

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN 2021

I TRIMESTRE



El campo  
es de todos

Minagricultura



**ADR**

**Agencia de Desarrollo Rural**  
**¡Cosechando progreso!**

## INTRODUCCIÓN

La Agencia de Desarrollo Rural (ADR) inició su proceso de conformación durante el segundo semestre de 2016, por lo que, en los siguientes dos años, estuvo dedicada sustancialmente a administrar el proceso de transición de algunos proyectos, recursos y metas transferidas del ya liquidado Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER). Este proceso culminó con la puesta en marcha del nuevo modelo de operación y gestión establecido en el Decreto 2364 de 2015.

Hoy, la ADR se encuentra enfrentada a nuevos retos, entre los que se incluye posicionarse como una instancia estructuradora y ejecutora nacional reconocida, mediante el fortalecimiento de la oferta de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario, y la prestación de los servicios públicos de adecuación de tierras y extensión agropecuaria, asesoría y acompañamiento en estrategias de comercialización y el fortalecimiento y conformación de asociaciones de producción agropecuarias.

Con este propósito se construyó el Plan Estratégico Institucional para 2018 – 2022, del cual se desprenden los Planes de Acción anuales, siendo el del 2021 el que continuará consolidando el modelo de operación que asegure la entrega de los bienes y servicios públicos a su cargo de la manera más eficiente y con el mayor impacto posible. Para lograrlo, en el Plan Estratégico Institucional 2018-2022 se definieron tres líneas estratégicas sobre las cuales se construyó el Plan de Acción Institucional para la Vigencia 2021, así:

### LÍNEA ESTRATÉGICA 1: DINAMIZACIÓN DE LA COMPETITIVIDAD RURAL

La ADR tiene dentro de sus funciones la de contribuir a mejorar la productividad, ingresos, capacidades y condiciones de vida que beneficien a los pequeños y medianos productores rurales y a las Entidades Territoriales que presenten iniciativas colectivas que beneficien a la comunidad, a través de los Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial, los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural (PIDAR) que podrán ser proyectos estratégicos nacionales, proyectos territoriales y proyectos asociativos enmarcados en las líneas de cofinanciación, y por último los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria – PDEA, los cuales buscan contribuir a la generación de transformaciones sociales, productivas, tecnológicas y de innovación en los productores y territorios, para ser más productivos, competitivos y sostenibles.

La dinamización de la competitividad rural es un proceso que es posible desarrollar a través de diferentes estrategias articuladas de manera armónica y asociada a la aptitud agropecuaria del suelo de las regiones, los cuales han sido identificados a través de los Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque

territorial y otras herramientas de orden territorial, sobre las cuales se deben estructurar los proyectos a cofinanciar.

## **LÍNEA ESTRATÉGICA 2: OPTIMIZACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS**

Con relación al área beneficiada por el servicio público de adecuación de tierras, a la fecha existen en el país 780 distritos de adecuación de tierras de pequeña, mediana y gran escala en todo el país, que corresponden 322.955 hectáreas, beneficiando a 90.788 familias, lo cual indica que la cobertura del servicio público de adecuación de tierras es de aproximadamente un 1,7% en relación con el potencial de hectáreas adecuables.

Con el propósito de incrementar la cobertura y mejorar la eficiencia y optimización en la prestación del servicio público de adecuación de tierras, la ADR dará cumplimiento a las líneas de acción establecidas en el CONPES 3926 de 2018, tales como:

- 1) Diagnóstico de los distritos de primera generación.
- 2) Implementación del Sistema de Información de Adecuación de Tierras.
- 3) Proyectos de optimización de distritos de primera generación, a partir de criterios de priorización y programación de inversiones.
- 4) Elaboración de la hoja de ruta para la culminación progresiva de los Proyectos de Importancia Estratégica.
- 5) Culminación de obras del proyecto Triángulo del Tolima.
- 6) Culminación de obras del proyecto multipropósito Río Ranchería (La Guajira).
- 7) Culminación de obras del proyecto Tesalia -Paicol (Huila).
- 8) Ampliación de la cobertura del servicio de ADT.
- 9) Adopción de un modelo de cofinanciación con entidades territoriales para el desarrollo de proyectos de ADT.
- 10) Programa de fortalecimiento y acompañamiento para las asociaciones de usuarios.

Lo anterior, en concordancia con el Plan Nacional de Riego y Drenaje, instrumento a través del cual se le dará operatividad a la política trazada en el documento CONPES mencionado, en el cual se definen unos objetivos a corto (4 años), mediano (8 años) y largo (20 años) plazo, estructurados en las siguientes estrategias: (i) gestión de la información; (ii) incremento de la productividad y competitividad; (iii) ampliación de la cobertura; (iv) rehabilitación y entrega de distritos de riego; (v) entrada gradual en operación de proyectos de construcción (Tesalia, Ranchería y Triangulo del Tolima).

## **LÍNEA ESTRATÉGICA 3: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES**

Para cumplir con el objeto para la cual fue creada la ADR, es necesario fortalecer los procesos internos y sus sistemas de gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), adoptado por el Decreto 1499 de 2017, con el fin de mejorar su capacidad administrativa.

Es a través de este Modelo que la gerencia pública moderna y eficiente busca el mejoramiento continuo, basado entre otros aspectos, en el fortalecimiento de herramientas de gestión y en la coordinación interinstitucional que facilitan la implementación de las políticas públicas mediante la ejecución de los planes, los programas y los proyectos.

Este mejoramiento se reflejará en la medida en que se le proporcione a la población rural los bienes y servicios que necesitan y su atención oportuna, ya que las entidades requieren que desde la planeación se trace el camino de la gestión institucional con principios de eficiencia y eficacia y que los colaboradores de los diferentes niveles y áreas de la entidad se sientan involucrados en el logro de las metas establecidas.

Y es en este marco estratégico, que se dio inicio a un trabajo articulado con las dependencias, para la formulación del Plan de Acción Institucional de la vigencia 2021, el cual no está exento de modificaciones relacionadas principalmente con temas normativos y presupuestales.

Para la presente vigencia se está haciendo seguimiento a través de Isolucion en su módulo de Planeación. Esta herramienta permite identificar los avances, el estado del reporte, adjuntar evidencias y formular acciones de mejora para dar cumplimiento a actividades que pueden llegar a no cumplirse en las fechas inicialmente programadas.

En este sentido, el informe presenta el estado de avance por Línea estratégica, aclarando que el Plan de Acción de esta vigencia, se estructuró en cuatro Objetivos Estratégicos, así:

### **Línea Estratégica 1: Dinamización de la competitividad rural**

- ❖ **Objetivo estratégico 1:** Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acordes con la aptitud agropecuaria de los territorios.

- ❖ **Objetivo estratégico 2:** Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario, a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria.

### **Línea Estratégica 2: Optimización del servicio público de adecuación de tierras**

- ❖ **Objetivo estratégico 3:** Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras.

### **Línea Estratégica 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales**

- ❖ **Objetivo estratégico 4:** Consolidar el modelo de gestión para optimizar el desempeño institucional, la articulación interinstitucional y el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y humanos.

## **SEGUIMIENTO I TRIMESTRE 2021**

---

El presente informe contiene el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada una de las tres Líneas Estratégicas definidas y que para el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de marzo de la actual vigencia, obtuvo un avance promedio del 12,6% (promedio simple del avance de cada una de las líneas estratégicas).

Este avance corresponde al reporte realizado por las áreas, frente a los 344 indicadores definidos para el Plan de Acción de la presente vigencia. Cabe aclarar que este es un ejercicio inicial sujeto a ajustes en el reporte, por lo que es posible que para los próximos seguimientos varíe el valor del avance obtenido en este primer trimestre. A continuación, presentamos el número de indicadores asociado a cada Línea Estratégica y a los Objetivos Estratégicos que las componen:

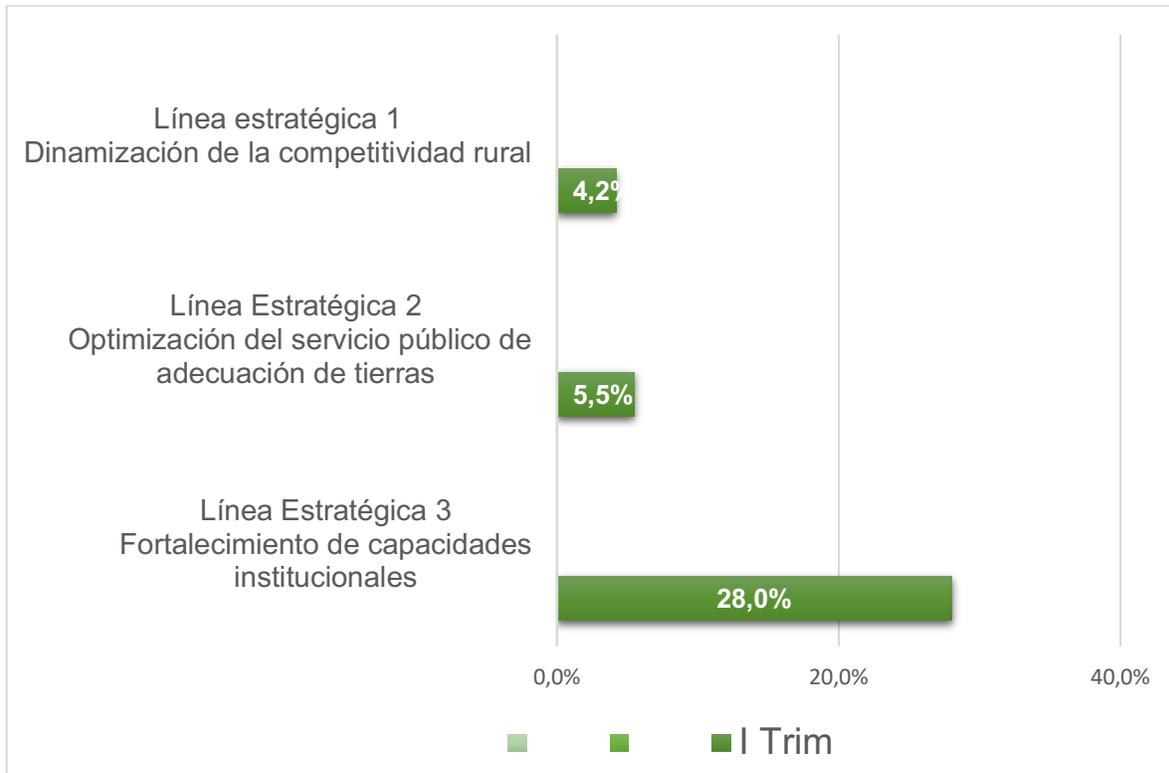
**Tabla 1. Número de indicadores por Línea Estratégica y Objetivo Estratégico**

