

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 1 de 82

INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL Abril - Junio 2021

Introducción

El presente informe corresponde al periodo comprendido entre abril y junio del 2021, con el fin de documentar el informe trimestral de seguimiento sobre el avance de los procesos de ejecución de los Proyectos de Desarrollo Agropecuario y Rural, según lo definido en el Decreto 2364 del 2015, artículo 25 numeral 4.

El informe desarrolla 5 acápites enmarcados en temas como seguimiento de proyectos donde se evidencia el estado y el porcentaje de avance. Desarrolla el capítulo de monitoreo, que evidencia los proyectos monitoreados durante el trimestre, así mismo se da la medición de indicadores mediante los cuales se mide el cumplimiento de las acciones a desarrollar y los niveles de cubrimiento de los proyectos de acuerdo con variables definidas por la Dirección. Adicionalmente se presenta el capítulo de alertas, aquellas que fueron objeto de identificación dentro del trimestre y las acumuladas a la fecha y todos los planes de mejoramiento que se han formulado producto de las alertas abiertas de acuerdo a lo establecido en el reglamento que entró en vigencia el 1 enero del 2020. El capítulo de lecciones aprendidas identificadas en el ejercicio de seguimiento y monitoreo a los proyectos como medida de acciones de mejora o buenas prácticas, culminando con las conclusiones que se consideran relevante en el ejercicio del informe por cada una de los acápites descritos

Alcance

Presentar la información generada mediante la aplicación del procedimiento de monitoreo, seguimiento y control a los PIDAR, y los avances de los procesos de ejecución de los proyectos cofinanciados.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 2 de 82

Tabla de Contenido

1.	Seguimiento de los proyectos	3
1.1	Estado y porcentaje de avance de los proyectos	3
1.2	Distribución de proyectos por UTT	10
1.3	N.º de Proyectos con Seguimiento.....	11
1.4	Proyectos con plan de Fortalecimiento Asociativo	11
1.5	Indicadores de gestión y de producto (Proyectos en ejecución)	12
2.	Monitoreo	13
2.1	Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y Observaciones	15
2.2	Monitoreo por entidad ejecutora	20
2.3	Información de los proyectos monitoreados durante el trimestre	22
2.4	Indicador avance de los proyectos	23
2.8	Indicadores de resultados (Proyectos cerrados).....	25
2.8.1	Calidad de vida	26
2.8.2	Mejoramiento de Conocimiento	27
2.8.3	Satisfacción	27
2.8.4	Aumento en los ingresos	28
2.8.5	Percepción de la ADR.....	28
3.	Alertas y Planes de Mejoramiento	29
3.1	Alertas.....	29
3.2	Planes de mejoramiento.....	75
4.	Lecciones Aprendidas	76
4.1	Total de lecciones aprendidas en el trimestre	76
4.2	Lecciones Aprendidas por proyecto	77
4.3	Descripción ampliada de las lecciones aprendidas	79
5.	Conclusiones	80

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 3 de 82

1. Seguimiento de los proyectos

En cumplimiento de las funciones de la Dirección de Seguimiento y Control se han realizado las acciones pertinentes para la recolección y análisis de información de la ejecución de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural - PIDAR, que permite verificar el avance y desempeño de los mismos, en relación con el cronograma, los planes de inversión y los indicadores de los productos, contenidos en los documentos que soportan su estructuración.

El desarrollo de estas acciones de seguimiento permite; primero, presentar el avance físico y el estado del proyecto frente a sus objetivos definidos; segundo, identificar situaciones de riesgo que generan alertas y a su vez acciones correctivas; y tercero, identificar Lecciones Aprendidas y buenas prácticas.

Para la recolección y análisis de la información de ejecución de los PIDAR, la Dirección realizó los monitoreos IN HOUSE, los monitoreos UTT, las reuniones de retroalimentación con las Unidades Técnicas Territoriales – UTT, y la verificación de la documentación de ejecución reportada en el Módulo de Gestión de Proyectos de la Vicepresidencia de Integración Productiva; dichas acciones en el marco del segundo trimestre de la vigencia 2021.

Actualmente la Dirección de Seguimiento y Control tiene 267 proyectos en inventario ubicados en 32 departamentos, en el que se destacan PIDAR de tipo asociativo, estratégico nacional, territorial y mediante sentencia, y que están distribuidos en las 13 Unidades Técnicas Territoriales que comprenden la ADR.

1.1 Estado y porcentaje de avance de los proyectos

De acuerdo con lo consultado en el Módulo de Gestión de la Vicepresidencia de Integración Productiva – VIP, a continuación, se lista el estado y porcentaje de avance que presentan los 267 proyectos objeto de seguimiento durante el periodo del presente informe:

Tabla No. 1. Proyectos en Seguimiento

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del Proyecto	% de avance
150	9 de enero de 2020	En Ejecución	55%
2203	9 de enero de 2020	En Ejecución	55%
865	9 de enero de 2020	En Ejecución	95%
3037	9 de abril de 2021	Notificado	5%
49	15 de febrero de 2018	En Ejecución	95%
27	15 de febrero de 2018	Cerrado	100%
119	15 de febrero de 2018	Cerrado	100%
50	15 de febrero de 2018	Cerrado	100%
118	15 de febrero de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	100%
111	15 de febrero de 2018	Cerrado	100%
87	15 de febrero de 2018	Cerrado	100%
51	21 de febrero de 2018	En Ejecución	95%
62	21 de febrero de 2018	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del Proyecto	% de avance
96	21 de febrero de 2018	En Ejecución	55%
88	21 de febrero de 2018	Cerrado	100%
91	21 de febrero de 2018	En Ejecución	100%
63	21 de febrero de 2018	En Ejecución	95%
60	21 de febrero de 2018	En Ejecución	95%
61	21 de febrero de 2018	Cerrado	100%
693	26 de febrero de 2018	En Ejecución	95%
72	28 de febrero de 2018	Cerrado	100%
70	28 de febrero de 2018	En Ejecución	95%
101	28 de febrero de 2018	Cerrado	100%
64	28 de febrero de 2018	En Ejecución	95%
113	28 de febrero de 2018	Cerrado	100%
124	28 de febrero de 2018	En Ejecución	95%
102	28 de febrero de 2018	Cerrado	100%
80	28 de febrero de 2018	Cerrado	100%
47	7 de marzo de 2018	Cerrado	100%
67	7 de marzo de 2018	Cerrado	100%
59	23 de marzo de 2018	Cerrado	100%
120	23 de marzo de 2018	Cerrado	100%
104	23 de marzo de 2018	Cerrado	100%
94	23 de marzo de 2018	Cerrado	100%
109	22 de marzo de 2018	Cerrado	100%
79	23 de marzo de 2018	Cerrado	100%
78	23 de marzo de 2018	Cerrado	100%
129	23 de marzo de 2018	Cerrado	100%
81	23 de marzo de 2018	Cerrado	100%
108	23 de marzo de 2018	Cerrado	100%
89	23 de marzo de 2018	Cerrado	100%
137	23 de marzo de 2018	En Ejecución	95%
116	23 de marzo de 2018	En Ejecución	50%
106	23 de marzo de 2018	En Ejecución	50%
77	23 de marzo de 2018	En Ejecución	95%
171	1 de octubre de 2020	En Ejecución	18%
1209	1 de octubre de 2020	En Ejecución	45%
859	2 de octubre de 2020	En Ejecución	15%
1862	2 de octubre de 2020	Notificado	17%
2020	2 de octubre de 2020	En Ejecución	43%
471	11 de abril de 2018	Cerrado	100%
83	11 de abril de 2018	Cerrado	100%
92	11 de abril de 2018	Cerrado	100%
90	11 de abril de 2018	En Ejecución	95%
69	11 de abril de 2018	Cerrado	100%
97	11 de abril de 2018	En Ejecución	95%
136	11 de marzo de 2018	Cerrado	100%
284	21 de octubre de 2020	En Ejecución	16%
469	21 de octubre de 2020	En Ejecución	18%
799	21 de octubre de 2020	En Ejecución	10%
723	23 de octubre de 2020	En Ejecución	15%
132	16 de abril de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	95%
68	16 de abril de 2018	En Ejecución	54%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del Proyecto	% de avance
740	24 de noviembre de 2020	En Ejecución	12%
539	24 de noviembre de 2020	Notificado	35%
526	24 de noviembre de 2020	Notificado	25%
142	3 de mayo de 2018	Cerrado	100%
2005	24 de noviembre de 2020	En Ejecución	18%
140	3 de mayo de 2018	En Ejecución	10%
2946	24 de noviembre de 2020	Notificado	10%
3024	3 de diciembre de 2020	En Ejecución	14%
3034	3 de diciembre de 2020	En Ejecución	15%
3035	3 de diciembre de 2020	Notificado	18%
3038	3 de diciembre de 2020	Notificado	15%
3039	3 de diciembre de 2020	En Ejecución	20%
419	3 de diciembre de 2020	En Ejecución	10%
2989	3 de diciembre de 2020	En Ejecución	14%
454	10 de diciembre de 2020	En Ejecución	22%
2152	10 de diciembre de 2020	En Ejecución	27%
159	22 de mayo de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	100%
3036	10 de diciembre de 2020	En Ejecución	10%
156	22 de mayo de 2018	Cerrado	100%
3031	10 de diciembre de 2020	En Ejecución	20%
114	22 de mayo de 2018	En Ejecución	100%
135	22 de mayo de 2018	Cerrado	100%
151	20 de mayo de 2018	En Ejecución	100%
143	22 de mayo de 2018	Cerrado	100%
117	22 de mayo de 2018	En Ejecución	95%
134	22 de mayo de 2018	En Ejecución	64.75%
621	22 de mayo de 2018	Cerrado	100%
144	22 de mayo de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	100%
552	22 de mayo de 2018	En Ejecución	95%
100	22 de mayo de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	100%
147	23 de mayo de 2018	En Ejecución	30%
671	18 de diciembre de 2020	Notificado	10%
1904	18 de diciembre de 2020	Notificado	10%
2906	18 de diciembre de 2020	Notificado	10%
2154	18 de diciembre de 2020	Socializado	10%
163	30 de mayo de 2018	Suspendido	10%
2199	31 de diciembre de 2020	Notificado	10%
738	31 de diciembre de 2020	Notificado	0%
854	31 de diciembre de 2020	Notificado	0%
1855	31 de diciembre de 2020	Socializado	10%
1955	31 de diciembre de 2020	Socializado	10%
167	7 de junio de 2018	En Ejecución	70%
172	19 de septiembre de 2018	En Ejecución	95%
166	7 de junio de 2018	En Ejecución	95%
155	7 de junio de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	95%
149	19 de junio de 2018	En Ejecución	95%
372	19 de septiembre de 2018	En Ejecución	15%
378	16 de julio de 2019	En Ejecución	64.96%
434	16 de julio de 2019	En Ejecución	80%
285	27 de noviembre de 2019	En Ejecución	28.78%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del Proyecto	% de avance
252	16 de julio de 2019	En Ejecución	54.40%
259	16 de julio de 2019	En Ejecución	54%
278	16 de julio de 2019	En Ejecución	67.07%
93	9 de julio de 2018	En Ejecución	65%
154	9 de julio de 2018	En Ejecución	95%
133	9 de julio de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	100%
146	9 de julio de 2018	En Ejecución	95%
319	2 de agosto de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	95%
339	6 de agosto de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	100%
317	9 de julio de 2018	En Ejecución	10%
316	1 de agosto de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	95%
312	9 de agosto de 2018	En Ejecución	70%
148	9 de julio de 2018	En Ejecución	55%
307	9 de julio de 2018	Cerrado	100%
320	9 de julio de 2018	Cerrado	100%
179	9 de julio de 2018	Cerrado	100%
559	12 de julio de 2018	Cerrado	100%
178	1 de agosto de 2018	En Ejecución	95%
125	12 de julio de 2018	En Ejecución	50%
157	17 de julio de 2018	Cerrado	100%
323	1 de agosto de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	100%
183	17 de julio de 2018	Suspendido	16,04%
348	17 de julio de 2018	En Ejecución	85.90%
160	17 de julio de 2018	En Ejecución	95%
123	17 de julio de 2018	Cerrado	100%
358	24 de julio de 2018	En Ejecución	70%
357	24 de julio de 2018	En Ejecución	70%
359	24 de julio de 2018	En Ejecución	95%
342	6 de agosto de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	100%
343	24 de julio de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	100%
350	17 de julio de 2018	En Ejecución	95%
313	24 de julio de 2018	En Ejecución	95%
153	24 de julio de 2018	En Ejecución	60%
309	24 de julio de 2018	En Ejecución	95%
371	9 de agosto de 2018	En Ejecución	95%
276	26 de agosto de 2019	En Ejecución	55%
165	26 de julio de 2018	Cerrado	100%
315	1 de agosto de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	95%
308	9 de julio de 2018	En Ejecución	92%
174	6 de agosto de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	100%
175	1 de agosto de 2018	Cerrado	100%
322	1 de agosto de 2018	En Ejecución	89.14%
158	1 de agosto de 2018	Notificado	10%
130	1 de agosto de 2018	En Ejecución	95%
318	2 de julio de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	95%
168	9 de septiembre de 2019	En Ejecución	10%
721	9 de septiembre de 2019	En Ejecución	95%
346	6 de agosto de 2018	En Ejecución	95%
366	27 de septiembre de 2018	En Ejecución	95%
362	6 de agosto de 2018	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del Proyecto	% de avance
338	17 de julio de 2018	Cerrado	100%
131	6 de junio de 2018	En Ejecución	80.22%
173	7 de julio de 2018	En Ejecución	93.91%
152	6 de agosto de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	100%
345	24 de julio de 2018	En Ejecución	80,39%
352	28 de agosto de 2018	En Ejecución	95%
341	9 de julio de 2018	En Ejecución	95%
367	6 de agosto de 2018	Ejecutado Esperando Cierre	95%
321	9 de julio de 2018	En Ejecución	20%
311	9 de agosto de 2018	En Ejecución	98.59%
368	6 de agosto de 2018	En Ejecución	85%
310	24 de julio de 2018	En Ejecución	46,56%
360	24 de julio de 2018	En Ejecución	46%
336	6 de agosto de 2018	En Ejecución	92.31%
349	17 de julio de 2018	En Ejecución	35,53%
390	11 de septiembre de 2018	En Ejecución	87.76%
170	19 de septiembre de 2018	En Ejecución	95%
369	6 de agosto de 2018	En Ejecución	90.83%
145	25 de septiembre de 2018	En Ejecución	88,14%
763	18 de noviembre de 2019	En Ejecución	41%
2085	18 de noviembre de 2019	En Ejecución	47%
382	18 de noviembre de 2019	En Ejecución	70%
837	18 de noviembre de 2019	En Ejecución	64%
2166	18 de noviembre de 2019	En Ejecución	43%
364	28 de agosto de 2018	En Ejecución	66%
2165	21 de noviembre de 2019	En Ejecución	55%
619	21 de noviembre de 2019	En Ejecución	20%
1804	21 de noviembre de 2019	En Ejecución	62%
250	27 de noviembre de 2019	En Ejecución	69%
380	27 de noviembre de 2019	En Ejecución	69%
353	27 de noviembre de 2019	En Ejecución	54%
365	27 de noviembre de 2019	En Ejecución	28%
169	27 de noviembre de 2019	En Ejecución	69%
324	27 de noviembre de 2019	En Ejecución	65%
354	27 de noviembre de 2019	En Ejecución	93%
327	27 de noviembre de 2019	En Ejecución	50%
402	28 de noviembre de 2019	En Ejecución	35%
264	28 de noviembre de 2019	En Ejecución	30%
231	28 de noviembre de 2019	En Ejecución	25%
645	28 de noviembre de 2019	En Ejecución	67%
2206	28 de noviembre de 2019	En Ejecución	15%
29	8 de octubre de 2018	En Ejecución	43%
719	10 de diciembre de 2019	En Ejecución	45%
195	17 de diciembre de 2019	En Ejecución	41%
516	17 de diciembre de 2019	En Ejecución	50%
1021	17 de diciembre de 2019	Socializado	10%
189	17 de diciembre de 2019	En Ejecución	10%
2908	27 de diciembre de 2019	En Ejecución	95%
2018	27 de diciembre de 2019	En Ejecución	64%
744	27 de diciembre de 2019	En Ejecución	65%

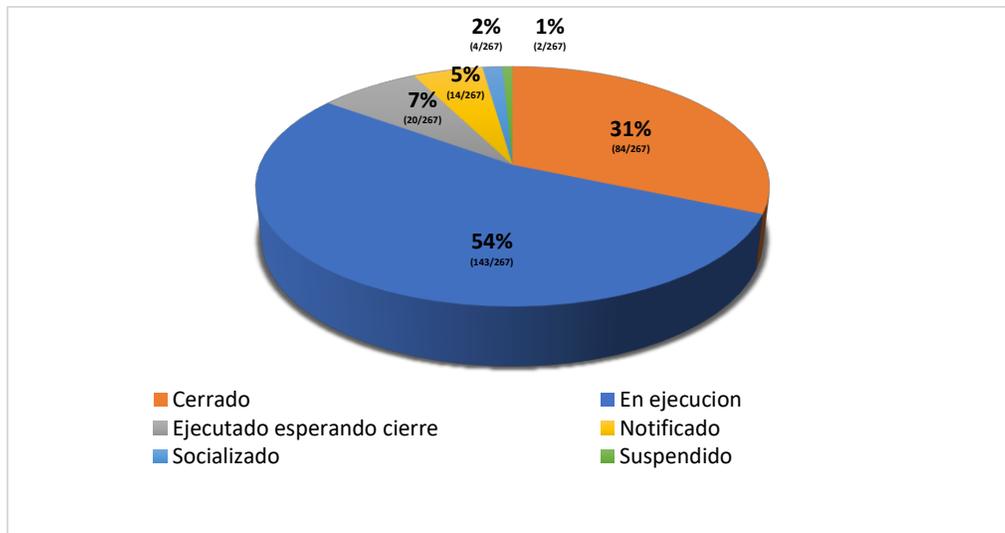
Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del Proyecto	% de avance
5	29 de junio de 2017	Cerrado	100%
7	29 de junio de 2017	Cerrado	100%
22	29 de junio de 2017	Cerrado	100%
12	29 de junio de 2017	Cerrado	100%
6	29 de junio de 2017	Cerrado	100%
1	29 de junio de 2017	Cerrado	100%
15	29 de junio de 2017	Cerrado	100%
2	6 de julio de 2017	Cerrado	100%
17	12 de julio de 2017	Cerrado	100%
33	12 de julio de 2017	Cerrado	100%
18	13 de julio de 2017	Cerrado	100%
30	13 de julio de 2017	Cerrado	100%
21	7 de junio de 2018	Cerrado	100%
24	17 de julio de 2017	Cerrado	100%
38	18 de julio de 2017	Cerrado	100%
26	18 de julio de 2017	Cerrado	100%
8	19 de julio de 2017	Cerrado	100%
14	19 de julio de 2017	Cerrado	100%
45	3 de agosto de 2017	Cerrado	100%
13	4 de agosto de 2017	Cerrado	100%
9	4 de agosto de 2017	Cerrado	100%
37	4 de agosto de 2017	Cerrado	100%
43	4 de agosto de 2017	Cerrado	100%
34	4 de agosto de 2017	Cerrado	100%
19	4 de agosto de 2017	En Ejecución	95%
10	4 de agosto de 2017	Cerrado	100%
11	4 de agosto de 2017	Cerrado	100%
4	4 de agosto de 2017	Ejecutado Esperando Cierre	95%
3	15 de agosto de 2017	En Ejecución	95%
46	23 de agosto de 2017	Cerrado	100%
23	28 de agosto de 2017	Cerrado	100%
25	19 de septiembre de 2017	Cerrado	100%
28	22 de septiembre de 2017	En Ejecución	95%
31	6 de octubre de 2017	Cerrado	100%
53	6 de octubre de 2017	Cerrado	100%
39	6 de octubre de 2017	En Ejecución	95%
40	6 de octubre de 2017	En Ejecución	95%
41	10 de octubre de 2017	En Ejecución	95%
44	12 de octubre de 2017	En Ejecución	95%
20	12 de octubre de 2017	Cerrado	100%
32	17 de octubre de 2017	Cerrado	100%
54	19 de octubre de 2017	En Ejecución	95%
36	30 de octubre de 2017	En Ejecución	95%
16	30 de octubre de 2017	Cerrado	100%
48	8 de noviembre de 2017	Cerrado	100%
73	17 de noviembre de 2017	Cerrado	100%
75	17 de noviembre de 2017	En Ejecución	95%
66	20 de noviembre de 2017	Cerrado	100%
58	23 de noviembre de 2017	En Ejecución	95%
57	29 de noviembre de 2017	Cerrado	100%

Proyectos en Seguimiento			
No. Proyecto BP	No. de Resolución	Estado del Proyecto	% de avance
84	1 de diciembre de 2017	En Ejecución	90%
42	1 de diciembre de 2017	En Ejecución	95%
56	6 de diciembre de 2017	En Ejecución	95%
76	6 de diciembre de 2017	Ejecutado Esperando Cierre	100%

Fuente: elaboración propia

A continuación, se muestra un resumen de los estados en los que se concentran los proyectos en seguimiento:

Gráfica No. 1. Estado de los proyectos en seguimiento



Fuente: elaboración propia

De acuerdo con lo anterior, en aplicación del esquema de monitoreo, seguimiento y control a los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial – PIDAR, se definen los siguientes estados de los proyectos para el seguimiento:

- **Notificado:** proyecto con acto protocolizado de notificación, sin socialización.
- **Socializado:** proyecto con acto protocolizado de notificación y socialización.
- **En ejecución:** proyecto en desarrollo de las actividades propias del POA.
- **Ejecutado esperando cierre:** proyecto con ejecución al 100% sin acto protocolario de cierre.
- **Suspendido:** proyecto que se encuentra interrumpido en su ejecución por alguna causa técnica, social o política que impide su normal desarrollo de actividades, o que se encuentra sin ejecución de actividades superior a 4 meses no contempladas en el cronograma, o que se encuentra en proceso de ajustes.
- **Cerrado:** proyecto con Acto protocolario de Cierre administrativo y financiero.
- **Revocado:** proyecto con Acto protocolario de Revocación del proyecto de cofinanciación.

1.2. Distribución de proyectos por UTT

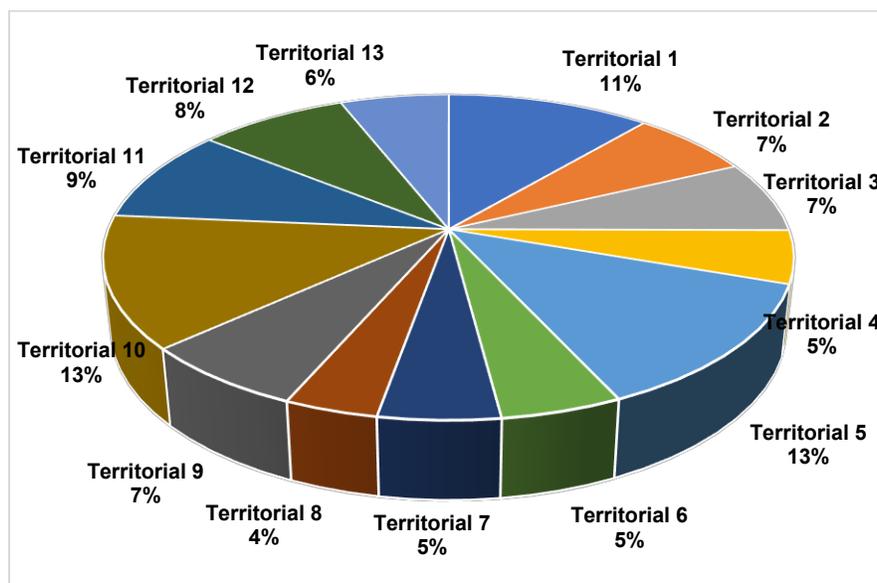
A continuación, se muestra el estado de ejecución de proyectos por cada Unidad Técnica Territorial:

Tabla No. 2. Proyectos por UTT

No. Proyectos por UTT		
No.	Unidad Técnica Territorial Departamentos de Cobertura	No. de Proyecto en el UTT
Territorial 1	Magdalena, Cesar y La Guajira	30
Territorial 2	Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	18
Territorial 3	Córdoba y Sucre	19
Territorial 4	Norte de Santander y Santander	14
Territorial 5	Antioquia y Chocó	34
Territorial 6	Caldas, Quindío y Risaralda	13
Territorial 7	Arauca, Boyacá y Casanare	13
Territorial 8	Tolima	10
Territorial 9	Cauca y Valle del Cauca	18
Territorial 10	Nariño y Putumayo	35
Territorial 11	Huila y Caquetá	25
Territorial 12	Meta y Vichada	22
Territorial 13	Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	16
TOTAL		267

Fuente: elaboración propia

Gráfica No. 2. Participación porcentual de Proyectos por UTT



Fuente: elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 11 de 82

De lo anterior, se evidencia que las UTT No. 10, 5 y 1, correspondientes a los departamentos de Nariño - Putumayo, Antioquia – Chocó y Magdalena, Cesar y La Guajira, tienen la mayor asignación de proyectos, con 35, 34 y 30 PIDAR respectivamente; y la Territorial con menor número de PIDAR cofinanciados corresponde a la UTT No. 8, en el departamento del Tolima, con 10 proyectos.

De los proyectos que ha cofinanciado la ADR, existe un proyecto revocado en la UTT No. 8 con Banco de Proyectos No. 314 y Resolución No. 542 de julio de 2018, con cobertura en el departamento del Tolima. Este proyecto no hace parte del conteo total de proyectos en inventario.

1.3 No. de Proyectos con Seguimiento

Para el segundo trimestre del presente año, se reactivaron las visitas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control a los sitios de ejecución de los PIDAR, ejecutando un total de 28 visitas. Las mismas, fueron priorizadas de acuerdo con los criterios definidos en el Procedimiento, presentando la mayor cobertura en los departamentos de Magdalena y Bolívar, con 5 y 4 visitas en el trimestre, respectivamente. A continuación, se presenta la relación de proyectos visitados durante el trimestre por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Tabla No. 3. Proyecto con seguimiento

Proyectos con Seguimiento (Visitas de Campo)	
Departamento	No. Proyectos visitados
Antioquia	2
Arauca	1
Bolívar	4
Caldas	1
Cauca	1
Córdoba	2
Cundinamarca	1
Huila	1
Magdalena	5
Meta	2
Nariño	2
Putumayo	1
Quindío	2
Santander	1
Tolima	2
TOTAL	28

Fuente: elaboración propia

1.4 Proyectos con plan de Fortalecimiento Asociativo

A la fecha de este informe, la Dirección de Seguimiento y Control, dentro del inventario de proyectos en monitoreo, seguimiento y control, evidencia que, de los 267 proyectos, 5 cuentan

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 12 de 82

con plan de fortalecimiento asociativo. El Plan de Fortalecimiento Asociativo fue definido con el Acuerdo 10 de 2019 que rige desde el 1 de enero de 2020.

Tabla No. 4. Proyecto con plan de Fortalecimiento Asociativo

No. BP	Número de Resolución	UTT
3037	69	8
3102	172	2
3032	173	2
3105	174	5
3103	175	2

Actualmente, la Dirección de Seguimiento y Control se encuentran realizando seguimiento al plan de fortalecimiento asociativo con base en los soportes disponibles en las fuentes de información.

1.5 Indicadores de gestión y de producto (Proyectos en ejecución)

De acuerdo con el reglamento para la estructuración, aprobación y ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial, el monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de inversión, se basa como mínimo en la medición de los indicadores y metas de gestión, producto y resultado, con el fin de reflejar los avances físicos, financieros, cronológicos; y conocer el estado del proyecto frente a los objetivos definidos. Lo anterior, de acuerdo con la información contenida en los documentos que soportan la estructuración de los proyectos, la información consignada en los informes de visitas de verificación a los sitios donde se realizan las inversiones, y la revisión de las bases tecnológicas.

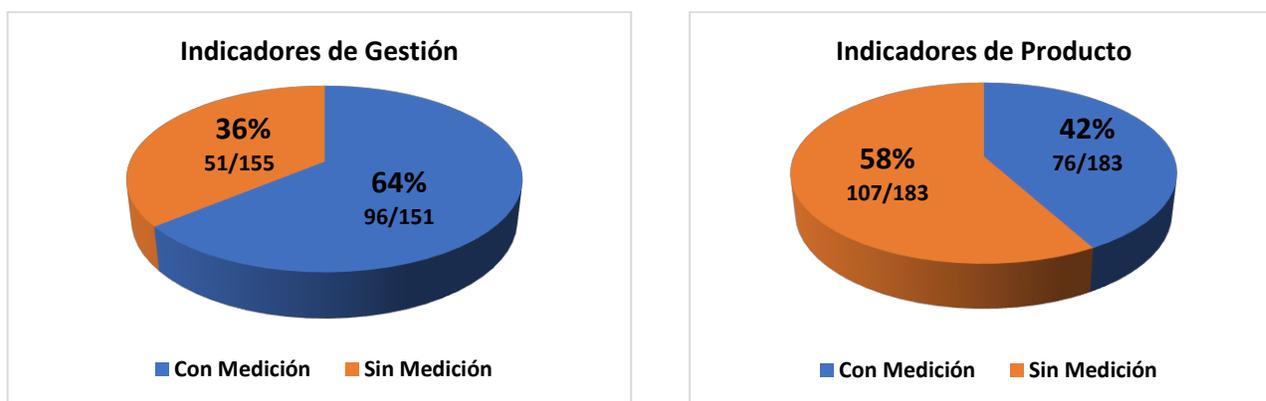
Los indicadores de gestión hacen referencia a la medición y cuantificación de insumos físicos, humanos y financieros utilizados en la ejecución de los proyectos, y a las acciones de gestión realizadas, teniendo en cuenta que este tipo de indicadores presenta el porcentaje de medición más alto, en atención a que, si la ejecución de actividades es documentada, se puede verificar su cumplimiento.

Los indicadores de producto miden los bienes y servicios que son generados y entregados, cumpliendo las características técnicas y de calidad definidas en la estructuración de los PIDAR, como consecuencia de la transformación de los insumos a través de un proceso de producción. Este tipo de indicador presenta mayores limitantes en la verificación de su cumplimiento, ya que requiere un levantamiento de información primaria y su documentación, para su posterior análisis.

Teniendo en cuenta lo anterior, durante el segundo trimestre de la vigencia 2021, se realizó seguimiento y medición de indicadores a 82 proyectos. Se recopiló la información en las matrices de indicadores (Anexo No. 1 matriz consolidada de indicadores) de los proyectos, obteniendo un total de 443 indicadores: 151 indicadores de gestión, 183 de producto y 109 de resultado; cada tipo de indicador responde al cumplimiento de un eslabón de la cadena de valor de la estructuración en la metodología de Marco Lógico de los PIDAR.

Del grupo de indicadores de gestión y de producto analizados, se pudo realizar medición de los indicadores al 64% y 42% de los proyectos, respectivamente; a los restantes, no fue posible realizar su medición por las siguientes tres razones: 1) no se encuentra la información ni las evidencias en el Módulo de Gestión de Proyectos, 2) no hubo respuesta por parte de las UTT a las solicitudes de información, y 3) no se realizó el registro de información de los cambios en la variable relacionada con el indicador para el avance del proyecto en la etapa de ejecución. En la mayoría de los proyectos se presentan las tres razones.

Gráfica No. 3. Porcentaje de medición de indicadores de gestión y producto

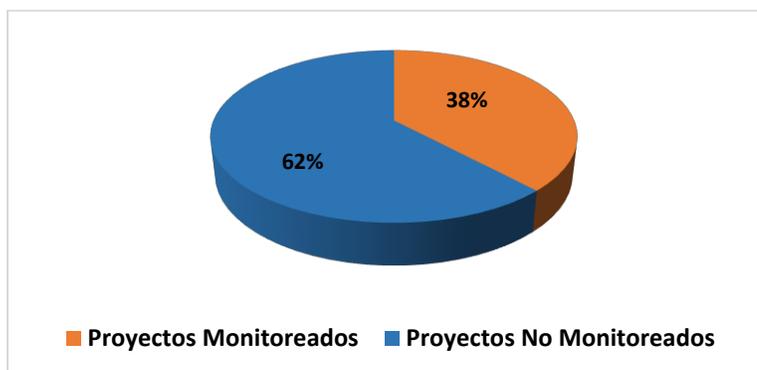


Fuente: elaboración propia

2. Monitoreo

De conformidad con los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, durante el periodo comprendido entre los meses de abril a junio, se llevó a cabo el monitoreo IN HOUSE de 102 proyectos, lo cual corresponde al 38% de los PIDAR cofinanciados.

Gráfica No. 4. Proyectos Monitoreados



Fuente: elaboración propia

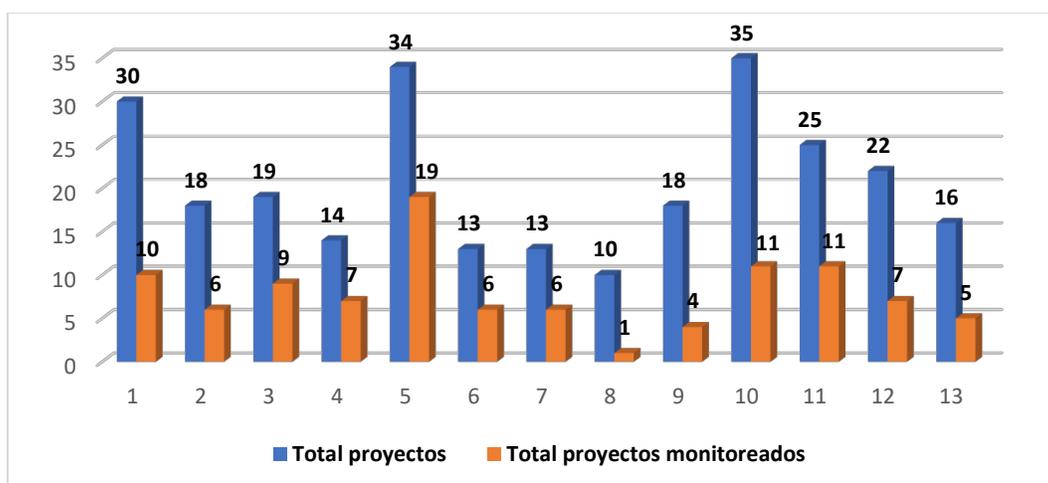
A continuación, se relaciona la tabla que detalla los proyectos objeto de monitoreo para el trimestre de abril a junio de 2021. Se evidencia que el monitoreo IN HOUSE se lleva a cabo sobre 102 proyectos de los 267 PIDAR cofinanciados por la ADR, en razón a criterios de priorización definidos por la Dirección (tiempos de seguimiento, número de seguimientos y monitoreos de los PIDAR), con base en la operatividad de la Dirección y el recurso humano disponible. En la gráfica No. 5 se observa que el mayor número de monitoreos se llevó a cabo en la UTT No. 5, con 19 monitoreos, seguidos de las UTT No. 10 y 11, con 11 monitoreos cada una.

Tabla No. 5. Proyectos Monitoreados por UTT

No. UTT	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Beneficiarios contactados	Cantidad de alertas identificadas
1	10	\$18.705305.424	104	0
2	6	\$6.578.433.825	59	0
3	9	\$12.020.114.718	95	1
4	7	\$5.145.577.682	92	0
5	19	\$9.460.635.563	119	0
6	6	\$6.984.309.201	89	0
7	6	\$8.275.560.429	44	0
8	1	\$299.302.000	13	0
9	4	\$4.208.364870	38	0
10	11	\$12.130.956.896	99	0
11	11	\$7.317.277.478	94	0
12	7	\$10.585.689.550	89	0
13	5	\$7.233.832.431	66	0
TOTAL	102	\$108.945.360.068	1001	1

Fuente: elaboración propia

Gráfica No. 5. Proyectos monitoreados por UTT



Fuente: elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 15 de 82

En el desarrollo del monitoreo para el trimestre de reporte, se lograron contactar efectivamente 1001 beneficiarios, a quienes a través del monitoreo telefónico se les realizaron las preguntas definidas en el Formato de Monitoreo IN HOUSE, sobre el PIDAR correspondiente, para identificar las percepciones y niveles de satisfacción.

2.1 Monitoreo Unidades Técnicas Territoriales - Conclusiones y observaciones

Con base en los lineamientos definidos en el reglamento, de forma mensual, la Dirección de Seguimiento y Control efectúa la consolidación, análisis, evaluación y retroalimentación de la información reportada por las UTT, la Vicepresidencia de Integración Productiva y/o la instancia ejecutora del proyecto. A continuación, se relaciona la retroalimentación consolidada durante en trimestre, con base en los informes mensuales realizados por cada UTT.

- **UTT No. 1.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 30 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 1, se realizó el proceso de monitoreo a 10 de ellos. La UTT entregó durante el trimestre información completa de 6 PIDAR monitoreados en el formato F-IMP-006. En desarrollo de estos monitoreos, no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

Respecto del monitoreo telefónico realizado a los PIDAR monitoreados se destaca una situación en el proyecto con Resolución No. 401 de 2018, en la cual señalaron que: *“debieron incurrir en gastos adicionales en el transporte, manutención, entre otros para la construcción de los beneficiaderos ecológicos. Pago para los ayudantes, gravilla, arena madera entre otros elementos, lo cual les representó una inversión adicional”*, situación que se manifestó a la UTT mediante correo electrónico, con el fin de manifestar las dificultades presentadas para el cumplimiento de la contrapartida.

- **UTT No. 2.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 21 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 2, se realizó el proceso de monitoreo a 6 de ellos. La UTT entregó la información completa de algunos de los PIDAR monitoreados en el formato F-IMP-006. En desarrollo de estos monitoreos, no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

Respecto al monitoreo telefónico realizado a los PIDAR monitoreados, se destaca una situación en el proyecto con la Resolución No. 997 de 2019, la cual señala: *“algunos beneficiarios contactados expresan que ya no hacen parte del Proyecto debido a que el predio donde se encuentra ubicado el PIDAR es muy lejos para ellos”*.

- **UTT No. 3.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 19 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 3, se realizó el proceso de monitoreo a 9 de ellos. La UTT entregó durante el trimestre información completa de algunos de los PIDAR monitoreados en el formato F-IMP-006; adicionalmente, durante dicho trimestre reportó en la matriz de monitoreo UTT-POA-

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 16 de 82

POI. Se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

En desarrollo de estos monitoreos se generó una alerta de gestión del tiempo del proyecto, a la Resolución No. 996 de 2019, con fecha de identificación 25 de junio de 2021.

Frente al monitoreo telefónico, no se pudo contactar ningún beneficiario del PIDAR de Resolución No. 1447 de 2017, debido a la zona donde se encuentran y a la mala cobertura de la misma.

- **UTT No. 4.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 14 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 4, se realizó el proceso de monitoreo a 7 de ellos. La UTT entregó durante el trimestre información de algunos de los PIDAR monitoreados en el formato F-IMP-006.

En desarrollo de estos monitoreos, no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

Frente al monitoreo telefónico realizado al PIDAR de Resolución No. 462 de 2019, se señala: *“manifestaron su inconformidad en las demoras que ha tenido el proyecto, demoras en la entrega del material vegetal, así mismo, manifiestan que el terreno se encuentra preparado para la siembra”*.

- **UTT No. 5.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 34 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 5, se realizó el proceso de monitoreo a 19 de ellos. La UTT entregó durante el trimestre información de algunos de los PIDAR monitoreados en el formato F-IMP-006 en el mes de junio, de los anteriores meses no se tiene registro.

En desarrollo de estos monitoreos, no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos

Frente al monitoreo telefónico realizado a los PIDAR, se destaca lo observado en la Resolución No. 1219 de 2017, en la cual señalan: *“manifestaron un descontento por el manejo que se le está dando a la maquinaria por parte de los líderes de la organización, manifestaron que la mayoría del tiempo la maquinaria esta alquilada, y ellos muy poco se benefician de la misma”*. De igual manera, en la Resolución No. 823 de 2019 se indicó que: *“la muestra nos indicaba contactar 15 beneficiarios, se llevó a cabo la llamada a 33 beneficiarios sobre los que se contaba con número de teléfono, logrando efectivamente comunicación solo con dos personas del PIDAR, evidenciando que las personas carecen de medios de comunicaciones. De la misma manera, los dos beneficiarios contactados, manifiestan que no ha recibido nada del proyecto a la fecha, solo realizaron una visita técnica de evaluación del sitio a uno de ellos.*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 17 de 82

Al igual es preciso destacar que es una zona donde de manera recurrente se encuentran dificultades para la realización del monitoreo telefónico, esto por la zona de cofinanciación de los PIDAR, zonas de difícil acceso, ausencia de números, comunidades indígenas, entre otros.

- **UTT No. 6.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 13 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 6, se realizó el proceso de monitoreo a 6 de ellos. La UTT entregó durante el trimestre información de algunos de los PIDAR monitoreados en el formato F-IMP-006.

En desarrollo de estos monitoreos no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos

En el monitoreo telefónico realizado a la Resolución No. 614 de 2018, se destaca: *“solo tres (3) beneficiarios, que equivalen al 15% de la muestra, hicieron recomendaciones relevantes; entre ellas tenemos: las entregas un poco demoradas y/o lentas, unos de los insumos entregados uno de estos no se debe aplicar a los cultivos que hicieron parte del proyecto (café, caña, cacao y aguacate)”*.

- **UTT No. 7.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 13 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 7, se realizó el proceso de monitoreo a 6 de ellos. La UTT no entregó durante el trimestre información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006, luego de las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control. En desarrollo de estos monitoreos, no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

Frente al monitoreo telefónico realizado a la Resolución No. 456 de 2018 se destaca: *“de las llamadas realizadas, los beneficiarios afirman tener un alto grado satisfacción frente a las entregas realizadas, manifiestan que se está presentado inconvenientes con algunas de las asociaciones dado que están alquilando la maquinaria a usuarios que no pertenecen a la asociación y esto causa inconformidad en algunos beneficiarios que no han podido hacer uso del servicio de estas maquinarias”*. En la Resolución 634 de 2018, señalaron: *“presentan un inconformismo frente al uso de la maquinaria, ya que unas asociaciones priorizan el uso de la maquinaria a los grandes agricultores dejando a un lado los pequeños. Afirman que esto debe ser un proceso más equitativo”*.

- **UTT No. 8.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 10 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 8, se realizó el proceso de monitoreo a 1 de ellos. La UTT entregó durante el trimestre información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006, de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 18 de 82

En desarrollo de estos monitoreos, no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

En el monitoreo telefónico realizado al PIDAR con Resolución No. 529 de 2018, no se observan dificultades reportadas por parte de los beneficiarios, a excepción de las demoras en las entregas.

- **UTT No. 9.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 20 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 9, se realizó el proceso de monitoreo a 4 de ellos. La UTT entregó durante el trimestre información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control, a excepción del mes de abril.

En desarrollo de estos monitoreos, no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

En el monitoreo telefónico realizado a los PIDAR con Resolución No. 105 de 2018 y 1215 de 2017, se puede identificar como situación común que la mayoría de los teléfonos se encuentran ocupados; y el formato VIP-F2 de caracterización de población beneficiaria no cuenta con los suficientes números de teléfono para la realización del monitoreo telefónico. Al igual que ocurre con la UTT No. 5, existen dificultades en la zona para el contacto, debido a que son comunidades indígenas.

- **UTT No. 10.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 35 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 10, se realizó el proceso de monitoreo a 11 de ellos. La UTT entregó durante el trimestre información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control, a excepción del mes de abril.

En desarrollo de estos monitoreos, no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

En el monitoreo telefónico realizado a la Resolución No. 1234 de 2017 se destaca que no se pudo llevar a cabo, *tres personas contestaron que el número estaba equivocado, 4 números telefónicos se iban a correo de voz, y en 4 llamadas se informaba que el número estaba sin servicio.* Los otros PIDAR monitoreados se encuentran conformes con la ejecución de los mismos.

- **UTT No. 11.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 25 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 11, se realizó el proceso de monitoreo a 11 de ellos. La UTT entregó durante el trimestre información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 de acuerdo a las

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 19 de 82

solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control, a excepción del mes de abril.

En desarrollo de estos monitoreos, no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

En el monitoreo telefónico realizado a los PIDAR monitoreados se destaca lo identificado en la Resolución No. 257 de 2020, donde los beneficiarios manifestaron que: *“se hace necesario tener en cuenta el régimen de pluviosidad de la zona para la preparación y siembra del terreno donde se establecerá el pasto. Se recomienda a la Unidad Técnica Territorial iniciar de inmediato las acciones necesarias para las entregas de insumos, preparación de terrenos y las vistas de asistencia técnica previstas en el marco del proyecto”*.

En el Municipio de San Vicente del Caguán se observa dificultad para la realización del monitoreo telefónico en atención a las dificultades que presenta la zona geográfica.

- **UTT No. 12.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 22 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 12, se realizó el proceso de monitoreo a 7 de ellos. La UTT entregó durante el trimestre información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

En desarrollo de estos monitoreos, no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

En el monitoreo telefónico realizado a los PIDAR monitoreados se destaca lo identificado en la Resolución No. 566 de 2018, donde: *“se evidencia alta insatisfacción de los beneficiarios ya que no se sienten beneficiados con la maquinaria entregada, además de que se sienten desconectados de las asociaciones”*.

Frente a la Resolución No. 836 de 2018, en el monitoreo telefónico realizado señalan que: *“se lograron contactar efectivamente 9 beneficiarios, encontrando que 2 de ellos manifiestan estar retirados del proyecto desde hace más de un año, sin embargo, esta situación no ha sido reportada por la Cooperativa y no reposa información en el Módulo de Gestión. Sumado a lo anterior, 3 beneficiarios manifiestan no haber recibido ningún insumo, ni tampoco información sobre el proyecto”*.

Un caso llamativo es la Resolución No. 639 de 2018, donde todos los beneficiarios manifestaron su descontento por los constantes retrasos en la ejecución del PIDAR.

Finalmente, para la Resolución No. 858 de 2019, se señala: *“los beneficiarios presentan inconformidad por las demoras en entregas; todos han recibido las herramientas, excepto uno que manifestó que se retiró del proyecto, este beneficiario ya había sido contactado en*

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 20 de 82

el pasado monitoreo y la Asociación manifestó que el continuaba, se solicitó nuevamente aclaración al supervisor”;

- Del municipio La Primavera manifiestan que recibieron todo menos el cacao; de igual manera se vuelve a poner de manifiesto que se les pagó por los colinos de plátano, esta situación ya había reportado en una alerta abierta por "gestión de la calidad".
 - En el municipio de Santa Rosalía, es en donde se presentan mayores inconformidades por la falta de cumplimiento en las entregas.
 - Una beneficiaria manifiesta que le dejaron los materiales y abono en una finca vecina desde hace un mes, a una hora de distancia y no ha podido recibirlo
- **UTT No. 13.** Durante el segundo trimestre de 2021, de los 16 PIDAR que tiene cofinanciados la UTT No. 12, se realizó el proceso de monitoreo a 5 de ellos. La UTT entregó durante el trimestre información asociada a los PIDAR en los formatos F-IMP-006 de acuerdo a las solicitudes realizadas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control, a excepción del mes de abril.

En desarrollo de estos monitoreos, no se generaron alertas, y como conclusión general, se observa que aún está pendiente de cargar la información de las ejecuciones de los PIDAR en el Módulo de Gestión, lo cual permitirá la medición de los indicadores asociados a estos.

En el monitoreo telefónico realizado a los PIDAR monitoreados se destaca que en la Resolución No. 315 de 2020, se tiene dificultad para la realización de este por el manejo de la lengua por parte de los beneficiarios y la zona geográfica donde se encuentran ubicados.

2.2 Monitoreo por entidad ejecutora

En los proyectos monitoreados para el segundo trimestre, se observa que el 55% de la ejecución está con el cooperante Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC, que tiene 55 proyectos, seguido de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO, con 26 proyectos. La ejecución directa es el mecanismo con menor número de proyectos, situación asociada a que es una nueva línea de operación definida por la Agencia.

Tabla No. 6. Información monitoreo por entidad ejecutora

Nombre entidad ejecutora	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
EJECUCIÓN DIRECTA	21	\$24.204.879.273	1
FAO	26	\$23.178.162.178	0
UNODC	55	\$61.562.318.617	0
TOTAL	102	\$108.945.360.068	1

Fuente: elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
	Código: F-SCP-028	Versión: 1

Página 21 de 82

A continuación, se relaciona la información correspondiente a las instancias ejecutoras, con base en el número de proyectos monitoreados por cada convenio y la alerta que se tramitó en desarrollo del mecanismo de monitoreo IN HOUSE.

Tabla No. 7. Información monitoreo entidad ejecutora por convenio

Cooperante/ Convenio	Cantidad de proyectos monitoreados	Valor cofinanciado	Cantidad de alertas
EJECUCIÓN DIRECTA	21	\$24.204.879.273	1
Resolución No. 257 de 2020	-	\$391.259.225	0
Resolución No. No.	-	\$726.088.566	0
Resolución No. 315 de 2020	-	\$555.808.725	0
Resolución No. 233 de 2020	-	\$770.382.314	0
Resolución No. 296 de 2020	-	\$933.442.225	0
Resolución No. 341 de 2020	-	\$770.382.314	0
Resolución No. 877 de 2019	-	\$537.114.828	0
Resolución No. 231 de 2020	-	\$575.905.025	0
Resolución No. 821 de 2019	-	\$1.991.300.766	0
Resolución No. 825 de 2019	-	\$579.035.466	0
Resolución No. 298 de 2020	-	\$325.871.475	0
Resolución No. 827 de 2019	-	\$1.680.654.458	0
Resolución No. 792 de 2019	-	\$3.085.065.566	0
Resolución No. 297 de 2020	-	\$1.586.040.075	0
Resolución No. 316 de 2020	-	\$406.612.225	0
Resolución No. 996 de 2019	-	\$532.740.566	1
Resolución No. 858 de 2019	-	\$1.713.390.566	0
Resolución No. 997 de 2019	-	\$495.472.158	0
Resolución No. 805 de 2019	-	\$5.688.272.966	0
Resolución No. 314 de 2020	-	\$572.912.786	0
Resolución No. 342 de 2020	-	\$891.187.224	0
FAO	26	\$23.178.162.178	0
Convenio Cooperación Internacional No. FAO-517-2017	12	\$5.562.992.272	0
Convenio Cooperación Internacional No. FAO-749-2017	14	\$17.615.169.906	0
UNODC	55	\$61.562.318.617	0
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-197-2016	34	\$22.374.671.760	0
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-518-2017	4	\$6.837.560.850	0
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-684-2017	12	\$20.323.694.307	0
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-785-2017	4	\$9.429.576.700	0
Convenio Cooperación Internacional No. UNODC-289-2018	1	\$2.596.815.000	0
Total general	102	\$108.945.360.068	1

Fuente: elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
	Código: F-SCP-028	Versión: 1

Página 22 de 82

Como se observa en la tabla anterior, se llevó a cabo monitoreo sobre 102 PIDAR, que se cofinancian en su mayoría mediante cooperantes (FAO – UNODC) a través de 7 convenios; dicho ejercicio dio origen a la apertura de 1 alerta, al PIDAR con Resolución 996, cuya tipología es Gestión del tiempo del PIDAR; la cual fue tramitada en el mes de junio del presente año, por parte de la Dirección.

Tabla No. 8. Estado de los proyectos monitoreados por entidad ejecutora

Convenio que lo respalda	Año de inicio	Estado del proyecto					
		No. Proyectos notificados	No. Proyectos socializados	No. Proyectos ejecutados	No. Proyectos ejecutados esperando cierre	No. Proyectos cerrados	No. Proyectos suspendidos
UNODC	2017	0	0	26	9	20	0
FAO	2018	0	0	21	1	4	0
Ejecución directa	2020	4	0	17	0	0	0

Fuente: elaboración propia

2.3 Información de los proyectos monitoreados durante el trimestre

- **Ejecución directa.** De los 21 proyectos que se están ejecutando bajo esta modalidad, el 19% (4 PIDAR) se encuentran en estado de notificados, y el 81% (17 PIDAR) se encuentran en estado de ejecución.

Durante el monitoreo a los diferentes PIDAR, solo se realizó el levantamiento de una alerta, correspondiente al proyecto con Resolución No. 996 de 2019, bajo la tipología Gestión del tiempo del PIDAR, dado que se presentan retrasos en el cumplimiento del cronograma de actividades. Esta alerta fue tramitada el 11 de junio del presente año por parte de la Dirección de Seguimiento y Control.

Mediante el control ciudadano se contactaron 227 beneficiarios, a quienes se les realizaron preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado de mismo y tener una percepción de los beneficiarios.

- **Convenio UNODC.** De los 55 proyectos que se están ejecutando bajo este convenio, el 47.3% (26 PIDAR) se encuentra en estado de ejecución, el 36.4% (20 PIDAR) se encuentran cerrado, y el 16.3% (9 PIDAR) se encuentran esperando cierre.

Duran el ejercicio de monitoreo a los diferentes PIDAR, los profesionales de la Dirección de Seguimiento y Control no identificaron situaciones de riesgo o alertas.

Mediante el control ciudadano se contactaron 535 beneficiarios, a los cuales se les realizaron preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado de mismo y tener una percepción de los beneficiarios.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 23 de 82

- **Convenio FAO.** De los 26 proyectos que se están ejecutando bajo este convenio, el 81% (21 PIDAR) se encuentra en estado de ejecución, el 15% (4 PIDAR) se encuentran cerrado, y el 4% (1PIDAR) se encuentran esperando cierre.

Durante el ejercicio de monitoreo a los diferentes PIDAR, los profesionales de la Dirección de Seguimiento y Control no identificaron situaciones de riesgo o alertas.

Mediante el control ciudadano se contactaron 239 beneficiarios, a los cuales se le realizaron preguntas asociadas al estado del PIDAR, con el objetivo de validar el estado de mismo y tener una percepción de los beneficiarios

En los proyectos monitoreados en etapa de Ejecución de las vigencias 2017, 2018 y 2019, operados bajo la modalidad de cooperantes, se evidencia que han superado el tiempo máximo de ejecución correspondiente a 12 meses, se presenta la misma situación en algunos de los proyectos cofinanciados en 2020.

2.4 Indicador avance de los proyectos

Durante el periodo de segundo trimestre se realizó monitoreo y seguimiento a 82 proyectos, los cuales, a la fecha, cuentan con monitoreo IN HOUSE, informe de seguimiento o cierre, y matriz de indicadores; el 19% presenta un avance de cumplimiento del 100%, y el 2% superaron las metas programadas en la misma estructuración. El 66% de los proyectos se encuentran en estado de ejecución con un avance entre el 30% y el 94%. 1 proyecto se encuentra en estado Notificado y otro en estado Socializado, ambos con un avance inferior al 10%.

Teniendo en cuenta que los parámetros definidos para la elaboración de los informes de cierre son: que el PIDAR debe contar con el cierre administrativo y financiero formalizado (con todas las firmas), no tener alertas en estado abierta, y contar con la información suficiente para realizar la medición de por lo menos tres indicadores de acuerdo con lo planteado en el Marco Lógico, se evidencia que el 70% de los proyectos cerrados por la Vicepresidencia de Integración Productiva no cumplen con estos criterios. Teniendo en cuenta lo anterior, no se procede a realizar los informes de cierre en aplicación del Procedimiento de monitoreo, seguimiento y control a los PIDAR, y por lo tanto estos proyectos siguen en seguimiento para la Dirección, hasta tanto se cumplan las 3 condiciones (Acto en firme de cierre del PIDAR, alertas cerradas y datos para medición de indicadores).

2.5 Indicador estado de los proyectos monitoreados

A continuación, se muestra el estado en el que se encuentran los proyectos objeto de monitoreo por la Dirección, en el periodo comprendido de abril a junio 2021:

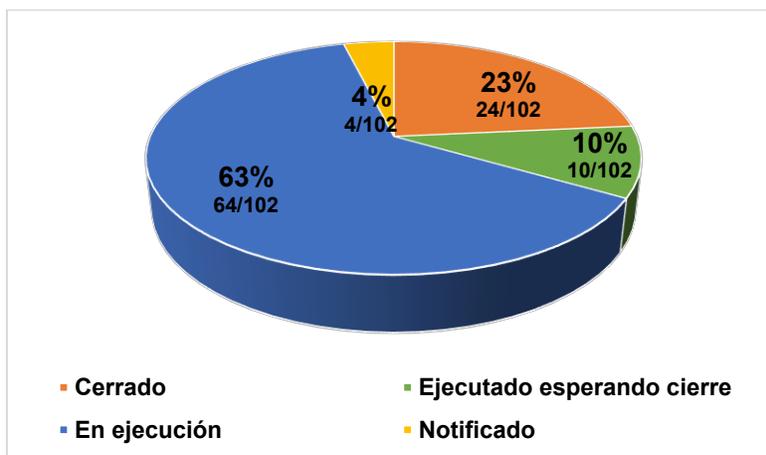
Tabla No. 9. Estado de los proyectos y número de proyectos monitoreados

Estado del proyecto	Número de proyectos monitoreados
En ejecución	64
Cerrado	24
Ejecutado esperando cierre	10
Notificado	4
Socializado	-
Suspendido	-
Total	102

Fuente: elaboración propia

La gestión realizada durante el segundo trimestre al aplicar el esquema de monitoreo, seguimiento y control a los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial – PIDAR de acuerdo con el proceso y procedimiento, estuvo enfocada sobre los proyectos que están en estado Cerrado. Es de resaltar que en este periodo no se realizó monitoreo, seguimiento y control a ningún proyecto en estado Suspendido y Socializado.

Gráfica No. 6. Estado de los proyectos



Fuente: elaboración propia

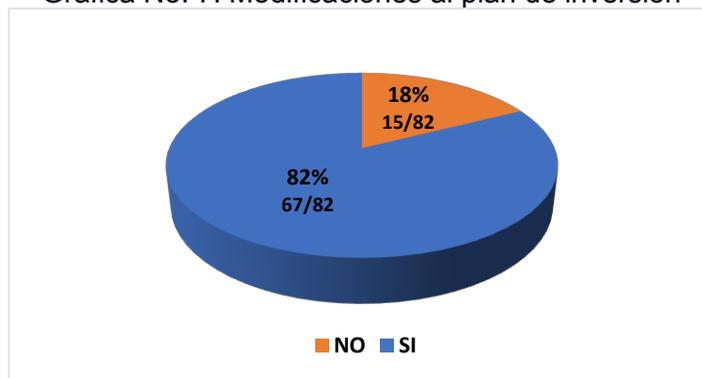
El número de proyectos con monitoreo IN HOUSE son 102, sin embargo, los proyectos que a la fecha tienen medición de indicadores son los que cuentan con la información generada en la aplicación del mecanismo de seguimiento, es decir, 82 proyectos de los 102 proyectos que cuentan con monitoreo IN HOUSE; y a su vez, cuentan con la información de informe de seguimiento o cierre y matriz de indicadores, este último documento contiene la información base para los análisis presentados en el capítulo de indicadores del presente informe.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 25 de 82

2.6 Modificaciones al Plan de inversión

Del total de los proyectos que fueron objeto de monitoreo y seguimiento durante el presente trimestre, 82 PIDAR contaron con la información para el análisis de los diferentes indicadores, encontrando que 67 proyectos presentaron modificación en el POA, lo que corresponde al 82%. Los 15 proyectos restantes (18%) no presentan modificaciones al plan de inversiones.

Gráfica No. 7. Modificaciones al plan de inversión



Fuente: elaboración propia

2.7 Cumplimiento y promedio en tiempos de ejecución

Teniendo en cuenta lo indicado en el reglamento; el monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de inversión se basa como mínimo en la verificación del cumplimiento del cronograma para la ejecución de los PIDAR propuesto en la etapa de estructuración, entre otros. Durante el trimestre se reporta que del total de proyectos con monitoreo y seguimiento (82), el 45% cumplieron con los tiempos de ejecución, un 43% presentaron ampliación de los plazos establecidos, y un 12% no reportaron información para la respectiva verificación durante la verificación de información en el monitoreo.

2.8 Indicadores de resultados (Proyectos cerrados)

El Reglamento para estructuración, aprobación y ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial en su numeral 10.1 MONITOREO Y SEGUIMIENTO define: el monitoreo y seguimiento a los proyectos de inversión se basa como mínimo en los indicadores y metas de gestión, producto y resultado; en este sentido, los indicadores de resultado son aquellos que cuantifican los efectos relacionados con la intervención en la ejecución del proyecto, en definitiva, miden los cambios de percepción, conocimiento, condiciones de bienestar, entre otros (DNP, 2018).

Teniendo en cuenta lo descrito, durante el segundo trimestre de la vigencia 2021, si bien se

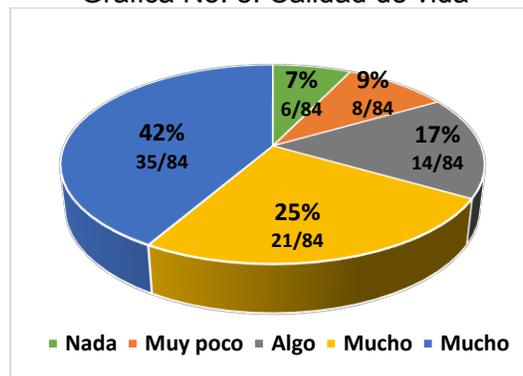
realizó monitoreo a 24 proyectos en estado – cerrados¹, la tabulación de las encuestas de cierre se construye con base en los proyectos en los que se aplicaron los dos mecanismos, monitoreo y seguimiento, teniendo como fuentes de verificación del ejercicio de la Dirección: el monitoreo IN HOUSE, el informe de cierre y la matriz de indicadores; en este sentido, se presenta la información de 12 PIDAR², con aplicación de la encuesta de cierre del proyecto, que verifica el cumplimiento de los bienes y servicios entregados a través de la ejecución de los componentes y actividades del proyecto y se evidencia el cambio en las condiciones de bienestar y percepción de los beneficiarios.

Las preguntas de la encuesta semiestructurada se enfocan a evaluar el nivel de satisfacción que tiene el beneficiario sobre la ejecución del PIDAR, se pregunta el nivel de mejora en condiciones de vida, mejora en los conocimientos propios de la línea productiva atendida, satisfacción sobre el proyecto, percepción del aumento de sus ingresos después de la ejecución del proyecto y, por último, el nivel de acompañamiento por parte de la ADR en el desarrollo del proyecto.

2.8.1 Calidad de vida

Para este indicador fueron encuestadas 84 personas beneficiarias en 12 proyectos, a quienes se les preguntó - califique de 1 a 5 si el proyecto mejoró su calidad de vida (siendo 5 la calificación más alta y 1 la más baja). Se obtuvo que el 42%, correspondiente a 35 beneficiarios, dieron una calificación de 5, siendo esta la calificación más alta en la percepción del mejoramiento de la calidad de vida después de implementado el proyecto, entendiéndose que aportó en gran medida al mejoramiento de la calidad de vida; el 25% dio una calificación de mucho, el 17% percibieron que en algo ayudó a mejorar su calidad de vida, un 9% correspondiente a 6 encuestados lo calificó con muy poco, sintiendo que el proyecto había contribuido nada en mejorar su calidad de vida, y por último un 7%, representado por 6 encuestados, consideraron que el proyecto no había contribuido a mejorar su calidad de vida.

Gráfica No. 8. Calidad de vida



Fuente: elaboración propia

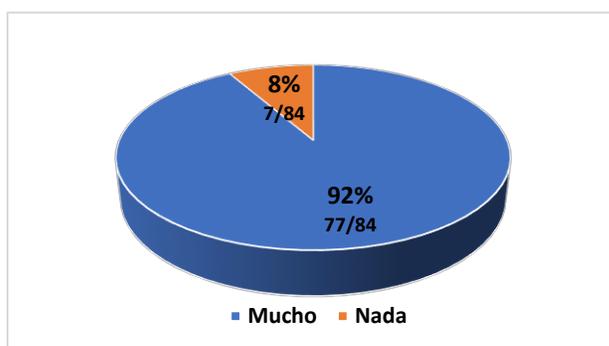
¹ De los 102 proyectos con monitoreo In House.

² De los 82 proyectos con los dos mecanismos, monitoreo y seguimiento.

2.8.2 Mejoramiento de conocimiento

De los 84 beneficiarios encuestados, el 92%, correspondiente a 77 beneficiarios, contestaron que las capacitaciones y asistencia técnica brindadas en de la ejecución del proyecto mejoraron su conocimiento, y tan solo el 8% consideró que no había mejorado.

Gráfica No. 9. Mejoramiento de Conocimiento

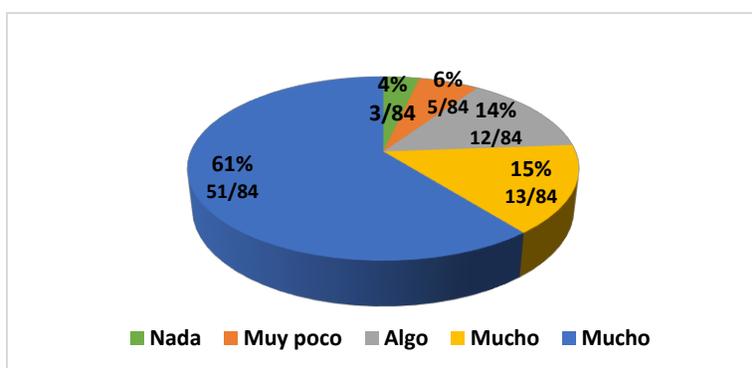


Fuente: elaboración propia

2.8.3 Satisfacción

Para este indicador fueron encuestados 84 beneficiarios a quienes se les realizó la siguiente pregunta: califique de 1 a 5 su satisfacción con los productos recibidos en el proyecto (siendo 5 la calificación más alta y 1 la más baja); obteniendo como resultado que el 61%, correspondiente a 51 beneficiarios, dieron una calificación de 5, siendo esta la más alta en cuanto a la satisfacción con los productos recibidos en el proyecto, y solo el 4% lo calificó con 1, sintiéndose insatisfechos con lo recibido en el proyecto.

Gráfica No. 10. Satisfacción

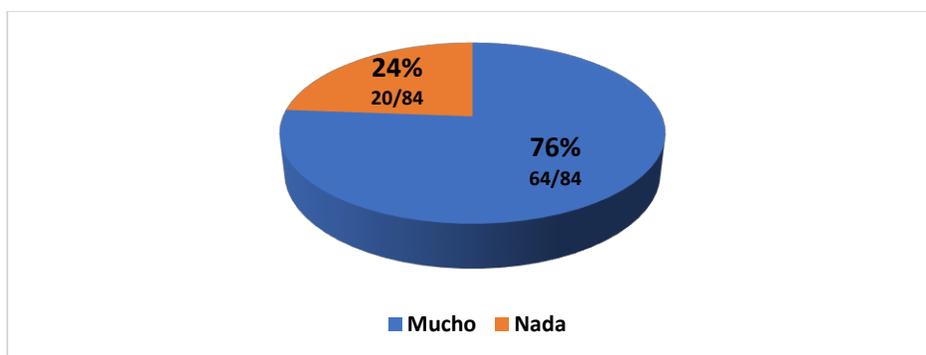


Fuente: elaboración propia

2.8.4 Aumento en los ingresos

El 76% de las personas a quienes se les realizó la pregunta: ¿El desarrollo del proyecto aumentó sus ingresos?, respondieron de manera afirmativa. El 24% restante manifestó que el PIDAR no había contribuido a aumentar sus ingresos, la respuesta negativa de los beneficiarios se presenta porque en la mayoría de los casos los proyectos con establecimientos de cultivos no han llegado a su etapa productiva para la comercialización del producto correspondiente.

Gráfica No. 11. Aumento en los ingresos

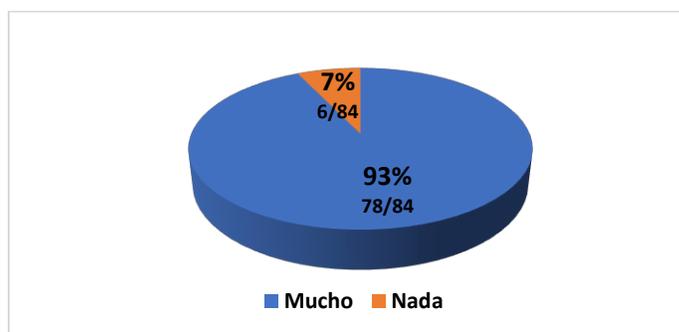


Fuente: elaboración propia

2.8.5 Percepción de la ADR

Este indicador se logró medir al realizar la siguiente pregunta: ¿La ADR brindó acompañamiento en el proceso de desarrollo del proyecto?, donde 78 beneficiarios encuestados afirmaron sentirse acompañados por parte de la Agencia durante la ejecución de los proyectos, y 6 beneficiarios manifestaron que no se sintieron acompañados por la ADR durante la ejecución.

Gráfica No. 12. Percepción del acompañamiento de la ADR



Fuente: elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 29 de 82

3. Alertas y Planes de Mejoramiento

3.1 Alertas

La Dirección de Seguimiento y Control ha identificado y tramitado desde el inicio de la gestión de alertas y con corte a 30 de junio de la presente vigencia, un total de 511 alertas, de las cuales 162 se encuentran en estado “Cerrada”, y 349 permanecen en estado “Abierta”. De acuerdo con lo anterior, se relaciona el consolidado de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural (PIDAR) con la identificación y trámite de alertas a partir del monitoreo, seguimiento y control, el origen y los estados de las alertas al corte del trimestre.

Tabla No. 10. Alertas

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
9	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	29/03/2021	Correo electrónico	29/03/2021	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	02/09/2019	Memorando	2019200034163	Cerrada
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	02/09/2019	Memorando	2019200034163	Cerrada
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	02/09/2019	Memorando	2019200034163	Cerrada
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	13/08/2020	Correo electrónico	13/08/2020	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	13/08/2020	Correo electrónico	13/08/2020	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	13/08/2020	Correo electrónico	13/08/2020	Abierta
104	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
105	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada
106	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		tiempo del proyecto.					
107	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Abierta
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	10/09/2019	Memorando	20194200035923	Cerrada
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Cerrada
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
108	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
109	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
110	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23/11/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Abierta
117	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	23/11/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Abierta
118	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
118	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		información del proyecto.					
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
119	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
120	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	04/05/2018	Memorando	20184200016823	Cerrada
120	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
120	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030723	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030723	Cerrada
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	07/10/2019	Memorando	20194200040703	Abierta
121	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	07/10/2019	Memorando	20194200040703	Abierta
121	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
122	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	24/08/2020	Correo electrónico	24/08/2020	Abierta
122	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
122	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
123	8 - Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
124	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de Otros Factores	Monitoreo	24/06/2020	Memorando	20204200017303	Cerrada
124	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		tiempo del proyecto.					
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	23/07/2020	Correo electrónico	23/07/2020	Cerrada
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23/07/2020	Correo electrónico	23/07/2020	Abierta
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
132	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	29/05/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Cerrada
134	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
134	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
135	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
135	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	28/12/2020	Correo electrónico	13/12/2020	Abierta
136	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001533	Cerrada
136	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001533	Cerrada
136	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001533	Cerrada
136	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
137	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
137	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	24/12/2020	Correo electrónico	24/12/2020	Abierta
138	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
139	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
140	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
140	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
141	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	24/07/2020	Correo electrónico	24/07/2020	Cerrada
141	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24/07/2020	Correo electrónico	24/07/2020	Cerrada
141	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
155	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
156	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
156	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
198	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Abierta
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Abierta
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Abierta
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Abierta
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Abierta
199	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	23/01/2019	Memorando	20194200002383	Abierta
199	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	22/08/2019	Memorando	20194200032283	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	22/08/2019	Memorando	20194200032283	Cerrada
200	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
201	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
201	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
202	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	25/11/2019	Memorando	20194200050873	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	25/11/2019	Memorando	20194200050873	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	25/11/2019	Memorando	20194200050873	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	22/05/2020	Memorando	20204200014293	Cerrada
203	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
203	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Cerrada
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Cerrada
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		tiempo del proyecto.					
204	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
205	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de Otros Factores	Monitoreo	24/06/2020	Memorando	20204200017483	Abierta
205	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
206	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24/07/2020	Correo electrónico	24/07/2020	Cerrada
206	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
207	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
207	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Abierta
208	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
209	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	21/08/2019	Memorando	20194200032033	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	31/07/2020	Correo electrónico	03/08/2020	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	31/07/2020	Correo electrónico	03/08/2020	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
210	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		información del proyecto.					
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	22/08/2019	Memorando	20194200032293	Abierta
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	03/08/2020	Correo electrónico	03/08/2020	Abierta
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	03/08/2020	Correo electrónico	08/08/2020	Abierta
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
211	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Abierta
212	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	18/08/2020	Correo electrónico	14/08/2020	Abierta
212	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
240	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	26/08/2019	Memorando	20194200032733	Cerrada
240	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
240	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
241	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
241	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
242	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		tiempo del proyecto.					
243	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Abierta
243	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Abierta
243	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Abierta
243	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Abierta
243	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Abierta
243	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Abierta
243	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	09/10/2019	Memorando	20194200041693	Abierta
243	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
243	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
244	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de Otros Factores	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016373	Abierta
244	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de Otros Factores	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016373	Abierta
244	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
245	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
245	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
246	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001663	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030723	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052393	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
270	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Abierta
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Abierta
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Abierta
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Cerrada
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	27/08/2020	Correo electrónico	27/08/2020	Abierta
271	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
298	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037393	Cerrada
298	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
299	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	31/07/2018	Memorando	20184200026693	Cerrada
299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		tiempo del proyecto.					
341	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056513	Abierta
341	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056513	Abierta
341	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056513	Abierta
341	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
342	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Abierta
342	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
342	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
343	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	26/09/2019	Memorando	20194200039043	Cerrada
343	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	26/09/2019	Memorando	20194200039043	Cerrada
343	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
343	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
344	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
345	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
346	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
347	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/08/2018	Memorando	20184200028183	Cerrada
347	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037233	Abierta
347	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037233	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
347	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
347	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
347	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Cerrada
348	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
348	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
349	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
349	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
350	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
351	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	06/09/2019	Memorando	20194200039043	Abierta
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	02/09/2020	Correo electrónico	02/09/2020	Abierta
351	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
352	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	07/07/2020	Correo electrónico	07/07/2020	Cerrada
352	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
352	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
354	8 - Tolima	N/A	Seguimiento	01/11/2018	Memorando	20184200039853	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
354	8 - Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
366	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
401	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
402	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	20184200037073	Abierta
402	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	20184200037073	Abierta
402	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	20184200037073	Abierta
402	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	08/10/2018	Memorando	20184200037073	Abierta
402	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
403	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
403	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	28/12/2020	Correo electrónico	28/12/2020	Cerrada
404	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
456	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	19/08/2020	Correo electrónico	19/08/2020	Abierta
456	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
459	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés,	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08/09/2020	Correo electrónico	08/09/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
	Amazonas y Guainía						
459	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
460	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	17/12/2020	Correo electrónico	17/12/2020	Abierta
463	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	19/10/2020	Correo electrónico	19/10/2020	Abierta
463	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
464	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
496	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
497	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
498	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
499	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
500	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
501	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	11/06/2020	Memorando	20204200016153	Cerrada
501	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	11/06/2020	Memorando	20204200016153	Cerrada
501	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
501	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
502	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011283	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011283	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011283	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
503	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
504	8 - Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
504	8 - Tolima	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
505	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
505	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
506	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
506	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	18/09/2018	Memorando	20184200033073	Abierta
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	08/08/2019	Memorando	20194200030393	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	08/08/2019	Memorando	20194200030393	Abierta
507	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	08/08/2019	Memorando	20194200030393	Abierta
507	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Abierta
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Abierta
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	05/10/2020	Correo electrónico	05/10/2020	Abierta
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
508	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
527	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
528	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	12/12/2019	Memorando	20194200055273	Abierta
528	13 - Cundinamarca	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
	a, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	tiempo del proyecto.					
528	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
529	8 - Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
529	8 - Tolima	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
542	8 - Tolima	N/A	Seguimiento	09/11/2018	Memorando	20184200049633	Cerrada
543	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	22/10/2019	Memorando	20194200043973	Cerrada
543	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	N/A	Seguimiento	22/10/2019	Memorando	20194200043973	cerrada
543	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros factores	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011243	Cerrada
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros factores	Monitoreo	20/05/2020	Memorando	20204200013993	Cerrada
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
544	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
545	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	06/11/2018	Memorando	20184200040193	Abierta
545	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	06/11/2018	Memorando	20184200040193	Abierta
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	01/09/2020	Correo electrónico	01/09/2020	Abierta
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		otros factores.					
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Abierta
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Abierta
545	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
546	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
546	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
547	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
547	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
548	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	29/8/2020	Correo electrónico	29/8/2020	Abierta
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29/08/20	Correo electrónico	29/8/2020	Cerrada
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
565	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	06/08/2020	Cerrada
566	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
566	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		otros factores.					
567	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
567	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
573	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
574	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
574	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
575	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
576	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
577	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
577	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24/11/2020	Correo electrónico	24/11/2020	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	26/07/2019	Memorando	20194200028513	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
578	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	26/07/2019	Memorando	20194200028513	Abierta
578	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	18/11/2019	Memorando	20194200048873	Cerrada
578	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
580	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	24/12/2020	Correo electrónico	24/12/2020	Abierta
590	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	18/08/2020	Correo electrónico	18/08/2020	Cerrada
590	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	20/10/2020	Correo electrónico		Cerrada
590	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
601	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	05/06/2020	Memorando	20204200015563	Cerrada
601	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
602	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
602	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	06/11/2018	Memorando	20184200040193	Abierta
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
603	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Abierta
604	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
605	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
606	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
607	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	12/11/2019	Memorando	20194200047913	Abierta
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	N/A	Seguimiento	12/11/2019	Memorando	20194200047913	Abierta
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	10/09/2020	Correo electrónico	10/09/2020	Abierta
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	10/09/2020	Correo electrónico	10/09/2020	Abierta
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
614	6 - Caldas, Quindío y Risaralda	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	06/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
624	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
629	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	23/09/2019	Memorando	20194200038343	Cerrada
629	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
629	1 - Magdalena,	Alerta Gestión de la	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
	Cesar y La Guajira	información del proyecto.					
630	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
630	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
630	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	23/11/2020	Correo electrónico	23/11/2020	Abierta
631	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
631	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Cerrada
631	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Abierta
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Abierta
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Abierta
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Abierta
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de costos del proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
632	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
633	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	27/07/2020	Correo electrónico	27/07/2020	Cerrada
633	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
633	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
634	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
634	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
635	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08/07/2020	Correo electrónico	08/07/2020	Abierta
635	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03/09/2020	Correo electrónico	03/09/2020	Abierta
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
636	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
637	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	12/11/2020	Correo electrónico	12/11/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
637	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
637	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
637	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
638	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
639	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
649	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
649	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
650	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001663	Abierta
650	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001663	Cerrada
650	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión de la calidad del proyecto	Monitoreo	21/05/2020	Memorando	20204200014123	Abierta
650	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión de la calidad del proyecto	Monitoreo	21/05/2020	Memorando	20204200014123	Abierta
650	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
651	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
686	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	09/09/2019	Memorando	20194200035713	Abierta
686	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	14/09/2020	Correo electrónico	14/09/2020	Abierta
686	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
686	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
687	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
688	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta gestión del tiempo del Proyecto	Monitoreo	17/06/2020	Memorando	20204200016713	Abierta
688	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
724	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
758	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	06/09/2019	Memorando	20194200035543	Abierta
758	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
759	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	31/08/2020	Correo electrónico	31/08/2020	Abierta
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	28/12/2020	Correo electrónico	28/12/2020	Abierta
790	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	28/12/2020	Correo electrónico	28/12/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
792	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Cerrada
795	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	16/12/2020	Correo electrónico	16/12/2020	Abierta
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Abierta
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Abierta
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Abierta
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Abierta
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Abierta
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016463	Abierta
799	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
805	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
805	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	25/12/2020	Correo electrónico	25/12/2020	Abierta
807	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	03/09/2020	Correo electrónico	03/09/2020	Cerrada
827	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	24/11/2020	Correo electrónico	24/11/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
831	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
834	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	29/12/2020	Correo electrónico	29/12/2020	Abierta
836	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
836	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
858	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	18/11/2020	Correo electrónico	18/11/2020	Abierta
858	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18/11/2020	Correo electrónico	18/11/2020	Abierta
858	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	18/11/2020	Correo electrónico	18/11/2020	Abierta
879	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	13/10/2020	Correo electrónico	13/10/2020	Abierta
997	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
997	2 - Bolívar, Atlántico y San Andrés y Providencia	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Seguimiento	24/12/2020	Correo electrónico	24/12/2020	Abierta
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	19/03/2019	Memorando	20194200010593	Cerrada
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030713	Cerrada
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	09/08/2019	Memorando	20194200030713	Abierta
1215	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1216	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	<u>20204200011203</u>	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		tiempo del proyecto.					
1217	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	15/03/2018	Memorando	20184200018942	Cerrada
1217	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	19/03/2019	Memorando	20194200010593	Cerrada
1217	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1218	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1219	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1220	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	08/11/2019	Memorando	20194200077172	Cerrada
1220	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	15/06/2020	Memorando	20204200016453	Cerrada
1220	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	15/08/2018	Memorando	20184200028893	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	15/08/2018	Memorando	20184200028893	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	14/09/2020	Correo electrónico	14/09/2020	Cerrada
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1221	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
1234	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011253	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011253	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011253	Cerrada
1250	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1251	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Abierta
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Abierta
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Abierta
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Abierta
1254	13 - Cundinamarca	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
	a, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía						
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Abierta
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	N/A	Seguimiento	10/08/2018	Memorando	20184200028443	Abierta
1254	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1255	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1256	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1261	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1263	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1264	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1267	10 - Nariño y Putumayo	N/A	Seguimiento	07/05/2018	Memorando	20184200016803	Cerrada
1267	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1268	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1290	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016383	Abierta
1299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	12/06/2020	Memorando	20204200016383	Cerrada
1299	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Abierta
1300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	14/07/2020	Correo electrónico	14/07/2020	Abierta
1300	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1301	12 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	09/02/2018	Memorando	2018200006143	Cerrada
1301	13 - Meta y Vichada	N/A	Seguimiento	09/02/2018	Memorando	2018200006143	Cerrada
1301	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1302	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1303	8 - Tolima	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Cerrada
1303	8 - Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1304	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011293	Abierta
1304	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011293	Abierta
1304	7 - Arauca, Boyacá y Casanare	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1305	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1306	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1306	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
1307	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1322	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	09/02/2018	Memorando	2018200006143	Cerrada
1322	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/12/2019	Memorando	20194200041993	Cerrada
1322	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1340	8 - Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1340	8 - Tolima	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	01/12/2020	Correo electrónico	01/12/2020	Cerrada
1351	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1401	12 - Meta y Vichada	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1406	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/12/2019	Memorando	20194200042003	Abierta
1406	11 - Huila y Caquetá	N/A	Seguimiento	17/12/2019	Memorando	20194200042003	Cerrada
1406	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1438	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	15/03/2018	Memorando	20184200018942	Cerrada
1438	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	19/03/2019	Memorando	20194200010593	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1438	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1439	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1440	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056603	Abierta
1440	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056603	Abierta
1440	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056603	Abierta
1440	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056613	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056613	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	18/12/2019	Memorando	20194200056613	Abierta
1441	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1447	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052273	Cerrada
1447	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052273	Abierta
1447	3 - Córdoba y Sucre	N/A	Seguimiento	02/12/2019	Memorando	20194200052273	Abierta
1447	3 - Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1452	5 - Antioquia y Chocó	N/A	Seguimiento	13/08/2019	Memorando	20194200031223	Abierta
1452	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1452	5 - Antioquia y Chocó	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	04/08/2020	Correo electrónico	04/08/2020	Abierta
1453	4 - Norte de Santander y Santander	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1468	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la	Monitoreo	21/08/2020	Correo electrónico	21/08/2020	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
		información del proyecto.					
1468	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037173	Abierta
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037173	Abierta
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	N/A	Seguimiento	17/09/2019	Memorando	20194200037173	Abierta
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	10/09/2020	Correo electrónico	10/09/2020	Abierta
1474	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1490	8 - Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1491	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada
1491	10 - Nariño y Putumayo	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1522	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1522	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
1540	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Seguimiento	25/09/2020	Correo electrónico	25/09/2020	Cerrada
1540	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta

No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1540	13 - Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1542	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1542	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1546	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1546	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Cerrada
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de otros factores.	Monitoreo	16/07/2020	Correo electrónico	16/07/2020	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1556	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1578	8 - Tolima	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Cerrada

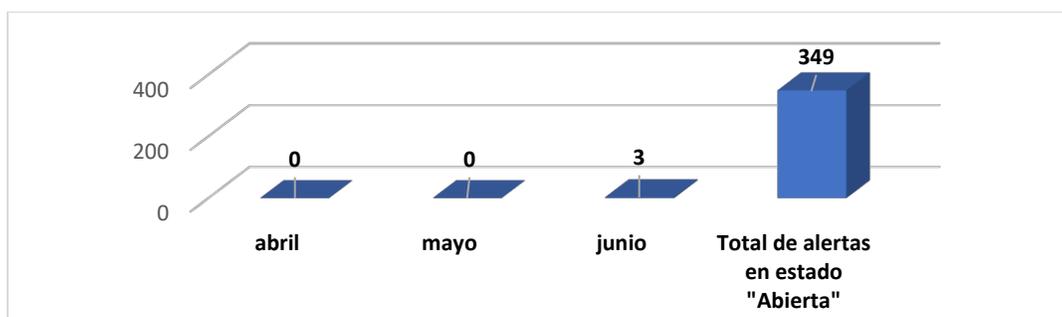
No. Res	UTT	Tipo de Alerta	Origen de la alerta	Fecha de la alerta	Mecanismo mediante el cual fue comunicada la alerta	No. Memorando/ Fecha de correo electrónico	Estado (Cerrado – Abierta)
1586	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1586	9 - Cauca y Valle del Cauca	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	N/A	Seguimiento	16/01/2019	Memorando	20194200001473	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del Tiempo del Proyecto	Monitoreo	18/06/2020	Memorando	20204200016863	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión de la calidad del proyecto	Monitoreo	18/06/2020	Memorando	20204200016863	Abierta
1587	1 - Magdalena, Cesar y La Guajira	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1598	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la calidad del proyecto	Monitoreo	22/05/2020	Memorando	20204200014303	Cerrada
1598	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
1598	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	13/07/2020	Correo electrónico	13/07/2020	Abierta
1601	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión de la información del proyecto.	Monitoreo	16/09/2020	Correo electrónico	16/09/2020	Cerrada
1601	11 - Huila y Caquetá	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	08/04/2020	Memorando	20204200011203	Abierta
361	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión de la calidad del proyecto.	Seguimiento	10/06/2021	Correo electrónico	10/06/2021	Abierta
361	8- Ibagué Tolima	Alerta Gestión de otros factores.	Seguimiento	10/06/2021	Correo electrónico	10/06/2021	Abierta
996	3- Córdoba y Sucre	Alerta Gestión del tiempo del proyecto.	Monitoreo	25/06/2021	Correo electrónico	25/06/2021	Abierta

Fuente: elaboración propia

Como se puede observar en la siguiente gráfica, durante los meses de abril y mayo no se identificaron alertas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control; únicamente se tramitaron en el mes de junio 3 alertas.

Para el corte del segundo trimestre se reportan 162 alertas en estado “Cerrada”, lo que indica que entre los meses de abril y junio de la actual vigencia se realizó el cierre de 59 alertas, como resultado de la gestión realizada por la Dirección de Seguimiento y Control en el monitoreo y la articulación con las diferentes UTT de la Agencia, por lo que logró subsanar las diferentes situaciones de riesgo.

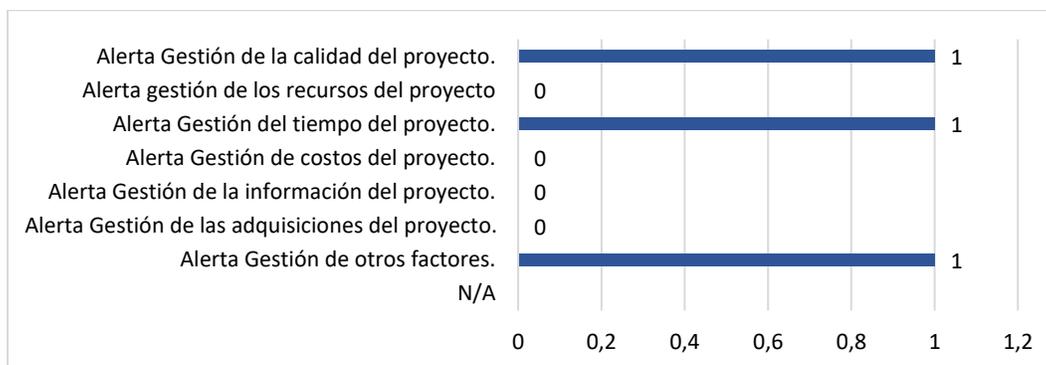
Gráfica No. 13. Alertas identificadas durante el trimestre



Fuente: elaboración propia

Las alertas que fueron abiertas durante el segundo trimestre de 2021 se encuentran discriminadas así: una alerta por gestión de otros factores y otra por gestión de la calidad del proyecto con Resolución No. 361, las 2 con fecha de emisión del 10 de junio de 2021; y una alerta por gestión del tiempo del proyecto con Resolución No. 996, con fecha de apertura del 11 de junio de 2021.

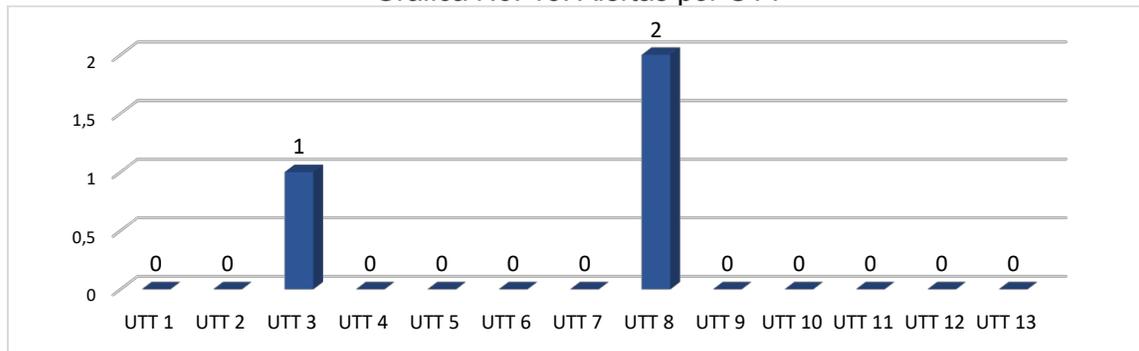
Gráfica No. 14. Alertas abiertas por tipología



Fuente: elaboración propia

Como se puede observar en el siguiente gráfico, de las 3 alertas que se identificaron y tramitaron durante el segundo trimestre de 2021, una correspondió a la UTT No. 3, mientras que dos correspondieron a un PIDAR de la UTT No. 8. Sin embargo, vale la pena mencionar que la UTT que tiene mayor cantidad de alertas abiertas acumuladas con corte al 30 de junio de 2021, es la UTT No. 1 con 40 alertas abiertas. Por otra parte, las UTT con menor cantidad de alertas abiertas con corte al 30 de junio de 2021 son la UTT No. 4, 8 y 11, con 9 alertas abiertas cada una.

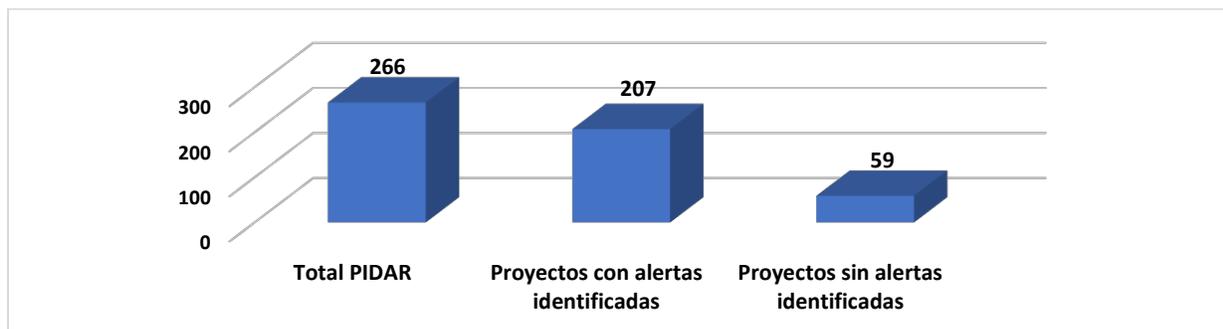
Gráfica No. 15. Alertas por UTT



Fuente: elaboración propia

Así mismo, como se puede observar en el gráfico siguiente, del total de los 267 PIDAR³ en seguimiento, 207 tienen alertas identificadas y 59 proyectos están sin alertas, lo que nos permite evidenciar que el 77.8% de los proyectos pueden llegar a ser afectados en cuanto al cumplimiento de los objetivos y metas en su fase de ejecución; sin embargo, toda vez que estas situaciones fueron reportadas por la Dirección de Seguimiento y Control, se pueden tomar las medidas pertinentes para mitigar sus consecuencias, de acuerdo con lo que requiera cada caso.

Gráfica No. 16. Proyectos con alertas identificadas vs proyectos sin alertas identificadas

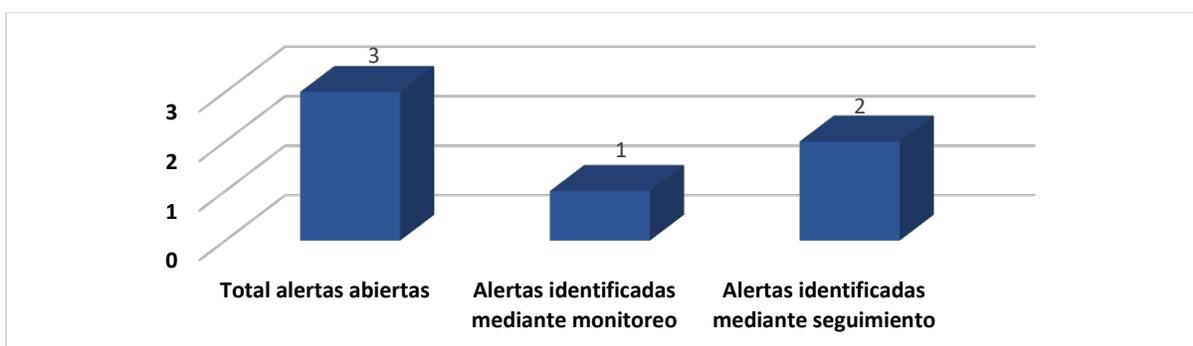


Fuente: elaboración propia

³ Es importante mencionar que a la Dirección de Seguimiento y Control han llegado 267 proyectos, sin embargo, el PIDAR con Resolución 542 de 2018 el cual tenía una alerta identificada y tramitada bajo memorando fue revocado, por tal razón, no es tenido en cuenta dentro del presente análisis.

Por otra parte, es importante precisar que la identificación de las alertas emitidas en los PIDAR ha sido resultado de las actividades de seguimiento y monitoreo de la Dirección. Como se puede ver en el siguiente gráfico, de las 3 alertas que se abrieron durante el trimestre objeto de este informe, el 2 fueron identificadas a partir de seguimiento y el 1 correspondió a la identificación a partir del monitoreo In House. Por tanto, se puede afirmar que fortalecer los mecanismos de seguimiento, monitoreo y control, resulta adecuado, ya que permite realizar la aplicación de cualquiera de los mecanismos o ambos de manera complementaria, garantizando la eficacia en el proceso.

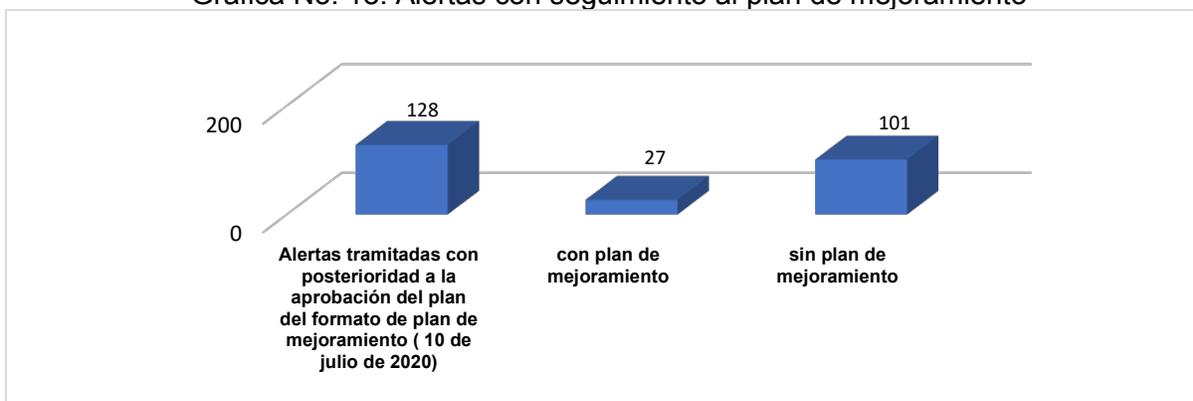
Gráfica No.17. Alertas Identificadas en monitoreo y seguimiento



Fuente: elaboración propia

Es importante mencionar que el 10 de julio de 2020, fue aprobado el Formato de Plan de Mejoramiento, las alertas que fueron identificadas y tramitadas a partir de esta fecha deben contar con este instrumento diligenciado donde identifican las acciones correctivas que adelantará la UTT para subsanarla o mitigar sus efectos. A continuación, se presenta el balance de la entrega de los planes de mejoramiento, a los cuales se les ha realizado seguimiento, con corte al 30 de junio de 2021.

Gráfica No. 18. Alertas con seguimiento al plan de mejoramiento



Fuente: elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 68 de 82

En la siguiente tabla, se presentan las alertas identificadas, el número de alertas por proyecto y el tiempo de apertura para cada alerta en cada PIDAR, como resultado del seguimiento efectuado por la Dirección de Seguimiento y Control al cumplimiento del reglamento y las funciones definidas en el Decreto. Este seguimiento se realizó sobre la gestión reportada por la supervisión a la ejecución de los PIDAR como responsables de las acciones definidas.

Tabla No.11. Observaciones de Alertas

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
9	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de seguimiento y control. Tiene 120 días de permanencia en estado "Abierta".
104	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen ñ días de permanencia en estado "Abierta".
106	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
107	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
117	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475, 475 y 246 días de permanencia en estado "Abierta".
119	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475, 379, 233 y 233 días de permanencia en estado "Abierta".
120	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".
121	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 659 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
122	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 337, 475 y 355 días de permanencia en estado "Abierta".
132	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 369 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
134	2	El PIDAR tiene 1 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 días de permanencia en estado "Abierta".
135	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 475 y 215 días de permanencia en estado "Abierta".
137	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 475 y 215 días de permanencia en estado "Abierta".
139	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
198	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
199	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tiene 6 alertas con 826 días de permanencia en estado "Abierta" y una alerta con 475 días de permanencia en estado "abierta".
201	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
203	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".
205	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 398 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
207	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 238 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
209	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
210	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 706, 361, 271, 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
211	6	El PIDAR tiene 6 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 705, 358, 268, 385, 289, 120 días de permanencia en estado "Abierta".
212	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 343 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
241	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 379 y 4785 días de permanencia en estado "Abierta".
242	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
243	8	El PIDAR tiene 8 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control, de las cuales 6 tienen 567 días de permanencia en estado "Abierta" y los dos restantes 476 y 357 días de permanencia en estado abierta.
244	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 410 y 475 días de permanencia en estado "Abierta".
245	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".
270	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
271	6	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo; de las cuales 5 tienen 334 días de permanencia en estado "Abierta".
298	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
299	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
341	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control; de las cuales 3 tienen 497 días de permanencia en estado "Abierta" y la restante 385 días de permanencia en estado abierta.
342	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 265, 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
344	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
346	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
347	5	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 679, 475, 379 y 238 días de permanencia en estado "Abierta".
348	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
349	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
350	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
351	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 600, 238 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
352	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
354	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 909 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
366	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
401	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
402	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control, de las cuales 4 tienen 933 días de permanencia en estado "Abierta" y la restante 385 días.
403	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 252 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
404	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
456	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 252 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
459	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 232 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
460	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 130 días de permanencia en estado "Abierta".
463	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 191 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
464	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 289 días de permanencia en estado "Abierta".
496	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
497	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
498	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
499	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
500	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
501	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
502	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
504	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
505	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
506	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
507	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control, de las cuales tres tienen 629 días de permanencia en estado "Abierta" y los restantes 953 y 385 días.
508	6	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, de las cuales tienen 295 días de permanencia en estado "Abierta".
528	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 503, 285 y 389 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
529	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
543	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
545	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. De las cuales dos tienen 904 días de permanencia en estado "Abierta" y las restantes 239, 265, 265, 265 y 385 días.
546	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
547	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
548	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
565	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 212, 212, 385 y 365 días de permanencia en estado "Abierta".
566	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 148 días de permanencia en estado "Abierta".
567	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 265 días de permanencia en estado "Abierta".
573	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
574	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
575	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
576	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 267, 267, 385, 289 días de permanencia en estado "Abierta".
577	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 155 días de permanencia en estado "Abierta".
578	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 642, 642 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
580	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 125 días de permanencia en estado "Abierta".
601	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 475 días de permanencia en estado "Abierta".
602	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
603	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 904, 385, 289 y 120 días de permanencia en estado "Abierta".
605	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
606	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
607	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
614	6	El PIDAR tiene 6 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 533,533,230, 230, 385 y 265días de permanencia en estado "Abierta".
624	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 267 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
629	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
630	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 y 156 días de permanencia en estado "Abierta".
632	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, de las cuales 5 tienen 275 días de permanencia en estado "Abierta" y los dos restantes 385 y 289 días.
633	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 365 y 379 días de permanencia en estado "Abierta".
634	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
635	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 294 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
636	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 237, 285, 289 días de permanencia en estado "Abierta".
637	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 167, 385, 133 y 133 días de permanencia en estado "Abierta".
638	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
639	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
649	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 289, 833 días de permanencia en estado "Abierta".
650	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 342, 342, 285 y 285 días de permanencia en estado "Abierta".
651	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
686	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 597, 226, 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
687	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
688	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 315 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
724	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
758	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 600 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
759	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
790	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 240, 385, 121, 121 días de permanencia en estado "Abierta".
792	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 120 días de permanencia en estado "Abierta".
795	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 133 días de permanencia en estado "Abierta".
799	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 317 días de permanencia en estado "Abierta" y la restante 385 días.
805	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 289 y 124 días de permanencia en estado "Abierta".
827	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de seguimiento y control. Tiene 155 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
831	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 267 días de permanencia en estado "Abierta".
834	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de seguimiento y control. Tiene 120 días de permanencia en estado "Abierta".
836	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
858	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 161 días de permanencia en estado "Abierta".
879	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de seguimiento y control. Tiene 197 días de permanencia en estado "Abierta".
997	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 289 y 125 días de permanencia en estado "Abierta".
1215	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 628 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1218	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1234	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1254	8	El PIDAR tiene 8 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de seguimiento y control. Tienen 992 días de permanencia en estado "Abierta".
1255	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1256	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1263	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1267	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1299	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo. Tiene 410 días de permanencia en estado "Abierta".
1300	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 288, 288 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1303	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 923 días de permanencia en estado "Abierta".
1304	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1307	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1322	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tiene 475 días de permanencia en estado "Abierta".
1351	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1406	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 588, 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1438	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 771 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1440	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 497, 497, 497 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1441	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 497, 497, 497 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".

No. Res	No. de alertas	Observaciones y/o conclusiones
1447	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 513, 513 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1452	3	El PIDAR tiene 3 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 624, 385 y 267 días de permanencia en estado "Abierta".
1453	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1468	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 250 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1474	5	El PIDAR tiene 5 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 589, 589, 589, 230, 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1490	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1491	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo. Tienen 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1522	2	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1540	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1542	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1546	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1556	7	El PIDAR tiene 7 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, de las cuales 5 tienen 286 días de permanencia en estado "Abierta" y los restantes 385 y 289 días.
1586	2	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 385 y 289 días de permanencia en estado "Abierta".
1587	4	El PIDAR tiene 4 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo, seguimiento y control. Tienen 833, 314, 314 y 285 días de permanencia en estado "Abierta".
1598	3	El PIDAR tiene 2 alertas abiertas, identificadas durante las actividades de monitoreo. Tienen 341 y 385 días de permanencia en estado "Abierta".
1601	1	El PIDAR tiene 1 alerta abierta, identificada durante la actividad de monitoreo. Tiene 385 días de permanencia en estado "Abierta".

Fuente: elaboración propia

Observaciones a Alertas

En total, para el corte del 30 de junio de 2021, se tiene un acumulado de 511 alertas identificadas, de las cuales, 349 se encuentran en estado "Abierta". De las 349 alertas que permanecen abiertas, el 77% (270 alertas) fueron identificadas a partir de monitoreo IN HOUSE, y el restante 23% (79 alertas) fueron emitidas mediante actividades de seguimiento. Por tanto, se evidencia que la mayor fuente de identificación de alertas acumuladas para la Dirección de Seguimiento y Control ha sido el monitoreo IN HOUSE.

De las 349 alertas que permanecen abiertas de manera acumulada al corte del segundo trimestre de 2021, el 43.5% (152 alertas) pertenece al tipo gestión del tiempo del proyecto, y el 24.9% hacen referencia a 87 alertas de gestión de la información del proyecto. Las alertas por gestión de los recursos del proyecto son las que presentan una menor frecuencia. De acuerdo con estas cifras, se puede deducir que las situaciones de riesgo más frecuentes dentro de los PIDAR en

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 75 de 82

seguimiento se orientan a los tiempos de ejecución de los proyectos y a la falta de información sobre los PIDAR, así como a las condiciones de calidad de la información y la posibilidad de verificación de la misma.

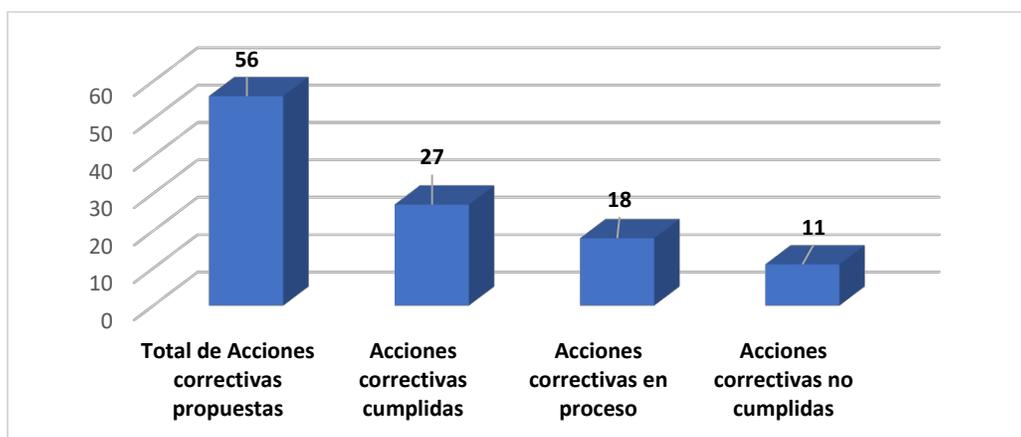
Del total de alertas que se encuentran abiertas al corte de elaboración del presente informe, 3 alertas fueron identificadas mediante los mecanismos de seguimiento y monitoreo IN House durante el segundo trimestre de 2021, por consiguiente, las restantes 346 alertas han sido resultado de periodos anteriores donde se identificaron esos riesgos en la ejecución de los proyectos en el desarrollado del seguimiento, monitoreo y control a los PIDAR cofinanciados por la ADR.

3.2 Planes de mejoramiento

A partir del 10 de julio de 2020 se tramitó la emisión de 128 alertas que continúan abiertas al finalizar el segundo trimestre del año 2021; de estas, el 21% (27 alertas) cuentan con su respectivo plan de mejoramiento y el 79% restante (101 alertas) no cuentan con un plan de mejoramiento. Es importante resaltar que, para las alertas tramitadas en fechas anteriores al 10 de julio de 2020, se deben entregar soportes de las acciones correctivas que tiendan a subsanar las alertas. Con respecto a este tema, la Dirección de Seguimiento y Control permanentemente remite correos reiterando la solicitud de estos planes de mejoramiento.

A continuación, se presenta gráficamente el estado de las acciones definidas en los planes mejoramiento reportados a la fecha de corte del presente informe, el junio 30 de 2021.

Gráfica No. 19. Estado de las acciones correctivas de planes de mejoramiento de alertas



Fuente: elaboración propia

De las acciones correctivas formuladas en los planes de mejoramiento para subsanar las alertas identificadas y tramitadas por la Dirección de Seguimiento y Control, se pudo evidenciar que 27 acciones fueron cumplidas, 18 se encuentran en proceso y 11 no se cumplieron.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 76 de 82

4. Lecciones Aprendidas

Se llevó a cabo monitoreo y seguimiento a 102 proyectos en el segundo trimestre correspondiente al año 2021, de los cuales 48 proyectos presentan Lecciones Aprendidas reportadas por los profesionales de la Dirección de Seguimiento y Control.

De acuerdo con el análisis de resultados, para los 48 proyectos que reportan Lecciones Aprendidas en aplicación del esquema de monitoreo, seguimiento y control (monitoreo In House y seguimiento en campo), la mayor incidencia se presenta en la variable “Ejecución y seguimiento del proyecto” con un peso porcentual del 25%, por lo cual es necesario que La Agencia cuente con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que minimicen estos riesgos. Por ejemplo, en la fase de estructuración deben definirse sistemas de entrega, rotación y verificación, con el fin de que todos los beneficiarios de los proyectos no presentes inconformidades y así mismo se vea la transparencia y equidad de los procesos, a fin de poder ejercer control y reducir posibles riesgos en el desarrollo de los proyectos.

En segundo lugar, se encuentra la variable “Gestiones en la ejecución”, con un peso porcentual del 21%, y en tercer lugar las variables: “Cumplimiento normativo” y “Fortalecimiento organizacional”; cada una con un peso del 13%, ambas variables generan un peso porcentual del 26% del proyecto. De acuerdo con las descripciones de las variables se evidencia fundamentalmente que todos los proyectos deben contar con:

- En la fase de estructuración debe asegurarse que lo que se plantee dentro del documento, se acoja a las condiciones básicas del proyecto, por lo cual la agencia debe impartir las reglas o normas.
- Los proyectos deberán contar con asesoramiento y capacitación en los temas de Fortalecimiento Organizacional y Empresarial Participativo a fin de que como estructuras organizacionales puedan facilitar sus procesos y así mismo desarrollar ejercicios de planificación y emprendimiento rural que repercutan en la calidad de sus productos, la asistencia técnica y sostenibilidad del proyecto.

En cuarto lugar, se encuentra la variable “Necesidades reales” con un peso porcentual del 10% del proyecto, en quinto lugar, la variable “Documentación del proyecto” con un peso en porcentaje del 8%, y en sexto lugar se ubican las variables “Transferencia de conocimiento” y “Socialización”, cada una con un peso porcentual del 4%. Por último, se encuentra la variable “Condiciones de sitio” con un peso del 2%.

4.1 Total de Lecciones Aprendidas en el trimestre

A continuación, se presenta la tabla No. 12, que muestra la información consolidada de las Lecciones Aprendidas del trimestre, agrupadas de acuerdo con el procedimiento y variable. De las 11 Lecciones Aprendidas identificadas en el trimestre, 17 corresponden a acciones de “estructuración”, 3 a “implementación” y 1 a “gestión de la calidad”.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL		
	Código: F-SCP-028	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="text-align: center;">Versión: 1</td> <td style="text-align: center;">Página 77 de 82</td> </tr> </table>	Versión: 1
Versión: 1	Página 77 de 82		

Tabla No. 12. Consolidado Lecciones Aprendidas

Vicepresidencia	Procedimiento	Variable	No. repeticiones	
VIP	Estructuración	Documentación del proyecto	4	40
	Estructuración	Ejecución y seguimiento	12	
	Estructuración	Cumplimiento normativo	6	
	Estructuración	Gestión en la ejecución	10	
	Estructuración	Necesidades reales	5	
	Estructuración	Socialización	2	
	Estructuración	Condiciones de sitio	1	
	Subtotal		40	
VIP-VP	Asociatividad	Transferencia de conocimiento	2	8
	Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	6	
	Subtotal		8	
	Total		48	

Fuente: elaboración propia con información de PIDAR de Lecciones Aprendidas

De igual manera se presenta la gráfica resumen de Lecciones Aprendidas.

Gráfica No. 20. Lecciones Aprendidas



Fuente: elaboración propia

4.2 Lecciones Aprendidas por proyecto

De acuerdo con los reportes de lecciones aprendidas para los proyectos evaluados, se presenta en la tabla No. 13, la relación para cada uno de ellos.

Tabla No. 13. Listado de Lecciones Aprendidas por proyecto

No. BP	No. Resolución	Categorización	No. de Lecciones Aprendidas
350	575	Ejecución y seguimiento	1
316	503	Ejecución y seguimiento	1
3036	342	Ejecución y seguimiento	1
362	630	Ejecución y seguimiento	1
156	342	Ejecución y seguimiento	1
27	105	Ejecución y seguimiento	1
552	351	Ejecución y seguimiento	1
338	631	Ejecución y seguimiento	1
135	344	Ejecución y seguimiento	1
160	547	Ejecución y seguimiento	1
165	590	Ejecución y seguimiento	1
285	461	Gestiones en la ejecución	1
343	574	Gestiones en la ejecución	1
342	573	Gestiones en la ejecución	1
111	109	Gestiones en la ejecución	1
14	1268	Gestiones en la ejecución	1
279	463	Gestiones en la ejecución	1
278	462	Gestiones en la ejecución	1
280	464	Gestiones en la ejecución	1
117	347	Cumplimiento normativo	1
321	639	Cumplimiento normativo	1
149	456	Cumplimiento normativo	1
39	1440	Cumplimiento normativo	1
13	1299	Cumplimiento normativo	1
166	403	Cumplimiento normativo	1
299	299	Necesidades reales	1
348	546	Necesidades reales	1
40	1441	Necesidades reales	1
41	1447	Necesidades reales	1
155	404	Necesidades reales	1
721	623	Documentación del proyecto	1
152	634	Documentación del proyecto	1
336	687	Documentación del proyecto	1
132	270	Documentación del proyecto	1
357	566	Transferencia de conocimiento	1
360	686	Transferencia de conocimiento	1
6	1219	Fortalecimiento organizacional	1
51	117	Fortalecimiento organizacional	1
101	136	Fortalecimiento organizacional	1
44	1452	Fortalecimiento organizacional	1
311	997	Fortalecimiento organizacional	1
719	858	Socialización	1
2085	792	Socialización	1
7	1216	Condiciones de sitio	1

Fuente: Elaboración propia

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 79 de 82

4.3 Descripción ampliada de las Lecciones Aprendidas

Con el fin de llevar a cabo los procesos de mejora y retroalimentación, tanto en la Agencia, como en las organizaciones que fueron o han sido beneficiadas de proyectos, se identifican las Lecciones Aprendidas, se tipifican y se asocian según la descripción que da la Agencia en el formato matriz de Lecciones Aprendidas F-SCP-036, y que da cuenta de los lineamientos que deben cumplir los proyectos. A continuación, se relacionan las “variables” y “descripción de las variables” que fueron identificadas en los proyectos del trimestre.

Tabla No. 14. Descripción de las Lecciones Aprendidas

Ítems	Procedimiento	Variable	Descripción de la Variable
1	Estructuración	Documentación del Proyecto versión aprobada	Durante las visitas de la Dirección de Seguimiento y Control se han detectado falencias en las Asociaciones, JAC, Cooperativas, Fundaciones sobre las copias de los soportes del proyecto
2	Estructuración	Ejecución y seguimiento	Todo proyecto debe contar con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que no permitan dejar ningún componente al azar. Es decir, en la fase de estructuración debe definirse sistemas de entrega, rotación y verificación, con el fin de que todos los beneficiarios de los proyectos no presentes inconformidades y así mismo se vea la transparencia y equidad de los procesos.
3	Estructuración	Cumplimiento normativo	Todo proyecto desde su fase de estructuración debe acogerse a las condiciones básicas de un proyecto, por lo cual la agencia debe impartir las reglas o normas para la estructuración del mismo, en aras de cumplir con las necesidades de las comunidades y lograr el cumplimiento de los objetivos planteados.
4	Estructuración	Necesidades Reales	En la fase de estructuración debe asegurarse que lo que se plantee dentro del documento, responda a las necesidades de la población objeto y así mismo se mitigue el riesgo de disponer recursos o elementos que puedan ser subutilizados por la organización, a razón de que ya cuenten con ellos.
5	Estructuración	Gestiones en la ejecución	La Agencia debe asegurar desde sus dependencias, contar con la información del proyecto en todas sus fases, en tiempo real en aras de lograr un mejor seguimiento y control a los proyectos, esto se debe dar en el marco del Módulo de Gestión del VIP.
6	Estructuración	Socialización	Es necesario que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto y con ello mayor apropiación del mismo.
7	Estructuración	Condiciones de sitio	Es necesario que las organizaciones y/o poblaciones objeto de cofinanciación sean empoderadas y logren obtener mayor conocimiento del proyecto y con ello mayor apropiación del mismo.
8	Asociatividad	Transferencia de conocimiento	La socialización de los proyectos debe involucrar los diferentes actores y asegurar que se lleve a cabo la transferencia de la información con unos procesos

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 80 de 82

			estandarizados que garanticen el empoderamiento y faciliten el seguimiento del proyecto.
9	Asociatividad	Fortalecimiento organizacional	Todo proyecto deberá contar con asesoramiento y capacitación en los temas de Fortalecimiento Organizacional y Empresarial Participativo a fin de que como estructuras organizacionales puedan facilitar sus procesos y así mismo desarrollar ejercicios de planificación y emprendimiento rural que repercutan en la calidad de sus productos, la asistencia técnica y sostenibilidad del proyecto.

Fuente: elaboración propia

5. Conclusiones

- El mecanismo de monitoreo desarrollado para el segundo trimestre de la presente vigencia fiscal se aplicó sobre 102 PIDAR, en razón a la planeación y operativización del sistema. En el desarrollo de estas actividades se dio lugar a la emisión de una alerta, sin embargo, de manera generalizada es importante manifestar que persiste la ausencia de información que soporte la ejecución de los proyectos en seguimiento, monitoreo y control. Es de vital importancia para el ejercicio y aplicación de esta función, que el Módulo de Gestión sea actualizado por la VIP a través de las UTT, a fin de verificar las acciones de ejecución de los mismos y poder aplicar los lineamientos definidos en el reglamento.
- La Dirección de Seguimiento y Control cuenta 267 proyectos en inventario, de los cuales solo 5 tiene plan de fortalecimiento asociativo dado que este plan fue implementado a través del acuerdo 10 de 2019, y entró en rigor el 1 de enero de 2020.
- En los proyectos que se realizó monitoreo durante el segundo trimestre se evidencia que la mayoría de ellos (82%) no presentan cambios en el plan de inversión, así mismo, en lo relacionado con el promedio de tiempos de ejecución, el 45% de los proyectos cumplieron con el tiempo de ejecución.
- En relación con los indicadores de resultado medidos para los proyectos con cierre administrativo y financiero, la percepción de la mayoría los beneficiarios encuestados es que su calidad de vida, ingresos y conocimientos han mejorado con la ejecución de los proyectos, siendo este último el de mayor valoración por parte de la población rural encuestada. De igual manera, se evidencia una alta percepción con los productos recibidos y se han sentido acompañados por la ADR en el proceso de la ejecución.
- De 48 PIDAR reportados con Lecciones Aprendidas, de un total de 102 con monitoreo y seguimiento en este trimestre, el proceso “estructuración” genera el mayor peso, con 40 repeticiones en los PIDAR reportados, de los cuales las variables “ejecución y seguimiento del proyecto” y “gestión en la ejecución” representan el 25%, por lo que se evidencia la necesidad de que la Entidad cuente con un plan de actividades y operaciones claves, claras y directas que mejoren las entrega, rotación y verificación, con el fin de que todos los beneficiarios de los proyectos se encuentren conformes y se garantice la adecuada ejecución

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 81 de 82

del PIDAR. De igual manera, en el indicador “gestión en la ejecución”, la Agencia debe asegurar desde sus dependencias que cuenta con la información del proyecto en todas sus fases, en tiempo real, en aras de lograr un mejor seguimiento y control a los proyectos en el Módulo de Gestión de la VIP.

- Las variables “cumplimiento normativo”, “necesidades reales”, “documentación del proyecto”, “asociatividad”, “transferencia de conocimiento” y “fortalecimiento organizacional” presentan entre 2 y 6 repeticiones. Solo un PIDAR reporta la necesidad de análisis de la variable “condiciones de sitio”.
- Se puede observar que, de las alertas identificadas con posterioridad a la fecha de aprobación del Formato Plan de Mejoramiento de alertas F-SCP-034VF, solamente el 27% cuentan con ese instrumento, lo que dificulta hacer monitoreo al desarrollo y subsanación de estas por parte de la Dirección de Seguimiento y Control; además, de ponerse en riesgo el cumplimiento de los objetivos de los proyectos.
- Como parte de la gestión de la Dirección de Seguimiento y Control, se han desarrollado mesas de trabajo con cada una de las UTT y comunicación permanente entre los profesionales de las dos dependencias, con el fin de obtener los soportes del cumplimiento de las acciones correctivas que tienden a subsanar las situaciones que dieron origen a las alertas; dicha gestión se ve reflejada en el aumento del cierre de alertas que pasó de 8 alertas con trámite de cierre durante el primer trimestre de la actual vigencia, a 53 alertas cerradas al corte del segundo trimestre de la misma vigencia.
- Es necesario seguir reiterando el diligenciamiento de los planes de mejoramiento faltantes y de las nuevas alertas que se tramiten, sumado esto, es necesario que los actores correspondientes asuman el compromiso de dar cumplimiento al reglamento con respecto al trámite de los planes de mejoramiento en los tiempos estipulados.

	INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	
Código: F-SCP-028	Versión: 1	Página 82 de 82

Elaboró:



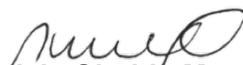
Karol Ginneth Tautiva Roza
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Monitoreo y
Seguimiento
Vicepresidencia de Proyectos



Soranny Carvajal Rubiano
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Alertas
Vicepresidencia de Proyectos



Daniela González Sanabria
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Indicadores
Vicepresidencia de Proyectos



Lida Patricia Giraldo Morales
Dirección de Seguimiento y Control
Componente Lecciones Aprendidas
Vicepresidencia de Proyectos

Revisó:



Catalina Álvarez López
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

Aprobó:



Julian Osorno Cardona
Líder
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos