

INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

IV TRIMESTRE VIGENCIA 2018



**El campo
es de todos**

Minagricultura



ADR

Agencia de Desarrollo Rural
¡Cosechando progreso!

Tabla de contenido

SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN - IV TRIMESTRE 2018	2
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.....	5
DETALLE DE AVANCES POR LÍNEA ESTRATÉGICA	5
Línea Estratégica 1: Reglamentación e implementación del modelo de operación.....	5
Línea Estratégica 2: Implementación de la intervención territorial	8
Línea Estratégica 3: Consolidación institucional y fortalecimiento de la dirección, planificación y sistema de información	12

Índice de gráficas

Gráfica N° 1: Avance por dependencia a 31 de diciembre de 2018	3
Gráfica N° 2: Comparativo avance trimestral para la Línea Estratégica 1	3
Gráfica N° 3: Comparativo avance trimestral para la Línea Estratégica 2	4
Gráfica N° 4: Comparativo avance trimestral para la Línea Estratégica 3	4
Gráfica N° 5: Ingreso Isolución	14
Gráfica N° 6: Consulta de indicadores en isolución.....	14

Índice de tablas

Tabla N° 1: Indicadores por dependencia a 31 de diciembre de 2018	2
Tabla N° 2: Ejecución presupuestal IV trimestre 2018	5
Tabla N° 3: Avances indicadores Objetivo Estratégico 1	5
Tabla N° 4: Avances indicadores Objetivo Estratégico 2	8
Tabla N° 5: Avances indicadores Objetivo Estratégico 3	12
Tabla N° 6: Avances indicadores Objetivo Estratégico 4.....	13

SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN - IV TRIMESTRE 2018

En cumplimiento de las funciones asignadas a la Oficina de Planeación mediante el artículo 13 del Decreto 2364 de 2015, especialmente lo relacionado con el seguimiento a la ejecución de la política y al cumplimiento de las metas de los planes, programas y proyectos de la Agencia de Desarrollo Rural, en este caso particular, respecto al cumplimiento del Plan de Acción Institucional, frente a cada una de las tres Líneas Estratégicas definidas en el Plan Estratégico 2017 – 2018 ¡Cosechando Progreso!, presentamos el estado de cumplimiento al cierre de la vigencia 2018, que reportó un avance promedio del **97%**.

2

Este valor corresponde al reporte realizado por las áreas, frente a los **92** indicadores definidos para el Plan de Acción de la presente vigencia, recordando que el 26 de julio de 2018, fueron aprobadas modificaciones mediante Acuerdo 004 de 2018 del Consejo Directivo de la ADR. En la siguiente tabla se observa el número de indicadores por dependencia, después del citado ajuste:

Tabla N° 1: Indicadores por dependencia a 31 de diciembre de 2018

DEPENDENCIA	CANTIDAD DE INDICADORES	PARTICIPACIÓN PORCENTUAL
Vicepresidencia de Integración Productiva	35	38%
Secretaría General	17	18%
Oficina de Planeación	13	14%
Vicepresidencia de Proyectos	9	10%
Oficina Tecnología de la Información	6	7%
Oficina de Comunicaciones	4	4%
Oficina Jurídica	4	4%
Vicepresidencia de Gestión Contractual	3	3%
Oficina de Control Interno	1	1%
TOTAL	92	100%

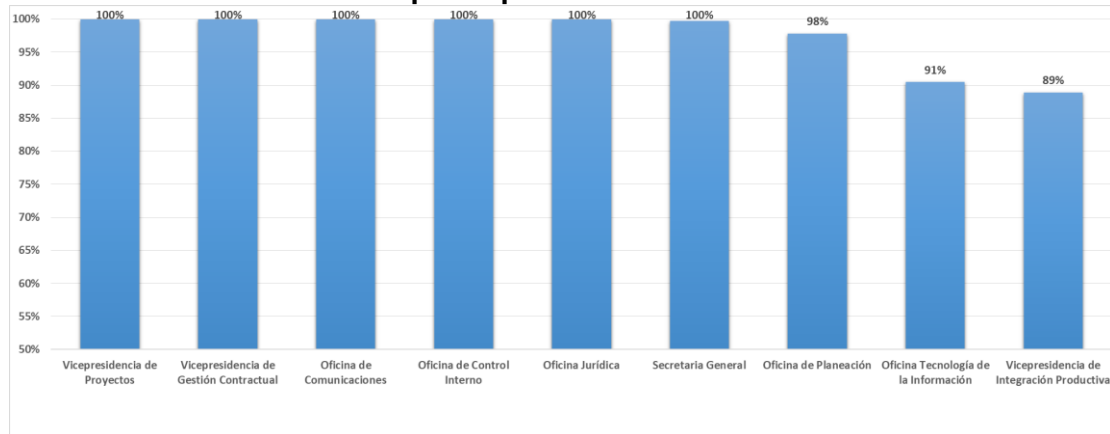
Fuente: Cifras matriz de Plan de Acción V2.

Este reporte con corte a 31 de diciembre, fue realizado con base en los avances registrados por el responsable de cada indicador al 10 de enero de 2019 (dado que el procedimiento vigente establece que se debe realizar en los 8 primeros días hábiles de cada mes), a través de aplicativo Isolución, herramienta que permite además el cargue de documentos soporte, facilitando a Control Interno o cualquier parte interesada, la verificación de la información reportada.

En la Gráfica N° 1 se destaca que 6 de las 9 dependencias que conforman la entidad, mostraron cumplimiento del **100%** de las actividades. No obstante, la Vicepresidencia de Integración Productiva - VIP, mostró un cumplimiento del **89%** considerando que cuenta con 35 indicadores, es decir el 38% del total de indicadores de esta Agencia, son desarrollados por la VIP. Más adelante se presentan desagregados los

indicadores y los avances reportados, de tal manera que se pueda observar con mayor detenimiento cada caso en particular.

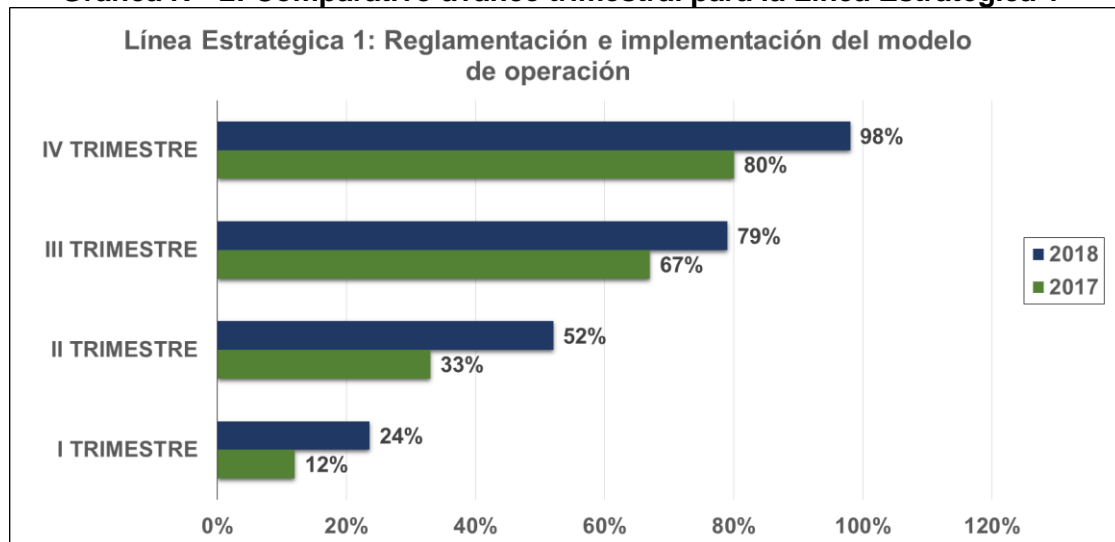
Gráfica N° 1: Avance por dependencia a 31 de diciembre de 2018



Fuente: Cifras Isolucion. Enero 10 de 2019.

Ahora bien, en la Gráfica N° 2 se presenta un comparativo trimestral para la Línea Estratégica 1: Reglamentación e implementación del modelo de operación, de los avances reportados en el 2018 respecto al 2017, para la misma línea; evidenciando una madurez en relación a la ejecución de las actividades programadas, reflejado en mejores resultados en cada uno de los trimestres.

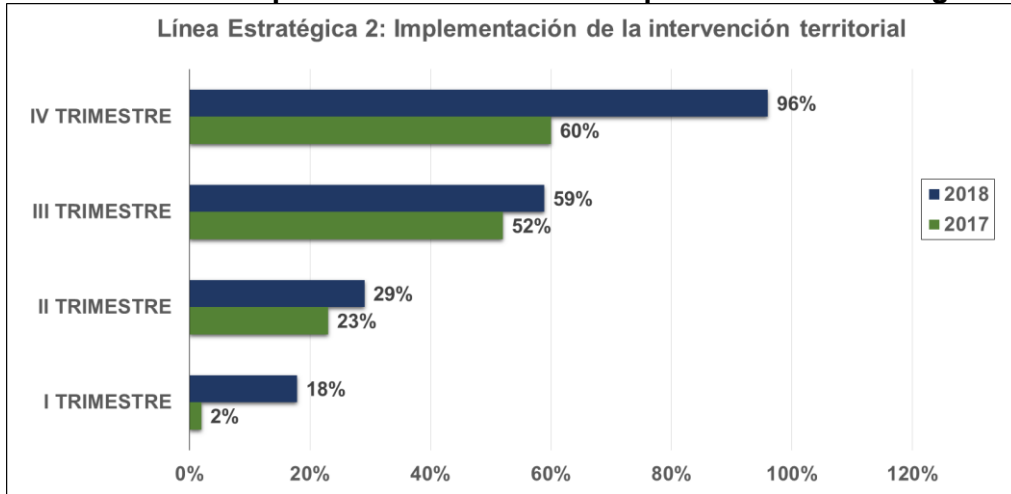
Gráfica N° 2: Comparativo avance trimestral para la Línea Estratégica 1



Fuente: Cifras Isolucion. Enero 10 de 2019.

Esta misma situación se presenta en la Línea Estratégica 2: Implementación de la intervención territorial, que al cuarto trimestre del 2018, reportó un **96%** de avance, lo que contrasta con el **60%** reportado en el 2017, tal y como se ve en la siguiente gráfica:

Gráfica N° 3: Comparativo avance trimestral para la Línea Estratégica 2

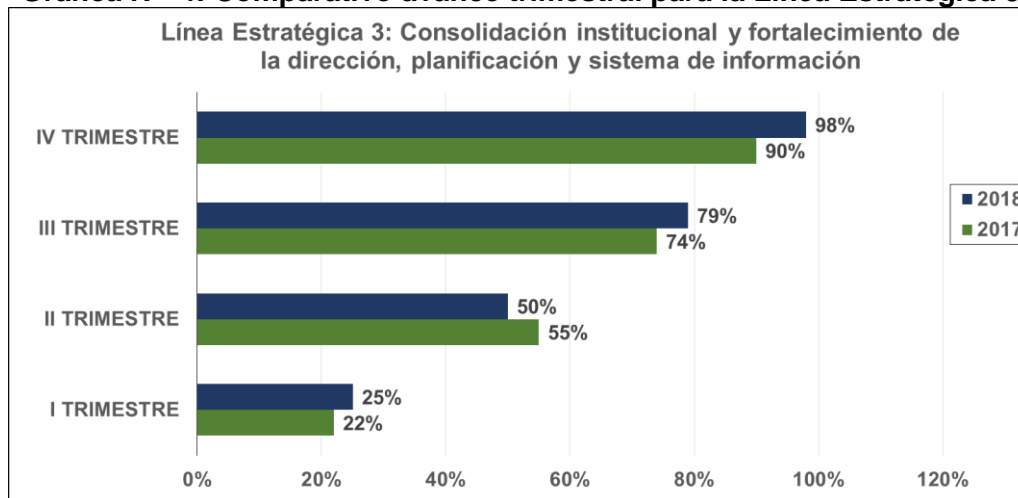


Fuente: Cifras Isolucion. Enero 10 de 2019.

4

La Gráfica N° 4, corresponde al comparativo 2017 vs 2018 para la Línea Estratégica 3: Consolidación institucional y fortalecimiento de la dirección, planificación y sistema de información, la cual muestra un comportamiento muy similar en cada uno de los periodos trimestrales, aunque superior en el 2018, en donde al cierre de la vigencia se alcanzó en promedio un 98% de avance.

Gráfica N° 4: Comparativo avance trimestral para la Línea Estratégica 3



Fuente: Cifras Isolucion. Enero 10 de 2019.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Para la vigencia 2018 la Agencia de Desarrollo Rural finalizó con una apropiación definitiva de **\$288.934** millones, de los cuales **\$21.972** millones (8%) corresponden a funcionamiento y **\$266.962** millones (92%) son de inversión.

Tabla N° 2: Ejecución presupuestal IV trimestre 2018

Tipo de Gasto	Apropiación Definitiva	Compromisos		Obligaciones	
	Valor	Valor	%	Valor	%
Funcionamiento	\$ 21.972	\$ 19.014	87%	\$ 18.829	86%
Inversión	\$ 266.962	\$ 214.269	80%	\$ 171.030	64%
Total	\$ 288.934	\$ 233.283	81%	\$ 189.859	66%

Fuente: Sistema Integrado de Información Financiera SIIF 31/12/2018. Cifras en millones.

Como se observa en la Tabla N° 2, a 31 de diciembre se establecieron compromisos por **\$233.283** millones, equivalentes al **81%** del presupuesto apropiado y se establecieron obligaciones por **\$189.859** millones, que corresponden al **66%**. Con cargo a estos recursos, se desarrollaron las acciones establecidas en la Plan de Acción de la Agencia de Desarrollo Rural, respecto de las cuales se presentara el detalle de los avances por Línea Estratégica a continuación.

DETALLE DE AVANCES POR LÍNEA ESTRATÉGICA

Línea Estratégica 1: Reglamentación e implementación del modelo de operación

El avance por Línea Estratégica está directamente relacionado con los Objetivos Estratégicos que la conforman, por lo que en el caso particular de la Línea Estratégica 1, se consideran los **30** indicadores del objetivo denominado “Definir lineamientos y esquemas de trabajo que permitan optimizar la gestión misional de la Agencia”, cuyo avance se desagrega a continuación:

Tabla N° 3: Avances indicadores Objetivo Estratégico 1

1. Definir lineamientos y esquemas de trabajo que permitan optimizar la gestión misional de la Agencia		
N°	Indicador	% Cumplimiento
1	Implementación del Centro de Información Rural de Colombia	100%
2	Nivel de avance de la implementación del Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	100%
3	Nivel de avance en adecuación y mantenimiento de las sedes administrativas, a nivel nacional	100%
4	Nivel de Avance en el diseño de la Estrategia para identificación y consecución de fuentes adicionales de recursos para financiar	100%

1. Definir lineamientos y esquemas de trabajo que permitan optimizar la gestión misional de la Agencia

N°	Indicador	% Cumplimiento
	aquellos proyectos que no logran ser financiados parcial o totalmente con los Recursos de la ADR (Banco de Proyectos)	
5	Nivel de avance en el reentrenamiento de los servidores públicos de la Alta Gerencia en la construcción de los Acuerdos de Gestión, Evaluación de Desempeño y Evaluación de Gestión	100%
6	Nivel de avance en la actualización del acto administrativo del costo de reproducción de la información generada	100%
7	Nivel de avance en la actualización e inscripción de los trámites de OPAs en las instancias correspondientes	100%
8	Nivel de avance en la construcción del Plan Estratégico de TI (PETI)	100%
9	Nivel de avance en la ejecución del Componente de Rendición de cuentas	100%
10	Nivel de avance en la ejecución del Componente de Rendición de cuentas desde comunicaciones	100%
11	Nivel de avance en la ejecución del Plan de Intervención de Sistemas de Información de la Agencia	95%
12	Nivel de avance en la ejecución del Programa de gestión Documental	100%
13	Nivel de avance en la elaboración y publicación del Código de Integridad	100%
14	Nivel de avance en la formulación e implementación de la estrategia de cooperación internacional	100%
15	Nivel de avance en la implementación de la réplica del esquema de atención al ciudadano en las UTTs	100%
16	Nivel de avance en la implementación de los Mecanismos para Mejorar la Atención al Ciudadano	100%
17	Nivel de avance en la implementación del componente de Mecanismos para Mejorar la Atención al Ciudadano	100%
18	Nivel de avance en la implementación del modelo actualizado en 2017 para el seguimiento Y control de la ejecución de los proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural	100%
19	Nivel de avance en la implementación del Plan Estratégico de Talento Humano	100%
20	Nivel de avance en la realización de la planeación presupuestal de la Entidad	100%
21	Nivel de avance en la realización del seguimiento del presupuesto de inversión	100%
22	Nivel de implementación del Plan de Capacitación	100%
23	Número de Políticas Generales que orientan la defensa de los intereses de la Entidad formuladas y aprobadas	100%
24	Número de seguimientos realizados a los planes institucionales publicados	100%
25	Política de Prevención del daño antijurídico formulada y aprobada	100%
26	Porcentaje de cumplimiento de la Política del Daño Antijurídico	100%

1. Definir lineamientos y esquemas de trabajo que permitan optimizar la gestión misional de la Agencia

N°	Indicador	% Cumplimiento
27	Porcentaje de Planes institucionales estructurados	100%
28	Nivel de implementación del Plan de Bienestar	100%
29	Nivel de avance en la ejecución del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información vigencia 2018	68%
30	Nivel de avance en la ejecución del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información Vigencia 2018	85%
CUMPLIMIENTO PROMEDIO		98%

Fuente: Cifras Isolucion. Enero 10 de 2019.

De estos 30 indicadores, 27 (90%) se cumplieron en un 100% y 3 (10%) presentaron avances parciales. Estos 3 indicadores, estaban a cargo de la Oficina de Tecnologías de la Información, a continuación se presentan las observaciones realizadas por los responsables, frente a los avances registrados:

1. Nivel de avance en la ejecución del Plan de Intervención de Sistemas de Información de la Agencia: Al finalizar el período se realizaron los siguientes avances por sistema de información: Facturación y cartera: Se finalizó el módulo de Registro General de Usuarios - RGU y Registro de consumo - RC, versión 1. Se dispuso de un link - para la realización de pruebas por parte de usuarios de cartera, sin que al cierre de la vigencia hayan presentado observaciones, para culminar estos procesos.
2. Nivel de avance en la ejecución del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información vigencia 2018: Este es uno de los indicadores incluido el 26 de julio, en cumplimiento del Decreto 612 del 4 de abril de 2018, "Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado.", el cual reporta un 68% de avance, debido a que el profesional encargado de desarrollar esta actividad, renunció en el mes de octubre y no fue reemplazado durante el resto del año.
3. Nivel de avance en la ejecución del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información Vigencia 2018: Al igual que el anterior, fue uno de los indicadores que se adicionaron en cumplimiento del citado Decreto 612. Reportó un 85% de avance, destacando entre los avances logrados la elaboración del instructivo para backups, configuración de Kaspersky como servidor WSUS, política de tratamiento de datos y la actualización activos de información e inventario bases de datos. Los demás temas quedaron suspendidos por la renuncia del profesional encargado del desarrollo de las actividades.

Línea Estratégica 2: Implementación de la intervención territorial

En esta Línea Estratégica se encuentra concentrado el **51%** de los indicadores definidos para la vigencia 2018, dado que está compuesta por **43** indicadores del Objetivo Estratégico 2 y **4** del Objetivo Estratégico 3, que en promedio presentaron un avance del **95%**, el cual se detalla por objetivo en las tablas N° 4 y N° 5:

Tabla N° 4: Avances indicadores Objetivo Estratégico 2

2. Desarrollar capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas en los territorios		
N°	Indicador	% Cumplimiento
1	Número de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial de iniciativa territorial o asociativa entregados	100%
2	Servicios de asesoría y acompañamiento a las asociaciones de Usuarios de los Distritos.	101%
3	Distritos de adecuación de tierras administrados, operando y en eficiente mantenimiento	100%
4	Nivel de avance en el diseño e implementación del modelo de atención y prestación de servicios comerciales para los proyectos integrales	100%
5	Nivel de avance en la implementación de la estrategia de recuperación de cartera de los Distritos de Adecuación de Tierras	100%
6	Nivel de Avance en la implementación del Plan de caracterización de las Asociaciones para enfocar la oferta institucional	100%
7	Número de Distritos de Adecuación de Tierras de propiedad ADR con Servicios de administración, operación y mantenimiento	100%
8	Número de Distritos de Adecuación de Tierras de Mediana, Gran Escala y los 3 grandes proyectos productivos con inventarios depurados	100%
9	Número de Distritos de Adecuación de Tierras de propiedad ADR con supervisión	100%
10	Número de documentos del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria apoyado en su reglamentación	100%
11	Número de Entidades Territoriales Departamentales apoyadas en la Planificación, Seguimiento y Evaluación del Servicio de los Planes Departamentales de Extensión	100%
12	Número de estrategias apoyadas en estructuración de proyectos integrales en el marco de posconflicto	100%
13	Número de estrategias para la implementación del Acuerdo de Paz desplegada en territorio	100%
14	Número de hectáreas con distritos de adecuación de tierras en fase de estudios y diseños recibidas	89%
15	Número de hectáreas con distritos de adecuación de tierras rehabilitadas y/o construidas entregadas	71%

2. Desarrollar capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas en los territorios

N°	Indicador	% Cumplimiento
16	Número de mecanismos de articulación con la ANT y ART elaborados	100%
17	Número de nuevas hectáreas con distritos de adecuación de tierras a adecuar (rehabilitación y/o construcción)	149%
18	Número de nuevas hectáreas en fase de estudios y diseños para distritos de adecuación de tierras	50%
19	Número de nuevos proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial entregados en el territorio	0%
20	Número de Plan de Choque Integral para Tumaco apoyados	100%
21	Número de Planes de Acompañamiento para Fortalecer la Asociatividad Implementados	100%
22	Número de Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural estructurados y entregados	91%
23	Número de planes nacionales y estrategias estructurados	100%
24	Número de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial de iniciativa asociativa estructurados y entregados en las UTTs	109%
25	Número de proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural aledaños a espacios territoriales de reincorporación entregados	100%
26	Número de RGU implementados	100%
27	Porcentaje de apoyo a la prestación del servicio público de adecuación de tierras	100%
28	Porcentaje de asociaciones con incorporación de lecciones aprendidas, derivado del Proceso de Acompañamiento a las Asociaciones	100%
29	Porcentaje de contratos, convenios y acuerdos de voluntades de las áreas misionales tramitados en el marco de la ley	100%
30	Porcentaje de órdenes de restitución de tierras proferidas por los juzgados a tramitadas en el marco de la ley	100%
31	Porcentaje de ordenes proferidas en fallos de restitución de tierras estudiadas y/o atendidas	100%
32	Porcentaje de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural Evaluados y Calificados	100%
33	Porcentaje de solicitudes y asesorías atendidas	100%
34	Estrategia de Asistencia Técnica para los beneficiarios del Programa Nacional de Sustitución de Cultivos Ilícitos - PNIS articulada al PDEA.	73%
35	Estrategia de promoción del Subsistema de Extensión Agropecuaria Diseñada e Implementada	84%
36	Nivel de avance en el diseño y validación del Instrumento de inteligencia de mercados y encuentros comerciales	55%
37	Número de experiencias piloto realizadas	112%

2. Desarrollar capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas en los territorios

N°	Indicador	% Cumplimiento
38	Número de organizaciones de productores con alfabetización digital comercial implementada	100%
39	Número de organizaciones participantes en experiencias de desarrollo de competencias comerciales	67%
40	Número Unidades Técnicas con metodologías de articulación de encadenamientos productivos transferidas	100%
41	Plan de Capacitación y Certificación en Competencias Laborales en Extensión Agropecuaria diseñado	117%
42	Nivel de avance en el diseño y validación del módulo de apoyo a la gestión en el acompañamiento e implementación del componente comercial de los proyectos integrales	44%
43	Plataforma de Soporte al Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria en Funcionamiento	0%
CUMPLIMIENTO PROMEDIO		91%

Fuente: Cifras Isolucion. Enero 10 de 2019.

Este objetivo estratégico tiene a cargo el mayor número de indicadores por estar directamente asociados a los temas misionales de la entidad, los cuales reportan un cumplimiento del **91%** para el período de análisis.

Adicionalmente se observa que 27 indicadores (63%) se cumplieron al 100%, mientras que 5 (12%) sobrepasaron la meta esperada, 9 (21%), se cumplieron parcialmente y 2 (4%) no reportaron avance, debido a que dependían de aprobaciones que no se dieron en el período.

Respecto a los indicadores que se cumplieron de manera parcial, a continuación presentamos los reportes realizados por las áreas en orden ascendente de los resultados alcanzados:

1. Nivel de avance en el diseño y validación del módulo de apoyo a la gestión en el acompañamiento e implementación del componente comercial de los proyectos integrales (44%): En el periodo se concluyó el ajuste y se socializó con el equipo para la implementación de las herramientas básicas en ofimática, base de cálculo de indicadores de seguimiento a la implementación de los servicios de apoyo a la comercialización así como un estructura que recoge el balance de resultado de la gestión del año 2018. Los desarrollos web no se realizaron por la no continuidad del proceso contractual para el desarrollo de la herramienta web de información comercial.
2. Número de nuevas hectáreas en fase de estudios y diseños para distritos de adecuación de tierras (50): Se radicaron en la Vicepresidencia de Gestión Contractual, los estudios previos para la contratación de la elaboración de

estudios y diseños para nuevas hectáreas, contratación que no fue viabilizada por dicha Vicepresidencia. Dado lo anterior, a través del contrato No. 225 de 2016, Findeter presentó propuesta para la inclusión de la realización de los estudios y diseños del proyecto Tesalia - Paicol (Huila) y del Distrito de Santa Lucía (Huila) en el marco del contrato No. 225 de 2016. La ADR proyecta realizar prórroga de dicho contrato para realizar los estudios y diseños mencionados, de tal manera que se pueda ejecutar la meta proyectada, en la vigencia 2019.

3. Nivel de avance en el diseño y validación del Instrumento de inteligencia de mercados y encuentros comerciales (55%): Debido a que no fue posible adelantar el proceso de contratación para el desarrollo de una herramienta de información comercial, la Dirección de Comercialización, para cumplir con el plan de acción propuesto, en relación al avance en el desarrollo de instrumentos de apoyo a la inteligencia de mercados, diseñó, desarrolló y puso en operación versiones básicas (en Excel) de dos de los instrumentos requeridos como son: la base de agentes comerciales y la red de comercialización de apoyo a la planeación logística. Igualmente, ha venido avanzando en el diseño y desarrollo de una versión básica de un instrumento para el manejo de fondos rotatorios de comercialización dirigido a las Organizaciones de Productores. Esta alternativa contempla realizar mejoras en las aplicaciones desarrolladas, complementadas con algunas herramientas adicionales, esenciales para los fines del instrumento de inteligencia de mercados la cual depende de la contratación directa de dos desarrolladores de software.
4. Número de organizaciones participantes en experiencias de desarrollo de competencias comerciales (67%): Para poder avanzar en la meta del indicador de producto de manera parcial, se designaron varios profesionales de la Dirección para completar el equipo asesor con quienes se inició el proceso de asesoría y se redefinió el alcance pasando de 39 a 30 organizaciones en 6 departamentos priorizados, debido a las dificultades que se tuvieron en la contratación del operador. De esta manera las organizaciones asesoradas al 31 de diciembre fue de 26. El porcentaje de cumplimiento se estima en el 67%.
5. Número de hectáreas con distritos de adecuación de tierras rehabilitadas y/o construidas entregadas (71%): Entre enero y noviembre de 2018, se certificaron 84.681 has intervenidas con obras de rehabilitación en distritos de pequeña, mediana y gran escala de propiedad de la ADR. En diciembre de 2018, se certifican 624 hectáreas adicionales, correspondientes a las rehabilitaciones parciales realizadas en los distritos de propiedad de la ADR: Aguas Mohosas y La Esmeralda (Córdoba), Tabaco Rubio (La Guajira) y Río Frío (Magdalena).
6. Estrategia de Asistencia Técnica para los beneficiarios del Programa Nacional de Sustitución de Cultivos Ilícitos - PNIS articulada al PDEA (73%): Solo se priorizaron 11 de las 15 zonas que se tenían proyectadas inicialmente, a las cuales se les brindo el respectivo acompañamiento durante el año.

7. Estrategia de promoción del Subsistema de Extensión Agropecuaria Diseñada e Implementada (84%): Se ha realizado el proceso de socialización y divulgación de la Ley 1876 de 2017 en 27 de los 32 departamentos. Se continuará con el proceso teniendo en cuenta el contrato firmado con el operador logístico y la ADR fortaleciendo la estrategia diseñada.
8. Número de hectáreas con distritos de adecuación de tierras en fase de estudios y diseños recibidas (89%): Se terminó la ejecución del Estudio de factibilidad del proyecto de Gran Escala Distrito de Adecuación de Tierras del Urabá Antioqueño, en el marco del Convenio No. 862 de 2015, a través del cual se proyectó beneficiar un área de 50.968 hectáreas y 2.718 usuarios.
9. Número de Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural estructurados y entregados (91%): Se terminaron 10 de los 11 programados para 2018. Se espera culminar en el primer bimestre el que está pendiente.

Tabla N° 5: Avances indicadores Objetivo Estratégico 3

3. Promover el empoderamiento de las comunidades rurales para generar una cultura empresarial en los territorios		
N°	Indicador	% Cumplimiento
1	Nivel de Avance en el diseño del Esquema de Fortalecimiento Asociativo en las Comunidades, que incluya el componente de cultura empresarial	100%
2	Nivel de avance en la ejecución del Plan de Selección de los operadores locales para vincularlos al proceso de ejecución de los proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural	100%
3	Nivel de avance en la implementación de la estrategia de comunicación del esquema para el Fortalecimiento Asociativo que incluya el componente de cultura empresarial	100%
4	Número de Alianzas entre las Asociaciones y Entes Públicos o Privados	100%
CUMPLIMIENTO PROMEDIO		100%

Fuente: Cifras Isolucion. Enero 10 de 2019.

El Objetivo Estratégico 3, está compuesto por 4 indicadores, de los cuales 3 están a cargo de la Vicepresidencia de Proyectos y 1 a cargo de la Oficina de Comunicaciones, todos con un cumplimiento del 100% al final de la vigencia 2018.

Línea Estratégica 3: Consolidación institucional y fortalecimiento de la dirección, planificación y sistema de información

La última Línea Estratégica, está relacionada principalmente con temas administrativos, por lo que se destacan dentro de los indicadores los que tienen que ver con contratación, el Sistema Integrado de Gestión, infraestructura tecnológica y comunicaciones.

Tabla N° 6: Avances indicadores Objetivo Estratégico 4.

4. Desarrollar e implementar un modelo de gestión que optimice la ejecución y los recursos (Destino Cero: Cero reprocesos, cero trámites manuales, cero hallazgos, cero incumplimientos, etc.)		
N°	Indicador	% Cumplimiento
1	Nivel de actualización del desarrollo del sistema de gestión de calidad	100%
2	Nivel de avance en el diseño e implementación del sistema de gestión ambiental	90%
3	Nivel de avance en la actualización del proceso de contratación de la Agencia	100%
4	Nivel de avance en la ejecución del Plan de Comunicaciones	100%
5	Nivel de avance en la formulación del Anteproyecto de Recomendación de la Prórroga de la Planta de Empleo Temporal	100%
6	Nivel de avance en la gestión del mapa de riesgos de corrupción	100%
7	Nivel de avance en la implementación de la Sistematización de trámites internos para la modernización institucional implementado	100%
8	Nivel de avance en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	100%
9	Nivel de avance en la implementación del modelo Seguridad de la información y Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo implementado	90%
10	Nivel de avance en la puesta en marcha de las NICSP en el proceso de gestión financiera	100%
11	Nivel de cumplimiento del programa de auditoría	100%
12	Nivel de ejecución del estudio para ampliar la planta de personal	100%
13	Nivel de ejecución del Programa de Prevención de Asuntos Disciplinarios, de acuerdo con la Ley 734 de 2002	100%
14	Porcentaje de avance en la adecuación de la infraestructura tecnológica para la operación de los sistemas de información de la ADR	95%
15	Porcentaje de Informes emitidos y publicados, de acuerdo con las actividades aprobadas en el Plan Anual de Auditoría	100%
CUMPLIMIENTO PROMEDIO		98%

Fuente: Cifras Isolucion. Enero 10 de 2019.

Este objetivo está compuesto por **15** indicadores, que en promedio alcanzaron un **98%** de cumplimiento, donde 12 (80%) se cumplieron al 100% y 3 (20%) reportaron un avance del 90% o superior.

De los tres indicadores, dos que llegaron al 90% corresponden a la Oficina Planeación y están relacionados con el sistema de gestión ambiental, el modelo seguridad de la información y el sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo; para los cuales se consolidaron las matrices de roles y responsabilidades de la ADR, pero quedo pendiente para su divulgación, tarea que será realizada en la vigencia 2019.

El otro indicador alcanzó un 95% de avance y está a cargo de la Oficina de Tecnologías de la Información, quienes indican que hubo algunos procesos de contratación relacionados con la infraestructura tecnológica (antivirus) que quedaron pendientes para el 2019, motivo por el cual no se cumplió al 100%.

Finalmente recordamos que cada uno de estos indicadores, está disponible para consulta de los funcionarios y ciudadanía en general, a través del aplicativo Isolución, al que se puede acceder desde la url <https://adr.isolucion.co>, ingresando con el usuario consulta a medición, visualización. Los indicadores podrán ser consultados por objetivo (como aparecen acá) o por proceso, realizando los filtros respectivos:

14

Gráfica N° 5: Ingreso Isolución



Usuario: consulta
Contraseña: consultaadr

Gráfica N° 6: Consulta de indicadores en isolución



Al dar clic a un indicador, es posible conocer el detalle del reporte junto con las evidencias aportadas por los responsables.