

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL
Octubre a diciembre 2021

Introducción

El presente informe corresponde al periodo comprendido entre octubre a diciembre 2021 con el fin de documentar el informe trimestral de seguimiento sobre el avance de los procesos de ejecución de los Proyectos de Desarrollo Agropecuario y Rural, según lo definido en el Decreto 2364 del 2015, artículo 25 numeral 4.

El informe desarrolla 5 acápite enmarcados en temas como seguimiento de proyectos donde se evidencia el estado y el porcentaje de avance. Desarrolla el capítulo de monitoreo, que evidencia los proyectos monitoreados durante el trimestre, así mismo se da la medición de indicadores mediante los cuales se mide el cumplimiento de las acciones a desarrollar y los niveles de cubrimiento de los proyectos de acuerdo con variables definidas por la Dirección. Adicionalmente se presenta el capítulo de alertas, aquellas que fueron objeto de identificación dentro del trimestre y las acumuladas a la fecha y todos los planes de mejoramiento que se han formulado producto de las alertas abiertas de acuerdo a lo establecido en el reglamento que entró en vigencia el 1 enero del 2020. El capítulo de lecciones aprendidas identificadas en el ejercicio de seguimiento y monitoreo a los proyectos como medida de acciones de mejora o buenas prácticas, culminando con las conclusiones que se consideran relevante en el ejercicio del informe por cada una de los acápite descritos.

Alcance

Presentar la información generada mediante la aplicación del procedimiento de monitoreo seguimiento, y control a los PIDAR y los avances de los procesos de ejecución de los proyectos cofinanciados.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

Tabla de Contenido

1.	Seguimiento de los proyectos	3
1.1	Estado y porcentaje de avance de los proyectos	3
1.2.	Distribución de proyectos por UTT	15
1.3	No. de Proyectos con Seguimiento.....	16
1.4	Proyectos con plan de Fortalecimiento Asociativo	17
1.5	Indicadores de gestión y de producto (Proyectos en ejecución).....	20
2.	Monitoreo	22
2.1	Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y Observaciones.	23
2.2	Monitoreo por entidad ejecutora	31
2.3	Información de los proyectos monitoreados durante el trimestre	34
2.4	Indicador avance de los proyectos.....	35
2.5	Indicador estado de los proyectos monitoreados	36
2.6	Modificaciones al Plan de inversión	37
2.7	Cumplimiento y promedio en tiempos de ejecución.....	37
2.8	Indicadores de resultados (Proyectos cerrados)	38
2.8.1	Calidad de vida	39
2.8.2	Mejoramiento de conocimiento	40
2.8.3	Satisfacción	40
2.8.4	Aumento en los ingresos	41
2.8.5	Percepción de la ADR	42
3.	Alertas y Planes de Mejoramiento	44
3.1	Alertas	44
3.2	Planes de mejoramiento	91
4.	Lecciones Aprendidas	95
4.1	Total de lecciones aprendidas en el trimestre.....	96
4.2	Lecciones Aprendidas por proyecto.....	97
4.3	Descripción ampliada de las lecciones aprendidas.....	98
5.	Conclusiones	99

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

1. Seguimiento de los proyectos

En cumplimiento de las funciones de la Dirección de Seguimiento y Control, se han realizado las acciones pertinentes para la recolección y análisis de información de la ejecución de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural - PIDAR, que permite verificar el avance y desempeño, en relación con el cronograma, los planes de inversión e indicadores de los productos, contenidos en los documentos que soportan su estructuración.

El desarrollo de estas acciones de seguimiento permite, primero, presentar el avance físico y el estado del proyecto frente a sus objetivos definidos; segundo, identificar situaciones de riesgo que generen alertas y a su vez acciones correctivas; y tercero, identificar lecciones aprendidas y buenas prácticas.

Para la recolección y análisis de la información de ejecución de los PIDAR, la Dirección realizó los monitoreos IN HOUSE, los monitoreos UTT, las reuniones de retroalimentación con las Unidades Técnicas Territoriales – UTT, y la verificación de la documentación de ejecución reportada en el Módulo de Gestión de Proyectos de la Vicepresidencia de Integración Productiva, dichas acciones en el marco del cuarto trimestre de la vigencia 2021.

Actualmente, la Dirección de Seguimiento y Control tiene 364 proyectos en inventario, de los cuales se encuentran en estado de ejecución 121, en 32 departamentos, donde se destacan PIDAR de tipo asociativo, estratégico nacional, sentencia y territorial, distribuidos en las 13 Unidades Técnicas Territoriales que comprenden la ADR.

1.1 Estado y porcentaje de avance de los proyectos

De acuerdo con lo consultado en el Módulo de Gestión de la Vicepresidencia de Integración Productiva – VIP, a continuación, se enlista el estado y porcentaje de avance que presentan los 364 proyectos, objeto de seguimiento durante el periodo del presente informe:

Tabla No. 1: Proyectos en Seguimiento

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de avance
150	8	En ejecución	95%
2203	9	En ejecución	55%
865	10	En ejecución	95%
3037	69	En ejecución	29%
49	104	En ejecución	95%
27	105	Cerrado	100%
119	106	Cerrado	100%
50	107	Cerrado	100%
118	108	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de avance
111	109	Cerrado	100%
87	110	Cerrado	100%
51	117	En ejecución	95%
62	118	Cerrado	100%
96	119	Ejecutado esperando cierre	100%
88	120	Cerrado	100%
91	121	Cerrado	100%
63	122	Ejecutado esperando cierre	100%
60	123	Cerrado	100%
61	124	Cerrado	100%
693	132	Cerrado	100%
72	134	Cerrado	100%
70	135	En ejecución	95%
101	136	Cerrado	100%
64	137	En ejecución	95%
113	138	Cerrado	100%
124	139	En ejecución	95%
102	140	Cerrado	100%
80	141	Cerrado	100%
2974	143	Socializado	0%
2234	144	Notificado	0%
47	155	Cerrado	100%
67	156	Cerrado	100%
3102	172	Socializado	10%
3032	173	Notificado	5%
3105	174	En ejecución	0%
3103	175	Socializado	5%
3112	191	En ejecución	0%
3117	192	En ejecución	2%
3070	193	En ejecución	5%
3104	194	Socializado	0%
59	198	Cerrado	100%
120	199	Cerrado	100%
3026	199	Socializado	10%
104	200	Cerrado	100%
94	201	Cerrado	100%
109	202	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de avance
79	203	Cerrado	100%
78	204	Cerrado	100%
129	205	Cerrado	100%
81	206	Cerrado	100%
108	207	Cerrado	100%
89	208	Cerrado	100%
137	209	En ejecución	95%
116	210	En ejecución	70%
106	211	En ejecución	70%
77	212	Ejecutado esperando cierre	100%
3077	218	Socializado	10%
3140	219	En ejecución	10%
3127	220	Socializado	5%
171	228	En ejecución	28%
1209	229	En ejecución	62%
3116	229	Notificado	5%
3143	230	Socializado	0%
859	231	En ejecución	40%
3101	231	Notificado	0%
1862	232	En ejecución	45%
2020	233	En ejecución	70%
471	240	Cerrado	100%
83	241	Cerrado	100%
92	242	Cerrado	100%
90	243	En ejecución	95%
69	244	Cerrado	100%
97	245	En ejecución	95%
136	246	Cerrado	100%
284	255	En ejecución	42%
469	256	En ejecución	33%
799	257	En ejecución	30%
723	260	En ejecución	21%
132	270	Cerrado	100%
68	271	En ejecución	69,81%
3122	271	Notificado	0%
3150	272	Notificado	0%
3141	273	Notificado	0%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de avance
3155	291	En ejecución	10%
3151	292	Socializado	0%
740	296	En ejecución	23%
539	297	En ejecución	70%
142	298	Cerrado	100%
526	298	En ejecución	50%
140	299	En ejecución	70%
2005	299	En ejecución	27%
2946	300	Socializado	23%
3024	312	Socializado	14%
3034	313	En ejecución	35%
3035	314	En ejecución	65%
3038	315	En ejecución	30%
3154	315	Notificado	0%
3039	316	En ejecución	30%
3146	321	Notificado	0%
419	325	En ejecución	29%
2989	326	Socializado	14%
3163	329	Notificado	0%
3152	330	Notificado	10%
3168	337	Notificado	0%
454	340	En ejecución	61%
159	341	Ejecutado esperando cierre	100%
2152	341	En ejecución	27%
156	342	Ejecutado esperando cierre	95%
3036	342	En ejecución	20%
114	343	Cerrado	100%
3031	343	En ejecución	22%
135	344	Cerrado	100%
151	345	Cerrado	100%
143	346	Cerrado	100%
3183	346	Notificado	0%
117	347	En ejecución	95%
3186	347	Notificado	0%
134	348	En ejecución	87%
3191	348	Notificado	0%
621	349	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de avance
144	350	Cerrado	100%
552	351	En ejecución	35%
3125	351	Socializado	10%
100	352	Cerrado	100%
147	354	En ejecución	55%
671	358	Notificado	10%
1904	359	Notificado	10%
2906	360	En ejecución	20%
2154	361	En ejecución	10%
3120	365	Socializado	10%
163	366	Suspendido	10%
2199	372	En ejecución	10%
738	373	En ejecución	30%
854	374	En ejecución	20%
1855	375	Socializado	10%
1915	376	En ejecución	20%
3160	383	Notificado	10%
3145	384	Notificado	0%
3139	391	Notificado	10%
3159	392	Notificado	0%
3172	393	Notificado	0%
167	401	En ejecución	70%
172	402	En ejecución	95%
166	403	Cerrado	100%
155	404	Cerrado	100%
149	456	Ejecutado esperando cierre	100%
372	458	En ejecución	30%
378	459	En ejecución	82%
434	460	En ejecución	73%
285	461	En ejecución	80%
252	462	En ejecución	69%
259	463	En ejecución	89%
278	464	En ejecución	89%
93	496	En ejecución	95%
154	497	Cerrado	100%
133	498	Cerrado	100%
146	499	En ejecución	95%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de avance
319	500	Ejecutado esperando cierre	95%
339	501	Ejecutado esperando cierre	100%
317	502	En ejecución	55%
316	503	Ejecutado esperando cierre	95%
312	504	En ejecución	98%
148	505	En ejecución	55%
307	506	Cerrado	100%
320	507	Cerrado	100%
179	508	Cerrado	100%
559	527	Cerrado	100%
178	528	Cerrado	100%
125	529	Cerrado	100%
157	543	Cerrado	100%
323	544	Cerrado	100%
348	546	Ejecutado esperando cierre	100%
160	547	Cerrado	100%
123	548	Cerrado	100%
358	565	En ejecución	70%
357	566	En ejecución	70%
359	567	En ejecución	70%
342	573	Cerrado	100%
343	574	Cerrado	100%
350	575	En ejecución	95%
313	576	En ejecución	95%
153	577	En ejecución	55%
309	578	Ejecutado esperando cierre	95%
371	579	Cerrado	100%
276	580	En ejecución	55%
165	590	Cerrado	100%
315	601	Cerrado	100%
308	602	Cerrado	100%
174	603	Cerrado	100%
175	604	Cerrado	100%
322	605	Cerrado	100%
158	606	Socializado	10%
130	607	Ejecutado esperando cierre	100%
318	614	Cerrado	95%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de avance
168	622	En ejecución	10%
721	623	Ejecutado esperando cierre	100%
346	624	Ejecutado esperando cierre	100%
366	629	Cerrado	100%
362	630	Cerrado	100%
338	631	Cerrado	100%
131	632	En ejecución	90%
173	633	Ejecutado esperando cierre	95%
152	634	Ejecutado esperando cierre	100%
345	635	En ejecución	92%
352	636	Ejecutado esperando cierre	95%
341	637	En ejecución	95%
367	638	Ejecutado esperando cierre	100%
321	639	En ejecución	20%
311	649	Cerrado	100%
368	650	En ejecución	82,43%
310	651	En ejecución	61%
360	686	En ejecución	57%
336	687	Cerrado	100%
349	688	En ejecución	63,45%
390	724	En ejecución	95%
170	758	En ejecución	95%
369	759	Ejecutado esperando cierre	95%
145	790	En ejecución	95%
763	791	En ejecución	62%
2085	792	En ejecución	54%
382	793	Ejecutado esperando cierre	94%
837	794	En ejecución	95%
2166	795	En ejecución	43%
364	799	En ejecución	66%
2165	805	En ejecución	55%
619	806	En ejecución	35%
1804	807	En ejecución	62%
250	820	En ejecución	79%
380	821	En ejecución	77%
353	822	Ejecutado esperando cierre	63%
365	823	En ejecución	30%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de avance
169	824	Ejecutado esperando cierre	69%
324	825	En ejecución	95%
354	826	En ejecución	95%
327	827	En ejecución	50%
402	830	En ejecución	40%
264	831	En ejecución	30%
231	832	En ejecución	25%
645	833	En ejecución	69%
2206	834	En ejecución	15%
29	836	En ejecución	47,68%
719	858	En ejecución	51%
195	877	En ejecución	36%
516	878	En ejecución	55%
1021	879	En ejecución	10%
189	880	En ejecución	20%
2908	996	Ejecutado esperando cierre	95%
2018	997	En ejecución	80%
744	998	En ejecución	80%
5	1215	Cerrado	100%
7	1216	Cerrado	100%
22	1217	Cerrado	100%
12	1218	Cerrado	100%
6	1219	Cerrado	100%
1	1220	Cerrado	100%
15	1221	Cerrado	100%
2	1234	Cerrado	100%
17	1250	Cerrado	100%
33	1251	Cerrado	100%
18	1254	Cerrado	100%
30	1255	Cerrado	100%
21	1256	Cerrado	100%
24	1261	Cerrado	100%
38	1263	Cerrado	100%
26	1264	Cerrado	100%
8	1267	Cerrado	100%
14	1268	Cerrado	100%
45	1290	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de avance
13	1299	Cerrado	100%
9	1300	Cerrado	100%
37	1301	Cerrado	100%
43	1302	Cerrado	100%
34	1303	Cerrado	100%
19	1304	Ejecutado esperando cierre	95%
10	1305	Cerrado	100%
11	1306	Cerrado	100%
4	1307	Ejecutado esperando cierre	100%
3	1322	En ejecución	95%
46	1340	Cerrado	100%
23	1351	Cerrado	100%
25	1401	Cerrado	100%
28	1406	En ejecución	95%
31	1438	Cerrado	100%
53	1439	Cerrado	100%
39	1440	Ejecutado esperando cierre	70%
40	1441	Ejecutado esperando cierre	70%
41	1447	Ejecutado esperando cierre	70%
44	1452	Ejecutado esperando cierre	100%
20	1453	Cerrado	100%
32	1468	Cerrado	100%
54	1474	En ejecución	95%
36	1490	Ejecutado esperando cierre	100%
16	1491	Cerrado	100%
48	1522	Cerrado	100%
73	1540	Cerrado	100%
75	1542	En ejecución	95%
66	1546	Cerrado	100%
58	1556	En ejecución	95%
57	1578	Cerrado	100%
84	1586	En ejecución	95,8%
42	1587	En ejecución	95%
56	1598	Cerrado	100%
76	1601	Cerrado	100%
3192	430	Notificado	0%
3144	431	Notificado	0%

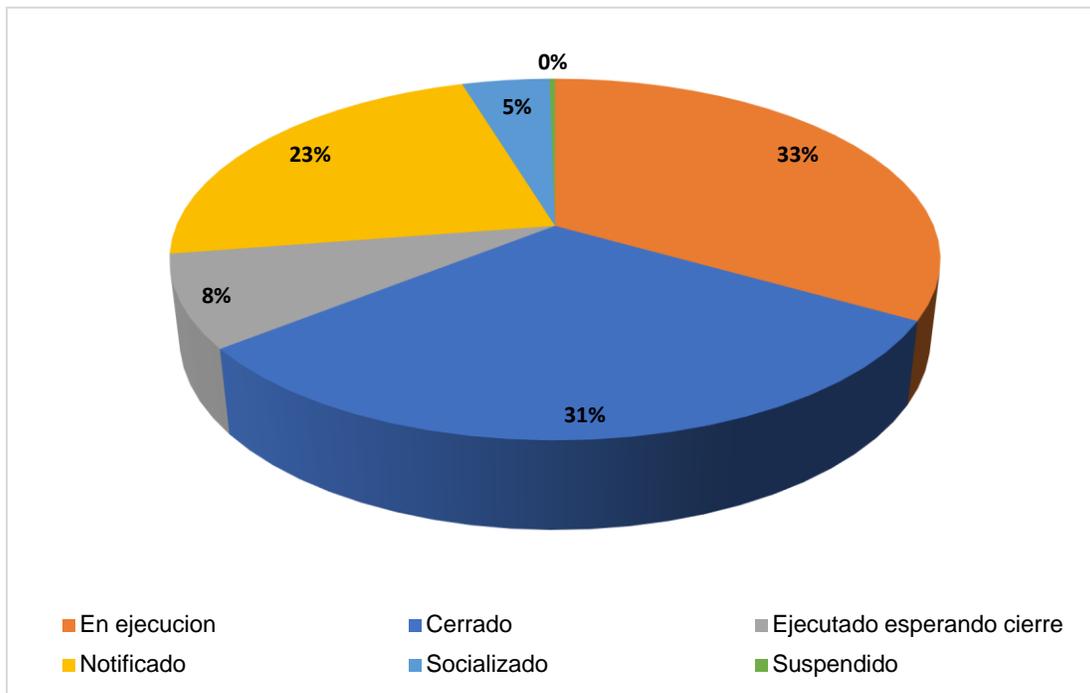
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de avance
3147	432	Notificado	0%
3149	433	Notificado	0%
3025	440	Notificado	0%
3197	448	Notificado	0%
3193	449	Notificado	0%
3194	450	Notificado	0%
3204	451	Notificado	0%
3208	452	Notificado	0%
3111	468	Notificado	0%
3131	469	Notificado	0%
3162	470	Notificado	0%
3167	471	Notificado	0%
3211	472	Notificado	0%
3229	476	Notificado	0%
3214	477	Notificado	0%
3203	478	Notificado	0%
3207	479	Notificado	0%
3153	480	Notificado	0%
3212	481	Notificado	0%
3137	482	Notificado	0%
3220	483	Notificado	0%
3210	484	Notificado	0%
3206	485	Notificado	0%
3164	486	Notificado	0%
3165	487	Notificado	0%
3215	488	Notificado	0%
3201	489	Notificado	0%
3202	490	Notificado	0%
3209	491	Notificado	0%
3128	492	Notificado	0%
3200	493	Notificado	0%
3129	494	Notificado	0%
3190	495	Notificado	0%
3178	528	Notificado	0%
3107	553	Notificado	0%
3198	554	Notificado	0%
3148	550	Notificado	0%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del proyecto	% de avance
3138	551	Notificado	0%
3157	552	Notificado	0%
3175	557	Notificado	0%
3195	556	Notificado	0%
3158	548	Notificado	0%
3161	549	Notificado	0%
3188	545	Notificado	0%
3218	546	Notificado	0%
3217	547	Notificado	0%
3171	568	Notificado	0%
3255	569	Notificado	0%
3121	570	Notificado	0%
3173	574	Notificado	0%
3119	575	Notificado	0%
3174	576	Notificado	0%
3169	577	Notificado	0%
3258	579	Notificado	0%
3219	578	Notificado	0%
3176	591	Notificado	0%
3170	412	Notificado	0%
3222	558	Notificado	0%
3130	559	Notificado	0%

Fuente: Elaboración Propia

En virtud de lo anterior, a continuación, se muestran los estados en los que se concentran los proyectos en seguimiento:

Gráfica No. 1: Estado de los proyectos



Fuente: Elaboración Propia

Para aplicar el esquema de monitoreo, seguimiento y control a los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial – PIDAR, se definen los siguientes estados de los proyectos para el seguimiento:

- Notificado: proyecto con acto protocolizado de notificación, sin socialización.
- Socializado: proyecto con acto protocolizado de notificación y socialización.
- En ejecución: proyecto en desarrollo de las actividades propias del POA.
- Ejecutado esperando cierre: proyecto con ejecución al 100% sin acto protocolario de cierre.
- Suspendido: proyecto que se encuentra interrumpido en su ejecución por alguna causa técnica, social o política que impide su normal desarrollo de actividades, o que se encuentra sin ejecución de actividades superior a 4 meses no contempladas en el cronograma, o que se encuentra en proceso de ajustes.
- Cerrado: proyecto con Acto protocolario de Cierre administrativo y financiero.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

1.2. Distribución de proyectos por UTT

A continuación, se muestra el estado de ejecución de proyectos por cada Unidad Técnica Territorial:

Tabla No. 2: Proyectos por UTT

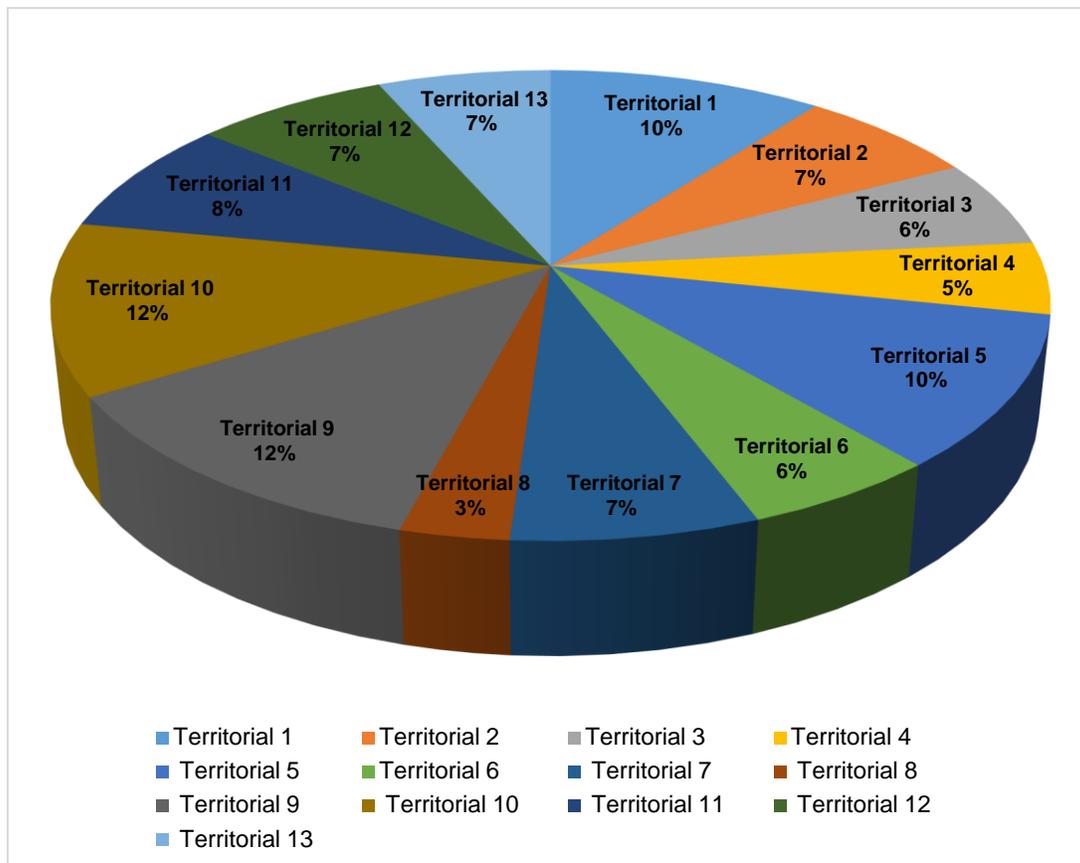
No. Proyectos por UTT		
No.	Unidad Técnica Territorial Departamentos de Cobertura	No. de Proyecto en la UTT
Territorial 1	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	38
Territorial 2	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	25
Territorial 3	3 - Córdoba y Sucre	22
Territorial 4	4 - Norte de Santander y Santander	18
Territorial 5	5 - Antioquia y Chocó	38
Territorial 6	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	20
Territorial 7	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	25
Territorial 8	8 - Tolima	11
Territorial 9	9 - Cauca y Valle del Cauca	44
Territorial 10	10 - Nariño y Putumayo	43
Territorial 11	11 - Huila y Caquetá	29
Territorial 12	12 - Meta y Vichada	27
Territorial 13	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	24

Fuente: Elaboración Propia

Se evidencia que las UTT No. 9, 10 y 5, correspondientes a los departamentos de Cauca y Valle del Cauca, Nariño y Putumayo, y Antioquia y Chocó, tienen la mayor asignación de proyectos, con 44, 43 y 38 PIDAR respectivamente; y la Territorial con menor número de PIDAR cofinanciados, corresponde a la UTT No. 8, en el departamento del Tolima, con 11 proyectos.

De los proyectos que ha cofinanciado la ADR, existen dos proyectos en estado revocado, uno en la UTT No. 5 con cobertura en Antioquia y Chocó, identificado con No. de banco de proyectos 183, resolución No. 545 de julio de 2018, y el segundo en la UTT No. 8 con cobertura en el departamento del Tolima, identificado con No. de banco de proyectos 314, resolución No. 542 de julio de 2018. Estos PIDAR no hacen parte del conteo total de proyectos en inventario.

Gráfica No. 2: Participación porcentual de Proyectos por UTT



Fuente: Elaboración Propia

1.3 No. de Proyectos con Seguimiento

Para el cuarto trimestre del presente año, la Dirección de Seguimiento y Control realizó un total de 67 visitas. Las mismas, fueron priorizadas de acuerdo con los criterios definidos en el Procedimiento, presentando la mayor cobertura en los departamentos de Nariño y Bolívar con 6 visitas, Meta con 5 visitas; y Antioquia, Boyacá, Cauca y Huila con 4 visitas respectivamente.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

Tabla No. 3: Proyecto con seguimiento

Proyectos con Seguimiento (Visitas)	
Departamento	No. Proyectos visitados
Antioquia	4
Arauca	1
Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	1
Atlántico	2
Bolívar	6
Boyacá	4
Caldas	2
Caquetá	2
Casanare	2
Cauca	4
Cesar	3
Chocó	3
Cundinamarca	2
Guaviare	2
Huila	4
La Guajira	2
Magdalena	1
Meta	5
Nariño	6
Norte de Santander	3
Putumayo	1
Quindío	1
Risaralda	1
Santander	1
Tolima	3
Valle del Cauca	1
Total	67

Fuente: Elaboración Propia

1.4 Proyectos con plan de Fortalecimiento Asociativo

A la fecha de este informe, la Dirección de Seguimiento y Control, dentro del inventario de proyectos en monitoreo, seguimiento y control, evidencia que, de los 364 proyectos, 87 cuentan con plan de fortalecimiento asociativo. El Plan de Fortalecimiento Asociativo fue definido con el Acuerdo 10 de 2019 que rige desde el 1 de enero de 2020:

Tabla No. 4: Plan de fortalecimiento de asociativo

No. BP	No. de Resolución	UTT
3032	173	2
3037	69	8
3070	193	6
3077	218	7
3101	231	7
3102	172	2
3103	175	2
3104	194	5
3105	174	5
3107	553	9
3111	468	13
3112	191	13
3116	229	9
3117	192	5
3119	575	9
3120	365	2
3121	570	2
3122	271	13
3125	351	2
3127	220	9
3129	494	10
3130	559	10
3131	469	10
3137	482	7
3138	551	7
3139	391	4
3140	219	7
3141	273	7
3143	230	12
3144	431	4
3145	384	13
3147	432	6
3148	550	1
3149	433	7
3150	272	7
3151	292	7

No. BP	No. de Resolución	UTT
3152	330	1
3153	480	1
3154	315	2
3155	291	8
3157	552	1
3158	548	1
3159	392	4
3160	383	7
3161	549	4
3162	470	11
3163	329	13
3164	486	11
3165	487	11
3167	471	13
3168	337	13
3170	412	7
3171	568	3
3172	393	9
3173	574	6
3174	576	4
3175	557	6
3176	591	6
3183	346	9
3186	347	9
3188	545	1
3190	495	13
3191	348	9
3192	430	9
3193	449	9
3194	450	9
3195	556	9
3197	448	9
3198	554	13
3200	493	10
3203	478	9
3206	485	10
3207	479	9

No. BP	No. de Resolución	UTT
3208	452	9
3209	491	9
3210	484	10
3211	472	10
3212	481	10
3214	477	9
3215	488	9
3217	547	1
3218	546	3
3219	578	7
3220	483	9
3222	558	3
3229	476	11
3258	579	9

Fuente: Elaboración Propia

1.5 Indicadores de gestión y de producto (Proyectos en ejecución)

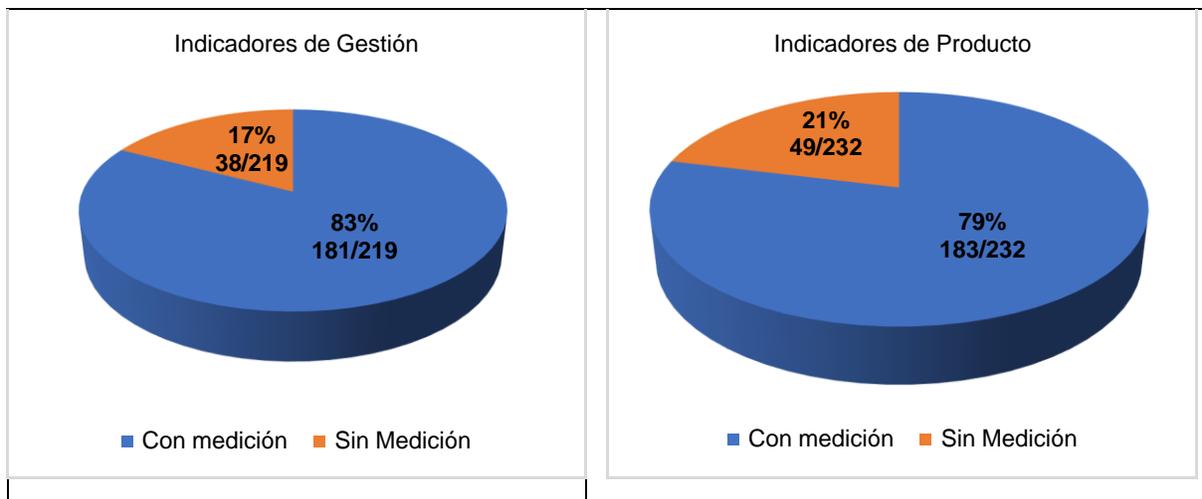
De acuerdo con el reglamento para la estructuración, aprobación y ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural; el monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de inversión, se basa como mínimo en los indicadores y metas de gestión, producto y resultado, a los cuales se les realiza la medición, de conformidad con la información contenida en los documentos que soportan la estructuración de los proyectos, así como en la información consignada en los informes de visitas de verificación a los sitios donde se realicen las inversiones y la revisión de las bases tecnológicas, con el fin de reflejar los avances físicos, financieros y cronológicos, y conocer el estado del proyecto frente a los objetivos definidos.

En este sentido, durante el cuarto trimestre de la vigencia 2021, se realizó seguimiento y medición de indicadores a 70 proyectos que a la fecha contaron con informe de seguimiento detallado y presentan la información para el análisis de los diferentes indicadores. Se recopiló la información de las matrices de indicadores de los proyectos, obteniendo un total de 551 indicadores, de los cuales, 218 corresponden a indicadores de gestión, 232 de producto y 101 de resultado; cada tipo de indicador responde al cumplimiento de un eslabón de la cadena de valor de la estructuración en la metodología de marco lógico de los PIDAR.

Del grupo de indicadores de gestión y producto analizados se pudo realizar medición al 83% y 79% respectivamente, del resto de indicadores no fue posible realizar la medición por tres razones principales: 1) no se encuentra información ni evidencias en el módulo de gestión de proyectos, 2) no hay respuesta por parte de las UTT a las solicitudes de información, y 3) no se tuvo en cuenta durante la ejecución de las actividades realizar el registro de información de los cambios en la variable relacionada con el indicador para el avance del proyecto. Estas tres

razones han sido constantes durante toda la vigencia, sin embargo, cabe resaltar que en este trimestre se aumentó el porcentaje de indicadores medidos. La fuente de información más frecuente de consulta es el módulo de gestión y el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006.

Gráfica No. 3: Porcentaje de medición de indicadores de gestión y producto



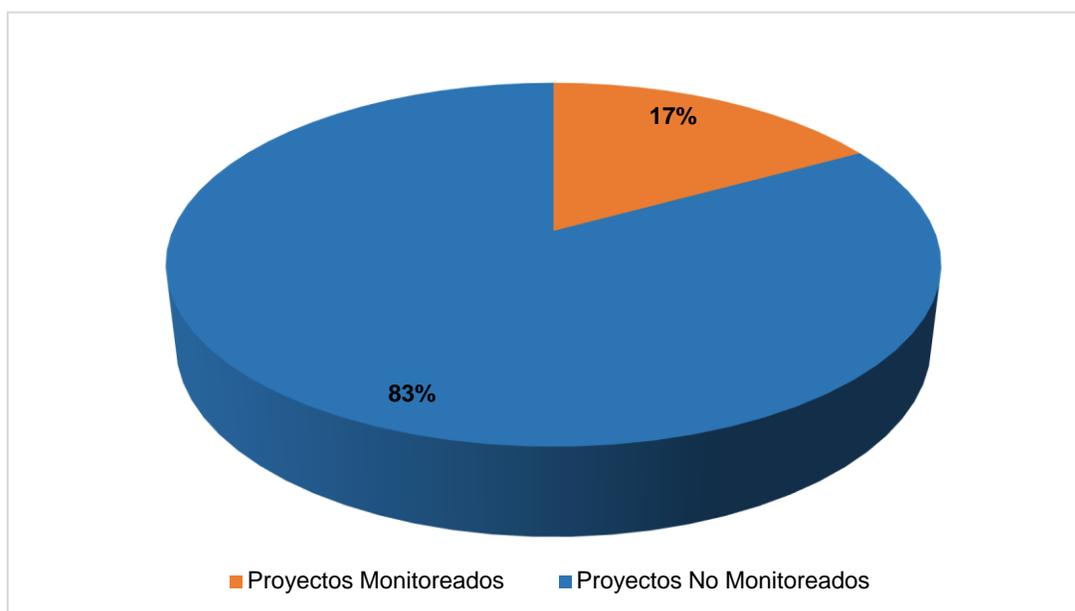
Fuente: Elaboración Propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

2. Monitoreo

De conformidad con los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, durante el periodo comprendido entre los meses de octubre a diciembre, se llevó a cabo el monitoreo IN HOUSE de 62 proyectos, lo cual corresponde al 17% de los PIDAR cofinanciados.

Gráfica No. 4: No. de Proyectos Monitoreados durante el trimestre



Fuente: Elaboración Propia

A continuación, se relaciona la tabla que detalla los proyectos objeto de monitoreo para el trimestre de octubre a diciembre de 2021.

Tabla No. 5: Proyectos Monitoreados por UTT

No. UTT	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Beneficiarios contactados	Cantidad de alertas identificadas
1	16	\$28.313.001.820	186	4
2	4	\$8.249.133.490	61	1
3	3	\$5.253.925.990	59	0
4	6	\$8.229.666.447	82	0
5	4	\$2.007.301.762	28	0
6	4	\$1.608.266.388	38	0
7	5	\$6.319.145.166	48	1
8	3	\$5.128.196.514	26	0
9	6	\$14.106.002.916	48	2

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
	Código: F-SCP-028	Versión: 1

Página 1 de 101

No. UTT	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Beneficiarios contactados	Cantidad de alertas identificadas
10	3	\$2.646.336.404	20	0
11	1	\$349.589.380	10	0
12	4	\$2.078.027.534	30	2
13	3	\$6.131.217.953	38	0
TOTAL	62	\$90.419.811.764	674	10

Fuente: Elaboración Propia

Con base en la tabla anterior, el monitoreo IN HOUSE se lleva a cabo sobre 62 proyectos de los 364 PIDAR cofinanciados por la ADR, en razón a criterios de priorización definidos por la Dirección (tiempos de seguimiento, número de seguimientos y monitoreos de los PIDAR), con base en la operatividad de la Dirección y el recurso humano disponible.

De la misma manera, en el desarrollo del monitoreo para el trimestre de reporte, se lograron contactar efectivamente 674 beneficiarios a quienes a través del monitoreo telefónico se les realizaron las preguntas definidas en el Formato de Monitoreo IN HOUSE, sobre el PIDAR correspondiente, para identificar las percepciones y niveles de satisfacción; los resultados se ven reflejados en desarrollo del presente informe.

De acuerdo con lo anterior, se aclara que el PIDAR con BP No. 327 y resolución No. 827, fue objeto de dos monitores IN HOUSE, el primero en el mes de octubre y el segundo en el mes de diciembre. Para este caso, en los datos anteriormente reportados se relaciona una sola vez los valores cofinanciados por la ADR, y se totaliza la cantidad de beneficiarios contactados en los dos monitoreos.

2.1 Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y Observaciones

Unidad Técnica Territorial No. 1

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 38 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 1, se realizó el proceso de monitoreo a 16 de ellos, de los cuales la UTT entregó información de 9 PIDAR monitoreados en el formato F-IMP-006.

En desarrollo de las acciones de monitoreo se identificaron cuatro alertas al PIDAR RES No. 824 con fecha de trámite del 22 de noviembre de 2021.

Se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

Respecto del monitoreo telefónico a los PIDAR, los beneficiarios señalan conocer los PIDAR cofinanciado por la ADR y resaltaron la importancia de los talleres y las capacitaciones técnicas que son de gran utilidad para su aplicación en el campo.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

Unidad Técnica Territorial No. 2

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 25 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 2, se realizó el proceso de monitoreo a 4 de ellos (resoluciones No. 139, 245, 505 y 636 de 2018), así mismo, se afirma que la UTT entregó información de 3 de ellos en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006.

En desarrollo del mecanismo monitoreo, se identificó una alerta por Gestión de la Información al PIDAR RES No. 636 con fecha de 19 de diciembre de 2021.

Se observa que aún está pendiente de cargar la totalidad de información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 505 de 2018: *se encuentran conformes con el proyecto, a la espera de la terminación de todas las actividades y de las últimas fases de entrega de activos en el marco del plan de inversiones.*

Resolución No. 245 de 2018: *manifiestan estar conformes con las actividades del proyecto, algunos expresan que han existido mucho retraso en la ejecución de las actividades.*

Unidad Técnica Territorial No. 3

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 22 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 3, se realizó el proceso de monitoreo a tres de ellos (resoluciones No. 794, 826 y 834 de 2019), y la UTT entregó información sobre los 3 PIDAR en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 y en el formato matriz de monitoreo UTT-POA-POI.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo no se identificaron alertas.

Se observa que aún está pendiente de cargar la totalidad de la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos, sin embargo, se puede resaltar que en la mayoría de PIDAR monitoreados se encuentra buena disponibilidad de información.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los anteriores PIDAR:

Resolución No. 794 de 2019: *el total de los beneficiarios indican que en la actualidad el proceso de producción se ha continuado desarrollando, aunque ya se haya culminado la entrega final de todos los elementos, herramienta, equipos y los semovientes.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

Resolución No. 826 de 2019: *los beneficiarios del proyecto manifiestan sentirse agradecidos con el beneficio, dado que representa una ayuda importante para mejorar sus condiciones de vida.*

Resolución No. 834 de 2019: *los beneficiarios manifiestan estar muy expectantes con el desarrollo del proyecto por ser de alto impacto para ellos y para la región en general, considerando que es un proyecto acorde a la vocación de la zona.*

Unidad Técnica Territorial No. 4

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 18 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 4, se realizó el proceso de monitoreo a 5 de ellos (resoluciones No. 580, 827, 879 y 461 de 2019, y 09 de 2020). La UTT entregó información de 6 de los 18 PIDAR en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006. Es importante aclarar que el PIDAR de resolución No. 827 fue objeto de dos monitoreos, el primero en el mes de octubre y el segundo en el mes diciembre.

En desarrollo del monitoreo no se identificaron alertas.

Se observa que aún está pendiente de cargar la totalidad de la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 461 de 2019: *la mayoría de beneficiarios se encuentran muy agradecidos con el proyecto, ya que recibieron asistencia técnica, resultados de análisis de suelos, formulación, recibieron insumos y equipos de muy buena calidad.*

Resolución No. 879 de 2019: *los beneficiarios contactados muestran preocupación por el estado de ejecución del proyecto, indicando que han pasado casi dos años y nada que inicia.*

Unidad Técnica Territorial No. 5

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 38 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 5, se realizó el proceso de monitoreo a 4 de ellos (resoluciones No. 343, 360 de 2020, 348 y 545 de 2018 respectivamente). La UTT entregó información de los 4 PIDAR en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo no se identificaron alertas.

Se observa que aún está pendiente de cargar la totalidad de la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 360 de 2020: *las personas manifiestan que tienen mucha confianza en la ADR, de la misma manera, afirma que las demoras para dar inicio al PIDAR se dieron en relación a los cambios en el plan de inversión y la sustitución de los 9 beneficiarios.*

Resolución No. 545 de 2018: *en general los beneficiarios encuestados manifiestan los deseos de empezar el proyecto de café pues este tiene muy buen precio y la vereda es apta para este tipo del cultivo. Indican que ojalá el próximo año se inicie el proyecto.*

Resolución No. 343 de 2020: *los beneficiarios manifiestan un muy buen conocimiento del proyecto y manifiestan entender las demoras que se han presentado, argumentando los trámites pertinentes en la contratación. Se encuentran muy agradecidos con la ADR y la forma como el proyecto va a mejorar su calidad de vida.*

Unidad Técnica Territorial No. 6

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 20 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 6, se realizó el proceso de monitoreo a 4 de ellos (resoluciones No. 210 y 211 de 2018, 998 de 2019 y 298 de 2020). La UTT entregó información sobre los PIDAR en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 en el mes de noviembre y diciembre, incluyendo las resoluciones No. 210, 211 y 298 monitoreadas para este trimestre.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo no se identificaron alertas.

Se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 998 de 2019: *los beneficiarios manifiestan que se han realizado las asistencias técnicas a los predios, todos los materiales se entregaron a satisfacción, no hubo demoras en las entregas, los activos productivos fueron de muy buena calidad y con ellos están realizando las tareas de sus cultivos;*

Resolución No. 210 de 2018: *los beneficiarios reconocen la realización de muchas asistencias técnicas a las asociaciones y manifiestan no tener ninguna observación negativa respecto a la ejecución del proyecto.*

Resolución No. 211 de 2018: *los beneficiarios contactados se muestran contentos y agradecidos con el trabajo realizado y con la calidad de los activos productivos entregados a los miembros de las asociaciones.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

Unidad Técnica Territorial No. 7

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 25 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 7, se realizó el proceso de monitoreo a 5 de ellos (resoluciones No. 878 de 2019 y 606, 635, 624 y 651 de 2018). La UTT entregó información sobre los PIDAR en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 únicamente para el mes de noviembre.

En desarrollo del mecanismo del monitoreo, se identificó una alerta por Gestión de la Información al PIDAR RES No. 878, con fecha de 16 de diciembre de 2021.

Se observa que aún está pendiente de cargar la totalidad de la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 606 de 2018: *los beneficiarios presentan incertidumbre frente a la ejecución del proyecto, creen que no se realizará.*

Resolución No. 651 de 2018: *los beneficiarios presentan satisfacción frente al avance que ha tenido el proyecto este año, a pesar de la espera de tres años, y los inconvenientes presentados, se sienten animados queriendo empezar su producción lo más pronto posible*

Resolución No. 624 de 2018: *los beneficiarios manifiestan estar muy agradecidos con la Agencia por la ayuda brindada, pero también tienen incertidumbre frente a la comercialización y precios variables, y no hay una alianza comercial, solicitan mayor acompañamiento después de terminado el proyecto.*

Unidad Técnica Territorial No. 8

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 11 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 8, se realizó el proceso de monitoreo a 3 de ellos (resoluciones No. 1490 de 2017, 504 de 2018 y 361 de 2020). La UTT no entregó información sobre los PIDAR monitoreados durante el trimestre en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo no se identificaron alertas.

Se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos PIDAR monitoreados:

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

Resolución No. 1490 de 2017: *los beneficiarios manifiestan que han dado continuidad a los cultivos establecidos a través del proyecto, teniendo aun los cultivos como fuente de ingresos familiares.*

Resolución No. 361 de 2020: *los beneficiarios encuestados están inconformes con las demoras para el desarrollo de las obras (desarenador) y la compra de maquinaria amarilla, ya que los precios de obra y maquinaria han incrementado significativamente respecto a los valores proyectados.*

Unidad Técnica Territorial No. 9

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 44 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 9, se realizó el proceso de monitoreo a 6 de ellos (resoluciones No. 1474 y 1556 de 2017, 576 de 2018, 622 de 2019, 299 de 2020, y 220 de 2021). La UTT no entregó información sobre los PIDAR monitoreados durante el trimestre en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo, se identificaron tres alertas, una en la resolución No. 299 de 2020 por Gestión de Tiempo del proyecto, y dos alertas a la resolución No. 622 por Gestión del Tiempo del proyecto y Gestión de la Información.

Se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos PIDAR monitoreados:

Resolución No. 299 de 2020: *no se realizó monitoreo telefónico, teniendo en cuenta que, en la planilla de caracterización de los 282 beneficiarios, sólo uno tiene número telefónico de contacto, correspondiente a Plutarco Hinestroza Bravo (3175869120), el cual la llamada se va a Buzón de mensajes.*

Resolución No. 1556 de 2017: *en general aceptaron con la mejor disposición lo que recibieron y consideran útil las herramientas, de los animales que recibieron comentan que algunos llegaron enfermos y murieron.*

Resolución No. 1474 de 2017: *los beneficiarios contactados se encuentran contentos con lo que se ha realizado en el proyecto, teniendo aun en su poder las novillas que se entregaron en estado de preñez, lo que permite aumentar el tamaño de su lote de novillas, mejorar su actividad agropecuaria, nivel y calidad de vida; adicionalmente, reconocen la realización de muchas asistencias técnicas a los predios.*

Unidad Técnica Territorial No. 10

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 43 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 10, se realizó el proceso de monitoreo a 3 de ellos (resoluciones No. 791 de 2019, 313 y 340 de 2020).

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

La UTT entregó información de un PIDAR monitoreado durante el trimestre en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 del mes de octubre.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo no se identificaron alertas.

Se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de los anteriores PIDAR:

Resolución No. 340 de 2020: *los beneficiarios resaltaron la importancia del Proyecto y afirman haber recibido oportunamente los activos productivos, así mismo algunos de ellos manifiestan que el alistamiento del terreno les ha salido muy costoso.*

Resolución No. 313 de 2020: *los beneficiarios no presentan ninguna inconformidad con el proyecto, solo una persona manifestó que la rula debe ser de mejor material.*

Resolución No. 791 de 2019: *no se tuvo éxito en las llamadas. Los 40 beneficiarios del listado (F2) que reposa en el Proyecto, poseen el número telefónico 3155833607, el cual no respondió la llamada. Es de anotar que el municipio de Cumbal está en la frontera con Ecuador y se dificulta la conexión telefónica con Colombia, se utiliza con mayor frecuencia las líneas ecuatorianas, según indicación telefónica (3214301987) de la supervisora del PIDAR, Débora Rubiela Jiménez Ceballos.*

Unidad Técnica Territorial No. 11

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 29 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 11, se realizó el proceso de monitoreo a 1 de ellos (resolución No. 260 de 2020). La UTT no entregó información sobre el PIDAR monitoreado durante el trimestre en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo no se identificaron alertas.

Se observa que aún está pendiente de cargar la totalidad de la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico al PIDAR señalado:

Resolución No. 260 de 2020: *no se presentaron observaciones de fondo por parte de los beneficiarios entrevistados, solamente les preocupa un poco la demora, pero manifiestan que es comprensible.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

Unidad Técnica Territorial No. 12

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 27 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 12, se realizó el proceso de monitoreo a 4 de ellos (resoluciones No. 122, 341 y 578 de 2018; 440 de 2021). La UTT entregó información sobre 2 PIDAR monitoreados durante el trimestre en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo, se identificaron dos alertas a la resolución 578 de 2018, de tipología alerta de Gestión de otros Factores y alerta por Gestión de la Información.

Sumado a lo anterior, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico, de los anteriores PIDAR:

Resolución No. 578 de 2018: los beneficiarios resaltan la buena calidad de los activos productivos entregados en el proyecto, sin embargo, manifiestan preocupación para el proceso de comercialización de la semilla, ya que nunca se logró un comercio con el aliado planteado inicialmente en el proyecto y el precio de venta local es muy bajo con relación a los costos de producción.

Resolución No. 122 de 2018: los beneficiarios coinciden en que, les fue entregado todos los activos propuestos en el plan de inversión y que adicional se les entregó bomba de espalda a motor y guadañas gracias a unos remanentes que se presentaron al buen uso de los recursos.

Resolución No. 341 de 2018: cinco de los seis beneficiarios contactados, siguen activos en la asociación manifestando la satisfacción de haber recibido los diferentes activos productivos propuestos en el proyecto, un beneficiario manifiesta que se retiró y actualmente está cultivando aguacate Hass.

Unidad Técnica Territorial No. 13

Durante el cuarto trimestre de 2021, de los 24 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT 13, se realizó el proceso de monitoreo a 3 de ellos (resoluciones 792 de 2019, 632 y 649 de 2018), la UTT entregó información sobre los 3 PIDAR monitoreados durante el trimestre en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006.

En desarrollo del mecanismo de monitoreo no se identificaron alertas.

Sumado a lo anterior, se observa que aún está pendiente de cargar la totalidad de la información de las ejecuciones de los PIDAR en el módulo de gestión lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico, de algunos de los anteriores PIDAR:

Resolución No. 649 de 2018: *los beneficiarios indican que el proyecto aumento sus ingresos económicos, la producción del frijol y que las capacitaciones técnicas les brindaron el conocimiento para adoptar BPA donde apporto un manejo tecnificado al cultivo de frijol.*

Resolución No. 632 de 2018: *de las 14 personas contactadas, tres se encuentran inactivas, las demás manifestaron que el proyecto fue muy ambicioso y de gran ayuda, sugiriendo que se le siga dando acompañamiento especialmente en la parte técnica y que ojalá la Asociación les colabore para la comercialización de las cosechas; en general se encuentran muy satisfechos por la oportunidad que les ha brindado la ADR, al igual por los insumos y equipos recibidos.*

Resolución No. 792 de 2019: *todos se sienten beneficiados por el proyecto, aunque a la fecha no hayan usado la maquinaria, la mayoría manifiestan la necesidad de tener más información del proyecto, de saber en qué estado se encuentra.*

2.2 Monitoreo por entidad ejecutora

En los proyectos monitoreados para el cuarto trimestre, se observa que el 47% de la ejecución está con el cooperante Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC, el cual tiene 29 proyectos, seguido de la ejecución directa, con 22 proyectos; la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO es el cooperante con menor número de proyectos.

Tabla No. 6: Información monitoreo por entidad ejecutora

Nombre entidad ejecutora	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
UNODC	29	\$55.433.228.031	2
EJECUCIÓN DIRECTA	22	\$23.953.047.532	6
FAO	10	\$11.033.536.201	2
TOTAL	62	\$90.419.811.764	10

Fuente: Elaboración Propia

A continuación, se relaciona la información correspondiente a las instancias ejecutoras, con base en el número de proyectos monitoreados por cada convenio y la alerta que se tramitó en desarrollo del mecanismo de monitoreo IN HOUSE.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
	Código: F-SCP-028	Versión: 1

Página 1 de 101

Tabla No. 7: Información monitoreo entidad ejecutora por convenio

Cooperante/ Convenio	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
FAO	10	\$11.409.031.201	2
Convenio Cooperación Internacional No.FAO-749-2017	5	\$7.545.915.201	2
Convenio Cooperación Internacional No.FAO-517-2017	5	\$3.487.621.000	0
EJECUCIÓN DIRECTA	23	\$23.627.176.057	6
Resolución 220 de 2021	-	\$828.109.794	0
Resolución 440 de 2021	-	\$571.224.720	0
Resolución 298 de 2020	-	\$325.871.475	0
Resolución 229 de 2020	-	\$1.038.911.827	0
Resolución 260 de 2020	-	\$349.589.380	0
Resolución 299 de 2020	-	\$1.528.228.225	1
Resolución 313 de 2020	-	\$506.644.725	0
Resolución 340 de 2020	-	\$1.332.301.113	0
Resolución 341 de 2020	-	\$770.382.314	0
Resolución 343 de 2020	-	\$551.212.569	0
Resolución 791 de 2019	-	\$807.390.566	0
Resolución 792 de 2019	-	\$3.085.065.566	0
Resolución 793 de 2019	-	\$731.059.536	0
Resolución 794 de 2019	-	\$654.162.566	0
Resolución 820 de 2019	-	\$575.133.666	0
Resolución 824 de 2019	-	\$2.689.262.486	4
Resolución 826 de 2019	-	\$997.569.966	0
Resolución 827 de 2019	-	\$1.680.654.458	0
Resolución 827 de 2019	-	-	0
Resolución 878 de 2019	-	\$496.390.566	1
Resolución 879 de 2019	-	\$539.761.989	0
Resolución 998 de 2019	-	\$291.926.566	0
Resolución 834 de 2019	-	\$3.602.193.458	0
UNODC	29	\$55.433.228.031	2

Cooperante/ Convenio	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-197-2016	10	\$14.224.803.647	0
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-518-2017	3	\$6.019.975.490	1
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-684-2017	7	\$12.077.699.493	0
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-785-2017	4	\$8.870.365.277	0
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-289-2018	5	\$14.240.384.124	2
Total, general	62	\$90.419.811.764	10

Fuente: Elaboración Propia

Como se observa en la tabla anterior, se llevó a cabo monitoreo sobre 62 PIDAR, que se cofinancian en su mayoría mediante cooperantes (FAO – UNODC) a través de 7 convenios; dicho ejercicio dio origen a la apertura de 10 alertas, las cuales fueron tramitada en el presente año por parte de la Dirección.

Tabla No. 8: Alertas identificadas en el monitoreo

No. BP	No. Resolución	Tipo de alerta	Fecha de tramite
2005	299	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	24 de noviembre de 2021
169	824	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto	15 de diciembre de 2021
169	824	Alerta Gestión por gestión de la calidad.	24 de diciembre de 2021
169	824	Alerta Gestión por Gestión de la Información.	24 de diciembre de 2021
169	824	Alerta Gestión por Gestión de otros Factores.	28 de diciembre de 2021
516	878	Alerta Gestión por Gestión de la Información.	21 de diciembre de 2021
168	622	Alerta Gestión por Gestión de la Información.	24 de noviembre de 2021
352	636	Alerta Gestión por Gestión de la Información.	22 de diciembre de 2021
309	578	Alerta Gestión por Gestión de otros Factores	06 de diciembre de 2021
309	578	Alerta Gestión por Gestión de la Información.	06 de diciembre de 2021

Fuente: Elaboración Propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
	Código: F-SCP-028	Versión: 1

Las alertas correspondientes al PIDAR con Banco de proyectos No. 168 y resolución No. 622 comenzó el trámite el mes de septiembre; sin embargo, dados los tiempos de revisión técnica y jurídica; esta alerta es notificada mediante correo electrónico el 24 de noviembre de 2021. Por tal motivo se contabiliza para este trimestre.

Tabla No. 9: Estado de los proyectos monitoreados por entidad ejecutora

Convenio que lo respalda	Año de inicio	Estado del proyecto					
		No. Proyectos notificados	No. Proyectos socializados	No. Proyectos ejecutados	No. Proyectos ejecutados esperando cierre	No. Proyectos cerrados	No. Proyectos suspendidos
UNODC	2017	2	1	16	8	2	0
FAO	2018	0	0	6	2	1	1
EJECUCIÓN DIRECTA	2019	1	1	18	2	0	0

Fuente: Elaboración Propia

2.3 Información de los proyectos monitoreados durante el trimestre

- Ejecución directa

De los 22 proyectos que se están ejecutando bajo esta modalidad, el 4,5% (1 PIDAR) se encuentran en estado socializado, el 4,5% (1 PIDAR) se encuentran en estado de notificado, el 9% (2 PIDAR) se encuentran en espera de cierre, y finalmente el 82% (18 PIDAR) se encuentran en estado de ejecución.

Durante el monitoreo a los diferentes PIDAR, se realizó el levantamiento de seis alertas a los proyectos con resoluciones No. 299 (1), 824 (4) y 878 (1); bajo las tipologías de Gestión del Tiempo del PIDAR, Gestión de la Información del PIDAR, Gestión de la calidad del PIDAR, y Gestión de otros Factores; dado a los retrasos en el cumplimiento del cronograma de actividades consignado en el módulo de gestión de la VIP, la falta de entrega de activos productivos y la falta de información cargada en el módulo de gestión de la VIP. Estas alertas fueron tramitadas durante el mes de noviembre y diciembre del presente año, por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Mediante el control ciudadano, se contactaron 250 beneficiarios, a los cuales se le realizaron preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado del mismo y tener una percepción de los beneficiarios.

- Convenio UNODC

De los 29 proyectos que se están ejecutando bajo este convenio, el 7% (2 PIDAR) se encuentra en estado de notificación, el 3,4% (1 PIDAR) se encuentra en estado de socialización, el 55%

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

(16 PIDAR) se encuentra en estado ejecución, el 27,6% (8 PIDAR) se encuentra esperando cierre, y solo el 7% (2 PIDAR) se encuentran en estado de cierre.

Duran el ejercicio de monitoreo a los diferentes PIDAR, los profesionales de la Dirección de Seguimiento y Control identificaron dos situaciones de riesgo o alertas, a los proyectos con resolución No. 622 y 636; con tipologías de Gestión del Tiempo y Gestión de la Información. Estas alertas fueron tramitadas durante los meses de noviembre y diciembre de 2021.

Mediante el control ciudadano, se contactaron 321 beneficiarios, a los cuales se le realizó preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado de mismo y tener una percepción de los beneficiarios.

- Convenio FAO

De los 10 proyectos que se están ejecutando bajo este convenio, el 60% (6 PIDAR) se encuentra en estado de ejecución, el 20% (2 PIDAR) se encuentra en estado de ejecutado esperando cierre, el 10% (1 PIDAR) se encuentran cerrados, y el 10% (1 PIDAR) se encuentra en estado suspendido.

Durante el ejercicio de monitoreo a los diferentes PIDAR, los profesionales de la Dirección de Seguimiento y Control identificaron dos situaciones de riesgo o alertas, al proyecto con resolución No. 578; con tipologías de Gestión del Tiempo y Gestión de otros Factores. Estas alertas fueron tramitadas durante el mes de noviembre de 2021.

Mediante el control ciudadano se contactaron 103 beneficiarios, a los cuales se le realizaron preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado de mismo y tener una percepción de los beneficiarios

En los proyectos monitoreados en etapa de ejecución de las vigencias 2017, 2018, 2019 operados bajo la modalidad de cooperantes, se evidencia que han superado el tiempo máximo de ejecución, correspondiente a 12 meses. Se presenta la misma situación en algunos de los proyectos cofinanciados en 2020.

2.4 Indicador avance de los proyectos

Durante el periodo de reporte, se contó con la información para el análisis de los diferentes indicadores de 70 de los proyectos que tuvieron monitoreo y seguimiento en el período. Estos proyectos a la fecha cuentan con monitoreo In House, informe de seguimiento o cierre, y matriz de indicadores; de los cuales el 24% presentaron un avance en cumplimiento del 100% o en algunos otros casos superaron las metas programadas en la misma estructuración. Un 47% presentan un avance entre el 51% y el 90% y, por último, un 12% presentan un avance inferior al 15% y se encuentran en estado notificado y socializado.

2.5 Indicador estado de los proyectos monitoreados

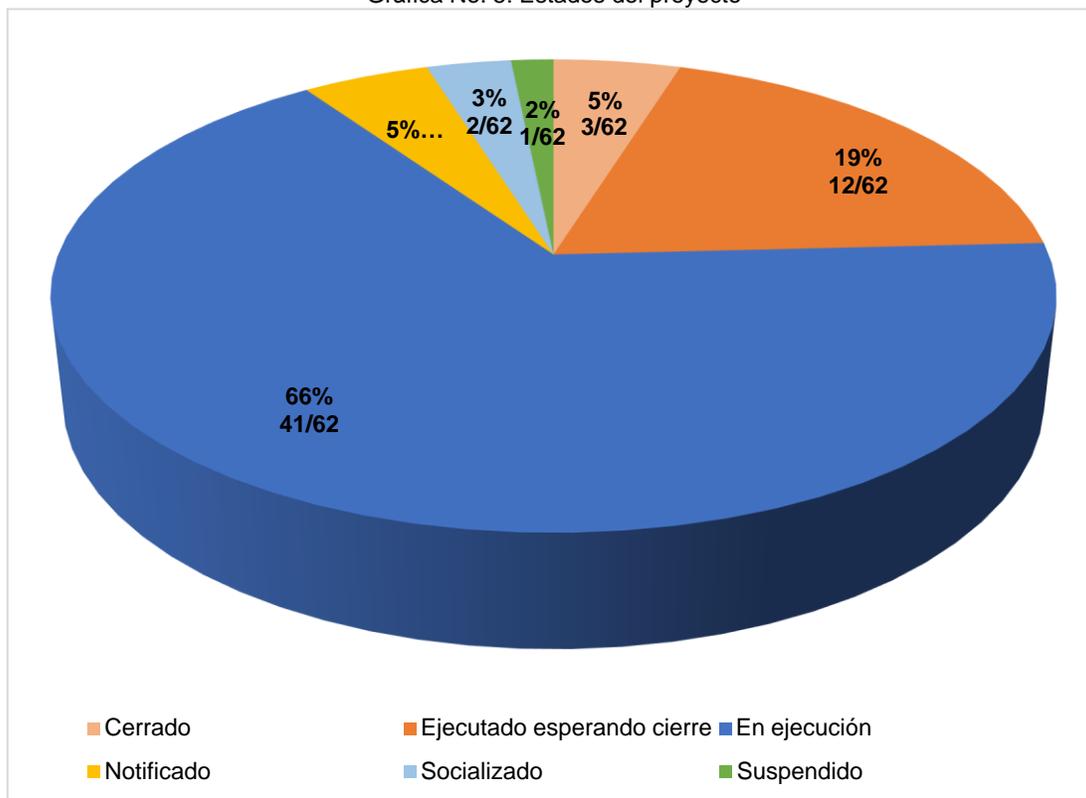
A continuación, se lleva a cabo la clasificación por estados de aquellos proyectos que fueron monitoreados durante el trimestre.

Tabla No. 10: Estado del proyecto y número de proyectos monitoreados

Estado del proyecto	Número de proyectos monitoreados
Cerrado	3
Ejecutado esperando cierre	12
En ejecución	41
Notificado	3
Socializado	2
Suspendido	1
Total	62

Fuente: Elaboración Propia

Gráfica No. 5: Estados del proyecto



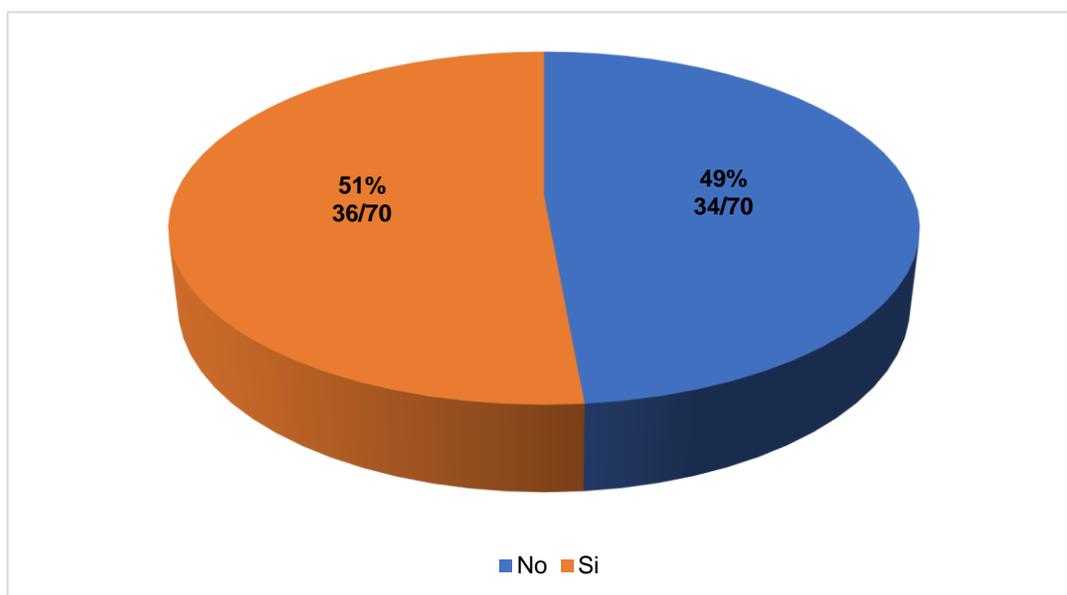
Fuente: Elaboración Propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

2.6 Modificaciones al Plan de inversión

Teniendo como referente la información para el análisis de los diferentes indicadores, y conforme con el reglamento para la estructuración, aprobación y ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial, se llevó a cabo el monitoreo, seguimiento y control a proyectos de inversión, mediante la verificación del cumplimiento del Plan Operativo Anual de Inversiones, de conformidad con la información contenida en los documentos que soportan la estructuración, así las cosas, durante el trimestre se reporta que del total de proyectos con información de indicadores (70 proyectos), 36 presentaron modificación en el plan de inversiones, lo que corresponde al 51% de los PIDAR.

Gráfica No. 6: Modificaciones al plan de inversión

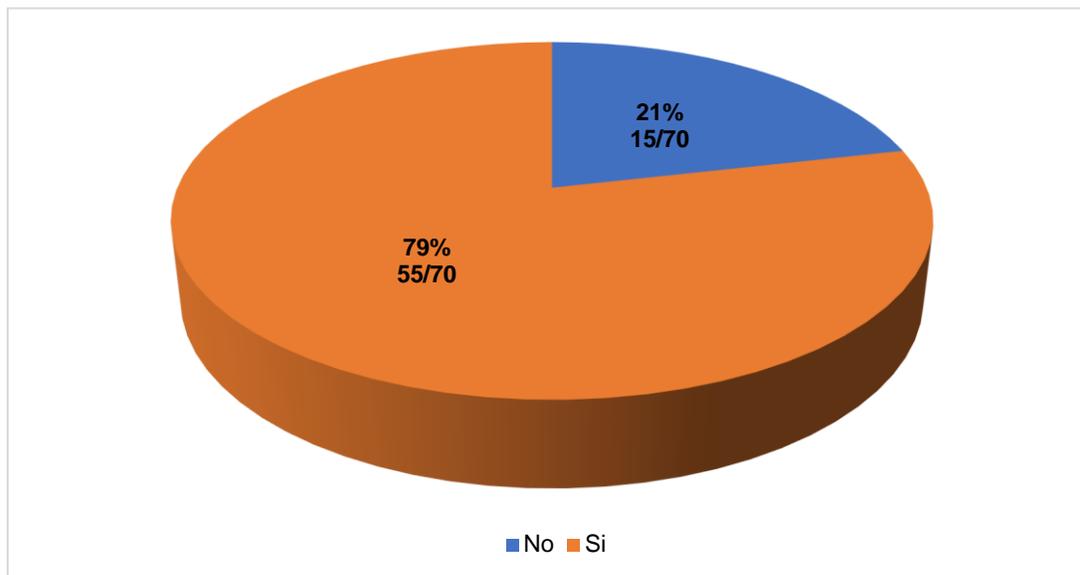


Fuente: Elaboración Propia

2.7 Cumplimiento y promedio en tiempos de ejecución

Teniendo en cuenta lo indicado en el reglamento para estructuración, aprobación y ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial, el monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de inversión, se basa como mínimo en la verificación del cumplimiento del cronograma para la ejecución de los PIDAR propuesto en la etapa de estructuración, así las cosas, durante el trimestre se reporta que del total de proyectos monitoreados el 21% de estos cumplieron con los tiempos de ejecución y un 79% presentaron ampliaciones de los plazos establecidos.

Gráfica No. 6: Cumplimiento del cronograma



Fuente: Elaboración Propia

2.8 Indicadores de resultados (Proyectos cerrados)

El Reglamento para estructuración, aprobación y ejecución de proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial en su numeral 10.1 MONITOREO Y SEGUIMIENTO define que: El monitoreo y seguimiento a los proyectos de inversión se basa como mínimo en los indicadores y metas de gestión, producto y resultado; en este sentido, los indicadores de resultado son aquellos que cuantifican los efectos relacionados con la intervención y con la implementación del proyecto, en definitiva, miden los cambios de percepción, conocimiento, condiciones de bienestar, entre otros (DNP, 2018).

Teniendo en cuenta lo antes descrito, durante el cuarto trimestre de la vigencia 2021 se aplicó la encuesta de cierre a 323¹ personas beneficiarias de 19 PIDAR. La tabulación de las encuestas de cierre se construye con base en los proyectos que estuvieron dentro de los dos procedimientos, monitoreo y seguimiento, teniendo como fuentes de verificación del ejercicio de la dirección, el monitoreo In House, informe de cierre y matriz de indicadores, con lo cual, se verifica el cumplimiento de los bienes y servicios entregados a través de la implementación de los componentes y actividades del proyecto, y se evidencia el cambio en las condiciones de bienestar y percepción de los beneficiarios.

Las preguntas se enfocan a evaluar el nivel de satisfacción que se tiene sobre la ejecución

¹ Se realizaron 327 encuestas, sin embargo, 4 de los beneficiarios contactados fallecieron, por lo cual, se hace el análisis de los datos sobre 323 beneficiarios.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

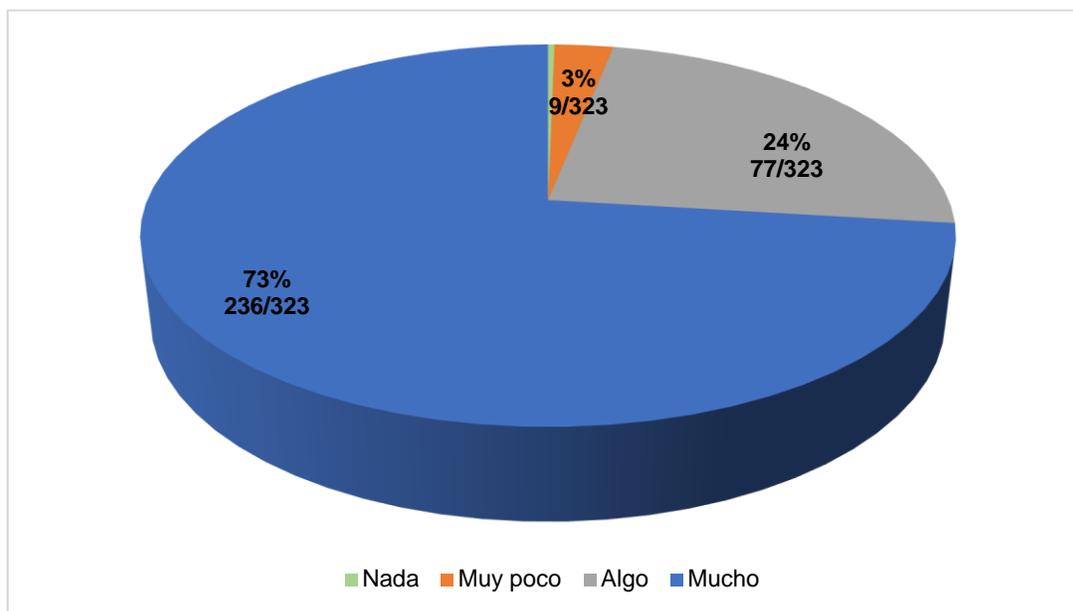
del PIDAR, se indaga el nivel de mejora en condiciones de vida, mejora en los conocimientos propios de la línea productiva atendida, satisfacción propia sobre el proyecto, percepción de aumento frente a sus ingresos después de la ejecución del proyecto y, por último, el nivel de acompañamiento por parte de la ADR en el desarrollo del proyecto.

De acuerdo con los resultados de la aplicación de la encuesta, presentan los siguientes resultados:

2.8.1 Calidad de vida

Para este indicador fueron encuestadas 323 personas beneficiarias en 19 proyectos, a las cuales se les preguntó - califique de 1 a 5 si el proyecto mejoró su calidad de vida (siendo 5 la calificación más alta y 1 la más baja); con lo cual se obtuvo que el 73%, correspondiente a 236 beneficiarios, dieron una calificación de “mucho” (5) siendo esta la calificación más alta en cuanto a la percepción mejoramiento de la calidad de vida después de implementado el proyecto, entendiéndose que aportó en gran medida al mejoramiento de la condiciones de vida, el 24% dieron una calificación de “algo”, el 3% percibieron que ayudó a mejorar en parte su calidad de vida, un encuestados lo calificó con “nada”, sintiendo que el proyecto no había contribuido en mejorar su calidad de vida.

Gráfica No. 7: Calidad de vida

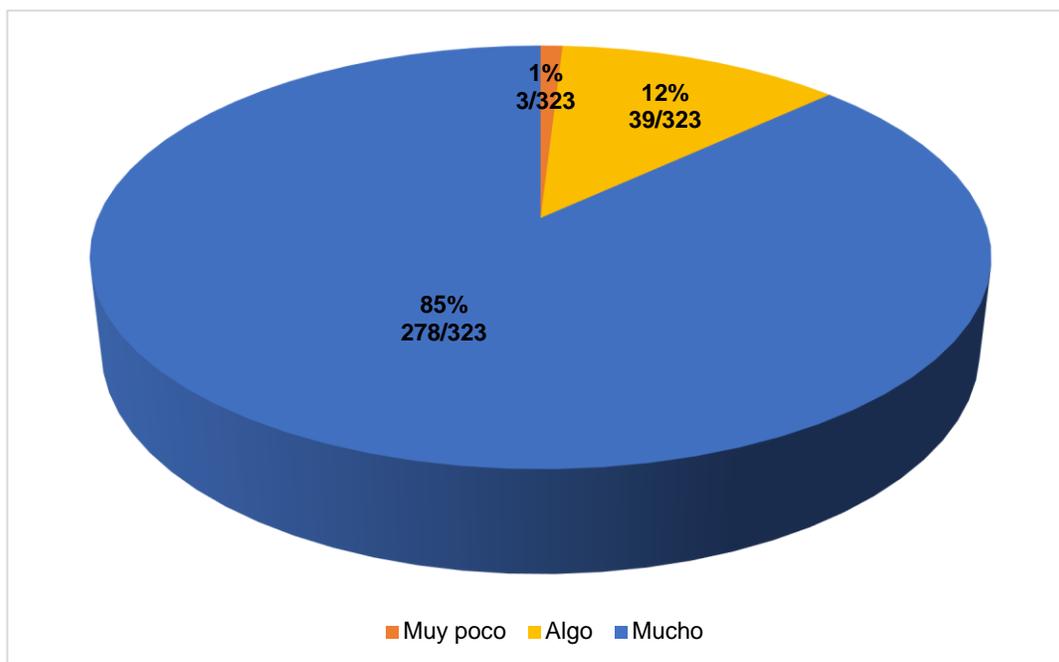


Fuente: Elaboración Propia

2.8.2 Mejoramiento de conocimiento

De los 323 beneficiarios encuestados, el 87%, correspondiente a 278 beneficiarios, contestaron que las capacitaciones y asistencia técnica brindadas dentro de la implementación del proyecto mejoraron su conocimiento, y tan solo el 12% consideró que en algo había mejorado. Por último, solo tres de los encuestados consideraron que el conocimiento mejoró muy poco.

Gráfica No. 8: Mejoramiento de Conocimiento

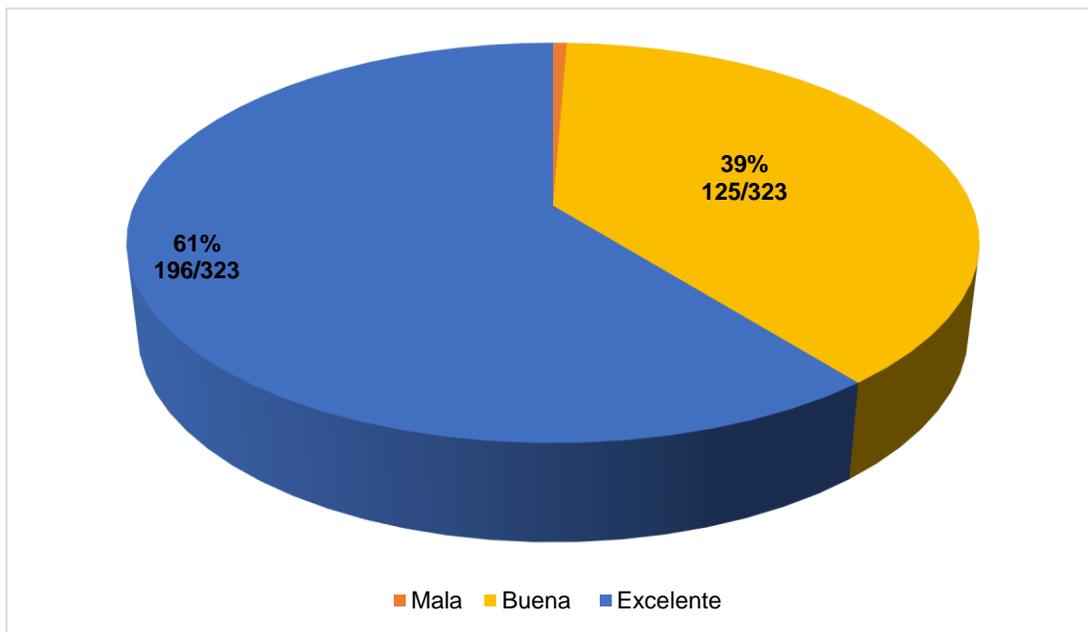


Fuente: Elaboración Propia

2.8.3 Satisfacción

Para este indicador se les realizó la siguiente pregunta a los beneficiarios encuestados: califique su satisfacción con los productos recibidos en el proyecto; obteniendo como resultado que el 61%, correspondiente a 196 beneficiarios, dieron una calificación de excelente, siendo esta la más alta; en cuanto a la satisfacción con los productos recibidos en el proyecto y solo el 1% (2 encuestados) lo calificó con mala, sintiéndose insatisfechos con lo recibido en el proyecto.

Gráfica No. 9: Satisfacción

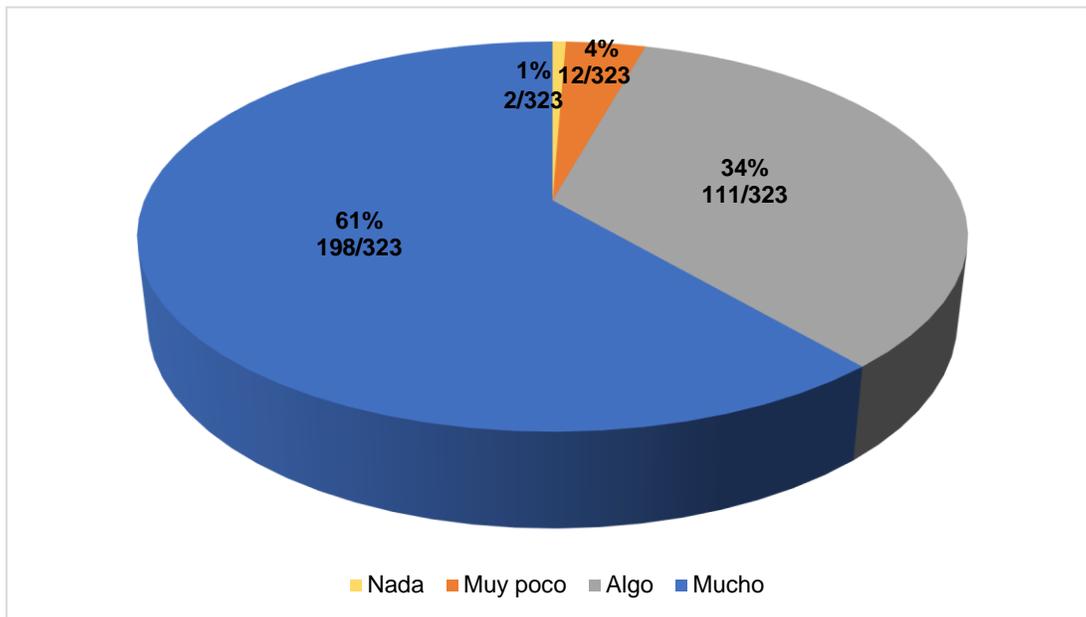


Fuente: Elaboración Propia

2.8.4 Aumento en los ingresos

El 61% de las personas a las cuales se les realizó la pregunta: ¿El desarrollo del proyecto aumento sus ingresos?, respondieron que con el proyecto aumentaron sus ingresos. El 34% (111 beneficiarios) consideraron que sus ingresos aumentaron en algo. El 1% que corresponde a 2 personas consideraron que en nada habían aumentado sus ingresos. La respuesta negativa de los beneficiarios se da porque en la mayoría de los casos los proyectos con establecimientos de cultivos no han llegado a su etapa productiva para la comercialización del producto correspondiente.

Gráfica No. 10: Aumento en los ingresos

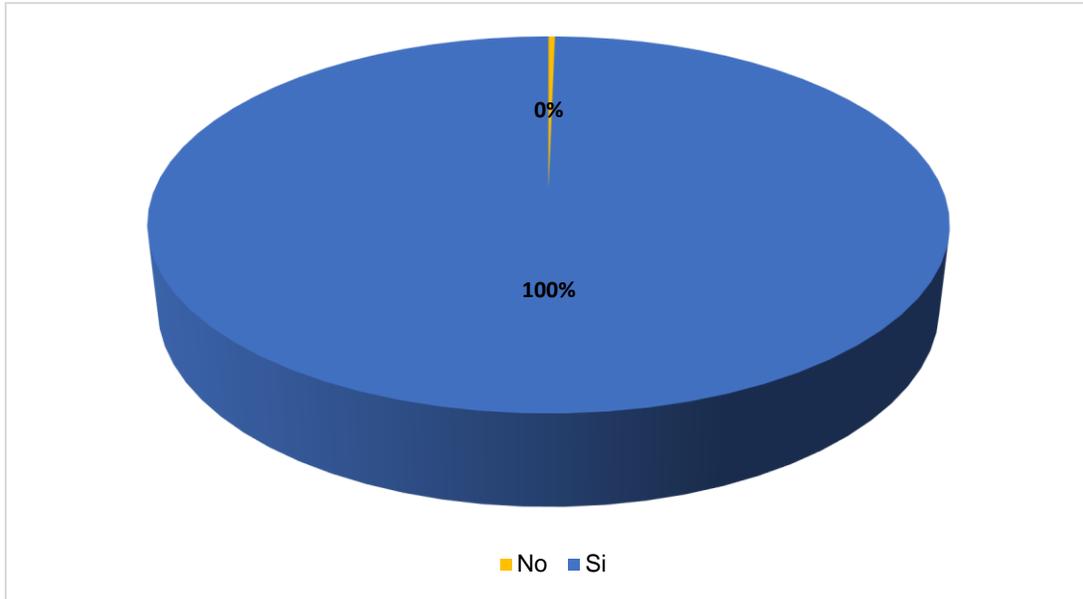


Fuente: Elaboración Propia

2.8.5 Percepción de la ADR

Este indicador se logró medir al realizar la siguiente pregunta: ¿La ADR brindó acompañamiento en el proceso de desarrollo del proyecto?, a lo cual 322 beneficiarios encuestados afirmaron sentirse acompañados por parte de la Agencia durante la ejecución de los proyectos y 1 beneficiario manifestó que no se sintió acompañamiento por la Agencia durante la ejecución del proyecto.

Gráfica No. 11: Acompañamiento de la ADR



Fuente: Elaboración Propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
	Código: F-SCP-028	Versión: 1

3. Alertas y Planes de Mejoramiento

3.1 Alertas

La Dirección de Seguimiento y Control ha identificado y tramitado desde el inicio de la gestión de alertas y con corte a 31 de diciembre de la presente vigencia un total de 542 alertas, de las cuales, 345 se encuentran en estado “Cerrada” y 197 permanecen en estado “Abierta”.

De acuerdo con lo anterior, se relaciona el consolidado de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con la identificación y trámite de alertas a partir del monitoreo, seguimiento y control, el origen y los estados de las alertas al corte del trimestre

Tabla No. 11: Alertas

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
9	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Seguimiento	29/03/2021	Correo electrónico	29/03/2021	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	02/09/2019	Memorando	2019200034163	Cerrada
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	02/09/2019	Memorando	2019200034163	Cerrada
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	02/09/2019	Memorando	2019200034163	Cerrada
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros Factores.	Seguimiento	13/08/2020	Correo electrónico	13/08/2020	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Seguimiento	13/08/2020	Correo electrónico	13/08/2020	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros Factores.	Seguimiento	13/08/2020	Correo electrónico	13/08/2020	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
105	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
106	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
107	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	10/09/2019	Memorando	20194200035923	Cerrada
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Cerrada
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
109	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
110	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	23/11/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Abierta
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	23/11/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Abierta
118	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
118	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la	Monitoreo	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Información del proyecto.					
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
120	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	04/05/2018	Memorando	20184200016823	Cerrada
120	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
120	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030723	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030723	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	07/10/2019	Memorando	20194200040703	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	07/10/2019	Memorando	20194200040703	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
122	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	24/08/2020	Correo electrónico	24/08/2020	Cerrada
122	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
122	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
123	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
124	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de otros Factores	Monitoreo	24/06/2020	Memorando	20204200017303	Cerrada
124	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	23/07/2020	Correo electrónico	23/07/2020	Cerrada
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	23/07/2020	Correo electrónico	23/07/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	29/05/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Cerrada
134	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
134	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	<u>04/08/2020</u>	Cerrada
135	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
135	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Seguimiento	28/12/2020	Correo electrónico	13/12/2020	Abierta
136	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	<u>20194200001533</u>	Cerrada
136	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	<u>20194200001533</u>	Cerrada
136	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	<u>20194200001533</u>	Cerrada
136	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
137	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
137	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Seguimiento	24/12/2020	Correo electrónico	24/12/2020	Abierta
138	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
139	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
140	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
140	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
141	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	24/07/2020	Correo electrónico	24/07/2020	Cerrada
141	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	24/07/2020	Correo electrónico	24/07/2020	Cerrada
141	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
155	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
156	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
156	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
198	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Abierta
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	22/08/2019	Memorando	20194200032283	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	22/08/2019	Memorando	20194200032283	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
200	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
201	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
201	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
202	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	25/11/2019	Memorando	20194200050873	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	25/11/2019	Memorando	20194200050873	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	25/11/2019	Memorando	20194200050873	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	22/05/2020	Memorando	20204200014293	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Cerrada
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Cerrada
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
205	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de otros Factores	Monitoreo	24/06/2020	Memorando	20204200017483	Abierta
205	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
206	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la	Monitoreo	24/07/2020	Correo electrónico	24/07/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Información del proyecto.					
206	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
207	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
207	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Abierta
208	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
209	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	21/08/2019	Memorando	20194200032033	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	31/07/2020	Correo electrónico	03/08/2020	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	31/07/2020	Correo electrónico	03/08/2020	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	22/08/2019	Memorando	20194200032293	Cerrada
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	03/08/2020	Correo electrónico	03/08/2020	Abierta
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	03/08/2020	Correo electrónico	08/08/2020	Cerrada
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Información del proyecto.					
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Cerrada
212	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros Factores.	Seguimiento	18/08/2020	Correo electrónico	14/08/2020	Cerrada
212	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
240	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	26/08/2019	Memorando	20194200032733	Cerrada
240	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
240	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
241	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
241	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
242	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Información del proyecto.					
244	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de otros Factores	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016373	Cerrada
244	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de otros Factores	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016373	Abierta
244	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
245	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
245	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
246	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001663	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030723	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052393	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Cerrada
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Cerrada
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Cerrada
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Cerrada
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Tiempo del proyecto.					
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
298	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037393	Cerrada
298	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
299	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	31/07/2018	Memorando	20184200026693	Cerrada
299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
341	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056513	Cerrada
341	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056513	Cerrada
341	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056513	Cerrada
341	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
342	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Abierta
342	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
342	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
343	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	26/09/2019	Memorando	20194200039043	Cerrada
343	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	26/09/2019	Memorando	20194200039043	Cerrada
343	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
343	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
344	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
345	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
346	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Tiempo del proyecto.					
347	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/08/2018	Memorando	20184200028183	Cerrada
347	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037233	Abierta
347	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037233	Abierta
347	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
347	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
347	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Cerrada
348	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
348	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
349	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
349	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
350	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
351	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	06/09/2019	Memorando	20194200039043	Abierta
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	02/09/2020	Correo electrónico	02/09/2020	Abierta
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
352	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	07/07/2020	Correo electrónico	07/07/2020	Cerrada
352	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
352	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Información del proyecto.					
354	8 - Tolima	N/A	Seguimiento	01/11/2018	Memorando	<u>20184200039853</u>	Cerrada
354	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
366	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
401	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
402	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	<u>20184200037073</u>	Cerrada
402	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	<u>20184200037073</u>	Cerrada
402	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	<u>20184200037073</u>	Cerrada
402	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	<u>20184200037073</u>	Cerrada
402	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
403	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
403	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	28/12/2020	Correo electrónico	28/12/2020	Cerrada
404	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
456	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	19/08/2020	Correo electrónico	19/08/2020	Cerrada
456	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
459	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	08/09/2020	Correo electrónico	08/09/2020	Abierta
459	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
460	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	17/12/2020	Correo electrónico	17/12/2020	Abierta
463	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	19/10/2020	Correo electrónico	19/10/2020	Abierta
463	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta
464	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta
496	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
497	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
498	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
499	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
500	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
501	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	11/06/2020	Memorando	<u>20204200016153</u>	Cerrada
501	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	11/06/2020	Memorando	<u>20204200016153</u>	Cerrada
501	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
501	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada
502	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011283	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011283	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011283	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
504	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
504	8 - Tolima	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
505	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
505	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
506	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
506	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	18/09/2018	Memorando	20184200033073	Cerrada
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	08/08/2019	Memorando	20194200030393	Cerrada
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	08/08/2019	Memorando	20194200030393	Cerrada
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	08/08/2019	Memorando	20194200030393	Cerrada
507	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
527	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
528	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	12/12/2019	Memorando	20194200055273	Cerrada
528	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
528	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
529	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
529	8 - Tolima	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
542	8 - Tolima	N/A	Seguimiento	09/11/2018	Memorando	20184200049633	Cerrada
543	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	22/10/2019	Memorando	20194200043973	Cerrada
543	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	22/10/2019	Memorando	20194200043973	cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
543	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros Factores	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011243	Cerrada
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros Factores	Monitoreo	20/05/2020	Memorando	20204200013993	Cerrada
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	06/11/2018	Memorando	20184200040193	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	06/11/2018	Memorando	20184200040193	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	01/09/2020	Correo electrónico	01/09/2020	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
546	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
546	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
547	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
547	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Información del proyecto.					
548	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	29/8/2020	Correo electrónico	29/08/2020	Cerrada
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	29/08/20	Correo electrónico	29/08/2020	Cerrada
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	<u>06/08/2020</u>	Cerrada
566	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
566	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Cerrada
567	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
567	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	<u>04/08/2020</u>	Abierta
573	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
574	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
574	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada
575	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Información del proyecto.					
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta
577	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
577	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	24/11/2020	Correo electrónico	24/11/2020	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	26/07/2019	Memorando	<u>20194200028513</u>	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	26/07/2019	Memorando	<u>20194200028513</u>	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/11/2019	Memorando	<u>20194200048873</u>	Cerrada
578	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
580	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	24/12/2020	Correo electrónico	24/12/2020	Abierta
590	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros Factores.	Seguimiento	18/08/2020	Correo electrónico	18/08/2020	Cerrada
590	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	20/10/2020	Correo electrónico		Cerrada
590	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
601	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	05/06/2020	Memorando	<u>20204200015563</u>	Cerrada
601	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
602	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Tiempo del proyecto.					
602	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	06/11/2018	Memorando	<u>20184200040193</u>	Cerrada
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Cerrada
604	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
605	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
606	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
607	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	12/11/2019	Memorando	<u>20194200047913</u>	Cerrada
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	12/11/2019	Memorando	<u>20194200047913</u>	Abierta
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	10/09/2020	Correo electrónico	10/09/2020	Cerrada
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	10/09/2020	Correo electrónico	10/09/2020	Cerrada
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	<u>04/08/2020</u>	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
624	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	<u>04/08/2020</u>	Abierta
629	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	23/09/2019	Memorando	<u>20194200038343</u>	Cerrada
629	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
629	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta
630	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
630	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada
630	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	23/11/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Cerrada
631	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
631	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
631	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de costos del proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Abierta
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada
633	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Cerrada
633	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
633	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta
634	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
634	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta
635	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	08/07/2020	Correo electrónico	08/07/2020	Cerrada
635	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	03/09/2020	Correo electrónico	03/09/2020	Abierta
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta
637	2 - Bolívar, Atlántico y Providencia	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	12/11/2020	Correo electrónico	12/11/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
637	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
637	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Seguimiento	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
637	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Seguimiento	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
638	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
639	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
649	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
649	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
650	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001663	Cerrada
650	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001663	Cerrada
650	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto	Monitoreo	21/05/2020	Memorando	20204200014123	Cerrada
650	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto	Monitoreo	21/05/2020	Memorando	20204200014123	Abierta
650	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
651	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
686	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	09/09/2019	Memorando	20194200035713	Abierta
686	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	14/09/2020	Correo electrónico	14/09/2020	Abierta
686	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Tiempo del proyecto.					
686	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta
687	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
688	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto	Monitoreo	17/06/2020	Memorando	<u>20204200016713</u>	Abierta
688	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
724	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
758	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	06/09/2019	Memorando	<u>20194200035543</u>	Cerrada
758	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
759	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	31/08/2020	Correo electrónico	31/08/2020	Cerrada
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	28/12/2020	Correo electrónico	28/12/2020	Cerrada
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	28/12/2020	Correo electrónico	28/12/2020	Cerrada
792	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Cerrada
795	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta de Gestión de otros Factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta de Gestión de otros Factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta de Gestión de otros Factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta de Gestión de otros Factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta de Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta de Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta de Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
805	3 - Córdoba y Sucre	Alerta de Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
805	3 - Córdoba y Sucre	Alerta de Gestión del Tiempo del proyecto.	Seguimiento	25/12/2020	Correo electrónico	25/12/2020	Abierta
807	12 - Meta y Vichada	Alerta de Gestión de otros Factores.	Monitoreo	03/09/2020	Correo electrónico	03/09/2020	Cerrada
827	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta de Gestión del Tiempo del proyecto.	Seguimiento	24/11/2020	Correo electrónico	24/11/2020	Abierta
831	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta de Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
834	3 - Córdoba y Sucre	Alerta de Gestión del Tiempo del proyecto.	Seguimiento	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Abierta
836	12 - Meta y Vichada	Alerta de Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
836	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta
858	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	18/11/2020	Correo electrónico	18/11/2020	Cerrada
858	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	18/11/2020	Correo electrónico	18/11/2020	Abierta
858	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	18/11/2020	Correo electrónico	18/11/2020	Abierta
879	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Seguimiento	13/10/2020	Correo electrónico	13/10/2020	Abierta
997	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta
997	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Seguimiento	24/12/2020	Correo electrónico	<u>24/12/2020</u>	Abierta
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	19/03/2019	Memorando	<u>20194200010593</u>	Cerrada
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	<u>20194200030713</u>	Cerrada
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	<u>20194200030713</u>	Cerrada
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1216	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1217	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	15/03/2018	Memorando	<u>20184200018942</u>	Cerrada
1217	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	19/03/2019	Memorando	<u>20194200010593</u>	Cerrada
1217	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1218	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1219	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Tiempo del proyecto.					
1220	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	08/11/2019	Memorando	<u>20194200077172</u>	Cerrada
1220	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	<u>20204200016453</u>	Cerrada
1220	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	15/08/2018	Memorando	<u>20184200028893</u>	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	15/08/2018	Memorando	<u>20184200028893</u>	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Seguimiento	14/09/2020	Correo electrónico	14/09/2020	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada
1234	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011253</u>	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011253</u>	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011253</u>	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1251	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	<u>20184200028443</u>	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Abierta
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1255	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1256	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1261	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1263	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1264	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1267	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	07/05/2018	Memorando	20184200016803	Cerrada
1267	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1268	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1290	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
1299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016383	Cerrada
1299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016383	Cerrada
1299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Cerrada
1300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Cerrada
1300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1301	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	09/02/2018	Memorando	2018200006143	Cerrada
1301	13 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	09/02/2018	Memorando	2018200006143	Cerrada
1301	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1302	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1303	8 - Tolima	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
1303	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1304	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011293	Cerrada
1304	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011293	Cerrada
1304	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1305	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1306	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1306	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
1307	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1322	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/02/2018	Memorando	2018200006143	Cerrada
1322	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/12/2019	Memorando	20194200041993	Cerrada
1322	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1340	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1340	8 - Tolima	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Cerrada
1351	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1401	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1406	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/12/2019	Memorando	20194200042003	Abierta
1406	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/12/2019	Memorando	20194200042003	Cerrada
1406	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1438	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	15/03/2018	Memorando	20184200018942	Cerrada
1438	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	19/03/2019	Memorando	20194200010593	Cerrada
1438	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1439	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1440	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056603	Cerrada
1440	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056603	Cerrada
1440	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056603	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrada - Abierta)
1440	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056613	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056613	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056613	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1447	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052273	Cerrada
1447	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052273	Abierta
1447	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052273	Abierta
1447	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1452	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	13/08/2019	Memorando	20194200031223	Cerrada
1452	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1452	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
1453	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1468	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	21/08/2020	Correo electrónico	21/08/2020	Cerrada
1468	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037173	Cerrada
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037173	Abierta
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037173	Abierta
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	10/09/2020	Correo electrónico	10/09/2020	Abierta
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1490	8 - Tolima	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Tiempo del proyecto.					
1491	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1491	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Abierta
1522	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1522	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada
1540	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Seguimiento	25/09/2020	Correo electrónico	25/09/2020	Cerrada
1540	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1540	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada
1542	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
1542	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada
1546	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
1546	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	<u>13/07/2020</u>	Cerrada
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Cerrada
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Información del proyecto.					
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1578	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1586	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1586	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo Proyecto	Monitoreo	18/06/2020	Memorando	20204200016863	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto	Monitoreo	18/06/2020	Memorando	20204200016863	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1598	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto	Monitoreo	22/05/2020	Memorando	20204200014303	Cerrada
1598	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1598	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Información del proyecto.					
1601	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	16/09/2020	Correo electrónico	16/09/2020	Cerrada
1601	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
361	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	10/06/2021	Correo electrónico	30/06/2021	Abierta
361	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	10/06/2021	Correo electrónico	30/06/2021	Cerrada
996	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	11/06/2021	Correo electrónico	25/06/2021	Abierta
229	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de otros Factores.	Seguimiento	22/07/2021			Abierta
10	5- Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	12/08/2021		23/08/2021	Abierta
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	09/08/2021	Correo electrónico	02/09/2020	Abierta
342	2 - Bolívar, Atlántico y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	25/06/2021	Correo electrónico	17/08/2021	Abierta
343	5- Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros Factores.	Seguimiento	30/08/2021	Correo electrónico	30/08/2021	Cerrada
372	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Seguimiento	03/08/2021	Correo electrónico	01/09/2021	Abierta
806	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	03/09/2021	Correo electrónico	23/09/2021	Abierta
502	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Otro	15/10/2021	Correo electrónico	15/10/2021	Abierta
458	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del	Seguimiento	22/10/2021	Correo electrónico	22/10/2021	Abierta

