INFORME ANUAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL A LOS PIDAR - 2021

Introducción

El presente informe corresponde a la anualidad de la presente vigencia 2021 con el fin de presentar el estado de los Proyectos de Desarrollo Agropecuario y Rural que contribuyan a identificar Lecciones Aprendidas y buenas prácticas que puedan introducirse en los PIDAR a futuro según lo definido en el Decreto 2364 del 2015, artículo 25 numeral 5.

El informe desarrolla 7 acápites enmarcados en temas como seguimiento de proyectos donde se evidencia el estado y el porcentaje de avance, el capítulo de indicadores mediante los cuales se mide el cumplimiento de las acciones a desarrollar y los niveles de cubrimiento de los proyectos de acuerdo con variables definidas por la Dirección. Desarrolla el capítulo de monitoreo, que evidencia los proyectos monitoreados durante el trimestre; adicionalmente, se presenta el capítulo de alertas, aquellas que fueron objeto de identificación dentro del trimestre y las acumuladas a la fecha, y todos los planes de mejoramiento que se han formulado producto de las alertas abiertas de acuerdo a lo establecido en el reglamento que entró en vigencia el 1 enero del 2020. El capítulo de Lecciones Aprendidas identificadas en el ejercicio de seguimiento y monitoreo a los proyectos como medida de acciones de mejora o buenas prácticas. El capítulo de transferencia de conocimiento presentando los mecanismos desarrollados para realizar la trasferencia a las organizaciones de productores y las entidades territoriales, culminando con las conclusiones que se consideran relevante en el ejercicio del informe por cada una de los acápites descritos.

Alcance

Presentar la información generada mediante la aplicación del procedimiento de monitoreo, seguimiento y control a los PIDAR, basados en el estado de los Proyectos de Desarrollo Agropecuario y Rural cofinanciados que contribuyen a la generación de las Lecciones Aprendidas y buenas prácticas que puedan introducirse en los PIDAR a futuros.

Tabla de Contenido

1. Seguimiento de los proyectos 3
1.1 Estado y porcentaje de avance de los proyectos 4
1.2. Distribución de proyectos por UTT 15
1.3 No. de Proyectos con Seguimiento 16
1.4 Proyectos con plan de Fortalecimiento Asociativo 17
2. Indicadores 19
2.1 Medición de indicadores generales para los proyectos cerrados 20
2.2 Medición de indicadores de acuerdo al marco lógico o a la estructuración del proyecto vigencia fiscal 22
2.3 Medición de indicadores de resultado de los proyectos en estado cerrado 23
3. Monitoreo 27
3.1 Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y Observaciones 30
3.2 Monitoreo por entidad ejecutora 39
3.3 Información de los proyectos monitoreados durante el trimestre 42
4. Alertas 49
4.1 Alertas 49
4.2 Planes de mejoramiento 99
5. Lecciones Aprendidas 102
5.1 Total de lecciones aprendidas en el trimestre 103
5.3 Descripción ampliada de las lecciones aprendidas 106
6. Transferencia de Conocimiento 108
Conclusiones 109

1. Seguimiento de los proyectos

En cumplimiento de las funciones de la Dirección de Seguimiento y Control, se han realizado las acciones pertinentes para la recolección y análisis de información de la implementación de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural - PIDAR, lo que ha permitido verificar el progreso y desempeño de éstos, con respecto de las programaciones de cronograma, planes de inversión e indicadores de los productos, contenida en los documentos que soportan su estructuración.

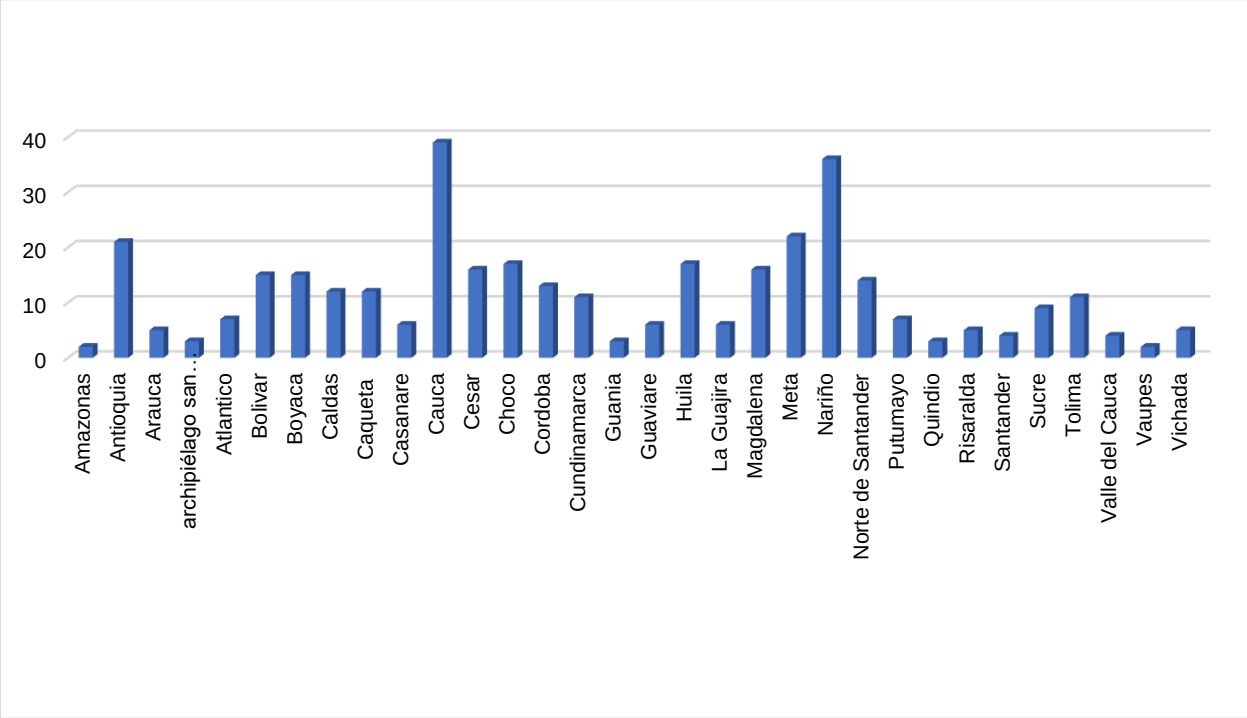
El desarrollo de las acciones de seguimiento permite presentar de forma sistémica y consolidada el avance físico y el estado del proyecto frente a sus objetivos definidos, asimismo, se identifican situaciones de riesgo que pueden configurarse como alertas, y a su vez la implementación de acciones correctivas; además de lecciones aprendidas y buenas prácticas. Para la recolección y análisis de la información de implementación de los PIDAR, la Dirección realizó monitores IN HOUSE, reuniones de retroalimentación con las Unidades Técnicas Territoriales – UTT, y la verificación de la documentación de ejecución reportada en el Módulo de Gestión de Proyectos de la Vicepresidencia de Integración Productiva.

Se realizó monitoreo in HOUSE a 236 proyectos, y 143 visitas de seguimiento y control a los PIDAR objeto de este proceso, el cual inicia una vez se realiza la notificación del acto administrativo de aprobación de la cofinanciación del proyecto a la Dirección, y finaliza con el cierre administrativo y financiero de este. Existen 364 proyectos de las vigencias 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021, los cuales impactan diferentes cadenas productivas en los departamentos del país (ver Gráfica No. 1).

Estos proyectos son ejecutados directamente por la Agencia o por medio de convenios de cooperación internacional con aliados como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO, y por la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito – UNODC. Actualmente, 164 proyectos se encuentran bajo modalidad de cooperación con la UNODC, 151 en ejecución directa y los demás en cooperación con la FAO.

Por otra parte, los proyectos se categorizan en: Proyectos Estratégicos Nacionales, que corresponden a los priorizados por la Presidencia de la República o el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural; Proyectos de Iniciativa Territorial, que son los presentados por las entidades territoriales o esquemas asociativos territoriales; y Proyectos de Iniciativa Asociativa, que son los presentados por organizaciones sociales, comunitarias y productivas rurales; todos buscan el fortalecimiento de la gestión del desarrollo agropecuario y rural, y contribuir a mejorar las condiciones de vida de los pobladores rurales y la competitividad del país.

Gráfica No. 1: Número de proyecto por Departamento



Fuente: Elaboración propia

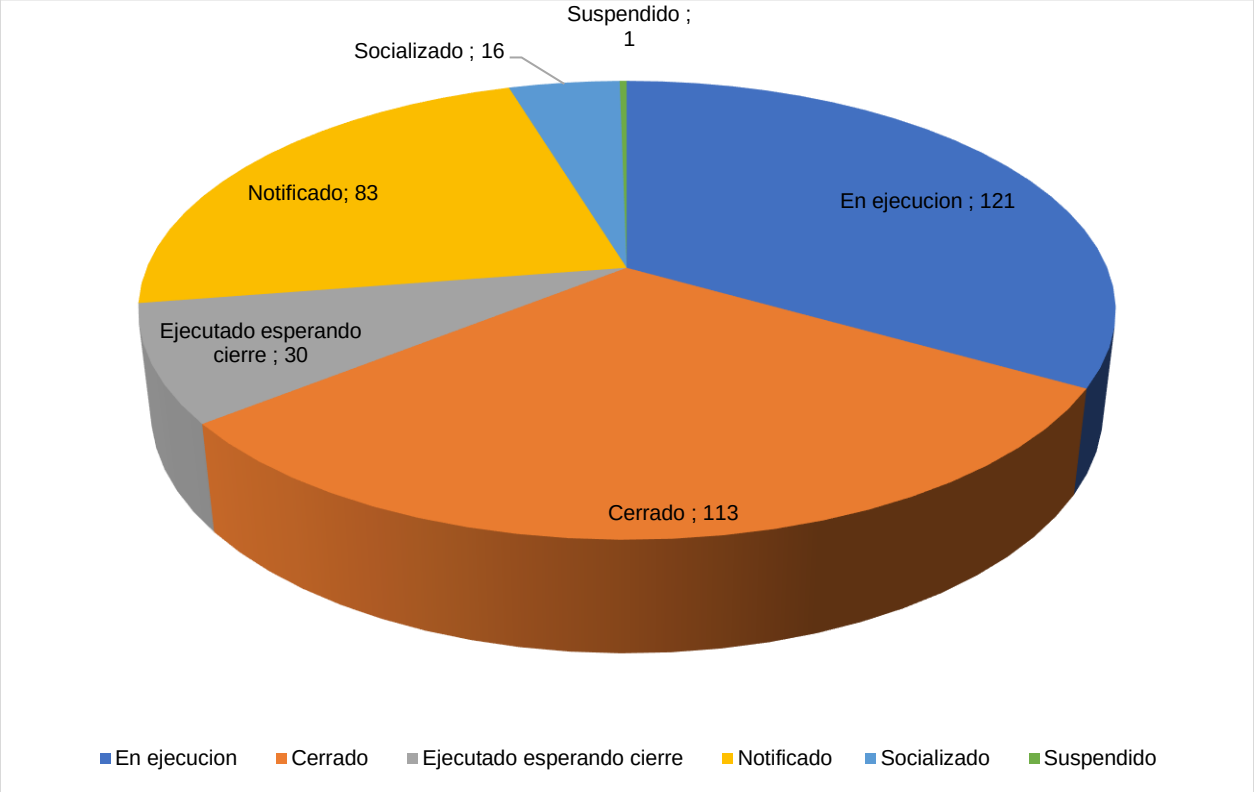
1.1 Estado y porcentaje de avance de los proyectos

La categorización del estado de un proyecto puede corresponder a: notificado, socializado, en ejecución, ejecutado esperando cierre, suspendido, cerrado, o revocado.

Para el reporte de información del estado de clasificación de los proyectos, se aclara que no se tienen en cuenta dentro del análisis los PIDAR en estado recovado. Dichos PIDAR corresponden a las Resoluciones 542 y 545 del 17 de julio de 2018. Este estado indica que el proyecto ha sido excluido para su implementación. En este sentido, se tienen 366 proyectos en la base de datos, sin embargo, para efectos de los demás análisis se toma como número total de proyectos 364.

De acuerdo con lo anterior, del total de PIDAR, el 33% se encuentran en ejecución, el 31% cerrados, 8% están ejecutados esperando el cierre, el 5% socializados, 23% en estado notificado, y 0% suspendidos (ver Gráfica No. 2).

Gráfica No. 2: Estado de los proyectos

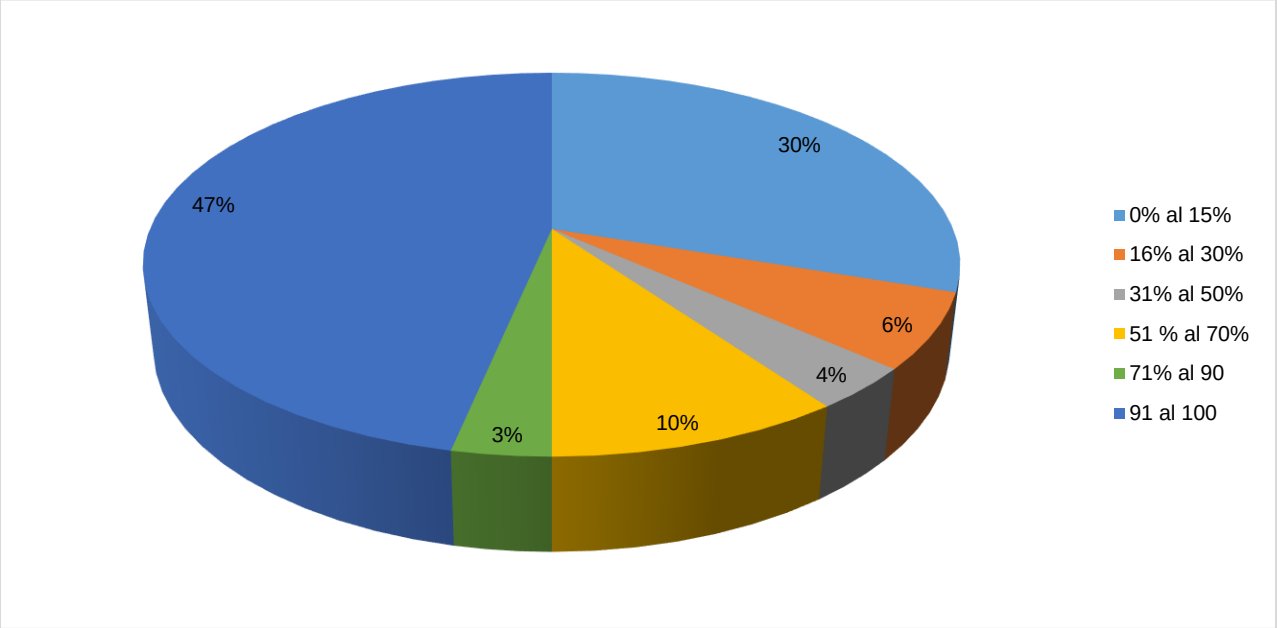


Fuente: Elaboración propia

Se evidencia la gestión en la implementación de nuevos proyectos, aumentando el porcentaje de proyectos socializados y notificados, en relación con lo reportado en la vigencia 2020. Asimismo, se refleja la gestión en el proceso de cierre de los proyectos, debido a que se redujo el porcentaje de proyectos en estado de ejecución y se aumentó el estado de los PIDAR cerrados.

Para el cierre de la vigencia se encuentran 170 PIDAR con un porcentaje de avance superior al 90%, 12 proyectos con avances entre el 71% y 90%, 36 entre el 51% y 70%, 13 entre el 31% y 50%, 23 con avances entre el 16% y 30% y, por último, 110 proyectos con porcentajes de avance inferiores al 15%. En la Gráfica No. 3 se representan los porcentajes descritos.

Gráfica No. 3: Porcentaje de avance de los proyectos en estado de ejecución



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con lo consultado en el Módulo de Gestión de la Vicepresidencia de Integración Productiva – VIP, a continuación, se enlista el estado y porcentaje de avance que presentan los 364 proyectos, objeto de seguimiento durante el periodo del presente informe:

Tabla No. 1: Proyectos en Seguimiento

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de avance**
150	8	En ejecución	95%
2203	9	En ejecución	55%
865	10	En ejecución	95%
3037	69	En ejecución	29%
49	104	En ejecución	95%
27	105	Cerrado	100%
119	106	Cerrado	100%
50	107	Cerrado	100%
118	108	Cerrado	100%
111	109	Cerrado	100%
87	110	Cerrado	100%
51	117	En ejecución	95%
62	118	Cerrado	100%
96	119	Ejecutado esperando cierre	100%
88	120	Cerrado	100%
91	121	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de avance**
63	122	Ejecutado esperando cierre	100%
60	123	Cerrado	100%
61	124	Cerrado	100%
693	132	Cerrado	100%
72	134	Cerrado	100%
70	135	En ejecución	95%
101	136	Cerrado	100%
64	137	En ejecución	95%
113	138	Cerrado	100%
124	139	En ejecución	95%
102	140	Cerrado	100%
80	141	Cerrado	100%
2974	143	Socializado	0%
2234	144	Notificado	0%
47	155	Cerrado	100%
67	156	Cerrado	100%
3102	172	Socializado	10%
3032	173	Notificado	5%
3105	174	En ejecución	0%
3103	175	Socializado	5%
3112	191	En ejecución	0%
3117	192	En ejecución	2%
3070	193	En ejecución	5%
3104	194	Socializado	0%
59	198	Cerrado	100%
120	199	Cerrado	100%
3026	199	Socializado	10%
104	200	Cerrado	100%
94	201	Cerrado	100%
109	202	Cerrado	100%
79	203	Cerrado	100%
78	204	Cerrado	100%
129	205	Cerrado	100%
81	206	Cerrado	100%
108	207	Cerrado	100%
89	208	Cerrado	100%
137	209	En ejecución	95%
116	210	En ejecución	70%
106	211	En ejecución	70%
77	212	Ejecutado esperando cierre	100%
3077	218	Socializado	10%
3140	219	En ejecución	10%
3127	220	Socializado	5%
171	228	En ejecución	28%
1209	229	En ejecución	62%
3116	229	Notificado	5%
3143	230	Socializado	0%
859	231	En ejecución	40%
3101	231	Notificado	0%
1862	232	En ejecución	45%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de avance**
2020	233	En ejecución	70%
471	240	Cerrado	100%
83	241	Cerrado	100%
92	242	Cerrado	100%
90	243	En ejecución	95%
69	244	Cerrado	100%
97	245	En ejecución	95%
136	246	Cerrado	100%
284	255	En ejecución	42%
469	256	En ejecución	33%
799	257	En ejecución	30%
723	260	En ejecución	21%
132	270	Cerrado	100%
68	271	En ejecución	69,81%
3122	271	Notificado	0%
3150	272	Notificado	0%
3141	273	Notificado	0%
3155	291	En ejecución	10%
3151	292	Socializado	0%
740	296	En ejecución	23%
539	297	En ejecución	70%
142	298	Cerrado	100%
526	298	En ejecución	50%
140	299	En ejecución	70%
2005	299	En ejecución	27%
2946	300	Socializado	23%
3024	312	Socializado	14%
3034	313	En ejecución	35%
3035	314	En ejecución	65%
3038	315	En ejecución	30%
3154	315	Notificado	0%
3039	316	En ejecución	30%
3146	321	Notificado	0%
419	325	En ejecución	29%
2989	326	Socializado	14%
3163	329	Notificado	0%
3152	330	Notificado	10%
3168	337	Notificado	0%
454	340	En ejecución	61%
159	341	Ejecutado esperando cierre	100%
2152	341	En ejecución	27%
156	342	Ejecutado esperando cierre	95%
3036	342	En ejecución	20%
114	343	Cerrado	100%
3031	343	En ejecución	22%
135	344	Cerrado	100%
151	345	Cerrado	100%
143	346	Cerrado	100%
3183	346	Notificado	0%
117	347	En ejecución	95%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de avance**
3186	347	Notificado	0%
134	348	En ejecución	87%
3191	348	Notificado	0%
621	349	Cerrado	100%
144	350	Cerrado	100%
552	351	En ejecución	35%
3125	351	Socializado	10%
100	352	Cerrado	100%
147	354	En ejecución	55%
671	358	Notificado	10%
1904	359	Notificado	10%
2906	360	En ejecución	20%
2154	361	En ejecución	10%
3120	365	Socializado	10%
163	366	Suspendido	10%
2199	372	En ejecución	10%
738	373	En ejecución	30%
854	374	En ejecución	20%
1855	375	Socializado	10%
1915	376	En ejecución	20%
3160	383	Notificado	10%
3145	384	Notificado	0%
3139	391	Notificado	10%
3159	392	Notificado	0%
3172	393	Notificado	0%
167	401	En ejecución	70%
172	402	En ejecución	95%
166	403	Cerrado	100%
155	404	Cerrado	100%
149	456	Ejecutado esperando cierre	100%
372	458	En ejecución	30%
378	459	En ejecución	82%
434	460	En ejecución	73%
285	461	En ejecución	80%
252	462	En ejecución	69%
259	463	En ejecución	89%
278	464	En ejecución	89%
93	496	En ejecución	95%
154	497	Cerrado	100%
133	498	Cerrado	100%
146	499	En ejecución	95%
319	500	Ejecutado esperando cierre	95%
339	501	Ejecutado esperando cierre	100%
317	502	En ejecución	55%
316	503	Ejecutado esperando cierre	95%
312	504	En ejecución	98%
148	505	En ejecución	55%
307	506	Cerrado	100%
320	507	Cerrado	100%
179	508	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de avance**
559	527	Cerrado	100%
178	528	Cerrado	100%
125	529	Cerrado	100%
157	543	Cerrado	100%
323	544	Cerrado	100%
348	546	Ejecutado esperando cierre	100%
160	547	Cerrado	100%
123	548	Cerrado	100%
358	565	En ejecución	70%
357	566	En ejecución	70%
359	567	En ejecución	70%
342	573	Cerrado	100%
343	574	Cerrado	100%
350	575	En ejecución	95%
313	576	En ejecución	95%
153	577	En ejecución	55%
309	578	Ejecutado esperando cierre	95%
371	579	Cerrado	100%
276	580	En ejecución	55%
165	590	Cerrado	100%
315	601	Cerrado	100%
308	602	Cerrado	100%
174	603	Cerrado	100%
175	604	Cerrado	100%
322	605	Cerrado	100%
158	606	Socializado	10%
130	607	Ejecutado esperando cierre	100%
318	614	Cerrado	95%
168	622	En ejecución	10%
721	623	Ejecutado esperando cierre	100%
346	624	Ejecutado esperando cierre	100%
366	629	Cerrado	100%
362	630	Cerrado	100%
338	631	Cerrado	100%
131	632	En ejecución	90%
173	633	Ejecutado esperando cierre	95%
152	634	Ejecutado esperando cierre	100%
345	635	En ejecución	92%
352	636	Ejecutado esperando cierre	95%
341	637	En ejecución	95%
367	638	Ejecutado esperando cierre	100%
321	639	En ejecución	20%
311	649	Cerrado	100%
368	650	En ejecución	82,43%
310	651	En ejecución	61%
360	686	En ejecución	57%
336	687	Cerrado	100%
349	688	En ejecución	63,45%
390	724	En ejecución	95%
170	758	En ejecución	95%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de avance**
369	759	Ejecutado esperando cierre	95%
145	790	En ejecución	95%
763	791	En ejecución	62%
2085	792	En ejecución	54%
382	793	Ejecutado esperando cierre	94%
837	794	En ejecución	95%
2166	795	En ejecución	43%
364	799	En ejecución	66%
2165	805	En ejecución	55%
619	806	En ejecución	35%
1804	807	En ejecución	62%
250	820	En ejecución	79%
380	821	En ejecución	77%
353	822	Ejecutado esperando cierre	63%
365	823	En ejecución	30%
169	824	Ejecutado esperando cierre	69%
324	825	En ejecución	95%
354	826	En ejecución	95%
327	827	En ejecución	50%
402	830	En ejecución	40%
264	831	En ejecución	30%
231	832	En ejecución	25%
645	833	En ejecución	69%
2206	834	En ejecución	15%
29	836	En ejecución	47,68%
719	858	En ejecución	51%
195	877	En ejecución	36%
516	878	En ejecución	55%
1021	879	En ejecución	10%
189	880	En ejecución	20%
2908	996	Ejecutado esperando cierre	95%
2018	997	En ejecución	80%
744	998	En ejecución	80%
5	1215	Cerrado	100%
7	1216	Cerrado	100%
22	1217	Cerrado	100%
12	1218	Cerrado	100%
6	1219	Cerrado	100%
1	1220	Cerrado	100%
15	1221	Cerrado	100%
2	1234	Cerrado	100%
17	1250	Cerrado	100%
33	1251	Cerrado	100%
18	1254	Cerrado	100%
30	1255	Cerrado	100%
21	1256	Cerrado	100%
24	1261	Cerrado	100%
38	1263	Cerrado	100%
26	1264	Cerrado	100%
8	1267	Cerrado	100%

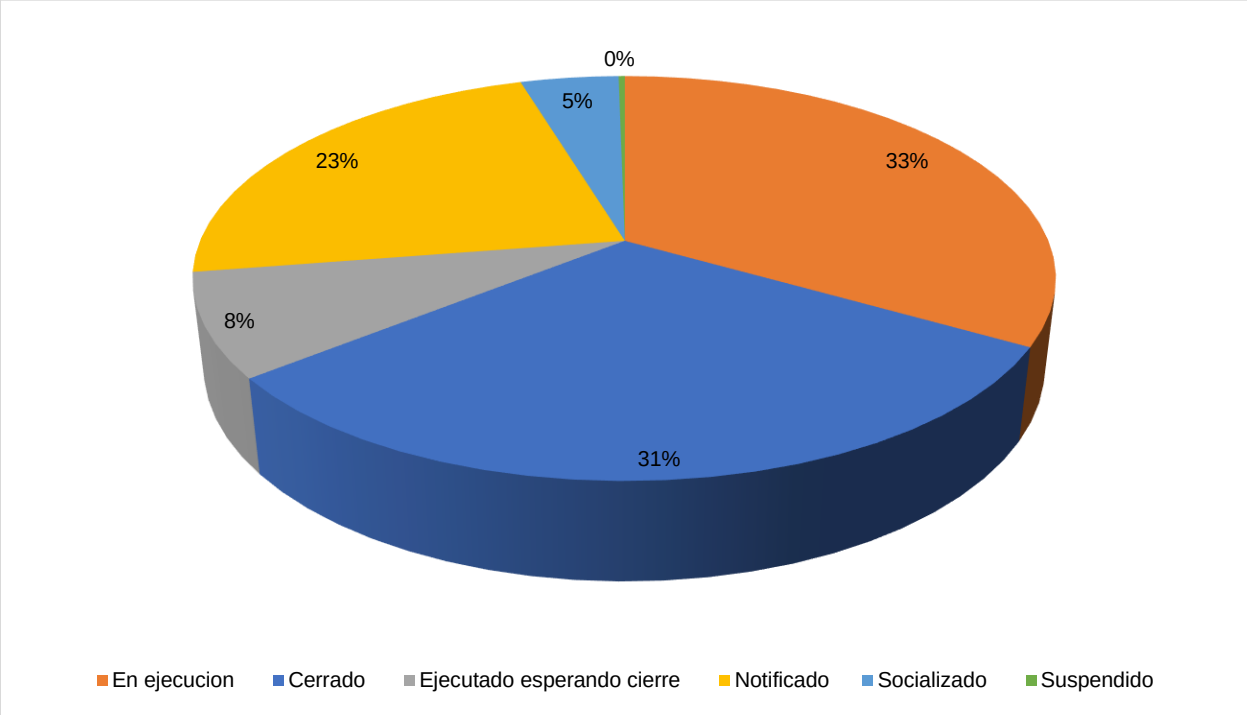
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de avance**
14	1268	Cerrado	100%
45	1290	Cerrado	100%
13	1299	Cerrado	100%
9	1300	Cerrado	100%
37	1301	Cerrado	100%
43	1302	Cerrado	100%
34	1303	Cerrado	100%
19	1304	Ejecutado esperando cierre	95%
10	1305	Cerrado	100%
11	1306	Cerrado	100%
4	1307	Ejecutado esperando cierre	100%
3	1322	En ejecución	95%
46	1340	Cerrado	100%
23	1351	Cerrado	100%
25	1401	Cerrado	100%
28	1406	En ejecución	95%
31	1438	Cerrado	100%
53	1439	Cerrado	100%
39	1440	Ejecutado esperando cierre	70%
40	1441	Ejecutado esperando cierre	70%
41	1447	Ejecutado esperando cierre	70%
44	1452	Ejecutado esperando cierre	100%
20	1453	Cerrado	100%
32	1468	Cerrado	100%
54	1474	En ejecución	95%
36	1490	Ejecutado esperando cierre	100%
16	1491	Cerrado	100%
48	1522	Cerrado	100%
73	1540	Cerrado	100%
75	1542	En ejecución	95%
66	1546	Cerrado	100%
58	1556	En ejecución	95%
57	1578	Cerrado	100%
84	1586	En ejecución	95,8%
42	1587	En ejecución	95%
56	1598	Cerrado	100%
76	1601	Cerrado	100%
3192	430	Notificado	0%
3144	431	Notificado	0%
3147	432	Notificado	0%
3149	433	Notificado	0%
3025	440	Notificado	0%
3197	448	Notificado	0%
3193	449	Notificado	0%
3194	450	Notificado	0%
3204	451	Notificado	0%
3208	452	Notificado	0%
3111	468	Notificado	0%
3131	469	Notificado	0%
3162	470	Notificado	0%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	**No. de Resolución**	**Estado del proyecto**	**% de avance**
3167	471	Notificado	0%
3211	472	Notificado	0%
3229	476	Notificado	0%
3214	477	Notificado	0%
3203	478	Notificado	0%
3207	479	Notificado	0%
3153	480	Notificado	0%
3212	481	Notificado	0%
3137	482	Notificado	0%
3220	483	Notificado	0%
3210	484	Notificado	0%
3206	485	Notificado	0%
3164	486	Notificado	0%
3165	487	Notificado	0%
3215	488	Notificado	0%
3201	489	Notificado	0%
3202	490	Notificado	0%
3209	491	Notificado	0%
3128	492	Notificado	0%
3200	493	Notificado	0%
3129	494	Notificado	0%
3190	495	Notificado	0%
3178	528	Notificado	0%
3107	553	Notificado	0%
3198	554	Notificado	0%
3148	550	Notificado	0%
3138	551	Notificado	0%
3157	552	Notificado	0%
3175	557	Notificado	0%
3195	556	Notificado	0%
3158	548	Notificado	0%
3161	549	Notificado	0%
3188	545	Notificado	0%
3218	546	Notificado	0%
3217	547	Notificado	0%
3171	568	Notificado	0%
3255	569	Notificado	0%
3121	570	Notificado	0%
3173	574	Notificado	0%
3119	575	Notificado	0%
3174	576	Notificado	0%
3169	577	Notificado	0%
3258	579	Notificado	0%
3219	578	Notificado	0%
3176	591	Notificado	0%
3170	412	Notificado	0%
3222	558	Notificado	0%
3130	559	Notificado	0%

Fuente: Elaboración propia

En virtud de lo anterior, en la Gráfica No. 4 se muestran los estados en los que se concentran los proyectos en seguimiento.

Gráfica No. 4: Estado de los proyectos



Fuente: Elaboración propia

Para aplicar el esquema de monitoreo, seguimiento y control a los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial – PIDAR, se definen los siguientes estados de los proyectos para el seguimiento:

- Notificado: proyecto con acto protocolizado de notificación, sin socialización.
- Socializado: proyecto con acto protocolizado de notificación y socialización.
- En ejecución: proyecto en desarrollo de las actividades propias del POA.
- Ejecutado esperando cierre: proyecto con ejecución al 100% sin acto protocolario de cierre.
- Suspendido: proyecto que se encuentra interrumpido en su ejecución por alguna causa técnica, social o política que impide su normal desarrollo de actividades, o que se encuentra sin ejecución de actividades superior a 4 meses no contempladas en el cronograma, o que se encuentra en proceso de ajustes.
- Cerrado: proyecto con Acto protocolario de Cierre administrativo y financiero.

1.2. Distribución de proyectos por UTT

A continuación, se muestra el estado de ejecución de los proyectos por cada Unidad Técnica Territorial.

Tabla No. 2: Proyectos por UTT

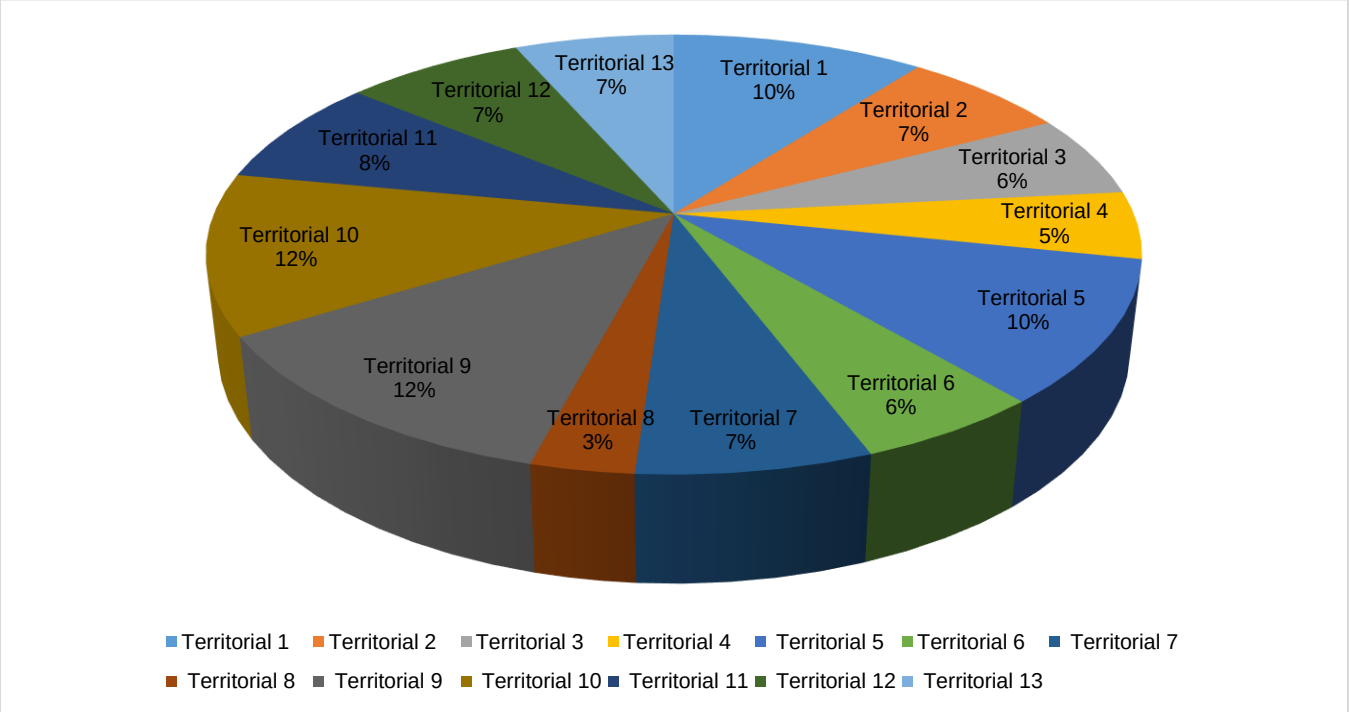
No. Proyectos por UTT		
No.	**Unidad Técnica Territorial Departamentos de Cobertura**	**No. de Proyecto en la UTT**
Territorial 1	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	38
Territorial 2	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	25
Territorial 3	3 - Córdoba y Sucre	22
Territorial 4	4 - Norte de Santander y Santander	18
Territorial 5	5 - Antioquia y Chocó	38
Territorial 6	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	20
Territorial 7	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	25
Territorial 8	8 - Tolima	11
Territorial 9	9 - Cauca y Valle del Cauca	44
Territorial 10	10 - Nariño y Putumayo	43
Territorial 11	11 - Huila y Caquetá	29
Territorial 12	12 - Meta y Vichada	27
Territorial 13	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	24

Fuente: Elaboración propia

En la Gráfica No. 5 se presentan los porcentajes de gestión de proyectos por UTT. Se evidencia que las UTT No. 9, 10 y 5, correspondientes a los departamentos de Cauca y Valle del Cauca, Nariño y Putumayo, y Antioquia y Chocó, tienen la mayor asignación de proyectos, con 44, 43 y 38 PIDAR respectivamente; y la Territorial con menor número de PIDAR cofinanciados corresponde a la UTT No. 8, en el departamento del Tolima, con 11 proyectos.

De los proyectos que ha cofinanciado la ADR, existen dos proyectos, uno en la UTT No. 5 con cobertura en Antioquia y Chocó, identificado con número de Banco de Proyectos 183, Resolución 545 de julio de 2018, y el segundo en la UTT No. 8 con cobertura en el departamento del Tolima, y número de Banco de Proyectos 314, Resolución 542 del julio de 2018, los cuales no hacen parte del conteo total de proyectos en inventario ya que a la fecha se encuentran revocados.

Gráfica No. 5: Participación porcentual de Proyectos por UTT



Fuente: Elaboración propia

1.3 No. de Proyectos con seguimiento (visitas)

Para la presente vigencia, la Dirección de Seguimiento y Control realizó un total de 143 visitas. Las mismas, fueron priorizadas de acuerdo con los criterios definidos en el Procedimiento, teniendo una mayor cobertura en los departamentos de Nariño con 14 visitas, Huila con 13 visitas, y Antioquia, Bolívar, Magdalena y Meta con 10 visitas cada una. En la Tabla No. 3 se presenta en detalle la cantidad de visitas realizadas por UTT.

Tabla No. 3: Proyectos con seguimiento

PROYECTOS CON SEGUIMIENTO (Visitas)	
Departamento	**Proyectos Visitados**
Antioquia	10
Arauca	2
Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	1
Atlántico	3
Bolívar	10
Boyacá	4
Caldas	3

PROYECTOS CON SEGUIMIENTO (Visitas)	
Departamento	**Proyectos Visitados**
Caquetá	4
Casanare	3
Cauca	5
Cesar	7
Chocó	4
Córdoba	1
Cundinamarca	3
Guaviare	3
Huila	13[1]
La Guajira	2
Magdalena	10
Meta	10
Nariño	14
Norte de Santander	4
Putumayo	4
Quindío	3
Risaralda	1
Santander	3
Sucre	5
Tolima	8
Valle del Cauca	3
TOTAL	**143**

Fuente: Elaboración propia

1.4 Proyectos con Plan de Fortalecimiento Asociativo

A la fecha de este informe, la Dirección de Seguimiento y Control, dentro del inventario de proyectos en monitoreo, seguimiento y control, evidencia que, de los 364 proyectos, 87 cuentan con plan de fortalecimiento asociativo. El Plan de Fortalecimiento Asociativo fue definido con el Acuerdo 10 de 2019 que rige desde el 1 de enero de 2020. En la Tabla No. 4 se muestra la relación de los PIDAR con Plan de Fortalecimiento Asociativo

Tabla No. 4: Plan de fortalecimiento de asociativo

No. BP	No. de Resolución	UTT
3032	173	2
3037	69	8
3070	193	6
3077	218	7
3101	231	7
3102	172	2
3103	175	2

[1] En el mes de agosto se realizaron 3 visitas de cierre (Resolución 298, 506 y 107 de 2018) las cuales no fueron contabilizadas por plan de visitas inicialmente.

No. BP	No. de Resolución	UTT
3104	194	5
3105	174	5
3107	553	9
3111	468	13
3112	191	13
3116	229	9
3117	192	5
3119	575	9
3120	365	2
3121	570	2
3122	271	13
3125	351	2
3127	220	9
3129	494	10
3130	559	10
3131	469	10
3137	482	7
3138	551	7
3139	391	4
3140	219	7
3141	273	7
3143	230	12
3144	431	4
3145	384	13
3147	432	6
3148	550	1
3149	433	7
3150	272	7
3151	292	7
3152	330	1
3153	480	1
3154	315	2
3155	291	8
3157	552	1
3158	548	1
3159	392	4
3160	383	7
3161	549	4
3162	470	11
3163	329	13
3164	486	11
3165	487	11
3167	471	13
3168	337	13
3170	412	7
3171	568	3
3172	393	9
3173	574	6
3174	576	4
3175	557	6

No. BP	No. de Resolución	UTT
3176	591	6
3183	346	9
3186	347	9
3188	545	1
3190	495	13
3191	348	9
3192	430	9
3193	449	9
3194	450	9
3195	556	9
3197	448	9
3198	554	13
3200	493	10
3203	478	9
3206	485	10
3207	479	9
3208	452	9
3209	491	9
3210	484	10
3211	472	10
3212	481	10
3214	477	9
3215	488	9
3217	547	1
3218	546	3
3219	578	7
3220	483	9
3222	558	3
3229	476	11
3258	579	9

Fuente: Elaboración propia

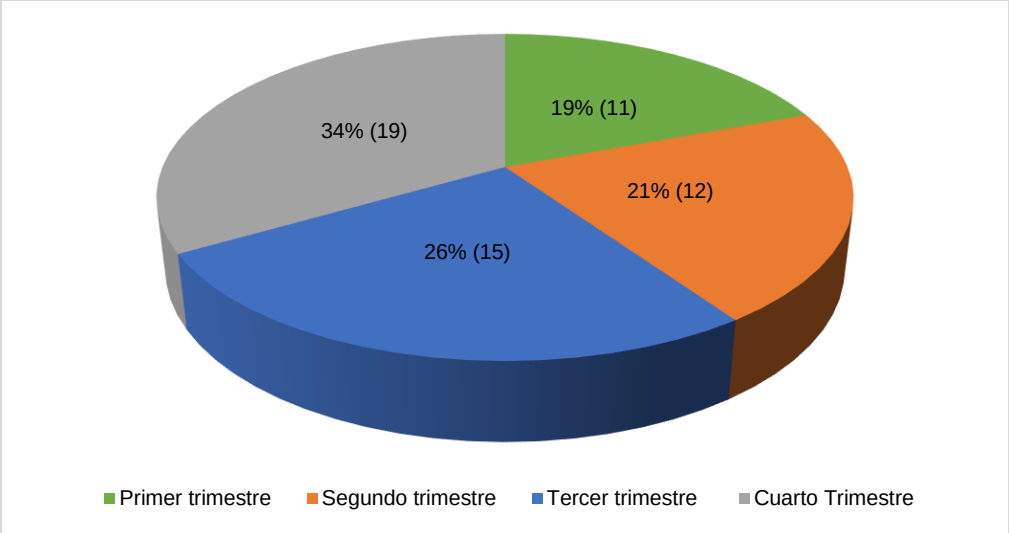
2. Indicadores

Durante el año 2021 se realizó el análisis de indicadores de los proyectos que cuenta con información. Algunos de los indicadores no se lograron medir por diferentes razones, entre las que se destacan: la falta de información en el módulo de gestión o en el banco de proyectos que permitiera tener acceso de la información completa, la falta de claridad en las fuentes de verificación para la medición de los indicadores y, en otras ocasiones, la complejidad del indicador planteado en el marco lógico sobrepasando la capacidad técnica de la ADR. Esto se detalla mejor en los numerales 2.1 y 2.2.

2.1 Medición de indicadores generales para los proyectos cerrados

Durante la vigencia 2021 se realizó seguimiento y medición de indicadores a 57 proyectos que cuentan con cierre administrativo y financiero por parte de la Agencia de Desarrollo Rural. En la Gráfica No. 6, se relaciona el porcentaje de estos proyectos que fueron atendidos en cada uno de los trimestres del año, permitiéndonos afirmar que durante el cuarto trimestre se logró una mayor cobertura de medición de indicadores sobre proyectos cerrados, condición que puede asociarse a que la VIP llevó a cabo el cierre de proyectos y con ello la realización del informe de cierre administrativo y financiero, requisito que habilita el proceso de seguimiento para su respectivo cierre de seguimiento y con ello la implementación de la encuesta de satisfacción al cierre del mismo.

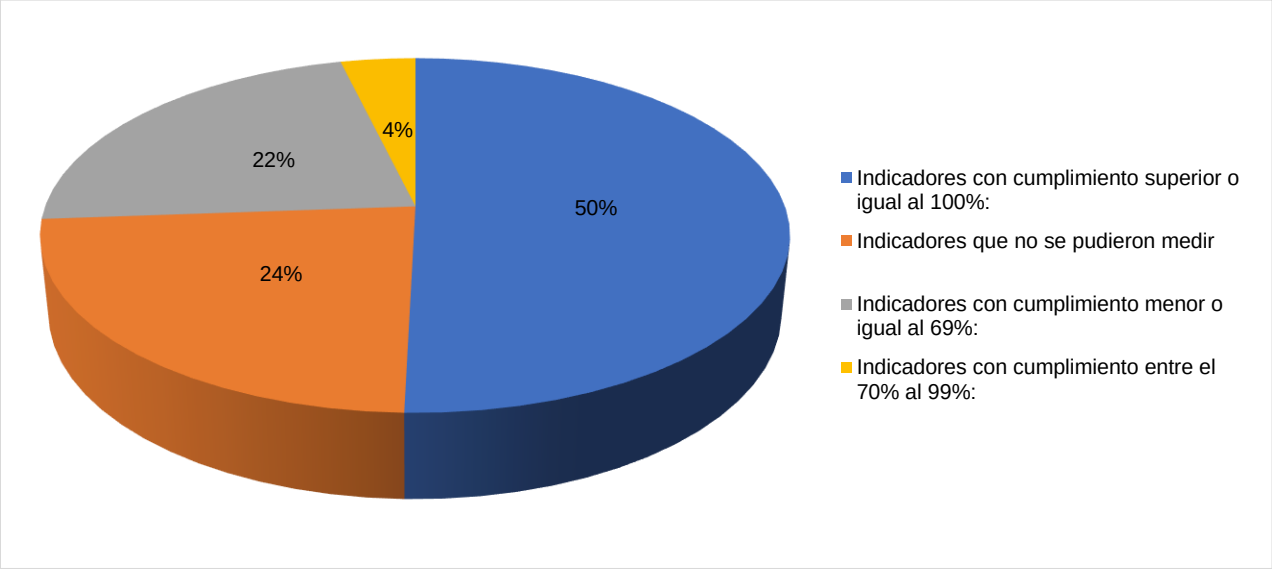
Gráfica No. 6: Porcentaje de proyectos con cierre administrativo y financiero a los que se les realizó medición de indicadores por trimestre



Fuente: Elaboración propia

Así mismo, en la Gráfica No. 7 se presenta el porcentaje de cumplimiento de los indicadores identificados en estos proyectos cerrados, y los rangos en los que oscilan. Es importante aclarar que la medición de los mismos está supeditada a la información que reposa en las diferentes fuentes de información.

Gráfica No. 7: Cantidad de Indicadores de proyectos con cierre administrativo y financiero de acuerdo con el porcentaje de cumplimiento



Fuente: Elaboración propia

La gráfica anterior, permite concluir que el 50% de los indicadores medidos presentan cumplimiento al 100%, y 26% lograron avances de cumplimiento, sin embargo, no llegaron a los niveles esperados en desarrollo de las acciones o actividades propias del PIDAR. Finalmente, y con un porcentaje de 24% se detalla que al cierre de los PIDAR se presentan indicadores que no son posibles de medir en razón a que no se cuentan con registros de los temas productivos y/o en algunos casos no se ha completado los tiempos requeridos para que determinada actividad inicie fase de producción.

A continuación, en desarrollo del análisis de indicadores de los PIDAR de cierre, se detalla cuantos indicadores fueron identificados y clasificados de conformidad con el reglamento a PIDAR, categorizándolos en Indicadores de gestión, producto y resultado.

Tabla No. 5: Porcentaje y avance de los indicadores según su clasificación

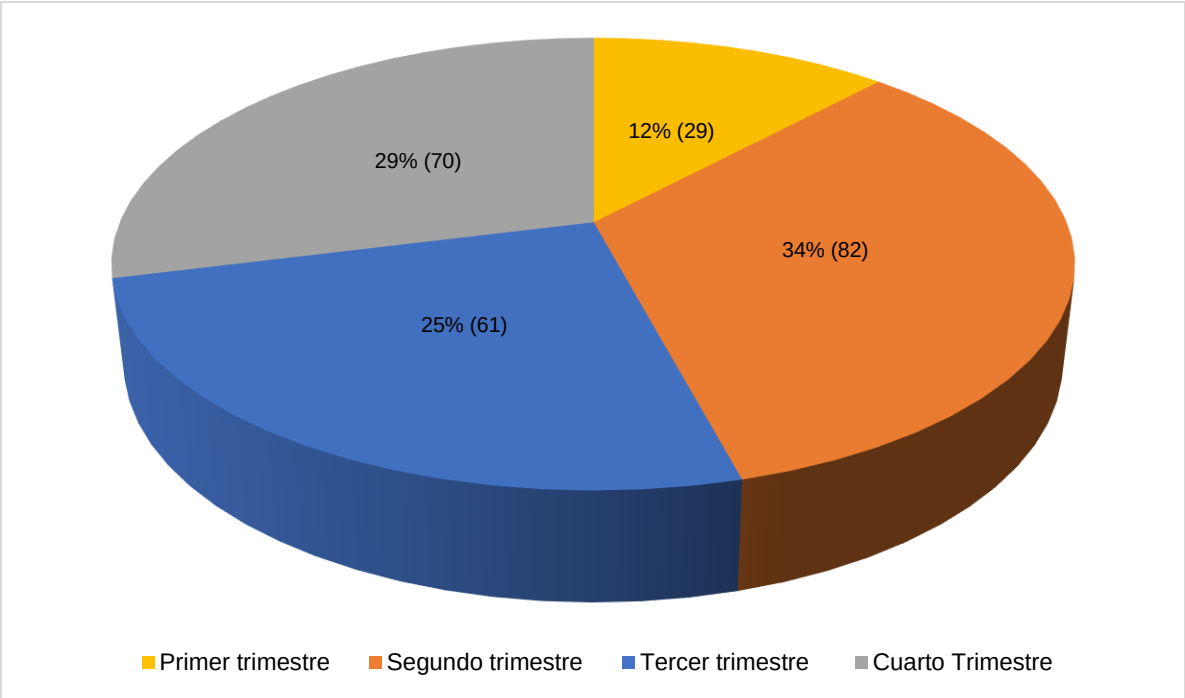
Cumplimiento	Número	Porcentaje	Indicadores de gestión	Indicadores de producto	Indicadores de resultado
Indicadores con cumplimiento superior o igual al 100%	187	50%	72	87	28
Indicadores que no se pudieron medir	87	23%	28	22	37
Indicadores con cumplimiento menor o igual al 69%	83	22%	30	43	10
Indicadores con cumplimiento entre el 70% al 99%	14	5%	8	4	2
Total de indicadores	**371**	**100%**	**138**	**156**	**77**

Fuente: Elaboración propia

2.2 Medición de indicadores de acuerdo al marco lógico o a la estructuración del proyecto vigencia fiscal

Durante la vigencia 2021, se realizó seguimiento y medición de indicadores a 242 proyectos que se encuentran en estado de ejecución. Se identificó que, el mayor cubrimiento se dio durante el segundo semestre del año, midiendo indicadores de 82 proyecto, seguido del cuarto trimestre con una intervención de 70 proyectos. La intervención más baja fue la del primer trimestre, en atención a los inicios de actividades de la ADR (ver Gráfica No. 8).

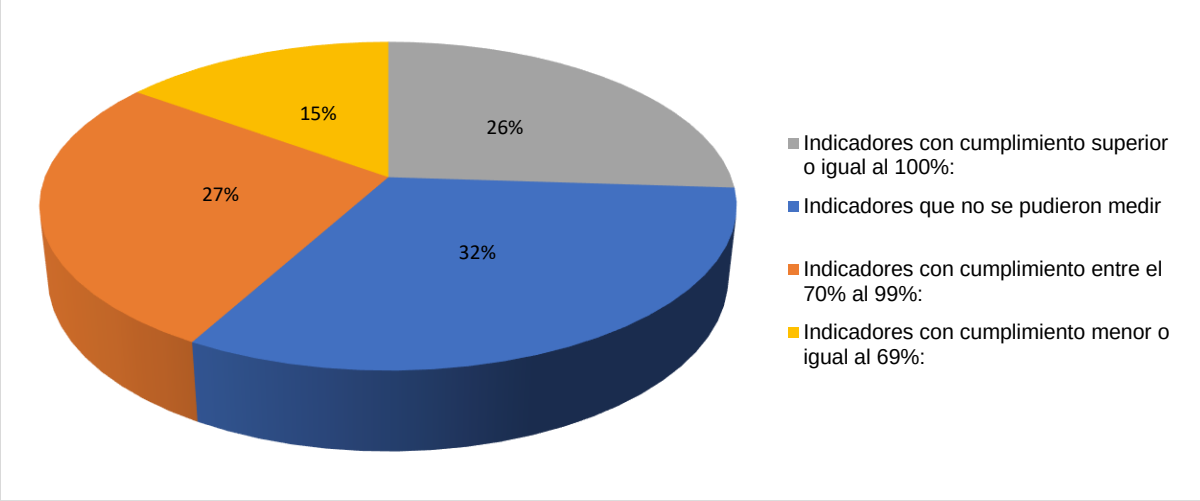
Gráfica No. 8: Porcentaje de proyectos a los que se les realizó seguimiento y medición de indicadores por trimestre



Fuente: Elaboración propia

Para el análisis de las matrices de indicadores, se consolidó la información de los proyectos objeto de seguimiento, obteniendo un total de 1.122 indicadores formulados, de los cuales se pudo realizar medición en promedio al 70%; al 30% restante no fue posible realizarle la medición en razón a que no se encuentran las evidencias en el módulo de gestión de proyectos, no hay respuesta a la solicitud de información por parte de las UTT, o no se tuvo en cuenta realizar el registro del indicador para el avance del proyecto. En la Gráfica No. 9 se relacionan los niveles de cumplimiento de los indicadores identificados.

Gráfica No. 1: Porcentaje de indicadores evaluados de acuerdo con el porcentaje de cumplimiento de los mismos



Fuente: Elaboración propia

En la siguiente tabla se muestra el resultado del porcentaje de cumplimiento de indicadores y avance de éstos, de acuerdo con el tipo de indicador (de gestión, de producto o de resultado).

Tabla. 6. Porcentaje de indicadores y avance de indicador

Cumplimiento	Número	Porcentaje	Indicadores de gestión	Indicadores de producto	Indicadores de resultado
Indicadores con cumplimiento superior o igual al 100%	292	26%	96	123	73
Indicadores que no se pudieron medir	359	32%	87	147	104
Indicadores con cumplimiento entre el 70% al 99%	303	27%	120	77	18
Indicadores con cumplimiento menor o igual al 69%	168	15%	113	126	38
Total de indicadores	**1.122**	**100%**	**416**	**473**	**233**

Fuente: Elaboración propia

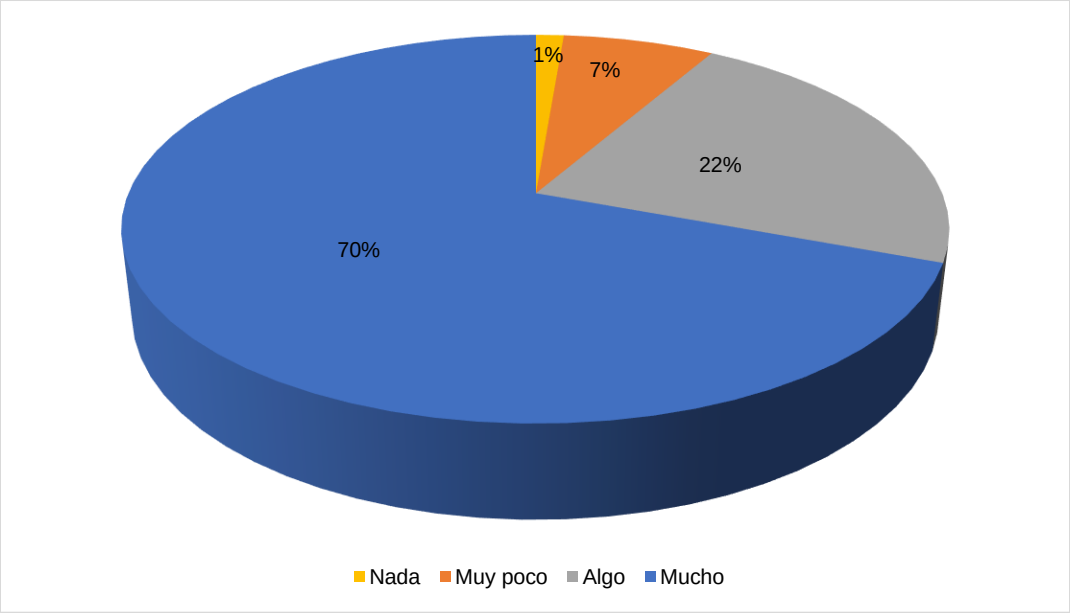
2.3 Medición de indicadores de resultado de los proyectos en estado cerrado

Durante la vigencia 2021 se realizó seguimiento a 57 proyectos cerrados, con un total de 695 beneficiarios encuestados. De concordancia con estos datos se presentan los siguientes resultados:

- Percepción calidad de vida

Para este indicador fueron encuestadas 695 personas beneficiarias de 57 proyectos, de los cuales, el 70% (482 beneficiarios) dieron una calificación de mucho, siendo esta la más alta en cuanto a la percepción de mejoramiento de la calidad de vida después de implementado el proyecto; el 22% dieron una calificación de algo, entendiéndose que la implementación del proyecto aportó en gran medida al mejoramiento de la calidad de vida; el 7% percibieron que ayudó a mejorar en parte su calidad de vida; y tan solo el 1% (9 beneficiarios) lo calificó con nada, sintiendo que el proyecto no había contribuido a mejorar su calidad de vida (ver Gráfica No. 10).

Gráfica No. 10: Indicador percepción de la calidad de vida

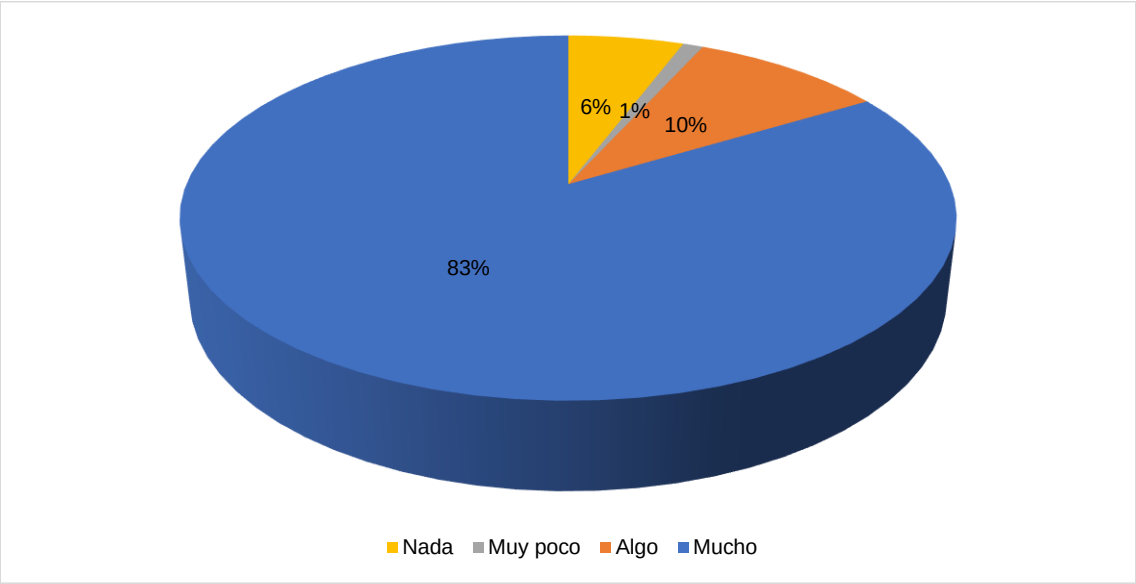


Fuente: Elaboración propia

- Percepción mejoramiento en conocimiento

De los 695 beneficiaros encuestados, el 83% (581 beneficiarios) contestaron que las capacitaciones y asistencia técnica brindadas dentro del proyecto mejoraron su conocimiento, el 6% (40 encuestados) consideró que no había mejorado, el 10% manifestó que algo había mejorado su conocimiento, y finalmente el 1% respondió que había contribuido muy poco a su aumento de conocimiento en desarrollo de determinada actividad productivita (ver Gráfica No. 11).

Gráfica No. 11: Indicador percepción mejoramiento en conocimiento



Fuente: Elaboración propia

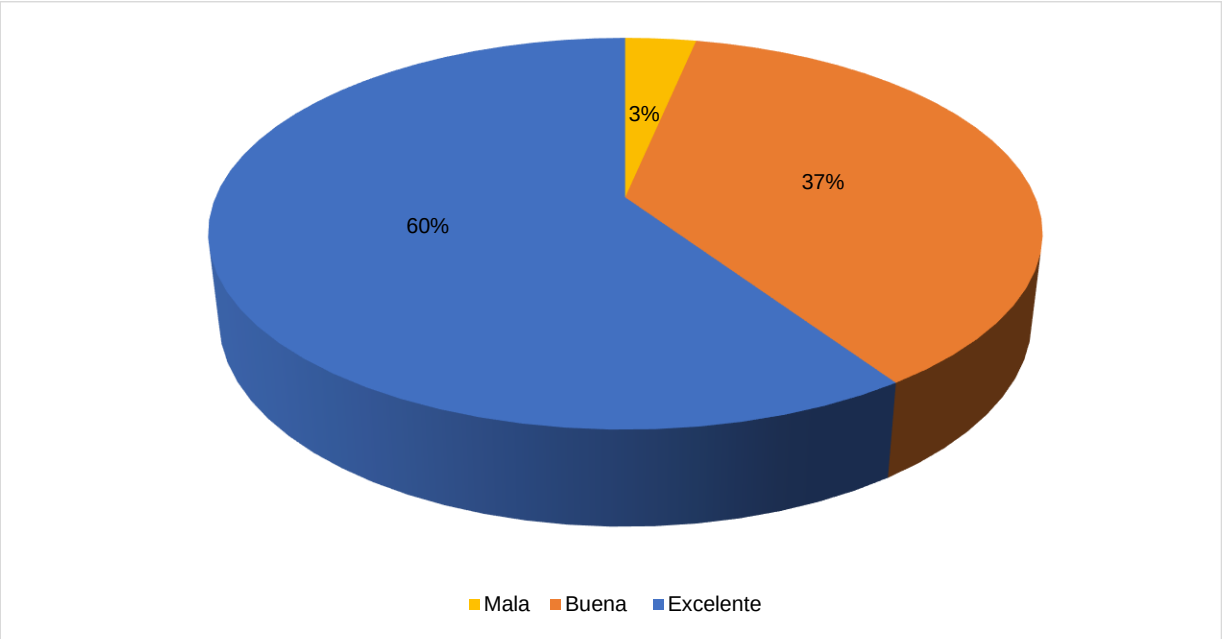
- Percepción de satisfacción

Para este indicador fueron encuestados 695 beneficiaros, de los cuales, el 60% (416 beneficiarios) dieron una calificación de excelente, siendo esta la más alta en cuanto a la satisfacción con los productos recibidos en el proyecto, 37% lo calificaron como bueno, y el 3% (23 encuestados) lo calificó con mala, sintiéndose insatisfechos con lo recibido en el proyecto (ver Gráfica No. 12).

- Percepción aumento de ingresos

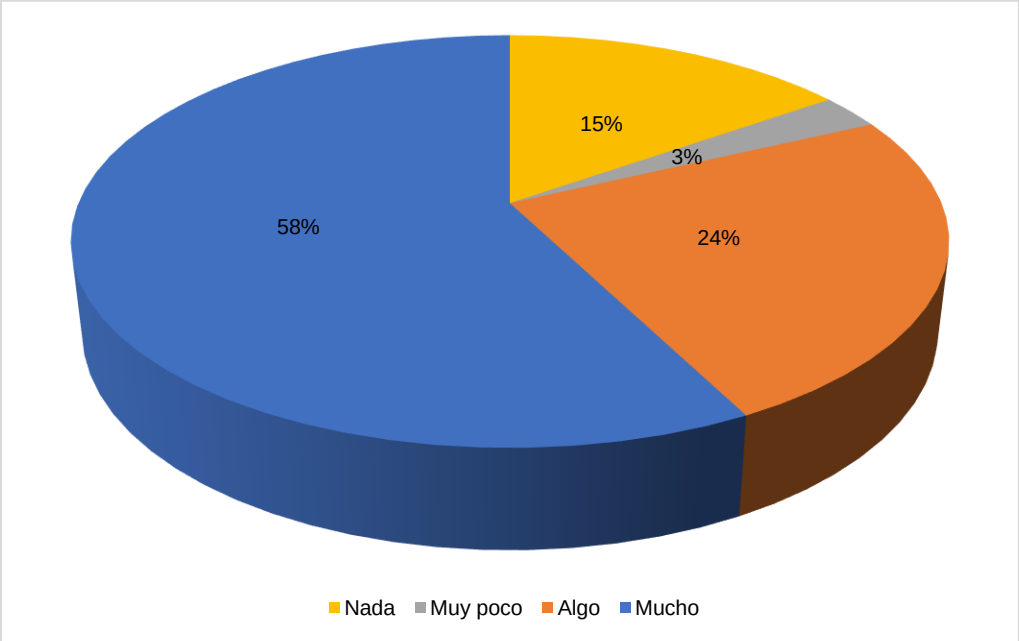
Al 58% de los 695 beneficiarios encuestados se les realizó la pregunta: *¿El desarrollo del proyecto aumentó sus ingresos?,* interrogante al cual el 58% contestaron de manera afirmativa, considerando que con el proyecto había aumentado sus ingresos en gran medida. El 24% manifestó que el PIDAR había contribuido en algo en el aumento de sus ingresos, el 15% consideran que con el proyecto no habían aumentado sus ingresos, y el 3% restante afirmó que el desarrollo del proyecto aportó muy poco al aumento de sus ingresos. Esta respuesta se debe, en gran medida, a que los proyectos no habían iniciado procesos de comercialización (ver Gráfica No. 13).

Gráfica No. 12: Indicador percepción productos del proyecto



Fuente: Elaboración propia

Gráfica No. 13: Indicador percepción aumento de ingresos

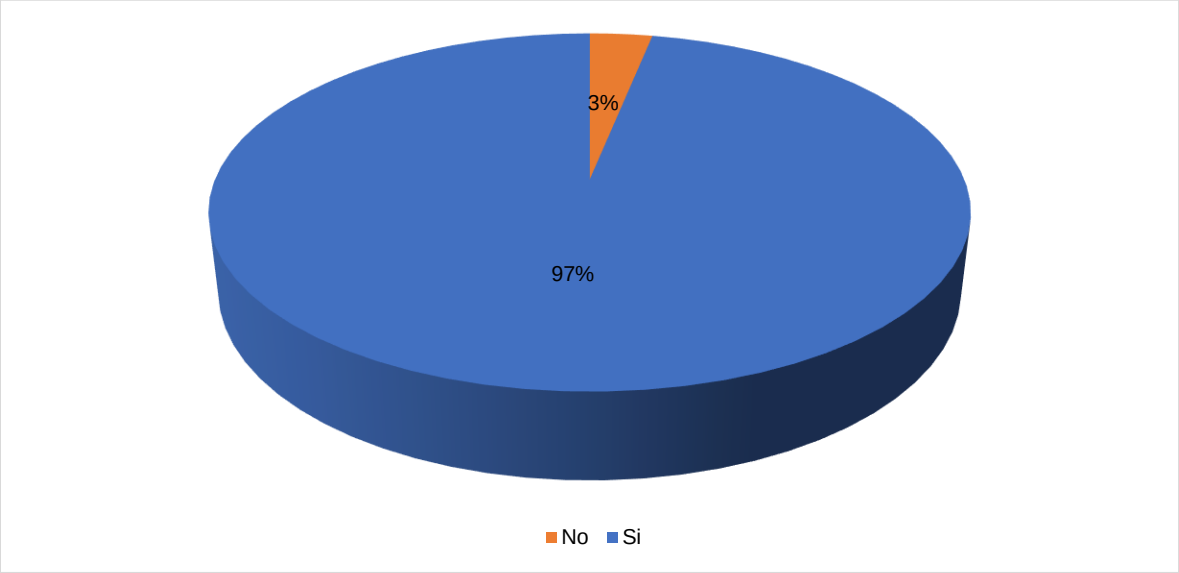


Fuente: Elaboración propia

- Percepción acompañamiento ADR

Al preguntarle a los encuestados (695 beneficiarios) *¿La ADR brindó acompañamiento en el proceso de desarrollo del proyecto?,* el 97% afirmaron sentirse acompañados por parte de la Agencia durante la ejecución de los proyectos, y el 3% restante manifestó no sentir dicho acompañamiento (ver Gráfica No. 14).

Gráfica No. 14: Indicador precepción acompañamiento de la Agencia de Desarrollo Rural

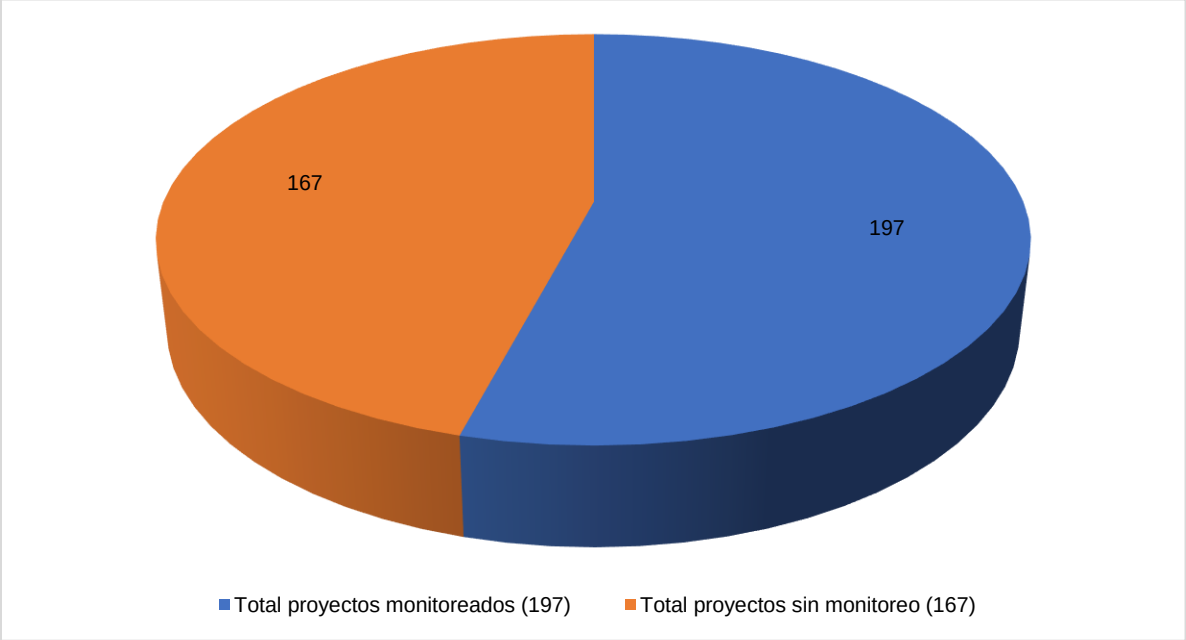


Fuente: Elaboración propia

3. Monitoreo

De conformidad con el reglamento vigente para los PIDAR, se reportan las acciones adelantadas en el monitoreo realizado por la Dirección de Seguimiento y Control, correspondiente al año 2021. La actividad de monitoreo IN HOUSE se implementó a partir del mes de febrero del presente año, debido a los tiempos de contratación de los colaboradores para ejecutar las tareas de la Dirección de Seguimiento y Control. Durante el periodo comprendido entre febrero y diciembre de 2021, se monitorearon 197 de los 364 PIDAR cofinanciados por la Agencia, que equivale a un 54% de PIDAR con monitoreo realizado (ver Gráfica 15). De los 197 PIDAR, 168 fueron monitoreados una vez, 26 fueron monitoreados dos veces, y 3 fueron monitoreados tres veces, lo que quiere decir que 14,7% de los PIDAR se monitorearon más de una vez, para un total de 232 procesos de monitoreo a lo largo de la vigencia.

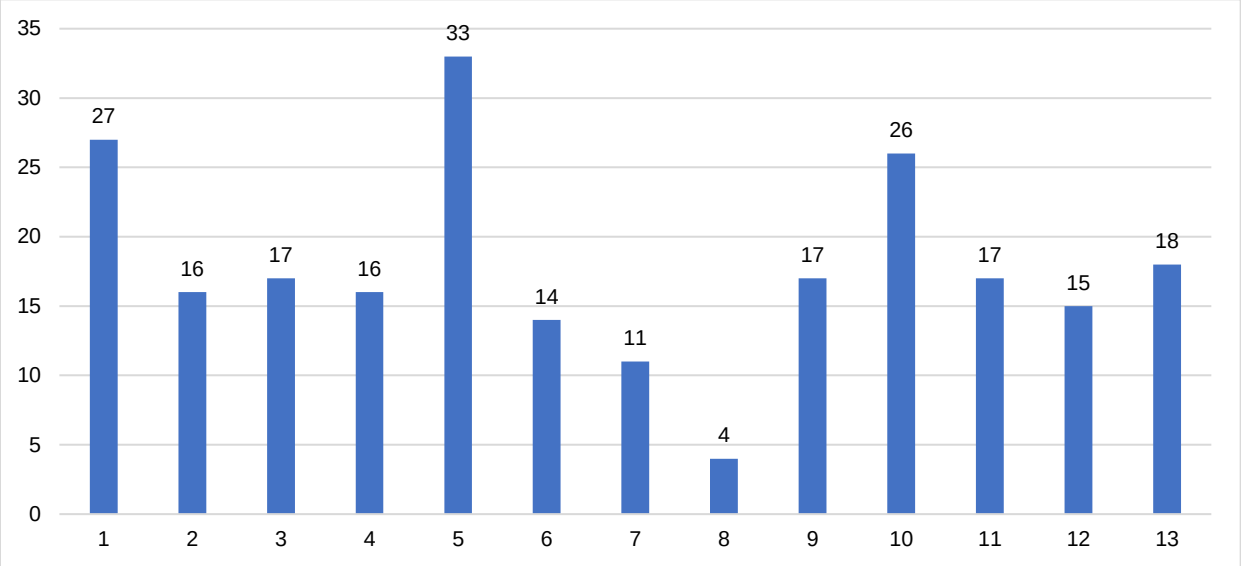
Gráfica No. 15: No. de Proyectos Monitoreados



Fuente: Elaboración propia

En la Gráfica No. 16, se presenta una relación de los PIDAR Monitoreados por UTT, donde se evidencia que las Unidades Técnicas Territoriales con mayor intervención fueron las UTT No. 1, 5, y 10, con 27, 33 y 26 monitoreos respectivamente.

Gráfica No. 16: No. de Proyectos Monitoreados por UTT



Fuente: Elaboración propia

En la Tabla No. 7 se presenta un resumen de los proyectos monitoreados por UTT, donde se relaciona la cantidad de proyectos, el valor de cofinanciación total, los beneficiarios contactados y la cantidad de alertas emitidas en la vigencia.

Tabla No. 7: Proyectos Monitoreados por UTT

No. UTT	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Beneficiarios contactados	Cantidad de alertas identificadas
1	27	$43.293.345.806	303	4
2	16	$20.383.787.101	182	1
3	17	$23.521.618.774	208	1
4	16	$11.925.019.715	191	0
5	33	$19.123.241.554	186	2
6	14	$10.738.889.714	173	0
7	11	$11.395.815.595	92	0
8	4	$5.427.498.514	39	0
9	17	$23.745.767.971	161	4
10	26	$28.013.582.560	243	0
11	17	$8.451.184.858	150	1
12	15	$21.284.301.650	173	5
13	18	$14.280.596.280	194	0

Fuente: Elaboración Propia

3.1 Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y Observaciones

Se presentan conclusiones relevantes del desarrollo del monitoreo por cada UTT, teniendo en cuenta el monitoreo telefónico, información de las bases tecnológicas y las alertas identificadas.

Con base en los lineamientos definidos en el reglamento, de forma anual, la Dirección de Seguimiento y Control efectúa la consolidación, análisis, evaluación y retroalimentación de la información reportada por las UTT, la Vicepresidencia de Integración Productiva y/o la instancia ejecutora del proyecto. A continuación, se relaciona una a una la retroalimentación consolidada durante el año, con base en los informes mensuales realizados por cada UTT.

Se realizó monitoreo a más del 70% de los PIDAR de la UTT No. 1, UTT No. 3, UTT No. 4, UTT No. 5, UTT No. 6 y UTT No. 13, siendo las UTT No. 4 y UTT No. 5 las de mayor cobertura, con un 87% y 89% de los proyectos monitoreados durante la vigencia 2021, respectivamente.

En el monitoreo telefónico se contactaron en total 2.295 beneficiarios, a los cuales se les realizaron las preguntas de acuerdo con el estado del proyecto a la fecha del monitoreo.

Durante el monitoreo se identificaron y tramitaron un total de 18 alertas, dentro de las cuales se encuentran Alertas por Gestión de la Información, Gestión del Tiempo, Gestión de la Calidad y Gestión de Otros Factores del Proyecto.

Durante el monitoreo de la vigencia 2021 no se identificaron alertas a PIDAR pertenecientes a las UTT No. 4, UTT No. 6, y UTT No. 13, y las que presentaron mayor número de alertas fueron la UTT No. 1 y UTT No. 9 con 4 alertas cada una, y la UTT No. 12 con 3 alertas tramitadas.

Unidad Técnica Territorial 1

Durante el año 2021, de los 38 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 1, se realizó el proceso de monitoreo a 27 de ellos. La UTT entregó durante el año la información completa de 15 PIDAR monitoreados en el formato F-IMP-006. En desarrollo de estos monitoreos, se generaron un total de 4 alertas al PIDAR Resolución No. 824, con fecha de trámite del 22 de noviembre de 2021. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

Respecto del monitoreo telefónico realizado a los PIDAR, se destaca una situación en el proyecto con Resolución No. 401 de 2018, en la cual señalaron que: “debieron incurrir en gastos adicionales en el transporte, manutención, entre otros, para la construcción de los beneficiaderos ecológicos, y en el pago para los ayudantes, para la compra de la gravilla, arena, madera, entre otros elementos, lo cual les representó una inversión adicional”, situación que se manifestó a la UTT mediante correo electrónico, con el fin de señalar las dificultades presentadas para el cumplimiento de la contrapartida.

Unidad Técnica Territorial 2

Durante el año 2021, de los 25 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 2, se realizó el proceso de monitoreo a 16 de ellos. La UTT entregó durante el año la información completa de 9 PIDAR monitoreados en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006. En desarrollo de estos monitoreos, se identificó una alerta por Gestión de la Información al PIDAR con Resolución No. 636 con fecha de 19 de diciembre de 2021. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

Durante el proceso de monitoreo telefónico se destacan los siguientes aspectos.

Resolución No. 505 de 2018: los beneficiarios se encuentran conformes con el proyecto, a la espera de la terminación de todas las actividades y de las últimas fases de entrega de activos en el marco del plan de inversiones.

Resolución No. 245 de 2018: los beneficiarios manifiestan estar conformes con las actividades del proyecto, algunos expresan que ha existido mucho retraso en la ejecución de las actividades.

Unidad Técnica Territorial 3

Durante el año 2021, de los 22 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 3, se realizó el proceso de monitoreo a 17 de ellos. La UTT entregó durante el año la información completa de 8 PIDAR monitoreados en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006. En desarrollo de estos monitoreos se generó una alerta de Gestión del Tiempo del Proyecto a la Resolución No. 996 de 2019, con fecha de identificación 25 de junio de 202. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo del monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 117 de 2018: las personas manifiestan que no se han sentido beneficiados, que el proyecto ha estado abandonado y no se encuentran informados sobre las acciones desarrolladas

Resolución No. 1447 de 2017: no se pudo contactar ningún beneficiario del PIDAR debido a la zona donde se encuentran y a la mala cobertura de la misma.

Unidad Técnica Territorial 4

Durante el año 2021, de los 18 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 4, se realizó el proceso de monitoreo a 16 de ellos, para un total del 89% de PIDAR intervenidos. La UTT entregó durante el año la información completa de 10 PIDAR monitoreados en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006. En desarrollo de estos monitoreos no se generaron alertas. Como

conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo del monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados.

Resolución No. 461 de 2019: la mayoría de los beneficiarios se encuentran muy agradecidos con el proyecto, ya que recibieron asistencia técnica, resultados de análisis de suelos, insumos y equipos de muy buena calidad.

Resolución No. 879 de 2019: los beneficiarios contactados muestran preocupación por el estado de ejecución del proyecto, indicando que han pasado casi dos años y el proyecto no inicia.

Resolución No. 580 de 2019: la mayoría de beneficiarios se encuentran conformes con la ejecución del proyecto, y manifiestan su intención y compromiso con el mismo, y algunos beneficiarios señalan que no les han entregado los equipos que se requieren para la adecuación del centro de acopio.

Unidad Técnica Territorial 5

Durante el año 2021, de los 38 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 5, se realizó el proceso de monitoreo a 33 de ellos, para un total del 87% de PIDAR intervenidos. La UTT entregó durante el año la información completa de 12 PIDAR monitoreados en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo del monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados.

Resolución No. 366: en general, los beneficiarios no conocen el motivo por el cual el proyecto se encuentra suspendido. El representante legal, Baldoyno Mosquera, manifestó sobre el proyecto que: “el proyecto fue suspendido y ya no hay nada que hacer”. Las beneficiarias manifiestan que hace falta más acompañamiento por parte de la ADR. Desde el año 2019 nadie los volvió a llamar ni a visitar, para saber que se puede hacer para continuar con la ejecución del PIDAR’’.

Resolución No. 823 de 2019: algunos beneficiarios tienen el mismo número de contacto, en la mayoría de casos los celulares se encuentran apagados y también son números equivocados, por lo que dificultó la realización del monitoreo telefónico.

Resolución No. 360 de 2020: las personas manifiestan que tienen mucha confianza en la ADR, de la misma manera, afirma que las demoras para dar inicio al PIDAR se dieron en relación a los cambios en el plan de inversión y la sustitución de los 9 beneficiarios.

Resolución No. 545 de 2018: en general los beneficiarios encuestados manifiestan los deseos de empezar el proyecto de café pues este tiene muy buen precio y la vereda es apta para este tipo del cultivo. Indican que ojalá el próximo año se inicie el proyecto.

Unidad Técnica Territorial 6

Durante el año 2021, de los 20 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 6, se realizó el proceso de monitoreo a 14 de ellos, para un total del 70% de PIDAR intervenidos. La UTT entregó durante el año la información completa de 6 PIDAR monitoreados en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006. En desarrollo de estos monitoreos no se identificaron alertas. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 998 de 2019: los beneficiarios manifiestan que se han realizado las asistencias técnicas a los predios, todos los materiales se entregaron a satisfacción, no hubo demoras en las entregas, los activos productivos fueron de muy buena calidad y con ellos están realizando las tareas de sus cultivos.

Resolución No. 210 de 2018: los beneficiarios reconocen la realización de muchas asistencias técnicas a las asociaciones y manifiestan no tener ninguna observación negativa respecto a la ejecución del proyecto.

Resolución No. 141 de 2018: la comunidad manifestó alta percepción de satisfacción con el proyecto, consideran que mejoraron sus condiciones de vida y la actividad agropecuaria; además, 11 personas entrevistadas, de un total de 12, continúan en la actividad cafetera, la otra persona por quebrantos de salud vendió su parcela y se radicó en la cabecera municipal.

Unidad Técnica Territorial 7

Durante el año 2021, de los 25 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 7, se realizó el proceso de monitoreo a 11 de ellos, para un total del 44% de PIDAR intervenidos. La UTT entregó información sobre 5 PIDAR en el formato de seguimiento a la implementación F-IMP-006 únicamente para el mes de noviembre. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

A continuación, se destacan los aspectos más importantes en el desarrollo de monitoreo telefónico de algunos de los PIDAR monitoreados:

Resolución No. 456 de 2018: los beneficiarios afirman tener un alto grado de satisfacción frente a las entregas realizadas, manifiestan que se están presentado inconvenientes con algunas de

las asociaciones dado que están alquilando la maquinaria a usuarios que no pertenecen a la asociación y esto causa inconformidad en algunos beneficiarios que no han podido hacer uso del servicio de estas maquinarias.

Resolución No. 634 de 2018: los beneficiarios presentan un inconformismo frente al uso de la maquinaria, ya que unas asociaciones priorizan el uso de la maquinaria a los grandes agricultores dejando a un lado los pequeños. Afirman que esto debe ser un proceso más equitativo.

Resolución No. 606 de 2018: los beneficiarios presentan incertidumbre frente a la ejecución del proyecto, creen que no se realizará.

Resolución No. 651 de 2018: los beneficiarios presentan satisfacción frente al avance que ha tenido el proyecto este año, a pesar de la espera de tres años, y los inconvenientes presentados, se sienten animados queriendo empezar su producción lo más pronto posible

Unidad Técnica Territorial 8

Durante el año de 2021, de los 11 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 8, se realizó el proceso de monitoreo a 4 de ellos. La UTT entregó durante el año información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 o F-IMP-014, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control. En desarrollo de estos monitoreos, no se identificaron alertas en el proceso de monitoreo seguimiento y control. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

Del monitoreo telefónico realizado a las diferentes resoluciones se pueden extraer las siguientes conclusiones:

Resolución No. 529 de 2018: no se observan dificultades reportadas por parte de los beneficiarios, a excepción de las demoras en las entregas.

Resolución No. 1490 de 2017: los beneficiarios manifiestan que han dado continuidad a los cultivos establecidos a través del proyecto, teniendo aun los cultivos como fuente de ingresos familiares.

Resolución No. 361 de 2020: los beneficiarios encuestados están inconformes con las demoras para el desarrollo de las obras (desarenador) y la compra de maquinaria amarilla, ya que los precios de obra y maquinaria han incrementado significativamente respecto a los valores proyectados.

Unidad Técnica Territorial 9

Durante el año de 2021, de los 44 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 9, se realizó el proceso de monitoreo a 17 de ellos. La UTT no entregó durante el año información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 o F-IMP-014, a excepción del segundo trimestre, de

acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control. En desarrollo de estos monitoreos, se identificaron 4 alertas a las resoluciones 806 de 2019, 228 de 2020, 622 de 2019, y 299 2020, de tipologías de Gestión del Tiempo del Proyecto y de Gestión de la Información. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

Del monitoreo telefónico realizado a las diferentes resoluciones se pueden extraer las siguientes conclusiones:

Resolución No. 105 de 2018 y 1215 de 2017: se puede identificar como situación común que la mayoría de los teléfonos se encuentran ocupados; y el formato VIP-F2 de caracterización de población beneficiaria no cuenta con los suficientes números de teléfono para la realización del monitoreo telefónico. Al igual que ocurre con la UTT No. 5, existen dificultades en la zona para el contacto, debido a que son comunidades indígenas.

Resolución No. 806 e 2019: la mayoría de beneficiarios no conocen el tiempo de ejecución del proyecto ni lo que van a recibir con la ejecución del PIDAR.

Resolución No. 1586 de 2017: el beneficiario contactado manifiesta el recibo de todos los materiales, equipos e insumos del proyecto, está satisfecho con los aportes y las capacitaciones.

Resolución No. 1556 de 2017: los beneficiarios contactados señalan haber recibido los cerdos, el ganado y otros activos, los cuales, afirman que fueron de muy mala calidad. De acuerdo con lo anterior, se llevó a cabo análisis de las actas existentes y se evidenciaron diferencias entre las actas de entrega y lo reportado por los beneficiarios. Algunos beneficiarios manifiestan no haber recibido nada, sin embargo, constatado actas de entrega se observan registros firmados que dan cuenta de las entregas realizadas.

Resolución No. 1474 de 2017: los beneficiarios contactados se encuentran contentos con lo que se ha realizado en el proyecto, teniendo aun en su poder las novillas que se entregaron en estado de preñez, lo que permite aumentar el tamaño de su lote de novillas, mejorar su actividad agropecuaria, nivel y calidad de vida; adicionalmente, reconocen la realización de muchas asistencias técnicas a los predios.

Unidad Técnica Territorial 10

Durante el año de 2021, de los 43 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 10, se realizó el proceso de monitoreo a 26 de ellos. La UTT entregó durante el año información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 o F-IMP-014, a excepción del primer trimestre, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control. En desarrollo de estos monitoreos, no se identificaron alertas en el proceso de monitoreo, seguimiento y control. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a éstos.

Del monitoreo telefónico realizado a las diferentes resoluciones se pueden extraer las siguientes conclusiones:

Resolución No. 1234 de 2017: se destaca que no se pudo llevar a cabo, tres personas contestaron que el número estaba equivocado, 4 números telefónicos se iban a correo de voz, y en 4 llamadas se informaba que el número estaba sin servicio. Los otros PIDAR monitoreados se encuentran conformes con la ejecución de los mismos.

Resolución No. 255 de 2020: los beneficiarios conocen el proyecto al que se encuentran vinculados, resaltan su importancia y manifiestan querer continuar en él. Algunos beneficiarios conocen el tiempo de duración del proyecto. Sumado a lo anterior, se puede identificar en la zona dificultad de cobertura de red o señal telefónica.

Resolución No. 256 de 2020: los beneficiarios manifiestan satisfacción con el proyecto, a pesar de que las actividades se encuentran retrasadas. Los beneficiarios contactados se encuentran cultivando hortalizas como papa amarilla, brócoli, coliflor, acelga, rábano, remolacha, lechuga crespa, con el propósito de cumplir el compromiso comercial con almacenes Éxito y esperan que, al ejecutar el Proyecto, se mejore el componente de comercialización.

Resolución No. 340 de 2020: los beneficiarios resaltaron la importancia del Proyecto y afirman haber recibido oportunamente los activos productivos, así mismo, algunos de ellos manifiestan que el alistamiento del terreno les ha salido muy costoso.

Resolución No. 313 de 2020: los beneficiarios no presentan ninguna inconformidad con el proyecto, solo una persona manifestó que la rula debe ser de mejor material.

Resolución No. 791 de 2019: no se tuvo éxito en las llamadas. Los 40 beneficiarios del listado (F2) que reposa en el proyecto poseen el número telefónico 3155833607, el cual no respondió la llamada. Es de anotar que el municipio de Cumbal está en la frontera con Ecuador y se dificulta la conexión telefónica con Colombia, se utiliza con mayor frecuencia las líneas ecuatorianas, según indicación telefónica (3214301987) de la supervisora del PIDAR, Débora Rubiela Jiménez Ceballos.

Unidad Técnica Territorial 11

Durante el año de 2021, de los 29 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 11, se realizó el proceso de monitoreo a 17 de ellos. La UTT no entregó durante el año información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 o F-IMP-014, a excepción del segundo trimestre, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control. En desarrollo de estos monitoreos, se identificó una alerta a la Resolución No. 351 de 2018, de tipología de Gestión de Otros Factores. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

Del monitoreo telefónico realizado a las diferentes resoluciones se pueden extraer las siguientes conclusiones:

Resolución No. 257 de 2020: los beneficiarios manifestaron que se hace necesario tener en cuenta el régimen de pluviosidad de la zona para la preparación y siembra del terreno donde se establecerá el pasto. Se recomienda a la Unidad Técnica Territorial iniciar de inmediato las acciones necesarias para las entregas de insumos, preparación de terrenos y las vistas de asistencia técnica previstas en el marco del proyecto. En el Municipio de San Vicente del Caguán se observa dificultad para la realización del monitoreo telefónico en atención a las dificultades que presenta la zona geográfica.

Resolución No. 260 de 2020: los beneficiarios señalan que, con la entrega del secadero, con las capacitaciones, y la construcción del mismo, mejorarán sus condiciones de vida porque van a vender el café a mejor precio.

Unidad Técnica Territorial 12

Durante el año de 2021, de los 27 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 12, se realizó el proceso de monitoreo a 15 de ellos. La UTT entregó durante el año información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 o F-IMP-014, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

Del monitoreo telefónico realizado a las diferentes resoluciones se pueden extraer las siguientes conclusiones:

Resolución No. 566 de 2018: se evidencia alta insatisfacción de los beneficiarios ya que no se sienten beneficiados con la maquinaria entregada, además de que se sienten desconectados de las asociaciones.

Resolución No. 836 de 2018: se lograron contactar efectivamente 9 beneficiarios, encontrando que 2 de ellos manifiestan estar retirados del proyecto desde hace más de un año, sin embargo, esta situación no ha sido reportada por la Cooperativa y no reposa información en el Módulo de Gestión. Sumado a lo anterior, 3 beneficiarios manifiestan no haber recibido ningún insumo, ni tampoco información sobre el proyecto.

Resolución No. 639 de 2018: todos los beneficiarios manifestaron su descontento por los constantes retrasos en la ejecución del PIDAR.

Resolución No. 858 de 2019: los beneficiarios presentan inconformidad por las demoras en las entregas; todos han recibido las herramientas, excepto uno que manifestó que se retiró del proyecto, este beneficiario ya había sido contactado en el pasado monitoreo y la Asociación manifestó que el continuaba, se solicitó nuevamente aclaración al supervisor.

Resolución No. 567 de 2018: los beneficiarios contactados señalan que el proyecto contribuyó a mejorar las capacidades productivas, sumado a la dotación de maquinaria y los equipos. Algunos productores señalaron demoras en el tiempo de recepción de capacitaciones y entregas como la maquinaria y equipos.

Resolución No. 807 de 2019: la mayoría manifiesta que la semilla entregada para pasto de corte no le prendió debido a mala calidad de la misma, señalaron que la mano de obra como contrapartida fue perdida; a la fecha no se les ha repuesto la semilla. Manifiestan que a ellos se les dio la plata para comprar los semovientes y la mayoría manifiestan que no han recibido capacitaciones, y pocos han recibido asistencia técnica.

Unidad Técnica Territorial 13

Durante el año de 2021, de los 24 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 13, se realizó el proceso de monitoreo a 18 de ellos. La UTT entregó durante el año información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 o F-IMP-014, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control. En desarrollo de estos monitoreos, no se identificaron alertas en el proceso de monitoreo seguimiento y control. Como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.
Del monitoreo telefónico realizado a las diferentes resoluciones se pueden extraer las siguientes conclusiones:

Resolución No. 315 de 2020: se tiene dificultad para la realización de este por el manejo de la lengua de los beneficiarios y la zona geográfica donde se encuentran ubicados.

Resolución No. 231 del 2020 los beneficiarios se encuentran satisfechos con la evolución del Proyecto y están a la espera de las entregas de los fertilizantes, la sal, la siembra de los maderables y la culminación de las asistencias técnicas.

Resolución No. 577 de 2018: los beneficiarios contactados manifiestan haber recibido todos los insumos y capacitaciones, excepto las herramientas y equipo.

Resolución No. 649 de 2018: los beneficiarios indican que el proyecto aumentó sus ingresos económicos y la producción del frijol, y que, las capacitaciones técnicas les brindaron el conocimiento para adoptar BPA las cuales aportaron un manejo tecnificado al cultivo de frijol.

Resolución No. 632 de 2018: de las 14 personas contactadas, tres se encuentran inactivas, las demás manifestaron que el proyecto fue muy ambicioso y de gran ayuda, sugiriendo que se le siga dando acompañamiento especialmente en la parte técnica y que ojalá la Asociación les colabore para la comercialización de las cosechas. En general se encuentran muy satisfechos por la oportunidad que les ha brindado la ADR, al igual por los insumos y equipos recibidos.

Resolución No. 792 de 2019: todos se sienten beneficiados por el proyecto, aunque a la fecha no hayan usado la maquinaria. La mayoría manifiestan la necesidad de tener más información del proyecto, de saber en qué estado se encuentra.

Es importante señalar que algunas zonas de cubrimiento de la UTT donde se cofinancian los PIDAR no cuentan con conectividad, situación que dificulta la realización del monitoreo telefónico debido a la baja cobertura, lo cual se suma a la ausencia de números telefónicos y la desactualización de contacto.

3.2 Monitoreo por entidad ejecutora

El mayor porcentaje de proyectos monitoreados corresponden a los ejecutados por UNODC. Esto se debe a que esta entidad ejecuta la mayor proporción de proyectos cofinanciados por la Agencia de Desarrollo Rural. La información se detalla en la siguiente tabla.

Tabla No. 8: Información monitoreo por entidad ejecutora

Nombre entidad ejecutora	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
Ejecución directa	60	$69.076.283.765	11
UNODC	126	$173.273.958.342	5
FAO	46	$43.190.628.006	2
TOTAL	**232**	**$285.540.870.113**	**18**

Fuente: Elaboración propia

De las 18 alertas identificadas durante la vigencia, el 61% de estas se determinaron durante el monitoreo a proyectos ejecutados por Ejecución directa, un 28% corresponden a los proyectos ejecutados por UNODC, y 11% corresponde a proyectos ejecutado por FAO.

Los proyectos monitoreados que hacen parte de los proyectos ejecutados por UNODC, incluyen un valor de cofinanciación de $148.049.333.981, que equivale al 61%; los de ejecución directa $60.076.535.314 equivale a 25%; y por FAO $33.459.388.532, que equivale al 14%.

Tabla No. 9: Información monitoreo entidad ejecutora por convenio

Nombre entidad ejecutora	Convenio que lo respalda	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
Ejecución directa	Ejecución directa	60	$67.222.184.065	11
FAO	Convenio No.FAO-749-2017	26	$30.931.989.784	2
	Convenio de Cooperación Internacional No.FAO-517-2017	20	$12.258.638.222	0
UNODC	Convenio No. UNODC-197-2016	68	$59.865.518.231	0
	Convenio No. UNODC-289-2018	11	$48.065.155.868	1
	Convenio No. UNODC-518-2017	13	$22.513.637.736	2
	Convenio No. UNODC-684-2017	23	$40.152.128.781	2
	Convenio No. UNODC-785-2017	11	$24.545.674.436	0
TOTAL		**232**	**$305.554.927.123**	**18**

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se relaciona la información referente a los monitoreos ejecutados y reagrupados por tipo de convenio que lo respalda, y sus estados de avance.

Tabla No. 10: Estado de los proyectos monitoreados por entidad ejecutora

Convenio que lo respalda	Año de inicio	Estado del proyecto					
		No. Proyectos notificados	No. Proyectos socializados	No. Proyectos ejecutados	No. Proyectos ejecutados esperando cierre	No. Proyectos cerrados	No. Proyectos suspendidos
Contrato de encargo fiduciario No. 954- 2019- ADR - ASOPROTECO 822	2019	0	0	1	0	0	0
EJECUCIÓN DIRECTA.	2019	5	6	46	2	0	0
Convenio No. UNODC-289-2018	2019	0	0	8	1	1	0
Convenio No.FAO-749-2017	2018	0	0	18	3	5	0
Convenio de Cooperación Internacional	2018	0	0	15	0	3	2

Convenio que lo respalda	Año de inicio	Estado del proyecto					
		No. Proyectos notificados	No. Proyectos socializados	No. Proyectos ejecutados	No. Proyectos ejecutados esperando cierre	No. Proyectos cerrados	No. Proyectos suspendidos
No.FAO-517-2017							
Convenio No. UNODC-518-2017	2018	0	1	5	3	3	1
Convenio No. UNODC-684-2017	2018	2	1	13	3	4	0
Convenio No. UNODC-785-2017	2018	0	0	4	6	1	0
Convenio No. UNODC-197-2016	2017	0	0	30	6	33	0
TOTAL		**7**	**8**	**140**	**24**	**50**	**3**

Fuente: Elaboración propia

Para los proyectos con estado suspendido, que no han mostrado avance en su porcentaje de implementación durante varios meses, se presenta la siguiente información:

UNODC: Resolución No. 366 del 30 de mayo de 2018, cuyo tiempo de ejecución planeado era de 12 meses y a la fecha de este informe se encuentra un porcentaje de implementación del 10%. Se encuentra reporte en el Módulo de Gestión de la VIP en el que se señala que, en el mes de octubre de 2020, se envió proyecto ajustado al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para revisión y verificación de viabilidad ambiental. Con base en el concepto que emita dicha entidad, se realizará análisis para definir la continuidad del proyecto, conforme a lo estipulado en el convenio de cooperación. Actualmente se está realizando la gestión con el Ministerio de Ambiente para obtener la respuesta de concepto ambiental.

FAO: la Resolución No. 545 del 17 de julio de 2018, cuyo tiempo de ejecución planteado era de 12 meses y a la fecha de este informe se encuentra en un porcentaje de implementación del 16%. Se encuentra reporte en el Módulo de Gestión de la VIP en el que se señala que en noviembre de 2020 el PIDAR fue diagnosticado por FAO como una zona no apta para la línea productiva inicialmente estructurada, de los 20 beneficiarios renunciaron 11, y después de muchas mesas técnicas con el cooperante y la UTT, la organización decide renunciar voluntariamente y dar vía libre para la derogación de la Resolución, decisión que se toma en el mes de octubre de 2020. A la fecha del monitoreo no se encontraron evidencias de revocatoria del proyecto, por lo cual queda incluido dentro de la categoría de “suspendido”.

3.3 Información de los proyectos monitoreados durante el trimestre

Tabla No. 11: Proyectos Monitoreados durante la vigencia 2021

No. Resolución	Fecha de inicio de ejecución	UTT	Convenio que lo respalda	Valor Total Proyecto	Valor Cofinanciado	Estado Actual Proyecto	% Implementado	Generó alertas	Tipificación de la alerta
9	18/02/20	4	UNODC	$ 5.386.130.719	$ 4.800.000.000	EN EJECUCIÓN	55	NO	N/A
10	18/02/20	5	UNODC	$ 11.780.957.379	$ 3.310.959.800	EN EJECUCIÓN	95	SI	Alerta por Gestión de Otros Factores
104	22/02/18	2	UNODC	$ 1.856.160.500	$ 1.505.613.100	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	95	NO	N/A
105	22/02/18	9	UNODC	$ 1.274.014.270	$ 709.887.870	CERRADO	100	NO	N/A
107	22/02/18	11	UNODC	$ 644.989.342	$ 499.318.000	CERRADO	100	NO	N/A
108	22/02/18	6	UNODC	$ 2.394.321.600	$ 1.972.185.600	CERRADO	100	NO	N/A
109	22/02/18	1	UNODC	$ 2.376.797.910	$ 1.999.899.000	CERRADO	100	NO	N/A
110	22/02/18	10	UNODC	$ 602.570.361	$ 532.492.961	CERRADO	100	NO	N/A
117	7/03/18	3	UNODC	$ 1.425.600.000	$ 1.000.000.000	EN EJECUCIÓN	95	NO	N/A
119	2/03/18	10	UNODC	$ 1.276.363.500	$ 650.000.000	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	100	NO	N/A
120	2/03/18	9	UNODC	$ 1.670.582.156	$ 1.399.982.156	CERRADO	100	NO	N/A
121	2/03/18	11	UNODC	$ 619.104.000	$ 515.154.000	CERRADO	100	NO	N/A
122	2/03/18	12	UNODC	$ 393.970.000	$ 199.970.000	CERRADO	100	NO	N/A
132	7/03/18	6	UNODC	$ 1.666.685.089	$ 1.499.984.371	CERRADO	100	NO	N/A
136	7/03/18	12	UNODC	$ 736.835.371	$ 390.795.000	CERRADO	100	NO	N/A
139	6/03/18	2	UNODC	$ 2.575.750.000	$ 2.000.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
141	7/03/18	6	UNODC	$ 630.250.000	$ 500.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
155	22/03/18	11	UNODC	$ 399.757.322	$ 160.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
203	11/04/18	3	UNODC	$ 2.480.800.000	$ 2.000.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
204	11/04/18	5	UNODC	$ 1.822.470.758	$ 1.383.896.258	CERRADO	100	NO	N/A
208	11/04/18	5	UNODC	$ 876.054.500	$ 308.754.500	CERRADO	100	NO	N/A
209	11/04/18	1	UNODC	$ 2.383.424.000	$ 2.000.000.000	EN EJECUCIÓN	95	NO	N/A
210	14/04/18	6	UNODC	$ 1.275.461.211	$ 691.486.747	CERRADO	100	NO	N/A
211	11/04/18	6	UNODC	$ 600.166.000	$ 298.981.600	CERRADO	100	NO	N/A
240	24/04/18	2	UNODC	$ 2.337.410.000	$ 2.000.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
242	24/04/18	10	UNODC	$ 1.882.790.000	$ 1.230.482.000	CERRADO	100	NO	N/A

No. Resolución	Fecha de inicio de ejecución	UTT	Convenio que lo respalda	Valor Total Proyecto	Valor Cofinanciado	Estado Actual Proyecto	% Implementado	Generó alertas	Tipificación de la alerta
244	24/04/18	13	UNODC	$ 4.837.098.400	$ 1.000.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
245	24/04/18	2	UNODC	$ 2.383.424.000	$ 2.000.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
246	20/06/18	5	UNODC	$ 520.609.187	$ 336.281.247	CERRADO	100	NO	N/A
270	24/04/18	12	UNODC	$ 1.965.948.080	$ 1.476.660.080	CERRADO	100	NO	N/A
271	11/05/18	5	UNODC	$ 3.132.000.000	$ 1.500.000.000	EN EJECUCIÓN	55	NO	N/A
299	16/05/18	5	UNODC	$ 538.614.400	$ 418.498.400	EN EJECUCIÓN	80	SI	Alerta por Gestión del Tiempo
341	30/05/18	12	UNODC	$ 640.864.000	$ 500.000.000	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	100	NO	N/A
342	30/05/18	12	UNODC	$ 1.171.855.020	$ 906.940.020	CERRADO	100	NO	N/A
344	29/05/18	4	UNODC	$ 1.197.600.000	$ 1.000.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
345	30/05/18	11	UNODC	$ 472.150.000	$ 392.075.000	CERRADO	100	NO	N/A
346	29/05/18	3	UNODC	$ 1.314.340.000	$ 1.000.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
349	30/05/18	2	UNODC	$ 3.075.386.667	$ 2.000.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
351	30/05/18	11	UNODC	$ 376.408.000	$ 320.175.000	EN EJECUCIÓN	95	SI	Alerta por Gestión de Otros Factores
352	29/05/18	3	UNODC	$ 1.122.753.000	$ 999.993.000	CERRADO	100	NO	N/A
358	23/02/21	1	UNODC	$ 2.256.058.737	$ 2.000.000.000	SOCIALIZADO	20	NO	N/A
359	23/02/21	1	UNODC	$ 1.735.379.679	$ 1.500.000.000	SOCIALIZADO	20	NO	N/A
360	26/02/21	5	UNODC	$ 1.151.894.793	$ 788.682.793	EN EJECUCIÓN	20	NO	N/A
361	24/03/21	8	UNODC	$ 3.977.943.520	$ 3.839.211.127	EN EJECUCIÓN	10	NO	N/A
366	22/08/18	5	UNODC	$ 1.064.397.396	$ 729.547.396	SUSPENDIDO	10	NO	N/A
375	24/04/21	9	UNODC	$ 1.023.163.680	$ 880.385.195	SOCIALIZADO	10	NO	N/A
401	14/06/18	1	UNODC	$ 381.257.000	$ 284.477.000	EN EJECUCIÓN	70	NO	N/A
404	14/06/18	10	UNODC	$ 1.978.510.100	$ 1.600.147.080	CERRADO	100	NO	N/A
440	7/12/21	12	UNODC	$ 774.285.960	571.224.720	SOCIALIZADO	10	NO	N/A
496	13/03/20	10	UNODC	$ 2.930.300.000	$ 2.470.000.000	EN EJECUCIÓN	85	NO	N/A
497	17/07/18	10	UNODC	$ 3.029.600.000	$ 1.700.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
499	17/07/18	1	UNODC	$ 2.795.500.000	$ 2.500.000.000	EN EJECUCIÓN	95	NO	N/A
500	17/07/18	1	UNODC	$ 3.544.509.867	$ 3.122.424.900	CERRADO	100	NO	N/A
501	17/07/18	1	UNODC	$ 3.681.736.567	$ 3.113.242.600	CERRADO	100	NO	N/A

No. Resolución	Fecha de inicio de ejecución	UTT	Convenio que lo respalda	Valor Total Proyecto	Valor Cofinanciado	Estado Actual Proyecto	% Implementado	Generó alertas	Tipificación de la alerta
503	3/10/18	11	UNODC	$ 3.136.785.000	$ 2.500.000.000	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	95	NO	N/A
504	18/07/18	8	UNODC	$ 1.987.084.187	$ 999.998.987	EN EJECUCIÓN	70	NO	N/A
505	18/07/18	2	UNODC	$ 2.424.385.000	$ 1.979.133.000	EN EJECUCIÓN	80	NO	N/A
528	17/07/18	13	UNODC	$ 1.708.211.859	$ 1.413.546.859	CERRADO	100	NO	N/A
529	18/07/18	8	UNODC	$ 487.668.200	$ 299.302.000	CERRADO	100	NO	N/A
544	7/09/18	5	UNODC	$ 2.236.137.410	$ 1.510.249.410	CERRADO	100	NO	N/A
565	10/08/18	12	UNODC	$ 3.645.456.000	$ 2.600.000.000	CERRADO	70	SI	Alerta por Gestión de Otros Factores
566	15/08/18	12	UNODC	$ 4.374.547.200	$ 3.120.000.000	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	100	NO	N/A
567	10/08/18	12	UNODC	$ 4.010.002.000	$ 2.860.000.000	EN EJECUCIÓN	70	NO	N/A
573	14/08/18	1	UNODC	$ 3.767.598.182	$ 3.010.248.182	CERRADO	100	NO	N/A
574	31/07/18	1	UNODC	$ 3.166.183.290	$ 2.472.853.290	CERRADO	100	NO	N/A
575	31/07/18	3	UNODC	$ 3.803.574.000	$ 2.946.474.000	EN EJECUCIÓN	95	NO	N/A
576	10/08/18	9	UNODC	$ 3.902.689.300	$ 2.400.747.900	EN EJECUCIÓN	95	NO	N/A
577	10/08/18	13	UNODC	$ 3.322.186.000	$ 2.326.561.000	EN EJECUCIÓN	55	NO	N/A
579	11/03/20	10	UNODC	$ 731.990.234	$ 533.630.234	CERRADO	100	NO	N/A
580	3/04/20	4	UNODC	$ 859.701.000	$ 715.210.000	EN EJECUCIÓN	95	NO	N/A
606	18/08/18	7	UNODC	$ 2.390.479.000	$ 1.749.975.000	SOCIALIZADO	10	NO	N/A
607	9/08/18	6	UNODC	$ 2.501.706.174	$ 1.999.978.494	CERRADO	100	NO	N/A
614	6/10/18	6	UNODC	$ 1.529.022.000	$ 999.522.000	CERRADO	100	NO	N/A
622	17/10/19	9	UNODC	$ 22.680.472.749	$ 4.510.439.997	EN EJECUCIÓN	10	SI	Alerta por Gestión de la Información
623	12/03/20	10	UNODC	$ 2.966.187.640	$ 2.596.815.000	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	100	NO	N/A
624	30/10/19	7	UNODC	$ 560.717.000	$ 375.523.000	CERRADO	100	NO	N/A
629	14/08/18	1	UNODC	$ 2.451.652.350	$ 2.196.641.100	CERRADO	100	NO	N/A
630	16/10/18	1	UNODC	$ 3.278.966.000	$ 2.529.918.000	CERRADO	100	NO	N/A
636	14/08/18	2	UNODC	$ 2.603.900.490	$ 2.270.000.490	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	95	SI	Alerta por Gestión de la Información
637	14/08/18	2	UNODC	$ 3.267.559.786	$ 2.400.349.786	EN EJECUCIÓN	95	NO	N/A
638	14/11/18	1	UNODC	$ 3.509.500.193	$ 2.996.765.100	CERRADO	100	NO	N/A
639	14/08/18	12	UNODC	$ 2.983.627.384	$ 2.299.979.884	EN EJECUCIÓN	20	NO	N/A

No. Resolución	Fecha de inicio de ejecución	UTT	Convenio que lo respalda	Valor Total Proyecto	Valor Cofinanciado	Estado Actual Proyecto	% Implementado	Generó alertas	Tipificación de la alerta
1215	8/08/17	9	UNODC	$ 1.081.106.000	$ 500.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
1216	8/08/17	10	UNODC	$ 306.854.753	$ 175.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
1219	11/09/17	5	UNODC	$ 763.500.000	$ 250.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
1221	8/08/17	13	UNODC	$ 164.887.000	$ 145.372.000	CERRADO	100	NO	N/A
1234	11/09/17	10	UNODC	$ 450.082.460	$ 185.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
1250	8/08/17	12	UNODC	$ 606.600.000	$ 500.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
1251	30/08/17	5	UNODC	$ 284.426.996	$ 199.200.000	CERRADO	100	NO	N/A
1261	29/08/17	5	UNODC	$ 292.477.500	$ 239.748.000	CERRADO	100	NO	N/A
1264	22/08/17	11	UNODC	$ 158.667.500	$ 125.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
1267	11/09/17	10	UNODC	$ 213.075.000	$ 180.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
1268	22/08/17	5	UNODC	$ 1.374.250.345	$ 176.999.998	CERRADO	100	NO	N/A
1299	25/09/17	5	UNODC	$ 564.843.375	$ 459.683.250	CERRADO	100	NO	N/A
1300	25/09/17	5	UNODC	$ 441.200.000	$ 278.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
1304	11/09/17	7	UNODC	$ 791.394.760	$ 499.970.760	CERRADO	100	NO	N/A
1307	8/09/17	1	UNODC	$ 3.614.108.000	$ 2.948.347.650	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	100	NO	N/A
1322	11/09/17	11	UNODC	$ 1.010.649.333	$ 905.900.513	CERRADO	100	NO	N/A
1406	4/10/17	11	UNODC	$ 591.525.000	$ 528.075.000	CERRADO	100	NO	N/A
1439	16/01/18	11	UNODC	$ 652.727.869	$ 532.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
1440	30/10/17	3	UNODC	$ 195.547.318	$ 164.891.998	CERRADO	100	NO	N/A
1441	30/10/17	3	UNODC	$ 140.912.100	$ 114.792.000	CERRADO	100	NO	N/A
1447	30/10/17	3	UNODC	$ 151.340.498	$ 124.970.398	CERRADO	100	NO	N/A
1453	30/10/17	4	UNODC	$ 604.251.478	$ 252.785.478	CERRADO	100	NO	N/A
1474	16/04/18	9	UNODC	$ 2.349.727.732	$ 1.998.477.000	CERRADO	100	NO	N/A
1490	7/05/18	8	UNODC	$ 629.231.360	$ 288.986.400	CERRADO	100	NO	N/A
1491	6/12/17	10	UNODC	$ 665.713.900	$ 534.212.400	CERRADO	100	NO	N/A
1542	28/05/19	9	UNODC	$ 1.322.550.000	$ 1.000.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
1556	5/02/18	9	UNODC	$ 3.452.594.821	$ 2.840.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
1587	8/02/18	1	UNODC	$ 889.521.622	$ 501.238.122	EN EJECUCIÓN	95	NO	N/A
1601	5/02/18	11	UNODC	$ 612.556.022	$ 458.236.500	CERRADO	100	NO	N/A
202	18/04/18	7	FAO	$ 350.480.000	$ 201.110.000	CERRADO	100	NO	N/A

No. Resolución	Fecha de inicio de ejecución	UTT	Convenio que lo respalda	Valor Total Proyecto	Valor Cofinanciado	Estado Actual Proyecto	% Implementado	Generó alertas	Tipificación de la alerta
212	18/04/18	5	FAO	$ 412.914.950	$ 278.014.950	CERRADO	100	NO	N/A
343	30/05/18	11	FAO	$ 468.252.805	$ 362.280.400	CERRADO	100	NO	N/A
347	7/06/18	11	FAO	$ 494.734.340	$ 412.121.840	CERRADO	100	NO	N/A
348	30/05/18	5	FAO	$ 196.980.400	$ 137.396.400	EN EJECUCIÓN	87	NO	N/A
403	18/06/18	10	FAO	$ 2.929.250.000	$ 1.500.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
456	26/06/18	7	FAO	$ 5.073.868.620	$ 3.618.584.000	CERRADO	100	NO	N/A
459	10/10/19	13	FAO	$ 1.366.292.000	$ 731.834.400	EN EJECUCIÓN	82	NO	N/A
461	6/12/19	4	FAO	$ 915.540.000	$ 494.040.000	EN EJECUCIÓN	80	NO	N/A
462	5/12/19	4	FAO	$ 681.232.000	$ 373.952.000	EN EJECUCIÓN	69	NO	N/A
463	15/11/19	4	FAO	$ 557.167.000	$ 360.550.000	CERRADO	100	NO	N/A
464	13/11/19	4	FAO	$ 474.104.000	$ 345.194.000	EN EJECUCIÓN	89	NO	N/A
507	18/07/18	10	FAO	$ 975.000.000	$ 529.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
508	23/07/18	13	FAO	$ 530.564.390	$ 401.273.590	CERRADO	100	NO	N/A
545	26/07/18	5	FAO	$ 601.410.000	$ 530.010.000	REVOCADO	16,94	NO	N/A
546	26/07/18	5	FAO	$ 574.285.000	$ 496.060.000	CERRADO	100	NO	N/A
547	31/07/18	3	FAO	$ 652.971.726	$ 380.839.790	CERRADO	100	NO	N/A
548	24/08/18	10	FAO	$ 1.811.468.000	$ 1.380.752.000	CERRADO	100	NO	N/A
578	31/07/18	12	FAO	$ 970.982.814	$ 806.832.814	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	95	SI	Alerta por Gestión de Otros Factores y Alerta por Gestión de la Información
590	31/07/18	5	FAO	$ 409.469.700	$ 249.869.700	CERRADO	100	NO	N/A
602	14/08/18	13	FAO	$ 624.643.504	$ 461.961.900	CERRADO	100	NO	N/A
605	15/08/18	5	FAO	$ 511.140.000	$ 300.000.000	CERRADO	100	NO	N/A
631	28/08/18	7	FAO	$ 259.916.250	$ 191.645.000	CERRADO	100	NO	N/A
632	14/08/18	13	FAO	$ 3.392.768.695	$ 2.479.938.287	CERRADO	100	NO	N/A
633	21/08/18	5	FAO	$ 1.585.456.000	$ 1.300.000.000	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	95	NO	N/A
634	28/08/18	7	FAO	$ 5.426.896.270	$ 3.198.890.000	EN EJECUCIÓN	95	NO	N/A
635	14/08/18	1	FAO	$ 348.513.000	$ 300.848.000	EN EJECUCIÓN	92	NO	N/A
649	28/08/18	13	FAO	$ 828.459.420	$ 566.214.100	CERRADO	100	NO	N/A

No. Resolución	Fecha de inicio de ejecución	UTT	Convenio que lo respalda	Valor Total Proyecto	Valor Cofinanciado	Estado Actual Proyecto	% Implementado	Generó alertas	Tipificación de la alerta
650	21/08/18	1	FAO	$ 2.775.745.280	$ 2.021.000.000	EN EJECUCIÓN	82,43	NO	N/A
651	21/08/18	7	FAO	$ 652.126.340	$ 498.366.600	EN EJECUCIÓN	61	NO	N/A
686	6/09/18	3	FAO	$ 1.244.299.000	$ 1.067.133.000	EN EJECUCIÓN	57	NO	N/A
687	6/09/18	7	FAO	$ 684.098.169	$ 565.360.669	CERRADO	100	NO	N/A
688	6/09/18	2	FAO	$ 1.055.670.000	$ 755.870.000	CERRADO	100	NO	N/A
724	18/09/18	2	FAO	$ 2.943.277.000	$ 2.400.000.000	EN EJECUCIÓN	95	NO	N/A
758	26/09/18	10	FAO	$ 3.707.251.417	$ 1.699.994.950	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	95	NO	N/A
790	12/10/18	5	FAO	$ 890.098.700	$ 627.047.500	CERRADO	95	NO	N/A
799	8/11/19	2	FAO	$ 458.099.000	$ 411.026.500	EN EJECUCIÓN	66	NO	N/A
836	22/10/18	12	FAO	$ 771.752.000	$ 677.924.000	EN EJECUCIÓN	83	NO	N/A
1452	1/11/17	5	FAO	$ 870.492.142	$ 346.452.142	CERRADO	95	NO	N/A
256	7/12/20	10	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 721.102.106	$ 580.793.562	EN EJECUCIÓN	46	NO	N/A
260	12/11/20	11	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 411.241.716	$ 349.589.380	EN EJECUCIÓN	21	NO	N/A
257	12/11/20	11	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 418.418.450	$ 391.259.225	EN EJECUCIÓN	30	NO	N/A
823	10/07/20	5	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.454.088.566	$ 726.088.566	EN EJECUCIÓN	30	NO	N/A
315	26/10/21	13	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.306.492.667	$ 555.808.725	EN EJECUCIÓN	30	NO	N/A
233	27/10/20	2	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 879.169.225	$ 661.794.225	EN EJECUCIÓN	70	NO	N/A
296	24/11/20	5	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.225.616.225	$ 933.442.225	EN EJECUCIÓN	23	NO	N/A
341	4/01/21	1	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 957.906.314	$ 770.382.314	EN EJECUCIÓN	27	NO	N/A
877	25/02/20	13	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 891.781.014	$ 537.114.828	EN EJECUCIÓN	36	NO	N/A
231	13/10/20	13	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 722.350.025	$ 575.905.025	EN EJECUCIÓN	40	NO	N/A
821	11/03/20	1	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 2.679.358.366	$ 1.991.300.766	EN EJECUCIÓN	77	NO	N/A
825	19/03/20	10	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 779.240.466	$ 579.035.466	CERRADO	95	NO	N/A
298	8/02/21	6	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 594.923.975	$ 325.871.475	EN EJECUCIÓN	50	NO	N/A
827	19/06/20	4	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.943.810.058	$ 1.680.654.458	EN EJECUCIÓN	50	NO	N/A
792	20/01/20	13	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 4.563.168.566	$ 3.085.065.566	EN EJECUCIÓN	54	NO	N/A
297	12/02/21	6	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 2.076.771.575	$ 1.586.040.075	EN EJECUCIÓN	70	NO	N/A
316	20/02/21	5	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 536.434.750	$ 406.612.225	EN EJECUCIÓN	30	NO	N/A
996	28/01/20	3	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 671.794.466	$ 532.740.566	CERRADO	95	SI	Alerta por Gestión del Tiempo

No. Resolución	Fecha de inicio de ejecución	UTT	Convenio que lo respalda	Valor Total Proyecto	Valor Cofinanciado	Estado Actual Proyecto	% Implementado	Generó alertas	Tipificación de la alerta
858	19/06/20	12	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 2.437.890.566	$ 1.713.390.566	EN EJECUCIÓN	51	NO	N/A
997	26/03/20	2	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 631.672.158	$ 495.472.158	EN EJECUCIÓN	80	NO	N/A
805	26/02/20	3	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 7.006.086.716	$ 5.688.272.966	EN EJECUCIÓN	55	NO	N/A
314	22/12/20	6	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 739.226.911	$ 572.912.786	EN EJECUCIÓN	65	NO	N/A
342	4/03/21	4	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.144.456.344	$ 891.187.224	EN EJECUCIÓN	25	NO	N/A
228	6/11/20	9	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 4.897.583.268	$ 1.957.583.268,00	EN EJECUCIÓN	28	SI	Alerta por Gestión del Tiempo
231	13/10/20	13	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 722.350.025	$ 575.905.025	EN EJECUCIÓN	40	NO	N/A
232	16/02/21	10	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.443.379.225	$ 927.159.225	EN EJECUCIÓN	45	NO	N/A
255	4/12/20	10	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 519.238.725	$ 340.667.725	EN EJECUCIÓN	45	NO	N/A
256	7/12/20	10	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 721.102.106	$ 580.793.562	EN EJECUCIÓN	46	NO	N/A
260	12/11/20	11	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 411.241.716	$ 349.589.380	EN EJECUCIÓN	21	NO	N/A
300	6/03/21	5	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 524.274.225	$ 350.534.225	EN EJECUCIÓN	23	NO	N/A
312	25/02/21	10	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 5.964.747.066	$ 3.295.495.174	SOCIALIZADO	14	NO	N/A
315	9/02/21	13	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.306.492.667	$ 555.808.725	EN EJECUCIÓN	30	NO	N/A
326	27/02/21	10	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 2.740.531.484	$ 2.146.568.379	SOCIALIZADO	14	NO	N/A
795	24/03/20	3	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 2.526.585.066	$ 2.247.585.066	EN EJECUCIÓN	55	NO	N/A
806	13/03/20	9	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 3.757.986.566	$ 2.801.926.566	EN EJECUCIÓN	35	SI	Alerta por Gestión del Tiempo
807	20/01/20	12	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 3.184.984.566	$ 2.660.584.566	EN EJECUCIÓN	62	SI	Alerta de Gestión de Otros Factores (2)
823	10/07/20	5	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.454.088.566	$ 726.088.566	EN EJECUCIÓN	30	NO	N/A
880	14/12/20	4	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 521.484.566	$ 471.684.566	EN EJECUCIÓN	25	NO	N/A
220	16/11/20	9	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.387.453.794	$ 828.109.794	SOCIALIZADO	5	NO	N/A
229	24/09/21	1	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.038.911.891	$ 1.038.911.827	EN EJECUCIÓN	64	NO	N/A
260	12/11/20	11	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 411.241.716	$ 349.589.380	EN EJECUCIÓN	21	NO	N/A
298	8/02/21	6	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 594.923.975	$ 325.871.475	EN EJECUCIÓN	50	NO	N/A
299	8/10/20	9	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 2.181.663.225	$ 1.528.228.225	EN EJECUCIÓN	27	NO	N/A
313	13/02/21	10	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 709.546.300	$ 506.644.725	EN EJECUCIÓN	35	NO	N/A
340	16/02/21	10	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.759.603.733	$ 1.332.301.113	EN EJECUCIÓN	61	NO	N/A
341	4/01/21	1	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 957.906.314	$ 770.382.314	EN EJECUCIÓN	27	NO	N/A

No. Resolución	Fecha de inicio de ejecución	UTT	Convenio que lo respalda	Valor Total Proyecto	Valor Cofinanciado	Estado Actual Proyecto	% Implementado	Generó alertas	Tipificación de la alerta
343	24/02/21	5	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 937.517.814	$ 551.212.569	EN EJECUCIÓN	22	NO	N/A
791	17/03/20	10	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 956.790.566	$ 807.390.566	EN EJECUCIÓN	62	NO	N/A
792	20/01/20	13	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 4.563.168.566	$ 3.085.065.566	EN EJECUCIÓN	54	NO	N/A
793	10/03/20	1	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 981.952.256	$ 731.059.536	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	94	NO	N/A
794	9/03/20	3	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 996.562.566	$ 654.162.566	CERRADO	95	NO	N/A
820	11/03/20	1	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 694.308.666	$ 575.133.666	EN EJECUCIÓN	94	NO	N/A
824	12/03/20	1	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 2.988.342.486	$ 2.689.262.486	EJECUTADO ESPERANDO CIERRE	64	SI	Alerta por Gestión del Tiempo, Alerta por Gestión de la Calidad, Alerta por Gestión de la Información y Alerta por Gestión de Otros Factores
826	10/02/20	3	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.376.769.966	$ 997.569.966	CERRADO	95	NO	N/A
827	19/06/20	4	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 1.943.810.058	$ 1.680.654.458	EN EJECUCIÓN	50	NO	N/A
878	25/11/20	7	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 689.300.566	$ 496.390.566	EN EJECUCIÓN	50	SI	Alerta por Gestión de la Información
879	18/06/20	4	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 798.946.989	$ 539.761.989	EN EJECUCIÓN	25	NO	N/A
998	7/03/20	6	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 488.806.566	$ 291.926.566	CERRADO	80	NO	N/A
834	19/02/20	3	EJECUCIÓN DIRECTA	$ 4.122.209.262	$ 3.602.193.458	EN EJECUCIÓN	15	NO	N/A

Fuente: Elaboración propia

4. Alertas

4.1 Alertas

La Dirección de Seguimiento y Control ha identificado y tramitado desde el inicio de la gestión de alertas, y con corte a 31 de diciembre de la presente vigencia, un total de 542 alertas, de las cuales, 345 se encuentran en estado “Cerrada” y 197 permanecen en estado “Abierta”. De acuerdo con lo anterior, se relaciona el consolidado de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural (PIDAR) con la identificación y trámite de alertas a partir del monitoreo, seguimiento y control, el origen y los estados de las alertas al corte de esta vigencia.

Tabla No. 12: Alertas

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
9	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Seguimiento	29/03/2021	Correo electrónico	29/03/2021	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	02/09/2019	Memorando	2019200034163	Cerrada
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	02/09/2019	Memorando	2019200034163	Cerrada
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	02/09/2019	Memorando	2019200034163	Cerrada
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de Otros Factores.	Seguimiento	13/08/2020	Correo electrónico	13/08/2020	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Seguimiento	13/08/2020	Correo electrónico	13/08/2020	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de Otros Factores.	Seguimiento	13/08/2020	Correo electrónico	13/08/2020	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
105	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
106	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
107	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	10/09/2019	Memorando	20194200035923	Cerrada
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Cerrada
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Tiempo del Proyecto.					
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
109	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
110	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	23/11/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Abierta
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	23/11/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Abierta
118	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
118	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Cerrada
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
120	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	04/05/2018	Memorando	20184200016823	Cerrada
120	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Tiempo del Proyecto.					
120	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030723	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030723	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	07/10/2019	Memorando	20194200040703	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	07/10/2019	Memorando	20194200040703	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
122	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	24/08/2020	Correo electrónico	24/08/2020	Cerrada
122	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
122	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
123	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
124	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de Otros Factores	Monitoreo	24/06/2020	Memorando	20204200017303	Cerrada
124	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	23/07/2020	Correo electrónico	23/07/2020	Cerrada
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	23/07/2020	Correo electrónico	23/07/2020	Cerrada
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	29/05/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Cerrada
134	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
134	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
135	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
135	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Seguimiento	28/12/2020	Correo electrónico	13/12/2020	Abierta
136	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001533	Cerrada
136	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001533	Cerrada
136	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001533	Cerrada
136	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
137	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
137	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Seguimiento	24/12/2020	Correo electrónico	24/12/2020	Abierta
138	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
139	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
140	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
140	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
141	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	24/07/2020	Correo electrónico	24/07/2020	Cerrada
141	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	24/07/2020	Correo electrónico	24//07/2020	Cerrada
141	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
155	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
156	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
156	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
198	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Abierta
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Cerrada
199	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	22/08/2019	Memorando	20194200032283	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	22/08/2019	Memorando	20194200032283	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
201	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
201	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
202	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	25/11/2019	Memorando	20194200050873	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	25/11/2019	Memorando	20194200050873	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	25/11/2019	Memorando	20194200050873	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	22/05/2020	Memorando	20204200014293	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Cerrada
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Cerrada
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
205	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de Otros Factores	Monitoreo	24/06/2020	Memorando	20204200017483	Abierta
205	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Tiempo del Proyecto.					
206	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	24/07/2020	Correo electrónico	24/07/2020	Cerrada
206	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
207	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
207	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Abierta
208	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
209	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	21/08/2019	Memorando	20194200032033	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	31/07/2020	Correo electrónico	03/08/2020	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	31/07/2020	Correo electrónico	03/08/2020	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	22/08/2019	Memorando	20194200032293	Cerrada
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	03/08/2020	Correo electrónico	03/08/2020	Abierta
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	03/08/2020	Correo electrónico	08/08/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Cerrada
212	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de Otros Factores.	Seguimiento	18/08/2020	Correo electrónico	14/08/2020	Cerrada
212	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
240	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	26/08/2019	Memorando	20194200032733	Cerrada
240	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
240	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
241	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
241	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
242	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Cerrada
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
243	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
244	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de Otros Factores	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016373	Cerrada
244	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de Otros Factores	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016373	Abierta
244	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
245	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
245	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
246	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001663	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030723	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052393	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Tiempo del Proyecto.					
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Cerrada
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Cerrada
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Cerrada
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Cerrada
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Cerrada
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
298	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037393	Cerrada
298	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
299	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	31/07/2018	Memorando	20184200026693	Cerrada
299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
341	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056513	Cerrada
341	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056513	Cerrada
341	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056513	Cerrada
341	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
342	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Abierta
342	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
342	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
343	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	26/09/2019	Memorando	20194200039043	Cerrada
343	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	26/09/2019	Memorando	20194200039043	Cerrada
343	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
343	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
344	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
345	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
346	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
347	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/08/2018	Memorando	20184200028183	Cerrada
347	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037233	Abierta
347	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037233	Abierta
347	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
347	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
347	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Cerrada
348	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
348	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
349	2 - Bolívar, Atlántico y San	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
	Andrés y Providencia	Tiempo del Proyecto.					
349	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
350	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
351	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	06/09/2019	Memorando	20194200039043	Abierta
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	02/09/2020	Correo electrónico	02/09/2020	Abierta
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
352	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	07/07/2020	Correo electrónico	07/07/2020	Cerrada
352	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
352	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
354	8 - Tolima	N/A	Seguimiento	01/11/2018	Memorando	20184200039853	Cerrada
354	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
366	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
401	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
402	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	20184200037073	Cerrada
402	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	20184200037073	Cerrada
402	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	20184200037073	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
402	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	20184200037073	Cerrada
402	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
403	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
403	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	28/12/2020	Correo electrónico	28/12/2020	Cerrada
404	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
456	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	19/08/2020	Correo electrónico	19/08/2020	Cerrada
456	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
459	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	08/09/2020	Correo electrónico	08/09/2020	Abierta
459	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
460	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	17/12/2020	Correo electrónico	17/12/2020	Abierta
463	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	19/10/2020	Correo electrónico	19/10/2020	Abierta
463	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
464	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
496	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
497	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
498	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
499	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
500	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
501	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	11/06/2020	Memorando	20204200016153	Cerrada
501	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	11/06/2020	Memorando	20204200016153	Cerrada
501	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
501	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
502	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011283	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011283	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011283	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
504	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
504	8 - Tolima	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
505	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
505	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
506	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
506	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	18/09/2018	Memorando	20184200033073	Cerrada
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	08/08/2019	Memorando	20194200030393	Cerrada
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	08/08/2019	Memorando	20194200030393	Cerrada
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	08/08/2019	Memorando	20194200030393	Cerrada
507	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés,	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
	Amazonas y Guainía						
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
527	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
528	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	12/12/2019	Memorando	20194200055273	Cerrada
528	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
528	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
529	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
529	8 - Tolima	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
542	8 - Tolima	N/A	Seguimiento	09/11/2018	Memorando	20184200049633	Cerrada
543	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	22/10/2019	Memorando	20194200043973	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
543	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	22/10/2019	Memorando	20194200043973	cerrada
543	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de Otros Factores	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011243	Cerrada
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de Otros Factores	Monitoreo	20/05/2020	Memorando	20204200013993	Cerrada
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	06/11/2018	Memorando	20184200040193	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	06/11/2018	Memorando	20184200040193	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	01/09/2020	Correo electrónico	01/09/2020	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Cerrada
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
546	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
546	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
547	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
547	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
548	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	29/8/2020	Correo electrónico	29/08/2020	Cerrada
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	29/08/20	Correo electrónico	29/08/2020	Cerrada
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Cerrada
566	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
566	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Cerrada
567	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
567	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
573	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
574	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
574	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
575	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
577	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
577	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	24/11/2020	Correo electrónico	24/11/2020	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	26/07/2019	Memorando	20194200028513	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	26/07/2019	Memorando	20194200028513	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/11/2019	Memorando	20194200048873	Cerrada
578	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
580	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	24/12/2020	Correo electrónico	24/12/2020	Abierta
590	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de Otros Factores.	Seguimiento	18/08/2020	Correo electrónico	18/08/2020	Cerrada
590	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	20/10/2020	Correo electrónico		Cerrada
590	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Tiempo del Proyecto.					
601	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	05/06/2020	Memorando	20204200015563	Cerrada
601	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
602	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
602	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	06/11/2018	Memorando	20184200040193	Cerrada
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Cerrada
604	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
605	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
606	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
607	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	12/11/2019	Memorando	20194200047913	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	12/11/2019	Memorando	20194200047913	Abierta
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	10/09/2020	Correo electrónico	10/09/2020	Cerrada
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	10/09/2020	Correo electrónico	10/09/2020	Cerrada
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
624	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
629	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	23/09/2019	Memorando	20194200038343	Cerrada
629	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
629	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
630	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
630	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
630	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	23/11/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Cerrada
631	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
631	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
631	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de costos del proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Abierta
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
633	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Cerrada
633	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
633	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Información del Proyecto.					
634	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
634	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
635	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	08/07/2020	Correo electrónico	08/07/2020	Cerrada
635	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	03/09/2020	Correo electrónico	03/09/2020	Abierta
636	2 - Bolivar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
637	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	12/11/2020	Correo electrónico	12/11/2020	Abierta
637	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
637	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Seguimiento	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
637	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Seguimiento	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
638	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
639	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
649	13 - Cundinamarca,	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
	Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Tiempo del Proyecto.					
649	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
650	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001663	Cerrada
650	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001663	Cerrada
650	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto	Monitoreo	21/05/2020	Memorando	20204200014123	Cerrada
650	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto	Monitoreo	21/05/2020	Memorando	20204200014123	Abierta
650	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
651	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
686	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	09/09/2019	Memorando	20194200035713	Abierta
686	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	14/09/2020	Correo electrónico	14/09/2020	Abierta
686	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
686	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
687	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
688	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto	Monitoreo	17/06/2020	Memorando	20204200016713	Abierta
688	2 - Bolívar, Atlántico y San	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
	Andrés y Providencia	Tiempo del Proyecto.					
724	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
758	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	06/09/2019	Memorando	20194200035543	Cerrada
758	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
759	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	31/08/2020	Correo electrónico	31/08/2020	Cerrada
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	28/12/2020	Correo electrónico	28/12/2020	Cerrada
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	28/12/2020	Correo electrónico	28/12/2020	Cerrada
792	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Cerrada
795	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada
799	2 - Bolívar, Atlántico y San	Alerta Gestión de	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
	Andrés y Providencia	Otros Factores.					
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Cerrada
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
805	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
805	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Seguimiento	25/12/2020	Correo electrónico	25/12/2020	Abierta
807	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	03/09/2020	Correo electrónico	03/09/2020	Cerrada
827	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Seguimiento	24/11/2020	Correo electrónico	24/11/2020	Abierta
831	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
834	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Seguimiento	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Abierta
836	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
836	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
858	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	18/11/2020	Correo electrónico	18/11/2020	Cerrada
858	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	18/11/2020	Correo electrónico	18/11/2020	Abierta
858	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la	Monitoreo	18/11/2020	Correo electrónico	18/11/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Información del Proyecto.					
879	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Seguimiento	13/10/2020	Correo electrónico	13/10/2020	Abierta
997	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
997	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Seguimiento	24/12/2020	Correo electrónico	24/12/2020	Abierta
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	19/03/2019	Memorando	20194200010593	Cerrada
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030713	Cerrada
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030713	Cerrada
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1216	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1217	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	15/03/2018	Memorando	20184200018942	Cerrada
1217	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	19/03/2019	Memorando	20194200010593	Cerrada
1217	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1218	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1219	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1220	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	08/11/2019	Memorando	20194200077172	Cerrada
1220	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016453	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1220	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	15/08/2018	Memorando	20184200028893	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	15/08/2018	Memorando	20184200028893	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Seguimiento	14/09/2020	Correo electrónico	14/09/2020	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
1234	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011253	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011253	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011253	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1251	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Tiempo del Proyecto.					
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Abierta
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1255	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1256	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		Tiempo del Proyecto.					
1261	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1263	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1264	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1267	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	07/05/2018	Memorando	20184200016803	Cerrada
1267	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1268	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1290	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016383	Cerrada
1299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016383	Cerrada
1299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Cerrada
1300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Cerrada
1300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1301	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	09/02/2018	Memorando	2018200006143	Cerrada
1301	13 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	09/02/2018	Memorando	2018200006143	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1301	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1302	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1303	8 - Tolima	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
1303	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1304	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011293	Cerrada
1304	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011293	Cerrada
1304	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1305	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1306	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1306	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
1307	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1322	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/02/2018	Memorando	2018200006143	Cerrada
1322	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/12/2019	Memorando	20194200041993	Cerrada
1322	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1340	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1340	8 - Tolima	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Cerrada
1351	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1401	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1406	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/12/2019	Memorando	20194200042003	Abierta
1406	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/12/2019	Memorando	20194200042003	Cerrada
1406	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1438	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	15/03/2018	Memorando	20184200018942	Cerrada
1438	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	19/03/2019	Memorando	20194200010593	Cerrada
1438	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1439	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1440	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056603	Cerrada
1440	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056603	Cerrada
1440	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056603	Cerrada
1440	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056613	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056613	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056613	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1447	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052273	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1447	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052273	Abierta
1447	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052273	Abierta
1447	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1452	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	13/08/2019	Memorando	20194200031223	Cerrada
1452	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1452	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
1453	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1468	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	21/08/2020	Correo electrónico	21/08/2020	Cerrada
1468	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037173	Cerrada
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037173	Abierta
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037173	Abierta
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	10/09/2020	Correo electrónico	10/09/2020	Abierta
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1490	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1491	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1491	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1522	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1522	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
1540	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Seguimiento	25/09/2020	Correo electrónico	25/09/2020	Cerrada
1540	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1540	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
1542	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1542	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
1546	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1546	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Cerrada
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1578	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1586	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1586	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto	Monitoreo	18/06/2020	Memorando	20204200016863	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto	Monitoreo	18/06/2020	Memorando	20204200016863	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1598	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto	Monitoreo	22/05/2020	Memorando	20204200014303	Cerrada
1598	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1598	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1601	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	16/09/2020	Correo electrónico	16/09/2020	Cerrada
1601	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
361	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	10/06/2021	Correo electrónico	30/06/2021	Abierta
361	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	10/06/2021	Correo electrónico	30/06/2021	Cerrada
996	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	11/06/2021	Correo electrónico	25-jun-21	Abierta
229	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de Otros Factores.	Seguimiento	22/07/2021			Abierta
10	5- Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	12/08/2021		23 de agosto de 2021	Abierta
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	09/08/2021	Correo electrónico	02/09/2020	Abierta
342	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	25/06/2021	Correo electrónico	17/08/2021	Abierta
343	5- Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de Otros Factores.	Seguimiento	30/08/2021	Correo electrónico		Cerrada
372	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Seguimiento	03/08/2021	Correo electrónico		Abierta
806	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	03/09/2021	Correo electrónico		Abierta
502	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Otro	15/10/2021	Correo electrónico	15/10/2021	Abierta

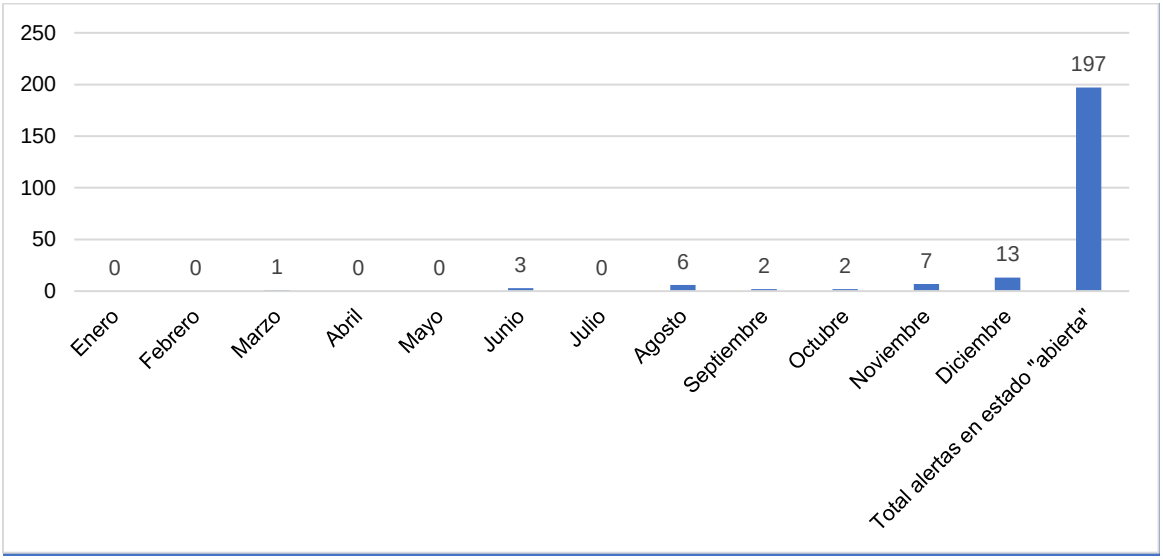
No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
458	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Seguimiento	22/10/2021	Correo electrónico	22/10/2021	Abierta
458	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Seguimiento	04/11/2021	Correo electrónico	04/11/2021	Abierta
807	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	17/11/2021	Correo electrónico	17/11/2021	Abierta
228	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	24/11/2021	Correo electrónico	24/11/2021	Abierta
622	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	24/11/2021	Correo electrónico	24/11/2021	Abierta
622	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Seguimiento	24/11/2021	Correo electrónico	24/11/2021	Abierta
299	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	24/11/2021	Correo electrónico	24/11/2021	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	06/12/2021	Correo electrónico	06/12/2021	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	06/12/2021	Correo electrónico	06/12/2021	Abierta
792	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Cerrada
824	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Monitoreo	15/12/2021	Correo electrónico	15/12/2021	Abierta
793	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Seguimiento	30/11/2021	Correo electrónico	13/12/2021	Abierta
822	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Seguimiento	14/12/2021	Correo electrónico	14/12/2021	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando de apertura / fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
878	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	21/12/2021	Correo electrónico	21/12/2021	Abierta
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	22/12/2021	Correo electrónico	22/12/2021	Abierta
824	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Monitoreo	24/12/2021	Correo electrónico	24/12/2021	Abierta
824	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Monitoreo	24/12/2021	Correo electrónico	24/12/2021	Abierta
822	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.	Otro	28/12/2021	Correo electrónico	28/12/2021	Abierta
824	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de Otros Factores.	Monitoreo	28/12/2021	Correo electrónico	28/12/2021	Abierta
822	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Otro	28/12/2021	Correo electrónico	28/12/2021	Abierta
822	1 - Magdalena, Cesar y Guajira	Alerta Gestión de la Calidad del Proyecto.	Otro	28/12/2021	Correo electrónico	28/12/2021	Abierta
192	5- Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	Otro	28/12/2021	Correo electrónico	28/12/2021	Abierta

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar en la siguiente gráfica, no se tramitaron alertas durante los meses de enero, febrero, abril, mayo y julio. Durante el mes de diciembre se tramitaron 13 alertas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control, 7 en noviembre, 6 en agosto, 3 en junio, 2 en los meses de septiembre y octubre, y 1 en marzo, para un total de 34 alertas.

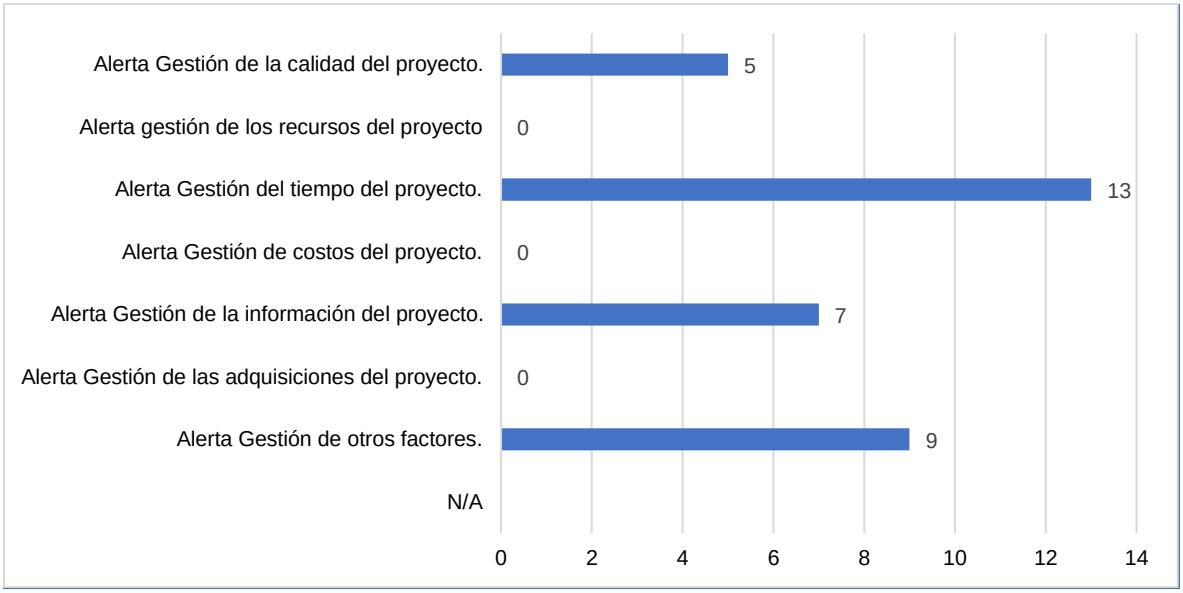
Gráfica No. 17: No. Total alertas identificadas durante el año 2021



Fuente: Elaboración propia

Las alertas que fueron abiertas durante la vigencia 2021 se encuentran discriminadas así: cinco alertas por Gestión de la Calidad, trece alertas por Gestión del Tiempo del Proyecto, siete alertas por Gestión de la Información del Proyecto, y nueve alertas por Gestión de Otros Factores.

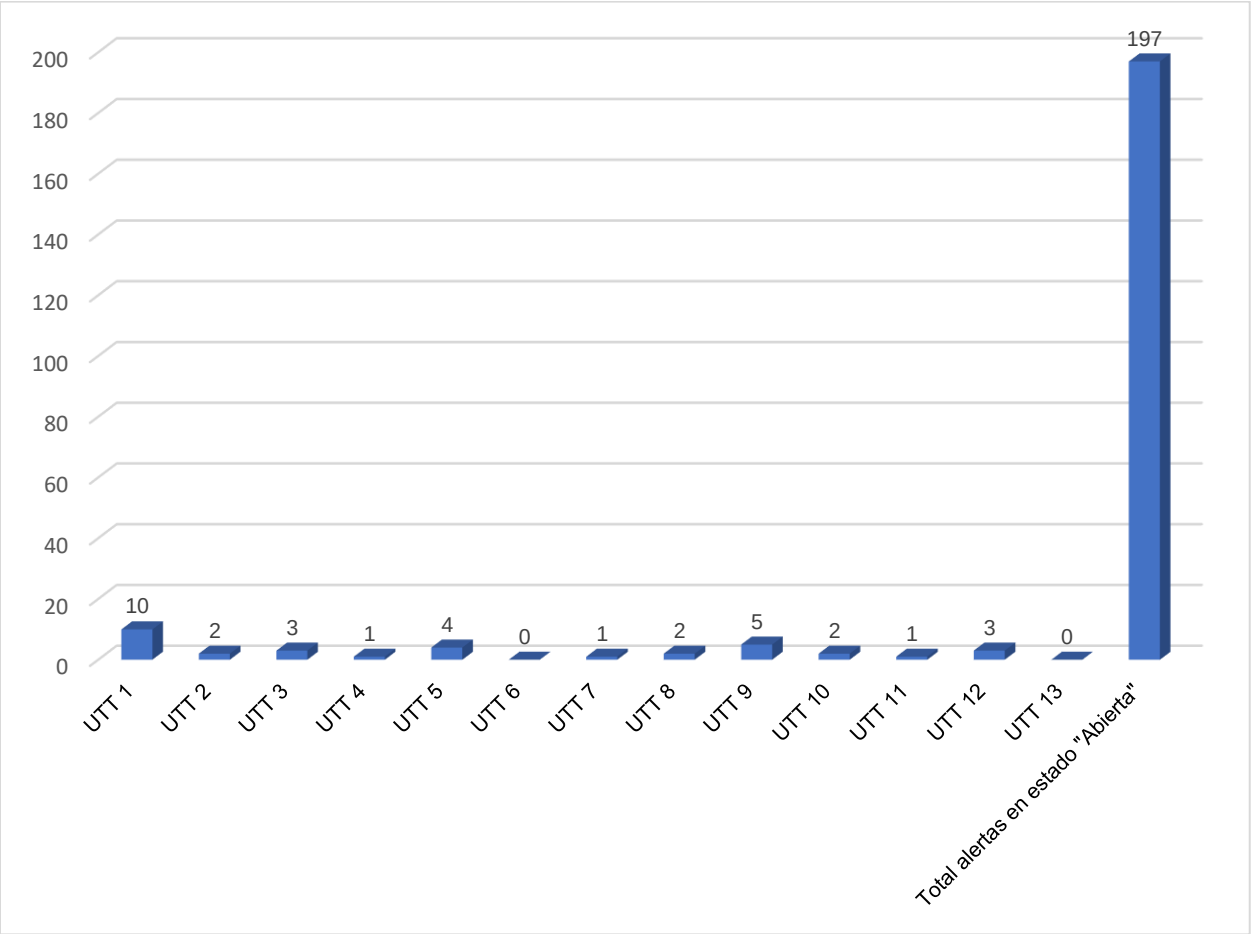
Gráfica No. 18: Alertas abiertas por tipología durante la vigencia 2021



Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar en la siguiente gráfica, de las 34 alertas que se identificaron y tramitaron durante el año 2021, 10 corresponden a la UTT No. 1, para las UTT No. 4, UTT No. 7, y UTT No. 11, se tramitó una alerta a cada una. En el caso de la UTT No. 6 y UTT No.13 no se tramitó ninguna alerta. Vale la pena mencionar que la UTT que tiene mayor cantidad de alertas abiertas acumuladas con corte al 31 de diciembre del 2021, es la UTT No. 1, correspondiente a los departamentos de Magdalena, Cesar y Guajira, con 25 alertas abiertas.

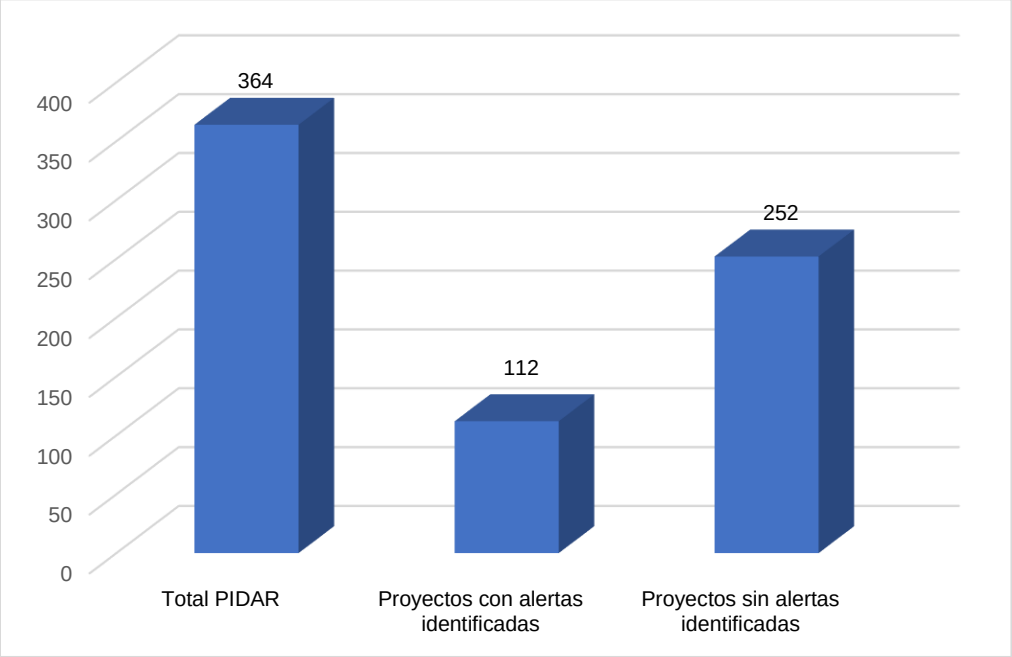
Gráfica No. 19: Alertas identificadas en la vigencia 2021 Vs Total de alertas en estado “Abierto”



Fuente: Elaboración propia

Así mismo, como se puede observar en la siguiente gráfica, del total de los 364 PIDAR en seguimiento, 112 tienen alertas en estado “abierta” y 252 proyectos están sin alertas, lo que nos permite evidenciar que el 30% de los proyectos pueden llegar a ser afectados en cuanto al cumplimiento de los objetivos y metas en su fase de ejecución, sin embargo, toda vez que estas situaciones fueron reportadas por la Dirección de Seguimiento y Control, y se pueden tomar las medidas pertinentes para mitigar sus consecuencias, de acuerdo con lo que requiera cada caso.

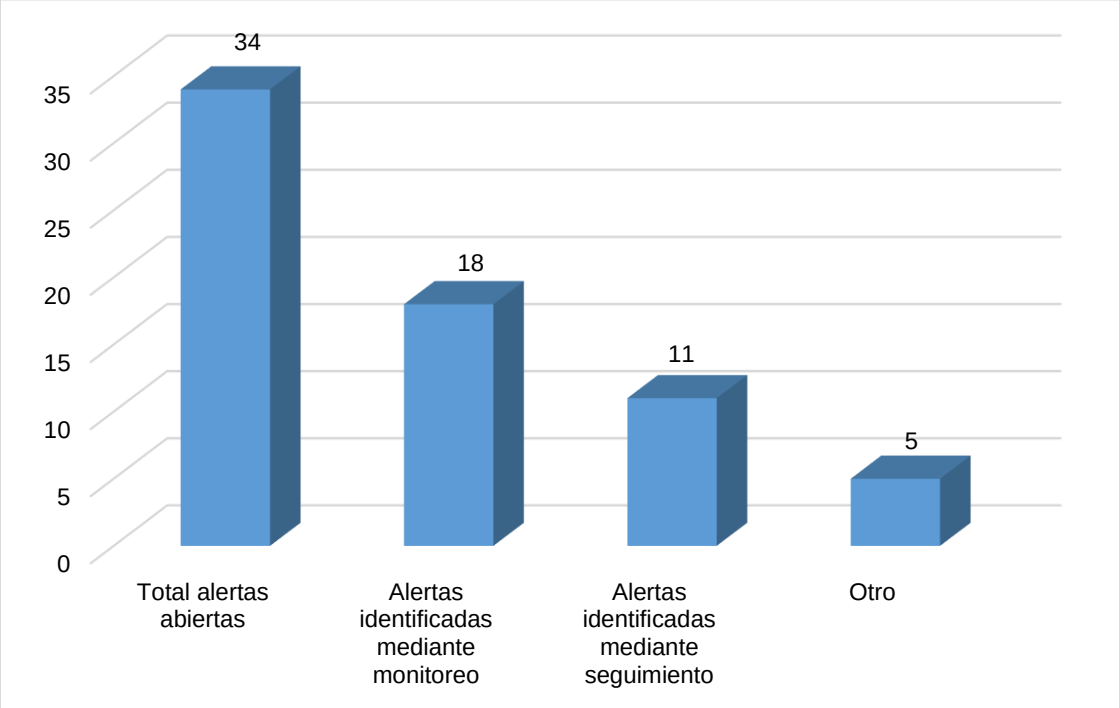
Gráfica No. 20: Proyectos con alertad identificadas Vs proyectos sin alertas identificadas



Fuente: Elaboración propia

Por otra parte, es importante precisar que la identificación de las alertas emitidas en los PIDAR ha sido resultado de las actividades de seguimiento y monitoreo de la Dirección como se observa en la Gráfica No. 21. De las 34 alertas que se abrieron durante la vigencia objeto de este informe, el 53%, correspondiente a 18 alertas, fueron identificadas a partir de monitoreo in House, y 32% correspondió a la identificación a partir del seguimiento con 11 alertas. Por tanto, se puede afirmar que fortalecer los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, resulta adecuado, permite realizar la aplicación de cualquiera de los mecanismos o ambos de manera complementaria, garantizando la eficacia en el proceso.

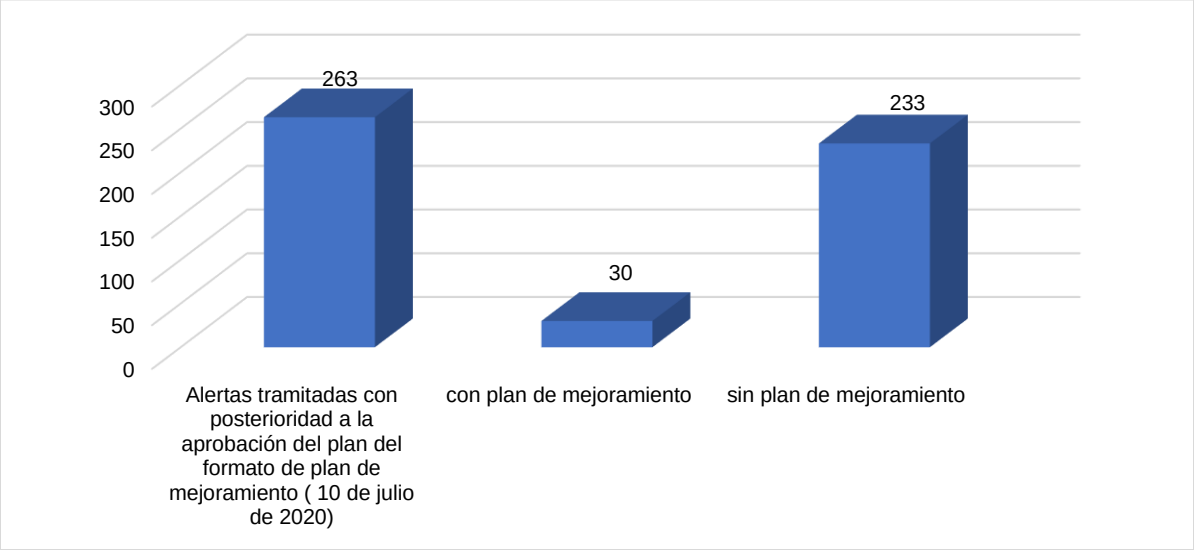
Gráfica No. 21: Alertas identificadas en monitoreo y seguimiento durante el año 2021



Fuente: Elaboración propia

Es importante mencionar que, el 10 de julio de 2020 fue aprobado el Formato de Plan de Mejoramiento, y las alertas que fueron identificadas y tramitadas a partir de esta fecha, deben contar con este instrumento diligenciado donde identifican las acciones correctivas que adelantará la UTT para subsanarla o mitigar sus efectos. A continuación, se presenta el balance de la entrega de los planes de mejoramiento, a los cuales se les ha realizado seguimiento, con corte al 31 de diciembre del 2021.

Gráfica No. 22: Alertas con seguimiento al plan de mejoramiento



Fuente: Elaboración propia

Observaciones a Alertas:

En la siguiente tabla, se presentan las alertas identificadas, el número de alertas por proyecto y los tiempos de apertura para cada alerta en cada PIDAR, como resultado del seguimiento efectuado por la Dirección de Seguimiento y Control al cumplimiento del reglamento y las funciones definidas en el Decreto. Este seguimiento se realizó sobre la gestión reportada por la supervisión a la ejecución de los PIDAR como responsables de las acciones definidas.

Tabla No. 13: Observaciones de las Alertas

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
9	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de seguimiento y control. Tiene 270 días de permanencia en estado "Abierta".
104	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control.
106	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo.
107	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo.
117	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo.
119	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo.
120	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".
121	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 659 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
122	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 337, 475 y 355 días de permanencia en estado "Abierta".
132	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 369 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
134	2	El PIDAR tiene 1 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 845 días de permanencia en estado "Abierta".
135	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 845 y 270 días de permanencia en estado "Abierta".
137	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 845 y 270 días de permanencia en estado "Abierta".
139	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
198	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
199	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tiene 6 alertas con 826 días de permanencia en estado "Abierta y una alerta con 475 días de permanencia en estado "abierta".
201	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
203	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".
205	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 398 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
207	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 238 días de permanencia en estado "Abierta".
209	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
210	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 706, 361, 271, 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
211	6	El PIDAR tiene 6 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 705, 358, 268, 385, 289, 120 días de permanencia en estado "Abierta".
212	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 343 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
241	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 379 y 4785 días de permanencia en estado "Abierta".
242	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
243	8	El PIDAR tiene 8 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control, de las cuales 6 tienen 567 días de permanencia en estado "Abierta" y los dos restantes 476 y 357 días de permanencia en estado abierta.
244	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 410 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
245	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".
270	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
271	6	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo; de las cuales 5 tienen 334 días de permanencia en estado "Abierta".
298	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
299	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
341	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control; de las cuales 3 tienen 497 días de permanencia en estado "Abierta" y la restante 385 días de permanencia en estado abierta.
342	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 265, 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
344	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
346	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
347	5	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 679, 475, 379 y 238 días de permanencia en estado "Abierta".
348	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
349	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
350	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
351	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 600, 238 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
352	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
354	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 909 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
366	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
401	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
402	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control, de las cuales 4 tienen 933 días de permanencia en estado "Abierta" y la restante 385 días.
403	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 252 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
404	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
456	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 252 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
459	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 232 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
460	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 130 días de permanencia en estado "Abierta".
463	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 191 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
464	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 289 días de permanencia en estado "Abierta".
496	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
497	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
498	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
499	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
500	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
501	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
502	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
504	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
505	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
506	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
507	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control, de las cuales tres tienen 629 días de permanencia en estado "Abierta" y los restantes 953 y 385 días.
508	6	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, de las cuales tienen 295 días de permanencia en estado "Abierta".
528	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 503, 285 y 389 días de permanencia en estado "Abierta".
529	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
543	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
545	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. De las cuales dos tienen 904 días de permanencia en estado "Abierta" y las restantes 239, 265, 265, 265 y 385 días.
546	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
547	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
548	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
565	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 212, 212, 385 y 365 días de permanencia en estado "Abierta".
566	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 148 días de permanencia en estado "Abierta".
567	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 265 días de permanencia en estado "Abierta".
573	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
574	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
575	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
576	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 267, 267, 385, 289 días de permanencia en estado "Abierta".
577	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 155 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
578	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 642, 642 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
580	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 125 días de permanencia en estado "Abierta".
601	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 días de permanencia en estado "Abierta".
602	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
603	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 904, 385, 289 y 120 días de permanencia en estado "Abierta".
605	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
606	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
607	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
614	6	El PIDAR tiene 6 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 533,533,230, 230, 385 y 265días de permanencia en estado "Abierta".
624	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 267 días de permanencia en estado "Abierta".
629	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
630	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 y 156 días de permanencia en estado "Abierta".
632	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, de las cuales 5 tienen 275 días de permanencia en estado "Abierta" y los dos restantes 385 y 289 días.
633	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 365 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".
634	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
635	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 294 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
636	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 237, 285, 289 días de permanencia en estado "Abierta".
637	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 167, 385, 133 y 133 días de permanencia en estado "Abierta".
638	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
639	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
649	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 289, 833 días de permanencia en estado "Abierta".
650	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 342, 342, 285 y 285 días de permanencia en estado "Abierta".
651	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
686	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 597, 226, 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
687	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
688	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 315 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
724	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
758	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 600 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
759	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
790	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 240, 385, 121, 121 días de permanencia en estado "Abierta".
792	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 120 días de permanencia en estado "Abierta".
795	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 133 días de permanencia en estado "Abierta".
799	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 317 días de permanencia en estado "Abierta" y la restante 385 días.
805	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 289 y 124 días de permanencia en estado "Abierta".
827	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de seguimiento y control. Tiene 155 días de permanencia en estado "Abierta".
831	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 267 días de permanencia en estado "Abierta".
834	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de seguimiento y control. Tiene 120 días de permanencia en estado "Abierta".
836	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
858	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 161 días de permanencia en estado "Abierta".
879	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de seguimiento y control. Tiene 197 días de permanencia en estado "Abierta".
997	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 289 y 125 días de permanencia en estado "Abierta".
1215	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 628 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1218	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1234	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1254	8	El PIDAR tiene 8 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de seguimiento y control. Tienen 992 días de permanencia en estado "Abierta".
1255	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1256	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1263	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1267	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
1299	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo. Tiene 410 días de permanencia en estado "Abierta".
1300	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 288, 288 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1303	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 923 días de permanencia en estado "Abierta".
1304	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1307	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1322	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
1351	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1406	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 588, 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1438	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 771 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1440	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 497, 497, 497 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1441	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 497, 497, 497 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1447	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 513, 513 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1452	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 624, 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
1453	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1468	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 250 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1474	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 589, 589, 589, 230, 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1490	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1491	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo. Tienen 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1522	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1540	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1542	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1546	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1556	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, de las cuales 5 tienen 286 días de permanencia en estado "Abierta" y los restantes 385 y 289 días.
1586	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1587	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 833, 314, 314 y 285 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
1598	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 341 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1601	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".

Fuente: Elaboración propia

En total, para el corte del 31 de diciembre del 2021, se relaciona un acumulado de 542 alertas identificadas, de las cuales, 197 se encuentran en estado “Abierta”. De estas 197 alertas que, el 47,7%, correspondiente a 94 alertas, pertenece al tipo Gestión del Tiempo del Proyecto, el 27,9% hacen referencia a 55 alertas de Gestión de la Información del Proyecto, mientras que en último lugar se encuentran las alertas por Gestión de las Adquisiciones y Gestión de Costos del Proyecto con una alerta de cada tipología. De acuerdo con estas cifras, se puede deducir que las situaciones de riesgo más frecuentes dentro de los PIDAR en seguimiento se orientan a los tiempos de ejecución de los proyectos y a la falta de información sobre los PIDAR, falta del reporte de manera oportuna, y/o en condiciones de calidad y posibilidad de verificación.

Del total de alertas que se encuentran abiertas al corte de elaboración del presente informe, 34 fueron identificadas mediante los mecanismos de seguimiento y monitoreo In House durante el la vigencia 2021, por consiguiente, las restantes 163 alertas han sido resultado de periodos anteriores donde se identificaron esos riesgos en la ejecución de los proyectos en el desarrollado el seguimiento, monitoreo y control a los PIDAR cofinanciados por la ADR.

Es necesario aclarar que, al corte del 31 de diciembre de 2021, la Dirección de Seguimiento y Control realizó ajustes a la matriz de alertas debido a diferentes cruces de información que permitieron unificar criterios en cuanto a las fechas de identificación y notificación de alertas. Por esta razón, se pueden encontrar diferencias entre las cifras consolidadas que se presentan en este informe y las cifras reportadas en los informes trimestrales de la misma vigencia, siendo el informe anual el que representa el reporte actualizado.

4.2 Planes de mejoramiento

A partir del 10 de julio de 2020, donde se dio la aprobación del plan de mejoramiento para las alertas, se tramitó la emisión de 263 alertas; de estas, el 2,2% corresponde a 6 alertas que cuentan con su respectivo plan de mejoramiento; y el 97% restante, equivalente a 257 alertas que no cuentan con un plan de mejoramiento. Es importante resaltar que, para las alertas tramitadas en fechas anteriores al 10 de julio de 2020, se deben entregar soportes de las acciones correctivas que tiendan a subsanar las alertas. Con respecto a este tema, la Dirección de Seguimiento y Control permanentemente remite correos reiterando la solicitud de estos planes de mejoramiento. La anterior información se detalla a continuación en la tabla que responde al reporte realizado por los profesionales asignados al seguimiento del PIDAR**.**

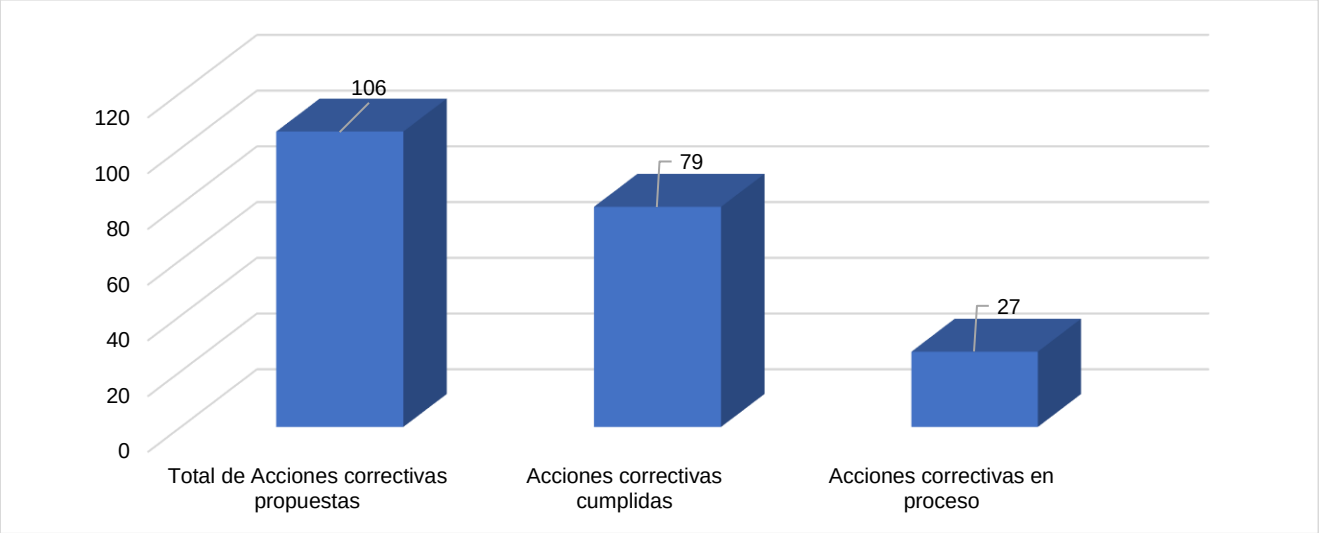
Tabla No. 14: Avance en el cumplimiento de acciones correctivas para las alertas con plan de Mejoramiento

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Monitoreo al plan de mejoramiento	No. Total de acciones correctivas propuestas	Acciones correctivas cumplidas	Acciones correctivas en proceso	Acciones correctivas no cumplidas	Porcentaje de cumplimiento	Observaciones
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	**14/10/20** Remiten plan de mejoramiento por parte del director territorial José Jamid Perdomo, junto con evidencias, se remite a profesional asignado en seguimiento para validación	4	2	2	0	50%	15/12/20. Se remite solicitud de evidencias para el seguimiento al plan de mejoramiento 14/12/2020. De acuerdo al plan de mejoramiento Revisado los soportes de avance en el plan de mejoramiento, del proyecto con resolución 117, me permito comunicar se encuentra acorde los soportes que acompañan la actividad # 2. Por favor no diligenciar el estado y las observaciones finales del plan de mejoramiento son espacios para la Dirección. 30/11/20. Se le remite a la profesional Lenis González las evidencias aportadas por la UTT No. 3. 30/10/2020. la profesional Lenis refiere, Revisada la documentación anexa al plan de mejora se evidencia copia del requerimiento realizado por UNODC el 16 de septiembre de 2020 a la fundación Social Nuevo Horizonte, por el incumplimiento a las obligaciones contractuales del MA 34 de 2018. Queda pendiente para este mes el cumplimiento respuesta de la Fundación o aplicación de póliza 30/10/20. Se recibe concepto de seguimiento al PIDAR 117 por parte de la profesional Lenis González se remite para informar a la UTT, se soporta primera acción correctiva en proceso. 27/10/20. Se recibe plan de mejoramiento ajustado 26/11/20. La UTT No. 3 remite alcance al plan de mejoramiento enviado, con dos evidencias para las respectivas actividades. 20/10/20. Se hacen requerimientos para la presentación del plan a la UTT de la siguiente manera: Revisado el plan de mejoramiento para la alerta abierta bajo memorando20204200016803 del 8 de abril del 2020, por gestión del tiempo, al proyecto con resolución 117; enviado por la de la UTT No. 3, el día 7 de octubre de 2020, me permito realizar las siguientes observaciones frente a este. No coinciden los tiempos de la fecha de finalización del plan de mejoramiento propuesto para el 30/10/2020 con las columnas G, H, I; donde se establece cronograma para octubre, noviembre y diciembre. La actividad correctiva no está descrita puntualmente. No se observan las diferentes actividades a realizar para dar cumplimiento a la actividad correctiva (el paso a paso). Las columnas M, N, O, y las filas "Estado de la alerta después de la implementación del plan, Observaciones generales sobre el cumplimiento al plan"; serán diligenciadas por Lenis González profesional de la Dirección de Seguimiento y Control quien tiene asignado llevar a cabo el seguimiento al proyecto y plan de mejoramiento, en el plan de mejoramiento enviado están diligenciadas por la UTT. Teniendo en cuenta lo descrito anteriormente se hace necesario que el plan de mejoramiento sea ajustado para dar continuidad al trámite, es importante que la actividad o actividades correctivas lleven a subsanar la alerta de gestión del tiempo. El estado de la alerta se conserva abierta a la fecha. 07/10/20. Se remite planes de mejoramiento de la UTT No. 3 sobre los proyectos 117 María Lenis González. 05/05/2021. Se remite correo allegado por la UTT No. 3 con el plan de mejoramiento adjunto el día 08 de abril de 2021 al profesional Adolfo Bedoya para que realice monitoreo al plan de mejoramiento.
205	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de Otros Factores	**7/12/20** El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar	1			0		5/11/20. Ingresa memorando remitido por la UTT No. 11 sobre la alerta del proyecto, se remite al profesional en seguimiento Wilder Castellanos 20/10/20. Ingresa memorando de la UTT con numero de radicado 20204200017483 que es remitido al profesional en seguimiento Wilder Castellanos 14/10/20. Remiten plan de mejoramiento por parte del

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Monitoreo al plan de mejoramiento	No. Total de acciones correctivas propuestas	Acciones correctivas cumplidas	Acciones correctivas en proceso	Acciones correctivas no cumplidas	Porcentaje de cumplimiento	Observaciones
			los seguimientos a los planes de mejoramiento **27/10/20** Se allega el plan de mejoramiento por parte de la UTT No. 6 para su respectiva revisión.						director territorial José Jamid Perdomo, junto con evidencias, se remite a profesional asignado en seguimiento para validación 08/10/20. Remiten oficio la UTT territorial 20203610029423, se remite al responsable de seguimiento Wilder castellanos. 30/06/20. No se ha reportado información del seguimiento al plan de mejoramiento ni la fecha de respuesta emitida por la UTT
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.	**7/12/20** El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento **27/10/20** Se allega el plan de mejoramiento por parte de la UTT No. 6 para su respectiva revisión.	1	0		0	0%	7/12/20. El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento 06/11/20. El profesional Edwin Becerra reporta seguimiento al plan plasmando: La acción correctiva propuesta no se evidencia el documento del otrosí en donde se solicite prorroga de tiempo en la ejecución del PIDAR, generando la persistencia de la alerta. 27/10/20. Se remite plan de mejoramiento por parte de la UTT, se remite al profesional Edwin Becerra para su validación. 19/10/20. Se remite correo de solicitud de plan de mejoramiento. 18/11/2021. La facilitadora de temas de alertas remite por correo los soportes allegados de la UTT No. 6, para que los analice y emita concepto sobre la viabilidad de cierre o no de las alertas de esta UTT.
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la Información del Proyecto.		5	1		0	20%	7/12/20. El profesional Edwin Becerra remitió de nuevo de manera directa a Jairo Salazar los seguimientos a los planes de mejoramiento 06/11/20. El profesional Edwin Becerra reporta seguimiento al plan plasmando: De las cinco acciones correctivas propuestas solo una se subsano toda vez que se ha llevado a cabo las entregas de activos productivos del proyecto, las otras cuatro (4) acciones correctivas propuestas persiste la situación toda vez que no reposa en el aplicativo la información respecto con cargue de información de actas faltantes de CTL, el documento que aparece como POA es el Plan de Inversión del proyecto, En el reporte de información del mes de diciembre de 2019, en el formato F-IMP-006 seguimiento a la implementación aparece una ejecución del 30%, no hay evidencia del cambio de 14 beneficiarios, solo aparece en el acta No. 8 el cambio de 13 beneficiarios, al realizar la revisión del listado actualizado de beneficiarios frente al listado inicial hay 27 cambios de beneficiarios, evidenciándose que se encuentra pendiente el proceso de aprobación para 14 beneficiarios más. Se remite correo a la UTT. 27/10/20. Se remite plan de mejoramiento por parte de la UTT, se remite al profesional Edwin Becerra para su validación. 19/10/20. Se remite correo de solicitud de plan de mejoramiento.
354	8 - Tolima	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.		9	8	1	0	89%	
505	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto.		7			0		30/10/20. Se emite concepto de plan de mejoramiento del proyecto 505 por parte del profesional Soranny Carvajal para remitir a la UTT 28/10/20. Se remite plan de mejoramiento sobre el proyecto de resolución 505, se remite al profesional de seguimiento Soranny Carvajal.

A continuación, se relaciona de manera gráfica el balance frente a seguimiento a los planes de mejoramiento de alertas y en su defecto a las acciones correctivas planteadas en los planes y su estado de cumplimiento.

Gráfica No. 23: Estado de las acciones correctivas de planes de mejoramiento de alertas



Fuente: Elaboración propia

5. Lecciones Aprendidas

En el año 2021 se llevó a cabo el monitoreo y seguimiento a 232 proyectos, de los cuales, ciento cuarenta y seis (146) proyectos no presentaron lecciones aprendidas y ochenta y seis (86) proyectos presentan lecciones aprendidas reportadas por los profesionales de la Dirección.

De acuerdo con los resultados de las lecciones aprendidas, sobre los PIDAR que fueron objeto de intervención a través del mecanismo monitoreo In House y de visita de campo, se evidencia que la mayor incidencia se presenta en la variable “Gestión en la Ejecución” con un peso porcentual del 17,44%, por lo cual es necesario que La Agencia cuente con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar; es decir, la fase de estructuración debe contar con la información del Proyecto en todas sus fases, y en tiempo real, en aras de lograr un mejor seguimiento y control en el tiempo.

En segundo lugar, se encuentran la variable “Ejecución y Seguimiento”, con un peso porcentual del 16,28%, lo que orienta a que la Agencia desde la fase de estructuración pueda contar con un plan de actividades y operaciones que definan sistemas de entregas, a fin de que en el proceso

de verificación no se presenten inconformidades y permita la transparencia y equidad de los procesos.

En tercer lugar, se encuentra la variable “Documentación del Proyecto” con un peso porcentual del 12,79%, lo que muestra que desde la fase de estructuración debe asegurarse que los soportes de información lleguen a las Asociaciones, Juntas de Acción comunal, cooperativas y fundaciones vinculadas al Proyecto.

En cuarto lugar, se encuentra la variable “Necesidades Reales”, con un peso porcentual del 9,30%, lo que significa que desde la etapa de estructuración debe asegurarse que se responda a las necesidades de la población objeto.

En quinto lugar, se encuentran las variables “Socialización”, “Cumplimiento Normativo” y “Fortalecimiento Organizacional”, con un peso porcentual de 6,98%, lo que significa que es necesario que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener el mayor conocimiento del proyecto, además de que se fortalezcan internamente en su estructura y se empoderen de los proyectos.

En sexto lugar se encuentra la variable “Especificaciones Técnicas”, con un peso porcentual del 5,81%, lo que significa que las entregas de los activos productivos deben ser claras y concisas, que partan de especificaciones técnicas detallas dentro del proyecto.

En séptimo lugar se encuentra la variable “Transferencia de Conocimiento”, con un peso porcentual de 3,49%; lo que muestra que se debe asegurar que se lleve a cabo la transferencia de la información con procesos estandarizados que garanticen el empoderamiento y faciliten el seguimiento.

En octavo lugar se encuentran las variables “Línea productiva-metas”; “Supervisión”; “Seguimiento a la Ejecución"; “Articulación Interinstitucional”; con un peso porcentual del 2,33%, y otras variables como “Línea Productiva – Línea de Negocio”; “Matriz técnica financiera”, “Éxito del Proyecto” y “Condiciones de Sitio”, que presentan un porcentaje del 1,16%.

5.1 Total de lecciones aprendidas en el año

A continuación, la tabla No. 15 muestra la información consolidada de las lecciones aprendidas del año 2021, agrupadas de acuerdo con el procedimiento y variable. De las 17 variables tipificadas, 11 corresponden a acciones de “Estructuración”; dos (2) a “Asociatividad”, dos (2) a “Implementación” y uno (1) de “Gestión de la Calidad”.

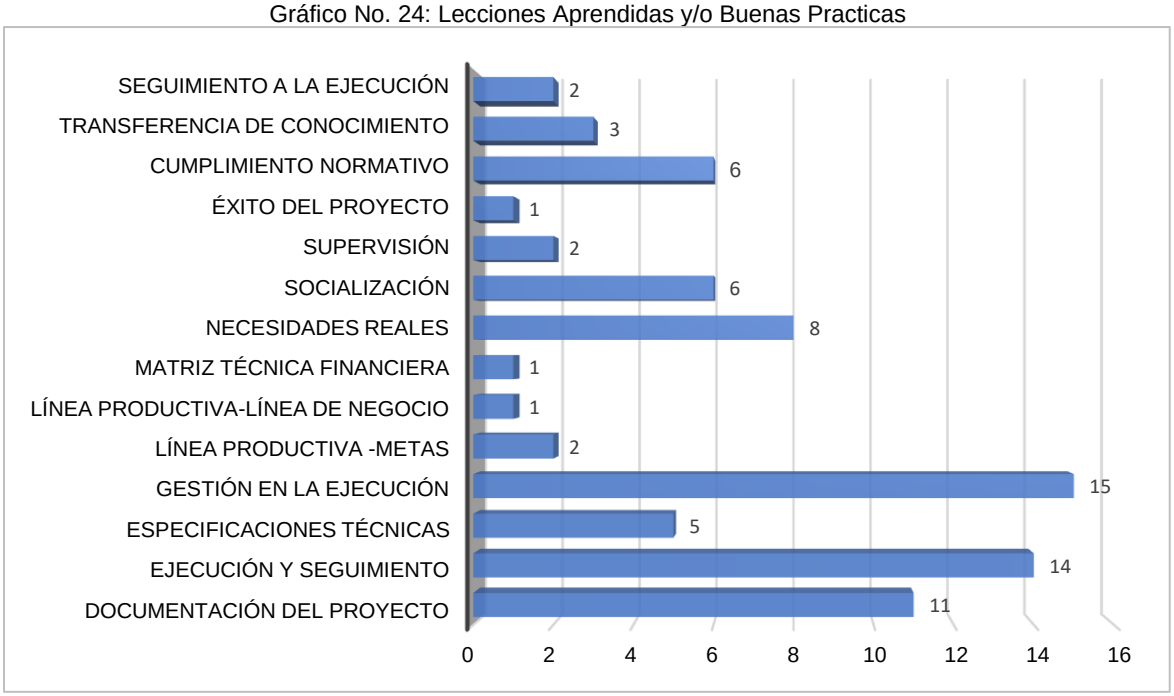
Tabla No. 15: Consolidado Lecciones Aprendidas

Vicepresidencia	Procedimiento	Variable	No. repeticiones	
VIP	Estructuración	Documentación del proyecto	11	70
	Estructuración	Ejecución y seguimiento	14	
	Estructuración	Especificaciones técnicas	5	
	Estructuración	Cumplimiento normativo	6	
	Estructuración	Gestión en la ejecución	15	
	Estructuración	Necesidades reales	8	
	Estructuración	Socialización	6	
	Estructuración	Condiciones de sitio	1	
	Estructuración	Línea productiva-metas	2	
	Estructuración	Línea productiva-línea de negocio	1	
	Estructuración	Matriz técnica financiera	1	
		Total	**70**	
VIP-VP	Asociatividad	Transferencia de conocimiento	3	16
	Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	6	
	Implementación	Supervisión	2	
	Implementación	Seguimiento a la ejecución	2	
	Gestión de calidad	Éxito del proyecto	1	
	Seguimiento	Articulación interinstitucional	2	
		Total	**16**	
Total			**86**	

Fuente: Elaboración propia con información de PIDAR de lecciones aprendidas

De igual manera se presenta la representación gráfica resumen de lecciones aprendidas.

Gráfico No. 24: Lecciones Aprendidas y/o Buenas Practicas



Fuente: Elaboración propia

5.2 Lecciones Aprendidas por proyecto

De acuerdo con los reportes de lecciones aprendidas, las 86 lecciones aprendidas de la vigencia 2021 que se identificaron en los proyectos evaluados, se detalla a continuación en la tabla No. 16.

Tabla No. 16: Listado de Lecciones Aprendidas por PIDAR

No. BP	No. Resolución	Categorización	No. de lecciones Aprendidas
80	141	Documentación del proyecto	1
78	204	Necesidades Reales	1
106	211	Exito del proyecto	1
26	1264	Documentación del proyecto	1
69	244	Documentación del proyecto	1
88	120	Ejecución y Seguimiento del proyecto	1
96	119	Supervición	1
221	545	Necesidades Reales	1
9	1300	Supervición	1
47	155	Documentación del proyecto	1
337	9	Documentación del proyecto	1
87	110	Matriz técnica financiera	1
118	108	Especificaciones Técnicas	1
92	242	Gestión en la ejecución	1
93	496	Seguimiento a la ejecución	1
232	565	Linea productiva - Metas	1
51	117	Línea productiva-línea de negocio	1
58	1556	Documentación del Proyecto	2
		Socialización	1
132	693	Especificaciones técnicas	1
17	1250	Documentación del proyecto	1
350	575	Ejecución y seguimiento	1
316	503	Ejecución y seguimiento	1
3036	342	Ejecución y seguimiento	1
362	630	Ejecución y seguimiento	1
156	342	Ejecución y seguimiento	1
27	105	Ejecución y seguimiento	1
552	351	Ejecución y seguimiento	1
338	631	Ejecución y seguimiento	1
135	344	Ejecución y seguimiento	1
160	547	Ejecución y seguimiento	1
165	590	Ejecución y seguimiento	1
285	461	Gestiones en la ejecución	1
343	574	Gestiones en la ejecución	1
342	573	Gestiones en la ejecución	1
111	109	Gestiones en la ejecución	1
14	1268	Gestiones en la ejecución	1
279	463	Gestiones en la ejecución	1
278	462	Gestiones en la ejecución	1
280	464	Gestiones en la ejecución	1
117	347	Cumplimiento normativo	1

No. BP	No. Resolución	Categorización	No. de lecciones Aprendidas
321	639	Cumplimiento normativo	1
149	456	Cumplimiento normativo	1
39	1440	Cumplimiento normativo	1
13	1299	Cumplimiento normativo	1
166	403	Cumplimiento normativo	1
299	299	Necesidades reales	1
348	546	Necesidades reales	1
40	1441	Necesidades reales	1
41	1447	Necesidades reales	1
155	404	Necesidades reales	1
721	623	Documentación del proyecto	1
152	634	Documentación del proyecto	1
336	687	Documentación del proyecto	1
132	270	Documentación del proyecto	1
357	566	Transferencia de conocimiento	1
360	686	Transferencia de conocimiento	1
6	1219	Fortalecimiento organizacional	1
51	117	Fortalecimiento organizacional	1
101	136	Fortalecimiento organizacional	1
44	1452	Fortalecimiento organizacional	1
311	997	Fortalecimiento organizacional	1
719	858	Socialización	1
2085	792	Socialización	1
7	1216	Condiciones de sitio	1
171	228	Especificaciones técnicas	1
1804	807	Especificaciones técnicas	1
79	203	Especificaciones técnicas	1
189	880	Gestión en la ejecuión	1
77	212	Necesidades reales	1
2085	792	Socialización	1
1021	879	Gestión en la ejecución	1
343	574	Ejecución y seguimiento	1
158	606	Articulación institucional	1
169	824	Socialización	1
837	794	Gestión en la ejecución	1
36	1490	Seguimiento en la ejecución	1
148	505	Socialización	1
354	826	Transferencia de conocimiento	1
2154	361	Articulación institucional	1
152	634	Gestión en la ejecución	1
2206	834	Linea productiva	1

Fuente: Elaboración propia

5.3 Descripción ampliada de las lecciones aprendidas

Con el fin de llevar a cabo los procesos de mejora y retroalimentación tanto en la Agencia, como en las organizaciones que fueron o han sido beneficiadas de proyectos, se identifican las lecciones aprendidas, se tipifican y se asocian a la descripción que da la Agencia en el formato matriz de lecciones aprendidas F-SCP-036, y que da cuenta de los lineamientos que deben

cumplir los proyectos. A continuación, se relacionan las “variables” y la descripción de las mismas que fueron identificadas en los proyectos del año.

Tabla No. 16: Descripción de las Lecciones Aprendidas

Ítems	Procedimiento	Variable	Descripción de la Variable
1	Estructuración	Documentación del Proyecto versión aprobada	Durante las visitas de la Dirección de Seguimiento y Control se han detectado falencias en las Asociaciones, JAC, Cooperativas, Fundaciones sobre las copias de los soportes del proyecto.
2	Estructuración	Ejecución y seguimiento	Todo proyecto debe contar con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar. Es decir, en la fase de estructuración debe definirse sistemas de entrega, rotación y verificación, con el fin de que los beneficiarios de los proyectos no presenten inconformidades, y así mismo, se vea la transparencia y equidad de los procesos.
3	Estructuración	Cumplimiento normativo	Todo proyecto desde su fase de estructuración debe acogerse a las condiciones básicas de un proyecto, por lo cual la agencia debe impartir las reglas o normas para la estructuración del mismo, en aras de cumplir con las necesidades de las comunidades y lograr el cumplimiento de los objetivos planteados.
4	Estructuración	Necesidades Reales	En la fase de estructuración debe asegurarse que lo que se plantee dentro del documento responda a las necesidades de la población objeto, y así mismo, se mitigue el riesgo de disponer recursos o elementos que puedan ser subutilizados por la organización, a razón de que ya cuenten con ellos.
5	Estructuración	Gestiones en la ejecución	La Agencia debe asegurar desde sus dependencias, contar con la información del proyecto en todas sus fases, y en tiempo real, en aras de lograr un mejor seguimiento y control a los proyectos, esto se debe dar en el marco del módulo de gestión del VIP.
6	Estructuración	Socialización	Es necesario que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto y con ello mayor apropiación de este.
7	Estructuración	Especificaciones técnicas	Las entregas de activos deben ser claras y concisas, y deben partir de las especificaciones técnicas.
8	Estructuración	Línea productiva - metas	Con apoyo de la ADR se contribuye en la articulación institucional y de los actores locales entorno al desarrollo rural y agropecuario mediante el fortalecimiento de la producción agropecuaria en la zona. El enfoque territorial descansa sobre dos pilares fundamentales: 1. La transformación institucional que indica la necesidad de articulación entre sí y entre los actores del territorio y, 2. La transformación productiva como mecanismo para incrementar capacidades productivas y competitivas.

Ítems	Procedimiento	Variable	Descripción de la Variable
9	Estructuración	Línea productiva-línea de negocio	Desde la estructuración del proyecto se debe contemplar la integralidad del proyecto (asistencia técnica, comercialización, activos productivos, de enfoque organizacional) en aras de asegurar el éxito del mismo, más aún cuando se plantean proyectos con un enfoque netamente asociativo.
10	Estructuración	Matriz técnica financiera	El Plan de Inversión y los rubros presupuestados en cuanto a cantidades y valores para los insumos incluidos en el proyecto, deben quedar detallados en el MTF (ejemplos fertilizantes).
11	Estructuración	Condiciones de sitio	Es necesario que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto y con ello mayor apropiación de este.
12	Asociatividad	Transferencia de conocimiento	La socialización de los proyectos debe involucrar los diferentes actores y asegurar que se lleve a cabo la transferencia de la información con unos procesos estandarizados que garanticen el empoderamiento y faciliten el seguimiento del proyecto.
13	Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	Todo proyecto deberá contar con asesoramiento y capacitación en los temas de Fortalecimiento Organizacional y Empresarial Participativo a fin de que como estructuras organizacionales puedan facilitar sus procesos y así mismo desarrollar ejercicios de planificación y emprendimiento rural que repercutan en la calidad de sus productos, la asistencia técnica y sostenibilidad del proyecto.
14	Implementación	Supervisión	La agencia debe asegurar control y supervisión permanente sobre la ejecución de los convenios suscritos que tenga a cargo la ejecución de los PIDAR.
15	Implementación	Seguimiento a la ejecución	Es necesario que exista claridad y cumplimiento sobre los cronogramas de entregas de recursos de los proyectos en aras de facilitar la ejecución y no se presente retrasos, ni se entorpezca la ejecución.
16	Gestión de la calidad	Éxito del proyecto	Todo beneficiario debe generar arraigo y apropiación a su proyecto, de manera que sea una alternativa de cambio en sus vidas, que le permita suplir necesidades y desarrollar actividades productivas a través del campo en pro de un beneficio común y propio a la vez.

Fuente: Elaboración Propia

6. Transferencia de Conocimiento

Con el fin de implementar los mecanismos para la transferencia de conocimiento relacionados con la ejecución de planes y Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural a las entidades territoriales y a organizaciones de productores, basados en la función definida en el numeral 7, artículo 25 del Decreto 2364 de 2015, la Dirección de Seguimiento y Control de la Vicepresidencia de Proyectos, durante la presente vigencia fiscal, realizó transferencia de

conocimiento basada en lecciones aprendidas identificadas para los Entes Territoriales y los beneficiarios y organizaciones de productores, objeto o no de cofinanciación de la ADR.

La base de información para realizar la transferencia de conocimiento fueron las lecciones aprendidas identificadas por los profesionales de la Dirección de Seguimiento y Control de la Vicepresidencia de Proyectos con los proyectos asignados, visitados y en etapa de seguimiento, en las que se encuentran, tanto experiencias positivas como experiencias negativas identificadas durante la ejecución de los proyectos, mostrando Casos de Éxito para la Agencia.

Desde la Dirección de Seguimiento y Control durante el año 2021 se realizaron 4 eventos de transferencia de conocimiento, uno en Tuchín-Córdoba, otro en Medellín Antioquia, otro en PANACA Quimbaya, y finalmente uno en Villavicencio Meta, los cuales contaron con un total de 175 participantes, como se detalla a continuación:

Tabla No. 17: Transferencia de Conocimiento

Transferencia de Conocimiento Basado en Lecciones Aprendidas			
UTT	**No. de Entes Territoriales**	**No. de Organizaciones**	**Observaciones**
3- Córdoba Sucre	1	16 organizaciones de productores	Se desarrolló en el municipio de Tuchín con la participación de 66 beneficiarios de PIDAR.
5 – Antioquia Choco	3	17 organizaciones de productores	Se desarrolló en la ciudad de Medellín con la participación de 54 beneficiarios de PIDAR.
12 – Meta Vichada	0	6 organizaciones de productores	Se desarrolló en la ciudad de Villavicencio con la participación de 61 beneficiarios de PIDAR
Panaca-Quimbaya-Quindío	0	25 organizaciones de productores	Evento de orden nacional, donde se congregaron a varias de las organizaciones que han hecho parte de los proyectos cofinanciados por la ADR. Se desarrolló en el municipio de Quimbaya, con la participación de 55 beneficiarios de PIDAR.

Fuente: Elaboración Propia

Dichos eventos fueron denominados: “Intercambio de saberes y apropiación del conocimiento en Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural”, los cuales, buscaron la trasferencia del conocimiento adquirido durante la ejecución de los proyectos, y así mismo, resaltar las experiencias de éxito que se han presentado y que pueden ser objeto de réplica en el tiempo. En desarrollo de ellos, se ejecutó una metodología orientada al desarrollo de una siembra de plántulas a fin de recrear las etapas de un proyecto, y con ello orientar a los participantes a la identificación de los diferentes factores y variables requeridas para el desarrollo de un proyecto de manera adecuada, óptima y eficaz.

Conclusiones

- En desarrollo del seguimiento a los PIDAR se puede evidenciar que del total de proyectos en inventario, el 33% se encuentran en ejecución, el 31% cerrados, 8% están ejecutados esperando el cierre, el 5% socializados, 23% en estado notificado, el 0% suspendidos. De

acuerdo con lo anterior, se evidencia la gestión en la implementación de nuevos proyectos, aumentando el porcentaje de proyectos socializados y notificados, en relación con lo reportado en la vigencia 2020. Asimismo, se refleja la gestión en el proceso de cierre de los proyectos, en este sentido, se redujo el porcentaje de proyectos en estado de ejecución y se aumentó el estado de los PIDAR cerrados.

- En desarrollo del monitoreo IN HOUSE durante la vigencia 2021, se puede afirmar que, del total de los proyectos en inventario, se logró intervenir el 54% con acciones de monitoreo.es decir, se monitorearon 197 de los 364 PIDAR cofinanciados por la Agencia. Como resultado de esta actividad, se desarrollaron 232 monitoreos, por lo cual de los cuales, 168 fueron monitoreados una vez, 26 proyectos fueron monitoreados dos veces y 3 fueron monitoreados tres veces, lo que quiere decir que 14,7% de los PIDAR se monitorearon más de una vez para un total de 232 procesos de monitoreo a lo largo de la vigencia y distribuidos en el tiempo.

- En cuanto al promedio de tiempos de ejecución es necesario, en primer lugar, dar claridad al interior de las Vicepresidencias de Proyectos e Integración Productiva, la fecha de inicio de la ejecución del proyecto. Adicional a esto, con respecto a los proyectos monitoreados con cierre administrativo y financiero, se evidencia que todos los proyectos superan en gran medida los tiempos planificados para su ejecución.

- Con respecto a los indicadores de resultado medidos para los proyectos con cierre administrativo y financiero, en su mayoría los beneficiarios encuestados manifiestan que su calidad de vida, ingresos y conocimientos, han mejorado con la implementación de los proyectos, siendo este último el de mayor valoración por parte de la población rural encuestada. De igual manera, se encuentran satisfechos con los productos recibidos y se han sentido acompañados por la ADR en el proceso de implementación

- Se puede observar que, de las alertas identificadas con posterioridad a la fecha de aprobación del Formato Plan de Mejoramiento de alertas FSCP034VF, solamente el 11,4% cuentan con ese instrumento, lo que dificulta hacer monitoreo al desarrollo y subsanación de éstas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control, además de ponerse en riesgo el cumplimiento de los objetivos de los proyectos.

- Como parte de la gestión de la Dirección de Seguimiento y Control, se han desarrollado mesas de trabajo con cada una de las UTT y se tiene comunicación permanente entre los profesionales de las dos dependencias, con el fin de obtener los soportes del cumplimiento de las acciones correctivas que tienden a subsanar las situaciones que dieron origen a las alertas; dicha gestión se ve reflejada en el aumento del cierre de alertas que pasó de 8 alertas con trámite de cierre durante el primer trimestre de la actual vigencia, a 105 alertas cerradas durante el cuarto trimestre de la misma vigencia, para un total de 246 alertas cerradas durante la vigencia 2021.

- Es necesario seguir reiterando el diligenciamiento de los planes de mejoramiento faltantes y de las nuevas alertas que se tramiten, además, es necesario que los actores correspondientes asuman el compromiso de dar cumplimiento al reglamento con respecto al trámite de los planes de mejoramiento en los tiempos estipulados.

- Se realiza la evaluación de ochenta y seis (86) reportes de lecciones aprendidas de un total de 232 proyectos intervenidos para el año 2021, de éstas, el procedimiento “Estructuración” genera el mayor peso con setenta (70) repeticiones en los PIDAR reportados, de los cuales las variables “Gestión en la Ejecución” con un peso porcentual del 17,44%, y las variables “Ejecución y Seguimiento”, con un peso porcentual del 16,28% y “Documentación del Proyecto” con un peso porcentual del 12,79%, son las que presentan el mayor porcentaje de lecciones aprendidas durante el año.

  De acuerdo con la distribución porcentual de las variables, se evidencia la necesidad de que los proyectos cuenten con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar desde la fase de estructuración, definiendo sistemas de entrega, rotación y verificación, con el fin de que todos los beneficiarios de los proyectos se encuentren conformes y se garantice el adecuado desarrollo.

  Las demás variables, “Implementación”, “Seguimiento” y “Gestión de Calidad”, generan pesos porcentuales menores, con repeticiones de dos (2) y una (1). de acuerdo con su naturaleza, es importante asegurar actividades que ayuden a minimizar los riesgos asociados a cada una de ellas.

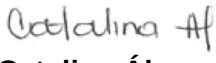
Elaboró:

Karol Ginneth Tautiva Rozo
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Monitoreo y Seguimiento
Vicepresidencia de Proyectos

Soranny Carvajal Rubiano
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Alertas
Vicepresidencia de Proyectos

Lida Patricia Giraldo Morales
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Lecciones Aprendidas
Vicepresidencia de Proyectos

Revisó:



Catalina Álvarez
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

Aprobó:

Julian Osorno Cardona
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos