicación, además la señal es muy deficiente. Las personas contactadas manifestaron que, ya tienen listo el semillero de las plantas de Asaí y están esperando el periodo de siembra;

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
	Código: F-SCP-028	Versión: 1

Página 44 de 128

también se encuentran a la espera de varias cotizaciones de algunos activos productivos que no se consiguen en Leticia y se deben traer desde Bogotá.

## 2.2 Monitoreo por entidad ejecutora

En los proyectos monitoreados para el segundo trimestre, se observa que el 52% de la ejecución se realiza mediante ejecución directa, con 57 proyectos; seguido del cooperante Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC, el cual tiene 37 proyectos. La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO es el cooperante con menor número de proyectos, 15.

Tabla No. 6: Información monitoreo por entidad ejecutora

Nombre entidad ejecutora	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
EJECUCIÓN DIRECTA	57	55.004.101.164	6
UNODC	37	59.880.599.013	10
FAO	15	17.248.461.714	3
<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	<b>132.133.161.891</b>	<b>19</b>

Fuente: Elaboración Propia

A continuación, se relaciona la información correspondiente a las instancias ejecutoras, con base en el número de proyectos monitoreados por cada convenio y la alerta que se tramitó en desarrollo del mecanismo de monitoreo IN HOUSE.

Tabla No. 7: Información monitoreo entidad ejecutora por convenio

Cooperante/ Convenio	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
<b>FAO</b>	<b>15</b>	<b>\$17.248.461.714</b>	<b>3</b>
Convenio Cooperación Internacional No.FAO-749-2017	9	\$11.516.898.714	2
Convenio Cooperación Internacional No.FAO-517-2017	5	\$5.731.563.000	1
<b>EJECUCIÓN DIRECTA</b>	<b>57</b>	<b>\$55.004.101.164</b>	<b>6</b>
Encargo Fiduciario	57	\$55.004.101.164	6
<b>UNODC</b>	<b>37</b>	<b>\$59.880.599.013</b>	<b>10</b>
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-197-2016	6	\$7.285.715.122	0
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-518-2017	6	\$11.052.149.590	3
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-684-2017	11	\$11.658.056.984	4
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-785-2017	5	\$11.707.221.887	1

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
	Código: F-SCP-028	Versión: 1 <span style="float: right;">Página 45 de 128</span>

Cooperante/ Convenio	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-289-2018	9	\$18.177.455.430	2
<b>Total, general</b>	<b>109</b>	<b>\$132.133.161.891</b>	<b>19</b>

Fuente: Elaboración Propia

Como se observa en la tabla anterior, se llevó a cabo monitoreo sobre 109 PIDAR, que se cofinancian mediante ejecución directa, el cooperante UNODC a través de 4 convenios, y FAO a través de 2 convenios; dicho ejercicio dio origen a la apertura de 25 alertas, las cuales fueron tramitadas en el presente año por parte de la Dirección.

Nota: las alertas levantadas a los PIDAR con Resolución 104, 343, 832, 340, 232 y 567, son producto de intervenciones realizadas en el primer trimestre; y se relacionan en este período dado que, surtido el tiempo de verificación jurídica, estas fueron notificadas a la UTT correspondientes durante los meses de abril, mayo y junio del 2022.

Tabla No. 8: Alertas tramitadas en el marco del monitoreo

No. BP	No. Resolución	Tipo de alerta	Fecha de tramite
<b>UTT 2</b>			
49	104	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	11 de mayo de 2022.
341	637	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	07 de junio de 2022.
352	636	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	28 de junio de 2022.
352	636	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	29 de junio de 2022.
2018	997	Alerta Gestión de otros factores del proyecto.	07 de junio de 2022.
3120	365	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	12 de mayo de 2022.
3120	365	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	03 de mayo de 2022.
<b>UTT 4</b>			
189	880	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	30 de junio de 2022.
252	462	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	07 de abril de 2022.
285	461	Alerta Gestión de la información del proyecto	08 de abril de 2022.
285	461	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	11 de abril de 2022.
2203	9	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	08 de junio de 2022.
<b>UTT 5</b>			
140	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	07 de junio de 2022.

No. BP	No. Resolución	Tipo de alerta	Fecha de tramite
865	10	Alerta Gestión de otros factores del proyecto	07 de junio de 2022.
3031	343	Alerta Gestión de otros factores del proyecto	07 de abril de 2022.
<b>UTT 8</b>			
147	354	Alerta Gestión de la información del proyecto	30 de junio de 2022.
<b>UTT 9</b>			
231	832	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	07 de junio de 2022.
1855	375	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	14 de junio de 2022.
1855	375	Alerta Gestión de la información del proyecto	14 de junio de 2022.
<b>UTT 10</b>			
419	325	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	02 de mayo de 2022.
454	340	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	02 de mayo de 2022.
1862	232	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	28 de abril de 2022.
<b>UTT 11</b>			
723	260	Alerta Gestión del tiempo del proyecto	11 de abril de 2022.
<b>UTT 12</b>			
359	567	Alerta Gestión de la información del proyecto	08 de junio de 2022.
434	460	Alerta Gestión por gestión de la información.	07 de marzo de 2022.
<b>UTT 13</b>			
3168	337	Alerta Gestión de otros factores del proyecto	31 de mayo de 2022.

Fuente: Elaboración Propia

Tabla No. 9: Estado de los proyectos monitoreados por entidad ejecutora

Convenio que lo respalda	Año de inicio	Estado del proyecto					
		No. Proyectos notificados	No. Proyectos socializados	No. Proyectos ejecutados	No. Proyectos ejecutados esperando cierre	No. Proyectos cerrados	No. Proyectos suspendidos
UNODC	2018	0	4	26	6	0	1
FAO	2018	0	0	14	1	0	0
EJECUCIÓN DIRECTA	2019	0	9	45	3	0	0

Fuente: Elaboración Propia

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 47 de 128

### 2.3 Información de los proyectos monitoreados durante el trimestre

- Ejecución Directa

De los 57 proyectos que se están ejecutando bajo esta modalidad, el 16% (9 PIDAR) se encuentran en estado de socializado, el 79% (45 PIDAR) se encuentran en estado de ejecución, y el 5% (3 PIDAR) se encuentran en ejecutado esperando cierre.

Durante el monitoreo a los diferentes PIDAR, se realizó el levantamiento de seis alertas a los proyectos con resoluciones 365 (2), 997, 880, 831 y 337, 233; bajo las tipologías de Gestión del tiempo del PIDAR y Gestión de otros factores del PIDAR; en razón a los retrasos en el cumplimiento del cronograma de actividades consignado en el Módulo de Gestión de la VIP, la falta de entrega de activos productivos y la venta de semovientes. Estas alertas fueron tramitadas durante los meses de mayo y junio del presente año por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Mediante el control ciudadano, se contactaron 639 beneficiarios, a quienes se le realizaron preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado de mismo y tener una percepción de los beneficiarios.

- Convenio UNODC

De los 37 proyectos que se están ejecutando bajo este convenio, el 11% (4 PIDAR) se encuentran en estado socializado, el 70% (26 PIDAR) en estado de ejecución, el 16% (6 PIDAR) se encuentran en estado ejecutado esperando cierre, y el 3% (1 PIDAR), se encuentran en estado suspendido.

Durante el monitoreo a los diferentes PIDAR, se realizó el levantamiento de diez alertas a los proyectos con Resoluciones 636 (2), 637, 009, 299, 010, 354, 375 (2) y 567; bajo las tipologías de Gestión del tiempo del PIDAR, Gestión de las adquisiciones, Gestión de otros factores, y Gestión de la información; con base en los retrasos en el cumplimiento del cronograma de actividades consignado en el Módulo de Gestión de la VIP, la falta de entrega de activos productivos, la falta de cargue de información y la venta de activos productivos. Estas alertas fueron tramitadas durante los meses de abril, mayo y junio del presente año, por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Mediante el control ciudadano, se contactaron 449 beneficiarios, a quienes se le realizaron preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado de mismo y tener una percepción de los beneficiarios.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 48 de 128

- Convenio FAO

De los 15 proyectos que se están ejecutando bajo este convenio, el 93% (15 PIDAR) se encuentran en estado de ejecución y el 7% (1 PIDAR) se encuentra en estado de ejecutado esperando cierre.

Durante el ejercicio de monitoreo a los diferentes PIDAR, los profesionales de la Dirección de Seguimiento y Control identificaron tres situaciones de riesgo o alertas, a los proyectos con Resolución 462 y 461(2); bajo las tipologías de Gestión de la información del PIDAR y Gestión del tiempo del PIDAR; frente a los retrasos en el cumplimiento del cronograma de actividades consignado en el Módulo de Gestión de la VIP y la falta de información cargada en. Estas alertas fueron tramitadas durante el mes de abril del presente año por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Mediante el control ciudadano, se contactaron 131 beneficiarios, a quienes se le realizaron preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado de mismo y tener una percepción de los beneficiarios

En los proyectos monitoreados en etapa de Ejecución de las vigencias 2018, 2019 y 2020, operados bajo la modalidad de cooperantes, se evidencia que han superado el tiempo máximo de ejecución correspondiente a 12 meses, se presenta la misma situación en algunos de los proyectos cofinanciados en 2021.

## 2.4 Indicador avance de los proyectos

Durante el segundo trimestre del año 2022, se realizó monitoreo y seguimiento a 155 Proyectos asociados a 185 informes de seguimiento y control, que corresponde a 109 monitoreos IN HOUSE, 18 visitas iniciales, 39 visitas de seguimiento en ejecución y 19 visitas de cierre, cada uno de ellos cuenta con el informe y la respectiva matriz de indicadores. De acuerdo con lo anterior, el porcentaje de avance se distribuye de la siguiente manera, 29 proyectos, equivalente al (19%), presentan un estado de avance hasta un 15% de ejecución; 39 proyectos (25%), tienen un avance de ejecución entre el 16% y el 50%; 72 proyectos (46%), presentan una ejecución entre el 51% y el 99%; y 15 proyectos (10%) tienen una ejecución al 100%.

## 2.5 Indicador estado de los proyectos monitoreados

Se relaciona el estado de los 155 proyectos en monitoreo y seguimiento durante el periodo, 12% de los proyectos están en estado cerrados, 7% ejecutados esperando cierre, 71% en ejecución, 9% socializados y 1% suspendidos.

Tabla No. 10: Estado del proyecto y número de proyectos monitoreados

Estado del proyecto	Número de proyectos monitoreados	%
Cerrado	19	12%
Ejecutado esperando cierre	11	7%
En ejecución	110	71%
Socializado	14	9%
Suspendido	1	1%

Fuente: Elaboración Propia

Gráfica No. 5: Estados de los PIDAR monitoreados



Fuente: Elaboración Propia

## 2.6 Modificaciones al Plan de inversión

Para el análisis de la modificación en el plan de inversión, se tuvo en cuenta los siguientes criterios:

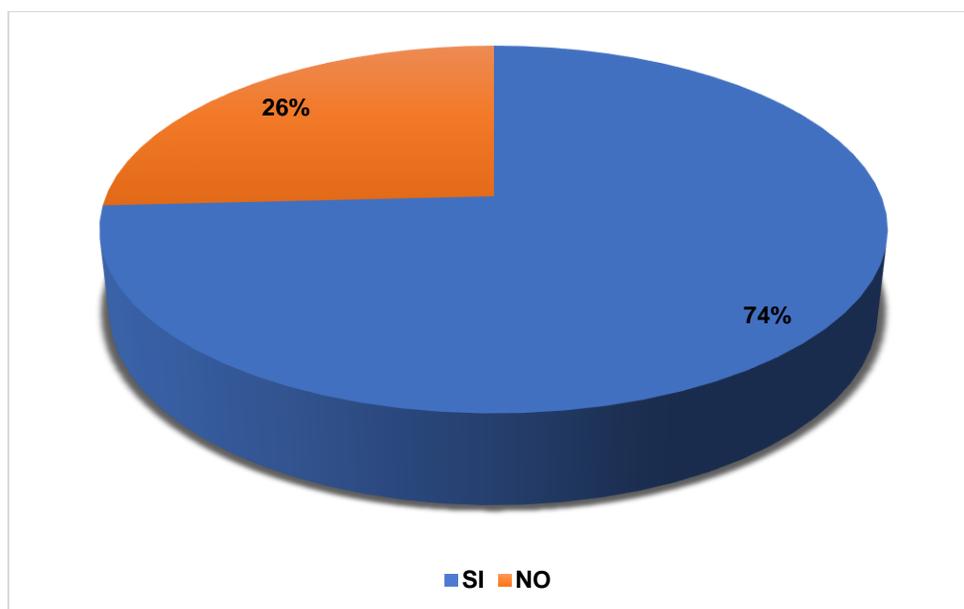
- Se realizó monitoreo y seguimiento a 155 proyectos.
- Se solicitó a los profesionales la información de cada una de las 13 Unidades Técnicas Territoriales – UTT.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 50 de 128

- Se constató que todo lo que fue objeto de análisis se alineara al reglamento para la estructuración, aprobación y ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial.
- El monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de inversión, se basa como mínimo en la verificación del cumplimiento del Plan Operativo Anual de Inversiones de conformidad con la información contenida en los documentos que soportan la estructuración.

Resultado de este análisis, durante el presente trimestre se reporta que, de 155 proyectos a los que se le realizó monitoreo y seguimiento, 115 presentaron ajustes en los planes de inversiones, lo que corresponde al 74%; y 40 proyectos no presentaron cambios, equivalente al 26% del total.

Gráfica No. 6: Modificaciones al plan de inversión



Fuente: Elaboración Propia

## 2.7 Cumplimiento y promedio en tiempos de ejecución

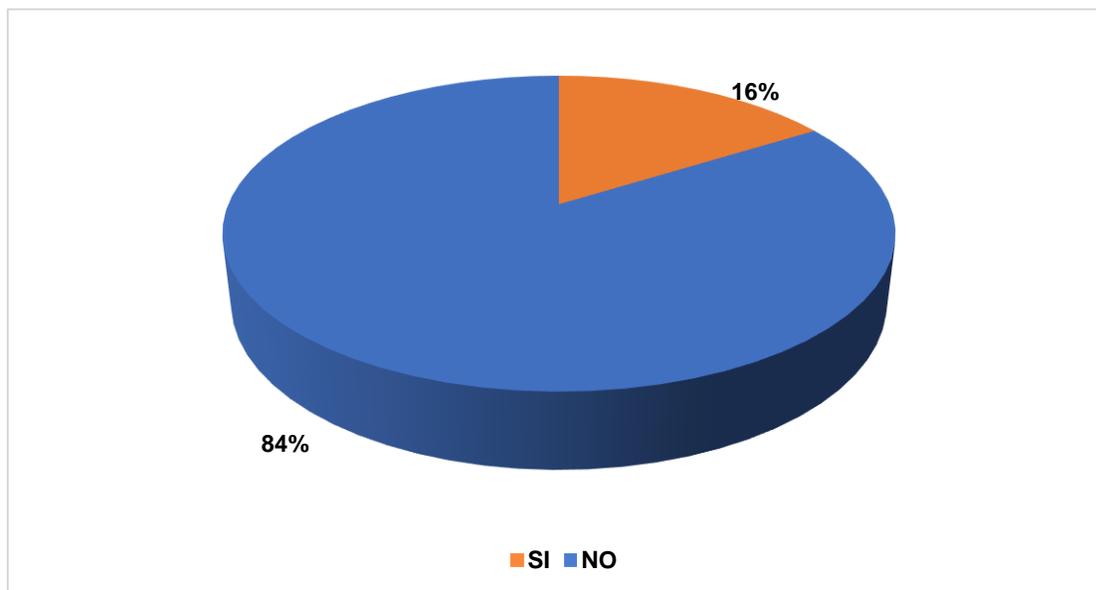
Teniendo en cuenta lo indicado en el reglamento para la estructuración, aprobación y ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial; el monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de inversión, se basa como mínimo en la verificación del cumplimiento del cronograma para la ejecución de los PIDAR, propuesto en la etapa de estructuración. Resultado de dicho análisis se puede concluir que durante el trimestre se reporta que, del total de proyectos monitoreados, 25 vienen cumpliendo con los tiempos de ejecución,

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 51 de 128

equivalente al 16%; y en 130 proyectos, que representan el 84%, se presentó ampliación en los plazos establecidos.

Se calculó para 19 PIDAR con informe final y de cierre financiero, el promedio de días de ejecución, con la información que reposa en el Módulo de gestión de la VIP , con el tiempo en días desde la notificación, reportado por las Unidades Técnicas Territoriales – UTT en el último informe de seguimiento a la implementación (F-IMP-006) o de seguimiento a la ejecución PIDAR modalidad ejecución directa (F-IMP-014), y verificado en los informes finales – cierre financiero (F IMP-007), obteniendo los siguientes resultados: el promedio de días programados para la ejecución de los PIDAR es de 341 días, y el promedio encontrado de días en ejecución es de 1.108 días (37 meses).

Gráfica No. 7: Cumplimiento en tiempos de ejecución



Fuente: Elaboración Propia

## 2.8 Indicadores de resultados (Proyectos cerrados)

El Reglamento para la estructuración, aprobación y ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial, en su numeral 10.1 MONITOREO Y SEGUIMIENTO, define que: el monitoreo y seguimiento a los proyectos de inversión se basa como mínimo en los indicadores y metas de gestión, producto y resultado; en este sentido, los indicadores de resultado son aquellos que cuantifican los efectos relacionados con la implementación del proyecto, buscando medir los cambios de percepción, conocimiento, condiciones de bienestar, entre otros (DNP, 2018).

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 52 de 128

Teniendo en cuenta lo descrito anteriormente, durante el segundo trimestre de la vigencia 2022, se aplicó la encuesta de cierre a 321 personas beneficiarias de 19 PIDAR. Esta información fue tabulada, teniendo como fuentes de verificación del ejercicio de la Dirección, la revisión del informe de cierre y la matriz de indicadores de cada uno de los proyectos, como mecanismo para verificar el cumplimiento de los bienes y servicios entregados, a través de la implementación de los componentes y actividades del proyecto, permitiendo evidenciar el cambio en las condiciones de bienestar y percepción de los beneficiarios.

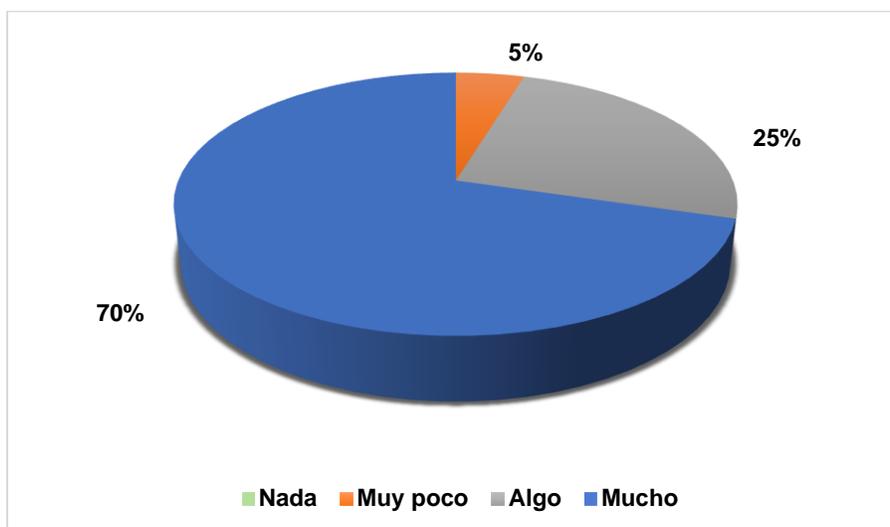
Las preguntas se enfocaron a evaluar el nivel de satisfacción que se tiene sobre la ejecución del PIDAR, se indagó el nivel de mejora en las condiciones de vida, la mejora en los conocimientos propios de la línea productiva atendida, la satisfacción propia sobre el proyecto, la percepción de aumento frente a sus ingresos después de la ejecución del proyecto, y el nivel de acompañamiento por parte de la ADR en el desarrollo del proyecto.

Con la aplicación de la encuesta, se obtienen los siguientes resultados:

### 2.8.1 Calidad de vida

Para este indicador fueron encuestadas 321 personas beneficiarias en 19 proyectos, a quienes se les preguntó - califique de 1 a 5 si el proyecto mejoró su calidad de vida (siendo 5 la calificación más alta y 1 la más baja); se obtuvo que el 70%, correspondiente a 226 beneficiarios, dieron una calificación de “mucho” (5), siendo esta la calificación más alta en cuanto a la percepción mejoramiento de la calidad de vida después de implementado el proyecto; el 25%, 80 beneficiarios, dieron una calificación de “algo”; 15 beneficiarios, equivalente al 5%, manifestaron que fue muy poco el aporte de los proyectos para mejorar su calidad de vida.

Gráfica No. 8: Calidad de Vida



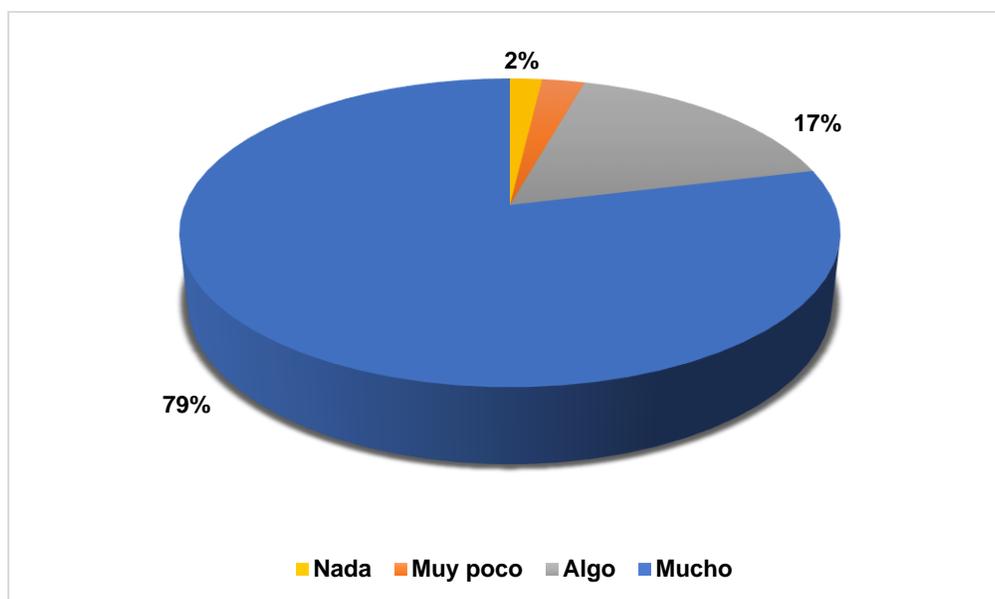
Fuente: Elaboración Propia

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 53 de 128

## 2.8.2 Mejoramiento de Conocimiento

De los 321 beneficiarios encuestados, 253 beneficiarios, correspondiente al 79%, respondieron que con la ejecución del proyecto mejoraron mucho su conocimiento; 54 beneficiarios, equivalente al 17%, manifestaron que aumentaron algo su conocimiento; el 2% de los entrevistados (8 personas) expresaron que muy poco mejoraron su conocimiento; y 6 personas, que representa el 2% del total de beneficiarios, respondió que nada mejoraron su conocimiento con el proyecto.

Gráfica No. 9: Mejoramiento de Conocimiento



Fuente: Elaboración Propia

## 2.8.3 Satisfacción

Para este indicador se realizó la siguiente pregunta a los beneficiarios encuestados: califique su satisfacción con los productos recibidos en el proyecto; obteniendo como resultado que el 59%, correspondiente a 188 beneficiarios, dieron una calificación de excelente; 126 personas entrevistadas, equivalente al 39%, manifestaron como buena la satisfacción con los productos recibidos en el proyecto; y 6 beneficiarios entrevistados, que representa el 2% del total, expresan una negativa satisfacción con respecto a lo recibido en el proyecto.

Gráfica No. 10: Satisfacción general del proyecto



Fuente: Elaboración Propia

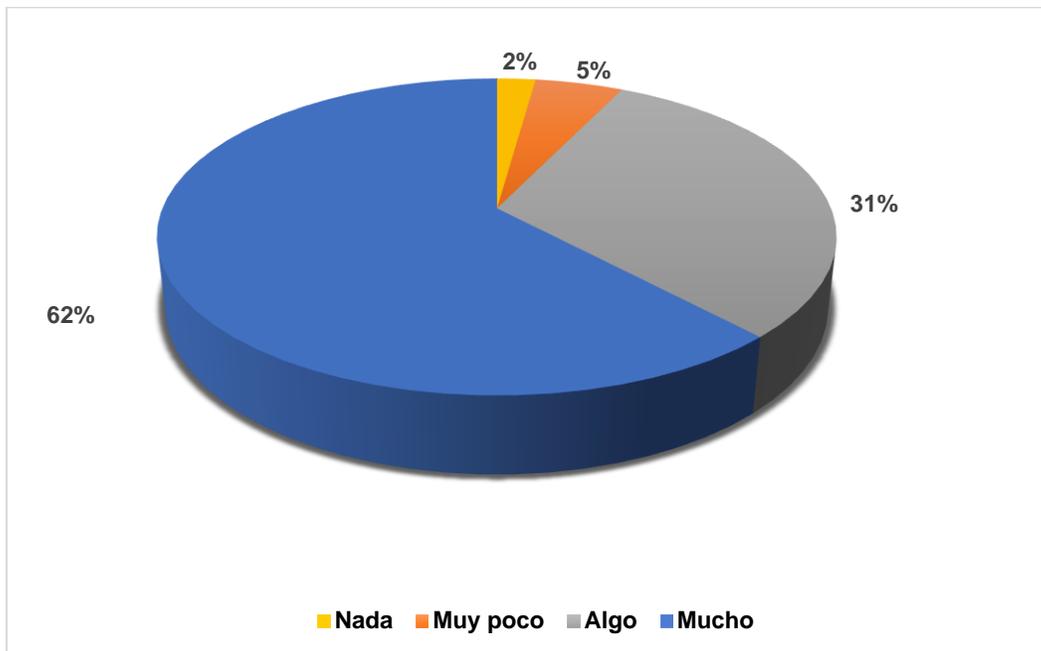
#### 2.8.4 Aumento en los ingresos

El 62% de las personas (199 beneficiarios) a quienes se les realizó la pregunta: ¿El desarrollo del proyecto aumento sus ingresos?, respondieron que con el proyecto aumentó mucho su nivel de ingresos. El 31% (99 beneficiarios) consideraron que sus ingresos aumentaron algo. El 5%, que corresponde a 16 personas, consideraron que muy poco habían aumentado sus ingresos; y 7 personas entrevistadas, equivalente al 2%, manifestaron que en nada se habían aumentado sus ingresos. Para este análisis, se debe tener en cuenta que, la mayoría de los proyectos se encontraban en fase de ejecución y por encontrarse en fase productiva, no se ha llegado a la etapa de producción y de comercialización del producto correspondiente.

#### 2.8.5 Percepción de la ADR

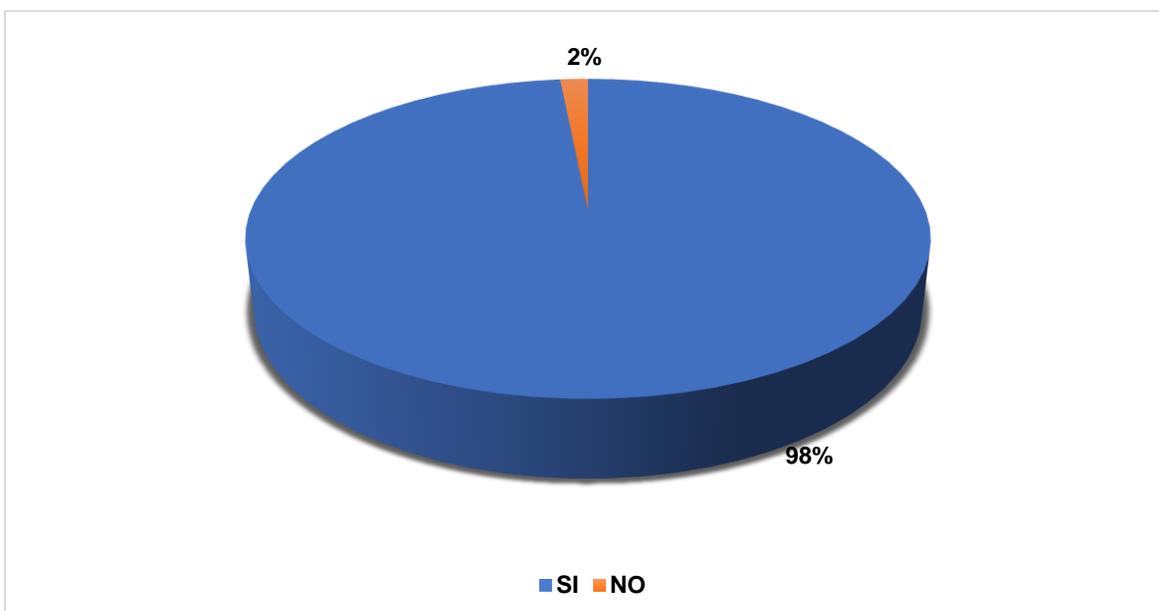
Con este indicador, al realizar la siguiente pregunta: ¿La ADR brindó acompañamiento en el proceso de desarrollo del proyecto?, se midió el grado de acompañamiento por parte de la ADR, de los 321 entrevistados, 316 equivalente al 98%, manifestaron sentirse acompañados por parte de la Agencia durante la ejecución de los proyectos; de igual manera, 5 beneficiarios, equivalente al 2% expresaron que no sintieron ese acompañamiento.

Gráfica No. 11: Aumento de ingresos



Fuente: Elaboración Propia

Gráfica No. 12: Acompañamiento de la ADR



Fuente: Elaboración Propia

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
	Código: F-SCP-028	Versión: 1

### 3. Alertas y Planes de Mejoramiento

#### 3.1 Alertas

La Dirección de Seguimiento y Control ha identificado y tramitado desde el inicio de la gestión de alertas y con corte a 30 de junio del 2022, un total de 612 alertas, 415 se encuentran en estado “Cerrada” y 197 permanecen en estado “Abierta”.

De acuerdo con lo anterior, se relaciona el consolidado de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural - PIDAR con la identificación y trámite de alertas a partir del monitoreo, seguimiento y control, el origen y los estados de las alertas al corte del trimestre.

Tabla No. 11: Alertas

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	209	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	401	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	499	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	629	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	635	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-06-20	Memorando	20204200016863
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	02-08-21	Correo electrónico	02-08-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	15-12-21	Correo electrónico	15-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	793	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	30-11-21	Correo electrónico	13-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	14-12-21	Correo electrónico	14-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	24-12-21	Correo electrónico	24-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-12-21	Correo electrónico	24-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	824	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión de otros factores.	Otro	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	822	Alerta Gestión de otros factores.	Otro	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	229	Alerta Gestión de otros factores.	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	358	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	0706/2022	Correo electrónico	07-06-22
Abierta	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	358	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	0706/2022	Correo electrónico	07-06-22
Abierta	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	13-08-20	Correo electrónico	13-08-20
Abierta	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	505	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03-09-20	Correo electrónico	03-09-20
Abierta	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	12-11-2020	Correo electrónico	12-11-2020

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-12-2020	Correo electrónico	16-12-20
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	724	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	759	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	997	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	997	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	24-12-20	Correo electrónico	24-12-2020
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	22-12-21	Correo electrónico	22-12-21
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	27-02-22	Correo electrónico	27-02-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	233	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	31-03-22	Correo electrónico	31-03-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	233	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	31-03-22	Correo electrónico	31-03-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	315	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Otro	12-05-22	Correo electrónico	12-05-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	233	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	31-03-22	Correo electrónico	31-03-22

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	175	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Otro	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	175	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Otro	03-05-22	Correo electrónico	03-05-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	172	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Otro	29-04-22	Correo electrónico	29-04-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	172	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Otro	29-04-22	Correo electrónico	29-04-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	315	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	25-04-22	Correo electrónico	25-04-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-05-22	Correo electrónico	11-05-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	365	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	29-04-22	Correo electrónico	29-04-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	637	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	997	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	173	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	21-06-22	Correo electrónico	21-06-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	28-06-22	Correo electrónico	28-06-22
Abierta	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	636	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	29-06-22	Correo electrónico	29-06-22
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	117	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	117	Alerta Gestión de la	Monitoreo	23-11-20	Correo electrónico	23-11-20

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			calidad del proyecto.				
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	117	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-11-20	Correo electrónico	23-11-20
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	241	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	575	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-09-19	Memorando	20194200035713
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	14-09-20	Correo electrónico	14-09-20
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	686	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	805	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	805	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	25-12-2020	Correo electrónico	25-12-2020
Abierta	3 - Córdoba y Sucre	834	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	29-12-20	Correo electrónico	29-12-2020
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	463	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	19-10-20	Correo electrónico	19-10-20
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	463	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	464	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	580	Alerta Gestión de la	Monitoreo	24-12-20	Correo electrónico	24-12-20

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			información del proyecto.				
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	827	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	24-11-20	Correo electrónico	24-11-20
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	879	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	<b>13-10-20</b>	Correo electrónico	13-10-20
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	342	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	17-08-21	Correo electrónico	17-08-21
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	464	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	23-02-22	Correo electrónico	23-02-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	464	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-02-22	Correo electrónico	23-02-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	879	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	27-02-22	Correo electrónico	27-02-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	879	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-03-22	Correo electrónico	08-03-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	462	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-04-22	Correo electrónico	07-04-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	461	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-22	Correo electrónico	08-04-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	461	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-04-22	Correo electrónico	11-04-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	827	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Otro	09-05-22	Correo electrónico	09-09-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	9	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-06-22	Correo electrónico	08-06-22
Abierta	4 - Norte de Santander y Santander	880	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	30-06-22	Correo electrónico	30-06-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	348	Alerta Gestión de la	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			calidad del proyecto.				
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	348	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	633	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	633	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	10	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	12-08-21	Correo electrónico	12-08-21
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	192	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	28-12-21	Correo electrónico	28-12-21
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	343	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	07-04-22	Correo electrónico	07-04-22
Abierta	5 - Antioquia y Chocó	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	21-08-19	Memorando	20194200032033
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	31-07-20	Correo electrónico	03-08-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	31-07-20	Correo electrónico	03-08-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	210	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión del	Monitoreo	03-08-20	Correo electrónico	03-08-20

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			tiempo del proyecto.				
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	12-11-19	Memorando	20194200047913
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	298	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	23-02-22	Correo electrónico	23-02-22
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	456	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	606	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	624	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	634	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	634	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	1304	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	878	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	21-12-21	Correo electrónico	21-12-21
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	878	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-03-22	Correo electrónico	07-03-22
Abierta	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	831	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	10-03-22	Correo electrónico	10-03-22
Abierta	8- Ibagué Tolima	354	Alerta Gestión del	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			tiempo del proyecto.				
Abierta	8- Ibague Tolima	504	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	8- Ibague Tolima	361	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	10-06-21	Correo electrónico	30-06-21
Abierta	8- Ibague Tolima	69	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	23-02-22	Correo electrónico	22-02-22
Abierta	8- Ibague Tolima	291	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	18-03-22	Correo electrónico	18-03-22
Abierta	8- Ibague Tolima	354	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	30-06-22	Correo electrónico	30-06-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	576	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037173
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037173
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	10-09-20	Correo electrónico	10-09-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1546	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	1586	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	806	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	23-09-21	Correo electrónico	23-09-21
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	228	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	622	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	622	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	24-11-21	Correo electrónico	24-11-21
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	832	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	07-06-22	Correo electrónico	07-06-22

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	375	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	14-06-22	Correo electrónico	14-06-22
Abierta	9 - Cauca y Valle del Cauca	375	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-06-22	Correo electrónico	14-06-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	496	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	497	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	758	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	1491	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	825	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-01-22	Correo electrónico	14-01-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	326	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	15-03-22	Correo electrónico	15-03-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	325	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	340	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	232	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	28-04-22	Correo electrónico	28-04-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	325	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	10 - Nariño y Putumayo	340	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	06-09-19	Memorando	20194200039043
Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	02-09-20	Correo electrónico	02-09-20
Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	11 - Huila y Caquetá	351	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	09-08-21	Correo electrónico	09-08-21
Abierta	11 - Huila y Caquetá	257	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	15-03-22	Correo electrónico	15-03-22
Abierta	11 - Huila y Caquetá	260	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-04-22	Correo electrónico	11-04-22
Abierta	12 - Meta y vichada	342		Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	12 - Meta y vichada	342		Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Abierta	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	12 - Meta y vichada	567	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	12 - Meta y vichada	567	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Abierta	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	26-07-19	Memorando	20194200028513

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Abierta	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	26-07-19	Memorando	20194200028513
Abierta	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	12 - Meta y vichada	639	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	12 - Meta y vichada	836	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	12 - Meta y vichada	858	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-11-20	Correo electrónico	18-11-20
Abierta	12 - Meta y vichada	858	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-11-20	Correo electrónico	18-11-20
Abierta	12 - Meta y vichada	807	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	17-11-21	Correo electrónico	17-11-21
Abierta	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-12-21	Correo electrónico	06-12-21
Abierta	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-12-21	Correo electrónico	06-12-21
Abierta	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	30-03-22	Correo electrónico	30-03-22
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	244	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016373
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	459	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-09-20	Correo electrónico	08-09-20
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés,	459	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
	Amazonas y Guainía						
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	577	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	577	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-11-20	Correo electrónico	24-11-20
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de costos del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Abierta	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	109	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	138	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	243	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-10-19	Memorando	20194200041693

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			calidad del proyecto.				
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	402	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-10-18	Memorando	20184200037073
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	500	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	11-06-20	Memorando	20204200016153
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-06-20	Memorando	20204200016153
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	501	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	573	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	574	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	574	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	601	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	05-06-20	Memorando	20204200015563
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	601	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	629	Alerta Gestión de la	Seguimiento	23-09-19	Memorando	20194200038343

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			información del proyecto.				
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	629	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	630	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	630	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	630	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-11-20	Correo electrónico	23-11-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	635	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-07-20	Correo electrónico	08-07-20
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	638	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001663
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001663
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	21-05-20	Memorando	20204200014123
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	650	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	21-05-20	Memorando	20204200014123
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1217	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	15-03-18	Memorando	20184200018942
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1217	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	19-03-19	Memorando	20194200010593
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1217	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1307	Alerta Gestión del	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			tiempo del proyecto.				
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	1587	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	18-06-20	Memorando	20204200016863
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-09-19	Memorando	2019200034163
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-09-19	Memorando	2019200034163
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-09-19	Memorando	2019200034163
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	13-08-20	Correo electrónico	13-08-20
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	104	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	13-08-20	Correo electrónico	13-08-20
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	135	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	135	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	28-12-20	Correo electrónico	13-12-20
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	137	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	137	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	24-12-20	Correo electrónico	24-12-20
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	139	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y providencia	240	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	26-08-19	Memorando	20194200032733
Cerrada	2 - Bolivar, Atlántico y San	240	Alerta Gestión de la	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
	Andrés y providencia		calidad del proyecto.				
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	240	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	245	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	349	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	349	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	505	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	543	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	22-10-19	Memorando	20194200043973
cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	543	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	22-10-19	Memorando	20194200043973
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	543	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	688	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	17-06-20	Memorando	20204200016713
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	688	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San	799	Alerta Gestión de	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
	Andrés y providencia		otros factores.				
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	799	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016463
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	365	Alerta Gestión de los recursos del proyecto.	Monitoreo	03-05-22	Correo electrónico	03-05-22
Cerrada	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y providencia	365	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	12-05-22	Correo electrónico	12-05-22
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	25-11-19	Memorando	20194200050873
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	25-11-19	Memorando	20194200050873
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	25-11-19	Memorando	20194200050873
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	22-05-20	Memorando	20204200014293
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	203	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	241	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	346	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	352	Alerta Gestión de la	Monitoreo	07-07-20	Memorando	07-07-20

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			información del proyecto.				
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	352	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	352	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	502	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	547	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	547	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	795	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056603
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056603
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056603
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1440	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056613
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056613
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056613
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1441	Alerta Gestión del	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			tiempo del proyecto.				
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	02-12-19	Memorando	20194200052273
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	02-12-19	Memorando	20194200052273
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	02-12-19	Memorando	20194200052273
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	1447		Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	996	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11-06-21	Correo electrónico	25-Jun-21
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	372	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	01-09-21	Correo electrónico	01-09-21
Cerrada	3 - Córdoba y Sucre	502	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Otro	15-10-21	Correo electrónico	15-10-21
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	9	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	29-03-21	Correo electrónico	29-03-21
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	344	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	498	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	1306	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	1306	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	4 - Norte de Santander y Santander	1453	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	118	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	118	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	156		Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	156		Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	204	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	208	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	212	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-08-20	Correo electrónico	14-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	212	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	246	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271		Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271		Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271		Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271		Monitoreo	27-08-20	Correo electrónico	27-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	271	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	299		Seguimiento	31-07-18	Memorando	20184200026693
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	299	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	366	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011243
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	20-05-20	Memorando	20204200013993
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	544	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	06-11-18	Memorando	20184200040193
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	06-11-18	Memorando	20184200040193
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	01-09-20	Correo electrónico	01-09-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	545	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	546	Alerta Gestión del	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			tiempo del proyecto.				
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	546	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	590	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	18-08-20	Correo electrónico	18-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	590	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	20-10-2020	Correo electrónico	
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	590	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	605	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	633	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	31-08-20	Correo electrónico	31-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	28-12-2020	Correo electrónico	28-12-2020
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	790	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28-12-2020	Correo electrónico	28-12-2020
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1219	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1251	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1261	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1268	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1299	Alerta Gestión de	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016383

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			otros factores.				
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1299	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016383
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1299	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1300	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1300	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14-07-20	Correo electrónico	14-07-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1300	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1305	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1351	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1452	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	13-08-19	Memorando	20194200031223
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1452	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	1452	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	10	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	23-08-21	Correo electrónico	23-08-21
Cerrada	5 - Antioquia y Chocó	343	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	30-08-21	Correo electrónico	30-08-21
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-09-19	Memorando	20194200035923
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión de la	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			calidad del proyecto.				
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	108	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23-07-20	Correo electrónico	23-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	23-07-20	Correo electrónico	23-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	132	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-05-20	Correo electrónico	23-11-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	141		Monitoreo	24-07-20	Correo electrónico	24-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	141		Monitoreo	24-07-20	Correo electrónico	24//07/2020
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	141		Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	206	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-07-20	Correo electrónico	24-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	206	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	22-08-19	Memorando	20194200032293
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	03-08-20	Correo electrónico	08-08-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	211	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	06-11-18	Memorando	20184200040193
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	603	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	607	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	12-11-19	Memorando	20194200047913
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	10-09-20	Correo electrónico	10-09-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	10-09-20	Correo electrónico	10-09-20
Cerrada	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	614	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	202	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	456	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	19-08-20	Correo electrónico	19-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	527	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	604	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	631	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	631	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	631	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	651	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	687	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	831	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	1304	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011293
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	1304	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011293
Cerrada	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	218	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	31-03-22	Correo electrónico	31-03-22
Cerrada	8- Ibagué Tolima	123	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibagué Tolima	354	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	01-11-18	Memorando	20184200039853
Cerrada	8- Ibagué Tolima	504	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	8- Ibagué Tolima	529	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibagué Tolima	529	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	8- Ibague Tolima	542	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-11-18	Memorando	20184200049633
Cerrada	8- Ibague Tolima	1303	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	8- Ibague Tolima	1303	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	1340	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	1340	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	8- Ibague Tolima	1490	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	1578	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	8- Ibague Tolima	361	Alerta Gestión de la calidad.	Monitoreo	10-06-21	Correo electrónico	30-06-21
Cerrada	8- Ibague Tolima	69	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	22-02-22	Correo electrónico	22-02-22
Cerrada	8- Ibague Tolima	291	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18-03-22	Correo electrónico	18-03-22
Cerrada	8- Ibague Tolima	361	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-03-22	Correo electrónico	18-03-22
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	105	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	120	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	04-05-18	Memorando	20184200016823
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	120	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	120	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	19-03-19	Memorando	20194200010593
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030713
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030713
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1215	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1438	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	15-03-18	Memorando	20184200018942
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1438	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	19-03-19	Memorando	20194200010593
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1438	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1468	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	21-08-20	Correo electrónico	21-08-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1468	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1474	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037173
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1522	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1522	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1542	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1542	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1546	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1556	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	16-07-20	Correo electrónico	16-07-20
Cerrada	9 - Cauca y Valle del Cauca	1586	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	106	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	110	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	119	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	16-12-20	Correo electrónico	16-12-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	140	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	140		Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199		Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199		Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	23-01-19	Memorando	20194200002383
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	199		Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200		Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200		Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200		Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200		Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200		Seguimiento	22-08-19	Memorando	20194200032283
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	22-08-19	Memorando	20194200032283
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	200	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	201	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001473
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	201	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	242	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	403	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	403	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	28-12-20	Correo electrónico	28-12-20
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	404	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-09-18	Memorando	20184200033073
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	08-08-19	Memorando	20194200030393
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	08-08-19	Memorando	20194200030393
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	08-08-19	Memorando	20194200030393
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	507	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	548	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	758	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	06-09-19	Memorando	20194200035543
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1216	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1234	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1255	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1256	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1267	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	07-05-18	Memorando	20184200016803
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1267	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	1491	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	458	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	22-10-21	Correo electrónico	22-10-21
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	458	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	04-11-21	Correo electrónico	04-11-21
Cerrada	10 - Nariño y Putumayo	255	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	15-03-22	Correo electrónico	15-03-22
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	107	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030723

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030723
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	07-10-19	Memorando	20194200040703
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	07-10-19	Memorando	20194200040703
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	121	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	124	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	24-06-20	Memorando	20204200017303
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	124	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	155	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	198		Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	205	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	24-06-20	Memorando	20204200017483
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	205	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	207	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	207	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	298		Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037393
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	298		Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343		Seguimiento	26-09-19	Memorando	20194200039043
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343		Seguimiento	26-09-19	Memorando	20194200039043
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343		Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	343		Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	345	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-18	Memorando	20184200028183
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037233
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	17-09-19	Memorando	20194200037233
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	347	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011283
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011283
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011283
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	503	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	506	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	506	Alerta Gestión de la	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			información del proyecto.				
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1220	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	08-11-19	Memorando	20194200077172
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1220	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15-06-20	Memorando	20204200016453
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1220	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1263	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1264	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1290	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1322	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-02-18	Memorando	2018200006143
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1322	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	17-12-19	Memorando	20194200041993
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1322	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1406	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	17-12-19	Memorando	20194200042003
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1406	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	17-12-19	Memorando	20194200042003
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1406	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1439	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1598	Alerta Gestión de	Monitoreo	22-05-20	Memorando	20204200014303

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			otros factores.				
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1598	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1598	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1601	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	16-09-20	Correo electrónico	16-09-20
Cerrada	11 - Huila y Caquetá	1601	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	122	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24-08-20	Correo electrónico	24-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	122	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	122	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	134	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	134	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001533
Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001533
Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16-01-19	Memorando	20194200001533
Cerrada	12 - Meta y vichada	136	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la	Seguimiento	16-01-19	Memorando	2.01942E+13

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
			calidad del proyecto.				
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	09-08-19	Memorando	20194200030723
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	02-12-19	Memorando	20194200052393
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	270	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	341	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056513
Cerrada	12 - Meta y vichada	341		Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056513
Cerrada	12 - Meta y vichada	341		Seguimiento	18-12-19	Memorando	20194200056513
Cerrada	12 - Meta y vichada	341		Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	342	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	350	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	460	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	17-12-20	Correo electrónico	17-12-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	29-8-2020	Correo electrónico	29-8-2020
Cerrada	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-08-20	Correo electrónico	29-8-2020
Cerrada	12 - Meta y vichada	565	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	06-08-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	566	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	12 - Meta y vichada	566	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	01-12-20	Correo electrónico	01-12-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	578	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	18-11-19	Memorando	20194200048873
Cerrada	12 - Meta y vichada	807	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03-09-20	Correo electrónico	03-09-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	836	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	858	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	18-11-20	Correo electrónico	18-11-20
Cerrada	12 - Meta y vichada	1218	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011253
Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011253
Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011253
Cerrada	12 - Meta y vichada	1250	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	1301	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-02-18	Memorando	2018200006143
Cerrada	12 - Meta y vichada	1301	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	1401	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	12 - Meta y vichada	460	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	07-03-22	Correo electrónico	07-03-22

Estado (Cerrada - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	244	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	12-06-20	Memorando	20204200016373
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	244	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05-10-20	Correo electrónico	05-10-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	508	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06-08-20	Correo electrónico	04-08-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	528	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	12-12-19	Memorando	20194200055273
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare,	528	Alerta Gestión del	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
	Vaupés, Amazonas y Guainía		tiempo del proyecto.				
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	528	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	602	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	602	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	27-07-20	Correo electrónico	27-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	632	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20

Estado (Cerrada - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	649	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	649	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	792	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	15-08-18	Memorando	20184200028893
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	15-08-18	Memorando	20184200028893
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	14-09-20	Correo electrónico	14-09-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1221	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare,	1254	Alerta Gestión de la	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443

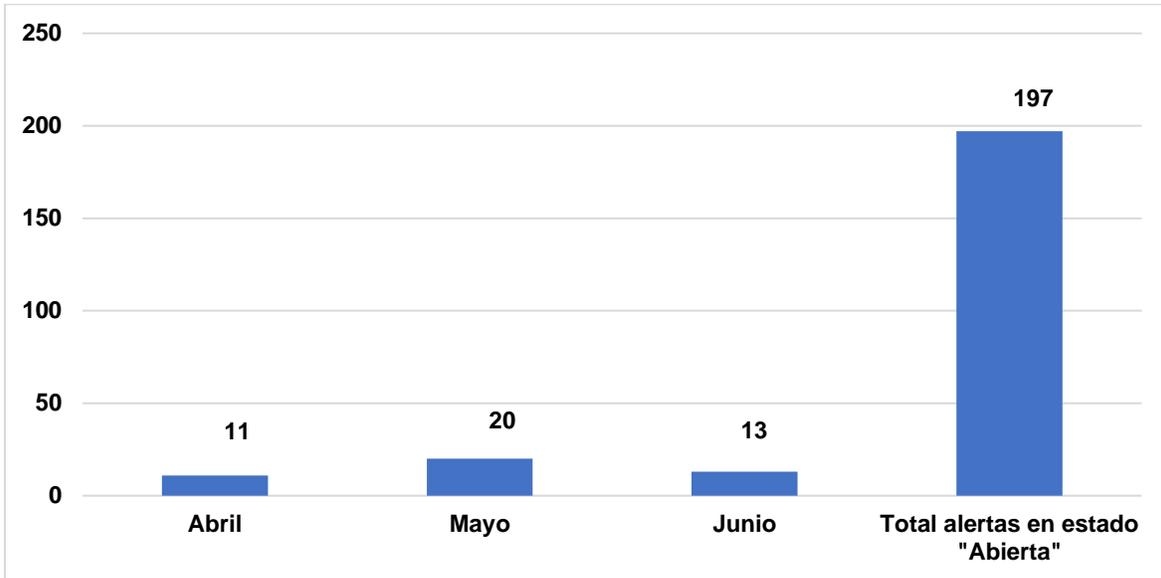
Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
	Vaupés, Amazonas y Guainía		calidad del proyecto.				
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	10-08-18	Memorando	20184200028443
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1254	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1301	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	09-02-18	Memorando	2018200006143
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1302	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08-04-20	Comunicación a VIP mediante memorando 20204200011203 con asunto: Alerta proyectos con retrasos en tiempos de ejecución.	20204200011203
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1540	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	25-09-20	Correo electrónico	25-09-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare,	1540	Alerta Gestión del	Monitoreo	08-04-20	Memorando	20204200011203

Estado (Cerrado - Abierta)	UTT	No. Res	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico
	Vaupés, Amazonas y Guainía		tiempo del proyecto.				
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	1540	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13-07-20	Correo electrónico	13-07-20
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	792	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29-12-2020	Correo electrónico	29-12-2020
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	315	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	02-05-22	Correo electrónico	02-05-22
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	337	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	31-05-22	Correo electrónico	31-05-22
Cerrada	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	315	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28-04-22	Correo electrónico	28-04-22

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar en la siguiente gráfica, se tramitaron 11 alertas durante el mes de abril, 20 alertas durante el mes de mayo, y 13 alertas durante el mes de junio por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

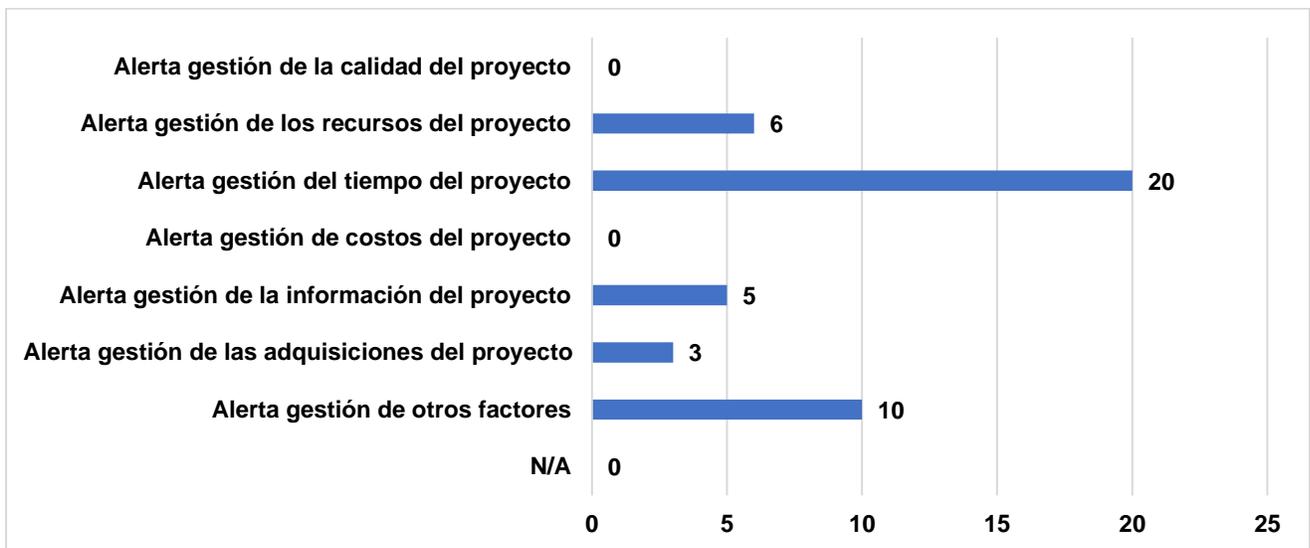
Gráfica No. 12: N° Total alertas identificadas durante el trimestre



Fuente: Elaboración propia

Las alertas que fueron abiertas durante el segundo trimestre de 2022 se encuentran discriminadas así: 6 alertas por gestión de los recursos, 20 alertas por gestión del tiempo, 5 alertas por gestión de la información, 3 alertas por gestión de las adquisiciones, y 10 alertas por gestión de otros factores del proyecto.

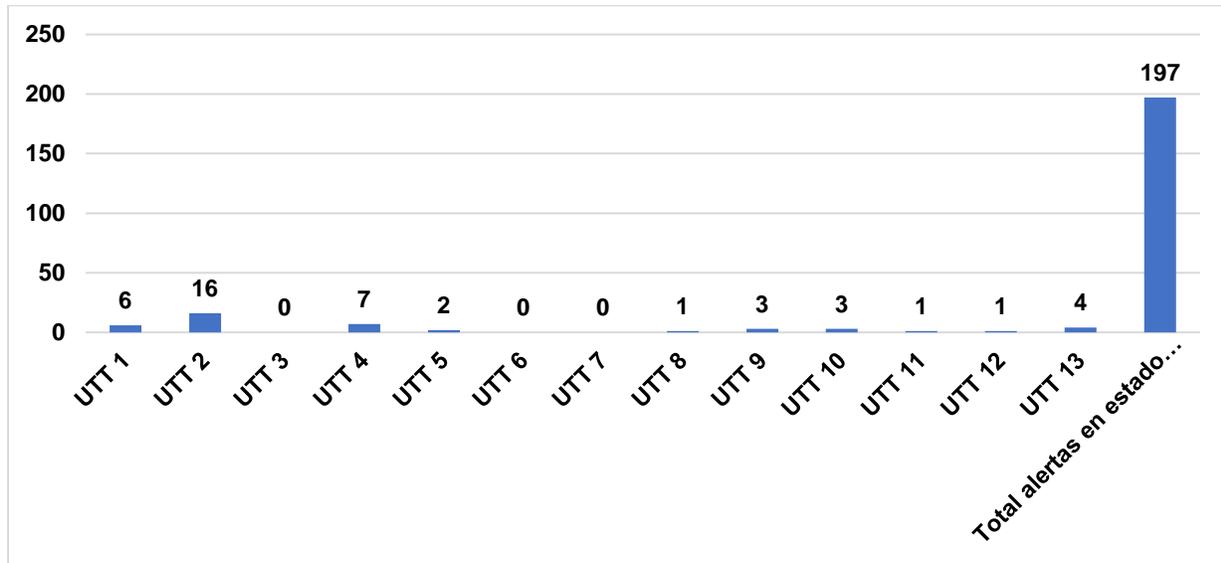
Gráfica No. 13: Alertas abiertas por tipología



Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar en el siguiente gráfico, de las 44 alertas que se identificaron y tramitaron durante el segundo trimestre de 2022, la Unidad Técnica Territorial - UTT No. 2 generó el trámite de 16 alertas, mientras que para las UTT No. 3, UTT No. 6 y UTT No. 7, no se tramitaron alertas.

Gráfica No. 14: Alertas por UTT vs Total de alertas en estado abierto



Fuente: Elaboración propia

Así mismo, como se puede observar en el gráfico siguiente, que del total de los 409 PIDAR en seguimiento, 105 tienen alertas en estado “abierto” y 304 proyectos están sin alertas, lo que nos permite evidenciar que el 25.67 % de los proyectos pueden llegar a ser afectados en cuanto al cumplimiento de los objetivos y metas en su fase de ejecución, sin embargo, toda vez que estas situaciones fueron reportadas por la Dirección de Seguimiento y Control, se pueden tomar las medidas pertinentes para mitigar sus consecuencias, de acuerdo con lo que requiera cada caso.

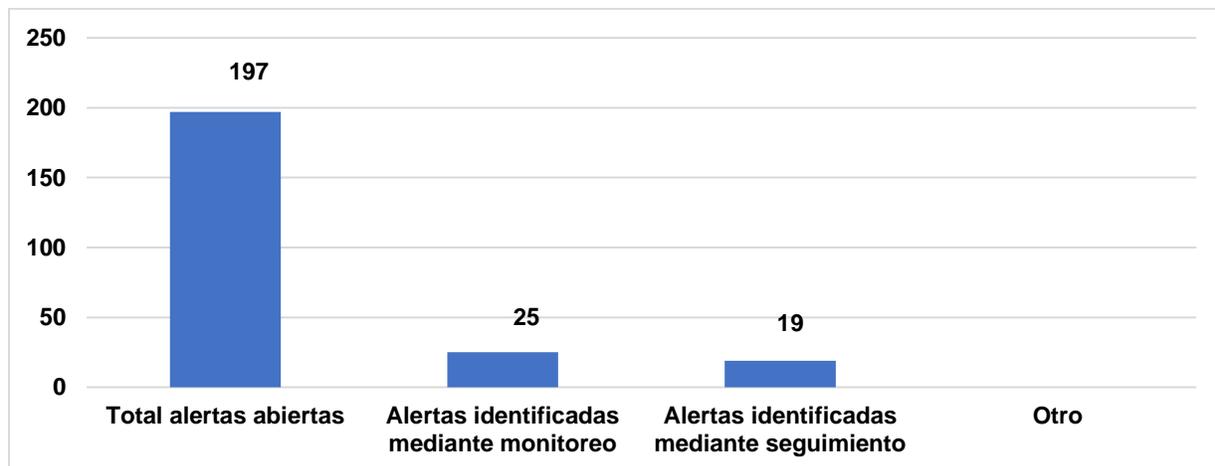
Gráfica No. 15: proyectos con alertas identificadas VS proyectos sin alertas identificadas



Fuente: Elaboración Propia

Por otra parte, es importante precisar que la identificación de las alertas emitidas en los PIDAR durante este trimestre ha sido resultado de las actividades de seguimiento y monitoreo de la Dirección de la siguiente manera:

Gráfica No. 16: Alertas Identificadas en monitoreo y seguimiento durante el segundo trimestre de 2022

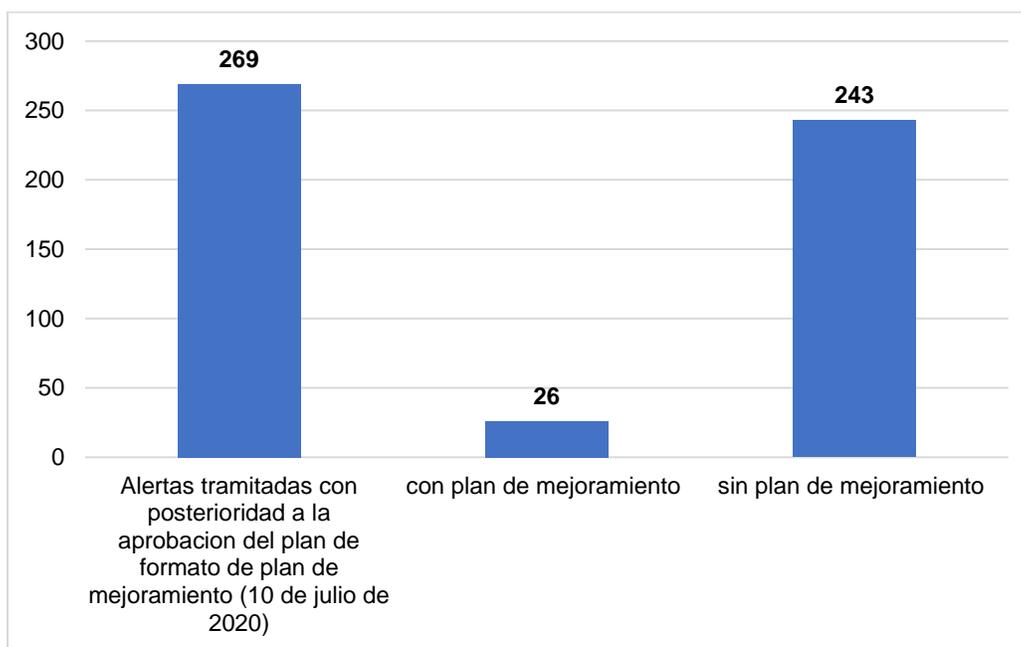


Fuente: Elaboración Propia

Como se puede ver en el grafico anterior, de las 44 alertas que se abrieron durante el trimestre objeto de este informe, el 57% fueron identificadas a partir de monitoreo in House, mientras que el 43% fueron identificadas a partir del seguimiento a los PIDAR. Por tanto, se puede afirmar que fortalecer los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, resulta adecuado, permite realizar la aplicación de cualquiera de los mecanismos o ambos de manera complementaria, garantizando la eficacia en el proceso.

Es importante mencionar que, el 10 de julio de 2020, fue aprobado el Formato de Plan de Mejoramiento, por lo tanto, las alertas que fueron identificadas y tramitadas a partir de esta fecha, deben contar con este instrumento diligenciado, donde identifican las acciones correctivas que adelantará la UTT para subsanarla o mitigar sus efectos. A continuación, se presenta el balance de la entrega de los planes de mejoramiento, a los cuales se les ha realizado seguimiento, con corte al 30 de junio del 2022:

Gráfica No. 17: Alertas con seguimiento al plan de mejoramiento



Fuente: Elaboración Propia

En la tabla No. 12, se presentan las alertas identificadas, el número de alertas por proyecto y tiempos de apertura para cada alerta en cada PIDAR, como resultado del seguimiento efectuado por la Dirección de Seguimiento y Control al cumplimiento del reglamento y las funciones definidas en el Decreto. Este seguimiento se realizó sobre la gestión reportada por la supervisión a la ejecución de los PIDAR como responsables de las acciones definidas.

### Observaciones a Alertas

En total, para el corte del 30 de junio del 2022, se relaciona un acumulado de 630 alertas identificadas, de las cuales, 197 se encuentran en estado "Abierta". De estas 197 alertas que permanecen abiertas de manera acumulada al corte del segundo trimestre de 2022, el 41.6% corresponde a 82 alertas, pertenece al tipo Gestión del tiempo del proyecto, y el 31.9% hacen referencia a 63 alertas por Gestión de la información del proyecto. De acuerdo con estas cifras, se puede deducir que las situaciones de riesgo más frecuentes dentro de los PIDAR en

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 105 de 128

seguimiento se orientan a los tiempos de ejecución de los proyectos y a la falta de información sobre los PIDAR que se reporte de manera oportuna y/o en condiciones de calidad y posibilidad de verificación.

Tabla No. 12: Relación de alertas por PIDAR

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
9	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
10	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
69	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
104	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
117	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
119	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
139	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
192	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
199	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
205	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
207	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
209	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
210	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
211	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
228	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
229	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
233	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
241	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
243	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
244	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
245	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
245	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
255	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
257	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
		lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
260	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
291	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
298	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
299	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
326	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
341	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
342	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
343	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
347	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
348	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
349	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
351	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
354	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
361	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
372	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
401	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
402	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
458	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
459	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
460	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
461	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
462	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
463	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
464	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
496	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
		lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
497	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
499	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
501	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
502	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
504	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
505	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
506	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
528	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
547	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
565	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
566	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
567	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
575	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
576	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
577	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
578	6	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
580	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
606	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
614	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
622	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
624	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
629	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
632	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
633	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
634	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
		lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
635	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
636	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
637	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
639	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
650	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
651	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
686	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
688	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
724	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
758	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
759	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
790	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
793	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
795	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
799	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
805	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
806	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
807	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
822	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
824	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
825	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
827	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
831	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
834	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
836	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
		lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
858	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
879	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
996	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
997	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1254	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1263	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1304	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1322	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1406	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1440	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1441	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1447	3	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
	Código: F-SCP-028	Versión: 1

Página 114 de 128

No. Res	No. de alertas abiertas	Observaciones
1474	4	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1491	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1546	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1556	6	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1587	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
1598	2	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.
2020	1	La dirección de seguimiento y control ha realizado la notificación de las alertas y la solicitud de planes de mejoramiento. Así mismo, se ha socializado el estado de las alertas y los lineamientos para la subsanación de cada una de ellas, en las mesas de trabajo realizadas periódicamente junto con la respectiva UTT.

Fuente: Elaboración Propia

### 3.2 Planes de mejoramiento

Como se puede observar, del total de las alertas acumuladas que continúan abiertas al corte del segundo trimestre de 2022, doscientas sesenta y nueve fueron tramitadas a partir del 10 de julio de 2020; de estas, el 15% (40 alertas) cuentan con su respectivo plan de mejoramiento, y el 85% restante, equivalente a 231 alertas, no cuentan con un plan de mejoramiento. Es importante resaltar que, para las alertas tramitadas en fechas anteriores al 10 de julio de 2020, se deben entregar soportes de las acciones correctivas que tiendan a subsanar las alertas. Con respecto a este tema, la Dirección de Seguimiento y Control permanentemente remite correos reiterando la solicitud de estos planes de mejoramiento.

Tabla No. 13: Avance en el cumplimiento de acciones correctivas para las alertas con plan de mejoramiento.

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Monitoreo al plan de mejoramiento	No. Total de acciones correctivas propuestas	Acciones correctivas cumplidas	Acciones correctivas en proceso	Acciones correctivas no cumplidas	Porcentaje de cumplimiento	Observaciones
9	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la información del proyecto.	No se encuentra reporte						06/Julio/2021 Se envía a la profesional nidia Centeno encargada del monitoreo, seguimiento y control para que emita concepto de si se subsana o no la alerta.
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros factores.	No se encuentra reporte						29/12/20 la profesional en seguimiento Lenis González reporta, devolución del plan de mejoramiento para ajuste
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.	El plan de mejora no se aceptó, se devolvió para realizar ajustes, se solicitó al secretario técnico de acuerdo al instructivo. Hasta la fecha no lo han enviado						29/12/ 2020 la profesional en seguimiento Lenis González reporta devolución del plan de mejoramiento para ajuste.
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros factores.	El plan de mejora no se aceptó, se devolvió para realizar ajustes, se solicitó al secretario técnico de acuerdo al instructivo. Hasta la fecha no lo han enviado						29/12/2020 la profesional en seguimiento Lenis González reporta devolución del plan de mejoramiento para ajuste.
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	16/12/20 Se reciben evidencias correspondientes a los meses de noviembre y diciembre sobre el plan de mejoramiento, dicho correo es remitido al responsable del seguimiento al PIDAR Lenis González.	4	2	2	0	50%	15/12/20 Se remite solicitud de evidencias para el seguimiento al plan de mejoramiento 14/12/2020 De acuerdo con el plan de mejoramiento Revisado los soportes de avance en el plan de mejoramiento, del proyecto con Resolución 117, me permito comunicar se encuentra acorde los soportes que acompañan la actividad # 2. Por favor no diligenciar el estado y las observaciones finales del plan de mejoramiento son espacios para la Dirección. 30/11/20 Se le remite a la profesional Lenis González las evidencias aportadas por la UTT #3. 30/10/2020: la profesional Lenis refiere, Revisada la documentación anexa al plan de mejora se evidencia copia del requerimiento realizado por UNODC el 16 de septiembre de 2020 a la fundación Social Nuevo Horizonte, por el incumplimiento a las obligaciones contractuales del MA 34 de 2018. Queda pendiente para este mes el cumplimiento respuesta de la Fundación o aplicación de póliza.
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	No se encuentra reporte						08/04/2021 La UTT Allega plan de mejoramiento. 15/12/20 Se remite solicitud de evidencias para el seguimiento al plan de mejoramiento 11/12/20 Se remite solicitud de planes de mejoramiento a la UTT #3 de acuerdo a lo estipulado en el instructivo IN-SCP-001
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	7/12/20 El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento 27/10/20 Se allega el plan de mejoramiento por parte de la UTT No. 6 para su respectiva revisión.	1	0		1	0%	7/12/20 El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento 06/11/20 El profesional Edwin Becerra reporta seguimiento al plan plasmando: La acción correctiva propuesta no se evidencia el documento del otro sí en donde se solicite prorroga de tiempo en la ejecución del PIDAR, generando la persistencia de la alerta. 27/10/20 se remite plan de mejoramiento por parte de la UTT, se remite al profesional Edwin Becerra para su validación.
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	7/12/20 El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento 27/10/20 Se allega el plan de mejoramiento por parte	5	1		4	20%	7/12/20 El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento 06/11/20 El profesional Edwin Becerra reporta seguimiento al plan plasmando: De las cinco acciones correctivas propuestas solo una se subsana toda vez que se ha llevado a cabo las entregas de activos productivos del proyecto, las otras cuatro (4) acciones

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Monitoreo al plan de mejoramiento	No. Total de acciones correctivas propuestas	Acciones correctivas cumplidas	Acciones correctivas en proceso	Acciones correctivas no cumplidas	Porcentaje de cumplimiento	Observaciones
			de la UTT No. 6 para su respectiva revisión.						correctivas propuestas persiste la situación toda vez que no reposa en el aplicativo la información respecto con cargue de información de actas faltantes de CTL,
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	No se encuentra reporte						27/10/20 Se recibe plan de mejoramiento de la UTT se remite al profesional Edwin Becerra para su validación.
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	15/09/20 El profesional en seguimiento Sandro Roperero se afirma: Revisada la información remitida se informa que los soportes adjuntos no evidencian que la situaciones identificadas y tramitadas en las alertas hayan sido subsanadas y cuenten con documentos que soporten entrega y recibo a satisfacción, por lo anterior, las alertas continúan con estado abiertas.						21/09/20 Se solicita remitir evidencias sobre la aleta, solicitud hecha por Gabriel Salinas15/09/20 El profesional en seguimiento Sandro Roperero remite correo mediante el cual se afirma: Revisada la información remitida se informa que los soportes adjuntos no evidencian que la situaciones identificadas y tramitadas en las alertas hayan sido subsanadas y cuenten con documentos que soporten entrega y recibo a satisfacción, por lo anterior, las alertas continúan con estado abiertas.
354	8 - Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	No se encuentra reporte	9	8	1		89%	
463	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	30/12/30 el profesional en seguimiento Santiago Huertas emite monitoreo al plan de mejoramiento,						30/12/30 el profesional en seguimiento Santiago Huertas emite monitoreo al plan de mejoramiento, se relaciona concepto en el campo de monitoreo al plan 25/12/20 Se remite respuesta por parte de la UTT frente al plan de mejoramiento, anexan evidencias sobre la alerta generada, esta información es remitida al profesional de seguimiento Santiago Huertas 16/12/20 Se remite solicitud de plan de mejoramiento del PIDAR solicitado por el profesional Santiago Huertas
463	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la información del proyecto.	30/12/30 el profesional en seguimiento Santiago Huertas emite monitoreo al plan de mejoramiento, se cita correo remitido a la UTT, Correo :En cumplimiento de las actividades de seguimiento al PIDAR con Resolución 463 y a la remisión del plan de mejoramiento que fue allegado a mi correo el día 25 de diciembre de 2020, me permito remitir algunas observaciones al plan de mejoramiento propuesto y a lo descrito por la Unidad Técnica Territorial: Si bien se observa los soportes registrados tanto en el Módulo de Gestión y los remitidos por la Unidad Técnica Territorial, sobre la actualización de la información de acuerdo a la implementación del PIDAR, lo que subsanaría la alerta; De acuerdo al "Instructivo para la identificación y trámite de alertas" – Dirección de Seguimiento y Control IN-SCP-001 remitir plan de mejoramiento para dicha alerta" se solicita la						30/12/30 el profesional en seguimiento Santiago Huertas emite monitoreo frente a la alerta, se relaciona concepto en el campo de monitoreo al plan 24/12/20 Se solicita plan de mejoramiento del PIDAR solicitado por el profesional Santiago Huertas. 25/12/20 allegan respuesta al plan de mejoramiento con sus soportes o evidencias. 21/06/20 se envía al profesional encargado del monitoreo y seguimiento para que emita concepto.

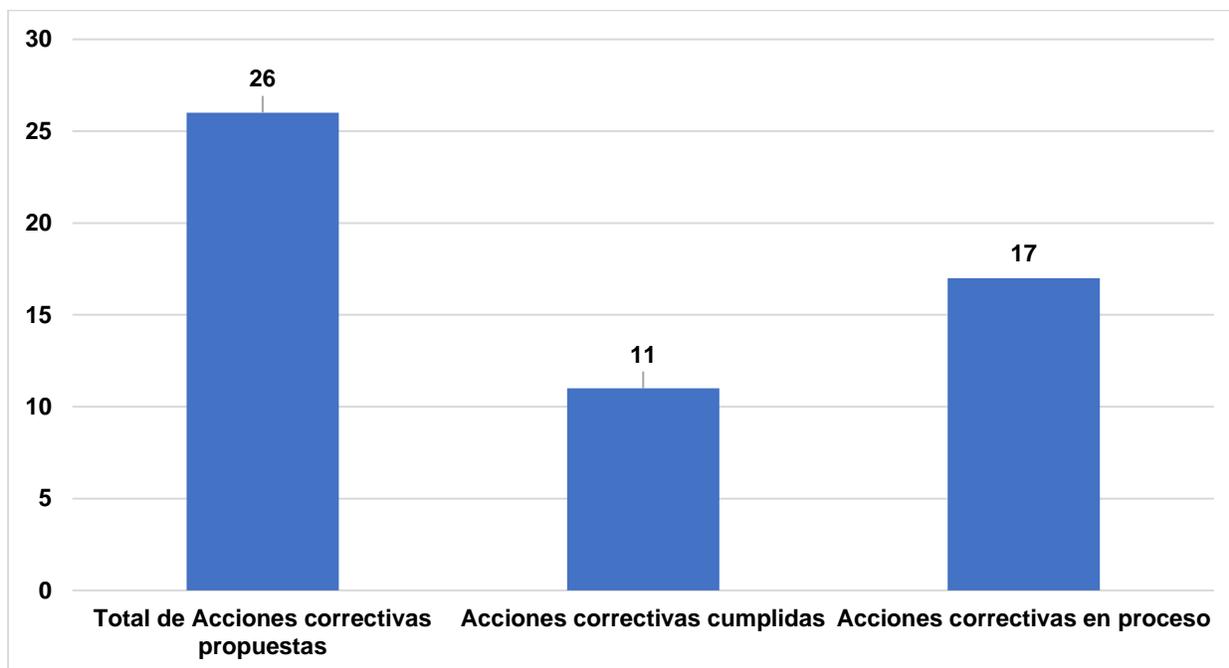
No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Monitoreo al plan de mejoramiento	No. Total de acciones correctivas propuestas	Acciones correctivas cumplidas	Acciones correctivas en proceso	Acciones correctivas no cumplidas	Porcentaje de cumplimiento	Observaciones
			remisión plan de mejoramiento a la alerta señalada, relacionando los soportes documentales y el diligenciamiento de las demás casillas, a fin de cerrar la alerta en mención.						
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	No se encuentra reporte						29/09/2020 Seguimiento solicita plan de mejoramiento 06/10/2020 La UTT allega Plan de Mejoramiento 20/04/2021 La UTT Reenvía plan de mejoramiento resoluciones 270,136, y 565.
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la información del proyecto.	No se encuentra reporte						30/09/2020 Se remitió correo para la solicitud del plan de mejoramiento del proyecto al supervisor del convenio
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de otros factores.	No se encuentra reporte						30/09/2020 Se remitió correo para la solicitud del plan de mejoramiento del proyecto al supervisor del convenio
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de costos del proyecto.	13/08/20 ingresa al correo seguimientocontrol@adr.gov.co ingresa plan de mejoramiento remitido por la UTT 13.						25/10/20 Se remite correo a la UTT proyectado por la profesional Karol Tautiva informando lo siguiente: En desarrollo de las actividades de seguimiento al PIDAR de resolución 632, al cual fui asignado finalizando el mes de septiembre de 2020, se informa lo siguiente: el proyecto presente 5 alertas en estado abierto relacionadas con: ALERTA 1: GESTIÓN DE OTROS FACTORES - relacionada con el cambio del cultivo de aguacate a limón ALERTA 2: GESTIÓN DE LA CALIDAD DEL PROYECTO - relacionada con aspectos para la medición de indicadores del PIDAR. ALERTA 3: GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN DEL PROYECTO - relacionada con la falta de información que permita consultar el proceso de ejecución del PIDAR ALERTA 4: GESTIÓN DEL TIEMPO DEL PROYECTO - relacionada con el tiempo transcurrido para la ejecución del PIDAR ALERTA 5: GESTIÓN DE COSTOS DEL PROYECTO. - Alerta relacionada con el costo inicial presupuestado en el PIDAR Revisado el plan de mejoramiento, es necesario aclarar que es un plan de mejoramiento por alerta, ya que el documento anexo por ustedes y enviado a la Dirección no aclara cual es la alerta a tratar y solo define tres acciones correctivas que no dejan definido como atenderán cada una de las alertas del proyecto. Por lo cual se requiere llevar a cabo el ajuste y remitir los 5 planes de mejoramiento para poder realizar las acciones de seguimiento. Desde él envió del plan de mejoramiento aportado, no han remitido tampoco los soportes que den cuenta de las acciones planteadas, en atención a ello, primero llevar a cabo el desarrollo de los planes de mejoramiento y dos iniciar el reporte de las acciones de conformidad con los tiempos definidos por ustedes mismos en los planes. 21/09/20 Es asignado el proyecto en seguimiento a la profesional Karol Tautiva. 14/09/20 llega respuesta mediante memorando 20204200011283 del 8 de abril de 2020 y se remitió a los profesionales a cargo del seguimiento al PIDAR. 13/08/20 ingresa al correo seguimientocontrol@adr.gov.co ingresa plan de mejoramiento remitido por la UTT 13. A la fecha la persona que tenía asignado el proyecto en seguimiento al PIDAR - profesional Sonia Ramírez no cuenta con contrato de prestación de servicios. 30/07/20 Mediante correo electrónico enviado a través del correo seguimientocontrol@adr.gov.co se solicitó el

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Monitoreo al plan de mejoramiento	No. Total de acciones correctivas propuestas	Acciones correctivas cumplidas	Acciones correctivas en proceso	Acciones correctivas no cumplidas	Porcentaje de cumplimiento	Observaciones
									envío de los planes de mejoramiento según lo establecido en el reglamento de la ADR.
688	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta gestión del tiempo del Proyecto	No se encuentra reporte						10/11/20: Desde la UTT 2 remiten el primer seguimiento con fecha del 04-09-2020 y el plan de seguimiento con fecha 13/10/2020, a su vez se remite al profesional de seguimiento.
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	No se encuentra reporte						12/03/ 2021 Se recibe Plan de mejoramiento correo de seguimiento 29 abril 2021 se reciben nuevamente el plan de mejoramiento, correo de seguimiento 28/06/2021 Allean Plan de Mejoramiento, se envía al profesional para que emita concepto. 28/06/2021 se envió al profesional Carlos Andrés Fontalvo Morales.
836	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la información del proyecto.	No se encuentra reporte						05/Enero/2020 La UTT allega plan de mejoramiento. 28/12/20 Se remite solicitud de plan de mejoramiento proyectado por el profesional Julio Torrez y remitido a través del correo de la Dirección.
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de otros factores.	No se encuentra reporte						No se encuentra reporte
255	10-	Alerta gestión del tiempo	La carpeta de pago a proveedores No. 2.3.2, correspondiente al mes de marzo de 2022, se encuentra vacía. El informe de gestión del encargo fiduciario, correspondiente al mes de marzo de 2022, no se encuentra cargado en la carpeta No.2.1.3.2 del Módulo de Gestión.	5	3	2		60%	La carpeta de pago a proveedores No. 2.3.2, correspondiente al mes de marzo de 2022, se encuentra vacía. El informe de gestión del encargo fiduciario, correspondiente al mes de marzo de 2022, no se encuentra cargado en la carpeta No.2.1.3.2 del Módulo de Gestión.
831	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la información del proyecto.		1		1		50%	Se realizará monitoreo al plan de mejoramiento para verificar el avance de las actividades
831	7 -Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.		1		1		0%	Se realizará monitoreo al plan de mejoramiento para verificar el avance de las actividades

Fuente: Elaboración Propia

A continuación, se presenta gráficamente el estado de las acciones definidas en los planes mejoramiento reportados a la fecha de corte del presente informe, el 30 de junio de 2022.

Gráfica No. 18: Estado de las acciones correctiva de planes de mejoramiento de alertas



Fuente: Elaboración Propia

De las acciones correctivas formuladas en los planes de mejoramiento para subsanar las alertas identificadas y tramitadas por la Dirección de Seguimiento y Control, se pudo evidenciar que 11 acciones fueron cumplidas y 17 acciones se encuentran en proceso.

#### 4. Lecciones Aprendidas

Se llevó a cabo monitoreo y seguimiento a 185 proyectos en el segundo trimestre del año 2022, correspondientes a los meses de abril a junio, de los cuales, 123 proyectos no presentaron lecciones aprendidas y 62 proyectos presentan lecciones aprendidas reportadas por los profesionales de la Dirección de Seguimiento y Control.

De acuerdo con los resultados, se reportan 65 lecciones aprendidas para los 62 proyectos, los cuales fueron intervenidos en monitoreo In House y visitas de campo.

De acuerdo con la evaluación realizada, la mayor incidencia se presenta en las variables “Gestiones en la ejecución”, del procedimiento de Estructuración, con un peso porcentual del 27,7%, es necesario que la Agencia asegure desde sus dependencias, contar con la información del proyecto en todas sus fases, en tiempo real, en aras de lograr un mejor seguimiento y control a los proyectos, todo debe estar documentado en el Módulo de Gestión de la VIP, para que permitan realizar consultas actualizadas en tiempo real.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 120 de 128

En segundo lugar, se encuentra la variable “Ejecución y seguimiento del proyecto” y “Especificaciones técnicas”, con un peso porcentual del 11%, lo que significa que los proyectos deben contar con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar., En la fase de estructuración deben definirse sistemas de entrega, rotación y verificación, con el fin de que todos los beneficiarios de los proyectos no presentes inconformidades. Es necesario contar con especificaciones técnicas claras y detalladas dentro del proyecto mitigando posibles fallas y errores en la ejecución y cumpliendo con las necesidades de la población objeto.

En tercer lugar, se encuentran las variables: “Seguimiento a la implementación” y “Socialización”, con un peso porcentual del 9 %. De acuerdo con las descripciones de las variables se evidencia fundamentalmente que los proyectos deben propender porque exista claridad y cumplimiento sobre los cronogramas de entregas de recursos de los proyectos en aras de facilitar la ejecución y no se presenten retrasos, ni se entorpezca la ejecución; además surge la necesidad de acciones de socialización en donde las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto y con ello mayor apropiación del mismo

En cuarto lugar, se encuentra la variable “Éxito del proyecto”, con un peso porcentual del 6,15%, indicando que es necesario que exista la generación de arraigo y apropiación de los beneficiarios a su proyecto, de manera que sea una alternativa de cambio en sus vidas, que le permita suplir necesidades y desarrollar actividades productivas a través del campo en pro de un beneficio común y propio a la vez

En quinto lugar, se ubican las variables: “Necesidades reales”, “Supervisión”, “Fortalecimiento organizacional”; con un peso porcentual del 5 %, y en menor peso porcentual 3% las variables: “Articulación interinstitucional”; “Cumplimiento normativo” y “Modelo de desarrollo sostenible”, condición que determina la articulación entre las diferentes entidades, tanto cooperantes, como organizaciones locales con la Agencia.

Sumado a ello, se requiere la verificación de las necesidades de cumplimiento normativo en los proyectos para que no se generen reprocesos y ampliaciones en tiempos o relocalización de sitios que cumplan con los requisitos para su ejecución; de igual manera que, desde la fase de estructuración se asegure que lo que se plantee dentro del documento, responda a las necesidades de la población objeto y así mismo se mitigue el riesgo de disponer recursos o elementos que puedan ser subutilizados por la organización.

#### 4.1 Total de lecciones aprendidas en el trimestre

A continuación, se presenta la tabla No. 14 que muestra la información consolidada de las lecciones aprendidas, agrupadas de acuerdo con el procedimiento y variable; Resultado de ello se definen 13 trece variables que corresponden a acciones de “estructuración”, “seguimiento”, “implementación” y “asociatividad”.

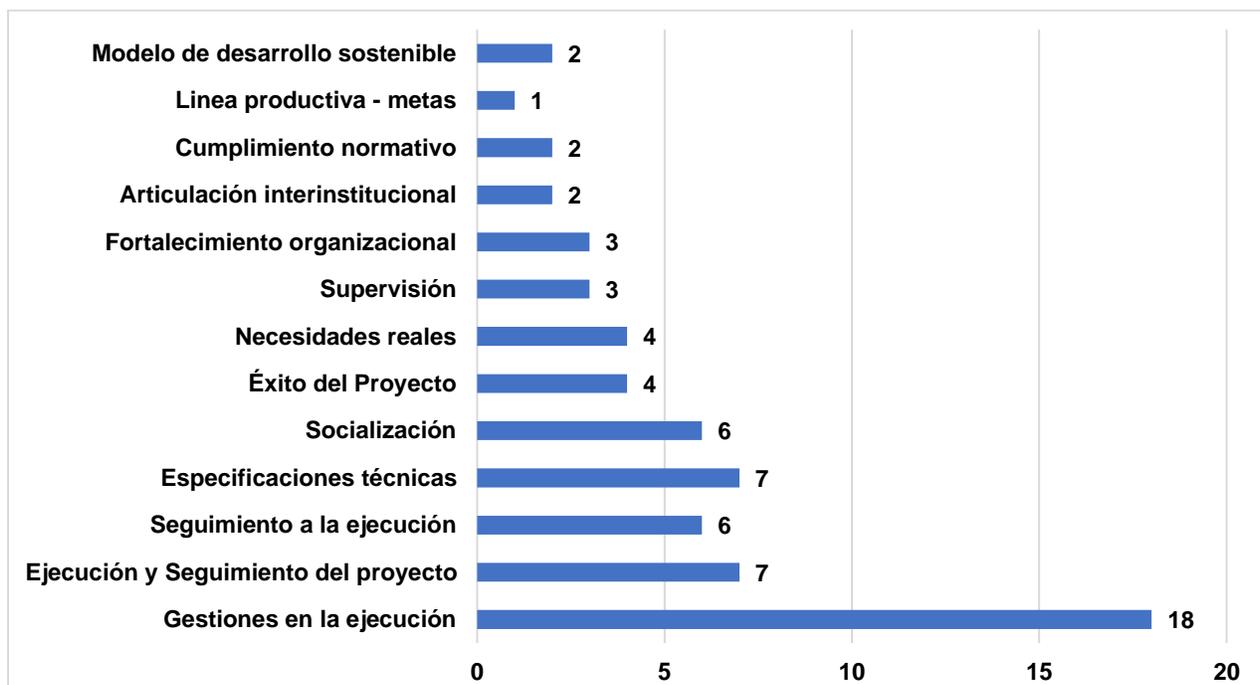
Tabla No. 14: Consolidado Lecciones Aprendidas

Vicepresidencia	Procedimiento	Variable	N° repeticiones	
VIP	Estructuración	Gestión en la ejecución	18	47
		Ejecución y seguimiento	7	
		Especificaciones técnicas	7	
		Socialización	6	
		Necesidades reales	4	
		Cumplimiento normativo	2	
		Línea productiva-metas	1	
		Modelo de desarrollo sostenible	2	
VIP-VP	Implementación	Seguimiento a la ejecución	6	9
		Supervisión	3	
	<b>Subtotal</b>	<b>9</b>		
	Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	3	9
	Seguimiento	Articulación interinstitucional	2	
	Gestión de la entidad	Éxito del proyecto	4	
		<b>Subtotal</b>	<b>9</b>	
	<b>Total</b>			<b>65</b>

Fuente: Elaboración Propia

De igual manera, se hace la representación gráfica resumen de lecciones aprendidas.

Gráfica No. 19: Lecciones Aprendidas



Fuente: Elaboración Propia

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 122 de 128

## 4.2 Lecciones Aprendidas por proyecto

De acuerdo con los reportes de lecciones aprendidas para los proyectos evaluados, se presenta a continuación la relación de lecciones aprendidas para los PIDAR que las identificaron en el ejercicio del control, del monitoreo y del seguimiento realizado.

Tabla No. 15: Listado de Lecciones Aprendidas

No. BP	Resolución	Categorización	No. de Lecciones Aprendidas
728	243	Modelo de desarrollo sostenible	1
148	505	Especificaciones técnicas	1
349	688	Necesidades reales	1
97	245	Necesidades reales	1
49	104	Éxito del proyecto	1
2189	372	Supervisión	1
2206	834	Seguimiento a la ejecución	1
2166	795	Ejecución y seguimiento	1
51	117	Fortalecimiento organizacional	1
350	575	Ejecución y seguimiento	1
360	686	Especificaciones técnicas	1
2199	372	Ejecución y seguimiento	1
2166	795	Seguimiento a la ejecución	1
3036	342	Seguimiento a la ejecución	1
337	9	Seguimiento a la ejecución	1
329	879	Gestión en la ejecución	1
280	464	Gestión en la ejecución	1
276	461	Gestión en la ejecución	1
192	827	Gestión en la ejecución	1
316	880	Gestión en la ejecución	1
865	10	Gestión en la ejecución	1
2906	360	Especificaciones técnicas	1
3031	343	Éxito del proyecto	2
		Gestiones en la ejecución	
3104	194	Socialización	1
300	300	Socialización	1
140	299	Necesidades reales	1
314	298	Seguimiento a la ejecución	1
3146	321	Seguimiento a la ejecución	1
3255	569	Éxito del proyecto	1
367	299	Gestiones en la ejecución	1
312	504	Ejecución y seguimiento	1
3155	291	supervisión	1
2154	361	Gestiones en la ejecución	1
147	354	Gestiones en la ejecución	1
3037	69	socialización	1
360	325	Gestiones en la ejecución	1
344	255	Gestiones en la ejecución	1
284	623	Gestiones en la ejecución	1

No. BP	Resolución	Categorización	No. de Lecciones Aprendidas
370	323	Especificaciones técnicas	1
321	256	Especificaciones técnicas	1
2989	326	Cumplimiento normativo	1
3	1322	Fortalecimiento organizacional	2
		Articulación interinstitucional	
56	1598	Fortalecimiento organizacional	1
723	260	Especificaciones técnicas	1
117	347	Éxito del proyecto	1
321	639	Ejecución y seguimiento	1
262	460	Articulación interinstitucional	1
719	858	Ejecución y seguimiento	1
738	373	Especificaciones técnicas	1
854	374	Socialización	1
359	567	Gestiones en la ejecución	1
3143	230	Cumplimiento normativo	1
619	806	Gestiones en la ejecución	1
3143	230	Gestiones en la ejecución	1
3026	199	Gestiones en la ejecución	1
3111	468	Socialización	1
183	578	Supervisión	1
319	858	Gestiones en la ejecución	1
158	606	Ejecución y seguimiento	1
170	758	Necesidades reales	2
		Socialización	
3112	191	Linea productiva-metas	1
131	632	Modelo de Desarrollo sostenible	1
<b>Total</b>			<b>65</b>

Fuente: Elaboración propia

#### 4.3 Descripción ampliada de las lecciones aprendidas

Con el fin de llevar a cabo los procesos de mejora y retroalimentación tanto en la Agencia, como en las organizaciones que fueron o han sido beneficiadas de proyectos, se identifican las lecciones aprendidas que dan cuenta de los lineamientos que deben cumplir. A continuación, se relacionan las “variables” y “descripción de las variables” que fueron identificadas en los proyectos del trimestre.

Tabla No. 16: Descripción de las Lecciones Aprendidas

Procedimiento	Variable	Descripción de la Variable
Estructuración	Condiciones de sitio	Es necesario que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto y con ello mayor apropiación de este.

Procedimiento	Variable	Descripción de la Variable
Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	Todo proyecto deberá contar con asesoramiento y capacitación en los temas de Fortalecimiento Organizacional y Empresarial Participativo a fin de que como estructuras organizacionales puedan facilitar sus procesos y así mismo desarrollar ejercicios de planificación y emprendimiento rural que repercutan en la calidad de sus productos, la asistencia técnica y sostenibilidad del proyecto.
Estructuración	Cumplimiento Normativo	Todo proyecto desde su fase de estructuración debe acogerse a las condiciones básicas de un proyecto, por lo cual la agencia debe impartir las reglas o normas para la estructuración de este, en aras de cumplir con las necesidades de las comunidades y lograr el cumplimiento de los objetivos planteados.
Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto.	Todo proyecto debe contar con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar. Es decir, en la fase de estructuración debe definirse sistemas de entrega, rotación y verificación, con el fin de que todos los beneficiarios de los proyectos no presentes inconformidades y así mismo se vea la transparencia y equidad de los procesos.
Seguimiento	Articulación interinstitucional	La ADR debe mejorar su articulación institucional con sus operadores (UNODC) y con sus actores locales a fin de mejorar los procesos y tiempo en que se desarrolla los proyectos.
Estructuración	Línea productiva-metas	Con apoyo de la ADR se contribuya en la articulación institucional y de los actores locales entorno al desarrollo rural y agropecuario mediante el fortalecimiento de la producción agropecuaria en la zona. El enfoque territorial descansa sobre dos pilares fundamentales: 1. La transformación institucional que indica la necesidad de articulación entre sí y entre los actores del territorio y, 2. La transformación productiva como mecanismo para incrementar capacidades productivas y competitivas.
Estructuración	Socialización	Es necesario que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto y con ello mayor apropiación de este.
Estructuración	Documentación del Proyecto versión aprobada	Durante las visitas de la Dirección de Seguimiento y Control se han detectado falencias en las Asociaciones, JAC, Cooperativas, fundaciones sobre las copias de los soportes del proyecto
Implementación	Seguimiento a la Ejecución	Es necesario que exista claridad y cumplimiento sobre los cronogramas de entregas de recursos de los proyectos en aras de facilitar la ejecución y no se presente retrasos, ni se entorpezca la ejecución
Estructuración	Gestiones en la Ejecución	La Agencia debe asegurar desde sus dependencias, contar con la información del proyecto en todas sus fases, en tiempo real en aras de lograr un mejor seguimiento y control a los proyectos, esto se debe dar en el marco del Módulo de Gestión del VIP.
Estructuración	Especificaciones técnicas	Las entregas de activos deben ser claras y concisas, dichas partirán de las especificaciones técnicas detalladas dentro del proyecto mitigando posibles fallas y errores en la

Procedimiento	Variable	Descripción de la Variable
		ejecución de este y cumpliendo de acuerdo a las necesidades de la población objeto.
Implementación	Supervisión	La agencia debe asegurar control y supervisión permanente sobre la ejecución de los convenios suscritos que tenga a cargo la ejecución de los PIDAR.
Estructuración	Necesidades Reales	En la fase de estructuración debe asegurarse que lo que se plantee dentro del documento, responda a las necesidades de la población objeto y así mismo se mitigue el riesgo de disponer recursos o elementos que puedan ser subutilizados por la organización, a razón de que ya cuenten con ellos.
Implementación	Ejecución de los proyectos	En la estructuración de los proyectos pecuarios deberá contemplarse toda la cadena productiva que permita el cumplimiento de los objetivos del proyecto enmarcados en la regulación normativa de manera que se asegure la inocuidad y calidad del producto, la cadena de frío, garantizando el éxito del proyecto.
Estructuración	Transferencia de Tecnología	Las ventajas comparativas de la zona complementadas con el acompañamiento técnico para el desarrollo de competencias laborales y empresariales en el manejo productivo del cultivo constituyen oportunidad para el incremento de las capacidades productivas y competitivas en el territorio como vía para el Desarrollo Rural.
Gestión de la entidad	Éxito del Proyecto	Todo beneficiario debe generar arraigo y apropiación a su proyecto, de manera que sea una alternativa de cambio en sus vidas, que le permita suplir necesidades y desarrollar actividades productivas a través del campo en pro de un beneficio común y propio a la vez.
Estructuración	Modelo de Desarrollo Sostenible	Debe de asegurarse que los proyectos cuenten con los componentes mínimos para su desarrollo y sostenibilidad, dichos factores deben responder a las variables de Comercialización, la Asistencia técnica, adecuación de tierras, Activos Productivos.

Fuente: Elaboración Propia

## 5. Conclusiones

- Para este segundo trimestre la Dirección de Seguimiento y Control realizó en total 109 intervenciones bajo la modalidad de monitoreo IN HOUSE, en donde se contactó mediante monitoreo telefónico un total de 1219 beneficiarios.
- De los 109 PIDAR intervenidos bajo la modalidad de monitoreo In House, el 78% (85 PIDAR) se encuentra en estado de ejecución, el 12% (13 PIDAR) se encuentra en estado de socialización, el 9% (10 PIDAR) se encuentra en estado de ejecutado esperando cierre, y el 1% (1 PIDAR) se encuentra en estado de suspendido.
- La UTT con mayor número de intervención en Monitoreo In House corresponde a las Unidades Técnicas Territoriales 1, 12, y 13, con el desarrollo en el mismo orden de 16, 12 y 11 monitoreos respectivamente. De la misma manera, las Territoriales con mayor

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 126 de 128

cantidad de alertas levantadas en el esquema de Monitoreo In House durante el segundo trimestre fueron las UTT No. 2 y 4, con 6 y 5 alertas en el orden mencionado.

- Los reportes de los indicadores del trimestre arrojaron 1.039 reportes, correspondiente a 155 proyectos que se les realizó el seguimiento y control, los indicadores estaban distribuidos en 388 reportes de indicadores de gestión (37%), 449 de producto (43%), y 202 indicadores de producto (20%). El 48% de los reportes de indicadores contaron con información.
- EL 100% de los PIDAR que culminaron actividades en el segundo trimestre del 2022, se desarrollaron con retrasos en el plazo establecido de 12 meses, el promedio de ejecución real fue de 3 años más, 36 meses.
- Se destaca en las encuestas de percepción del trimestre que, el 70% de los beneficiarios manifestaron que el proyecto ha mejorado mucho sus condiciones de vida, el 98% reconoce la gestión y acompañamiento de la ADR, el 62% aumentaron mucho sus ingresos, y el 79% aumentaron su conocimiento durante la ejecución de los PIDAR.
- Se puede observar que, de las alertas que continúan abiertas y que fueron identificadas con posterioridad a la fecha de aprobación del Formato Plan de Mejoramiento de alertas FSCP034VF, solamente el 3% cuentan con ese instrumento, lo que dificulta hacer monitoreo al desarrollo y subsanación de estas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control, además de ponerse en riesgo el cumplimiento de los objetivos de los proyectos.
- Como parte de la gestión de la Dirección de Seguimiento y Control, se han desarrollado mesas de trabajo con cada una de las UTT y comunicación permanente entre los profesionales de las dos dependencias, con el fin de obtener los soportes del cumplimiento de las acciones correctivas que tienden a subsanar las situaciones que dieron origen a las alertas.
- Es necesario seguir reiterando el diligenciamiento de los planes de mejoramiento faltantes y de las nuevas alertas que se tramiten, sumado a esto, es necesario que los actores correspondientes asuman el compromiso de dar cumplimiento al reglamento con respecto al trámite de los planes de mejoramiento en los tiempos estipulados.
- En la identificación y tipificación de lecciones aprendidas para el periodo evaluado, se categorizaron 13 variables asociadas en 62 PIDAR que registraron lecciones, las cuales se orientan a la gestión en la ejecución, el seguimiento, las especificaciones técnicas y la socialización, así mismo, se visualizó la variable de fortalecimiento organizacional y la articulación interinstitucional.

	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 127 de 128

Elaboró:

*Leonardo Gomez P.*

**Leonardo Gómez Fernando**  
Dirección de Seguimiento y Control  
Componente Seguimiento  
Vicepresidencia de Proyectos

*Andrés*

**Andrés Felipe Gutiérrez Arango**  
Dirección de Seguimiento y Control  
Componente Monitoreo

Vicepresidencia de Proyectos

*Soranny Carvajal Rubiano*

**Soranny Carvajal Rubiano**  
Dirección de Seguimiento y Control  
Componente Alertas  
Vicepresidencia de Proyectos

*Andres Felipe Ocampo*

**Andres Felipe Ocampo**  
Dirección de Seguimiento y Control  
Componente de Indicadores  
Vicepresidencia de Proyectos

*Lida Patricia Giraldo Morales*

**Lida Patricia Giraldo Morales**  
Dirección de Seguimiento y Control  
Componente Lecciones Aprendidas  
Vicepresidencia de Proyectos

 <b>ADR</b> Agencia de Desarrollo Rural	<b>INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 128 de 128

Revisó:

*Catalina Af*

**Catalina Álvarez Lopez**  
Dirección de Seguimiento y Control  
Vicepresidencia de Proyectos

*Karol Tautiva Rozo*

**Karol Tautiva Rozo**  
Dirección de Seguimiento y Control  
Vicepresidencia de Proyectos

Aprobó:

*Julian Osorno Cardona*

**Julian Osorno Cardona**  
Dirección de Seguimiento y Control  
Vicepresidencia de Proyectos