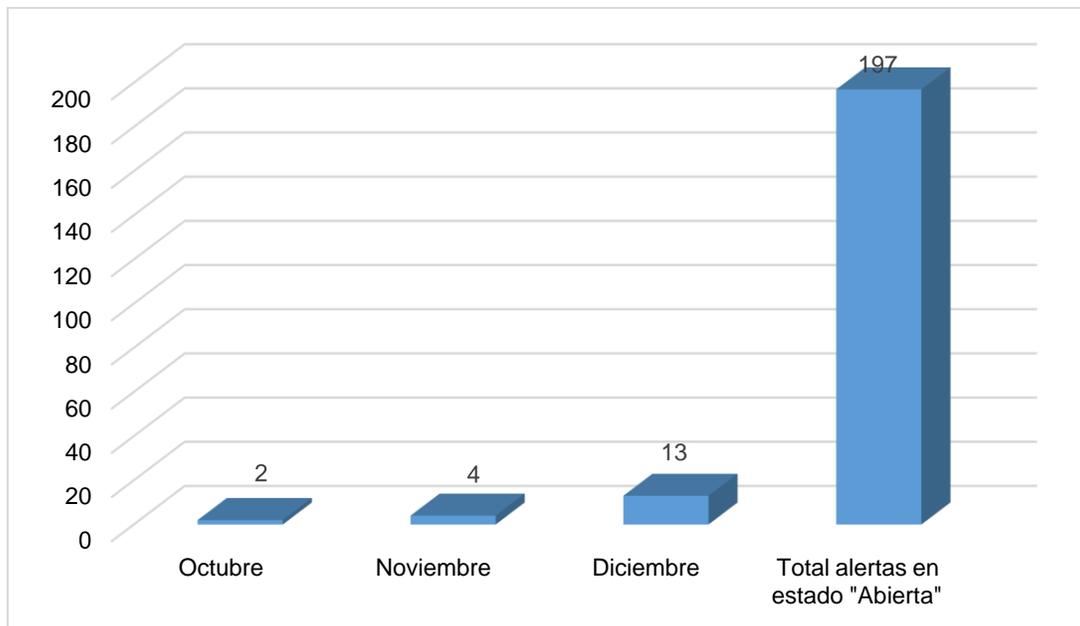
No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado - Abierta)
		Tiempo del proyecto.					
458	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Seguimiento	04/11/2021	Correo electrónico	04/11/2021	Abierta
807	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	17/11/2021	Correo electrónico	17/11/2021	Abierta
228	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	24/11/2021	Correo electrónico	24/11/2021	Abierta
622	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	24/11/2021	Correo electrónico	24/11/2021	Abierta
622	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Seguimiento	24/11/2021	Correo electrónico	24/11/2021	Abierta
299	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	24/11/2021	Correo electrónico	24/11/2021	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	06/12/2021	Correo electrónico	06/12/2021	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	06/12/2021	Correo electrónico	06/12/2021	Abierta
792	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Cerrada
824	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Monitoreo	15/12/2021	Correo electrónico	15/12/2021	Abierta
793	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Seguimiento	30/11/2021	Correo electrónico	13/12/2021	Abierta
822	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Seguimiento	14/12/2021	Correo electrónico	14/12/2021	Abierta
878	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	21/12/2021	Correo electrónico	21/12/2021	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	22/12/2021	Correo electrónico	22/12/2021	Abierta
824	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Monitoreo	24/12/2021	Correo electrónico	24/12/2021	Abierta
824	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Monitoreo	24/12/2021	Correo electrónico	24/12/2021	Abierta
822	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del proyecto.	Otro	28/12/2021	Correo electrónico	28/12/2021	Abierta
824	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de otros Factores.	Monitoreo	28/12/2021	Correo electrónico	28/12/2021	Abierta
822	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Otro	28/12/2021	Correo electrónico	28/12/2021	Abierta
822	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del proyecto.	Otro	28/12/2021	Correo electrónico	28/12/2021	Abierta
192	5- Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	Otro	28/12/2021	Correo electrónico	28/12/2021	Abierta

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar en la siguiente gráfica, se tramitaron por parte de la Dirección de Seguimiento y Control dos alertas durante el mes de octubre, cuatro alertas durante el mes de noviembre y trece alertas durante el mes de diciembre.

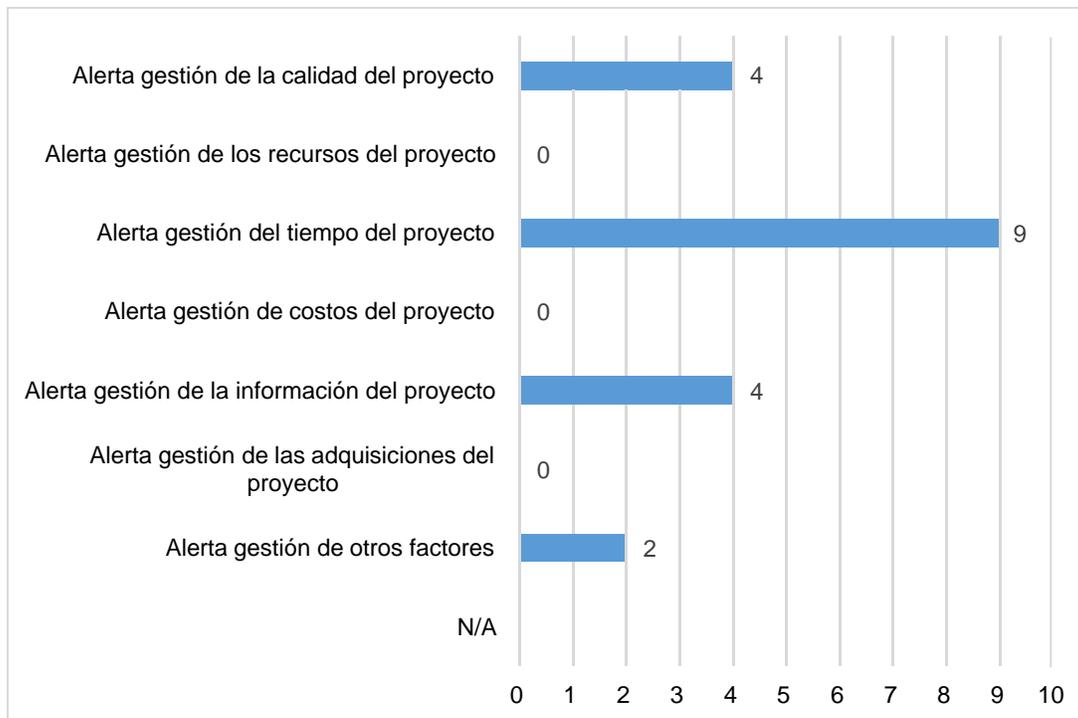
Gráfica No. 12: No. Total alertas identificadas durante el trimestre



Fuente: Elaboración propia

Las alertas que fueron abiertas durante el cuarto trimestre de 2021 se encuentran discriminadas así: cuatro alertas por Gestión de la Calidad tramitadas, nueve alertas por Gestión del Tiempo del proyecto, cuatro alertas por Gestión de la Información del proyecto, y dos alertas por Gestión de otros Factores.

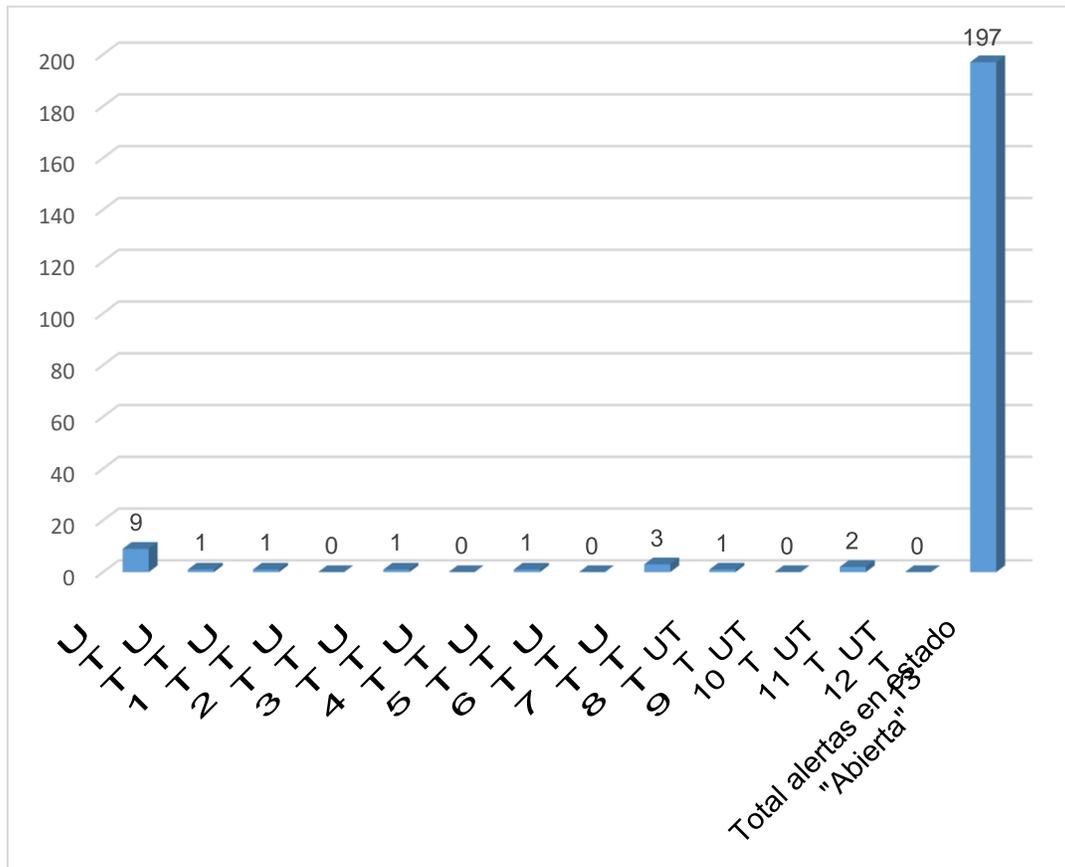
Gráfica No. 13: Alertas abiertas por tipología durante el cuarto trimestre del año



Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar en el siguiente gráfico, de las 19 alertas que se identificaron y tramitaron durante el cuarto trimestre de 2021, 9 correspondieron a la UTT No. 1, mientras que para las UTT No. 2, UTT No. 3, UTT No. 5 y UTT No. 7, se tramitó una alerta a cada una. Sin embargo, vale la pena mencionar que la UTT que tiene mayor cantidad de alertas abiertas acumuladas con corte al 31 de diciembre del 2021, es la UTT No. 1 correspondiente a los departamentos de Magdalena, Cesar y Guajira, con 25 alertas abiertas. Por otra parte, la UTT con menor cantidad de alertas abiertas con corte al 31 de diciembre del 2021 es la UTT No. 8 – Tolima, con 2 alertas abiertas.

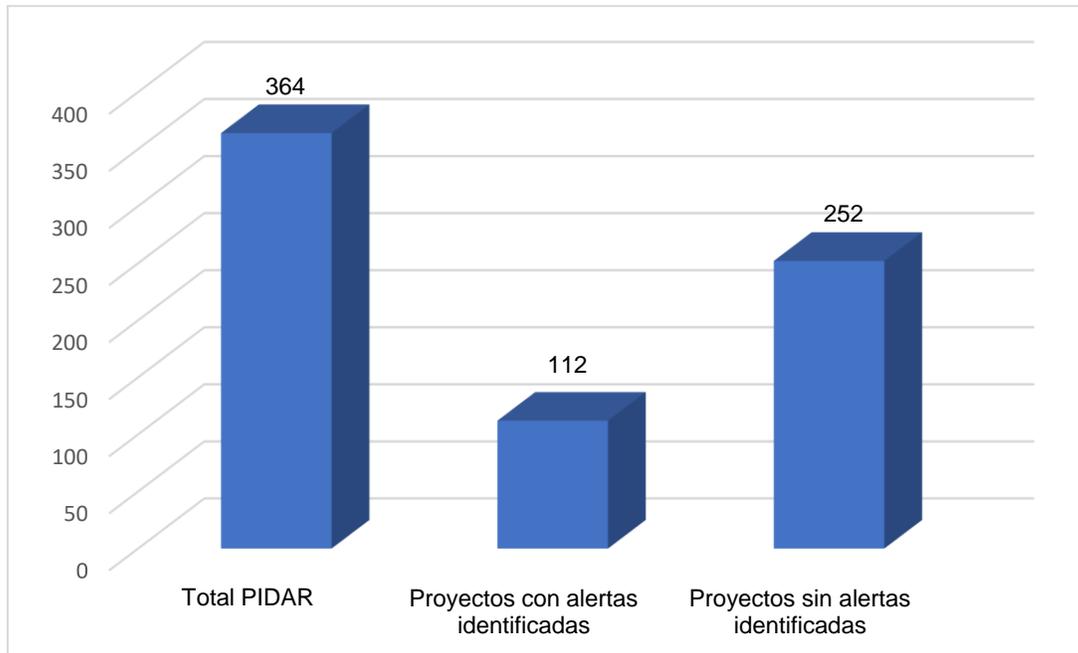
Gráfica No. 14: Alertas por UTT identificadas VS total de alertas en estado Abierto



Fuente: Elaboración propia

Así mismo, como se puede observar en el gráfico siguiente, del total de los 364 PIDAR en seguimiento, 112 tienen alertas en estado "abierto" y 252 proyectos están sin alertas, lo que nos permite evidenciar que el 30% de los proyectos pueden llegar a ser afectados en cuanto al cumplimiento de los objetivos y metas en su fase de ejecución, sin embargo, toda vez que estas situaciones fueron reportadas por la Dirección de Seguimiento y Control, se pueden tomar las medidas pertinentes para mitigar sus consecuencias, de acuerdo con lo que requiera cada caso.

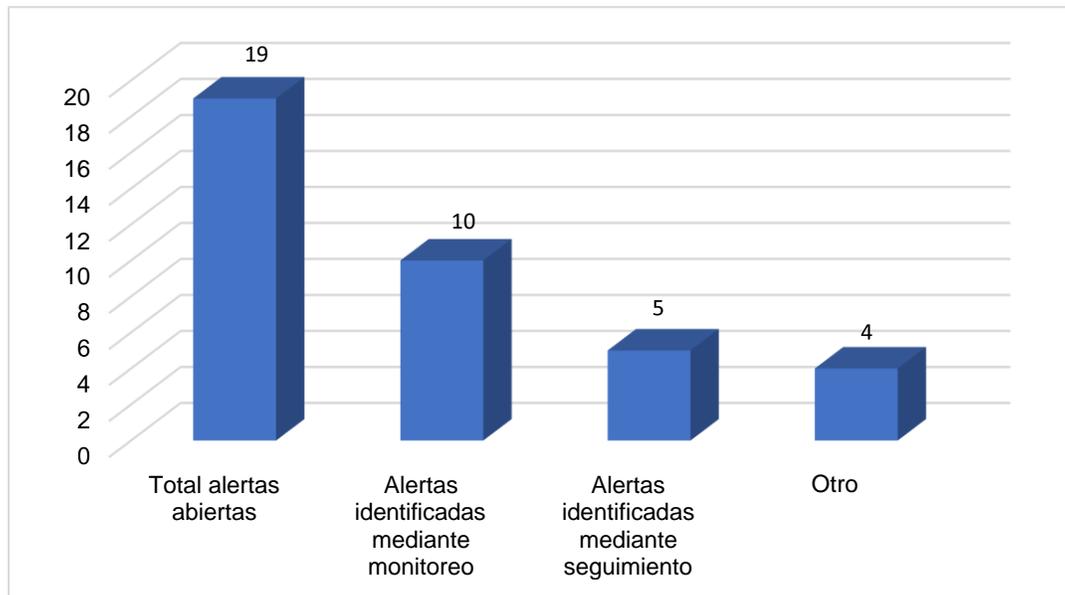
Gráfica No.15: Proyectos con alertas identificadas vs proyectos sin alertas identificadas



Fuente: Elaboración propia

Por otra parte, es importante precisar que la identificación de las alertas emitidas en los PIDAR ha sido resultado de las actividades de seguimiento y monitoreo de la Dirección, de la siguiente manera:

Gráfica No.16: Alertas Identificadas en monitoreo y seguimiento durante el cuarto trimestre de 2021

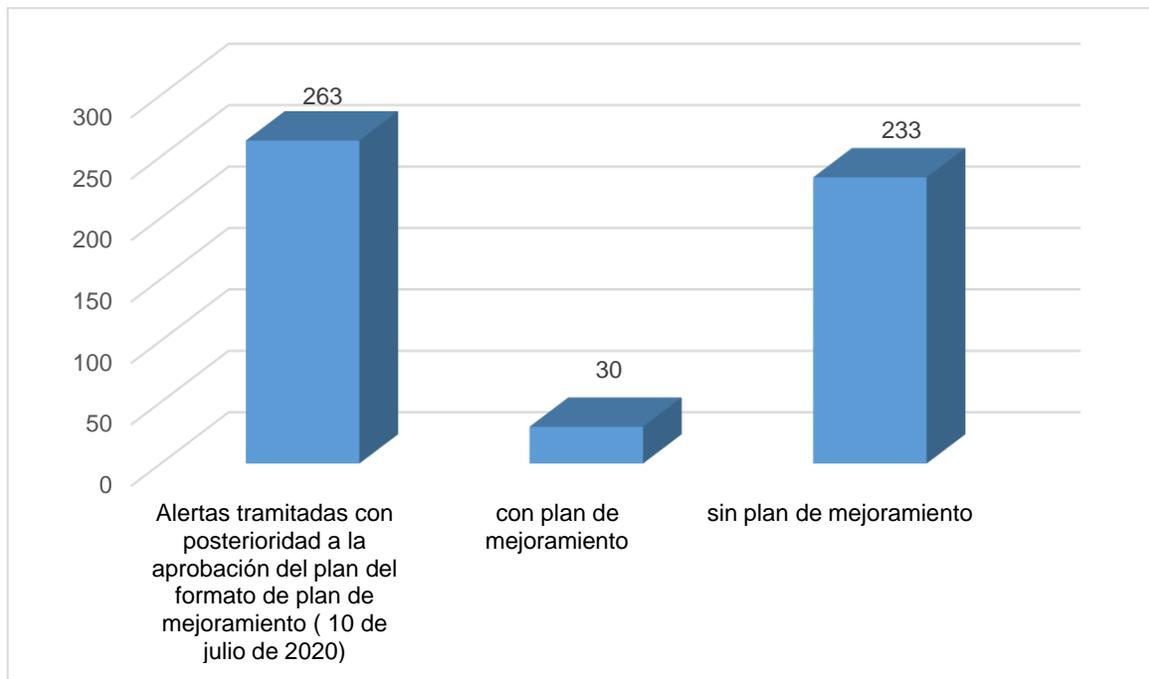


Fuente: Elaboración Propia

Como se puede ver en el gráfico anterior, de las 19 alertas que se abrieron durante el trimestre objeto de este informe, el 52,63% fueron identificadas a partir de monitoreo in House, y el 26,3% correspondió a la identificación a partir del seguimiento. Por tanto, se puede afirmar que fortalecer los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, resulta adecuado, permite realizar la aplicación de cualquiera de los mecanismos, o ambos, de manera complementaria, garantizando la eficacia en el proceso.

Es importante mencionar que el 10 de julio de 2020 fue aprobado el Formato de Plan de Mejoramiento, las alertas que fueron identificadas y tramitadas a partir de esta fecha, deben contar con este instrumento diligenciado donde identifican las acciones correctivas que adelantará la UTT para subsanarla o mitigar sus efectos. A continuación, se presenta el balance de la entrega de los planes de mejoramiento, a los cuales se les ha realizado seguimiento, con corte al 31 de diciembre del 2021:

Gráfica No.17: Alertas con seguimiento al plan de mejoramiento



Fuente: Elaboración propia

Observaciones a Alertas

En la siguiente tabla, se presentan las alertas identificadas, el número de alertas por proyecto y tiempos de apertura para cada alerta en cada PIDAR, como resultado del seguimiento efectuado por la Dirección de Seguimiento y Control al cumplimiento del reglamento y las funciones definidas en el Decreto. Este seguimiento se realizó sobre la gestión reportada por la supervisión a la ejecución de los PIDAR como responsables de las acciones definidas.

Tabla No.12: Observaciones de Alertas

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
9	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de seguimiento y control. Tiene 120 días de permanencia en estado "Abierta".
104	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen ñ días de permanencia en estado "Abierta".
106	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
107	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
117	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475, 475 y 246 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
119	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475, 379, 233 y 233 días de permanencia en estado "Abierta".
120	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".
121	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 659 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
122	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 337, 475 y 355 días de permanencia en estado "Abierta".
132	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 369 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
134	2	El PIDAR tiene 1 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 días de permanencia en estado "Abierta".
135	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 475 y 215 días de permanencia en estado "Abierta".
137	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 475 y 215 días de permanencia en estado "Abierta".
139	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
198	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
199	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tiene 6 alertas con 826 días de permanencia en estado "Abierta" y una alerta con 475 días de permanencia en estado "abierta".
201	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
203	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".
205	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 398 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
207	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 238 días de permanencia en estado "Abierta".
209	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
210	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 706, 361, 271, 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
211	6	El PIDAR tiene 6 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 705, 358, 268, 385, 289, 120 días de permanencia en estado "Abierta".
212	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 343 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
241	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 379 y 4785 días de permanencia en estado "Abierta".
242	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
243	8	El PIDAR tiene 8 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control, de las cuales 6 tienen 567 días de permanencia en estado "Abierta" y los dos restantes 476 y 357 días de permanencia en estado abierta.
244	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 410 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
245	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
270	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
271	6	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo; de las cuales 5 tienen 334 días de permanencia en estado "Abierta".
298	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
299	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
341	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control; de las cuales 3 tienen 497 días de permanencia en estado "Abierta" y la restante 385 días de permanencia en estado abierta.
342	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 265, 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
344	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
346	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
347	5	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 679, 475, 379 y 238 días de permanencia en estado "Abierta".
348	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
349	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
350	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
351	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 600, 238 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
352	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
354	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 909 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
366	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
401	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
402	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control, de las cuales 4 tienen 933 días de permanencia en estado "Abierta" y la restante 385 días.
403	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 252 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
404	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
456	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 252 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
459	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 232 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
460	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 130 días de permanencia en estado "Abierta".
463	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 191 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
464	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 289 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
496	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
497	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
498	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
499	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
500	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
501	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
502	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
504	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
505	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
506	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
507	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control, de las cuales tres tienen 629 días de permanencia en estado "Abierta" y los restantes 953 y 385 días.
508	6	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, de las cuales tienen 295 días de permanencia en estado "Abierta".
528	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 503, 285 y 389 días de permanencia en estado "Abierta".
529	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
543	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
545	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. De las cuales dos tienen 904 días de permanencia en estado "Abierta" y las restantes 239, 265, 265, 265 y 385 días.
546	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
547	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
548	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
565	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 212, 212, 385 y 365 días de permanencia en estado "Abierta".
566	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 148 días de permanencia en estado "Abierta".
567	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 265 días de permanencia en estado "Abierta".
573	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
574	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
575	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
576	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 267, 267, 385, 289 días de permanencia en estado "Abierta".
577	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 155 días de permanencia en estado "Abierta".
578	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 642, 642 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
580	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 125 días de permanencia en estado "Abierta".
601	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 días de permanencia en estado "Abierta".
602	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
603	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 904, 385, 289 y 120 días de permanencia en estado "Abierta".
605	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
606	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
607	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
614	6	El PIDAR tiene 6 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 533, 533, 230, 230, 385 y 265 días de permanencia en estado "Abierta".
624	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 267 días de permanencia en estado "Abierta".
629	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
630	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 y 156 días de permanencia en estado "Abierta".
632	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, de las cuales 5 tienen 275 días de permanencia en estado "Abierta" y los dos restantes 385 y 289 días.
633	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 365 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".
634	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
635	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 294 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
636	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 237, 285, 289 días de permanencia en estado "Abierta".
637	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 167, 385, 133 y 133 días de permanencia en estado "Abierta".
638	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
639	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
649	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 289, 833 días de permanencia en estado "Abierta".
650	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 342, 342, 285 y 285 días de permanencia en estado "Abierta".
651	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
686	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 597, 226, 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
687	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
688	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 315 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
724	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
758	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 600 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
759	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
790	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 240, 385, 121, 121 días de permanencia en estado "Abierta".
792	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 120 días de permanencia en estado "Abierta".
795	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 133 días de permanencia en estado "Abierta".
799	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 317 días de permanencia en estado "Abierta" y la restante 385 días.
805	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 289 y 124 días de permanencia en estado "Abierta".
827	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de seguimiento y control. Tiene 155 días de permanencia en estado "Abierta".
831	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 267 días de permanencia en estado "Abierta".
834	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de seguimiento y control. Tiene 120 días de permanencia en estado "Abierta".
836	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
858	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 161 días de permanencia en estado "Abierta".
879	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de seguimiento y control. Tiene 197 días de permanencia en estado "Abierta".
997	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 289 y 125 días de permanencia en estado "Abierta".
1215	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 628 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1218	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1234	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1254	8	El PIDAR tiene 8 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de seguimiento y control. Tienen 992 días de permanencia en estado "Abierta".
1255	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1256	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1263	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
1267	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1299	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo. Tiene 410 días de permanencia en estado "Abierta".
1300	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 288, 288 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1303	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 923 días de permanencia en estado "Abierta".
1304	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1307	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1322	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
1351	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1406	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 588, 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1438	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 771 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1440	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 497, 497, 497 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1441	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 497, 497, 497 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1447	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 513, 513 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1452	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 624, 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
1453	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1468	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 250 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1474	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 589, 589, 589, 230, 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1490	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1491	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo. Tienen 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1522	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1540	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1542	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1546	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1556	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, de las cuales 5 tienen 286 días de permanencia en estado "Abierta" y los restantes 385 y 289 días.
1586	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
	Código: F-SCP-028	Versión: 1

Página 1 de 101

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
1587	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 833, 314, 314 y 285 días de permanencia en estado "Abierta".
1598	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 341 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1601	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".

Fuente: Elaboración propia

En total, para el corte del 31 de diciembre del 2021, se relaciona un acumulado de 542 alertas identificadas, de las cuales, 197 se encuentran en estado "Abierta". De estas 197 alertas que permanecen abiertas de manera acumulada al corte del cuarto trimestre de 2021, el 47,7% correspondiente a 94 alertas, pertenece al tipo Gestión del Tiempo del proyecto, y el 27,9% hacen referencia a 55 alertas de Gestión de la Información del proyecto, mientras que en último lugar se encuentran las alertas por Gestión de las Adquisiciones y Gestión de Costos del Proyecto con una alerta de cada tipología. De acuerdo con estas cifras, se puede deducir que las situaciones de riesgo más frecuentes dentro de los PIDAR en seguimiento se orientan a los tiempos de ejecución de los proyectos y a la falta de información sobre los PIDAR que se reporte de manera oportuna y/o en condiciones de calidad y posibilidad de verificación.

3.2 Planes de mejoramiento

Como se puede observar, a partir del 10 de julio de 2020 se tramitó la emisión de 263 alertas que continúan abiertas al finalizar el cuarto trimestre del año 2021; de estas, el 2,2% correspondiente a 6 alertas que cuentan con su respectivo plan de mejoramiento, y el 97% restante equivalente a 257 alertas que no cuentan con este. Es importante resaltar que, para las alertas tramitadas en fechas anteriores al 10 de julio de 2020, se deben entregar soportes de las acciones correctivas que tiendan a subsanar las alertas. Con respecto a este tema, la Dirección de Seguimiento y Control permanentemente remite correos reiterando la solicitud de estos planes de mejoramiento.

La anterior información se detalla a continuación en la tabla que responde al reporte realizado por los profesionales asignados al seguimiento del PIDAR.

Tabla No. 13: Avance en el cumplimiento de acciones correctivas para las alertas con plan de mejoramiento.

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Monitoreo al plan de mejoramiento	No. Total de acciones correctivas propuestas	Acciones correctivas cumplidas	Acciones correctivas en proceso	Acciones correctivas no cumplidas	% cumplimiento	Observaciones
117	3 Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	14/10/20 Remiten plan de mejoramiento por parte del director territorial José Jamid Perdomo, junto con evidencias, se remite a profesional asignado en seguimiento para validación	4	2	2	0	50%	15/12/20. Se remite solicitud de evidencias para el seguimiento al plan de mejoramiento. 14/12/202. De acuerdo al plan de mejoramiento Revisado los soportes de avance en el plan de mejoramiento, del proyecto con resolución 117, me permito comunicar se encuentra acorde los soportes que acompañan la actividad No. 2. Por favor no diligenciar el estado y las observaciones finales del plan de mejoramiento son espacios para la Dirección. 30/11/20. Se le remite a la profesional Lenis González las evidencias aportadas por la UTT No. 3. 30/10/2020. La profesional Lenis refiere, Revisada la

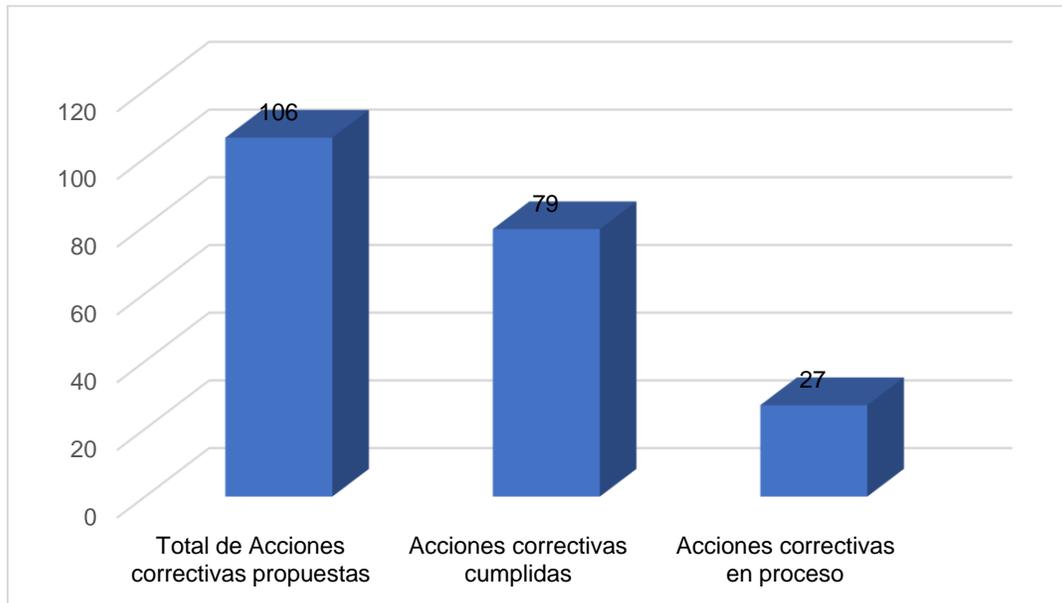
No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Monitoreo al plan de mejoramiento	No. Total de acciones correctivas propuestas	Acciones correctivas cumplidas	Acciones correctivas en proceso	Acciones correctivas no cumplidas	% cumplimiento	Observaciones
									<p>documentación anexa al plan de mejora se evidencia copia del requerimiento realizado por UNODC el 16 de septiembre de 2020 a la fundación Social Nuevo Horizonte, por el incumplimiento a las obligaciones contractuales del MA 34 de 2018. Queda pendiente para este mes el cumplimiento respuesta de la Fundación o aplicación de póliza.</p> <p>30/10/20. Se recibe concepto de seguimiento al PIDAR 117 por parte de la profesional Lenis González se remite para informar a la UTT, se soporta primera acción correctiva en proceso.</p> <p>27/10/20: se recibe plan de mejoramiento ajustado.</p> <p>26/11/20. La UTT No. 3 remite alcance al plan de mejoramiento enviado, con dos evidencias para las respectivas actividades.</p> <p>20/10/20. se hacen requerimientos para la presentación del plan a la UTT de la siguiente manera, Revisado el plan de mejoramiento para la alerta abierta bajo memorando 20204200016803 del 8 de abril del 2020 por Gestión del Tiempo, al proyecto con resolución 117: enviado por la de la UTT No. 3, el día 7 de octubre de 2020, me permito realizar las siguientes observaciones frente a este. No coinciden los tiempos de la fecha de finalización del plan de mejoramiento propuesto para el 30/10/2020 con las columnas G, H, I; donde se establece cronograma para octubre, noviembre y diciembre. La actividad correctiva no está descrita puntualmente. No se observan las diferentes actividades a realizar para dar cumplimiento a la actividad correctiva (el paso a paso) Las columnas M, N, O, y las filas "Estado de la alerta después de la implementación del plan, Observaciones generales sobre el cumplimiento al plan"; serán diligenciadas por Lenis González profesional de la Dirección de Seguimiento y Control quien tiene asignado llevar a cabo el seguimiento al proyecto y plan de mejoramiento, en el plan de mejoramiento enviado están diligenciadas por la UTT. Teniendo en cuenta lo descrito anteriormente se hace necesario que el plan de mejoramiento sea ajustado para dar continuidad al trámite, es importante que la actividad o actividades correctivas lleven a subsanar la alerta de Gestión del Tiempo. El estado de la alerta se conserva abierta a la fecha.</p> <p>07/10/20. Se remite planes de mejoramiento de la UTT No. 3 sobre los proyectos 117 María Lenis González.</p> <p>05/05/2021. se remite correo allegado por la UTT No. 3 con el plan de mejoramiento adjunto el día 08 de abril de 2021 al profesional Adolfo Bedoya para que realice monitoreo al plan de mejoramiento.</p>
205	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de otros Factores	<p>7/12/20 El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento</p> <p>27/10/20 Se allega el plan de mejoramiento por parte de la UTT No. 6 para su respectiva revisión.</p>	1			0		<p>5/11/20. Ingresó memorando remitido por la UTT 11 sobre la alerta del proyecto, se remite al profesional en seguimiento Wilder Castellanos.</p> <p>20/10/20. Ingresó memorando de la UTT con número de radicado 20204200017483 que es remitido al profesional en seguimiento Wilder Castellanos.</p> <p>14/10/20. Remiten plan de mejoramiento por parte del director territorial José Jamid Perdomo, junto con evidencias, se remite a profesional asignado en seguimiento para validación.</p> <p>08/10/20. Remiten oficio la UTT territorial 20203610029423, se remite al responsable de seguimiento Wilder castellanos.</p> <p>30/06/20. No se ha reportado información del seguimiento al plan de mejoramiento ni la fecha de respuesta emitida por la UTT</p>
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.	<p>7/12/20 El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento</p> <p>27/10/20 Se allega el plan de mejoramiento por parte de la UTT No. 6 para su respectiva revisión.</p>	1	0		0	0%	<p>7/12/20. El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento.</p> <p>06/11/20. El profesional Edwin Becerra reporta seguimiento al plan plasmando: La acción correctiva propuesta no se evidencia el documento del otro si donde se solicite prorroga de tiempo en la ejecución del PIDAR, generando la persistencia de la alerta.</p> <p>27/10/20. Se remite plan de mejoramiento por parte de la UTT, se remite al profesional Edwin Becerra para su validación.</p> <p>19/10/20. Se remite correo de solicitud de plan de mejoramiento.</p> <p>18/11/2021. La facilitadora de temas de alertas remite por</p>

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Monitoreo al plan de mejoramiento	No. Total de acciones correctivas propuestas	Acciones correctivas cumplidas	Acciones correctivas en proceso	Acciones correctivas no cumplidas	% cumplimiento	Observaciones
									correo los soportes allegados de la UTT No. 6, para que los analice y emita concepto sobre la viabilidad de cierre o no de las alertas de esta UTT.
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del proyecto.		5	1		0	20%	7/12/20. El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento. 06/11/20. El profesional Edwin Becerra reporta seguimiento al plan plasmando: De las cinco acciones correctivas propuestas solo una se subsana toda vez que se ha llevado a cabo las entregas de activos productivos del proyecto, las otras cuatro (4) acciones correctivas propuestas persiste la situación toda vez que no reposa en el aplicativo la información respecto con cargue de información de actas faltantes de CTL, el documento que aparece como POA es el Plan de Inversión del proyecto. En el reporte de información del mes de diciembre de 2019, en el formato F-IMP-006 seguimiento a la implementación aparece una ejecución del 30%, no hay evidencia del cambio de 14 beneficiarios, solo aparece en el acta N° 8 el cambio de 13 beneficiarios, al realizar la revisión del listado actualizado de beneficiarios frente al listado inicial hay 27 cambios de beneficiarios, evidenciándose que se encuentra pendiente el proceso de aprobación para 14 beneficiarios más. Se remite correo a la UTT. 27/10/20. Se remite plan de mejoramiento por parte de la UTT, se remite al profesional Edwin Becerra para su validación. 19/10/20. Se remite correo de solicitud de plan de mejoramiento.
354	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.		9	8	1	0	89%	
505	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del proyecto.		7			0		30/10/20. Se emite concepto de plan de mejoramiento del proyecto 505 por parte del profesional Soranny Carvajal para remitir a la UTT. 28/10/20. Se remite plan de mejoramiento sobre el proyecto de resolución 505, se remite al profesional de seguimiento Soranny Carvajal.

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se presenta gráficamente el estado de las acciones definidas en los planes de mejoramiento reportados a la fecha de corte del presente informe, el 31 de diciembre de 2021.

Gráfica No. 19: Estado de las acciones correctivas de planes de mejoramiento de alertas



Fuente: Elaboración propia

De las acciones correctivas formuladas en los planes de mejoramiento para subsanar las alertas identificadas y tramitadas por la Dirección de Seguimiento y Control, se pudo evidenciar que 79 acciones fueron cumplidas y 27 acciones se encuentran en proceso.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

4. Lecciones Aprendidas

Se llevó a cabo monitoreo y seguimiento a 62 proyectos en el cuarto trimestre. A continuación, se relacionan en la tabla No.13, los proyectos que presentaron lecciones aprendidas. Así las cosas, se detalla que del total en monitoreo y seguimiento solo doce (12) proyectos presentan lecciones aprendidas reportadas por los profesionales.

Tabla No. 13 Proyectos con monitoreo e identificación de lecciones aprendidas del cuarto trimestre

UTT	No. BP	No. RESOLUCIÓN
13	2085	792
4	1021	879
1	343	574
7	158	606
1	169	824
3	837	794
8	36	1490
2	148	505
3	354	826
8	2154	361
7	152	634
3	2206	834

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los 12 proyectos que reportan resultados de lecciones aprendidas en el cuarto trimestre, a los cuales se les aplicó monitoreo In House y monitoreo en campo, se observa que la mayor incidencia se presenta en las variables “socialización” y “Gestión en la Ejecución”, ambas con un peso porcentual del 25%, por lo cual es necesario que La Agencia cuente con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar, ya que muestra la necesidad de que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto, y con ello mayor apropiación del mismo. De igual manera, la Agencia debe asegurar desde sus dependencias, contar con la información del proyecto en todas sus fases, en tiempo real, en aras de lograr un mejor seguimiento y control a los proyectos, esto se debe dar en el marco del módulo de gestión del Vicepresidencia de Integración Productiva (VIP).

En segundo lugar, se encuentra la variable “Articulación Interinstitucional”, con un peso porcentual del 16,67%. De acuerdo con las descripciones de las variables se evidencia fundamentalmente que los proyectos deben mejorar su articulación institucional con sus operadores (UNODC) y con sus actores locales a fin de mejorar los procesos y tiempo en que se desarrollan.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

En tercer lugar, se encuentran las variables: “Seguimiento a la Implementación”, “Transferencia de Conocimiento”, “Ejecución y Seguimiento” y “Línea Productiva”, todas con un peso porcentual del 8,33%, indicando para cada una:

- Es necesario que exista claridad y cumplimiento sobre los cronogramas de entregas de recursos de los proyectos en aras de facilitar la ejecución y no se presenten retrasos, ni se entorpezca la ejecución.
- La socialización de los proyectos debe involucrar los diferentes actores y asegurar que se lleve a cabo la transferencia de la información con unos procesos estandarizados que garanticen el empoderamiento y faciliten el seguimiento.
- El proyecto debe contar con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar.
- Desde la estructuración del proyecto se debe contemplar la integralidad del proyecto (asistencia técnica, comercialización, activos productivos, de enfoque organizacional) en aras de asegurar el éxito.

4.1 Total de lecciones aprendidas en el trimestre

A continuación, se presenta la tabla No. 14, que muestra la información consolidada de las lecciones aprendidas, agrupadas de acuerdo con el procedimiento y variable; las doce (12) lecciones aprendidas identificadas corresponden a acciones de “estructuración”, “seguimiento”, “implementación” y “asociatividad”.

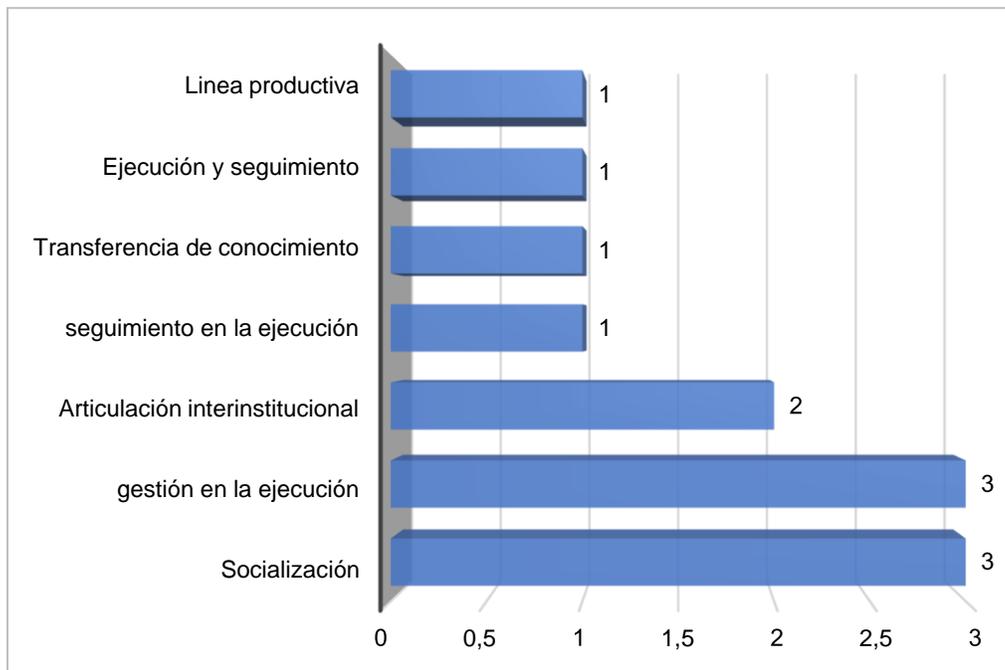
Tabla No. 14 Consolidado Lecciones Aprendidas

Vicepresidencia	Procedimiento	Variable	N° repeticiones		
VIP	Estructuración	Socialización	3	8	
	Estructuración	Gestión en la ejecución	3		
	Estructuración	Ejecución y seguimiento	1		
	Estructuración	Línea productiva	1		
	Total				8
VIP-VP	Seguimiento	Articulación interinstitucional	2	4	
	Implementación	Seguimiento en la ejecución	1		
	Asociatividad	Transferencia de conocimiento	1		
	Total				4
	Total				12

Fuente: Elaboración Propia con información de PIDAR de lecciones aprendidas

De igual manera se presenta la gráfica resumen de lecciones aprendidas.

Gráfica No. 20: Lecciones Aprendidas y/o Buenas Prácticas



Fuente: Elaboración Propia

4.2 Lecciones Aprendidas por proyecto

De acuerdo con los reportes de lecciones aprendidas para los proyectos evaluados, se presenta en la tabla No. 15, la relación para cada uno de ellos.

Tabla No. 15: Listado de Lecciones Aprendidas

No. BP	Resolución	Categorización	No. de Lecciones Aprendidas
2085	792	Socialización	1
1021	879	Gestión en la ejecución	1
343	574	Ejecución y seguimiento	1
158	606	Articulación institucional	1
169	824	Socialización	1
837	794	Gestión en la ejecución	1
36	1490	Seguimiento en la ejecución	1
148	505	Socialización	1
354	826	Transferencia de conocimiento	1
2154	361	Articulación institucional	1
152	634	Gestión en la ejecución	1
2206	834	Linea productiva	1

Fuente: Elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

4.3 Descripción ampliada de las lecciones aprendidas

Con el fin de llevar acabo los procesos de mejora y retroalimentación tanto en la Agencia, como en las organizaciones que fueron o han sido beneficiadas de proyectos, se identifican las lecciones aprendidas, se tipifican y se asocian a la descripción que da la Agencia en el formato matriz de lecciones aprendidas F-SCP-036, y que da cuenta de los lineamientos que deben cumplir los proyectos; a continuación se relacionan las “variables” y “descripción de las variables” que fueron identificadas en los proyectos del trimestre.

Tabla No. 16: Descripción de las Lecciones Aprendidas

Procedimiento	Variable	Descripción de la Variable
Estructuración	Ejecución y Seguimiento del proyecto.	Todo proyecto debe contar con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar. Es decir, en la fase de estructuración debe definirse sistemas de entrega, rotación y verificación, con el fin de que todos los beneficiarios de los proyectos no presentes inconformidades y así mismo se vea la transparencia y equidad de los procesos.
Seguimiento	Articulación interinstitucional	La ADR debe mejorar su articulación institucional con sus operadores (UNODC) y con sus actores locales a fin de mejorar los procesos y tiempo en que se desarrolla los proyectos.
Estructuración	Línea productiva-línea de negocio	Desde la estructuración del proyecto se debe contemplar la integralidad del proyecto (asistencia técnica, comercialización, activos productivos, de enfoque organizacional) en aras de asegurar el éxito del mismo, más aún cuando se plantean proyectos con un enfoque netamente asociativo.
Estructuración	Socialización	Es necesario que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto y con ello mayor apropiación de este.
Implementación	Seguimiento a la Ejecución	Es necesario que exista claridad y cumplimiento sobre los cronogramas de entregas de recursos de los proyectos en aras de facilitar la ejecución y no se presente retrasos, ni se entorpezca la ejecución
Estructuración	Gestiones en la Ejecución	La Agencia debe asegurar desde sus dependencias, contar con la información del proyecto en todas sus fases, en tiempo real en aras de lograr un mejor seguimiento y control a los proyectos, esto se debe dar en el marco del módulo de gestión del VIP.
Asociatividad	Transferencia de Conocimiento	La socialización de los proyectos debe involucrar los diferentes actores y asegurar que se lleve a cabo la transferencia de la información con unos procesos estandarizados que garanticen el empoderamiento y faciliten el seguimiento del proyecto.

Fuente: Elaboración Propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

5. Conclusiones

- La Dirección de Seguimiento y Control en desarrollo del mecanismo de seguimiento a los PIDAR realizó un total de 67 visitas, las mismas, fueron priorizadas de acuerdo con los criterios definidos en el Procedimiento, presentando la mayor cobertura en los departamentos de Nariño y Bolívar, Meta, Antioquia, Boyacá, Cauca y Huila.
- De conformidad con los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, durante el periodo comprendido entre los meses de octubre a diciembre, se llevó a cabo el monitoreo IN HOUSE de 62 proyectos, lo cual corresponde al 17% de los PIDAR cofinanciados.
- En términos de alertas, se puede observar que, de las alertas identificadas con posterioridad a la fecha de aprobación del Formato Plan de Mejoramiento de alertas FSCP034VF, solamente el 11,4% cuentan con ese instrumento, lo que dificulta hacer monitoreo al desarrollo y subsanación de estas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control, además de ponerse en riesgo el cumplimiento de los objetivos de los proyectos.
- Como parte de la gestión de la Dirección de Seguimiento y Control, se han desarrollado mesas de trabajo con cada una de las UTT y comunicación permanente entre los profesionales de las dos dependencias, con el fin de obtener los soportes del cumplimiento de las acciones correctivas que tienden a subsanar las situaciones que dieron origen a las alertas; dicha gestión se ve reflejada en el aumento del cierre de alertas que pasó de 8 alertas con trámite de cierre durante el primer trimestre de la actual vigencia, a 105 alertas cerradas durante el cuarto trimestre de la misma vigencia.
- Es necesario seguir reiterando el diligenciamiento de los planes de mejoramiento faltantes y de las nuevas alertas que se tramiten, sumado esto, es necesario que los actores correspondientes asuman el compromiso de dar cumplimiento al reglamento con respecto al trámite de los planes de mejoramiento en los tiempos estipulados.
- Frente al tema de indicadores es importante precisar que a los proyectos a los cuales se realizó monitoreo durante el cuarto trimestre evidencian que la mayoría de ellos, en un 79% presentan cambios en el plan de inversión, asimismo, en lo relacionado con el promedio de tiempos de ejecución el 51% de los proyectos cumplieron con los tiempos de ejecución.
- Con respecto a los indicadores de resultado medidos para los proyectos con cierre administrativo y financiero en su mayoría los beneficiarios encuestados manifiestan que su calidad de vida, ingresos y conocimientos han mejorado con la ejecución de los proyectos, siendo este último el de mayor valoración por parte de la población rural encuestada; de igual manera se evidencia una alta percepción con los productos recibidos y se han sentido acompañados por la ADR en el proceso de la ejecución.
- Finalmente, referente al tema de lecciones aprendidas, para el presente trimestre se presentan 12 lecciones aprendidas, del total de PIDARES reportados de las cuales desde

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

el procedimiento de “Estructuración” se recomienda la atención a las cuatro variables identificadas para el trimestre: “Socialización, Gestión en la ejecución, Ejecución y seguimiento y Línea productiva”. Lo que identifica una necesidad de actuar en diferentes actividades como:

- Que exista claridad y cumplimiento sobre los cronogramas de entregas de recursos de los proyectos.
- La socialización de los proyectos debe involucrar los diferentes actores y asegurar que se lleve a cabo la transferencia de la información con unos procesos estandarizados.
- El proyecto debe contar con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 101

Elaboró:



Karol Ginneth Tautiva Roza
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Monitoreo y Seguimiento
Vicepresidencia de Proyectos



Soranny Carvajal Rubiano
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Alertas
Vicepresidencia de Proyectos



Lida Patricia Giraldo Morales
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Lecciones Aprendidas
Vicepresidencia de Proyectos

Revisó:



Catalina Álvarez
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

Aprobó:



Julián Osorno Cardona
Líder
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos