

AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN
DE CUENTAS  2016-2017



 MINAGRICULTURA

 **ADR**
Agencia de Desarrollo Rural
¡Cosechando progreso!

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

COFINANCIAMOS

ESTRUCTURAMOS

EJECUTAMOS

**Proyectos productivos integrales de desarrollo agropecuario
y rural con enfoque territorial**



ADR

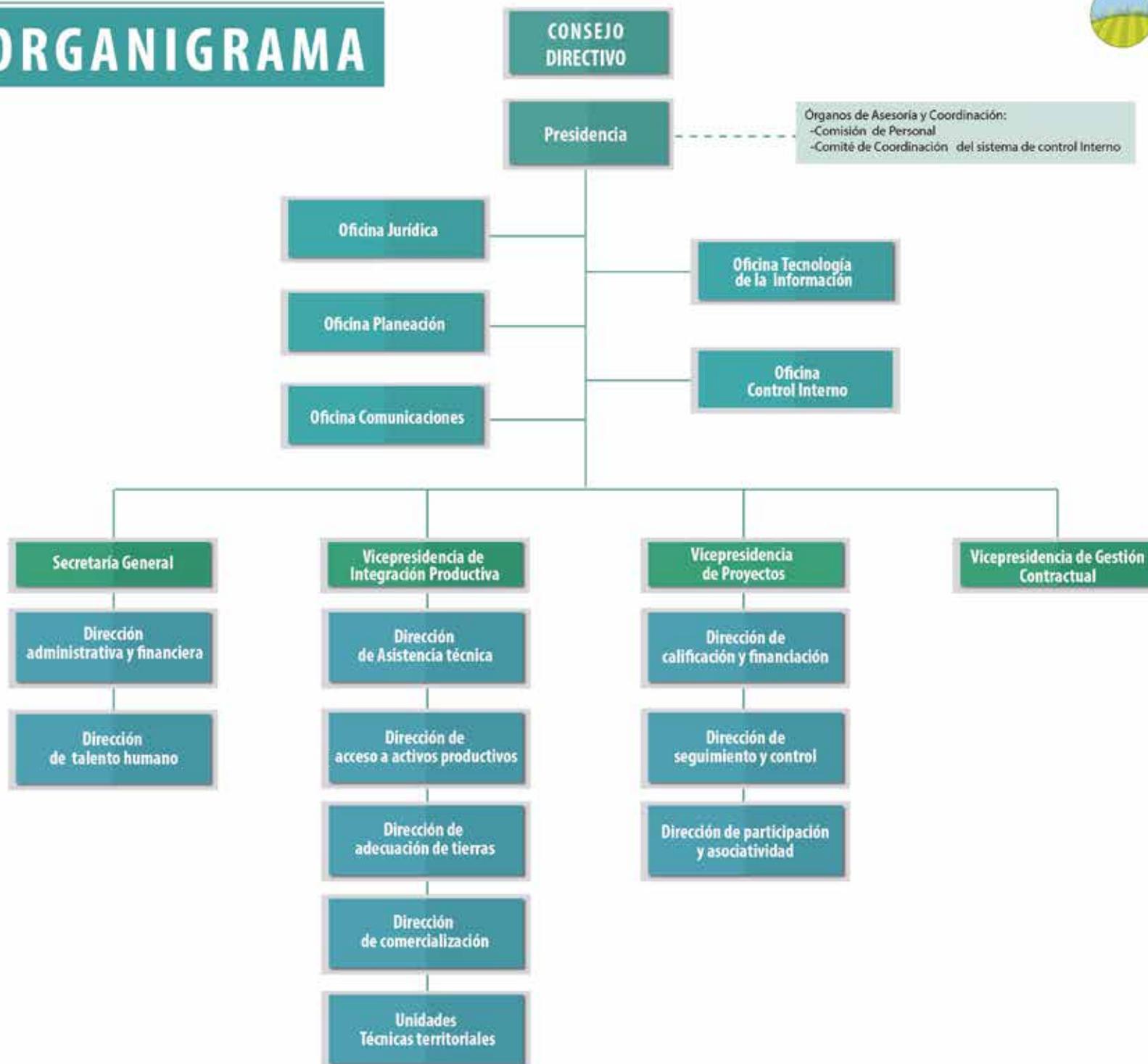
Agencia de Desarrollo Rural

Nacimiento y Puesta en Marcha ADR

- El Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 "Todos por un nuevo país" establece necesidad de adecuar la institucionalidad del Sector Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural, para asegurar la ejecución más eficiente de sus recursos y mejorar su capacidad de intervención en el territorio, permitiendo el desarrollo de los pobladores y productores rurales
- Tras la liquidación de INCODER, el 7 de diciembre de 2015 se crea la Agencia de Desarrollo Rural ADR.

Objeto: Ejecutar la política de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial formulada por Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, a través de la estructuración, cofinanciación y ejecución de planes y proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural nacionales y de iniciativa territorial o asociativa, así como fortalecer la gestión del desarrollo agropecuario y rural y contribuir a mejorar las condiciones de vida de los pobladores rurales y la competitividad del país.

ORGANIGRAMA



Unidades Técnicas Territoriales

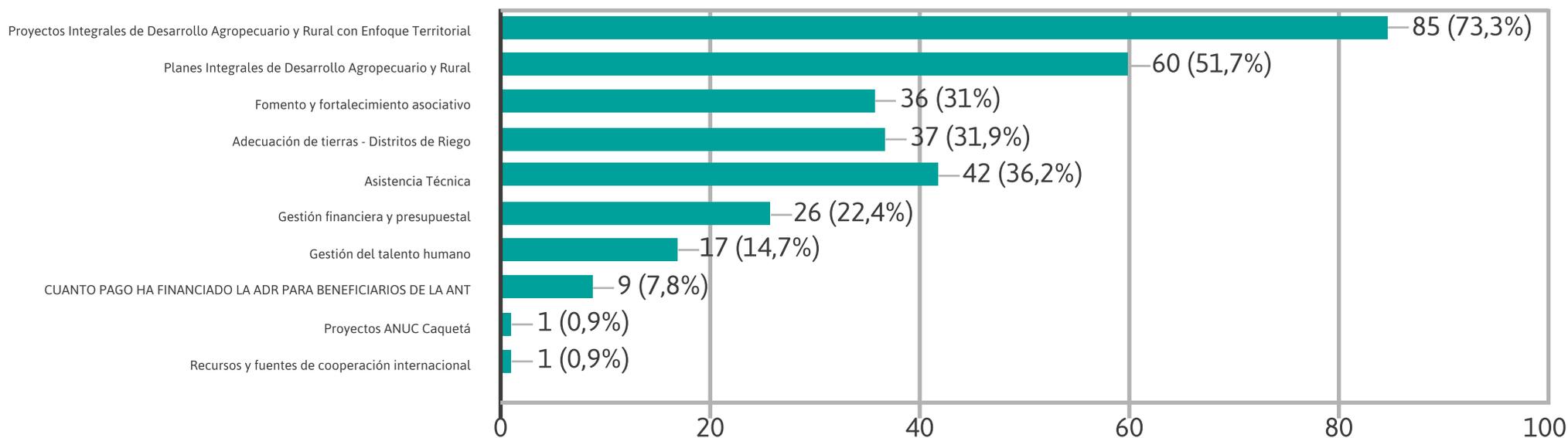


Unidades Técnicas Territoriales	Sede	Zonas departamentales
Territorial 1	Santa Marta	Magdalena, Cesar y La Guajira
Territorial 2	Cartagena	Bolívar, Atlántico, San Andrés y Providencia
Territorial 3	Montería	Córdoba y Sucre
Territorial 4	Cúcuta	Norte de Santander y Santander
Territorial 5	Medellín	Antioquia y Chocó
Territorial 6	Manizales	Caldas, Quindío y Risaralda
Territorial 7	Tunja	Boyacá, Casanare y Arauca
Territorial 8	Ibagué	Tolima
Territorial 9	Popayán	Cauca y Valle del Cauca
Territorial 10	Pasto	Nariño y Putumayo
Territorial 11	Neiva	Huila y Caquetá
Territorial 12	Villavicencio	Meta y Vichada
Territorial 13	Bogotá	Cundinamarca, Guaviare, Vaupés, Amazonas y Guainía

Temas seleccionados por la ciudadanía

¿Qué información le gustaría conocer sobre la gestión de la Agencia de Desarrollo Rural durante el periodo junio 2016- septiembre 2017?
(Puede seleccionar más de una opción)

116 respuestas





#CosechandoProgreso

Ruta de intervención para continuar la ejecución de los proyectos productivos recibidos del liquidado Incoder.

- 1** Diagnóstico técnico documental
- 2** Desembolsos pendientes
- 3** Cierre financiero y administrativo
- 4** Entregas de bienes e insumos cumpliendo con el objeto de los proyectos intervenidos.
- 5** Delegar a las Unidades Técnicas territoriales de la Agencia el monitoreo, control y seguimiento de los proyectos desarrollados en cada departamento de su jurisdicción.

Identificamos **1.216** proyectos de los procesos misionales con un saldo por ejecutar de \$ 52.930.718.012.

Al 30 de septiembre se habían intervenido **684** proyectos, beneficiando a **14.836** familias y una ejecución total: \$40.992.318.276



Proyectos productivos entregados a la Agencia por el extinto INCODER

El total de proyectos productivos adjudicados por el extinto INCODER son 1.420 de los cuales los proyectos identificados por la Agencia de Desarrollo Rural a través de su Plan Choque para continuar ejecución y cierre financiero son **1.216**.

Los 204 proyectos restantes corresponden a la estrategia ACUI-ACUIPES en la cual la adjudicación se hizo a través de acuerdos. De estos 204 proyectos 12 fueron subrogados a la Vicepresidencia de Gestión Contractual, los demás no han sido objeto de continuidad, cierre financiero y cierre administrativo, a través de la Agencia de Desarrollo Rural.

La intervención de los proyectos productivos adjudicados por el extinto INCODER inició a partir del 20 de noviembre del año 2016, y a 30 de septiembre se tiene una intervención de **668 proyectos con 16.566 familias beneficiarias y una inversión de \$ 42.709.143.622,4**.

Ejecución presupuestal

2016

(Valores en millones de pesos)

Item de Gasto	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva	Compromisos		Obligaciones	
			Compromisos	%	Obligaciones	%
Funcionamiento	9.844,4	6.844,4	3.637,1	53,1%	3.100,1	45,3%
Inversión	236.775,5	157.775,5	133.101,1	84,4%	130.759,8	82,9%
Total	246.620,0	164.620,0	136.738,2	83,1%	133.859,9	81,3%

2017

(Valores en millones de pesos)

Ítem de Gasto	Apropiación vigente	Compromisos		Obligaciones	
		Compromisos	%	Obligaciones	%
Funcionamiento	18.741,4	10.040,1	53,6%	8.492,9	45,3%
Inversión	376.960,0	231.519,0	61,4%	116.838,3	31,0%
Total	395.701,4	241.559,2	61,0%	125.331,3	31,7%

Proyectos de inversión 2016

Nombre Proyecto	Productos	No. De productos	% Cumplimiento
Apoyo para la Implementación de Sistemas Alternativos de Adecuación de tierras Nacional	Distritos de riego entregados Infraestructura para sistemas alternativos de riego Estudios técnicos Estudios y diseños para sistemas alternativos de riego	4	0%
Análisis, Diseño y Construcción de Distritos de riego y drenaje a nivel nacional - Fondo Nacional de Adecuación de Tierras	Distritos rehabilitados y/o nuevos distritos de riego construidos Áreas en distritos de riego involucradas en rehabilitación Nuevas áreas adecuadas con sistemas de riego Áreas intervenidas con estudios y diseños Distritos De Riego Rehabilitados Y/o Complementados Estudios y diseños para la construcción de obras de almacenamiento de agua Estudios y diseños para adecuación de tierras Distritos de adecuación de tierras con rehabilitación Alianza Publico Privada Obras de proyectos estratégicos Áreas en distritos de adecuación de tierras involucradas en rehabilitación Obras de rehabilitación, estudios y diseños	12	3,99%
Saneamiento contribuir al abastecimiento de agua y mejorar las condiciones de saneamiento básico de la población rural en Colombia - Nacional	Documento de diagnóstico para la priorización de municipios Soluciones individuales de saneamiento básico.	2	0%
Asistencia y Atención a la población víctima del desplazamiento con proyectos de desarrollo rural a Nivel Nacional.	Alianzas Productivas Áreas focalizadas Familias identificadas Proyectos de desarrollo rural cofinanciados Proyectos de desarrollo rural con acompañamiento técnico productivo, ambiental y comercial. Organizaciones víctima del desplazamiento vinculadas a proyectos de desarrollo rural fortalecidas para acceder a servicios y proyectos institucionales Proyectos cofinanciados con informe de seguimiento y recomendaciones	7	0%
Administración, conservación y operación de distritos de riego y drenaje a nivel nacional - nivel nacional	Conceptos de viabilidad jurídica y certificaciones de existencia representación legal Asociaciones con acciones de supervisión Asociaciones de usuarios Distritos de Riego con acciones de administración Informes de Seguimiento Registro General de Usuarios-RGU Pequeños Productores	7	15,40%
Apoyo proyectos de desarrollo rural con enfoque territorial Nivel Nacional	Identificación y caracterización de los territorios rurales priorizados Plan Prospectivo estratégico para el DRET en los territorios priorizados Familias Beneficiadas con Cofinanciación proyectos productivos	15	0%

Proyectos de inversión 2017

No Proyecto	Nombre del Proyecto	Apropiación 2017 (Millones de Pesos)	Avance Físico	Avance Financiero
1	Asistencia y atención a la población víctima del desplazamiento con proyectos de desarrollo rural a nivel nacional	\$ 8.405,3	17,55%	86,32%
2	Análisis, diseño y construcción de distritos de riego y drenaje a nivel nacional - fondo nacional de adecuación de tierras – fonat	\$ 100.887,1	46,50%	19,94%
3	Administración conservación y operación de distritos de riego y drenaje a nivel nacional	\$ 7.986,5	79,41%	25,73%
4	Apoyo a la implementación de planes y proyectos integrales de desarrollo agropecuario con enfoque territorial y de fortalecimiento de capacidades productivas y comerciales para la población rural a nivel nacional	\$ 196.500,0	20,38%	36,72%
5	Apoyo al fomento de proyectos de pesca artesanal y acuicultura de recursos limitados a nivel nacional	\$ 1.638,3	45,90%	92,93%
6	Implementación política para mejorar la competitividad del sector lacteo nacional	\$ 1.269,3	0,00%	0,00%
7	Fortalecimiento e implementación programa de asistencia técnica agropecuaria nacional	\$ 43.750,0	1,90%	34,56%
8	Fortalecimiento institucional de las capacidades territoriales para el desarrollo rural integral a nivel , nacional	\$ 4.624,0	6,56%	42,44%
9	Apoyo para la preparación, seguimiento, control y evaluación de proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural, nivel nacional	\$ 3.325,4	32,30%	26,92%
10	Mejoramiento de la capacidad de gestión institucional a nivel nacional	\$ 5.684,3	68,20%	36,44%
11	Adquisición adecuación y mantenimiento de sedes administrativas a nivel nacional	\$ 1.116,2	0,00%	8,21%
12	Implementación del sistema de información de desarrollo rural a nivel nacional	\$ 1.773,6	92,16%	50,13%

Cumplimiento del plan de acción

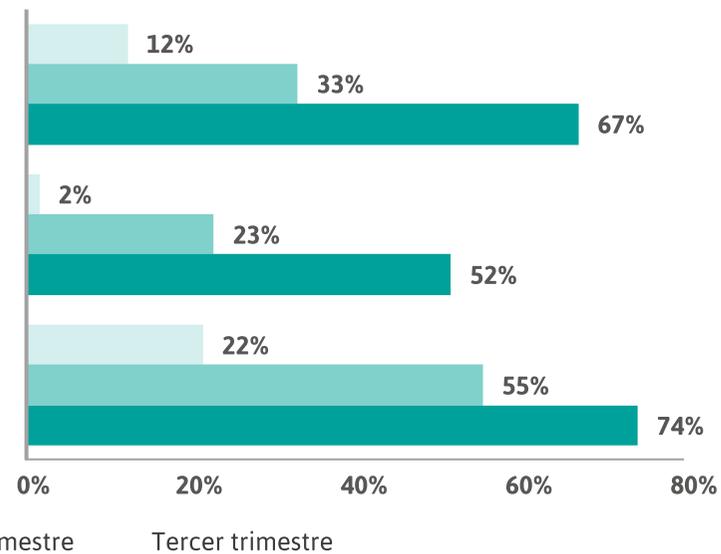
El plan de acción con corte al 30 de septiembre de 2017, presentó un cumplimiento promedio del 64%.

Avance por línea estratégica

1. REGLAMENTACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE OPERACIÓN

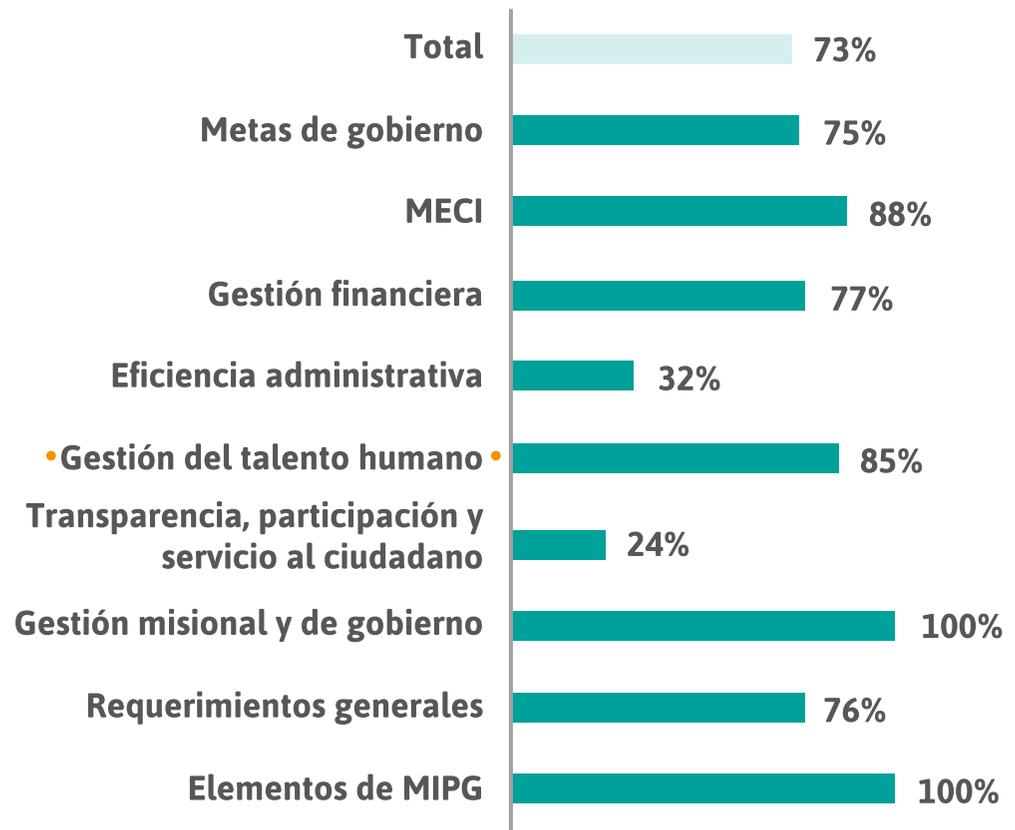
2. IMPLEMENTACIÓN DE LA INTERVENCIÓN TERRITORIAL

3. CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL Y FORTALECIMIENTO DE LA DIRECCIÓN, PLANIFICACIÓN Y SISTEMA DE INFORMACIÓN



Modelo Integrado de Planeación y Gestión

Porcentajes de avance del Modelo Integrado de Planeación y Gestión





Provisión De Empleos de Carácter Temporal

Agencia adelantó proceso de convocatoria de libre concurrencia para la provisión de los trescientos veinticuatro (324) empleos de carácter temporal

03 de abril de 2017

06 de abril de 2017

ADR habilitó la plataforma para las inscripciones en las fechas y horas señaladas, y el aplicativo Web rebasó su capacidad ante picos de tráfico de internet de más de 20.000 personas al tiempo, por lo que se prorrogó de las 5:00 pm que se tenía contemplado, hasta las 8:00 pm.

Surtidas las etapas de Inscripción, cargue de documentos y verificación de Requisitos Mínimos, se aplicó la Prueba sobre Competencias Comportamentales, la cual estuvo a cargo del Grupo de Apoyo a la Gestión Meritocrática del Departamento Administrativo de la Función Pública-DAFP. Luego se realizó la prueba de Entrevista de la convocatoria a quienes pasaron las pruebas KOMPE.

Con este primer concurso se logró la provisión de doscientos ochenta y ocho (288) empleos de carácter temporal, que sumados a los doce (12) que se proveyeron con el agotamiento de los dos primeros ordenes establecidos en la Sentencia C-288 de 2014, dejaron un total de trescientos (300) empleos provistos de los trescientos treinta y seis (336) creados a través del Decreto 1839 de 2016.

Culminada la primera convocatoria, treinta y seis (36) vacantes de empleos de carácter temporal resultaron desiertas.

04 de julio de 2017

08 de septiembre de 2017

Agotada la provisión de empleos de carácter temporal con los servidores de carrera que trabajan en la misma Agencia, la ADR inició el proceso de selección de libre concurrencia para cubrir las treinta y tres (33) vacantes restantes, a través de la publicación efectuada en la página web de la entidad www.adr.gov.co.

A HOY

26 de octubre de 2017

Surtidas las etapas del concurso con las mismas características del primer proceso de selección, ADR publicó los resultados consolidados del proceso de selección; para la provisión de treinta y un (31) empleos de carácter temporal.

Tenemos un total de trescientos treinta y un (331) empleos de carácter temporal provistos POR MERITORCRACIA, a falta de cinco (5) cargos de este tipo que se encuentran vacantes, por renuncia de sus titulares o por que se resultaron desiertos en el concurso.

24 de noviembre de 2017

ADR ya inició los trámites correspondientes para la provisión del remanente de empleos temporales, solicitando a la CNSC las listas de elegibles disponibles.



Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial

Departamentos focalizados



- Horizonte de tiempo de 20 años y contempla sus metas a corto, mediano y largo plazo.
- Los Departamentos focalizados corresponden con las intervenciones definidas por el sector para la implementación del programa Colombia Siembra, así como a las iniciativas priorizadas por el gobierno nacional en el marco de procesos de concertación.
- El monto destinado para la elaboración de dichos planes es de \$5.000 millones de Pesos.



Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial

FASE I
ALISTAMIENTO

FASE II
DIAGNÓSTICO

FASE II
PROSPECTIVA

FASE VI
EVALUACIÓN,
MONITORIO Y
SEGUIMIENTO

FASE V
CONSTRUCCIÓN
DEL PORTAFOLIO
DE LOS PIDAR

FASE VI PLANEACIÓN
ESTRATÉGICA:
INTEGRACIÓN
DEL PLAN

- Evento de Lanzamiento estrategia de Planes.
- Firma del acuerdo y manifestación de intensión para apoyar la construcción y puesta en marcha del plan integral de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial.
- Conformación de equipos de trabajo y capacitación.
- Socialización de la Estrategia con la Gobernación.
- Estrategia de Articulación con la Agencia de Renovación del Territorio –ART-.



#CosechandoProgreso



Deben cumplir con los siguientes requisitos generales

Técnicos

Ambientales

Financieros

Jurídicos



Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial

Formulación

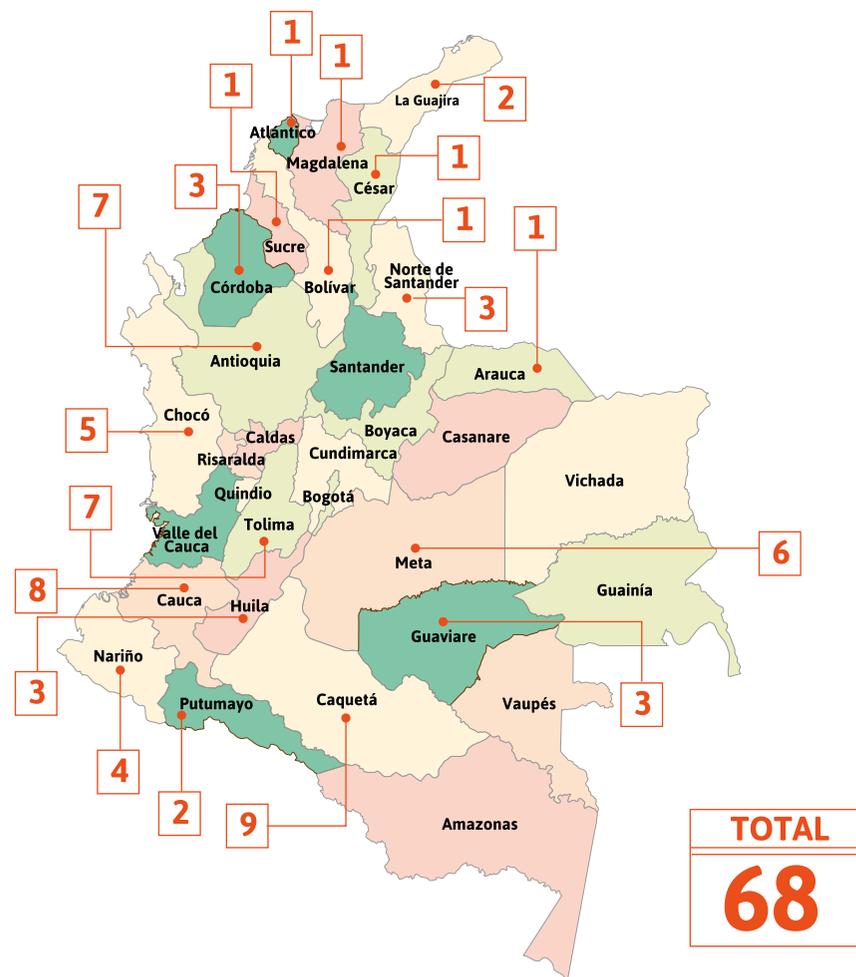
Estado de proyectos	No. De proyectos
Estructuración	591
En revisión	447
Devueltos	969
Archivado, retirados y prestados	148
Total proyectos	2.155

Para el año 2017 se cofinanciarán 142 proyectos integrales, y para ello la Agencia cuenta con un presupuesto de \$167.483.299.913.

Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial

Proyectos confinanciados y/o por cofinanciar

Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial	
En calificación	8
En evaluación	9
En subsanación	15
Con resolución de cofinanciación	36
Total Proyectos	68





Asociatividad

Este es el **pilar fundamental** para que la ADR pueda cofinanciar, estructurar y ejecutar proyectos productivos integrales de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial.

Estrategia con Enfoque Territorial que permita formalización y fortalecimiento de las organizaciones sociales, comunitarias y productivas rurales, entre otras, para optimizar la productividad y competitividad que conduzcan a la sostenibilidad de los productores agropecuarios permitiéndoles el desarrollo social integral del territorio y mejorar la condición de vida de los pobladores rurales.



Experiencia exitosa



En alianza con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional - USAID y la Cooperativa de Caficultores del Sur del Tolima - **Cafisur**, se construirá en Chaparral, Tolima, una planta regional de secado de café que beneficiará a 24.000 productores del sur del Tolima. USAID entregó los estudios y diseños del proyecto, la Agencia de Desarrollo Rural cofinanciará en \$2.000 millones la dotación, mientras que Cafisur invertirá \$18.000 millones para el terreno y la construcción de la planta, que tiene la capacidad de secar unas 6.000 toneladas de café al año.



Asistencia Técnica

- Proyecto de Inversión Nacional “Fortalecimiento e Implementación Programa de Asistencia Técnica Agropecuaria Nacional”.
- Asignación presupuestal **\$43.750.000.000.00**
- Meta total de **41.543 beneficiarios** bajo las modalidades de asistencia técnica gremial, directa y especial.

Aumentamos en 83% más la población beneficiaria

Se han suscrito:



	Beneficiarios	Hectáreas	Valor
Asistencia técnica gremial (2 convenios)	5.843	18.359,50	5.330.680.000
Asistencia técnica directa (16 convenios)	67.550	205.089,00	26.800.000.000
Total	73.393	223.449	32.130.680.000

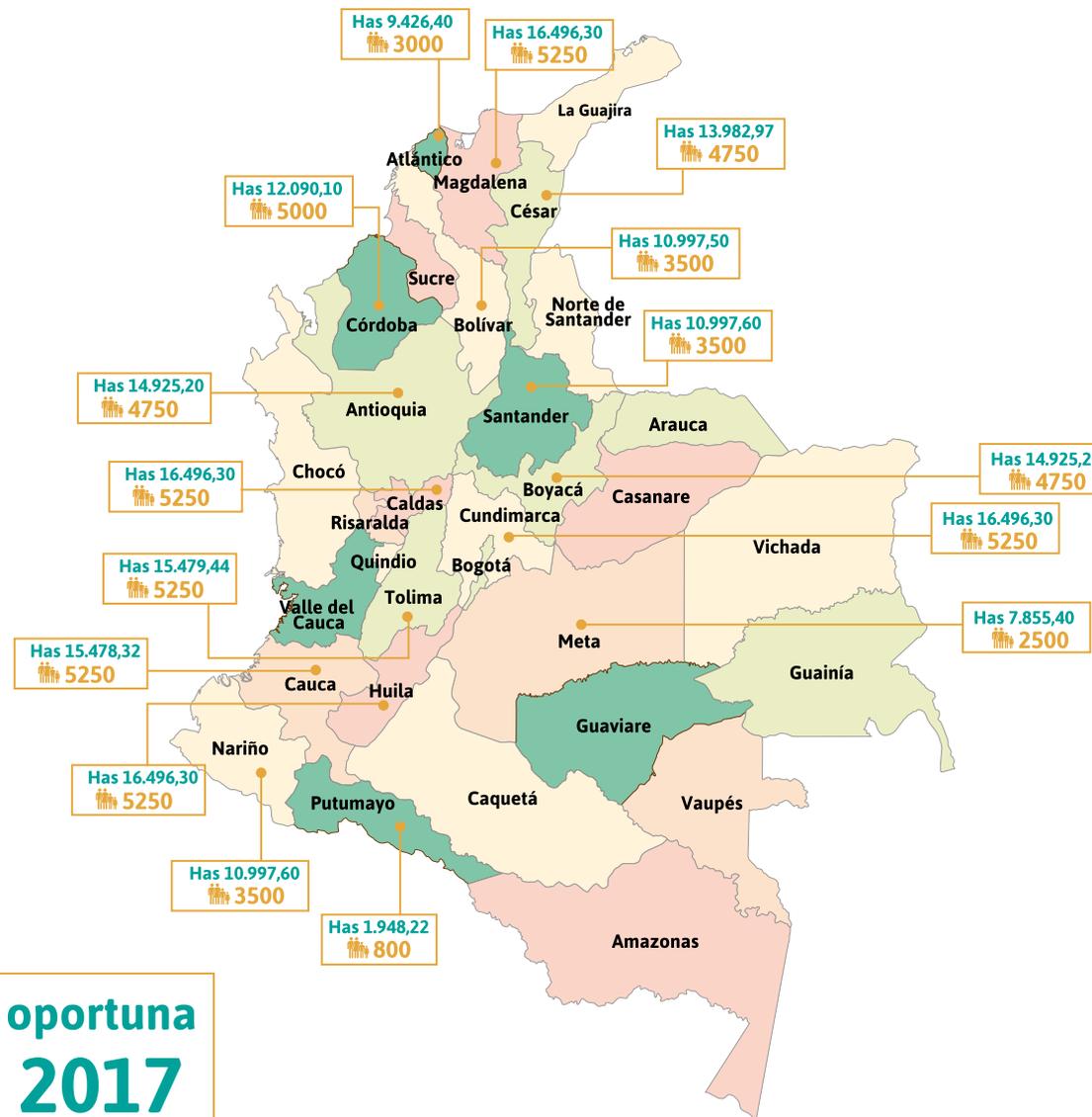


TOTAL BENEFICIARIOS 73.393





Asistencia Técnica Directa



16 convenios
para el fomento de asistencia
técnica directa rural

TOTAL HAS
205.089,0

TOTAL
BENEFICIARIOS
67.550

Atención oportuna
Mayo 2017



Adecuación de Tierras

733 Distritos en Colombia:

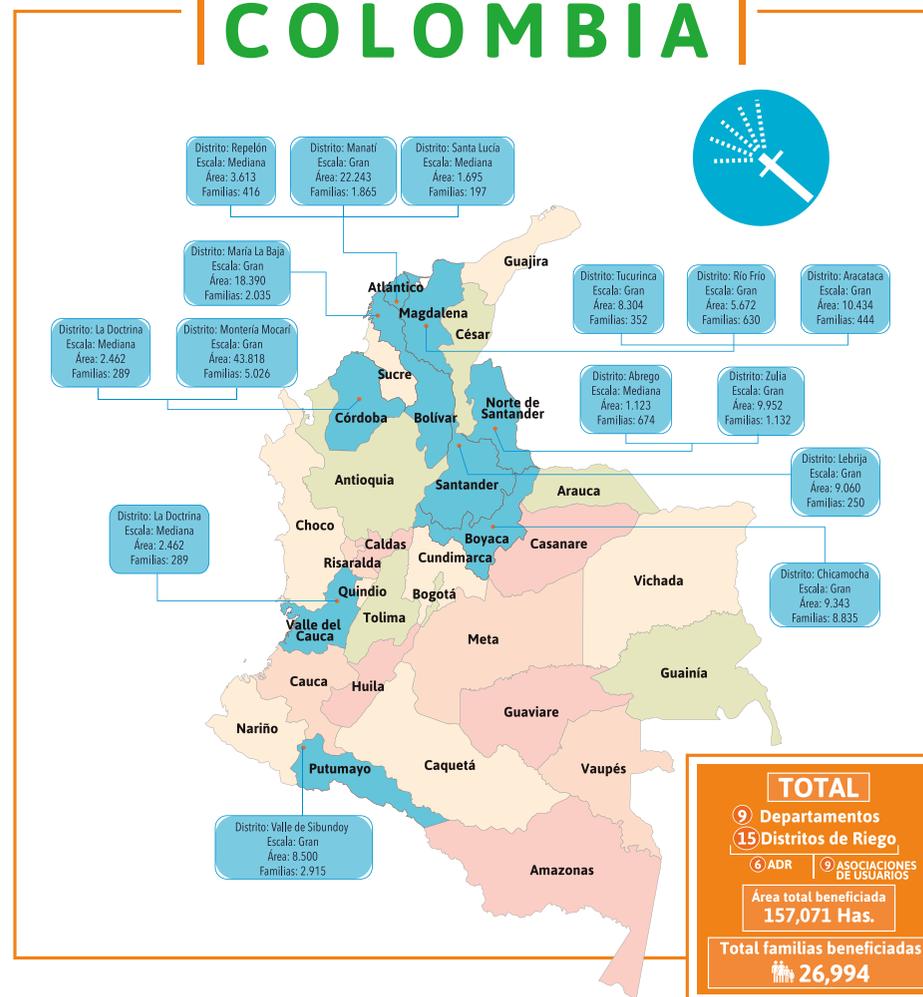
18 de gran escala

18 de mediana escala

697 de pequeña escala.

ADR tiene en propiedad 15 distritos de mediana y gran escala, 9 de los cuales se encuentran bajo administración delegada en las asociaciones de usuarios y seis son administrados y operados directamente por la Agencia. Igualmente, 65 de pequeña escala.

DISTRITOS DE RIEGO COLOMBIA





Adecuación de Tierras

A. Análisis, Diseño y Construcción de Distritos de Riego y Drenaje a Nivel Nacional

La Agencia ha ejecutado recursos por un valor de \$146.268,4 millones; inversión que permite beneficiar con obras de adecuación de tierras a más de 46.276 familias rurales en más de 172.371 hectáreas a nivel nacional.

B. Administración, Conservación y Operación de Distritos de Riego y Drenaje a Nivel Nacional

La Agencia de Desarrollo Rural, en el marco de este proyecto de inversión, durante las vigencias 2016 y 2017, ha ejecutado recursos por un valor de \$4.004,8 millones, en la realización de las actividades que implican la Administración, Operación y Conservación de los Distritos de Manatí, Repelón y Santa Lucía (Atlántico), Montería – Mocarí y La Doctrina (Córdoba) y Valle de Sibundoy (Putumayo), administrados directamente por la ADR.



Adecuación de Tierras



Obras de rehabilitación del canal conductor principal del Distrito RUT- Valle del Cauca, inversión \$2.500 millones por parte de ADR



Obras de rehabilitación del Distrito de Manati, avanza limpieza del Canal de Aducción:



Triángulo del Tolima





Adecuación de Tierras



Inician obras en los Distritos en pequeña escala en el departamento de Nariño con una inversión de \$2.000 millones por parte de la ADR en los Distritos de Chitarran, San Francisco, San Juan y Alex-San Alexandro



Valle del Sibundoy





Adecuación de Tierras

HECTÁREAS CON DISTRITO DE RIEGO CONSTRUIDO O REHABILITADO POR LA AGENCIA DE DESARROLLO RURAL

AÑO	META	AVANCE	PORCENTAJE / AVANCE
Ene-Dic 2016	21.000	2.000	9,52%
Ene-Dic 2017	25.670	28.858	112% ★
Ene-Dic 2018	41.000		

Lo avanzado en contratación en 2017 nos permite afirmar que para 2018 se habrá superado la meta del Gobierno Nacional, logrando sobrepasarla en un **179% de hectáreas recuperadas**.

Nuestro reto va más allá de la recuperación de la infraestructura, buscamos entregar el recurso hídrico a las comunidades campesinas ligado a un proyecto productivo sostenible y rentable para los campesinos y consumidores en circuitos cortos de comercialización.



Acceso a Activos Productivos

Líneas productivas:

Pecuaria: \$3.621.000.000

Infraestructura: \$3.448.000.000

Maquinaria Agrícola: \$1.693.000.000

Agrícola: \$3.274.000.000



Se han beneficiado 1.395 familias,
73% de campesinos (1.014),
el 25% de víctimas del conflicto (351)
y el 2% afrocolombianas (30).

Estos proyectos apuntan a generación de empleo e ingresos, disminución de la pobreza, aprovechamiento de las tierras y fortalecimiento del tejido social y asociativo, mejorando las capacidades productivas y de transformación de los pequeños productores en los diferentes componentes: producto, cosecha, pos cosecha, procesamiento y comercialización.



Post conflicto

Dic-2017

44 Proyectos productivos integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural
Con un aporte de cofinanciación de **\$14.006.869.998**



22 municipios de Antioquia, Arauca, Caquetá, Cauca, Chocó, Guaviare, La Guajira, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima y Magdalena.

100% son municipios de posconflicto y áreas de influencia de las Zonas Veredales Transitorias de Normalización.



Comercialización

Encadenamientos comerciales en proceso de gestión para cierres de negocio con :
Solla, Fruticol, Colombina, Pepsico, ACOPI, ANDI, PROCOLOMBIA; Vital Foods, Alpina, Fenalce:

Asotipacoque productores de durazno en diferentes presentaciones hoy le vende a Andrés Carne de Res y Sopitas y Parrillas Don Jediondo.

Industria Solla compró 30 toneladas de Ñame del Carmen de Bolívar en el primer pedido, con posibilidades de crecer dependiendo del comportamiento de la oferta.

Fruticol - Cali , está comprando 7 toneladas de semanales de Mora al Grupo Asociativo Agropecuario La Primavera - Huila.

La asociación de productores de plátano de Belén de Umbría ASPLABEL beneficia a 62 productores, 51 mujeres cabezas de familias y víctimas de violencia que comercializan su producto a empresas PepsiCo y Frito-Lay.

DIFERENCIAS INCODER vs. ADR

Desde lo Misional

	INCODER	ADR
Metodología	Dispersión de la inversión (focalización familias)	Real impacto social de la inversión (focalización Asociaciones)
Asociatividad	No se privilegió ni como criterio ni para fortalecimiento	Es criterio base y tiene una Dirección dedicada a fortalecer esta política de Estado.
Proyectos Productivos	Atomización de los recursos técnicos y financieros (proyectos sin integralidad)	Integralidad como condición clave para proyectos
Adecuación de Tierras	Convenios inter administrativos con los Departamentos (No se cumplió el objetivo 100% en ningún caso)	Procesos licitatorios (1ra vez en la historia – selección objetiva – multiplicidad de oferentes – más de 150 proponentes)
Trámite de los proyectos	Convenios inter administrativos con los Departamentos (No se cumplió el objetivo 100% en ningún caso)	Creación del Banco de Proyectos (inversionistas públicos o privados pueden consultarlo para seleccionar proyectos para invertir en ellos)
Comercialización	Era una línea de apoyo débil y sólo para algunos proyectos	Impulso a todos los actores para fortalecer cadenas productivas en todos los proyectos.

Desde lo Administrativo

Manejo interno de la Entidad

Tamaño desbordó posibilidades de control:

- 33 ordenaciones de gasto.
- Más de 3100 colaboradores.
- Penúltima entidad en el índice de Transparencia por Colombia

Tamaño más reducido y mejores controles:

- 13 UTT.
- 417 de planta y 140 contratistas (557 personas).
- Más y mejores controles en todos los procesos



Procesos contractuales 2016

Modalidad de contratación	Cantidad de Contratos Suscritos	Valor total contratos suscritos (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2016 comprendida entre el día 1 del mes Julio y el día 31 del mes de Diciembre		
Contratación Directa	231	63.335
Prestación de Servicios profesionales y de apoyo a la gestión	221	4.631
Contratos interadministrativos (FINDETER - SERVICIOS POSTALES)	2	55.253
Convenios y contratos interadministrativos de cooperación	5	3.400
Arrendamiento	2	51
Convenios de Asociación	1	-
Licitación Pública	0	-
Concurso de Méritos	1	-
Selección Abreviada	9	940
Mínima Cuantía	9	180
Convenios de Cooperación Internacional.* (UNODC)	1	81.064
Valor total (Millones de pesos)	251	145.519



Procesos contractuales 2017

Modalidad de contratación	Cantidad de Contratos Suscritos	Valor total contratos suscritos (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2017 comprendida entre el día 1 del mes Enero y el día 30 del mes de Septiembre		
Contratación Directa	576	58.571
Prestación de Servicios profesionales y de apoyo a la gestión	529	21.418
Proveedor exclusivo	1	23
Convenios y contratos interadministrativos de colaboración	2	347
Convenios y contratos interadministrativos de cooperación	21	3.048
Administración Operación y Mantenimiento	2	-
Arrendamiento	3	716
Convenios de Asociación	18	33.019
Concurso de Méritos	3	1.755
Licitación Pública	15	51.745
Selección Abreviada	23	4.476
Mínima Cuantía	16	402
Convenios de Cooperación Internacional.* (FAO-UNODC)	2	58.838
TOTAL	635	175.787

* Contratación Regimen Especial.

Planes de mejora

Seguimiento y verificación al cumplimiento de las acciones establecidas en el plan de mejoramiento derivado de las auditorías realizadas por la Contraloría General de la República.

Vigencia Auditada Contraloría General de la República	Cantidad de Hallazgos Abiertos	Avance por Hallazgo		
		Total (100%)	Parcial (En Ejecución)	Nulo (0%)
2015 - INCODER	38	27	2	9
2016 - INCODER	43	17	19	7
Total	81	44	21	16

Informe de Auditoría al Proceso de Liquidación del INCODER emitido por la Contraloría General de la República:

- Encontró (16) hallazgos, cuatro (4) de los cuales se relacionaban con actividades a cargo de la Agencia.
- La Agencia gestionó la elaboración del plan de mejoramiento respectivo y el próximo seguimiento se realizará en enero de 2018



DIFICULTADES

En lo misional:

Las necesidades del campo son inmensas frente a la disponibilidad de recursos ADR.

Los ciclos de los proyectos del sector agropecuario son completamente diferentes del principio de anualidad fiscal.

Transformar creencias culturales para que pequeños y medianos productores se adapten a nuevas y mejores prácticas.

Construir, socializar e implementar un nuevo enfoque con una nueva metodología entre los actores públicos y privados del sector agropecuario.

En lo administrativo:

Arrancar y poner a funcionar a buena marcha una entidad desde cero.

Gestión del cambio institucional



RETOS

Lograr más recursos (públicos y privados) para ejecutar la política pública agropecuaria en el territorio.

Involucrar más al sector privado para el que el campo sea un buen negocio

Implementar, en lo que compete a ADR, el punto 1 del Acuerdo de Paz (articulación inter institucional, tiempos, concurso de todos los actores)

Lograr impactar con eficiencia y efectividad los 32 Departamentos a través de la gestión regional de las 13 Unidades Técnicas Territoriales.

Borrar la imagen y percepción que existía anteriormente sobre la gestión de los recursos para el campo y lograr con los controles y medidas adoptados en ADR las mejores calificaciones en los índices de Transparencia por Colombia.



GRACIAS

www.adr.gov.co

Calle 43 No. 57 - 41 CAN Bogotá, Colombia

Línea de Atención al Ciudadano

PBX: (57)+(1)+383 04 44

 @cegechem

 @ADR_Colombia

 @AgenciaDesarrolloRuralCo

 @ADR_Colombia