 ADR Agencia de Desarrollo Rural	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 1 de 73

DOCUMENTO TÉCNICO PROYECTO DE INVERSIÓN

ADECUACIÓN Y DOTACIÓN DE SEDES ADMINISTRATIVAS A NIVEL
NACIONAL

AGENCIA DE DESARROLLO RURAL


Secretaría General

Gerente:
Cesar Augusto Castaño Jaramillo
Secretario General

Formulador:
Alberto Emilio Gutiérrez Charris
Contratista – Secretaría General


Fecha 18 de marzo de 2022

Versión No. 1

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 2 de 73


Datos del trámite

Número de la solicitud:	641391
Tipo de solicitud:	Viabilidad y traslado presupuestal de los recursos de la vigencia 2022 entre el proyecto con BPIN 2021011000290 y el de BPIN 2019011000048
¿Asociación a un trámite presupuestal?	Si

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 3 de 73

Contenido

1.	Información básica del proyecto	4
2.	Antecedentes y justificación.....	5
3.	Datos básicos	6
3.1	Árbol de problemas	7
3.2	Árbol de Objetivos	8
4.	Articulación con la planeación.....	10
5.	Objetivo General.....	11
5.1	Objetivos específicos.....	11
6.	Alternativa de solución.....	11
6.1	Descripción y cuantificación de las metas físicas de la alternativa	12
6.2	Descripción y valoración de los costos por actividad	13
7.	Análisis técnico	13
8.	Descripción de los principales beneficios del proyecto.....	15
8.1	Principales beneficios:.....	15
8.2	Justificación de necesidades	15
9.	Localización	16
10.	Beneficiarios	17
11.	Identificación y análisis de participantes.....	17
12.	Criterios de focalización	18
13.	Características de la población	18
14.	Productos.....	18
15.	Actividades del proyecto	19
16.	Cadena de Valor	67
17.	Riesgos	68
18.	Cronograma	69
19.	Fuentes de financiación	70
20.	Regionalización de recursos	70

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 4 de 73

1. Información básica del proyecto

Nombre: Adecuación y Dotación de sedes administrativas a nivel Nacional.

BPIN: 2021011000290

Entidad: Agencia de Desarrollo Rural

Costo total: \$ 2.611.693.863


Valor 2022: \$1.286.548.701

Valor 2023: \$ 1.325.145.162

Horizonte: 2022 - 2023

Programa: 1799 - Fortalecimiento de la Gestión y Dirección del Sector Agropecuario

Subprograma: 1100- Intersubsectorial Agropecuario

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 5 de 73

2. Antecedentes y justificación


La Agencia de Desarrollo Rural – ADR -, nace a través del Decreto 2364 de 2015 como iniciativa para ejecutar la política de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial formulada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Así como fortalecer la Asociatividad y contribuir a mejorar las condiciones de vida de los pobladores rurales, la competitividad del país y construir un campo con futuro.

Así mismo la ADR contribuye al posicionamiento del sector agricultura como aliada de los productores del campo colombiano para convertir su sueño de negocio rural en una realidad, por medio de la estructuración, cofinanciación y ejecución de Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural.

Como entidad pública, es resultado de la concepción del Programa de Renovación de la Administración Pública, que a partir del 2016 determinó acciones concretas para el sector agropecuario, en el marco de las cuales se orienta a la Agencia a convertirse en ejecutor de las políticas de desarrollo rural.

Adicionalmente, según el Decreto 2364 de 2015, la ADR, tiene como objeto ejecutar la política de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial formulada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, a través de la estructuración, cofinanciación y ejecución de planes y proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural nacionales y de iniciativa territorial o asociativa, así como fortalecer la gestión del desarrollo agropecuario y rural y contribuir a mejorar las condiciones de vida de los pobladores rurales y la competitividad del país.

En este sentido, como parte de las apuestas para una mejor prestación del servicio que garantice al mismo tiempo condiciones de trabajo óptimas para todos los colaboradores de la entidad, se evidenció la necesidad de formular acciones que fortalezcan el componente físico y estructural de las sedes de la ADR, en las cuales se han identificado debilidades y riesgos que limitan el correcto accionar institucional y con ello el alcance de los objetivos misionales.

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 6 de 73

3. Datos básicos

Descripción del problema o necesidad

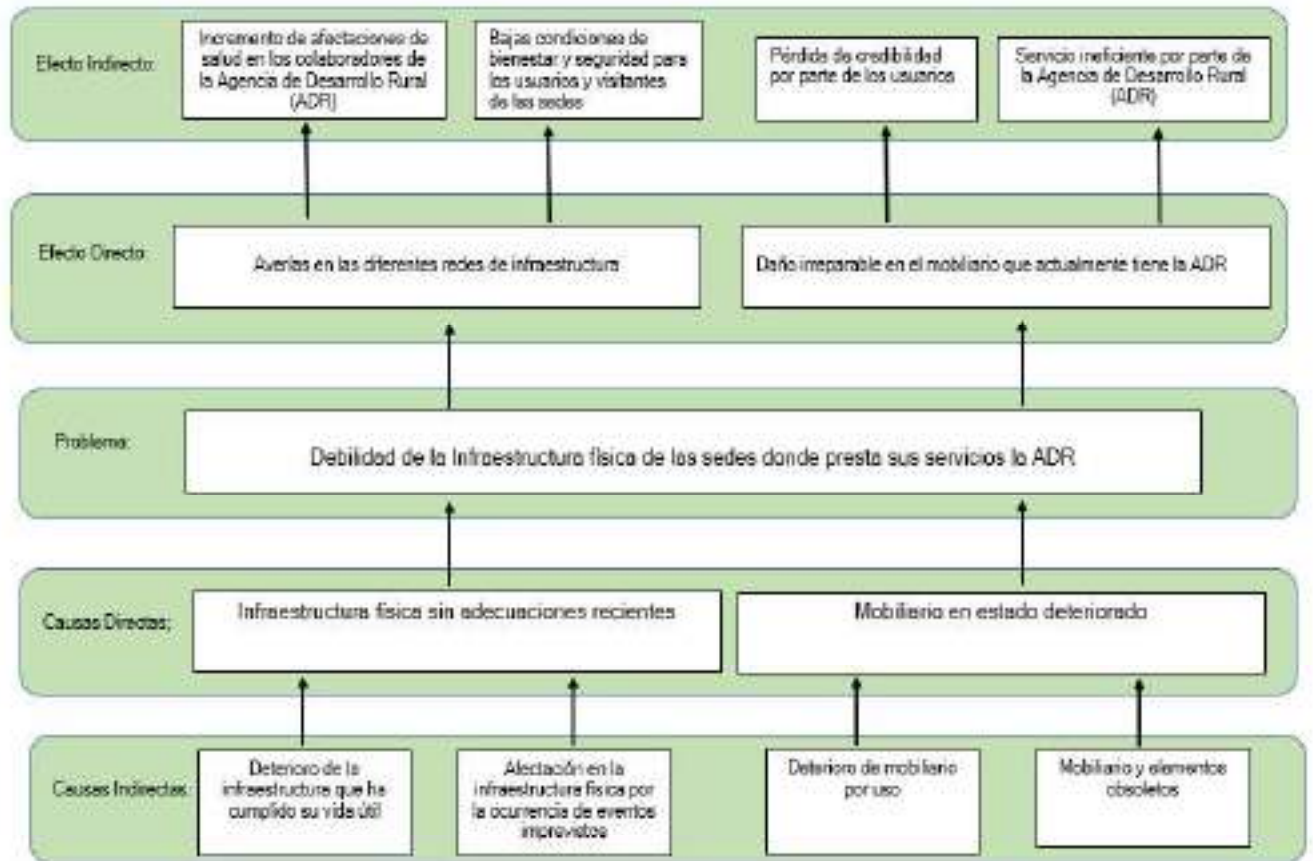
Problema central: Debilidad de la infraestructura física donde presta sus servicios la ADR

Descripción: una vez realizado un diagnóstico general de las sedes de la ADR se encontraron inadecuadas condiciones de bienestar y seguridad de los usuarios y funcionarios debido al deterioro de las instalaciones de las sedes administrativas y Unidades Técnicas Territoriales a nivel nacional que ocasionan dificultades en la prestación del servicio, sumado a la falta de dotación de mobiliario lo que ocasiona complicaciones en el cumplimiento de metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo.

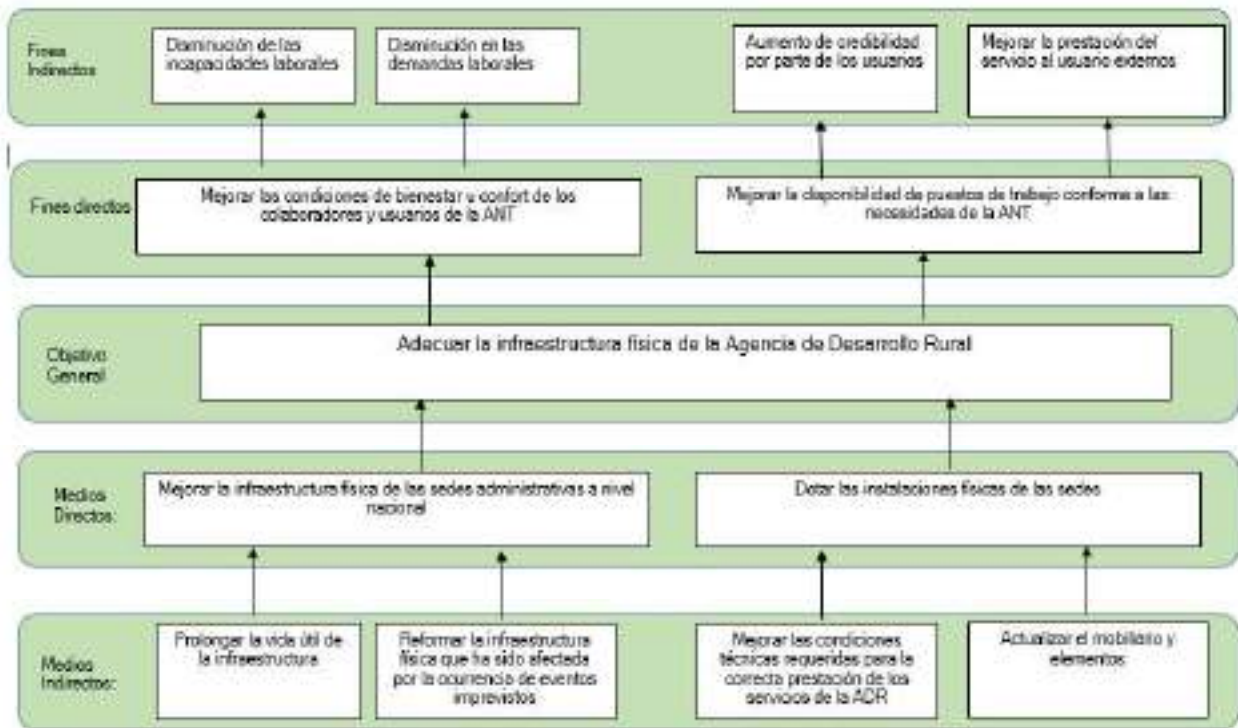
Así mismo, de acuerdo con los estándares establecidos por las ARL en contraste con la situación actual de la agencia, se encuentra que esta sufre de gran deterioro en su infraestructura física por lo que es necesario atender los siguientes frentes:

- ✓ Diseñar, canalizar y estructurar las cometidas eléctricas por personal competente.
- ✓ Adecuar los puestos de trabajo que no cumplen con las condiciones básicas de ergonomía para el desarrollo de actividades, entre estas medidas está el suministro de sillas ergonómicas, módulos de trabajo adecuados y espacios amplios.
- ✓ Mejoramiento de la infraestructura física que presenta deficiencias
- ✓ Mejorar el uso del espacio en procura de oficinas adecuadas, amables con el ambiente y en cumplimiento de normas asociadas.

3.1 Árbol de problemas




3.2 Árbol de Objetivos



Por lo anterior, se puede observar que las sedes donde tiene presencia la ADR no se encuentran en las mejores condiciones físicas para lograr el cumplimiento misional de la entidad, teniendo en cuenta además que una gran parte del mobiliario y la infraestructura física fue transferido por el extinto INCODER, en donde no se contaba con un modelo de oficina estándar definido para conservar la imagen institucional de la entidad.


La ADR cuenta con 13 sedes físicas, que brindan atención y cobertura de sus servicios para los 32 departamentos del territorio colombiano, a saber:

No	UTT	DEPARTAMENTOS ASIGNADOS	DIRECCIÓN
1	Santa Marta	Magdalena, Cesar y La Guajira	Calle 24 # 3-95 Edificio banco de Bogotá oficina 1201, Santa Marta

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1

No	UTT	DEPARTAMENTOS ASIGNADOS	DIRECCIÓN
2	Cartagena	Bolívar, Atlántico, San Andrés y Providencia	Calle 32a #8A-50 Piso 13. Edificio Concasa. Centro Sector La Matuna
3	Montería	Córdoba, Sucre	Carrera 6 No. 62b-32 Piso 6. Of. 617– Edificio Sexta Avenida
4	Cúcuta	Norte de Santander, Santander	Calle 16 1E-126 barrio Caobos de la ciudad Cúcuta
5	Medellín	Antioquia, Chocó	Cra 80 No. 48 – 89 Barrio Calasanz, Medellín
6	Manizales	Caldas, Quindío, Risaralda	Calle 23 # 21 – 41 Piso 8. Edificio Banco Central Hipotecario “BCH”. Plaza de Bolívar
7	Tunja	Boyacá, Arauca, Casanare	Dirección de la nueva sede Utt 07 Carrera 6 Número 46 – 26 la quintas
8	Ibagué	Tolima	Carrera 5 # 44 – 19 Barrio Piedra Pintada, Parte alta
9	Popayán	Cauca, Valle del Cauca	Carrera 5 # 2 – 28 Piso 2. Barrio El Centro (Popayán)
10	Pasto	Nariño, Putumayo	Calle 20 # 27-38 Barrio Las Cuadras, contiguo al Comando de Policía Centro
11	Neiva	Huila, Caquetá	Calle 7 # 6 – 27 Piso 15. Edificio Banco Agrario
12	Villavicencio	Meta, Vichada	Calle 38 No. 31 – 58, Piso 8, Oficinas 803 Edificio Centro Bancario y Comercial Villavicencio, Meta
13	Bogotá	Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas, Guainía	CAN Calle 43 No. 57 – 41 Piso 4 Bogotá

De acuerdo con lo anterior se realizó análisis al estado de la infraestructura y mobiliario de las UTT y Sede Central encontrando la necesidad de priorizar las sedes de la ADR, a saber:

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 10 de 73

SEDE	NÚMERO DE PERSONAS QUE LABORAN EN LA SEDE
Santa Marta	16
Medellín	14
Ibagué	15
Popayán	21
Neiva	12
Bogotá	114 Planta y 251 Contratistas
Manizales	17
Cartagena	17


4. Articulación con la planeación

De acuerdo a las bases del Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, pacto por la equidad” 2018 - 2022, el presente proyecto de inversión se enfoca en aportar para lograr el “Pacto II: Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencia todos nuestros talentos”, del cual, hace parte el apartado “E. Campo con progreso: una alianza para dinamizar el desarrollo y la productividad de la Colombia rural.”. En dicho apartado, el Gobierno Nacional identifica 10 retos para lograr un desarrollo rural con enfoque territorial, de los cuales se derivan siete (7) objetivos que llevarán a la institucionalidad a cumplir las metas propuestas.

De esta manera, la ADR requiere adecuar y mejorar las sedes desde donde se prestan los servicios, en garantía del correcto desarrollo de actividades sin perjuicio de la calidad de vida y condiciones de sus trabajadores y usuarios.

La Política nacional y/o sectorial que respalda el proyecto de inversión como política de cumplimiento con los lineamientos sectoriales es importante establecer que el presente proyecto esté articulado con los lineamientos establecidos por el Departamento Nacional de Planeación en su manual de clasificación de Inversión pública en su programa No. 10 el cual corresponde al fortalecimiento de la dirección y gestión del sector agropecuario.

A su vez, la adecuación de sedes, se encuentra alineada con el plan estratégico institucional, dentro de la línea estratégica “Fortalecimiento de capacidades institucionales” a través de esta línea, el proyecto promoverá la aplicación de la normatividad vigente en materia de desarrollo administrativo, con el fin de optimizar el uso de los recursos y el desempeño institucional, a través del objetivo estratégico “Consolidar el modelo de gestión para optimizar el desempeño institucional y el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y humanos”.

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 11 de 73

5. Objetivo General

Adecuar la infraestructura física de la Agencia de Desarrollo Rural

Justificación Objetivo: La ADR cuenta con 13 sedes a nivel nacional, las cuales implementan estrategias y esfuerzos orientados a la promoción, estructuración, cofinanciación y ejecución de planes y proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural, y generar capacidades para mejorar la gestión del desarrollo rural integral con enfoque territorial para contribuir a la transformación del campo colombiano, en articulación con las demás entidades del sector agricultura en procura de un territorio digno y en equidad para los colombianos.

De esta manera, dentro del modelo de integración de servicios (ANT-ADR y ART), la Agencia debe adecuar y generar seguridad de sus instalaciones para garantizar el correcto funcionamiento de las mismas, además es indispensable mantener la infraestructura física de las sedes en buen estado y sobre todo cumplir con los estándares de calidad para el desarrollo de las actividades administrativas y misionales.

Por tal razón, para alcanzar este objetivo, es necesario ejecutar actividades a través de la adecuación, mejoramiento y dotación de las sedes, realizando además los respectivos seguimientos a las obras e instalación de mobiliario, garantizando la adecuada gestión y cumplimiento de los principios presupuestas y de planeación.


Así mismo, se reitera que este objetivo es de vital importancia para asegurar la correcta ejecución de las actividades institucionales, y sobre todo para salvaguardar la integridad física de los usuarios tanto internos como externos de la entidad.

5.1 Objetivos específicos

- ✓ Mejorar la infraestructura física de las Sedes administrativas a nivel nacional.
- ✓ Dotar las instalaciones físicas de las sedes

6. Alternativa de solución

El presente proyecto se formula con el propósito de brindar una solución oportuna al problema descrito anteriormente, para tal fin es necesario ejecutar cuatro actividades

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 12 de 73

encaminadas a la adecuación, Mejoramiento y dotación de las sedes administrativas priorizadas, promoviendo el correcto funcionamiento de la entidad, cumpliendo con los estándares de calidad requeridos para la adecuada prestación de servicio y con el firme propósito de promover el bienestar y la seguridad de los usuarios y funcionarios de la Agencia.

De igual manera, se pretende establecer un modelo de oficina estándar para prestar sus servicios tanto en territorio como en el nivel central, dando cumplimiento a la descripción de requisitos técnicos y los productos a entregar del proyecto

Con este contexto, los productos a entregar del proyecto deben cumplir con la implementación del modelo de oficina estándar para el cumplimiento de la salud ocupacional y seguridad en el trabajo.

6.1 Descripción y cuantificación de las metas físicas de la alternativa

Objetivo específico (1)	Producto	Unidad de medida	Indicador	Meta horizonte	Actividad	2022	2023
						Meta	Meta
Mejorar la infraestructura física de las Sedes administrativas a nivel nacional.	Sedes adecuadas	Unidad	Sedes adecuadas	6	1.1 Realizar la identificación de las necesidades de adecuación de las sedes de la ADR con su respectivo seguimiento 1.2 Realizar las obras de adecuación de las sedes donde adelanta su operación la ADR	3	3
	Sedes mantenidas	Unidad	Sedes mantenidas	6	1.3 Realizar el mejoramiento y reparaciones de las sedes donde adelanta su operación la ADR 1.4 Realizar el seguimiento a la ejecución de las obras de mejoramiento y reparación de las sedes	3	3
Dotar las instalaciones físicas de las sedes	Sedes dotadas	Unidad	Sedes dotadas	6	2.1 Realizar diagnóstico del mobiliario requerido en las sedes de la ADR 2.2. Adquirir el servicio integrado de dotación de mobiliario según las necesidades de elementos establecidos	3	3


6.2 Descripción y valoración de los costos por actividad

Objetivo específico (1)	Actividad	2022	2023	Costo Total
		Costo	Costo	
Mejorar la infraestructura física de las Sedes administrativas a nivel nacional.	1.1 Realizar la identificación de las necesidades de adecuación de las sedes de la ADR con su respectivo seguimiento	\$ 69.312.030	\$ -	\$ 69.312.030
	1.2 Realizar las obras de adecuación de las sedes donde adelanta su operación la ADR	\$ 255.463.288	\$ 272.221.370	\$ 527.684.658
	1.3 Realizar el mejoramiento y reparaciones de las sedes donde adelanta su operación la ADR	\$ 531.209.122	\$ 730.823.831	\$ 1.262.032.953
	1.4 Realizar el seguimiento a la ejecución de las obras de mejoramiento y reparación de las sedes	\$ 69.312.030	\$ 71.644.568	\$ 140.956.598
Dotar las instalaciones físicas de las sedes	2.1 Realizar diagnóstico del mobiliario requerido en las sedes de la ADR	\$ 69.312.030	\$ -	\$ 69.312.030
	2.2. Adquirir el servicio integrado de dotación de mobiliario según las necesidades de elementos establecidos	\$ 291.940.200	\$ 250.455.393	\$ 542.395.593
Costo total proyecto		\$ 1.286.548.701	\$ 1.325.145.162	\$ 2.611.693.863

Se considera importante indicar que la programación de recursos, al momento de formulación del proyecto, tanto para la vigencia 2022 como para la vigencia 2023, considero todos los costos asociados a la correcta ejecución de las actividades, tomando como base procesos similares publicados en SECOP II por otras entidades públicas y teniendo como techo presupuestal la asignación aprobada para 2022 a través del Decreto 1793 del 21 de diciembre de 2021, en relación al proyecto de inversión que será reemplazado.


7. Análisis técnico

- Las especificaciones técnicas asociadas a los diferentes componentes en la ejecución del proyecto, son los siguientes:
- Decreto Único Reglamentario 1072 de 2015: Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo. Tiene por objeto “definir las directrices de obligatorio cumplimiento para implementar el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), que deben ser aplicadas por todos los empleadores públicos y privados, los contratantes de personal bajo modalidad de contrato civil, comercial o administrativo, las organizaciones de economía solidaria y del sector cooperativo, las empresas de servicios temporales y tener cobertura sobre los trabajadores dependientes, contratistas, trabajadores cooperados y los trabajadores en misión”
- Ley 1712 de 2014, Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 14 de 73

Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones.

- Decreto No. 1499 de 2017, Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015 y se adopta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, versión 2, el cual incluye en la dimensión del Talento Humano, una política de integridad y el código de integridad del servicio público.
- El CONPES 3649 de 2010 "Política Nacional de Servicio al Ciudadano" y el CONPES 3785 de 2013 "Política Nacional de Eficiencia Administrativa al Servicio del Ciudadano"
- Modelo Integrado de Planeación y Gestión
- Ley 373 de 1997 - Artículos 4 y 12. Por la cual se establece el programa para el uso eficiente y ahorro del agua.
- Decreto 3102 de 1997 - Artículo 2, 6 y 7. Por el cual se reglamenta el artículo 15 de la Ley 373 de 1997 en relación con la instalación de equipos, sistemas e implementos de bajo consumo de agua.
- Decreto 1575 de 2007 - Artículo 10. Por el cual se establece el Sistema para la Protección y Control de la Calidad del Agua para Consumo Humano.
- Decreto 3930 de 2010 - Artículo 10, 24 y 25. Por el cual se reglamenta parcialmente el Título I de la Ley 9ª de 1979, así como el Capítulo II del Título VI -Parte III- Libro II del Decreto-ley 2811 de 1974 en cuanto a usos del agua y residuos líquidos y se dictan otras disposiciones.
- Ley 697 de 2001 - Artículos 1, 2 y 3. Mediante la cual se fomenta el uso racional y eficiente de la energía, se promueve la utilización de energías alternativas y se dictan otras disposiciones.
- Decreto 3683 de 2003 - Artículo 21, Por el cual se reglamenta la Ley 697 de 2001 y se crea una Comisión Intersectorial (Las entidades de la Rama Ejecutiva del Orden Nacional del sector central y descentralizado por servicios a que hace referencia la Ley 489 de 1998, deberán motivar y fomentar la cultura de Uso Racional y Eficiente de la Energía)
- Decreto 2331 de 2007 - Artículos 1, 2. por el cual se establece una medida tendiente al uso racional y eficiente de energía eléctrica.
- Decreto 2501 de 2007 - Artículo 1. Por medio del cual se dictan disposiciones para promover prácticas con fines de uso racional y eficiente de energía eléctrica.
- Decreto 3450 de 2008 - Artículos 1, 4. por el cual se dictan medidas tendientes al uso racional y eficiente de la energía eléctrica.
- Ley 1252 de 2008 - Artículos 7-10,11,12. Por la cual se dictan normas prohibitivas en materia ambiental, referentes a los residuos y desechos peligrosos y se dictan otras disposiciones
- Decreto 1076 de 2015 – Título 6. Por medio del cual se expide el Decreto Único

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 15 de 73

Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible. (Gestión de residuos peligrosos.)

- Resolución 1512 de 2010 Minambiente- Capítulo III Artículo 15. Por la cual se establecen los Sistemas de Recolección Selectiva y Gestión Ambiental de Residuos de Computadores y/o Periféricos y se adoptan otras disposiciones.

8. Descripción de los principales beneficios del proyecto

Los principales beneficiarios del proyecto se encuentran asociados al cumplimiento de la misión institucional en una entidad que garantiza integridad y condiciones óptimas a todos los funcionarios, contratistas y usuarios internos y externos que van a tener la oportunidad atender y recibir los servicios de la agencia.


8.1 Principales beneficios:

- ✓ Mejora la salud ocupacional de los colaboradores de la ADR, puesto que la Agencia tendría el mobiliario adecuado para la realización de las actividades.
- ✓ Unificación de la imagen institucional, de acuerdo con la implementación del modelo estándar de oficina (Se busca que todas las UTT cuenten con espacios similares).
- ✓ Mejorará el modelo de atención al ciudadano, puesto que las partes interesadas serán atendidas en espacios acondicionados a los distintos tipos de población.
- ✓ Se reducirá la obsolescencia y el deterioro de los elementos presenten al interior de la ADR.
- ✓ Mejorará la seguridad de los usuarios internos y externos en el tiempo que permanezcan dentro de la infraestructura física de la entidad.

8.2 Justificación de necesidades

Actualmente, la ADR, tiene presencia en el territorio a través de la figura de Unidades Técnicas Territoriales – UTT y una sede central en la ciudad de Bogotá D.C., las cual está encargada de implementar la operación institucional a Nivel Nacional para la ejecución de la misión de la Entidad.

Dichas sedes se han venido deteriorando por el uso y por la poca implementación de programas de adecuaciones y reparaciones que permitan mejorar la calidad de la infraestructura física y brindar condiciones de salud, ergonomía y comodidad para los

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 16 de 73

servidores y contratistas que prestan sus servicios en la entidad porque de lo contrario podría verse afectado el cumplimiento de las metas misionales que son de gran importancia en el Gobierno Nacional

En este sentido, el proyecto también busca dar cumplimiento a los lineamientos en materia de salud ocupacional, gestión ambiental y gestión de calidad, como las políticas para disminución y mitigación de riesgos, los cuales llevan a las entidades a mejorar su infraestructura y ambientes de trabajo.


Así las cosas, se requiere contar con una infraestructura adecuada que permita a sus colaboradores cumplir con el debido funcionamiento de la entidad, por lo que se requiere contar con un proyecto de inversión que logre solucionar el problema que presentan las sedes donde se encuentra ubicada la Agencia de Desarrollo Rural.

9. Localización

Este proyecto es regionalizable por lo tanto se presenta la distribución de la localización que ejecutará el proyecto de inversión:

Región	Departamento	Municipio	Centro poblado
Bogotá D.C.	Bogotá		
Centro Oriente	Huila	Neiva	Urbano
Occidente	Cauca	Popayán	Urbano
Centro Oriente	Tolima	Ibagué	Urbano
Occidente	Antioquia	Medellín	Urbano
Caribe	Magdalena	Santa Marta	Urbano

Nota: Se regionaliza en estas sedes por tener la cualidad de ser propiedad de la ADR.

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 17 de 73

10. Beneficiarios


Cuantificación y localización

Según la cuantificación y localización de este proyecto de inversión corresponde a 443 personas que se verán beneficiada.

SEDE	NÚMERO BENEFICIARIOS
Santa Marta	16
Medellín	14
Ibagué	15
Popayán	21
Neiva	12
Bogotá	365
Total	443

11. Identificación y análisis de participantes

Actores	Tipo de entidad	Roles de los actores	Interés en participar en el proyecto	Tipo de actitud	Contribución o razón del desacuerdo
Colaboradores	Pública	Beneficiario	Colaboradores	Positiva	Con las adecuaciones de los espacios físicos, se pretende mejorar las condiciones laborales para cumplir con los lineamientos impartidos sobre salud ocupacional y por ende mejorar la productividad en el cumplimiento de las actividades y funciones de la entidad.
Bogotá D.C.	Pública	Beneficiario	Recibir atención oportuna en condiciones de seguridad	Positiva	Al contar con espacios adecuados, se pretende brindar y garantizar un servicio y atención de calidad, dentro de un espacio confiable y seguro tanto para el personal interno como externo

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1

Página **18** de **73**

Actores	Tipo de entidad	Roles de los actores	Interés en participar en el proyecto	Tipo de actitud	Contribución o razón del desacuerdo
ADR	Pública	Cooperante	Entidad que brinda las condiciones de ergonomía e infraestructura para los servidores públicos y usuarios	Positiva	Cumple con los requisitos del Sistema de Seguridad en el Trabajo
Usuarios	Privado	Beneficiario	Requieren instalaciones adecuadas y dotadas para acceder a los trámites	Positiva	Requieren acceder a los servicios de la entidad en diferentes municipios y ciudades de acuerdo con los compromisos del Gobierno Nacional

12. Criterios de focalización

Este proyecto no focaliza ninguna de las poblaciones establecidas, por lo tanto, se ejecuta a nivel nacional en las regiones y UTT priorizadas (Santa Marta, Medellín, Neiva, Ibagué, Popayán y Bogotá) atendiendo de manera general cualquier tipo de población que sea objeto de las actividades administrativas y misionales de la ADR.


13. Características de la población

De la población que hace uso de la infraestructura a través del canal presencial de la entidad, se establece que se atiente a población general, campesinos y víctimas del conflicto armado principalmente.

14. Productos

Los productos “Sedes Adecuadas”, “Sedes Mantenidas” y “Sedes Dotadas” se encuentran enmarcados dentro *programa* 1799- Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Agropecuario, contenido en el Manual de Clasificación de la Inversión Pública del Departamento Nacional de Planeación.

“Infraestructura y equipamiento administrativo: Incluye la adecuación, mejoramiento, ampliación, construcción y dotación de las sedes administrativas”.

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 19 de 73

15. Actividades del proyecto

Objetivo 1. Mejorar la infraestructura física de las Sedes administrativas a nivel nacional: Dentro de este objetivo se desarrollarán las actividades de diagnóstico, adecuación y Mejoramiento de sedes, como estrategia para la realización de obras que permitan tener espacios de trabajo óptimos, bien distribuidos, actualizados, de calidad y en protección de los derechos de los trabajadores y usuarios que acceden a los servicios de la ADR.

Producto 1. Sedes Adecuadas: este producto tiene como fin realizar las adecuaciones en materia de espacio e infraestructura que permitan tener oficinas ajustadas a las necesidades de la entidad y en línea con la prestación de servicios de calidad hacia los usuarios.

Actividad 1.1: Realizar la identificación de las necesidades de reparación y adecuación de las sedes de la ADR con su respectivo seguimiento.


Costos de la actividad:

Costo 2022: \$69.312.030

Costo 2023: \$0.00

Objetivo específico	Producto	Unidad de medida	Indicador	Meta horizonte	Actividad	2022	2023	Costo Total
						Costo	Costo	
Mejorar la infraestructura física de las Sedes administrativas a nivel nacional.	Sedes adecuadas	Unidad	Sedes adecuadas	6	1.1 Realizar la identificación de las necesidades de adecuación de las sedes de la ADR con su respectivo seguimiento	\$69.312.030	\$-	\$69.312.030

Justificación de la actividad: esta actividad cuenta con recursos para apalancar los gastos de mano de obra calificada que se requieran por concepto de un profesional que realizará la identificación de nuevas necesidades que puedan ser atendidas a través del proyecto de inversión, propendiendo por la optimización de recursos y mitigación de todos los efectos del problema central, así como el seguimiento a las implementaciones y adecuaciones.

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 20 de 73

Los costos se estimaron a partir de los honorarios 2021 aprobados por la Secretaría General para el perfil profesional VII de la tabla de honorarios de la ADR. De esta manera, el perfil asociado a este proceso para 2021 cuenta con una asignación de \$5.607.769, el cual se incrementa en un 3% (IPC estimado) para 2022, dando un total de \$5.776.003, que se multiplica por una duración estimada de 12 meses.

Debido a que la actividad tendrá ejecución únicamente en 2022, no se proyectan recursos para 2023.

Actividad 1.2: Realizar las obras de adecuación de las sedes donde adelanta su operación la ADR

Costo 2022: \$255.463.288


Costo 2023: \$272.221.370

Objetivo específico (1)	Producto	Unidad de medida	Indicador	Meta horizonte	Actividad	2022	2023	Costo Total
						Costo	Costo	
Mejorar la infraestructura física de las Sedes administrativas a nivel nacional.	Sedes adecuadas	Unidad	Sedes adecuadas	6	1.2 Realizar las obras de adecuación de las sedes donde adelanta su operación la ADR	\$ 255.463.288	\$ 272.221.370	\$ 527.684.658

Justificación de la actividad: Esta actividad apunta a la realización de adecuaciones o remodelaciones que permita dar un mejor uso al espacio, en cumplimiento de las normas de ARL, ergonomía, salubridad, distanciamiento e integridad de la organización.


Para determinar las necesidades y costos se realizaron diagnósticos en las diferentes sedes priorizadas identificando los pilares esenciales para alcanzar el objetivo de sedes adecuadas que faciliten la realización de actividades por parte de sus funcionarios de cara la prestación de servicios de calidad hacia los usuarios.

Es importante resaltar que las actividades de adecuaciones son necesarias para garantizar la estabilidad, firmeza y mejora de los espacios y que se deberán suscribir procesos integrales dentro de los que se garanticen los diferentes componentes técnicos, materiales y humanos para la realización de las obras.

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 21 de 73

Identificación de necesidades de la actividad:

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN
Santa Marta	Instalar un área de división de elementos de aseo	2022
Santa Marta	Adecuación de ventanas por falta de ventilación afectando la salud de los funcionarios y contratistas	2022
Medellín	Adecuación de zonas de acceso (rampa para personas en situación de discapacidad)	2023
Medellín	Adecuación espacios de trabajo	2023
Medellín	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	2023
Ibagué	Adecuación de zonas de acceso (rampa para personas en situación de discapacidad)	2022
Ibagué	Adecuación de barandas escaleras (instalación de pasamanos de apoyo)	2022
Ibagué	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	2022
Ibagué	Adecuación de un espacio para cocina	2022
Popayán	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	2023
Popayán	Adecuación de barandas escaleras (instalación de pasamanos de apoyo)	2023
Neiva	Adecuación de barandas escaleras (instalación de pasamanos de apoyo)	2023
Neiva	Adecuación espacios de trabajo	2023
Neiva	Adecuación de ventanas por falta de ventilación afectando la salud de los funcionarios y contratistas	2023
Neiva	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	2023
Neiva	Adecuación de un espacio para cocina	2023
Bogotá	Adecuación de ventanas por falta de ventilación afectando la salud de los funcionarios y contratistas	2022
Bogotá	Adecuación de rampa metálica	2022
Bogotá	Adecuación de un espacio para cocina	2022
Bogotá	Adecuación espacios de trabajo	2022
Bogotá	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	2022

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 22 de 73

A partir de este diagnóstico realizado por cada sede y en línea con los recursos asignados, se tomó la decisión de intervenir 3 sedes adecuadas por año de la siguiente manera:

2022: Santa Marta, Ibagué y Bogotá

2023: Medellín, Neiva y Popayán

A partir de esta información se determinó las cantidades y justificación de cada concepto de la siguiente manera:

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Santa Marta	Instalar un área de división de elementos de aseo	ADECUACIÓN	2022	1	\$ 30.926.379	\$30.926.379	No existe un área para el almacenamiento de elementos de aseo, por lo que se ubican a un lado de la cocina, incrementando los niveles de riesgo por infección. Por tal razón, es necesario adecuar un espacio para tal fin	Se toma como base del costo el promedio de procesos de adecuaciones y mantenimientos de acuerdo con el estudio de mercado de procesos similares publicados en SECOP II
Santa Marta	Adecuación de ventanas por falta de ventilación afectando la salud de los funcionarios y contratistas	ADECUACIÓN	2022	1 proceso	\$ 24.046.350	\$ 24.046.350	Las ventanas de la entidad tienen un sistema sellado que dificulta su ventilación, por lo que es necesario adecuar el sistema con extractores de aire o adecuación de los ventanales por otros que permitan la circulación de aire.	Se toma el valor total promedio de procesos de adecuaciones de ventanas realizados por otras entidades, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II
Medellín	Adecuación de zonas de acceso (rampa para personas en situación de discapacidad)	ADECUACIÓN	2023	1	\$ 4.902.500	\$4.902.500	La entidad no cuenta con rampa de acceso para personas en situación de discapacidad o movilidad restringida, lo cual afecta la atención de usuarios con esta condición, generando inequidad y mala imagen de la ADR.	Se encontró 1 (uno) proceso similar en otra entidad, de acuerdo con el sondeo realizado en SECOP II, por lo que se toma este valor promedio para el costeo

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Medellín	Adecuación espacios de trabajo	ADECUACIÓN	2023	10	\$ 15.276.416	\$15.276.416	Los espacios de trabajo actuales no cumplen con normas de bioseguridad, distanciamiento no se evidencia optimización del espacio, por lo que es preciso adelantar obras que permitan diseñar y conformar las oficinas de una mejor forma en cumplimiento de las normas de ARL y en procura de una imagen institucional organizada y agradable para los servidores y usuarios.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la adecuación, dado que la actividad, dado que la adecuación de un espacio se debe dar de forma integral y no separada.
Medellín	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	ADECUACIÓN	2023	3 cubículos en damas y 3 en caballeros	\$ 61.263.398	\$61.263.398	Actualmente la sede cuenta con un solo sanitario para damas y otro para caballeros lo cual es insuficiente para cumplir con la demanda de uso de esta UTT. Y por lo tanto, se requiere una reestructuración y ampliación de este espacio.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la actividad, dado que el contrato de baños debe ser un proceso integral.
Ibagué	Adecuación de zonas de acceso (rampa para personas en situación de discapacidad)	ADECUACIÓN	2022	1	\$4.902.500	\$4.902.500	La entidad no cuenta con rampa de acceso para personas en situación de discapacidad o movilidad restringida, lo cual afecta la atención de usuarios con esta condición, generando inequidad y mala imagen de la ADR.	Se encontró 1 (uno) proceso similar en otra entidad, de acuerdo con el sondeo realizado en SECOP II, por lo que se toma este valor para el costo

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Ibagué	Adecuación de barandas escaleras (instalación de pasamanos de apoyo)	ADECUACIÓN	2022	1	\$ 11.308.497	\$11.308.497	Las escaleras no cuentan con pasamanos metálico de apoyo lo que ha generado situaciones y accidentes que ponen en riesgo la integridad de los funcionarios y usuarios. Por tal razón, es necesario adecuar los barandales e instalar pasamanos metálicos garantizando estándares de seguridad en procura de la no ocurrencia de nuevos accidentes. Actualmente la sede cuenta con dos sanitarios para damas, uno para caballeros y otro para un directivo. Por consiguiente se ve la necesidad de adecuar y mejorar el espacio, instalar cubículos, zonas de lavamanos y secado brindando calidad, y seguridad ya que, por el estado deteriorado y antigüedad, se presentan taponamientos de manera seguida.	Se encontró 1 (uno) proceso similar en otra entidad, de acuerdo con el sondeo realizado en SECOP II, por lo que se toma este valor para el costeo
Ibagué	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	ADECUACIÓN	2022	3 cubículos en damas y 3 en caballeros	\$61.263.398	\$61.263.398	Actualmente la sede cuenta con dos sanitarios para damas, uno para caballeros y otro para un directivo. Por consiguiente se ve la necesidad de adecuar y mejorar el espacio, instalar cubículos, zonas de lavamanos y secado brindando calidad, y seguridad ya que, por el estado deteriorado y antigüedad, se presentan taponamientos de manera seguida.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la actividad, dado que el contrato de baños debe ser un proceso integral.



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 26 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Ibagué	Adecuación de un espacio para cocina	ADECUACIÓN	2022	1	\$ 6.312.500	\$6.312.500	La entidad no cuenta con un espacio de cocina. Se requiere un espacio de cocina adecuado en donde se pueda preparar el café, aromáticas, calentar almuerzos y otras actividades que fomentan el bienestar de los trabajadores.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado
Popayán	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	ADECUACIÓN	2023	3 cubículos en damas y 3 en caballeros	\$ 61.263.398	\$61.263.398	Actualmente la sede cuenta con un solo sanitario para damas y otro para caballeros lo que congestiona el acceso. lo cual es insuficiente para cumplir con la demanda de uso de esta UTT. Y por lo tanto, se requiere una reestructuración y ampliación de este espacio.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la actividad, dado que el contrato de baños debe ser un proceso integral.
Popayán	Adecuación de barandas escaleras (instalación de pasamanos de apoyo)	ADECUACIÓN	2023	1	\$ 11.308.497	\$11.308.497	Las escaleras no cuentan con pasamanos metálico de apoyo lo que ha generado situaciones y accidentes que ponen en riesgo la integridad de los funcionarios y usuarios. Por tal razón, es necesario adecuar los barandales e instalar pasamanos metálicos garantizando estándares de seguridad en procura de la no ocurrencia de nuevos accidentes.	Se encontró 1 (uno) proceso similar en otra entidad, de acuerdo con el sondeo realizado en SECOP II, por lo que se toma este valor para el costeo



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1


Página 27 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Neiva	Adecuación de barandas escaleras (instalación de pasamanos de apoyo)	ADECUACIÓN	2023	1	\$ 11.308.497	\$11.308.497	Las escaleras no cuentan con pasamanos metálico de apoyo lo que ha generado situaciones y accidentes que ponen en riesgo la integridad de los funcionarios y usuarios. Por tal razón, es necesario adecuar los barandales e instalar pasamanos metálicos garantizando estándares de seguridad en procura de la no ocurrencia de nuevos accidentes.	Se encontró 1 (uno) proceso similar en otra entidad, de acuerdo con el sondeo realizado en SECOP II, por lo que se toma este valor para el costeo
Neiva	Adecuación espacios de trabajo	ADECUACIÓN	2023	10	\$ 15.276.416	\$15.276.416	Los espacios de trabajo actuales no cumplen con normas de bioseguridad, distanciamiento no se evidencia optimización del espacio, por lo que es preciso adelantar obras que permitan diseñar y conformar las oficinas de una mejor forma en cumplimiento de las normas de ARL y en procura de una imagen institucional organizada y agradable para los servidores y usuarios.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la actividad, dado que la adecuación de un espacio se debe dar de forma integral y no separada.
Neiva	Adecuación de ventanas por falta de ventilación afectando la salud de los funcionarios y contratistas	ADECUACIÓN	2023	1 proceso	\$ 24.046.350	\$24.046.350	Las ventanas de la entidad tienen un sistema sellado que dificulta su ventilación, por lo que es necesario adecuar el sistema con extractores de aire o adecuación de los ventanales por otros que permitan la circulación de aire.	Se toma el valor total promedio de procesos de adecuaciones de ventanas realizados por otras entidades, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Neiva	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	ADECUACIÓN	2023	3 cubículos en damas y 3 en caballeros	\$ 61.263.398	\$61.263.398	Actualmente la sede cuenta con un solo sanitario para damas y otro para caballeros. Lo cual es insuficiente para cumplir con la demanda de uso de esta UTT. Y por lo tanto, se requiere una reestructuración y ampliación de este espacio.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la actividad, dado que el contrato de baños debe ser un proceso integral.
Neiva	Adecuación de un espacio para cocina	ADECUACIÓN	2023	1	\$ 6.312.500	\$6.312.500	El espacio actual de la cocina responde a un lugar con más de 20 años de construcción, que presenta filtraciones de agua, maderas dañadas y enchape sin condiciones de salubridad. Por tal razón, es necesario rediseñar el espacio y adecuarlo de manera integral y en cumplimiento de las normas de salubridad e inocuidad.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado
Bogotá	Adecuación de ventanas por falta de ventilación afectando la salud de los funcionarios y contratistas	ADECUACIÓN	2022	1 proceso	\$ 24.046.350	\$24.046.350	Las ventanas de la entidad tienen un sistema sellado que dificulta su ventilación, por lo que es necesario adecuar el sistema con extractores de aire o adecuación de los ventanales por otros que permitan la circulación de aire.	Se toma el valor total promedio de procesos de adecuaciones de ventanas realizados por otras entidades, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Bogotá	Adecuación de rampa metálica	ADECUACIÓN	2022	2	\$ 4.902.500	\$9.805.000	a entidad no cuenta con rampa entre los pisos o mecanismo tecnológico que ayude al ingreso de personas en situación de discapacidad o movilidad restringida, sumado al continuo Mejoramiento de los ascensores, lo que dificulta el acceso de personas hasta el piso en donde se encuentra ubicada la ADR. De esta manera, se analizar y determinar la manera en obra o tecnología (rampa metálica mecanizada) que permita el ingreso de personas en situación de discapacidad o con dificultades motoras.	Se encontró 1 (uno) proceso similar en otra entidad, de acuerdo con el sondeo realizado en SECOP II, por lo que se toma este valor para el costeo y se multiplica por la cantidad requerida.
Bogotá	Adecuación de un espacio para cocina	ADECUACIÓN	2022	1	\$ 6.312.500	\$6.312.500	La entidad cuenta con una cocina, la cual esta presentando filtraciones y el enchape no cuenta con condiciones adecuadas de salubridad. Es importante realizar adecuaciones y reparaciones con el fin de dar cumplimiento a las normas de salubridad e inocuidad.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Bogotá	Adecuación espacios de trabajo	ADECUACIÓN	2022	15	\$ 15.276.416	\$15.276.416	Los espacios de trabajo actuales no cumplen con normas de bioseguridad, distanciamiento no se evidencia optimización del espacio, por lo que es preciso adelantar obras que permitan diseñar y conformar las oficinas de una mejor forma en cumplimiento de las normas de ARL y en procura de una imagen institucional organizada y agradable para los servidores y usuarios.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la actividad, dado que la adecuación de un espacio se debe dar de forma integral y no separada.
Bogotá	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	ADECUACIÓN	2022	3 cubículos en damas y 3 en caballeros	\$ 61.263.398	\$61.263.398	Actualmente la sede cuenta con un solo sanitario para damas y otro para caballeros lo que congestiona el acceso. Por otra parte, la batería sanitaria no ha sido modificada en más de 10 años por lo que es necesario reestructurar el espacio de baños, ampliando el espacio que permita la ubicación de varios cubículos, lavamanos, secadores y demás elementos.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la actividad, dado que el contrato de baños debe ser un proceso integral.
TOTAL \$527.684.658								

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1

Página **31** de **73**

Estudio de costos – estudio de mercado por cada concepto identificado:

Concepto: Adecuación de barandas escaleras (instalación de pasamanos de apoyo)

Sedes que requieren la intervención: Ibagué, Popayán y Neiva

Costo promedio por cada una: \$11.308.497

Se encontró 1 (uno) proceso similar en otra entidad, de acuerdo con el sondeo realizado en SECOP II, por lo que se toma este valor para el costeo.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
IP 073- 2021	Presentación de oferta	PASAMANOS	11.308.497	Rama Judicial – Dirección Seccional de Administración Judicial de Cúcuta

Fuente: Secop II

Concepto: Adecuación de zonas de acceso (rampa para personas en situación de discapacidad)


Sedes que requieren la intervención: Medellín, Ibagué y Bogotá

Costo promedio por cada una: \$4.902.500

Se encontró 1 (uno) proceso similar en otra entidad, de acuerdo con el sondeo realizado en SECOP II, por lo que se toma este valor para el costeo.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
CMI-106-2021	Presentación de oferta	CONTRATAR OBRAS DE ADECUACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE UNA RAMPA PARA EL ACCESO DE PERSONAS EN CONDICIÓN DE MOVILIDAD REDUCIDA EN LA SEDE TERRITORIAL SUROCCIDENTE CALI	4.902.500	ASOCIACION DE MUNICIPIOS CORPORACIÓN AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LOS MUNICIPIOS DE LA SUBREGION DE BOSQUES

Fuente: Secop II

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1

Página **32** de **73**

Concepto: Adecuación de un espacio para cocina

Sedes que requieren la intervención: Ibagué, Neiva y Bogotá

Costo promedio por cada una: \$6.312.500

Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
MC-007-2021-CMA	Presentación de oferta	Servicio de adecuación, desmonte e instalación de un (01) mueble cocineta, incluidos todos los elementos de acuerdo a las especificaciones técnicas establecidas por la entidad	6.275.000	CONTRALORIA MUNICIPAL DE ARMENIA QUINDIO
CPT-733-2021	Presentación de oferta	suministro e Instalación de una cocina integral	6.350.000	CANAL CAPITAL

Fuente: Secop II

Promedio: 6.312.500

Concepto: Adecuación de ventanas por falta de ventilación afectando la salud de los funcionarios y contratistas

Sedes que requieren la intervención: Santa Marta, Neiva y Bogotá

Costo promedio por cada una: \$24.046.350


Se toma el valor total promedio de procesos de adecuaciones de ventanas realizados por otras entidades, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
IDRD-SAF-IP-087-2021	Presentación de oferta	REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE MODULOS Y RIELES DE LOS SALONES A Y B Y PUERTAS INTERNAS, EXTERNAS Y LAS VENTANAS DE LA SEDE DEL INSTITUTO	37.050.000	INSTITUTO DISTRITAL DE RECREACIÓN Y DEPORTE
CGR NSN_MC_2021_004	Presentación de oferta	MEJORAMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE PUERTAS, VENTANAS Y PORTÓN	11.042.700	CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA-CGR-GERENCIA DEPARTAMENTAL NORTE DE SANTANDER

Promedio

\$24.046.350

Fuente: Secop II

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1

Página **33** de **73**

Concepto: Adecuación espacios/puestos de trabajo

Sedes que requieren la intervención: Medellín, Neiva y Bogotá

Costo promedio por cada una: \$15.276.416

Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la actividad, dado que la adecuación de un espacio se debe dar de forma integral y no separada.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
MIC-174-2021	Presentación de oferta	ADECUACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA, PISO 11	17.000.000	MUNICIPIO DE MANIZALES
ICBF-MC-019-2021-CHO	Presentación de oferta	REALIZAR ADECUACIONES DE PUESTOS DE TRABAJO, INSTALAR DIVISIONES QUE PERMITAN GENERAR UNA BARRERA DE PROTECCIÓN,	13.552.832	ICBF REGIONAL CHOCO
Promedio			15.276.416	

Fuente: Secop II

Concepto: Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria


Sedes que requieren la intervención: Medellín, Neiva, Ibagué, Popayán y Bogotá

Costo promedio por cada una: \$61.263.398

Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la actividad, dado que el contrato de baños debe ser un proceso integral.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
SAMC-001-2021	Presentación de observaciones	MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN BÁSICA DE BATERÍAS SANITARIAS	47.640.648	INSTITUCION EDUCATIVA LUIS ONOFRE ACOSTA
IMC083-2021	Presentación de observaciones	CONTRATO DE REMODELACION Y ADECUACION PARA BAÑOS	74.886.148	GOBERNACION DE NARIÑO
Promedio			61.263.398	

Fuente: Secop II

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 34 de 73

Concepto: Instalar un área de división de elementos de aseo


Sedes que requieren la intervención: Santa Marta

Costo promedio por cada una: \$ 30.926.379

Se toma como base del costeo el promedio de procesos de adecuaciones y mantenimientos de acuerdo con el estudio de mercado de procesos similares publicados en SECOP II.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
SMC-233-2021	Presentación de oferta	ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO CP3	25.695.186	ALCALDIA MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO
INV-29-2021	Presentación de oferta	Contratar los servicios de mejoramiento y adecuación locativa	48.411.033	DEFENSORÍA DEL PUEBLO
CMC SI 028 2021	Presentación de oferta	ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO DE EDIFICIOS PÚBLICOS	25.300.000	MUNICIPIO SANTA ROSA DE OSOS
MC-015-2021	Presentación de oferta	MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS INSTALACIONES	24.299.295	CONTRALORIA DEPARTAMENTAL DE SANANDRES
Promedio			30.926.379	

Fuente: Secop II

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1
Página 35 de 73		

Objetivo 1 - Producto 2. Sedes mantenidas: a través de este producto se realizarán las reparaciones y mantenimientos preventivos y correctivos a las instalaciones de las sedes priorizadas.

Actividad 1.3 Realizar el mejoramiento y reparaciones de las sedes donde adelanta su operación la ADR

Costo 2022: \$531.209.122

Costo 2023: \$730.823.831

Objetivo específico (1)	Producto	Unidad de medida	Indicador	Meta horizonte	Actividad	2022	2023	Costo Total
						Costo	Costo	
Mejorar la infraestructura física de las Sedes administrativas a nivel	Sedes mantenidas	Unidad	Sedes mantenidas	6	1.3 Realizar el mejoramiento y reparaciones de las sedes donde adelanta su operación la ADR	\$ 531.209.122	\$ 730.823.831	\$ 1.262.032.953

Justificación de la actividad: como parte del diagnóstico realizado se encontraron dificultades en las sedes por concepto de luminarias en mal estado, redes obsoletas, deterioro de paredes y pisos, techos con goteras y filtraciones que deterioran el mobiliario y ponen en riesgo la salud de los colaboradores, presencia de plagas y bichos y otros tipos de riesgos que amenazan constantemente la integridad de las personas al interior de las oficinas.

Por tal razón se determina la importancia de este producto como estrategia para intervenir este tipo de situaciones evidenciadas, permitiendo ampliar la vida útil de la sede y evitar la necesidad de incurrir en gastos mayores en tiempo futuro, ya que las reparaciones correctivas y preventivas garantizarán la optimización de los recursos y la no necesidad de incurrir en gastos similares en el mediano y largo plazo.


Identificación de necesidades de la actividad:

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN
Santa Marta	Mejoramiento y actualización a redes y sistema de luminarias	2022
Santa Marta	Mejoramiento en la red eléctrica	2022
Medellín	Mejoramiento de ventanas por deterioro	2023

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN
Medellín	Mejoramiento de techos y cubiertas	2023
Medellín	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	2023
Medellín	Mejoramiento en la red eléctrica	2023
Ibagué	Arreglo fachada	2022
Ibagué	Mejoramiento a l cuarto de motobomba	2022
Ibagué	Mejoramiento de lámparas Led con miras a una mejor calidad de la luminaria	2022
Ibagué	Mejoramiento en la red eléctrica	2022
Ibagué	Mejoramiento de techos y cubiertas	2022
Popayán	Mejoramiento de techos y cubiertas	2023
Popayán	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	2023
Popayán	Mejoramiento de la acústica del área de auditorios	2023
Popayán	Mejoramiento en la red eléctrica	2023
Popayán	Mejoramiento de ventanas por deterioro	2023
Neiva	Mejoramiento de techos y cubiertas	2023
Neiva	Mejoramiento en la red eléctrica	2023
Neiva	Mejoramiento de lámparas Led con miras a una mejor calidad de la luminaria	2023
Neiva	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	2023
Bogotá	Mejoramiento de la acústica del área de auditorios	2022
Bogotá	Mejoramiento en la red eléctrica	2022
Bogotá	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	2022
Bogotá	Mejoramiento de lámparas Led con miras a una mejor calidad de la luminaria	2022

A partir de este diagnóstico realizado por cada sede y en línea con los recursos asignados, se tomó la decisión de intervenir 3 sedes mantenidas por año de la siguiente manera:

2022: Santa Marta, Ibagué y Bogotá

 ADR Agencia de Desarrollo Rural	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 37 de 73

2023: Medellín, Neiva y Popayán

A partir de esta información se determinó las cantidades y justificación de cada concepto de la siguiente manera:



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 38 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Santa Marta	Mejoramiento y actualización a redes y sistema de luminarias	2022	30	\$28.639.137	\$28.639.137	Una vez revisadas las luminarias se identifican puntos con mal estado, intermitencia o daño total, por lo que deben repararse los puntos e instalar nuevas luminarias. Es necesario mejorar la iluminación de las oficinas y promover el ahorro de energía.	Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento y reparación de puntos y luminarias, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II
Santa Marta	Mejoramiento en la red eléctrica	2022	1	\$67.120.968	\$67.120.968	La red eléctrica actual no soporta la necesidad energética de los equipos, por lo que es necesario realizar los mantenimientos que permitan atender los requerimientos de la entidad en el corto, mediano y largo plazo.	Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento de redes eléctricas, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II
Medellín	Mejoramiento de ventanas por deterioro	2023	12	\$24.046.350	\$24.046.350	Las ventanas de la entidad se encuentran en avanzado deterioro, algunas no cuentan con vidrios, y otras están totalmente despegadas de la pared, por lo que es necesario adelantar un proceso para la instalación de nuevos ventanales.	Se toma el valor total promedio de procesos de adecuaciones de ventanas realizados por otras entidades, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 39 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Medellín	Mejoramiento de techos y cubiertas	2023	1	\$83.316.651,00	\$83.316.651,00	El techo de la entidad tiene avanzado deterioro y presenta canales en mal estado, goteras, filtraciones que afectan la salud de los funcionarios y contratistas e incrementan el deterioro de muebles y archivo.	Se realizó estudio de mercado de procesos publicados en SECOP para el arreglo de techos y cubiertas y se tomó el valor promedio.
Medellín	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	2023	1	\$30.926.379	\$30.926.379	Las instalaciones se encuentran ubicadas en una construcción de más de 30 años, la cual tiene fallas estructurales en muros, pisos levantados, filtraciones y humedad en paredes, entre otras. Por lo que es necesario adelantar un proceso de reparaciones y Mejoramiento general de la sede. Es importante tener presente, que estas reparaciones van de la mano con el diagnóstico de necesidades de adecuaciones, en dónde identificará que otros ítems son necesarios incluir, razón por la que se proyecta un costo global que deberá ser actualizado	Se toma como base para el costeo, el promedio de costos tomado de procesos similares publicados en el SECOP II para el Mejoramiento y reparaciones de instalaciones físicas.



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 40 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Medellín	Mejoramiento en la red eléctrica	2023	1	\$67.120.968	\$67.120.968	La red eléctrica actual no soporta la necesidad energética de los equipos, por lo que es necesario realizar los mantenimientos que permitan atender los requerimientos de la entidad en el corto, mediano y largo plazo.	Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento de redes eléctricas, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II
Ibagué	Arreglo fachada	2022	1	\$19.005.777	\$19.005.777	La fachada de la entidad se encuentra en avanzado deterioro, no solo por pintura, sino por mal estado de la estructura y grietas, por lo que es necesario intervenirla corrigiendo y mitigando el riesgo de ruina y ampliando en varios años la duración integral de la estructura.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la actividad, dado que la adecuación de un espacio se debe dar de forma integral y no separada.
Ibagué	Mejoramiento al cuarto de motobomba	2022	1	680.000	\$680.000	La motobomba del edificio se encuentra descompuesta lo cual genera dificultades en la red de agua, razón por la cual es necesario hacer un Mejoramiento general y reparación que extienda la vida útil de la motobomba y	Se encontró 1 (uno) proceso similar en otra entidad, de acuerdo con el sondeo realizado en SECOP II, por lo que se toma este valor para el costeo

garantice la



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 41 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Ibagué	Mejoramiento y actualización a redes y sistema de luminarias	2022	42	\$28.639.137	\$28.639.137	<p>correcta circulación de agua.</p> <p>Una vez revisadas las luminarias se identifica que la entidad cuenta con iluminación a través de lámparas antiguas y colgantes, por lo que se debe instalar con prioridad un sistema de iluminación Led.</p> <p>Es necesario mejorar la iluminación de las oficinas y promover el ahorro de energía.</p>	<p>Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento y reparación de puntos y luminarias, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II</p>
Ibagué	Mejoramiento en la red eléctrica	2022	1	\$67.120.968	\$67.120.968	<p>La red eléctrica actual no soporta la necesidad energética de los equipos, por lo que es necesario realizar los mantenimientos que permitan atender los requerimientos de la entidad en el corto, mediano y largo plazo.</p>	<p>Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento de redes eléctricas, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II</p>

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Ibagué	Mejoramiento de techos y cubiertas	2022	1	\$83.316.651,00	\$83.316.651,00	<p>El techo y cielo raso de la entidad tiene avanzado deterioro y presenta goteras, filtraciones y colonias de insectos, lo que afecta la salud de los funcionarios y contratistas e incrementan el deterioro de muebles y archivo.</p> <p>Es importante que este proceso incluya la reparación de cielos rasos dado que se verán impactados por las adecuaciones de la nueva red eléctrica tipo Led.</p>	<p>Se realizó estudio de mercado de procesos publicados en SECOP para el arreglo de techos y cubiertas y se tomó el valor promedio.</p>
Popayán	Mejoramiento de techos y cubiertas	2023	1	\$83.316.651,00	\$83.316.651,00	<p>Es necesario cambiar las tejas que presentan filtraciones y que cumplieron su vida útil, así como el sellamiento al ingreso de palomas sobre el cielo raso en varias oficinas, en las cuales hay caída permanente de heces y basura sobre escritorio y funcionario.</p>	<p>Se realizó estudio de mercado de procesos publicados en SECOP para el arreglo de techos y cubiertas y se tomó el valor promedio.</p>



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 43 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Popayán	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	2023	1	\$30.926.379	\$30.926.379	<p>Las instalaciones se encuentran ubicadas en una construcción de más de 30 años, la cual tiene fallas estructurales en muros, pisos levantados, filtraciones y humedad en paredes, entre otras. Por lo que es necesario adelantar un proceso de reparaciones y Mejoramiento general de la sede.</p> <p>Es importante tener presente, que estas reparaciones van de la mano con el diagnóstico de necesidades de adecuaciones, en dónde identificará que otros ítems son necesarios incluir, razón por la que se proyecta un costo global que deberá ser actualizado en la ficha una vez se desarrolle la obra.</p>	<p>Se toma como base para el costeo, el promedio de costos tomado de procesos similares publicados en el SECOP II para el Mejoramiento y reparaciones de instalaciones físicas.</p>



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 44 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Popayán	Mejoramiento de la acústica del área de auditorios	2023	1	\$110.000.000	\$110.000.000	El auditorio de la sede no se encuentra insonorizado por lo que ocasiona molestias en la prestación del servicio y a los vecinos de las instalaciones, ya que cuando se realizan capacitaciones, talleres u otras actividades, el ruido contamina auditivamente a todas las demás personas que se encuentren en cercanía. Por tal razón es preciso adelantar la insonorización del auditorio.	Para este sondeo de mercado se encontró un proceso con parámetros similares, no obstante, una vez se materialice la obra, la ficha deberá ser actualizada y registrar el valor real invertido, dependiendo de los costos de los diferentes tipos de técnicas que haya en el mercado para este tema.
Popayán	Mejoramiento en la red eléctrica	2023	1	\$67.120.968	\$67.120.968	La red eléctrica actual no soporta la necesidad energética de los equipos, por lo que es necesario realizar los mantenimientos que permitan atender los requerimientos de la entidad en el corto, mediano y largo plazo.	Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento de redes eléctricas, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II
Popayán	Mejoramiento de ventanas por deterioro	2023	14	\$24.046.350	\$24.046.350	Las ventanas de la entidad se encuentran en avanzado deterioro, algunas no cuentan con vidrios, y otras están totalmente despegadas de la pared, por lo que es necesario adelantar un	Se toma el valor total promedio de procesos de adecuaciones de ventanas realizados por otras entidades, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 45 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Neiva	Mejoramiento de techos y cubiertas	2023	1	\$83.316.651,00	\$83.316.651,00	El techo y cielo raso de la entidad tiene avanzado deterioro y presenta goteras, filtraciones y colonias de insectos, lo que afecta la salud de los funcionarios y contratistas e incrementan el deterioro de muebles y archivo.	Se realizó estudio de mercado de procesos publicados en SECOP para el arreglo de techos y cubiertas y se tomó el valor promedio.
Neiva	Mejoramiento en la red eléctrica	2023	1	\$67.120.968	\$67.120.968	La red eléctrica actual no soporta la necesidad energética de los equipos, por lo que es necesario realizar los mantenimientos que permitan atender los requerimientos de la entidad en el corto, mediano y largo plazo.	Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento de redes eléctricas, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II
Neiva	Mejoramiento de lámparas Led con miras a una mejor calidad de la luminaria	2023	35	\$28.639.137	\$28.639.137	Una vez revisadas las luminarias se identifican puntos con mal estado, intermitencia o daño total, por lo que deben repararse los puntos e instalar nuevas luminarias. Es necesario mejorar la iluminación de las oficinas y promover el ahorro de energía.	Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento y reparación de puntos y luminarias, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 46 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Neiva	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	2023	1	\$30.926.379	\$30.926.379	<p>Las instalaciones se encuentran ubicadas en una construcción de más de 30 años, la cual tiene fallas estructurales en muros, pisos levantados, filtraciones y humedad en paredes, entre otras. Por lo que es necesario adelantar un proceso de reparaciones y Mejoramiento general de la sede.</p> <p>Es importante tener presente, que estas reparaciones van de la mano con el diagnóstico de necesidades de adecuaciones, en dónde identificará que otros ítems son necesarios incluir, razón por la que se proyecta un costo global que deberá ser actualizado en la ficha una vez se desarrolle la obra.</p>	<p>Se toma como base para el costeo, el promedio de costos tomado de procesos similares publicados en el SECOP II para el Mejoramiento y reparaciones de instalaciones físicas.</p>



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 47 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Bogotá	Mejoramiento de la acústica del área de auditorios	2022	1	\$110.000.000	\$110.000.000	El auditorio de la sede no se encuentra insonorizado por lo que ocasiona molestias en la prestación del servicio y a los vecinos de las instalaciones, ya que cuando se realizan capacitaciones, talleres u otras actividades, el ruido contamina auditivamente a todas las demás personas que se encuentren en cercanía. Por tal razón es preciso adelantar la insonorización del auditorio.	Para este sondeo de mercado se encontró un proceso con parámetros similares, no obstante, una vez se materialice la obra, la ficha deberá ser actualizada y registrar el valor real invertido, dependiendo de los costos de los diferentes tipos de técnicas que haya en el mercado para este tema.
Bogotá	Mejoramiento en la red eléctrica	2022	1	\$67.120.968	\$67.120.968	La red eléctrica actual no soporta la necesidad energética de los equipos, por lo que es necesario realizar los mantenimientos que permitan atender los requerimientos de la entidad en el corto, mediano y largo plazo.	Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento de redes eléctricas, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 48 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Bogotá	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	2022	1	\$30.926.379	\$30.926.379	<p>Las instalaciones se encuentran ubicadas en una construcción de más de 50 años, la cual tiene fallas estructurales en muros, pisos levantados, filtraciones y humedad en paredes, entre otras. Por lo que es necesario adelantar un proceso de reparaciones y Mejoramiento general de la sede.</p> <p>Es importante tener presente, que estas reparaciones van de la mano con el diagnóstico de necesidades de adecuaciones, en dónde identificará que otros ítems son necesarios incluir, razón por la que se proyecta un costo global que deberá ser actualizado en la ficha una vez se desarrolle la obra.</p>	<p>Se toma como base para el costeo, el promedio de costos tomado de procesos similares publicados en el SECOP II para el Mejoramiento y reparaciones de instalaciones físicas.</p>




Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 49 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Bogotá	Mejoramiento de lámparas Led con miras a una mejor calidad de la luminaria	2022	46	\$28.639.137	\$28.639.137	Una vez revisadas las luminarias se identifican puntos con mal estado, intermitencia o daño total, por lo que deben repararse los puntos e instalar nuevas luminarias. Es necesario mejorar la iluminación de las oficinas y promover el ahorro de energía.	Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento y reparación de puntos y luminarias, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1

Página **50** de **73**

Estudio de costos – estudio de mercado por cada concepto identificado:

Concepto: Arreglo fachada

Sedes que requieren la intervención: Ibagué

Costo promedio por cada una: \$ 19.005.777

Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado. Este valor se toma de manera global, ya que multiplicarlo por la cantidad requerida puede resultar en sobrecostos de la actividad, dado que la adecuación de un espacio se debe dar de forma integral y no separada.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
DC-GE-SMC-044-2021	Presentación de oferta	ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA FACHADA DEL EDIFICIO PRINCIPAL DE LA GOBERNACIÓN DEL CAQUETÁ	19.999.999	GOBERNACION DEL CAQUETA
53003222	Presentación de oferta	Servicio de adecuaciones en la fachada	12.897.865	BANCO DE LA REPUBLICA
ICBF-MC015-137169-2021-AMAZ	Presentación de oferta	MEJORAMIENTO CORRECTIVO DE FACHADAS, PISOS E INSTALACIONES	24.119.467	ICBF REGIONAL AMAZONAS
Promedio			19.005.777	

Fuente: Secop II

Concepto: Mejoramiento a motobomba


Sedes que requieren la intervención: Ibagué

Costo promedio por cada una: \$ 680.000

Se encontró 1 (uno) proceso similar en otra entidad, de acuerdo con el sondeo realizado en SECOP II, por lo que se toma este valor para el costeo.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
PAC-SUR-9015	Presentación de oferta	Atender el mejoramiento preventivo y correctivo de las motobombas en las oficinas	680.000	BANCO AGRARIO DE COLOMBIA S.A.

Fuente: Secop II

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1

Página **51** de **73**

Concepto: Mejoramiento de techos y cubiertas

Sedes que requieren la intervención: Ibagué, Medellín, Popayán y Neiva

Costo promedio por cada una: \$ 83.316.651

Se realizó estudio de mercado de procesos publicados en SECOP para el arreglo de techos y cubiertas y se tomó el valor promedio.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
MC 025-2021	Presentación de oferta	Mejoramiento Y TECHOS	89.507.555	CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES
IP-2021-155	Presentación de oferta	Reparación y mejoramiento de techos y cubiertas	77.125.746	ALCALDIA DE PASTO
Promedio			83.316.651	

Fuente: Secop II

Concepto: Mejoramiento de ventanas por deterioro


Sedes que requieren la intervención: Medellín y Popayán

Costo promedio por cada una: \$24.046.350

Se toma el valor total promedio de procesos de adecuaciones de ventanas realizados por otras entidades, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
IDRD-SAF-IP-087-2021	Presentación de oferta	REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE MODULOS Y RIELES DE LOS SALONES A Y B Y PUERTAS INTERNAS, EXTERNAS Y LAS VENTANAS DE LA SEDE DEL INSTITUTO	37.050.000	INSTITUTO DISTRITAL DE RECREACIÓN Y DEPORTE
CGR NSN_MC_2021_004	Presentación de oferta	MEJORAMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE PUERTAS, VENTANAS Y PORTÓN	11.042.700	CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA-CGR-GERENCIA DEPARTAMENTAL NORTE DE SANTANDER
Promedio			\$24.046.350	

Fuente: Secop II

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1

Página **52** de **73**

Concepto: Mejoramiento en la red eléctrica

Sedes que requieren la intervención: Santa Marta, Ibagué, Neiva, Popayán, Medellín y Bogotá

Costo promedio por cada una: \$67.120.968

Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento de redes eléctricas, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
MC-211-COADE-DICRE-CENAC-TELEMÁTICA-2021	Presentación de oferta	SERVICIO REACONDICIONAMIENTO, SUMINISTRO Y MEJORAMIENTO DE LA RED DISTRIBUCION ELECTRICA	80.000.000	CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLE TELEMATICA
CI-035-2021	Presentación de oferta	ADECUACION Y MEJORAMIENTO DE REDES ELECTRICAS DEL PALACIO MUNICIPAL	66.986.622	MUNICIPIO DE EL PEÑOL - ANTIOQUIA
IMC-039-2021	Presentación de oferta	ADECUACIÓN DE REDES ELÉCTRICAS	54.376.283	ALCALDIA DISTRITO DE RIOHACHA
Promedio			67.120.968	

Fuente: Secop II

Concepto: Mejoramiento de la acústica del área de auditorios


Sedes que requieren la intervención: Popayán y Bogotá

Costo promedio por cada una: \$ 110.000.000

Para este sondeo de mercado se encontró un proceso con parámetros similares, no obstante, una vez se materialice la obra, la ficha deberá ser actualizada y registrar el valor invertido, dependiendo de los costos de los diferentes tipos de técnicas que haya en el mercado para este tema.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
SAMC-002-2021 (Manifestación de interés (Menor Cuantía)) (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	ADECUAR EL LABORATORIO DE MÚSICAS TRADICIONALES DEL PACIFICO SUR EN EL CONSERVATORIO ANTONIO MARÍA VALENCIA CORRESPONDIENTES A LOS SALONES 201 Y 202 CON TRATAMIENTO DE INSONORIZACIÓN	110.000.000	INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE BELLAS ARTES

Fuente: Secop II

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 53 de 73

Concepto: Mejoramiento de lámparas Led con miras a una mejor calidad de la luminaria

Sedes que requieren la intervención: Santa Marta, Neiva, Ibagué y Bogotá

Costo promedio por cada una: \$28.639.137

Se toma el valor total promedio de procesos de Mejoramiento y reparación de puntos y luminarias, de acuerdo a estudio de mercado realizado sobre procesos publicados en SECOP II


Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
MC-RSR-CCS-160-2021	Presentación de oferta	Suministro e instalación de lámparas tipo led para cambio y renovación de iluminación de ambientes, pasillo, baños, cocineta y oficina administrativa	29.279.950	SENA REGIONAL RISARALDA
MiC-0033-DRNR-2021	Presentación de oferta	ADQUISICIÓN DE LUMINARIAS, LÁMPARAS, ACCESORIOS Y MATERIALES ELÉCTRICOS	27.998.324	INSTITUTO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES
Promedio			28.639.137	

Fuente: Secop II

Concepto: Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura

Sedes que requieren la intervención: Medellín, Popayán, Neiva y Bogotá

Costo promedio por cada una: \$ 30.926.379

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1
		Página 54 de 73

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
SMC-233-2021	Presentación de oferta	ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO CP3	25.695.186	ALCALDIA MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO
INV-29-2021	Presentación de oferta	Contratar los servicios de mejoramiento y adecuación locativa	48.411.033	DEFENSORÍA DEL PUEBLO
CMC SI 028 2021	Presentación de oferta	ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO DE EDIFICIOS PÚBLICOS	25.300.000	MUNICIPIO SANTA ROSA DE OSOS
MC-015-2021	Presentación de oferta	MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS INSTALACIONES	24.299.295	CONTRALORIA DEPARTAMENTAL DE SANANDRES
Promedio			30.926.379	

Fuente: Secop II

Actividad 1.4 Realizar el seguimiento a la ejecución de las obras de mejoramiento y reparación de las sedes


Costo 2022: \$ 69.312.030

Costo 2023: \$ 71.644.568

Objetivo específico (1)	Producto	Unidad de medida	Indicador	Meta horizonte	Actividad	2022	2023	Costo Total
						Costo	Costo	
Mejorar la infraestructura física de las Sedes administrativas a nivel nacional.	Sedes mantenidas	Unidad	Sedes mantenidas	6	1.4 Realizar el seguimiento a la ejecución de las obras de Mejoramiento y reparación de las sedes	\$ 69.312.030	\$ 71.644.568	\$ 140.956.598

Justificación de la actividad: como parte de la realización de obras de Mejoramiento y reparación es preciso contar con un profesional que cumpla con el perfil y conocimiento asociado, para realizar tanto el apoyo en los procesos de contratación de cada ítem, como para el seguimiento, monitoreo y evaluación de las obras realizadas.

Los costos se estimaron a partir de los honorarios 2021 aprobados por la Secretaría General para el perfil profesional VII de la tabla de honorarios de la ADR. De esta manera, el perfil asociado a este proceso para 2021 cuenta con una asignación de \$5.607.769, el cual se incrementa en un 3% (IPC estimado) para **2022**, dando un total de \$5.776.003, que se multiplica por una duración estimada de 12 meses, con un valor final de \$69.312.030

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 55 de 73

para el año 1.

Para el año **2023**, se reajusta el valor de los honorarios a \$5.970.381 con el fin de integrar una actividad adicional al contratista, para realizar la evaluación general de la actividad y apoyar el cierre del proyecto.

Por tal razón, se toma el valor de \$5.970.381 por 12 meses para el valor total de \$71.644.568

Objetivo 2. Dotar las instalaciones físicas de las sedes: a través de este objetivo se realizará el diagnóstico de necesidades en materia de mobiliario y se realizarán los procesos para la adquisición e instalación de estos en las respectivas sedes priorizadas.

Producto 3. Sedes dotadas: a través de este producto se espera atender las necesidades en materia de mobiliario y otros conceptos como plantas eléctricas, aires acondicionados y black out con el fin de fortalecer las condiciones y ambiente laboral, a través de elementos de calidad con una vida útil a largo plazo.

Actividad 2.1: Realizar diagnóstico del mobiliario requerido en las sedes de la ADR


Costos de la actividad:

Costo 2022: \$69.312.030

Costo 2023: \$0.00

Objetivo específico	Producto	Unidad de medida	Indicador	Meta horizonte	Actividad	2022	2023	Costo Total
						Costo	Costo	
Dotar las instalaciones físicas de las sedes	Sedes dotadas	Unidad	Sedes dotadas	6	2.1 Realizar diagnóstico del mobiliario requerido en las sedes de la ADR	\$ 69.312.030	\$ -	\$ 69.312.030

Justificación de la actividad: esta actividad cuenta con recursos para apalancar los gastos de mano de obra calificada que se requieran por concepto de un profesional que realizará la identificación de nuevas necesidades de mobiliario y dotación para las sedes

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 56 de 73

de la ADR que puedan llegar a ser atendidas a través del proyecto de inversión, propendiendo por la optimización de recursos y mitigación de todos los efectos del problema central.

Los costos se estimaron a partir de los honorarios 2021 aprobados por la Secretaría General para el perfil profesional VII de la tabla de honorarios de la ADR. De esta manera, el perfil asociado a este proceso para 2021 cuenta con una asignación de \$5.607.769, el cual se incrementa en un 3% (IPC estimado) para 2022, dando un total de \$5.776.003, que se multiplica por una duración estimada de 12 meses.

Debido a que la actividad tendrá ejecución únicamente en 2022, no se proyectan recursos para 2023.

Actividad 2.2: Adquirir el servicio integrado de dotación de mobiliario según las necesidades de elementos establecidos

Costos de la actividad:

Costo 2022: \$291.940.200


Costo 2023: \$250.455.393

Objetivo específico	Producto	Unidad de medida	Indicador	Meta horizonte	Actividad	2022	2023	Costo Total
						Costo	Costo	
Dotar las instalaciones físicas de las sedes	Sedes dotadas	Unidad	Sedes dotadas	6	2.2. Adquirir el servicio integrado de dotación de mobiliario según las necesidades de elementos establecidos	\$ 291.940.200	\$ 250.455.393	\$ 542.395.593

Justificación de la actividad: a través de esta actividad se realiza la adquisición de mobiliario nuevo que logre reemplazar los elementos que han sufrido daños por deterioro, brindando condiciones óptimas de trabajo de acuerdo con los requerimientos técnicos en materia de salud ocupacional y seguridad en el trabajo.

La depreciación de los bienes muebles a adquirir se realizará en línea recta, por lo tanto, no se registra valor de salvamento debido a que la ADR no realizará venta de los bienes muebles adquiridos en esta actividad.

De esta manera, se cuenta con un diagnóstico realizado tanto para la sede central como las diferentes UTT de Neiva, Ibagué, Popayán, Medellín y Santa Marta.

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 57 de 73

Identificación de necesidades de la actividad:

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN
Santa Marta	Adquisición de aires acondicionados	2022
Santa Marta	Planta eléctrica	2022
Santa Marta	Sillas ergonómicas	2022
Medellín	Adquisición de aires acondicionados	2023
Medellín	Sillas ergonómicas	2023
Medellín	Planta eléctrica	2023
Ibagué	Adquisición de aires acondicionados	2022
Ibagué	Sillas ergonómicas	2022
Popayán	Sillas ergonómicas	2023
Popayán	Adquisición de aires acondicionados.	2023
Popayán	Planta eléctrica	2023
Neiva	Sillas ergonómicas	2023
Neiva	Adquisición de aires acondicionados	2023
Neiva	Dotación de persianas/blackout	2023
Bogotá	Sillas ergonómicas	2022

A partir de este diagnóstico realizado por cada sede y en línea con los recursos asignados, se tomó la decisión de intervenir 3 sedes dotadas por año de la siguiente manera:

2022: Santa Marta, Ibagué y Bogotá

2023: Medellín, Neiva y Popayán

A partir de esta información se determinó las cantidades y justificación de cada concepto de la siguiente manera:



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página 58 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Santa Marta	Adquisición de aires acondicionados	2022	2	\$4.465.663	\$8.931.326	Actualmente la entidad no cuenta con sistema de aire acondicionado y la temperatura promedio de la ciudad es de 32 grados centígrados. Por tal razón, se proyecta la adquisición de dos aires acondicionados que permitan mejorar las condiciones y ambiente de la oficina.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.
Santa Marta	Planta eléctrica	2022	1	\$45.748.167	\$45.748.167	En la ciudad se presentan constantes cortes de luz, lo cual dificulta la realización de tareas debido a la interrupción del trabajo. Por tal razón se prioriza la adquisición e instalación de un planta eléctrica que soporte el total de la red y equipos de la sede. Esta adquisición beneficia además a la entidad, evitando el daño de equipos, extendiendo su vida útil.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado.
Santa Marta	Sillas ergonómicas	2022	16	\$ 1.012.958	\$16.207.328	Una gran parte del mobiliario actual de la ADR proviene como herencia del extinto INCODER, razón por la que las sillas actuales ya cumplieron su vida útil y promueven la generación de enfermedades lumbares entre otros.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.
Medellín	Adquisición de aires acondicionados	2023	2	4.465.663	\$8.931.326	Actualmente la entidad cuenta solamente con 1 aire acondicionado, por lo que es necesario adquirir 2 más que permitan mantener condiciones ambientales y de temperatura óptimas para el trabajo, teniendo en cuenta que, la temperatura promedio de la ciudad es de 27 grados centígrados. Por tal razón, se proyecta la adquisición de aires acondicionados que cubran los espacios de las diferentes oficinas de la ADR.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.
Medellín	Sillas ergonómicas	2023	14	\$ 1.012.958	\$14.181.412	Una gran parte del mobiliario actual de la ADR proviene como herencia del extinto INCODER, razón por la que las sillas actuales ya cumplieron su vida útil y promueven la generación de enfermedades lumbares entre otros.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.




Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:


Versión: 1

Página 59 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Medellín	Planta eléctrica	2023	1	\$45.748.167	\$45.748.167	La entidad no cuenta con planta eléctrica que permita dar continuidad al trabajo en situaciones de apagones, cortes de luz planeados por la ciudad o eventualidades de temas de energía en la zona.	Se toma como base para el costeo, el promedio de costos tomado de procesos similares publicados en el SECOP II.
Ibagué	Adquisición de aires acondicionados	2022	3	4.465.663	\$13.396.989	Los aires acondicionados de la entidad se encuentran descompuestos desde hace más de un año y la temperatura promedio de la ciudad es de 28 grados centígrados, llegando a incrementarse en la temporada de verano. Por tal razón, se proyecta la adquisición de aires acondicionados que permitan mejorar las condiciones y ambiente de la oficina.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.
Ibagué	Sillas ergonómicas	2022	15	\$ 1.012.958	\$15.194.370	Una gran parte del mobiliario actual de la ADR proviene como herencia del extinto INCODER, razón por la que las sillas actuales ya cumplieron su vida útil y promueven la generación de enfermedades lumbares entre otros.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.
Popayán	Sillas ergonómicas	2023	16	\$ 1.012.958	\$16.207.328	Una gran parte del mobiliario actual de la ADR proviene como herencia del extinto INCODER, razón por la que las sillas actuales ya cumplieron su vida útil y promueven la generación de enfermedades lumbares entre otros.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.
Popayán	Adquisición de aires acondicionados.	2023	3	4.465.663	\$13.396.989	Actualmente la entidad no cuenta con sistema de aire acondicionado y la temperatura promedio de la ciudad es de 24 grados centígrados, la cual se incrementa en temporada de verano. Por tal razón, se proyecta la adquisición de aires acondicionados que permitan mejorar las condiciones y ambiente de la oficina. Se necesita con urgencia aire acondicionado para el cuarto rack de comunicaciones.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 60 de 73

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	AÑO DE REALIZACIÓN	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO	COSTO TOTAL	JUSTIFICACIÓN/SITUACIÓN ACTUAL	OBSERVACIÓN
Popayán	Planta eléctrica	2023	1	\$45.748.167	\$45.748.167	La entidad no cuenta con planta eléctrica que permita dar continuidad al trabajo en situaciones de apagones, cortes de luz planeados por la ciudad o eventualidades de temas de energía en la zona.	Se toma como base para el costeo, el promedio de costos tomado de procesos similares publicados en el SECOP II.
Neiva	Sillas ergonómicas	2023	10	\$ 1.012.958	\$10.129.580	Una gran parte del mobiliario actual de la ADR proviene como herencia del extinto INCODER, razón por la que las sillas actuales ya cumplieron su vida útil y promueven la generación de enfermedades lumbares entre otros.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.
Neiva	Adquisición de aires acondicionados	2023	4	\$4.465.663	\$17.862.652	Actualmente la entidad no cuenta con sistema de aire acondicionado y los ventiladores que se usan son viejos y con necesidad de reparación, sumado a que la temperatura promedio de la ciudad es de 35 grados centígrados. Por tal razón, se proyecta la adquisición de aires acondicionados que cubran los espacios de las diferentes oficinas de la ADR.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.
Neiva	Dotación de persianas/blackout	2023	10	\$6.605.205	\$6.605.205	Los Black Out de la oficina pertenecían al extinto Incoder, y conservan los logos y nombre de dicha entidad. De tal manera que no solo se encuentran obsoletos por su uso durante más de 10 años, sino que no refleja la imagen institucional mostrando desactualización.	Se realizó estudio de mercado de procesos publicados en SECOP para la adquisición e instalación de black outs y se tomó el promedio arrojado.
Bogotá	Sillas ergonómicas	2022	190	\$ 1.012.958	\$192.462.020	Una gran parte del mobiliario actual de la ADR proviene como herencia del extinto INCODER, razón por la que las sillas actuales ya cumplieron su vida útil y promueven la generación de enfermedades lumbares entre otros.	Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 61 de 73

Estudio de costos – estudio de mercado por cada concepto identificado:

Concepto: Adquisición de aires acondicionados

Sedes que requieren la intervención: Santa Marta, Ibagué, Medellín, Popayán y Neiva


Costo promedio por cada una: \$4.465.663

Cantidad requerida: 14

Costo total: \$62.519.282

Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado y se multiplica por la cantidad requerida.

Objeto	Entidad	Código SECOP	Valor proceso	Análisis unitario
COMPRA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILADORES PARA SER UTILIZADOS EN LAS DIVERSAS ÁREAS OCUPACIONALES DEL PERSONAL PRIVADO DE LA LIBERTAD Y OFICINA DE ATENCIÓN Y TRATAMIENTO DE LA CÁRCEL Y PENITENCIARIA	CÁRCEL Y PENITENCIARIA DE MEDIA SEGURIDAD DEL ESPINAL TOLIMA	145-MC-332021	\$ 3.365.848	\$ 1.682.924
COMPRA AIRE ACONDICIONADO	CONTRALORIA DISTRITAL DE BARRANQUILLA	MC-014-2021	\$ 6.098.433	\$ 6.098.433
Adquirir, instalar y poner en funcionamiento un aire acondicionado tipo Mini Split para el cuarto técnico donde se soportan los servidores de la Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia	AGENCIA NACIONAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA - COLOMBIA COMPRA EFICIENTE-	CCE-190-5-2021	\$ 5.615.633	\$ 5.615.633
Promedio			\$ 4.465.663	

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1

Página **62** de **73**

Concepto: Dotación de persianas/blackout

Sedes que requieren la intervención: Neiva

Costo promedio por cada una: \$ 6.605.205

Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
IPMC-MT 007 DEL 2021	Presentación de oferta	SUMINISTRO E INSTALACION DE BLACKOUT EN VENTANALES	5.244.660	MINISTERIO DEL TRABAJO- DIRECCION TERRITORIAL HUILA
MC029 DE 2021	Presentación de oferta	COMPRA DE PERSIANAS ENROLLABLES BLACK OUT	7.965.750	RAMA JUDICIAL - DIRECCIÓN SECCIONAL DE ADMINISTRACIÓN JUDICIAL DE VILLAVICENCIO
Promedio			6.605.205	

Fuente: Secop II


Concepto: Planta eléctrica

Sedes que requieren la intervención: Santa Marta, Medellín y Popayán

Costo promedio por cada una: \$45.748.167

Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado.

Número y año	Modalidad de selección del contratista	Objeto del contrato.	Valor del Contrato	Entidad
INV-PUB-0AJC-059-2021	Presentación de oferta	ADQUISICION DE UNA PLANTA ELECTRICA PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL CENTRO DE ACOPIO MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE FLORENCIA.	40.000.000	MUNICIPIO DE FLORENCIA
FLO-MIN-023-2021	Presentación de oferta	ALCALDIA DE FLORIDABLANCA	51.496.333	ADQUISICION NSTALLACION Y PUESTA EN SERVICIO DE PLANTA ELECTRICA A DIESEL 24 KVA - 19,2 KW CON CABINA EN EL MARCO DEL PROGRAMA AMPLIADO DE INMUNIZACIONES PAI EN EL MUNICIPIO DE FLORIDABLANCA
Promedio			45.748.167	

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 63 de 73

Concepto: Sillas ergonómicas

Sedes que requieren la intervención: Santa Marta, Medellín, Popayán, Neiva, Ibagué y Bogotá.


Costo promedio por cada una: \$ 1.012.958

Cantidad requerida: 261

Total: \$264.382.038

Se toma el valor promedio de acuerdo con estudio de mercado realizado.

NOMBRE	CARACTERÍSTICAS	PRECIO	ALMACEN
Silla De Escritorio Ergonómica Muma Ingo Brzos 3D - Gris	Silla De Escritorio Ergonómica Muma Ingo Brzos 3D - Gris. Marco espaldar: Polipropileno inyectado, reforzado con fibra de vidrio. Espaldar: de vidrio. Flexible, inyectado con el polímero de alto desempeño marco Dupont Hytrel Color Gris Grafito. Asiento: Inyectado en espuma de poliuretano "larga duración" ensidad 60. Tapizado malla hexagonal carbono. Base: Inyectada en nylon. Apoyo lumbar regulable en altera. Espaldar reclinable en 4 posiciones. Apoyabrazos: Inyectado en nylon con pac en espuma de poliuretano. Regulable en altura, guro y profundidad. Rodachinas: Nylon para piso duro. Incluye instructivo de armado.	\$ 1.059.900	LINIO
Silla Oficina Moblihouse Apolo - 1032	Altura total: 110 cm - Ancho: 55 cm - Profundidad: 48 cm -Respaldo reclinable: Sí Nivelación de altura: Sí	\$ 779.900	FALABELLA
Silla ergonómica murano Pres	Cumple con Norma ARL - Diseño 100% Anatómico - Apoyo de Cabeza regulable - Brazo ajustables en altura - Espaldar regulable en altura - Mecanismo Syncro de reclinación de 3 bloqueos - Permite dejar el espaldar reclinado - Perilla de ajuste de suavidad al reclinarse - Graduación de altura por cilindro a gas	\$ 1.080.000	OFIMUEBLES SOLUCIONES INTEGRALES DE OFICINA
Silla de Oficina Monaco	1. Espalda: Material: Tela micro perforada tipo malla. Marco en polipropileno negro Dimensiones: 50cm de ancho x 55 cm de alto. Apoyo lumbar ajustable en altura y profundidad. 2. Asiento: Material: Tela micro perforada tipo malla.	\$ 990.000	ERGONOMUS SOLUCIONES ERGONÓMICAS

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
Código:	Versión: 1	Página 64 de 73


NOMBRE	CARACTERÍSTICAS	PRECIO	ALMACEN
	Componentes: Parte interna en madera (triplex 12 mm) Espuma: Inyectada en Poliuretano. Espesor: 50 mm Dimensiones: 48 cm de ancho x 50 cm de profundidad. 3. Brazos: ajustables polipropileno color negro con pad en poliuretano tipo piel integral. 4. Mecanismo: MSY: Mecanismo Syncro que permite inclinar el espaldar y fijarlo en la posición deseada (diferentes ángulos de inclinación). 5. Cilindro Neumático: Ajuste de altura del asiento con elevación de gas. Material: Acero Cromado. . 6. Estrella de 5 aspas. Diámetro: 640 mm. Material: Aluminio. 7. Rodachinas doble carrete. Material: Nylon Calidad Bifma, Color Negro. Diámetro: 50 mm 8. Garantía: 3 años por defecto de fábrica. Resistencia máxima de peso: 100 kg.		
Silla Giratoria Dxracer Negro	Silla Giratoria Dxracer Negro Acabado Cuero Sintético Requiere Armado Si Medidas en cm Alto: 83 Ancho: 83 Profundidad: 46 Peso Neto Kg. 26 Color Varios	\$ 1.154.990	TUGÓ
PROMEDIO		\$ 1.012.958	

Concepto: Mano de obra

Finalmente, es importante informar que la persona que realizará el diagnóstico de mobiliario en el año 1, también deberá acompañar el seguimiento de cada proceso hasta su culminación con la dotación de las sedes priorizadas en 2022.

De esta manera, dado que la actividad de diagnóstico solo se llevará a cabo en el año 1, se incluye el concepto de mano de obra calificada para 2023 por la actividad 2.2 para que lleve a cabo los procesos de la vigencia, así como su monitoreo y cumplimiento.

Con este contexto, la secretaria general indica un costo mensual proyectado de \$5.970.381 ubicado en la escala profesional grado VII, ya que deberá cumplir también con la evaluación

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1

Página **65** de **73**

de la actividad en general como parte del cierre del proyecto en la culminación de su horizonte.

Así entonces se toma el valor mensual de \$5.970.381 y se multiplica por 12 meses para un total de \$71.644.568.

Resumen de costos por actividad:

Actividad 1.1 – Mano de obra calificada

Cantidad de personas	Valor mensual	Tiempo (meses)	Valor total
1	\$ 5.776.003	12	\$ 69.312.030,00

Actividad 1.2

Concepto	CANTIDAD	Valor total	Cantidad año 1	Valor año1	Cantidad año 2	Valor año2
Adecuación de cocinetas	3	\$ 18.937.500	2	\$ 12.625.000	1	\$ 6.312.500
Adecuación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	5	\$ 306.316.990	2	\$ 122.526.796	3	\$ 183.790.194
Adecuación de barandas escaleras (instalación de	3	\$ 33.925.491	1	\$ 11.308.497	2	\$ 22.616.994
Adecuación de rampa metálica	1	\$ 9.805.000	2	\$ 9.805.000	0	\$ -
Adecuación de ventanas	3	\$ 72.139.050	2	\$ 48.092.700	1	\$ 24.046.350
Adecuación de zonas de acceso (rampa para personas en	2	\$ 9.805.000	1	\$ 4.902.500	1	\$ 4.902.500
Adecuación espacios de trabajo	35	\$ 45.829.248	15	\$ 15.276.416	20	\$ 30.552.832
Instalar un área de división de elementos de aseo	1	\$ 30.926.379	1	\$ 30.926.379	0	\$ -
Total costos		\$ 527.684.658		\$ 255.463.288		\$ 272.221.370

Actividad. 1.3

CONCEPTO	CANTIDAD	TARIFA	Valor total	Cantidad año 1	Valor año1	Cantidad año 2	Valor año2
Arreglo fachada	1	\$ 19.005.777	\$ 19.005.777	1	\$ 19.005.777	0	\$ -
Mejoramiento a motobomba	1	\$ 680.000	\$ 680.000	1	\$ 680.000	0	\$ -
Mejoramiento de techos y cubiertas	4	\$ 83.316.651	\$ 333.266.604	1	\$ 83.316.651	3	\$ 249.949.953
Mejoramiento de ventanas por deterioro	2 procesos	\$ 24.046.350	\$ 48.092.700	0	\$ -	2	\$ 48.092.700
Mejoramiento en la red eléctrica	6	\$ 67.120.968	\$ 402.725.808	3	\$ 201.362.904	3	\$ 201.362.904
Mejoramiento de la acústica del área de auditorios	2	\$ 110.000.000	\$ 220.000.000	1	\$ 110.000.000	1	\$ 110.000.000
Adquisición e instalación lámparas tipo Led	4 procesos	\$ 28.639.137	\$ 114.556.548	3	\$ 85.917.411	1	\$ 28.639.137
o de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de inf	4	\$ 30.926.379	\$ 123.705.516	1	\$ 30.926.379	3	\$ 92.779.137
Total costos			\$ 1.262.032.953		\$ 531.209.122		\$ 730.823.831

Actividad 1.4 – Mano de obra calificada

Tipo	Cantidad de personas	Valor mensual	Valor/ mes	Tiempo (meses)	Valor total	Cantidad año 1	Valor año1	Cantidad año 2	Valor año2
Calificada	1	\$ 5.776.003	\$ 5.776.003	12	\$ 69.312.030,00	1	\$ 69.312.030		
Calificada	1	\$ 5.970.381	\$ 5.970.381	12	\$ 71.644.568,00	0	\$ -	1	\$ 71.644.568

Actividad 2.1


Tipo	Cantidad de personas	Valor mensual	% Dedicación	Valor/ mes	Tiempo (meses)	Valor total	Cantidad año 1	Valor año1	Cantidad año 2	Valor año2
Calificada	1	\$ 5.776.003	100%	\$ 5.776.003	12	\$ 69.312.030	1	\$ 69.312.030	0	\$ -

Actividad 2.2

CONCEPTO	TIPO	Cantidad	Valor total	Cantidad año 1	Valor año1	Cantidad año 2	Valor año2
Persianas/blackout	Nuevo	10	\$ 6.605.205,00	0	\$ -	10	\$ 6.605.205,00
Adquisición de aires acondicionados	Nuevo	14	\$ 62.519.282,00	5	\$ 22.328.315,00	9	\$ 40.190.967,00
Planta eléctrica	Nuevo	3	\$ 137.244.501,00	1	\$ 45.748.167,00	2	\$ 91.496.334,00
Sillas ergonómicas	Nuevo	261	\$ 264.382.038,00	221	\$ 223.863.718,00	40	\$ 40.518.320,00
Total			\$ 470.751.026,00		\$ 291.940.200,00		\$ 178.810.826

Tipo	Cantidad de personas	Valor mensual	Tiempo (meses)	Valor total
Calificada	1	\$ 5.970.381	12	\$ 71.644.568

16. Cadena de Valor

		CADENA DE VALOR2:L16		Página 1 de 1						
Cadena de valor										
ADECUACIÓN Y DOTACIÓN DE SEDES ADMINISTRATIVAS A NIVEL NACIONAL										
2021011000290										
Adecuar la infraestructura física de la Agencia Nacional de Desarrollo Rural										
Objetivo específico	Producto	Unidad de medida	Indicador	Meta horizonte	Actividad	2022		2023		Costo Total
						Costo	Meta	Costo	Meta	
Mejorar la infraestructura física de las Sedes administrativas a nivel nacional.	Sedes adecuadas	Unidad	Sedes adecuadas	6	1.1 Realizar la identificación de las necesidades de adecuación de las sedes de la ADR con su respectivo seguimiento	69.312.030	3	-		\$ 69.312.030
						255.463.288		272.221.370	3	\$ 527.684.658
	\$ 324.775.318						\$ 802.468.399	\$ 1.402.989.551		
	Sedes mantenidas	Unidad	Sedes mantenidas	6	1.3 Realizar el mantenimiento y reparaciones de las sedes donde adelanta su operación la ADR	531.209.122		730.823.831		\$ 1.262.032.953
69.312.030						3	71.644.568	3	\$ 140.956.598	
Costo total producto						\$ 600.521.152	\$ 802.468.399	\$ 1.402.989.551		
Dotar las instalaciones físicas de las sedes	Sedes dotadas	Unidad	Sedes dotadas	6	2.1 Realizar diagnóstico del mobiliario requerido en las sedes de la ADR	69.312.030		-		\$ 69.312.030
						291.940.200	3	250.455.393	3	\$ 542.395.593
Costo total producto						\$ 361.252.230	\$ 250.455.393	\$ 611.707.623		
Costo total proyecto						\$ 1.286.548.701	\$ 1.325.145.162	\$ 2.611.693.863		


17. Riesgos

A continuación, se relacionan los riesgos que puede presentar el proyecto:

IDENTIFICACION DE RIESGOS						
FASE	TIPO	DESCRIPCION	PROBABILIDAD	IMPACTO	EFECTOS	MEDIDAS DE MITIGACION
PROPÓSITO	Operacionales	No se cuente con el suficiente tiempo para realizar las actividades de adecuaciones	Probable	Moderado	Retrasos en las adecuaciones	Planeación de las actividades a adecuar
COMPONENTE	De calendario	Que no se cumplan con los tiempos de adecuación requeridos	Probable	Mayor	Una posible reserva presupuestal por no cumplir con los tiempos establecidos para realizar las adecuaciones	Adelantar el cronograma con su respectiva ruta crítica para determinar el plazo de ejecución y así solicitar unas vigencias futuras
ACTIVIDAD	Financieros	Las cotizaciones del mercado arrojan un presupuesto mayor al programado	Probable	Mayor	Déficit en el apalancamiento de la actividad	Cotización en establecimientos que cumplan con los lineamientos de la superintendencia de industria y comercio, tener en cuenta las variaciones del dólar para productos que sean importados.

Dentro de la tabla se resalta los recuadros de los riesgos con los colores, dispuestos luego de realizar el análisis de la probabilidad de ocurrencia y el nivel de impacto, según la siguiente tabla:

ANALISIS DE RIESGOS DEL PROYECTO					
PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE IMPACTO				
	INSIGNIFICANTE	MENOR	MODERADO	MAYOR	CASTASTROFICO
RARO					
IMPROBABLE					
MODERADO					
PROBABLE			No se cuente con el suficiente tiempo para realizar las actividades de adecuaciones	1. Que no se cumplan con los tiempos de adecuación requeridos 2. Las cotizaciones del mercado arrojan un presupuesto mayor al programado.	
CASI SEGURO					

	Guía operativa para formulación de proyectos de inversión	
	Código:	Versión: 1

Página **70** de **73**

19. Fuentes de financiación

Se solicitan recursos PGN por valor de \$2.611.693.863 para todo el horizonte del proyecto distribuidos así:

VIGENCIA	COSTOS VIGENCIA	FUENTES
2022	\$1.286.548.701	Recursos Nación
2023	\$1.325.145.162	Recursos Nación

20. Regionalización de recursos

Vigencia 2022

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	COSTO TOTAL	MANO DE OBRA	TOTAL
Santa Marta	Instalar un área de división de elementos de aseo	ADECUACIÓN	2022	\$ 30.926.379	\$ 69.312.030	\$290.931.685
	Adquisición de aires acondicionados	DOTACIÓN	2022	\$ 8.931.326		
	Planta eléctrica	DOTACIÓN	2022	\$ 45.748.167		
	Adecuación de ventanas por falta de ventilación afectando la salud de los funcionarios y contratistas	ADECUACIÓN	2022	\$ 24.046.350		
	Mejoramiento de lámparas Led con miras a una mejor calidad de la luminaria	Mejoramiento	2022	\$ 28.639.137		
	Mejoramiento en la red eléctrica	Mejoramiento	2022	\$ 67.120.968		
	Sillas ergonómicas	DOTACIÓN	2022	\$ 16.207.328		
Ibagué	Adecuación de zonas de acceso (rampa para personas en situación de discapacidad)	ADECUACIÓN	2022	\$ 4.902.500	\$69.312.030	\$380.452.817
	Arreglo fachada	Mejoramiento	2022	\$ 19.005.777		
	Mejoramiento a motobomba	Mejoramiento	2022	\$ 680.000		
	Adecuación de barandas escaleras (instalación de pasamanos de apoyo)	ADECUACIÓN	2022	\$ 11.308.497		
	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	ADECUACIÓN	2022	\$ 61.263.398		
	Adecuación de un espacio para cocina	ADECUACIÓN	2022	\$ 6.312.500		
	Mejoramiento de lámparas Led con miras a una mejor calidad de la luminaria	Mejoramiento	2022	\$ 28.639.137		
	Mejoramiento en la red eléctrica	Mejoramiento	2022	\$ 67.120.968		
	Mejoramiento de techos y cubiertas	Mejoramiento	2022	\$ 83.316.651,00		
	Adquisición de aires acondicionados	DOTACIÓN	2022	\$ 13.396.989		
	Sillas ergonómicas	DOTACIÓN	2022	\$ 15.194.370		



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página **71** de **73**

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	COSTO TOTAL	MANO DE OBRA	TOTAL
Bogotá	Sillas ergonómicas	DOTACIÓN	2022	\$ 192.462.020	\$69.312.030,33	\$ 615.164.198
	Adecuación de ventanas por falta de ventilación afectando la salud de los funcionarios y contratistas	ADECUACIÓN	2022	\$ 24.046.350		
	Adecuación de rampa metálica	ADECUACIÓN	2022	\$ 9.805.000		
	Adecuación de un espacio para cocina	ADECUACIÓN	2022	\$ 6.312.500		
	Mejoramiento de la acústica del área de auditorios	Mejoramiento	2022	\$ 110.000.000		
	Adecuación espacios de trabajo	ADECUACIÓN	2022	\$ 15.276.416		
	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	ADECUACIÓN	2022	\$ 61.263.398		
	Mejoramiento en la red eléctrica	Mejoramiento	2022	\$ 67.120.968		
	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	Mejoramiento	2022	\$ 30.926.379		
	Mejoramiento de lámparas Led con miras a una mejor calidad de la luminaria	Mejoramiento	2022	\$ 28.639.137		
TOTAL 2022						\$ 1.286.548.701

VIGENCIA 2023

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	COSTO TOTAL	MANO DE OBRA	TOTAL
Medellín	Mejoramiento de ventanas por deterioro	Mejoramiento	2023	\$ 24.046.350	\$ 47.763.045	\$403.476.613
	Adecuación de zonas de acceso (rampa para personas en situación de discapacidad)	ADECUACIÓN	2023	\$ 4.902.500		
	Mejoramiento de techos y cubiertas	Mejoramiento	2023	\$ 83.316.651,00		
	Adquisición de aires acondicionados	DOTACIÓN	2023	\$ 8.931.326		
	Sillas ergonómicas	DOTACIÓN	2023	\$ 14.181.412		
	Adecuación espacios de trabajo	ADECUACIÓN	2023	\$ 15.276.416		
	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	Mejoramiento	2023	\$ 30.926.379		
	Planta eléctrica	DOTACIÓN	2023	\$ 45.748.167		
	Mejoramiento en la red eléctrica	Mejoramiento	2023	\$ 67.120.968		
	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	ADECUACIÓN	2023	\$ 61.263.398		
Popayán	Sillas ergonómicas	DOTACIÓN	2023	\$ 16.207.328	\$ 47.763.045	\$ 511.097.772
	Mejoramiento de techos y cubiertas	Mejoramiento	2023	\$ 83.316.651,00		
	Adquisición de aires acondicionados.	DOTACIÓN	2023	\$ 13.396.989		

SEDE	NECESIDADES IDENTIFICADAS	CONCEPTO	AÑO DE REALIZACIÓN	COSTO TOTAL	MANO DE OBRA	TOTAL
	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	Mejoramiento	2023	\$ 30.926.379		
	Mejoramiento de la acústica del área de auditorios	Mejoramiento	2023	\$ 110.000.000		
	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	ADECUACIÓN	2023	\$ 61.263.398		
	Planta eléctrica	DOTACIÓN	2023	\$ 45.748.167		
	Mejoramiento en la red eléctrica	Mejoramiento	2023	\$ 67.120.968		
	Adecuación de barandas escaleras (instalación de pasamanos de apoyo)	ADECUACIÓN	2023	\$ 11.308.497		
	Mejoramiento de ventanas por deterioro	Mejoramiento	2023	\$ 24.046.350		
Neiva	Sillas ergonómicas	DOTACIÓN	2023	\$ 10.129.580	\$ 47.763.045	\$ 410.570.778
	Adecuación de barandas escaleras (instalación de pasamanos de apoyo)	ADECUACIÓN	2023	\$ 11.308.497		
	Adecuación espacios de trabajo	ADECUACIÓN	2023	\$ 15.276.416		
	Adecuación de ventanas por falta de ventilación afectando la salud de los funcionarios y contratistas	ADECUACIÓN	2023	\$ 24.046.350		
	Mejoramiento de techos y cubiertas	Mejoramiento	2023	\$ 83.316.651,00		
	Adecuación/remodelación de baños, lavamanos y red hidrosanitaria	ADECUACIÓN	2023	\$ 61.263.398		
	Mejoramiento en la red eléctrica	Mejoramiento	2023	\$ 67.120.968		
	Mejoramiento de lámparas Led con miras a una mejor calidad de la luminaria	Mejoramiento	2023	\$ 28.639.137		
	Adquisición de aires acondicionados	DOTACIÓN	2023	\$ 17.862.652		
	Saneamiento de paredes, mejoramiento de pisos y reparaciones de infraestructura	Mejoramiento	2023	\$ 30.926.379		
	Dotación de persianas/blackout	DOTACIÓN	2023	\$ 6.605.205		
	Adecuación de un espacio para cocina	ADECUACIÓN	2023	\$ 6.312.500		

PROMEDIO \$ 1.325.145.162

Notas de regionalización:

- Se regionalizan los recursos con base en el diagnóstico de necesidades realizado.
- Los recursos por concepto de mano de obra se prorratean por cada año, ya que los profesionales deben atender integralmente los procesos de las 6 áreas por cada concepto.



Guía operativa para formulación de proyectos de inversión

Código:

Versión: 1

Página **73** de **73**

Nombre: César Augusto Castaño Jaramillo

Secretario General

Gerente

Correo electrónico: cesar.castano@adr.gov.co

Nombre: Alberto Emilio Gutiérrez Charris

Contratista

Formulador

Correo electrónico: alberto.gutierrez@adr.gov.co