

PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2020

AGENCIA DE DESARROLLO RURAL – ADR

Bogotá D.C., Enero de 2020

CLAUDIA ORTIZ RODRÍGUEZ
Presidente

DIEGO E. TIUZO GARCÍA
Secretario General (E)

MANUEL ALVAREZ PULIDO
Dirección de Talento Humano

SILVANA VERONESSI CAICEDO
Dirección de Talento Humano

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

1. MARCO NORMATIVO
2. MARCO CONCEPTUAL
3. CONTEXTUALIZACIÓN DE LA ENTIDAD Y POBLACIÓN OBJETIVO
4. POLÍTICA DE BIENESTAR SOCIAL
5. OBJETIVO GENERAL
 - 5.1. Objetivos Específicos
6. BENEFICIARIOS
7. METAS
 - 7.1. Cobertura
 - 7.2. Satisfacción
8. RESPONSABLE
9. DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES
 - 9.1. Metodología
 - 9.2. Generalidades
 - 9.3. Herramienta de Medición
 - 9.4. Procedimiento de Recolección de Información
 - 9.5. Resultados obtenidos
10. ÁREAS DE INTERVENCIÓN
 - 10.1. Programa de Bienestar de Protección de Servicios Sociales
 - 10.2. Área de Calidad de Vida
 - 10.3. Sistema de Incentivos
11. DESARROLLO DEL PROGRAMA DE BIENESTAR E INCENTIVOS
 - 11.1. Presupuesto
 - 11.2. Actividades a Desarrollar
 - 11.3. Cronograma de Actividades

INTRODUCCIÓN

A partir del nuevo Modelo de Planeación y Gestión MIPG que busca resolver las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio, el Talento Humano se constituye en el centro y corazón del modelo, razón por la cual para la Agencia de Desarrollo Rural el pilar fundamental es su Talento Humano.

Así las cosas, el Programa de Bienestar Social e Incentivos para la ADR, tiene como objetivo generar actividades que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de sus servidores y para ello, la Secretaría General a través de la Dirección de Talento Humano tiene el compromiso de diseñar, estructurar, implementar y ejecutar programas de bienestar con el fin de garantizar un ambiente favorable en el desarrollo de las actividades laborales.

Teniendo en cuenta lo anterior, se presenta el “*Programa Bienestar Social e Incentivos de la Agencia de Desarrollo Rural ADR para la vigencia 2020*”, el cual busca el fortalecimiento de la calidad de vida en general, exaltando la labor del servidor e intensificando además una cultura que manifieste en sus servidores un sentido de pertenencia y motivación.

El programa se elaboró con base en la medición del clima laboral realizada en el 2019 y la encuesta de expectativa diligenciada por los servidores de la Agencia para el año 2020, recolección de datos de la “*Ficha de Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social e Incentivos*” y las evaluaciones realizadas a las actividades desarrolladas durante la vigencia 2019.

De la misma manera el plan permitirá facilitar el cumplimiento efectivo de los objetivos institucionales, satisfacer las necesidades de los servidores, su grupo familiar y contribuir al mejoramiento continuo de su calidad de vida, garantizando un ambiente favorable en el desarrollo de las actividades laborales, alineado además con el Plan Nacional de Desarrollo en el marco de la estrategia y objetivo institucional “Enaltecer al servidor público y su labor”.

1. MARCO NORMATIVO

1.1. Decreto Ley 1567 de 1998.

“*Por el cual se crea el Sistema Nacional de Capacitación y el Sistema de Estímulos para los empleados del Estado*”, junto con las políticas de Bienestar Social, orientados a la planeación, ejecución y evaluación de Programas y Proyectos que den respuesta a las necesidades de los servidores para su identificación y compromiso con la misión y la visión institucional.

Adicionalmente en su capítulo II, artículo 19 define: “*Las Entidades Públicas que se rigen por las disposiciones contenidas en el presente decreto-ley están en la obligación de organizar anualmente, para sus empleados, programas de bienestar social e incentivos.*”

1.2. Ley 909 del 23 de septiembre de 2004

“*Por la cual se expiden normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa, gerencia pública y se dictan otras disposiciones.*”, artículo 36 parágrafo numeral 3, establece que con el propósito de elevar los niveles de eficiencia, satisfacción y desarrollo de los empleados en el desempeño de su labor y de contribuir al cumplimiento efectivo de los resultados institucionales, las entidades deberán implementar programas de bienestar e incentivos, de acuerdo con las normas vigentes y las que desarrolle la presente Ley.

Se plantea el Bienestar Social bajo el concepto de factores culturalmente determinados, para aquellas necesidades humanas fundamentales de subsistencia, protección, entendimiento, participación, ocio, identidad, libertad, y a nivel del ser, tener, hacer y estar.

De esta manera, el concepto de Bienestar Social se expresa en determinadas condiciones materiales y como elementos constitutivos presenta un conjunto de condiciones espirituales, sociales, culturales e institucionales de gran importancia y vital significación para una vida digna.

Bajo este concepto se manejan dos áreas, la primera de ellas corresponde al área de Protección y Servicios Sociales que hacen referencia a la promoción de servicios tales como salud, vivienda, educación, recreación, cultura, y ambiente laboral, lo cual hace parte del interés general institucional por lograr el mejoramiento del nivel de vida de los funcionarios, de modo que estén en condiciones más favorables para desempeñar su función de servicio a la comunidad.

La segunda área es la de Calidad de Vida Laboral, en la que prima el interés por resaltar el sentido humano, reconocer en la persona que diseña, procesa, ejecuta, y evalúa sus sentimientos, creencias, gustos, temores, expectativas y necesidades que se manifiestan mediante su interacción social. Por ello es importante que el lugar de trabajo sea un espacio vital que proporcione posibilidades de realización personal y social, además de proveer algunos de los medios que contribuyan a mejorar el nivel de vida del grupo familiar.

1.3. Ley 1562 de 2012

“*Por la cual se modifica el Sistema de Riesgos Laborales y se dictan otras disposiciones en materia de Salud Ocupacional*”, establece la definición de Salud Ocupacional como Seguridad y Salud en el Trabajo, como aquella disciplina que trata de la prevención de las lesiones y enfermedades causadas por las condiciones de trabajo y de la protección

y promoción de la salud de los trabajadores. Tiene por objeto mejorar las condiciones y el medio ambiente de trabajo, así como la salud en el trabajo que conlleva la promoción y el mantenimiento del bienestar físico, mental y social de los trabajadores en todas las ocupaciones.

1.4. Decreto 1083 de 2015

“Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública”

Artículo 2.2.10.1 Programas de estímulos. Las entidades deberán organizar programas de estímulos con el fin de motivar el desempeño eficaz y el compromiso de sus empleados. Los estímulos se implementarán a través de programas de bienestar social.

Artículo 2.2.10.2 Beneficiarios. Las entidades públicas, en coordinación con los organismos de seguridad y previsión social, podrán ofrecer a todos los empleados y sus familias los programas de protección y servicios sociales que se relacionan a continuación:

- 1. Deportivos, recreativos y vacacionales.*
- 2. Artísticos y culturales.*
- 3. Promoción y prevención de la salud.*
- 4. Capacitación informal en artes y artesanías u otras modalidades que conlleven la recreación y el bienestar del empleado y que puedan ser gestionadas en convenio con Cajas de Compensación u otros organismos que faciliten subsidios o ayudas económicas.*
- 5. Promoción de programas de vivienda ofrecidos por el Fondo Nacional del Ahorro, los Fondos de Cesantías, las Cajas de Compensación Familiar u otras entidades que hagan sus veces, facilitando los trámites, la información pertinente y presentando ante dichos organismos las necesidades de vivienda de los empleados.*

(...)

Artículo 2.2.10.3. Programas de bienestar orientados a la protección y servicios sociales. Los programas de bienestar orientados a la protección y servicios sociales no podrán suplir las responsabilidades asignadas por la ley a las Cajas de Compensación Familiar, las Empresas Promotoras de Salud, los Fondos de Vivienda y Pensiones y las Administradoras de Riesgos Profesionales.

Artículo 2.2.10.4. Recursos de los programas de bienestar. No podrán destinarse recursos dentro de los programas de bienestar para la realización de obras de infraestructura y adquisición de bienes inmuebles.

Artículo 2.2.10.5. La financiación de la educación formal hará parte de los programas de bienestar social dirigidos a los empleados de libre nombramiento y remoción y de carrera. Para su otorgamiento, el empleado deberá cumplir las siguientes condiciones:

- 1. Llevar por lo menos un año de servicio continuo en la entidad.*
- 2. Acreditar nivel sobresaliente en la calificación de servicios correspondiente al último año de servicio.*

Artículo 2.2.10.6. Los programas de bienestar responderán a estudios técnicos que permitan, a partir de la identificación de necesidades y expectativas de los empleados, determinar actividades y grupos de beneficiarios bajo criterios de equidad, eficiencia mayor cubrimiento institucional.

Artículo 2.2.10.7. Programas de bienestar de calidad de vida laboral. De conformidad con el artículo 24 del Decreto Ley 1567 de 1998 y con el fin de mantener niveles adecuados de calidad de vida laboral, las entidades deberán efectuar los siguientes programas:

- 1. Medir el clima laboral, por lo menos cada dos años definir, ejecutar y evaluar estrategias de intervención.*
- 2. Evaluar la adaptación al cambio organizacional y adelantar acciones de preparación frente al cambio y de desvinculación laboral asistida o readaptación laboral cuando se den procesos de reforma organizacional.*
- 3. Preparar a los pre-pensionados para el retiro del servicio.*
- 4. Identificar la cultura organizacional y definir los procesos para la consolidación de la cultura deseada.*
- 5. Fortalecer el trabajo en equipo.*
- 6. Adelantar programas de incentivos.*

Artículo 2.2.10.8. Planes de incentivos. Los planes de incentivos, enmarcados dentro de los planes de bienestar social, tienen por objeto otorgar reconocimientos por el buen desempeño, propiciando así una cultura de trabajo orientada a la calidad y productividad bajo un esquema de mayor compromiso con los objetivos de las entidades.

Artículo 2.2.10.9. Plan de incentivos institucionales. El jefe de cada entidad adoptará anualmente el programa de incentivos institucionales y señalará en él los incentivos no pecuniarios que se ofrecerán al mejor empleado de carrera de la entidad, a los mejores empleados de carrera de cada nivel jerárquico y al mejor empleado de libre nombramiento y remoción de la entidad, así como los incentivos pecuniarios y no pecuniarios para los mejores equipos de trabajo.

Dicho plan se elaborará de acuerdo con los recursos institucionales disponibles para hacerlos efectivos. En todo caso los incentivos se ajustarán a lo establecido en la Constitución Política y la ley.

Artículo 2.2.10.17. Con la orientación del Jefe de la entidad será responsabilidad de las dependencias de recursos humanos o de quienes hagan sus veces, la formulación,

ejecución y evaluación de los programas de bienestar, para lo cual contarán con la colaboración de la Comisión de Personal.

(...)”

1.5. Ley 1857 de 26 de julio de 2017

“Por medio de la cual se modifica la Ley 1361 de 2009 para adicionar y complementar las medidas de protección de la familia y se dictan otras disposiciones”

*“Artículo 3. Adiciónese un artículo nuevo a la Ley 1361 de 2009 el cual quedará así:
Artículo 5A. Los empleadores podrán adecuar los horarios laborales para facilitar el acercamiento del trabajador con los miembros de su familia, para atender sus deberes de protección y acompañamiento de su cónyuge o compañera(o) permanente, a sus hijos menores, a las personas de la tercera edad de su grupo familiar o a sus familiares dentro del 3er grado de consanguinidad que requiera del mismo; como también a quienes de su familia se encuentren en situación de discapacidad o dependencia.*

El trabajador y el empleador podrán convenir un horario flexible sobre el horario y las condiciones de trabajo para facilitar el cumplimiento de los deberes familiares mencionados en este artículo.

Parágrafo. Los empleadores deberán facilitar, promover y gestionar una jornada semestral en la que sus empleados puedan compartir con su familia en un espacio los empleados. Si el empleador no logra gestionar esta jornada deberá permitir suministrado por el empleador o en uno gestionado ante la caja de compensación familiar con la que cuentan que los trabajadores tengan este espacio de tiempo con sus familias sin afectar los días de descanso, esto sin perjuicio de acordar el horario laboral complementario.

Artículo 4. Modifíquese el artículo 6° de la Ley 1361 de 2009, el cual quedará así: Artículo 6°. Día Nacional de la Familia. Declárese el 15 de mayo de cada año, como el "Día Nacional de la Familia".

(...)”

1.6. Decreto 051 de 2017

“Por el cual se modifica parcialmente el Decreto 1083 de 2015, Único Reglamentario del Sector de Función Pública, y se deroga el Decreto 1737 de 2009”, el cual establece en su artículo 4, modificar el parágrafo 2 del artículo 2.2.10.2 del Decreto 1083 de 2015, el cual quedará así: “Para los efectos de este artículo se entenderá por familia el cónyuge o compañero(a) permanente, los padres del empleado y los hijos hasta los 25 años o discapacitados mayores, que dependan económicamente del servidor.”

1.7. Decreto 894 de 2017

“Por el cual se dictan normas en materia de empleo con el fin de facilitar y asegurar la implementación y desarrollo normativo del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera”., “Artículo 1. Modificar el literal g) de artículo 6 del Decreto Ley 1567 de 1998 el cual quedará así: “g) Profesionalización del servidor público. Todos los servidores públicos independientemente de su tipo de vinculación con el Estado podrán acceder en igualdad de condiciones a la capacitación, al entrenamiento y a los programas de bienestar que adopte la entidad para garantizar la mayor calidad de los servicios públicos a su cargo, atendiendo a las necesidades y presupuesto de la Entidad. (...)”

1.8. Decreto 1499 de 2017

“Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015”

“Artículo 2.2.22.3.3. Objetivos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG. El Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, tendrá como objetivos: 1.Fortalecer el liderazgo y el talento humano bajo los principios de integridad y legalidad, como motores de la generación de resultados de las entidades públicas (...)”

1.9. Resolución 1591 de 2017

“Por medio de cual se reglamentan los parámetros, criterios y procedimiento para el otorgamiento de estímulos e incentivos en el marco del Programa Bienestar Social e Incentivos para empleados de la Agencia de Desarrollo Rural ADR”.

2. MARCO CONCEPTUAL

El Bienestar en la Agencia de Desarrollo Rural se da como un proceso de construcción permanente y participativo, que busca crear, mantener y mejorar las condiciones que favorezcan el desarrollo del servidor, el mejoramiento de su nivel de vida y el de su familia y que a su vez incremente los niveles de satisfacción, eficiencia e identificación con su trabajo y con el logro los objetivos de la Agencia.

Con el fin de mantener y mejorar las condiciones que favorezcan el desarrollo del servidor y en lo posible de su familia, aplicando integralmente las directrices de bienestar social, dadas por el Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP, éstas deben estar enmarcadas dentro de dos componentes que son los Programas de Protección de Servicios Sociales y los Programas de Calidad de Vida Laboral, cada uno con diferentes programas así:

Área de Protección de Servicios Sociales¹ incluye las actividades de tipo:

- a. Deportivos, Recreativos y Vacacional
- b. Artísticos y Culturales
- c. Promoción y prevención de salud
- d. Capacitación informal en artes y artesanías u otras modalidades
- e. Promoción de programas de Vivienda

Área de Calidad de Vida laboral², se encuentran los relacionados con:

- a. Clima laboral
- b. Cultura Organizacional
- c. Preparar a los Pre pensionados para el retiro del servicio
- d. Salario emocional
- e. Identificación de la cultura organizacional
- f. Fortalecimiento del trabajo en equipo

3. CONTEXTUALIZACIÓN DE LA ENTIDAD Y POBLACIÓN OBJETIVO

En la actualidad en la Agencia de Desarrollo Rural tiene un total de 114 empleos permanentes, de los cuales 104 empleos se encuentran provistos con corte al 20 de enero de 2020.

DEPENDENCIA	SEDE	PLANTA PERMANENTE
NIVEL CENTRAL	BOGOTÁ, D.C.	70
UTT No. 1	SANTA MARTA	3
UTT No. 2	CARTAGENA	2
UTT No. 3	MONTERIA	5
UTT No. 4	CUCUTA	4
UTT No. 5	MEDELLIN	2
UTT No. 6	MANIZALES	3
UTT No. 7	TUNJA	5
UTT No. 8	IBAGUÉ	3
UTT No. 9	POPAYAN	4
UTT No. 10	PASTO	4
UTT No. 11	NEIVA-	2
UTT No. 12	VILLAVICENCIO	4
UTT No. 13	BOGOTÁ, D.C.	3

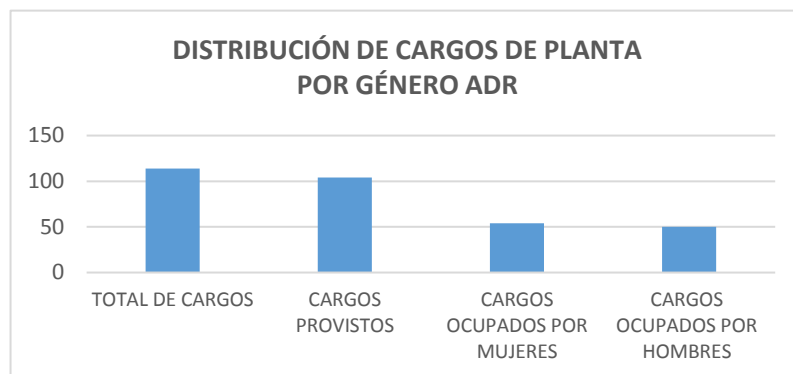
***Total Planta ADR: 114 Empleos**

¹ Decreto Ley 1567, artículo 23: "(...) se deben estructurar programas mediante los cuales se atiendan las necesidades de protección, ocio, identidad y aprendizaje del empleado y su familia, para mejorar sus niveles de salud, vivienda, recreación, cultura y educación. Los programas de esta área serán atendidos en forma solidaria y participativa por los organismos especializados de seguridad y previsión social o por personas naturales o jurídicas, así como por los empleados, con el apoyo y la coordinación de cada entidad (...)"

² Decreto Ley 1567 de 1998, artículo 24: "(...) El área de la calidad de vida laboral será atendida a través de programas que se ocupen de problemas y condiciones de la vida laboral de los empleados, de manera que permitan la satisfacción de sus necesidades para el desarrollo personal, profesional y organizacional. Los programas de esta área deben recibir atención prioritaria por parte de las entidades y requieren, para su desarrollo, el apoyo y la activa participación de sus directivos"

3.1. Distribución planta por género

DISTRIBUCIÓN DE CARGOS DE PLANTA POR GÉNERO ADR 20-01-2020			
No. TOTAL DE CARGOS	CARGOS PROVISTOS	No. CARGOS OCUPADOS POR MUJERES	No. DE CARGOS OCUPADOS POR HOMBRES
114	104	54	50



4. POLÍTICA DE BIENESTAR SOCIAL

Teniendo en cuenta que una política de Bienestar Social Laboral debe responder a la satisfacción de las necesidades tanto organizacionales como individuales del servidor público dentro del contexto laboral, en la Agencia de Desarrollo Rural – ADR se establece la Política de Bienestar Laboral así:

“La Agencia de Desarrollo Rural dentro de la estrategia para la Gestión del Talento reconoce cómo pilar fundamental su Talento Humano, y por lo tanto vela por su seguridad física y emocional, apoyando y promoviendo su bienestar, mediante programas e incentivos orientados al mejoramiento del ambiente laboral, cultural y su clima organizacional”.

5. OBJETIVO GENERAL

Implementar actividades de bienestar para el mejoramiento de la calidad de vida laboral de los servidores y sus familias, generando espacios de conocimiento, esparcimiento e integración familiar, procurando generar un clima organizacional que contribuya a la productividad, innovación y al logro de valores Institucionales.

5.1. Objetivos Específicos

- Efectuar condiciones para el mejoramiento de la calidad de vida de los servidores de la Agencia de Desarrollo Rural y sus familias, generando espacios de conocimiento, esparcimiento e integración familiar.
- Generar la estrategia que fortalezca la apropiación de las conductas asociadas a los valores organizacionales en función de una cultura de servicio que privilegie la responsabilidad social, generando el compromiso institucional y el sentido de pertenencia e identidad.
- Contribuir a través de acciones participativas basadas en la promoción y la prevención, la construcción de un equilibrio de vida, incluyendo aspectos educativos, recreativos, deportivos y culturales de los servidores y su grupo familiar.

6. BENEFICIARIOS

Serán beneficiarios del Programa de Bienestar Social e Incentivos todos los servidores públicos de la Agencia y sus familias, en cumplimiento de lo dispuesto en el Decreto 051 de 2017.

Se entenderá por familia el cónyuge o Compañero(a) permanente, los padres del empleado y los hijos menores de 25 años o discapacitados mayores que dependan económicamente de él.

6.1. Incentivos

El plan anual de incentivos de la ADR tendrá como cobertura los empleados de carrera administrativa y los de libre nombramiento y remoción de los niveles directivo, asesor, profesional y técnico. Anualmente se seleccionarán los empleados y equipos de trabajo con desempeños en niveles de sobresaliente.

7. METAS

7.1. Cobertura

Alcanzar una cobertura del 100% de la ejecución del Programa de Bienestar Social e Incentivos programada para la vigencia 2020.

7.2. Satisfacción

Lograr un nivel de satisfacción promedio con las actividades de bienestar igual o superior al 90%.

8. RESPONSABLE

La Secretaria General a través de la Dirección de Talento Humano, tiene la responsabilidad de coordinar y ejecutar las actividades y acciones de Bienestar Social Laboral.

9. DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES

El Programa de Bienestar Social e Incentivos para la vigencia 2020 en la Agencia de Desarrollo Rural se elabora a través de la detección, recolección y análisis del diagnóstico de necesidades que arroja la encuesta de expectativa de los Planes de Bienestar, así como la medición de clima laboral, siendo estos los principales insumos para la realización del Programa y del Cronograma de Actividades.

Los resultados de su aplicación permitieron obtener información cuantitativa de las preferencias de los servidores en cuanto a las actividades deportivas, recreativas, artísticas y culturales. Así entonces esta información fue analizada y descrita como base para la estructuración del Programa de Bienestar 2020.

9.1. Metodología

A través de una metodología mixta, la cual se aplicó a una muestra representativa de la Agencia de Desarrollo Rural – ADR, mediante preguntas estandarizadas en busca de tendencias de la organización en temas de bienestar.

9.2. Generalidades

CARACTERÍSTICA	DESCRIPCIÓN
INSTRUMENTO	Encuesta de valoración
MEDIO	Correo electrónico
FORMA	Virtual
POBLACION POTENCIAL	104
POBLACION REALMENTE ENCUESTADA	86
FECHAS DE APLICACIÓN	Enero 9 al 15 – 2020

La encuesta buscó indagar las preferencias de la población de la ADR con relación a los siguientes temas:

- Información socio demográfica del grupo
- Programas de Calidad de Vida Laboral, Protección y Servicios Sociales.

9.3. Herramienta de Medición (Ver anexo 1)

9.4. Procedimiento de recolección de información

La encuesta fue enviada por correo electrónico a cada uno de servidores que conforman la planta de personal de la ADR, durante la segunda y tercera semana del mes de enero de 2020.

Como resultado del ejercicio contó con la participación de 86 servidores públicos del nivel Nacional y Territorial que corresponden al 82% de la población total de la ADR.

9.5. Resultados obtenidos

A continuación se relacionan las preferencias con base en los resultados, como producto de la encuesta aplicada a los servidores de la ADR del nivel Central y de las Unidades Técnicas Territoriales.

DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES DE BIENESTAR E INCENTIVOS

1. DATOS GENERALES

Respuestas: 86

1.1. Nivel Central: 42% Unidad Técnica territorial: 58%

1.2. Si en su respuesta anterior indicó Unidad Técnica

1.3. **Género:** Femenino: 47% Masculino: 53% No manifiesta: 0%

1.4. En qué nivel se encuentra dentro de la Planta de la ADR?

- a) Directivo 8%
- b) Asesor 2%
- c) Profesional 58%
- d) Técnico 32%

1.5. Estado civil:

- a) Soltero(a) 44%
- b) Casado(a) 33%
- c) Unión Libre 13%
- d) Separado(a) 7%
- e) Viudo 3%

1.6. Condición de pre pensionado

De los 86 servidores que diligenciaron la encuesta 19 indicaron que se encontraban en condición de pre pensionados.

2. ACTIVIDADES DE BIENESTAR SOCIAL

2.1. ¿Por cuál de estos motivos SI participa en las actividades de Bienestar Social?

- El sentido de pertenencia obtuvo la mayor respuesta con un 31%, seguida por compartir con la familia con un 19%.

2.2. ¿Por cuál de estos motivos NO participa en las actividades de Bienestar Social?

- La carga laboral obtuvo la mayor respuesta con un 42%, seguida por cruce de horarios con un 27%.

2.3. Seleccione las actividades que le gustaría se promovieran en la Entidad:

a) Actividades Deporte Individual

- El gimnasio obtuvo la mayor respuesta, seguida por natación y tenis de mesa.

b) Actividades Deporte Colectivo

- Las caminatas obtuvieron la mayor respuesta, seguida por fútbol y bolos.

c) Actividades Deporte Autóctono

- La Rana obtuvo la mayor respuesta, seguida por parques y mini tejo.

d) Actividades Artísticas y Culturales

- El cine obtuvo la mayor respuesta, seguida por danzas y taller de manualidades.

e) Actividades de Autocuidado

- La rumba obtuvo la mayor respuesta, seguida por aeróbicos y yoga.

f) Actividades Recreativas

- El día de la familia obtuvo la mayor respuesta, seguida por vacaciones recreativas y novenas navideñas.

g) Actividades en Familia

- Encuentro de parejas obtuvo la mayor respuesta, seguida por escuela de padres.

h) Actividades de Promoción y Prevención para la Salud

- La semana de la salud obtuvo la mayor respuesta, seguida por jornadas de vacunación e higiene oral.

2.4. ¿Qué actividades considera deben tener prioridad en el Programa de Bienestar Social? (Asigne un número a cada actividad de 1 a 10 en orden de importancia, siendo 1 la primera actividad en prioridad y 10 la última)

Quedando en el siguiente orden de prioridad:

- | | |
|--|------|
| a) Clima Laboral | (01) |
| b) Pre pensionados | (02) |
| c) Actividades en Familia | (03) |
| d) Programas de Promoción y Prevención de la Salud | (04) |
| e) Actividades Deportivas | (05) |
| f) Actividades Recreativas | (06) |
| g) Conferencias y Charlas Motivacionales | (07) |
| h) Ferias de Vivienda | (08) |
| i) Actividades Culturales | (09) |
| j) Actividades de Autocuidado | (10) |

3. SISTEMA DE INCENTIVOS

Diligenciar sólo los Servidores de Carrera y de Libre Nombramiento y Remoción.

3.1. ¿Qué incentivo le gustaría recibir?

a) Incentivos por desempeño individual

- Programa de turismo familiar obtuvo la mayor respuesta, seguida por apoyo para el pago de la matrícula, de un semestre, de educación formal del servidor público.

b) Incentivos por Equipos de trabajo

- Bono Sodexo obtuvo la mayor respuesta, seguida por bonos de vestuario, alimentación o electrodomésticos.

Sugerencias y recomendaciones

- Dentro de las principales sugerencias y que fueron reiterativas encontramos:
 - a) Cumplimiento a Ley 1857 del 26 de julio de 2017 “*Por medio de la cual se modifica la Ley 1361 de 2009 para adicionar y complementar medidas de protección de la familia y se dictan otras disposiciones*”: El trabajador y el empleador podrán convenir un horario flexible sobre el horario y las condiciones de trabajo para facilitar el cumplimiento de los deberes familiares mencionados en este artículo.

- b) Crear espacios para poder compartir con la familia.
- c) Desarrollar más integración de las UTT con el nivel central.
- d) Generar los mismos incentivos que tiene los de carrera para los provisionales.
- e) Realización de más caminatas por año
- f) Cambio de Cajas de Compensación en las UTT.
- g) Agradecimientos y felicitaciones por las actividades realizadas durante el 2019

Teniendo en cuenta el diagnóstico de necesidades de bienestar e incentivos se relacionan en un cuadro resumen las preferencias de los servidores con base en los resultados.

PREFERENCIAS DE LOS SERVIDORES CON BASE EN LOS RESULTADOS	
PROTECCIÓN Y SERVICIOS SOCIALES	ACTIVIDAD
Actividades Recreativas y vacacionales	Día de la familia
	Vacaciones recreativas
	Novenas navideñas
	Encuentro de Parejas
Actividades Deportivas	Deporte Individual: Actividad física – gimnasio y tenis de mesa.
	Deporte Colectivo: Caminatas, fútbol y bolos.
	Deporte Autóctono: rana, parqués y mi tejo
Actividades Artísticas y Culturales	Cine, danzas y taller de manualidades.
Actividades de autocuidado	Clases de rumba, aeróbicos y yoga
Actividades de Promoción y Prevención de la Salud	Semana de la Salud e higiene oral
PROTECCIÓN Y SERVICIOS SOCIALES	ACTIVIDAD
Actividades de Calidad de Vida	Salario Emocional

10. AREAS DE INTERVENCIÓN

El Programa de Bienestar Social e Incentivos del año 2020, está dirigido a los servidores de la Entidad, el programa fue elaborado a partir de la identificación de necesidades que afectan el bienestar del servidor y la medición de clima laboral, con el fin de brindar una atención completa y fomentar el desempeño laboral.

Dado lo anterior, el programa se enmarca en dos grandes áreas:

10.1. Área de Protección de Servicios Sociales

Se enfoca en fomentar y estructurar programas de bienestar los cuales atiendan a las necesidades de protección, ocio, identidad y aprendizaje del servidor y sus familias, para mejorar sus niveles de salud, vivienda, recreación, cultura y educación.

Las acciones realizadas en este campo deben mantener constante coordinación interinstitucional para varios efectos: Gestionar los procesos de afiliación y trámites que suponen el acceso a éstos servicios, cuidar de la utilización adecuada de los recursos de los organismos de protección social y realizar una permanente evaluación de la calidad que éstos ofrecen al servidor público y su familia.

Así mismo, la Agencia organizará eventos de interés colectivo que impliquen fortalecer la inteligencia emocional, el trabajo de equipo y la comunicación asertiva, que promuevan la creatividad y la sana alegría mediante actividades lúdicas, artísticas y culturales por medio de talleres, cursos y actividades que promuevan el desarrollo de destrezas de acuerdo con las preferencias de los servidores de la Agencia.

10.1.1. Programa de Seguridad Social Integral

Estos programas son ofrecidos por diferentes entidades según los servicios de: Entidades Promotoras de Salud (EPS), Administradoras de Fondos de Pensiones y Cesantías, Administradora de Riesgos Laborales (ARL), Fondos de Vivienda y Cajas de Compensación Familiar a las cuales se afilian los servidores de la entidad. El rol del área de Bienestar Social de la entidad junto con Seguridad y Salud en el trabajo será el de permitir una acertada coordinación y uso de los programas de promoción y prevención, que en su campo específico deben asumir los diferentes organismos.

La Agencia de Desarrollo Rural a través de la Dirección de Talento Humano, liderará, ejecutará y realizará el seguimiento a las actividades que ayudaran a fortalecer la misión de la Agencia, a tener más sentido de compromiso por parte de los servidores de la entidad con el propósito de propiciar un mejor clima laboral y obtener una mejor calidad de vida, la cual se refiere a detectar las condiciones de cada servidor y así implementar planes que contribuyan a enriquecer y potencializar sus habilidades.

10.1.2. Programa de Recreación, Deporte y Vacacional

La recreación y el deporte son importantes herramientas en el aprendizaje social del funcionario, generan espacios de comunicación, interacción y trabajo en equipo; que posibilitan el afianzamiento de valores institucionales y personales.

Por lo anterior la Dirección de Talento Humano, busca el mejoramiento de las relaciones del servidor con su medio laboral, familiar y social, a través del desarrollo de diferentes actividades recreativas, educativas y sociales, para fortalecer el conjunto de valores tales

como el respeto, la responsabilidad, la solidaridad y el desarrollo físico, generando ambientes de convivencia humana e institucional.

10.1.3. Programas Artístico Culturales

Se busca desarrollar aptitudes artísticas, fomentando la cultura y el arte como un medio de sensibilización, de esparcimiento y de interés por los valores artísticos, que influyan en la percepción generalizada en la Entidad respecto al bienestar y como medio de integración entre los servidores de la Agencia y de sus familias también, mediante la divulgación, socialización e inclusión de los servidores en algunas actividades que han manifestado estar interesados, como integrar grupos musicales o de danzas.

10.1.4. Programa de Promoción y Prevención de salud

La salud laboral de los servidores, es sin lugar a dudas uno de los componentes más importantes del bienestar. Por tal razón se trabajará en conjunto con el programa de Seguridad y Salud en el Trabajo de la Dirección de Talento Humano, promoviendo una vida sana, feliz, placentera y productiva a través de las actividades recreo – deportivas que conlleven a un buen estado físico y a una sana convivencia.

10.1.5. Capacitación informal en artes y artesanías u otras modalidades

La Agencia busca promover el desarrollo de destrezas para los colaboradores, a través de la capacitación en artes y artesanías u otras modalidades que conlleven la recreación y el bienestar del empleado, los cuales serán desarrollados por la Caja de Compensación Familiar o por el Servicio Nacional de Aprendizaje Sena y/o por personal experto que requiera y gestione la Agencia.

10.1.6. Programa de Promoción de Programas de Vivienda

La vivienda es hoy en día una de las grandes preocupaciones que más afecta a la sociedad, por lo cual la Dirección de Talento Humano, gestionará con las Cajas de Compensación Familiar y/o el Fondo Nacional del Ahorro, la divulgación de los programas de vivienda ofrecidos, subsidios de vivienda, préstamos de vivienda con tasa preferencial entre otros temas.

10.2. Área de Calidad de Vida Laboral

La calidad de vida laboral se refiere a la existencia de un ambiente y condiciones laborales percibidos por el servidor público como satisfactorio y propicio para su bienestar y desarrollo; lo anterior impacta positivamente tanto la productividad como las relaciones interpersonales entre los servidores.

En la Agencia de Desarrollo Rural la calidad de vida laboral está orientada a crear condiciones que favorezcan la satisfacción con el trabajo y, a través de este Programa de Bienestar, se pretende que se convierta en un proceso permanente y participativo en busca de crear, mantener y mejorar en el ámbito del trabajo unas condiciones dirigidas al desarrollo personal, familiar, social y laboral del servidor de la Agencia, que redunde en el logro de la gran misión de la Entidad. Para este propósito, se atenderán los temas estipulados por el Departamento Administrativo de la Función Pública así:

10.2.1. Medición de Clima Laboral

El Clima Laboral se refiere a la forma como los servidores perciben su relación con el ambiente de trabajo como determinante de su comportamiento al interior de la entidad.

Dando cumplimiento al artículo 2.2.10.7 del Decreto 1083 de 2015, el cual establece que las entidades deberán medir el clima laboral, por lo menos cada dos años definir, ejecutar y evaluar estrategias de intervención; la Dirección de Talento Humano en el mes de septiembre de 2019 realizó la evaluación del clima laboral en el Nivel Central y en la Unidades Técnicas Territoriales, tomando como guía el documento elaborado por el Departamento Administrativo de la Función Pública, *“La Calidad de Vida Laboral para una Cultura de lo Público: Instrumentos para su Gestión de acuerdo con el instrumento”*.

Con el diagnóstico de resultados obtenidos de ésta evaluación, se iniciarán acciones con el apoyo de la Caja de Compensación Familiar y otros organismos o entes con experticia en esta temática, tendientes a mejorar los asuntos que lo ameriten, propendiendo por un ambiente laboral sano que permita generar compromiso por parte de los servidores con la satisfacción de demandas de usuarios y toda la población objetivo.

10.2.2. Preparar a los pre pensionados

Concebido para preparar a los servidores públicos que estén próximos a cumplir los requisitos establecidos para ser beneficiarios de la pensión, según lo establecido en el artículo 262 literal c) de la Ley 100 de 1993 y en especial el artículo 2.2.10.7 del Decreto 1083.

Se pretende institucionalizar el programa de retiro laboral, para que el trabajador cuente con las herramientas e instrumentos óptimos de tipo emocional y material, que le permitan enfrentar de forma propositiva el cese de actividades laborales y dar paso al aprovechamiento del tiempo con un enfoque de productividad, relevancia y tranquilidad, es por ello que en el 2019 e inició al programa *“A un paso de tu futuro”* con la participación de 28 servidores en condición de pre pensionados a Nivel Nacional.

10.2.3. Identificación de la cultura organizacional

La Cultura Organizacional se define como el conjunto de valores (lo que es importante), creencias (cómo funcionan las cosas) y entendimientos que los integrantes de una organización tienen en común y su efecto sobre el comportamiento (cómo se hacen las cosas); esto significa que la cultura es el enlace social o normativo que mantiene unida

a una organización³, la cual se traduce en valores o ideales sociales y creencias que los miembros de la organización comparten y que se manifiestan como principios que direccionan los comportamientos típicos de las personas que integran una entidad.

Es por ello que mediante Resolución No. 0656 de 2018, se adoptó el “*Código de Integridad para la Agencia de Desarrollo Rural*”, adicionado mediante Resolución No. 0541 de 2019, en el cual se adoptaron los valores de honestidad, respeto, compromiso, diligencia y justicia, valores que se han venido fortaleciendo en cada uno de nuestros servidores de la Agencia.

10.2.4. Fortalecimiento del Trabajo en Equipo

Se entenderá por equipo de trabajo el grupo de personas que laboran en forma interdependiente y coordinada, aportando las habilidades individuales requeridas para la consecución de un resultado concreto, en el cumplimiento de planes y objetivos institucionales.

Los integrantes de los equipos de trabajo pueden ser empleados de una misma dependencia o de distintas dependencias de la entidad.

Los asuntos relacionados con este ítem se abordan tanto en el plan de capacitación de la Entidad como en el plan de incentivos, donde se hace mención y se destaca el trabajo en equipo.

10.2.5. Salario Emocional

La gerencia estratégica del talento humano a nivel mundial, aborda elementos diferenciadores para motivar, retener y reconocer el trabajo de su personal y dentro de estos, la retribución emocional que complementa una paga o salario, ha venido registrando permanente crecimiento.

Está demostrado que el objetivo de esta práctica compuesta por conceptos no económicos destinados a satisfacer necesidades de tipo personal, familiar y profesional de los empleados, mejora de forma global la calidad de vida, generando además impacto positivo en el desarrollo y crecimiento de las organizaciones.

Dado lo anterior, es necesario facilitar el equilibrio de la vida laboral con el personal, de tal forma que se generen efectos positivos en tal razón y con el fin de contribuir en la ruta de la felicidad de nuestros colaboradores tal como lo establece el MIPG ⁴“*la felicidad nos hace más productivos*” se han definido las siguientes estrategias:

³ Guía de intervención para la Cultura Organizacional, el Clima Laboral y el Cambio Organizacional – Departamento Administrativo de la Función Pública.

⁴ Departamento Administrativo de la Función Pública –DAFP “Guía de Salario Emocional 2018”

- a) Programa servimos: El programa "Servimos" es una iniciativa del Departamento Administrativo de la Función Pública que busca enaltecer la labor del servidor público por medio de la generación de diferentes alianzas mixtas y privadas, con el fin de otorgar bienes y servicios con una atención especial para todos los servidores públicos, sin importar su forma de vinculación con el Estado.
- b) Incentivo uso de bicicleta: Este beneficio se ha establecido por el uso de la bicicleta en los servidores de la ADR, como medio principal de transporte para llegar al sitio de trabajo, con el fin de contribuir al cuidado del medio ambiente, y acceder a los beneficios establecidos en la Ley.
- c) Comparte en familia el día de tu cumpleaños: Con el propósito de que los servidores de la ADR, compartan con sus familias el día de su cumpleaños, se concederá a los Servidores un día de permiso, en la fecha de su celebración.

El permiso se concederá a los servidores únicamente en la fecha de su celebración según documento de identidad, y en el evento que éste caiga durante un fin de semana o festivo se podrá hacer efectivo el día siguiente hábil.

La Dirección de Talento Humano enviara por correo electrónico el vale motivacional, el cual se deberá imprimir, diligenciar y hacer entrega dos días antes de su disfrute en Talento Humano.

10.3. Sistema de Incentivos

Los programas de Incentivos están destinados a crear condiciones favorables de trabajo y a reconocer los desempeños en el nivel de excelencia.

Se entiende por incentivo todo estímulo expresamente planeado por las entidades, consecuente con un comportamiento deseable, el cual al ser satisfactor de una necesidad del servidor público, adquiere la capacidad de fortalecer dicho comportamiento, aumentando su probabilidad de ocurrencia en el futuro.⁵

Uno de los fines del sistema de incentivos es fortalecer en los servidores de carrera administrativa y de libre nombramiento y remoción de la Agencia, un concepto de desempeño en nivel sobresaliente que establezca la diferencia entre lo que es el cumplimiento regular de las funciones, de aquel que genera un valor agregado y requiere un esfuerzo adicional.

Mediante la Resolución No. 1591 del 1 de diciembre de 2017, se reglamentaron los parámetros y criterios generales para el otorgamiento de estímulos e incentivos en el

⁵ Departamento Administrativo de la Función Pública –DAFP-, "Sistema de Estímulos. Lineamientos de Política, 2007."

marco del Programa Bienestar Social e Incentivos para empleados de la Agencia de Desarrollo Rural ADR.

11. DESARROLLO DEL PROGRAMA DE BIENESTAR E INCENTIVOS

11.1. Presupuesto

Para el desarrollo del Programa de Bienestar Social e Incentivos del año 2020, la Agencia de Desarrollo Rural cuenta con un presupuesto de TRESCIENTOS CINCO MILLONES DE PESOS M-CTE (\$305.000.000), el cual contempla el desarrollo de las actividades a Nivel Nacional.

11.2. Actividades a Desarrollar

A continuación se relacionan por áreas cada una de las actividades a desarrollar para la vigencia 2020.

AREA DE PROTECCIÓN DE SERVICIOS SOCIALES			
PROGRAMA	OBJETIVO	ACTIVIDAD	REQUIERE PRESUPUESTO
DEPORTIVOS, RECREATIVOS Y VACACIONALES	Ofrecer y organizar eventos, deportivos, recreativos y vacacionales, para motivar a los colaboradores de la ADR, despertando la creatividad, la sana alegría, logrando la integración y aprendizaje.	Juegos de Integración de la Función Pública	NO
		Cine en Familia	SI
		Vacaciones Recreativas	SI
		Campamento para Adolescentes	SI
		Bomberitos de corazón	NO
		Soldado por un día	NO
		Día de los niños	SI
		Concurso de Halloween por Dependencias	NO
		Concurso Navideño por Dependencias	NO
		Feria del Emprendimiento	NO
		Ferias de Productos y Servicios	Aliados Estratégicos
CAPACITACIÓN INFORMAL EN ARTES Y ARTESANÍAS	Promover el desarrollo de destrezas y nuevas alternativas económicas para los colaboradores y sus familias, además de originar el desarrollo personal de los mismos.	Curso libre de artes o manualidades	SI
PROMOCIÓN DE PROGRAMAS DE VIVIENDA	Promover los planes de vivienda que tienen dispuestas las cajas de compensación familiar, el FNA, y así contribuir en la asesoría para que los colaboradores logren la adquisición de su vivienda propia	Campaña de Vivienda	NO

PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN EN SALUD	Promover acciones orientadas a que los funcionarios de la ADR, mejoren sus condiciones para vivir y disfrutar de una vida saludable y para mantenerse sanos.	Semana de la Prevención y Promoción de la Salud	SI Aliados Estratégicos
		Caminatas Ecológicas	SI
		Convenios con Gimnasio	SI
		Actividades Deportivas Fútbol, Tenis de mesa, rana y bolos	SI

AREA DE CALIDAD DE VIDA LABORAL			
PROGRAMA	OBJETIVO	ACTIVIDAD	REQUIERE PRESUPUESTO
CLIMA LABORAL	Propender por el establecimiento de relaciones sanas y armoniosas dentro de la ADR, a través de mecanismos que permitan direccionar y realizar acciones de Intervención tanto de las debilidades y oportunidades de mejoramiento detectadas en cada dependencia.	Taller experiencial Inteligencia Emocional.	SI
		Aplicación encuesta "Adaptación al cambio organizacional"	NO
Envío de Tarjetas de Felicitación de Cumpleaños		NO	
Divulgación Programa SERVIMOS - DAFP		NO	
Exaltar la labor del servidor público		NO	
Aniversario ADR		NO	
Alianzas y Convenios Colectivos		NO	
Novenas Navideñas		NO	
Reconocimiento premio a la excelencia		NO	
Visitas de asesoría de la Caja de Compensación		NO	
Cierre a la Gestión - Informe de resultados	SI		
SALARIO EMOCIONAL	Facilitar el equilibrio de su vida laboral con el personal, de tal forma que se generen efectos positivos en por tal razón y con el fin de contribuir en la ruta de la felicidad de nuestros colaboradores tal como lo establece el MIPG "la felicidad nos hace más productivos".	Divulgación "Programa Servimos"	
		Incentivo uso de la bicicleta	
		Comparte en familia el día de tu cumpleaños	
PREPARACIÓN A PRE-PENSIONADOS	Sensibilizar y capacitar a los servidores respecto a los aspectos físicos, psicológicos, familiares, sociales, ocupacionales y financieros con el fin de asumir el retiro laboral.	Taller de Sensibilización	SI

INCENTIVOS		
ACTIVIDAD	BENEFICIARIOS	REQUISITOS Y PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN
PREMIO A LA EXCELENCIA EN EL SERVICIO POR NIVEL JERÁRQUICO	Serán beneficiarios del premio a la excelencia en el servicio, quienes sean elegidos como mejores empleados de libre nombramiento y remoción y de carrera administrativa, del nivel central y de cada Unidad Técnica Territorial UTT, para los niveles profesional y técnico	Reglamentado mediante Resolución No.1591 del 1 de diciembre de 2017. "Por medio de cual se reglamentan los parámetros y criterios generales para el otorgamiento de estímulos e incentivos en el marco del Programa Bienestar Social e Incentivos para empleados de la Agencia de Desarrollo Rural ADR"
PREMIO AL MEJOR SERVIDOR DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN	De conformidad con los resultados obtenidos en la evaluación cualitativa y cuantitativa que efectúa la Agencia para los gerentes públicos y demás empleados de libre nombramiento y remoción, el Comité de Bienestar Social e Incentivos seleccionará al mejor servidor del nivel directivo y asesor	
PREMIO AL MEJOR EQUIPO DE TRABAJO	<p>El equipo será el conjunto de dos (2) o más servidores de igual o diferente nivel jerárquico que en forma cooperativa desarrollen sus funciones y que demuestren haber llevado a cabo de manera destacada un trabajo, experiencia o caso exitoso, cuyos logros impacten en los resultados y objetivos institucionales.</p> <p>Los equipos de trabajo pueden estar integrados por servidores de libre nombramiento y remoción, carrera administrativa, provisionales o temporales, de los diferentes niveles (directivo, asesor, profesional o técnico), de una misma dependencia o de distintas dependencias de la Agencia.</p>	

INCENTIVOS NO PECUNIARIOS	
PREMIO A:	INCENTIVO
MEJOR SERVIDOR DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN	<ol style="list-style-type: none"> Una mención de honor con copia a su hoja de vida. Permiso remunerado hasta por dos (2) días hábiles, previo acuerdo entre el servidor y su jefe inmediato, con el fin de no afectar la prestación del servicio.
SERVIDORES DE CARRERA ADMINISTRATIVA QUE RESULTEN SELECCIONADOS EN PRIMERO Y SEGUNDO LUGAR COMO EL MEJOR DE SU NIVEL JERÁRQUICO	<ol style="list-style-type: none"> Una mención de honor con copia a su hoja de vida Permiso remunerado hasta por tres (3) días hábiles, previo acuerdo entre el servidor y su jefe inmediato, con el fin de no afectar la prestación del servicio

INCENTIVOS PECUNIARIOS Y NO PECUNIARIOS	
PREMIO A:	INCENTIVO
MEJOR EQUIPO DE TRABAJO QUE RESULTE SELECCIONADO EN PRIMER Y SEGUNDO PUESTO	El Comité de Bienestar Social e Incentivos, reconocerá a quien obtenga el primer puesto, hasta por la suma de 40 SMLMV, el cual estará sujeto a disponibilidad presupuestal y aprobación por el Comité de Bienestar e Incentivos. Los incentivos serán entregados en ceremonia oficial y se entregará en bonos de consumo o de turismo adquiridos en proceso de selección objetiva, en la que podrán participar las diferentes cajas de compensación familiar y empresas prestadoras de dichos servicios
	Además, si la experiencia exaltada y presentada por los equipos de trabajo se encuentra enmarcada en alguna de las líneas temáticas del Premio Nacional de Alta Gerencia del Banco de Éxitos de la Función Pública, se realizará la postulación por parte de la Dirección de Talento Humano.
	Adicionalmente, se otorgará para el primer y segundo puesto, un permiso remunerado por tres (3) días hábiles, previa concertación entre el servidor y su jefe inmediato y deberá ser tomado en diferentes fechas por parte de los miembros del equipo de trabajo premiado, los cuales no se podrá tomar en el mes de diciembre o en tiempo de semana santa.

INCENTIVOS PECUNIARIOS - APOYOS EDUCATIVOS		
BENEFICIARIO	CONCEPTO	REQUISITO Y PROCEDIMIENTO
SERVIDORES DE CARRERA ADMINISTRATIVA Y DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN	Apoyos educativos para adelantar estudios técnicos, tecnológicos y universitarios, en el interior del país, así como estudios de posgrado en la modalidad de especialización y maestría, sujeto a la disponibilidad presupuestal y aprobación del Comité de Bienestar e Incentivos.	Reglamentado mediante Resolución No.1591 del 1 de diciembre de 2017.

11.3. Cronograma de Actividades

AREA / ACTIVIDAD		FE B	MA R	AB R	MA Y	JU N	JU L	AG O	SEP T	OC T	NO V	DIC
PROTECCIÓN DE SERVICIOS SOCIALES	Juegos de Integración de la Función Pública											
	Cine en familia											
	Vacaciones Recreativas											
	Bomberitos de Corazón											
	Soldado por un día											
	Día de los niños											
	Concurso de Halloween por Dependencias											
	Concurso Navideño por Dependencias											
	Feria del Emprendimiento											
	Ferias de Productos y Servicios											
	Curso libre de artes o manualidades											
	Campaña de Vivienda											
	Semana de la Prev. y Prom. de la Salud											
	Caminatas Ecológicas - Nivel Central											
	Caminatas Ecológicas - Nivel Nacional											
	Acondicionamiento Fisco											
Actividades Deportivas – fútbol, bolos, tenis de mesa y rana												
CALIDAD DE VIDA LABORAL	Taller experiencial “Inteligencia Emocional”											
	Aplicación Encuesta “Adaptación al cambio organizacional” Por definir											
	Divulgación Programa SERVIMOS - DAFP											
	Exaltar la labor del Servidor Público											
	Aniversario ADR											
	Reconocimiento premio a la excelencia											
	Mejor Colaborador											
	Envío de Tarjetas de Felicitación de Cumpleaños											
	Disfruta en familia el día de tu cumpleaños											
	Novenas Navideñas											
	Visitas de asesoría de la Caja de Compensación											
	Apoyo Educativo											
	Mejor Equipo de Trabajo											
	Cierre de Gestión											
Taller de pre pensionados												