Composición	Número de indicadores	%
<b>Línea Estratégica 1: Dinamización de la competitividad rural</b>	<b>163</b>	<b>48%</b>
<b>Objetivo Estratégico 1:</b> Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acordes con la vocación agropecuaria de los territorios.	130	37,8%
<b>Objetivo Estratégico 2:</b> Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario, a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria.	33	9,6%
<b>Línea Estratégica 2. Optimización del servicio público de adecuación de tierras</b>	<b>53</b>	<b>15%</b>
<b>Objetivo estratégico 3:</b> Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras.	53	15,4%
<b>Línea Estratégica 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales</b>	<b>128</b>	<b>37%</b>
<b>Objetivo estratégico 4:</b> Consolidar el modelo de gestión para optimizar el desempeño institucional, la articulación interinstitucional y el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y humanos.	128	37,2%
<b>Total indicadores Plan de Acción 2020</b>	<b>344</b>	<b>100%</b>

Fuente: Matriz Plan de Acción 2021. Elaboración propia.

Ahora bien, realizada la aclaración anterior, en la Gráfica N°1 se puede observar que para el I trimestre, el mayor porcentaje de cumplimiento se da en la Línea Estratégica 3, que reporta un avance del 28%. Por su parte, las Líneas Estratégicas 1 y 2, reportaron un avance de 4,2% y 5,5% de cumplimiento, respectivamente.

**Gráfica 1. Porcentaje de avance por Línea Estratégica – 1er trimestre 2021**



Fuente: Cifras Isolución enero - marzo 2021

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Mediante el Decreto 1805 del 31 de diciembre de 2020, fue asignado el presupuesto a la Agencia de Desarrollo Rural para la vigencia 2021 por valor de \$274.185 millones distribuidos en \$42.477 millones para gastos de funcionamiento y \$231.708 millones para inversión.

**Tabla 2. Ejecución presupuestal a 31 de marzo de 2021**  
(Cifras en millones de pesos)

TIPO DE RECURSO / PROYECTOS DE INVERSIÓN	APROPIACIÓN	Compromisos	Obligaciones	% Compromisos	% Obligaciones (Ejecución Presupuestal)
Recursos de funcionamiento	42.477*	7.131	4.367	16,8%	10,3%
Recursos de inversión	231.708	23.811	4.237	10,3%	1,8%
<b>TOTAL</b>	<b>274.185</b>	<b>30.941</b>	<b>8.604</b>	<b>11,3%</b>	<b>3,1%</b>

Fuente: Sistema Integrado de Información Financiera SIIF - Nación

\*Cuenta con Provisión para gastos institucionales y/o sectoriales contingentes- previo concepto DGPPN (Funcionamiento \$14.778 millones).

Como se observa en la Tabla 2, se firmaron compromisos por \$30.941 millones, equivalentes al 11,3% del presupuesto apropiado y se establecieron obligaciones por \$8.604 millones, equivalentes a un nivel de ejecución del 3,1%. Con cargo a estos recursos, se han venido desarrollando las acciones establecidas en la Plan de Acción de la Agencia de Desarrollo Rural, respecto de las cuales se presentará el detalle de los avances por línea estratégica a continuación.

## DETALLE DE AVANCES POR LÍNEA ESTRATÉGICA

### Línea estratégica 1: Dinamización de la competitividad rural

El avance por Línea Estratégica está directamente relacionado con los Objetivos Estratégicos que la conforman, por lo que en el caso particular de la Línea Estratégica 1, se consideran los 163 indicadores de los objetivos denominados “Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acordes con la vocación agropecuaria de los territorios.”, y “Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria.”, cuyos avances cuantitativos y cualitativos se detallan a continuación:

**Tabla 3. Avances indicadores Objetivo Estratégico 1**

1. Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acuerdos con la vocación agropecuaria de los territorios.					
Indicador	Producto	Meta	%Avance cuantitativo	Avance Cualitativo	8,37 %
Formalizar el acuerdo de voluntades entre la Gobernación, la Asamblea Departamental y la ADR para la estructuración del PIDARET	Acuerdo de Voluntades Firmado	9	89%	No se reporta avance, a la espera de la firma del Acuerdo del Departamento de Amazonas	
Adelantar la etapa precontractual y contractual para la formulación de los PIDARET	Contrato firmado	1	0%	En revisión de la propuesta técnica de la FAO para la estructuración de los 9 PIDARET	
Conformar la Unidad del Plan, Gobernación - ADR - Aliados Estratégicos	Acta de Conformación de la unidad del Plan Firmada.	9	0%	Se inician las Gestiones para la aprobación de la propuesta de adición al convenio FAO 517 para la estructuración de los nuevos PIDARET, sin embargo la conformación de la unidad del plan aún no se da.	
Desarrollar la Fase de Alistamiento del PIDARET: Mapa de Actores e identificación de instrumentos de planeación y apuestas territoriales	Mapa de Actores Elaborado	9	0%	Se inician las Gestiones para la aprobación de la propuesta de adición al convenio FAO 517 para la estructuración de los nuevos PIDARET, sin embargo, Desarrollar la Fase de Alistamiento del PIDARET aún no se da.	
Desarrollar la Fase de Alistamiento del PIDARET: Mapa de Actores e identificación de instrumentos de planeación y apuestas territoriales.	Documentos de planeación identificados elaborado	9	0%	Se inician las Gestiones para la aprobación de la propuesta de adición al convenio FAO 517 para la estructuración de los nuevos PIDARET, sin embargo, Desarrollar la Fase de Alistamiento del PIDARET aún no se da.	
Desarrollar la Fase de Caracterización y Diagnóstico Territorial	Documento Insumo para Taller de Validación de Diagnóstico Síntesis elaborado	9	0%	Se inician las Gestiones para la aprobación de la propuesta de adición al convenio FAO 517 para la estructuración de los nuevos PIDARET, sin embargo, Desarrollar la Fase de Caracterización y Diagnóstico Territorial aún no se da. Anexo	

				Cronograma con Fases de estructuración.
Realizar encuentros territoriales para la validación y ajuste del Diagnóstico	Informe de encuentro Territorial realizado	9	0%	Se inician las Gestiones para la aprobación de la propuesta de adición al convenio FAO 517 para la estructuración de los nuevos PIDARET, sin embargo, Realizar encuentros territoriales para la validación y ajuste del Diagnóstico aún no se da.
Elaborar el Diagnóstico Síntesis Definitivo	Documento de Diagnóstico Síntesis elaborado Parte 1 DF	9	0%	Se inician las Gestiones para la aprobación de la propuesta de adición al convenio FAO 517 para la estructuración de los nuevos PIDARET, sin embargo, Elaborar el Diagnóstico Síntesis Definitivo aún no se da.
Realizar encuentros territoriales para la validación y ajuste de la Prospectiva Territorial	Informe de encuentro Territorial realizado	9	0%	Se inician las Gestiones para la aprobación de la propuesta de adición al convenio FAO 517 para la estructuración de los nuevos PIDARET, sin embargo, Realizar encuentros territoriales para la validación y ajuste de la Prospectiva, Territorial aún no se da.
Definir documento con Escenarios y Visión de futuro en la Fase de Prospectiva Territorial Definitiva	Documento de Prospectiva Territorial Elaborado Parte 2 DF	9	0%	Se inician las Gestiones para la aprobación de la propuesta de adición al convenio FAO 517 para la estructuración de los nuevos PIDARET, sin embargo, Definir documento con Escenarios y Visión de futuro en la Fase de Prospectiva Territorial Definitiva.
Realizar encuentros territoriales para la validación y ajuste de la Planeación Estratégica	Informe de encuentro Territorial realizado	9	0%	Se inician las Gestiones para la aprobación de la propuesta de adición al convenio FAO 517 para la estructuración de los nuevos PIDARET, sin embargo, Realizar encuentros territoriales para la validación y ajuste de la Planeación Estratégica, aún no se da.
Definir documento con Ejes, Objetivos, Programas, Acciones y Metas en la Fase de Prospectiva Territorial Definitiva	Documento de Planeación Estratégica Elaborado Parte 3 DF	9	0%	Se inician las Gestiones para la aprobación de la propuesta de adición al convenio FAO 517 para la estructuración de los nuevos PIDARET, sin embargo Definir documento con Ejes,

				Objetivos, Programas, Acciones y Metas en la Fase de Prospectiva Territorial, aún no se da.
Socializar Documento Finalizado ante los Actores Departamento (CONSEA, Asambleas, entre otros )	Documento Final Entregado	9	0%	Se inician las Gestiones para la aprobación de la propuesta de adición al convenio FAO 517 para la estructuración de los nuevos PIDARET, sin embargo, Socializar Documento Finalizado ante los Actores Departamento (CONSEA, Asambleas, entre otros ) aún no se da.
Acompañar la Gestión para la Adopción mediante Ordenanza Departamental de los PIDARET estructurados en 2021	PIDARET con Odenanzas aprobadas	9	0%	Inicia cuando finalice la estructuración de los nuevos PIDARET.
Acompañar la Gestión para Adopción mediante Ordenanza Departamental de los PIDARET finalizados en vigencias anteriores	PIDARET con Odenanzas aprobadas	16	0%	Se desarrolla la gestión en La Guajira. Anexo Soportes
Manejar y atender posibles crisis comunicativas de la entidad tanto internas como externas	Documento de riesgos reputacionales y de marca de la entidad actualizado	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Manejar y atender posibles crisis comunicativas de la entidad tanto internas como externas1	Estrategia de crisis comunicativas elaborada	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Manejar y atender posibles crisis comunicativas de la entidad tanto internas como externas2	Seguimiento y monitoreo con las áreas realizado	10	10%	ENERO-FEBRERO: no se efectuaron avances en relación a esta actividad. MARZO: 01 seguimiento nota del Heraldo
Conformar la Gerencia del Plan, Gobernación - ADR - Aliados Estratégicos.	Acta de Conformación de la Gerencia del Plan Firmada.	16	0%	No presenta avance este indicador, aun no se ha iniciado la implementación en los 16 Departamentos, pendiente adopción por Ordenanza.
Mejorar la endocomunicación de la ADR1	Socializaciones del proceso de comunicaciones realizadas	4	50%	ENERO-FEBRERO: No se efectuaron avances en relación a esta actividad. MARZO: 02 socializaciones: presentación de inducción 2021; video de bienvenida;

Mejorar la endocomunicación de la ADR2	Productos comunicacionales realizados de conformidad con las solicitudes internas	400	26%	MARZO: 71 requerimientos de comunicaciones
Mejorar la endocomunicación de la ADR3	Cronograma de seguimiento de las actividades UTT realizado	10	20%	Cronograma de entregas mes de marzo
Mejorar la endocomunicación de la ADR4	Capacitación a los Directores Territoriales en vocería de medios realizada	1	100%	Mesa de trabajo con los directores de la UTT sobre alivios financieros
Mejorar la endocomunicación de la ADR5	Celebraciones y actividades de bienestar realizados	6	183%	MARZO: 09 Celebraciones y actividades de bienestar
Mejorar la endocomunicación de la ADR6	Piezas audiovisuales de campañas comunico pedagógicas realizadas	200	4%	MARZO: 05 campañas comunicopedagógicas LA META ES 100% NO 200
Mejorar la endocomunicación de la ADR7	Cartelera digitales internas elaboradas	10	20%	MARZO: 01 Boletín Interno elaborado y difundido
Mejorar la endocomunicación de la ADR8	Manual de protocolo institucional elaborado	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Mejorar la endocomunicación de la ADR9	Intranet actualizada	10	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Mejorar la endocomunicación de la ADR10	Fondos de pantalla según la estrategia implementada	10	10%	ENERO-FEBRERO: no se efectuaron avances relacionadas con esta actividad MARZO: 01 fondo papel tapiz OTI
Poner en marcha el plan de trabajo de las Acciones Estratégicas Priorizadas ADR-Gobernación construido y realizar seguimiento de los 8 PIDARET en implementación	Planes de trabajo elaborados	32	0%	Aun no se da inicio al plan de trabajo

Construir y poner en marcha el Plan de trabajo de las Acciones Estratégicas Priorizadas ADR- Gobernación de los PIDARET	Informes de seguimiento al plan de trabajo elaborados	16	0%	Inicia cuando los PIDARET sean adoptados por Ordenanza Departamental.
Elaborar Plan de trabajo mediante Mesas de Articulación Interinstitucional de los 8 PIDARET en implementación	Informe de Mesas realizadas, Plan de Trabajo Elaborado.	8	0%	Aun no se da inicio esta fase en la etapa de implementación.
Elaborar Plan de trabajo mediante Mesas de Articulación Interinstitucional de los PIDARET en implementación	Informe de Mesas realizadas, Plan de Trabajo Elaborado.	16	0%	Aun no se da inicio a esta etapa, falta aun la adopción por medio de Ordenanza Departamental.
Construir (diseñar o ajustar) nuevos procesos, procedimientos y formatos, para la estructuración y ejecución directa de Proyectos conforme a lineamientos (gestión documental, riego intrapredial, entre otros)	Procesos, procedimientos o formatos (diseñados o ajustados)	100	0%	En el mes de marzo se han realizado 6 mesas de trabajo virtuales los días (2, 3, 4, 5, 8 y 9 de marzo) a través de la plataforma Teams con funcionarios de la Vicepresidencia de Proyecto, Oficina Jurídica, Vicepresidencia Contractual, Vicepresidencia de Proyecto y delegados de la Unidades Técnicas Territoriales, con el propósito de realizar la revisión del procedimiento de ejecución y revisión de formatos.
Registrar en Isolucion los ajustes a los procesos, procedimientos y formatos.	Procesos, procedimientos o formatos cargados en Isolucion.	100	0%	En el mes de marzo no se han registrado en Isolucion ajustes a los procesos, procedimientos y formatos.
Construir Plan de socialización de ajustes o actualizaciones de procesos, procedimientos y formatos.	Plan de socialización construido	1	0%	En el mes de marzo no realizó socialización de ajustes o actualización de procesos, procedimientos y formatos.
Elaborar la propuesta técnica, en coordinación con VP y OTI para incorporar los módulos de perfiles y Diagnóstico en el banco de proyectos.1	Propuesta técnica elaborada	1	0%	En el mes de marzo no se elaboró propuesta técnica, en coordinación con VP y OTI para incorporar los módulos de perfiles y Diagnóstico en el banco de proyectos.
Elaborar la propuesta técnica, en coordinación con VP y OTI para incorporar los módulos de perfiles y Diagnóstico en el banco de proyectos.2	Talleres o mesas de trabajo (virtual o presencial) con los equipos de las UTT y nivel central realizadas	1	0%	En el mes de marzo no se elaboró propuesta técnica, en coordinación con VP y OTI para incorporar los módulos de perfiles y Diagnóstico en el banco de proyectos.

<p>Realizar la verificación de perfiles conforme a las condiciones especiales definidas, así como a los procesos, procedimientos y formatos ajustados en el marco de la misionalidad. (Aplica para Perfiles Tipo Estratégico Nacional)</p>	<p>Perfiles de proyecto verificados</p>	<p>1</p>	<p>10000 %</p>	<p>En el mes de marzo se recibieron 7 perfiles de proyecto de tipo estratégico nacional:  1. Radicado 20216000014451 - compromiso CRIC ASOCIACION DE AUTORIDADES INDÍGENAS DEL ORIENTE CAUCANO "TOTOGUAMPA.  2. Radicado 20216000014421 - compromiso CRIC PROGRAMA MUJER  3. Radicado 20216000014411 - compromiso CRIC ASOCIACION DE CABILDOS INDÍGENAS UH WALA VXIC.  4. Radicado 20216100020471 - compromiso ACON - ASOCIACIÓN DE CONSEJOS COMUNITARIOS DEL NORTE DEL CAUCA – ACONC.  5. Radicados 20213610007651 - 20213610013341 - compromiso Consejo Regional Indígena del Huila – CRIHU  6. Radicados 20213610007651 - 20213610013311 - compromiso Consejo Regional Indígena del Huila – CRIHU  7. Radicado 20213600008813 - compromiso sentencia medida cautelar 520013121004-2018-00156-00.  El 12 de marzo a través de correo electrónico se realizó la designación para realizar la calificación de 2 perfiles de proyecto a funcionarios de la ADR.  Avance acumulado total 11 (1 enero; 3 febrero; 7 marzo)</p>
<p>Enviar las respuestas a las organizaciones que registraron un perfil de proyecto. (Aplica para Perfiles Tipo Estratégico Nacional)</p>	<p>Comunicación de resultados de calificación de Perfil enviados.</p>	<p>100</p>	<p>4545 %</p>	<p>En el mes de marzo se realizó la comunicación de la calificación de 4 perfiles de proyecto de tipo estratégico nacional con los siguientes radicados:  1. Radicado 20216000014451 - compromiso CRIC ASOCIACION DE AUTORIDADES</p>

				<p>INDÍGENAS DEL ORIENTE CAUCANO "TOTOQUAMPA" 2. Radicado 20216000004461 - compromiso CRIC Asociación Zona Baja Eperara SiaPidara Cabildo y Autoridades Tradicionales del Cauca –OZBESAC. 3. Radicados 20213610007651 - 20213610013341 - compromiso Consejo Regional Indígena del Huila – CRIHU 4. Radicados 20213610007651 - 20213610013311 - compromiso Consejo Regional Indígena del Huila – CRIHU Avance acumulado Total 5 (1 febrero; 4 marzo) Total perfiles recibidos 11 (1 enero; 3 febrero; 7 marzo)</p>
Priorizar los perfiles de proyectos que continuarán en las etapas de diagnóstico y estructuración	Documento con priorización realizado	1	100%	En el mes de marzo se adelantaron 13 jornadas de trabajo con cada una de la UTT, Presidencia ADR, Vicepresidencia de Integración Productiva, Vicepresidencia de Proyectos y Dirección de Acceso a Activos Productivos para realizar la priorización de perfiles de proyecto que iniciaran la etapa de diagnóstico y se cofinanciaran por la ADR en 2021
Construir Diagnóstico Documental de los perfiles que superen la etapa de verificación de perfil.	Diagnóstico Documental construido	140	11%	En el mes de marzo se adelantaron las siguientes acciones: 1. Se comunicó a 20 perfiles el inicio de la etapa de diagnóstico de los perfiles con radicados (20206000065661, 20213610007651 – 20213610013341; 20213610007651 – 20213610013311; 20216000014451; 20216000004461; 20206000126571; 20206000123381; 20206000122411; 20206000111831; 20206000109271; 20206000084671; 20206000078931; 20206000078701; 20206000078121; 20206000077211; 20206000074801; 20206000065661;

				<p>20206000062371; 20206000043991; 20206000043931).</p> <p>2. Se realizó el diagnóstico documental a 7 perfiles con radicados (20206000066151 CACHIPAY; 20216000014451; 20206000054361; 20206000077131; 20206100110121- 20206100117041; 20206000084171; 20206000071521).</p> <p>3. Se remitió un correo por parte del Vicepresidente de Integración productiva realizando la designación para realizar la calificación de diagnóstico documental de 10 perfiles de proyecto a funcionarios de la ADR. Avance acumulado Total 15 (2 enero; 6 febrero; 7 marzo)</p>
Enviar respuesta de la calificación del diagnóstico documental (Transferencia a la etapa de Diagnóstico Territorial o rechazo)	Comunicación de resultados de calificación del Diagnóstico Documental remitido	140	12%	<p>En el mes de marzo se adelantaron las siguientes acciones:</p> <p>1. Se comunico a 3 perfiles de proyectos la calificación del diagnóstico documental e inicio de diagnóstico territorial de los perfiles con radicado (20206000066151 CACHIPAY; 20206000112351; 20216000014451).</p> <p>2. Se comunico a 5 perfiles NO CUMPLE en la calificación de diagnóstico documental, de los perfiles con radicados (20206100110121- 20206100117041; 20206000122951; 20206000054361; 20206000077131; 20206000044001). Total perfiles recibidos 17 (1 enero; 8 febrero; 8 marzo)</p>
Construir Diagnóstico Territorial de perfiles que superen la etapa de Diagnóstico Documental.	Diagnóstico Territorial construido	140	5%	<p>En el mes de marzo se realizó el diagnóstico territorial a 3 perfil de proyecto con radicado (20206000079631; 20206000072051 y 20203590163571) Avance acumulado Total 7 (1 enero; 3 febrero; 3 marzo)</p>
Enviar respuesta de la calificación del diagnóstico territorial (Transferencia a la etapa de Estructuración de PIDAR o rechazo)	Comunicación de resultados de calificación del Diagnóstico Territorial remitido	140	6%	<p>En el mes de marzo se notificó a 3 perfiles la calificación del diagnóstico territorial e inicio de estructuración de los perfiles con radicados (20206000079631; 20206000072051 y</p>

				20203590163571) Avance acumulado Total 7 (1 enero; 3 febrero; 3 marzo)
Construir Diagnóstico Territorial y documental de perfiles otras vigencias	Diagnóstico Territorial construido	280	0%	En el mes de marzo se adelantaron 13 jornadas de trabajo con cada una de la UTT, Presidencia ADR, Vicepresidencia de Integración Productiva, Vicepresidencia de Proyectos y Dirección de Acceso a Activos Productivos para realizar la priorización de perfiles de proyecto que iniciaran la etapa de diagnóstico y se cofinanciaran por la ADR en 2021
Enviar respuesta de la calificación del diagnóstico territorial (Transferencia a la etapa de Estructuración de PIDAR o rechazo) otras vigencias	Comunicación de resultados de calificación del Diagnóstico Territorial remitido	280	0%	En el mes de marzo se adelantaron 13 jornadas de trabajo con cada una de la UTT, Presidencia ADR, Vicepresidencia de Integración Productiva, Vicepresidencia de Proyectos y Dirección de Acceso a Activos Productivos para realizar la priorización de perfiles de proyecto que iniciaran la etapa de diagnóstico y se cofinanciaran por la ADR en 2021. Por lo que no se ha realizado notificación de la calificación del diagnóstico
Construir las caracterizaciones de predios, territorios, beneficiarios y grupos asociativos (Verificación frente a requisitos habilitantes definidos según Reglamento de PIDAR)	Caracterizaciones de predios, territorios, beneficiarios y grupos asociativos construidas.	109	1%	Durante el mes de marzo, se culminó la estructuración del PIDAR ID 3026 - (Fortalecimiento productivo mediante la implementación de un sistema de recirculación RAS para la producción intensiva de carne de tilapia roja ( <i>Oreochromis spp</i> ) a pequeños productores del municipio de San Juan de Arama departamento del Meta) el cual fue remitido a la Dirección de Calificación y Financiación y se está adelantando la estructuración de 30 PIDAR, su información se relaciona a continuación: - 6 PIDAR de compromiso de Unión Europea - 4 PIDAR de Adecuación de Tierras - 2 PIDAR Estratégico Nacional compromiso IOTA - 1 PIDAR Mesa

				<p>Afrocaucana</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 PIDAR Minga de Occidente - CIMA-PUPSOC</li> <li>- 1 PIDAR Estratégico Nacional ANUC Nacional</li> <li>- 14 PIDAR corresponde a Perfiles de proyecto</li> </ul> <p>Se anexa Excel con relación de los PIDAR en estructuración y pdf de la remisión de PIDAR 3026 a evaluación</p> <p>Avance acumulado Total 1 (1 marzo)</p>
Identificar PIDAR que no cumplen requisitos habilitantes	Comunicación rechazo de PIDAR enviados	1	0%	En el mes marzo no se identificaron PIDAR que no cumplen requisitos habilitantes
Realizar la estructuración y formulación integral del proyectos, teniendo en cuenta la información previamente recopilada.	PIDAR estructurados	109	1%	<p>Durante el mes de marzo, se culminó la estructuración del PIDAR ID 3026 - (Fortalecimiento productivo mediante la implementación de un sistema de recirculación RAS para la producción intensiva de carne de tilapia roja (<i>Oreochromis spp</i>) a pequeños productores del municipio de San Juan de Arama departamento del Meta) el cual fue remitido a la Dirección de Calificación y Financiación y se está adelantando la estructuración de 29 PIDAR, su información se relaciona a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 6 PIDAR de compromiso de Unión Europea</li> <li>- 4 PIDAR de Adecuación de Tierras</li> <li>- 2 PIDAR Estratégico Nacional compromiso IOTA</li> <li>- 1 PIDAR Mesa Afrocaucana</li> <li>- 2 PIDAR Minga de Occidente - CIMA-PUPSOC</li> <li>- 1 PIDAR Estratégico Nacional ANUC Nacional</li> <li>- 13 PIDAR corresponde a Perfiles de proyecto</li> </ul> <p>Se anexa Excel con relación de los PIDAR en estructuración y pdf de la remisión de PIDAR 3026 a evaluación</p> <p>Avance acumulado Total 1 (1 marzo)</p>

<p>Realizar la estructuración y formulación integral del proyectos de soluciones individuales para acceso a recurso hidrico.</p>	<p>PIDAR estructurados de soluciones individuales para acceso a recurso hidrico.</p>	<p>1</p>	<p>0%</p>	<p>En el mes de marzo se tienen en evaluación 2 PIDAR de sistemas de riego, drenaje o protección contra inundaciones individuales construidos, su información se relaciona a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adecuación de la sección del canal predial animas, mediante el revestimiento en concreto armado que permita el mejoramiento en la producción del cultivo de arroz paddy, en el distrito de riego USOSALDAÑA, departamento del Tolima.</li> <li>- rehabilitación de las secciones de canales secundarios del distrito de riego de ASOPRADO mediante revestimiento en tubería PVC y estabilización de taludes, ubicado en los municipios de Prado y Purificación.</li> </ul> <p>Y se está adelantando la estructuración de 4 PIDAR de sistemas de riego, drenaje o protección contra inundaciones individuales construidos, su información se relaciona a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejoramiento de la capacidad productiva y la generación de ingresos de 125 familias de pequeños productores, a través del desarrollo tecnificado de los cultivos de plátano hartón en el municipio de Magangué, Bolívar.</li> <li>- Fortalecimiento de las capacidades productivas, asociativas y comerciales de 125 pequeños productores del corregimiento del salado en el municipio de Carmen de bolívar en el departamento de bolívar, a través del establecimiento de 125 hectáreas de ñame espino tipo exportación.</li> <li>-Rehabilitar y ampliar el distrito de riego para fortalecer la prestación del servicio y mejorar la productividad agropecuaria de los asociados en Pasca.</li> <li>- Implementar infraestructura productiva y competitiva para la producción de gulupa tipo exportación bajo cubierta y sistema de riego, en el municipio de Guayatá - Boyacá.</li> </ul> <p>Adicionalmente, se está adelantando la construcción</p>
--	--	----------	-----------	--

				de diagnósticos - documental y territorial - para la validación a la etapa de estructuración de 24 perfiles, lo que no implica la cofinanciación misma de los 24, ya que estos deben surtir las etapas de diagnóstico, estructuración, evaluación y calificación, aprobación, previo a la cofinanciación, donde puede darse el caso de no cumplimiento de requisitos y por ende finalice su proceso.
Emitir concepto de estudios y diseños presentados para distritos de riego y drenaje asociados a PIDAR	Conceptos de estudios y diseños para distritos de riego y drenaje asociados a PIDAR emitidos.	1	0%	En el mes marzo no se han emitido concepto de estudios y diseños presentados para distritos de riego y drenaje asociados a PIDAR
Emitir concepto de estudios y diseños presentados para soluciones individuales de acceso a recurso hídrico asociados a PIDAR	Conceptos de estudios y diseños para soluciones individuales de acceso a recurso hídrico asociados a PIDAR emitidos.	1	0%	En el mes febrero no se han emitido concepto de estudios y diseños presentados para soluciones individuales de acceso a recurso hídrico asociados a PIDAR.
Remitir subsanaciones requeridas durante la etapa de evaluación.	Subsanaciones remitidas	100	10000 %	En el mes de marzo se recibieron por parte de la Dirección de Calificación y Financiación las subsanaciones de los PIDAR que se relacionan a continuación: - BP 2161 - Mejorar 3.6 km de canales secundarios del distrito de riego de ASOPRADO mediante la instalación de tubería PVC y estabilización de taludes, ubicado en los municipios de Prado y purificación del Departamento del Tolima - BP 2974 - Fortalecer el proceso de beneficio del café, mediante la dotación de equipos e infraestructura cafetera productiva, para pequeños productores del Municipio de Inzá - Cauca. Se remito a la Dirección de Calificación documentos del PIDAR 2161 ASOPRADO

Realizar el acompañamiento a la ejecución administrativa, técnica y financiera de los PIDAR cofinanciados bajo los modelo de ejecución por convenios de cooperación.	Seguimiento a los PIDAR cofinanciados bajo modelo de ejecución por Convenios realizados	147	100%	Con corte a 31 de marzo de 2021, han sido cofinanciados por la ADR 266 PIDAR de los cuales se tiene 172 PIDAR en ejecución (118 corresponden a PIDAR de Convenios y 54 de Ejecución Directa) el siguiente es el avance de ejecución: 51 - PIDAR presentan un % de avance del 95% 26 - PIDAR entre 55,1% - 94,9% 27 - PIDAR entre 10,1% - 55% 14 - PIDAR <=10% Se anexa Excel con relación de los PIDAR cofinanciados con su avance
Realizar el acompañamiento a la ejecución administrativa, técnica y financiera de los PIDAR cofinanciados bajo los modelo de ejecución directa	Seguimiento a los PIDAR cofinanciados bajo modelo de ejecución directa realizados	54	100%	Con corte a 31 de marzo de 2021, han sido cofinanciados por la ADR 266 PIDAR de los cuales se tiene 172 PIDAR en ejecución (118 corresponden a PIDAR de Convenios y 54 de Ejecución Directa) el siguiente es el avance de ejecución de los PIDAR modalidad Ejecución Directa: 9 - PIDAR entre 55,1% - 94,9% 31 - PIDAR entre 10,1% - 55% 14 - PIDAR <=10% Se anexa Excel con relación de los PIDAR cofinanciados con su avance
Realizar el acompañamiento a la ejecución administrativa, técnica y financiera de los PIDAR cofinanciados 2021	Seguimiento a los PIDAR 2021 cofinanciados	100	0%	En el mes de marzo no se ha realizado la cofinanciación de PIDAR
Avanzar en la ejecución de proyecto PIDAR asociados a Distritos de riego y drenaje	No. Hectáreas asociados a Distrito de riego y drenaje o sistemas de riego y drenaje a nivel intrapredial intervenidas	5.901	2%	Con corte a 31 de marzo de 2021, se avanza en la ejecución de 3 PIDAR cofinanciados para sistemas de riego, drenaje o protección contra inundaciones individuales se relacionan a continuación: - Resolución 793 en el departamento del Cesar el cual se encuentra en etapa de ejecución, que contempla soluciones individuales de recurso hídrico, en los municipios de Agustín Codazzi, Chimichagua y la Jagua de Ibérico, departamento de Cesar, con una inversión estimada de \$731 millones, para la atención de 48 productores en igual número de

			<p>hectáreas, en la actualidad se encuentra en ejecución y presenta un avance del 69%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Resolución 361 con la cual se cofinanció el PIDAR 2154- Construir obra de Complementación (Desarenador) en el subsistema Villaveces del área de influencia del distrito de Adecuación de Tierras de los ríos Coello y Cucuana, ubicado en el municipio de Guamo, con el fin de incrementar el rendimiento actual en el cultivo del arroz, mediante el suministro continuo del recurso hídrico, de los usuarios de USOCOELLO. Hectáreas de inversión 3.542,54 y beneficia a 112 productores, no ha iniciado ejecución</li> <li>- Resolución No. 372 con la cual se cofinanció el PIDAR 2199 - establecer un modelo productivo rural a través de la implementación de tres cultivos agrícolas y acompañamiento integral para 180 pequeños productores del municipio de Coloso-Sucre Hectáreas de inversión 90 y beneficia a 180 productores, presenta un avance del 10%.</li> </ul> <p>En evaluación se tiene 2 PIDAR de sistemas de riego, drenaje o protección contra inundaciones individuales construidos, su información se relaciona a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adecuación de la sección del canal predial animas, mediante el revestimiento en concreto armado que permita el mejoramiento en la producción del cultivo de arroz paddy, en el distrito de riego USOSALDAÑA, departamento del Tolima.</li> <li>- rehabilitación de las secciones de canales secundarios del distrito de riego de ASOPRADO mediante revestimiento en tubería PVC y estabilización de taludes, ubicado en los municipios de Prado y Purificación.</li> </ul> <p>Y se está adelantando la estructuración de 6 PIDAR de sistemas de riego, drenaje o protección contra inundaciones individuales construidos, su información se relaciona a continuación:</p>
--	--	--	--

				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejoramiento de la capacidad productiva y la generación de ingresos de 125 familias de pequeños productores, a través del desarrollo tecnificado de los cultivos de plátano hartón en el municipio de Magangué, Bolívar.</li> <li>- Fortalecimiento de las capacidades productivas, asociativas y comerciales de 125 pequeños productores del corregimiento del salado en el municipio de carmen de bolívar en el departamento de bolívar, a través del establecimiento de 125 hectáreas de ñame espino tipo exportación.</li> <li>- REHABILITAR Y AMPLIAR EL DISTRITO DE RIEGO PARA FORTALECER LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO Y MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD AGROPECUARIA DE LOS ASOCIADOS EN PASCA.</li> <li>- Implementar infraestructura productiva y competitiva para la producción de gulupa tipo exportación bajo cubierta y sistema de riego, en el municipio de Guayatá - Boyacá.</li> </ul>
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales)1	Piezas audiovisuales publicadas en redes sociales	500	303%	MARZO: 782 Publicaciones
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales)2	Diseño de vallas, placas e identificadores de los PIDAR ADR	100	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales)3	Entrevistas realizadas en medios de comunicación	150	14%	(21) Entrevistas mes de marzo

Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) <sup>4</sup>	Boletines de prensa realizados, publicados en página web y difundidos en la base de datos	200	20%	MARZO: 16 publicados
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) <sup>5</sup>	Videos emitidos por pantallas dinámicas	100	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) <sup>6</sup>	Pauta realizada en redes sociales	100	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) <sup>7</sup>	Cuñas y spot emitidas en medios de comunicación	100	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Avanzar en la ejecución, acompañamiento hasta el cierre administrativo y financiero de los PIDAR bajo la modalidad de convenios de cooperación y ejecución Directa <sup>1</sup>	Informes de cierre administrativo y financiero de PIDAR cofinanciados bajo modelo de ejecución por Convenios realizados	128	1%	Con corte a 31/03/2021 se han sido cofinanciados por la ADR 266 PIDAR de los cuales se tiene 172 PIDAR en ejecución (118 corresponden a PIDAR de Convenios y 54 de Ejecución Directa) el siguiente es el avance de ejecución: 89 - PIDAR con cierre administrativo y financiero (29 cerraron en el 2019, 59 cerraron en 2020 y 1 cerrado en 2021) (PIDAR con resolución 105; 106; 107; 108; 109; 110; 118; 120; 121; 124; 134; 136; 138; 140; 141; 155; 156; 198; 199; 200; 201; 202; 203; 204; 205; 206; 207; 208; 240; 241; 242; 244; 246; 298; 344; 345; 346; 349; 350; 352; 506; 507; 508; 527; 544; 573; 603; 604; 630; 631; 1215; 1216; 1217; 1218; 1219 1220; 1221; 1234; 1250; 1251; 1254; 1255; 1256; 1261; 1263; 1264; 1267; 1268; 1290; 1299; 1300; 1301; 1302; 1303; 1305; 1306; 1340; 1351; 1401; 1438; 1439; 1453; 1468; 1491; 1522; 1540; 1546; 1578; 1601)

				5 - PIDAR ejecutados al 100% en proceso de suscripción del acta de cierre administrativo y financiero (498; 341; 343; 634; 574) Se anexa Excel con relación de los PIDAR cofinanciados con su avance y acta de cierre PIDAR 544.
Avanzar en la ejecución, acompañamiento hasta el cierre administrativo y financiero de los PIDAR bajo la modalidad de convenios de cooperación y ejecución Directa2	Informes de cierre administrativo y financiero de PIDAR cofinanciados bajo modelo de ejecución directa realizados	29	0%	Con corte a 31/03/2021 se han sido cofinanciados por la ADR 266 PIDAR de los cuales se tiene 172 PIDAR en ejecución (118 corresponden a PIDAR de Convenios y 54 de Ejecución Directa), no se ha realizado el cierre de PIDAR de Ejecución Directa
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 8	Videos Pregúntele a la ADR elaborado	4	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 9	Fotonoticias Púbricas	20	50%	MARZO: 4 publicados
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 10	Clip de video de los beneficiarios y casos de éxito de la ADR "Así se vive el Campo" elaborados	11	27%	MARZO: 1. Así se vive en el campo mes de marzo historia cafetera Palma Cundinamarca . 2. Historia de Mujer Rural en la Palma Cundinamarca.
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 11	Piezas de recetas "El Campo Gourmet" difundidas por redes sociales	6	117%	MARZO: 04 recetas publicadas

Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 12	Capítulo de Agrotuber elaborado para redes sociales	6	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 13	Live "Un Café por la Presidente" realizado	2	100%	ENERO: No se presentó avance FEBRERO: 1 Facebook Live realizado
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 14	Contenidos apoyados por la red de sinergia de redes	100	10000 %	ENERO: No presenta avance FEBRERO: No presenta avance MARZO: Apoyo a 7 sinergias ABRIL: Apoyo 2 sinergias
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 15	Actualizaciones de la Página WEB realizadas	365	1%	MARZO: página web actualizada en contenido de boletines de prensa, banner y sección de sala de prensa
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 16	Producto "Canasto ADR" para redes sociales elaborado	10	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 17	Comercial difundido en los espacios de regulación de comunicaciones	2	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 18	Mensajes de voz y/o texto a productores del campo enviados	8	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.

Posicionar a la ADR a través de los diferentes medios de comunicación tradicionales y alternativos (Radio, prensa, televisión y redes sociales) 19	"Botica de mi Campo" realizado	6	50%	ENERO: No se reporta avance  FEBRERO: No se reporta avance  MARZO: 03 PUBLICADAS
Identificar, caracterizar y valorar las organizaciones de productores en articulación con las UTT	Caracterizaciones y valoraciones realizadas	56	4%	Para el mes de marzo se reportan 2 organizaciones caracterizadas, valoradas y con plan de trabajo definido para ingresar a la ruta de atención del modelo de atención y prestación de servicios de apoyo a la comercialización. UTT 2: Asociación Departamental de Usuarios Campesinos de San Andrés, Providencia y Santa Catalina-ANUC del Municipio San Andrés Isla, Departamento de San Andrés y providencia con 50 beneficiarios. UTT 10: Asociación de Autoridades Tradicionales Mesa Permanente de Trabajo por el Pueblo Cofán y Cabildos Indígenas Pertenecientes a los pueblos Awa, Nasa, Kichwa, Embera Chami del Municipio del Valle del Guamuez y San Miguel, Departamento de Putumayo con 2258 beneficiarios.
Definir la ruta de atención de las organizaciones de productores en articulación con las UTT	Plan de trabajo estructurados	56	4%	Se estructuran 2 planes de trabajo, resultado de fase intervención a través de la metodología caracterización y valoración capacidades de organizaciones para la comercialización.
Entregar los planes comerciales diseñados que contienen los servicios complementarios a organizaciones que así lo requieran	Planes Comerciales entregados	45	0%	Durante este periodo no se registra avance físico del indicador, pero la Universidad Pontificia Bolivariana UPB- facultad diseño adelanta acciones de creación de marca e imagen, para el fortalecimiento comercial de 11 organizaciones en articulación con la ADR.

<p>Gestionar e implementar con entidades y/o organizaciones del orden público, privado y de cooperación nacional e internacional, entre otros, el desarrollo de estrategias de intervención comercial con servicios especializados para el fortalecimiento de organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios</p>	<p>Organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios beneficiados con intervención comercial por medio de servicios especializados</p>	<p>56</p>	<p>0%</p>	<p>Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.</p>
<p>Planear, organizar e implementar los circuitos cortos de comercialización con los entes territoriales teniendo en cuenta los municipios PDET y los priorizados por las UTT1</p>	<p>Circuitos cortos realizados</p>	<p>45</p>	<p>0%</p>	<p>En el mes de marzo no se reporta avance físico al indicador, sin embargo como actividades de gestión, se informan las acciones adelantadas para dar cumplimiento y ejecución a la meta establecida: -5, 12 y 19 de marzo de 2021 se adelantaron jornadas de trabajo donde se construyen la agenda y procesos de articulación interinstitucional con Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con su programa el Campo Emprende, UAEOS, Prosperidad Social, Ejercito Nacional, USAID, SENA y ADR; para la planeación e implementación de Mercados Campesinos en el territorio nacional con agenda en común. -Marzo 9 y 11 de 2021 Se desarrollo la FASE 2 de la estrategia de compras públicas locales: Socialización y conformación de la Mesa técnica en los territorios con Gobernaciones, Alcaldías y sus secretarías de Educación y Agricultura , Cámara de Comercio, SENA, UAEOS, ICBF y ADR. -Marzo 23,24,25 y 26 de 2021 Se desarrollo la FASE 3 de la estrategia de compras públicas locales : Socialización de la estrategia de compras locales y preparación a la oferta (productores) y la demanda (operadores) en los territorios : Se realiza una</p>

				<p>agenda Institucional : INVIMA ,UAEOS, ICBF,MEN,ADR,entre otros. - Se adelantan reuniones en el proceso de articulación interinstitucional se programó una Agro feria denominada “Expo Alternativas Empresariales” a realizarse el próximo 9 y 10 de abril de 2021 en Espinal – Tolima, además se realizará un Foro donde presentaron nuestro Modelo de Atención, Mercado Campesino y Rueda de Negocios Agroalimentaria.</p>
Planear, organizar e implementar los circuitos cortos de comercialización con los entes territoriales teniendo en cuenta los municipios PDET y los priorizados por las UTT2	Organizaciones participantes en el desarrollo de Circuitos cortos	396	0%	<p>En el mes de marzo no se reporta avance físico al indicador, sin embargo como actividades de gestión, se informan las acciones adelantadas para dar cumplimiento y ejecución a la meta establecida: -5, 12 y 19 de marzo de 2021 se adelantaron jornadas de trabajo donde se construyen la agenda y procesos de articulación interinstitucional con Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con su programa el Campo Emprende, UAEOS, Prosperidad Social, Ejercito Nacional, USAID, SENA y ADR; para la planeación e implementación de Mercados Campesinos en el territorio nacional con agenda en común. -Marzo 9 y 11 de 2021 Se desarrollo la FASE 2 de la estrategia de compras públicas locales: Socialización y conformación de la Mesa técnica en los territorios con Gobernaciones, Alcaldías y sus secretarías de Educación y Agricultura , Cámara de Comercio, SENA, UAEOS, ICBF y ADR. -Marzo 23,24,25 y 26 de 2021 Se desarrollo la FASE 3 de la estrategia de compras públicas locales : Socialización de la estrategia de compras locales y preparación a la oferta (productores) y la demanda (operadores) en los territorios : Se realiza una agenda Institucional : INVIMA ,UAEOS,</p>

				ICBF,MEN,ADR,entre otros. - Se adelantan reuniones en el proceso de articulación interinstitucional se programó una Agro feria denominada "Expo Alternativas Empresariales" a realizarse el próximo 9 y 10 de abril de 2021 en Espinal – Tolima, además se realizará un Foro donde presentaron nuestro Modelo de Atención, Mercado Campesino y Rueda de Negocios Agroalimentaria.
Planear, organizar e implementar los circuitos cortos de comercialización con los entes territoriales teniendo en cuenta los municipios PDET y los priorizados por las UTT3	Municipios con circuitos cortos de comercialización fortalecidos	39	0%	5, 12 y 19 de marzo de 2021 se adelantaron jornadas de trabajo donde se construye la agenda y procesos de articulación interinstitucional con Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con su programa el Campo Emprende, JAEOS, Prosperidad Social, Ejército Nacional, USAID, SENA y ADR; para la planeación e implementación de Mercados Campesinos en el territorio nacional con agenda en común.
Promocionar, difundir y acompañar los circuitos cortos de comercialización a nivel nacional	Material audiovisual y publicitario para los circuitos cortos de comercialización realizados	45	0%	El 5, 12 y 19 de marzo de 2021 se adelantaron jornadas de trabajo donde se construye la agenda y procesos de articulación interinstitucional con Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con su programa el Campo Emprende, JAEOS, Prosperidad Social, Ejército Nacional, USAID, SENA y ADR; para la planeación e implementación de Mercados Campesinos en el territorio nacional con agenda en común.
Gestionar y articular con la Dirección de Activos Productivos la identificación de beneficiarios a través de los PIDAR aprobados y cofinanciados (en ejecución y por ejecutar) en el marco de la estrategia de Agricultura por Contrato	Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato, a través de los PIDAR aprobados y cofinanciados	11.903	9%	En el mes de marzo se reporta al indicador de AXC mediante mediante PIDAR, 555 productores con la firma de 5 acuerdos comerciales por un valor de \$ 89, 2 millones en los departamentos de Nariño, Córdoba, Antioquia y Risaralda.

Realizar seguimiento e identificar productores con acuerdos comerciales suscritos en el marco del cumplimiento de la ley 2046 de 2020 (Compras Públicas Locales Agroalimentarias) y Ruedas de Negocio Agroalimentarias Privadas	Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato, en el marco del cumplimiento de la ley 2046 de 2020 y Ruedas de Negocio Agroalimentarias Privadas	2.597	0%	En el mes de marzo no se reporten avances cuantitativos de ejecución, el enfoque se dio a actividades de planeación para la ejecución del plan de acción de la vigencia 2021
Gestionar e identificar productores con acuerdos comerciales suscritos beneficiados con las Asignación de Códigos de Barra	Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato, beneficiados con las Asignación de Códigos de Barra	3.000	17%	En el mes de marzo se reporta al indicador de AXC mediante asignación de códigos de barra, 291 productores con la firma de 6 acuerdos comerciales por un valor de \$ 28,3 millones en los departamentos de Antioquia, Córdoba, Cundinamarca, Huila y Magdalena.
Gestionar, identificar y acompañar productores con acuerdos comerciales suscritos a través de encadenamientos comerciales	Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato, a través de encadenamientos comerciales	3.000	38%	En el mes de marzo no se reporten avances cuantitativos de ejecución, el enfoque se dio a actividades de planeación para la ejecución del plan de acción de la vigencia 2021.
Realizar seguimiento e identificar productores con acuerdos comerciales suscritos en el marco de la estrategia de Mercados Campesinos	Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato, a través de mercados campesinos	3.000	0%	En el mes de marzo no se reporten avances cuantitativos de ejecución, el enfoque se dio a actividades de planeación para la ejecución del plan de acción de la vigencia 2021.

<p>Gestionar e identificar productores con acuerdos comerciales suscitos a través de la implementación de estrategias de intervención comercial con servicios especializados en el marco de la estrategia de Agricultura por Contrato</p>	<p>Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato, a través de la implementación de estrategias de intervención comercial con servicios especializados</p>	<p>3.000</p>	<p>0%</p>	<p>En el mes de febrero no se realizaron actividades que reporten avances cuantitativos de ejecución, el enfoque se dio a actividades de planeación para la ejecución del plan de acción de la vigencia 2021.</p>
<p>Gestionar y articular con la Dirección de Asistencia Técnica la identificación de beneficiarios a través del Servicio Público de Extensión Agropecuaria en el marco de la estrategia de Agricultura por Contrato</p>	<p>Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato, beneficiarios del Servicio Público de Extensión Agropecuaria</p>	<p>6.500</p>	<p>0%</p>	<p>En el mes de marzo no se reporten avances cuantitativos de ejecución, el enfoque se dio a actividades de planeación para la ejecución del plan de acción de la vigencia 2021.</p>
<p>Realizar la transferencia del modelo de atención y prestación de Servicios de apoyo a la Comercialización a través del servicio de extensión agropecuaria y otros espacios interinstitucionales</p>	<p>Entes territoriales con Transferencias realizadas</p>	<p>60</p>	<p>12%</p>	<p>*24/02/2021- Transferencia del Modelo de Atención y Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización, con énfasis en Ruedas de Negocios Agroalimentarias, factor de calidad de comercialización a EPSEAS. * 05/03/2021 - UTT 11 Transferencia del Modelo de Atención de Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización a la Pastoral Social de Florencia para los productores campesinos que asisten a la escuela campesina de saberes amazónicos del módulo de generación de ingresos. *09/03/2021 Transferencia del Modelo de Atención y Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización, con énfasis en circuitos cortos de comercialización a los asistentes a los talleres de fortalecimiento de capacidades técnicas a entidades de orden nacional y territorial para la</p>

			<p>implementación de las compras públicas locales y mercados campesinos a nivel nacional.</p> <p>*11/03/2021 Transferencia del Modelo de Atención y Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización, con énfasis en circuitos cortos de comercialización a los asistentes a los talleres de fortalecimiento de capacidades técnicas a entidades de orden nacional y territorial para la implementación de las compras públicas locales y mercados campesinos a nivel nacional.</p> <p>*16/03/2021-UTT 4 Dialogo de Compras Públicas y Transferencia del Modelo de Atención y Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización – Énfasis en Circuitos Cortos de Comercialización para el departamento de Norte de Santander.</p> <p>*19/03/2021-UTT 5 Transferencia del Modelo de Atención y Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización, con énfasis en circuitos cortos de comercialización a los asistentes a los talleres de fortalecimiento de capacidades técnicas a entidades de orden nacional y territorial para la implementación de las compras públicas locales y mercados campesinos en el departamento de Antioquia.</p> <p>* 23/03/2021 Transferencia del Modelo de Atención y Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización, con énfasis en circuitos cortos de comercialización a los asistentes a los talleres de fortalecimiento de capacidades técnicas a entidades de orden nacional y territorial para la implementación de las compras públicas locales y mercados campesinos a nivel nacional.</p>
--	--	--	--

Realizar la transferencia del modelo de atención y prestación de Servicios de apoyo a la Comercialización a entes privados del sector agropecuario	Transferencias realizadas a entes privados del sector agropecuario	3	0%	En el mes de febrero no se reporta avance cuantitativo a este indicador, sin embargo se adelantaron actividades y acercamientos con entidades privadas como la Red ADELCO y CFA, con el fin de presentar la oferta misional de la Dirección de Comercialización y buscar alianzas que permitan el fortalecimiento comercial de las organizaciones.
Identificar y visibilizar las experiencias exitosas de las organizaciones en el territorio nacional que hayan participado en las estrategias del modelo de atención y prestación de Servicios de apoyo a la Comercialización, a través de los medios de comunicación digitales de la ADR y espacios de experiencias comerciales	Experiencias de organizaciones divulgadas	13	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar espacios de intercambio de experiencias comerciales en territorios de aprendizaje con la participación de organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios	Organizaciones participantes en los espacios de experiencias comerciales exitosas	20	0%	En el mes de marzo no se reporten avances cuantitativos de ejecución, el enfoque se dio a actividades de planeación para la ejecución del plan de acción de la vigencia 2021.
Identificar y actualizar base de oferta nacional de organizaciones intervenidas por ADR.	*Base de datos de agentes comerciales. *Base de datos de oferta nacional.	2	0%	En el mes de marzo no se reporten avances cuantitativos de ejecución, el enfoque se dio a actividades de planeación para la ejecución del plan de acción de la vigencia 2021.
Identificar en articulación con la UTT las organizaciones a participar en taller de uso y apropiación de las herramientas con énfasis comercial y realizar la caracterización de cada una.	*Base de datos de los productores identificados diligenciada.	1	0%	En el mes de marzo no se reporten avances cuantitativos de ejecución, el enfoque se dio a actividades de planeación para la ejecución del plan de acción de la vigencia 2021.

Realizar el acompañamiento y asesoría en las actividades de logística, operación y evaluación en el taller de uso y apropiación de las herramientas con énfasis comercial.1	Talleres realizados con los soportes correspondientes.	8	0%	En el mes de marzo no se reporten avances cuantitativos de ejecución, el enfoque se dio a actividades de planeación para la ejecución del plan de acción de la vigencia 2021.
Realizar el acompañamiento y asesoría en las actividades de logística, operación y evaluación en el taller de uso y apropiación de las herramientas con énfasis comercial.2	Productores con transferencia de conocimiento comercial (Informe o acta con el listado de asistencia de los productores participantes de los talleres)	208	0%	En el mes de marzo no se reporten avances cuantitativos de ejecución, el enfoque se dio a actividades de planeación para la ejecución del plan de acción de la vigencia 2021.
Presentación y aprobación ante el Consejo Directivo de la asignación, distribución de recursos 2021	Distribución de recursos PIDAR aprobados	1	100%	La meta de este indicador se cumplió en el mes de febrero de 2021.
Criterios de calificación y priorización	Criterios de calificación elaborados	100	100%	Se expide el acuerdo 005 del 26 de marzo de 2021 por el cual se definen los Criterios de Calificación y Priorización de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial - PIDAR para la vigencia 2021
Evaluación de los PIDAR para determinar su viabilidad	PIDAR evaluados	109	1%	Se adelantó la evaluación de un (1) PIDAR correspondiente al BP 1899
Calificación de PIDAR para priorizar su cofinanciación	PIDAR calificados	86	1%	Para el mes de marzo se llevó a cabo la calificación del proyecto BP 1899
Cofinanciación de los PIDAR viabilizados y calificados	PIDAR cofinanciados	86	0%	No se cofinanciaron PIDAR
Realizar monitoreo bimestral a todos los proyectos.	Informes de seguimiento y control	298	8%	En el mes de marzo, se realizó el monitoreo y seguimiento a 12 proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural - PIDAR correspondientes a los proyectos identificados con las Resoluciones No.155, 009, 107, 244, 120, 1264, 1221, 110, 240, 260, 565 y 496. Asimismo, se realizó seguimiento a 3 proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural, correspondientes a las Resoluciones No 799, 108 y 271.

Realizar seguimiento PIDAR (2 visitas a cada proyecto en la vigencia 2021)	Informes de seguimiento y control	298	8%	En el mes de marzo, se realizó el monitoreo y seguimiento a 12 proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural - PIDAR correspondientes a los proyectos identificados con las Resoluciones No.155, 009, 107, 244, 120, 1264, 1221, 110, 240, 260, 565 y 496. Asimismo, se realizó seguimiento a 3 proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural, correspondientes a las Resoluciones No 799, 108 y 271.
Realizar las sustituciones de beneficiarios postulados, a solicitud del MADR y/o FIDUAGRARIA.	Sustituciones realizadas	671	4%	Se realizaron 27 sustituciones en los departamentos del Cauca y Tolima, solicitudes requeridas por el Banco Agrario de Colombia.
Priorización de los perfiles de PIDAR para estructuración.	Mínimo 23 PIDAR priorizados	23	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Diagnóstico integral de los perfiles a estructurar.	Mínimo 23 PIDAR en diagnóstico	23	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Estructuración de los PIDAR	Mínimo 23 PIDAR estructurados	23	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Gestión de recursos para la cofinanciación de los PIDAR.*	Mínimo 23 PIDAR gestionados con fuentes externas	23	40%	El avance numérico reportado corresponde al total de aliados estratégicos contactados y con los cuales se adelantan gestiones para cofinanciar PIDAR.
Ajuste de los proyectos en la metodología dispuesta para su presentación a la fuente de financiación.	Mínimo 23 PIDAR gestionados con fuentes externas	0	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar encuentros territoriales - (Oferta institucional, promoción y sensibilización)	Encuentros territoriales realizados (13)	1.274	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar mesas técnicas (oferta institucional, promoción y sensibilización y capacitación en desarrollo de capacidades específicas). Se realizará 1 mesa técnica con énfasis en atención diferencial, y se incluye la mesa técnica con participación de APC metodología COL-COL	Mesas técnicas realizadas (11)	1.274	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.

Realizar cohortes de cinco sesiones - Estrategia SOMOS (apoyo a la formalización) cada cohorte cierra con una feria de facilitación a la formalización	Cohortes realizadas (5)	5	0%	Se avanzó con las estrategias de fomento asociativo (Encuentros Territoriales y Mesas Técnicas de Fomento) para identificar la iniciativas asociativas de los productores interesados en conformar nuevas organizaciones. Las evidencias de las estrategias desarrolladas se pueden validar en los indicadores respectivos.
Realizar ruedas territoriales de participación (promoción a la participación a las instancias de participación CONSEA y CMDR)	Ruedas territoriales realizadas (4)	4	0%	Se encuentra en curso el proceso de contratación del operador logístico, bajo licitación pública LP 022021, para la presentación de los servicios requeridos para el desarrollo de las ruedas territoriales.
Priorizar las organizaciones beneficiarias y potenciales beneficiarias de la cofinanciación de PIDAR	Esquemas asociativos fortalecidos	144	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Adelantar el alistamiento remoto de las organizaciones priorizadas	Esquemas asociativos fortalecidos	144	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar el diagnóstico participativo	Esquemas asociativos fortalecidos	144	21%	Se realizaron siete (7) diagnósticos participativos con organizaciones priorizada en los departamentos de Boyacá (ASOGABEL, ASOADCER, ASPAQH, COOPSERAGRO, ASOPALEVENT y ASOPAPS) y Sucre (ASOPROCAR).
Formular y desplegar los planes de fortalecimiento asociativo	Esquemas asociativos fortalecidos	144	21%	Se formularon siete (7) planes de fortalecimiento asociativo con organizaciones priorizadas en los departamentos de Boyacá (ASOGABEL, ASOADCER, ASPAQH, COOPSERAGRO, ASOPALEVENT y ASOPAPS) y Sucre (ASOPROCAR)
Realizar la fiscalización de Empresas Comunitarias	Esquemas asociativos fortalecidos	144	0%	Se continuó con la conformación de los equipos de trabajo y planeación de actividades para adelantar la fiscalización de las empresas comunitarias priorizadas.

Realizar un encuentro de intercambio de experiencias	CONECTA realizados	1	0%	Se inició con la ejecución de las etapas correspondientes a la Fase I del fortalecimiento asociativo, esto es alistamientos organizacionales asociativos, diagnósticos participativos y formulación de planes de fortalecimiento, necesaria para el desarrollo de la Fase II (Conecta) con las organizaciones fortalecidas. Las evidencias de los alistamientos, diagnósticos y planes formulados se pueden validar en los indicadores respectivos.
Revisar e implementar lineamientos jurídicos para los procesos de contratación de PIDAR bajo el modelo de ejecución directa.	Lineamientos técnicos construidos	100	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar acompañamiento en el proceso precontractual, contractual y ejecución de los PIDAR bajo el modelo de ejecución directa	PIDAR de ejecución directa acompañados en los procesos precontractual, contractual y ejecución	100	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.

Fuente: Cifras Isolución. Enero – Marzo 2021

En promedio, los 130 indicadores del objetivo estratégico 1, alcanzaron un avance del 8,4% de cumplimiento.

**Tabla 4. Avances indicadores Objetivo Estratégico 2**

2. Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria.					
Indicador	Producto	Meta	%Avance cuantitativo	Avance Cualitativo	0 %
Articular con las Secretarías de Agricultura departamentales y/o entes territoriales de Vaupés, Guaviare, Amazonas y La Guajira la formulación del PDEA.	32 Secretarías de Agricultura Departamental, acompañadas técnicamente	32	0%	Según información suministrada por el delegado de la UTT 13 (Carlos Omeara) para el presente periodo se han efectuado reuniones con la Secretaria de Agricultura Departamental encaminadas a la formulación del PDEA Amazonas. En Vaupés no se presentan avances y el departamento de La Guajira el delegado para dicha UTT (Edith Monroy) informa que se da continuidad al proceso de acompañamiento para presentar ante la asamblea el documento final de formulación del PDEA.	
Estructurar e implementar el plan de trabajo para la planeación, formulación y seguimiento del PDEA.	Plan de Trabajo Departamental	32	0%	De acuerdo con la información suministrada por el delegado de la UTT 13 (Carlos Omeara), no se reportan avances sobre dicha actividad	
Diseñar estrategias de articulación con los actores del subsistema para fortalecer el servicio público de extensión agropecuaria (Extensionismo con universidades, educación económica y financiera tanto para extensionistas como para productores, mesas agroclimáticas, entre otras)	Estrategia de articulación diseñada	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.	

<p>Gestionar y articular la acciones orientadas a la administración del Fondo de Extensión Agropecuaria</p>	<p>Informe de las actividades llevadas acabo durante la puesta en marcha del Manual Operativo del Fondo</p>	<p>2</p>	<p>0%</p>	<p>De acuerdo con la información suministrada por el director de la dirección de innovación, desarrollo tecnológico y protección sanitaria del Ministerio de Agricultura el manual operativo del fondo de extensión agropecuaria aún se encuentra en construcción, por lo tanto las acciones de administración de dicho fondo iniciaran su ejecución una vez dicho manual sea entregado a la Agencia de Desarrollo Rural - ADR</p>
<p>Realizar seguimiento a la prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria a nivel territorial y nacional. **</p>	<p>Informe de Seguimiento a la prestación del servicio a las EPSEA que se encuentran ejecutando proyectos de extensión</p>	<p>2</p>	<p>0%</p>	<p>A la fecha no se ha efectuado la prestación del servicio con los recursos de la vigencia 2021</p>
<p>Realizar y reportar informes de seguimiento de la implementacion del servicio en territorio. **</p>	<p>Informes de Seguimiento implementacion del servicio en territorio elaborados</p>	<p>1</p>	<p>0%</p>	<p>A la fecha no se ha efectuado los informes de seguimiento con los recursos de la vigencia 2021, sin embargo, la dirección continua el seguimiento a la prestación a los contratos adjudicados en la vigencia 2020.</p>
<p>Realizar seguimiento a la prestación en los departamentos de Boyacá, Antioquia y Magdalena con recursos de vigencias anteriores.</p>	<p>Informes de Seguimiento implementacion del servicio vigencias anteriores elaborados</p>	<p>3</p>	<p>0%</p>	<p>El seguimiento efectuado a la EPSEA Agropaz por Colombia a la fecha arroja un posible incumplimiento, una vez se emita el documento jurídico pertinente, se reportará de manera oportuna. De igual manera se reporta</p>

				que, para los departamentos de Antioquia y Boyacá aún no se ha efectuado el proceso de licitación correspondiente que permita dar un reporte efectivo a la presente actividad.
Estructurar el proceso sancionatorio de los usuarios del Servicio Público de Extensión Agropecuaria	Informe de aplicabilidad del seguimiento de lo que trata el art. 4 de la Ley SNIA	1	0%	A la fecha se está estructurando el proyecto del proceso sancionatorio de los usuarios del Servicio Público de Extensión Agropecuaria, una vez se apruebe dicha estrategia se reportará de manera oportuna
Estructurar el procedimiento para la prestación, habilitación, seguimiento y evaluación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria integral y especializado	Procedimiento Aprobado	1	0%	A la fecha para el presente periodo se encuentra en actualización el procedimiento de las entidades que aspiran habilitarse como EPSEAs.
Definir la estrategia para identificar los departamentos a intervenir con cofinanciación 1:1	Estrategia de identificación elaborada	1	0%	Para el presente periodo se ofició a las 29 gobernaciones que hoy cuentan con Plan de Extensión Agropecuaria, presentando la estrategia e invitándolos a participar en ella, de igual manera se efectuó la misma invitación a los 5 gremios constituidos
Formular los proyectos de extensión agropecuaria en los departamentos propuestos a intervenir con la estrategia 1:1	Proyectos estrategia 1:1 formulados	1	0%	Se han recibido 6 proyectos por parte de las gobernaciones los cuales se encuentran en proceso de revisión por los profesionales del área
Cofinanciar 1:1 de usuarios con los departamentos.	Informes de seguimiento estrategia 1:1 elaborados	1	0%	A la fecha no se ha efectuado procesos

				de cofinanciación en el territorio nacional
Formular los proyectos de Extensión Agropecuaria con la estrategia de créditos LEC+ Extensión agropecuaria asociados a los proyectos productivos.	Proyectos estrategia de créditos LEC+Extensión agropecuaria formulados	1	0%	Para el presente periodo se efectuaron las diferentes mesas técnicas que permitan implementar dicha estrategia, la cual aún no se consolida, una vez se consolide dicha estrategia se reportaran los avances de manera oportuna
Implementar el Servicio Público de Extensión Agropecuaria a través de créditos LEC: 27% ADR	Informes de seguimiento estrategia créditos LEC+Extensión agropecuaria elaborados	1	0%	Para el presente periodo se efectuaron las diferentes mesas técnicas que permitan implementar dicha estrategia, la cual aún no se consolida, una vez se consolide dicha estrategia se reportaran los avances de manera oportuna
Formular los proyectos de extensión agropecuaria digital para las líneas de Ganadería Doble Propósito, plátano y caña panelera en 16 departamentos	Proyectos de extensión agropecuaria digital formulados	1	0%	Para el presente periodo se actualizó el proyecto de inversión Fortalecimiento a la Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria teniendo en cuenta la estrategia de prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria Digital para las cadenas productivas de Ganadería, Plátano y Caña Panelera, a la fecha se encuentra en el DNP con el fin de surtir con los controles posteriores de viabilidad técnica

				requeridos para la implementación en el territorio.
Implementar el Servicio Público de Extensión Agropecuaria Digital (métodos de extensión masivos)	Informes de seguimiento de extensión agropecuaria digital elaborados	1	0%	Para el presente periodo se actualizó el proyecto de inversión Fortalecimiento a la Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria teniendo en cuenta la estrategia de prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria Digital para las cadenas productivas de Ganadería, Plátano y Caña Panelera, a la fecha se encuentra en el DNP con el fin de surtir con los controles posteriores de viabilidad técnica requeridos para la implementación en el territorio.
Formular los proyectos de extensión agropecuaria especializada en Ganadería (FAO)	Proyectos de extensión agropecuaria especializada formulados	1	0%	A la fecha la estrategia se encuentra en proceso de consolidación por lo tanto una vez se tenga estructurada se reportarán los avances de manera oportuna
Implementar el servicio público de extensión agropecuaria especializado a través de un proyecto de Extensión en Ganadería (FAO)	Informes de seguimiento de extensión agropecuaria especializada	1	0%	En el presente periodo se encuentra en proceso de construcción
Estructurar los estudios previos y/o términos de referencia del proceso precontractual.	Estudios Previos Finales	1	0%	A la fecha no se tiene avances a la presente actividad
Adelantar el proceso contractual para la prestación del servicio público de Extensión Agropecuaria.	Informe de proceso de licitación finalizado	1	0%	A la fecha no se tiene avances a la presente actividad

Actualizar el plan de capacitación en Extensión Agropecuaria	Informes de las mesas de trabajo con el SENA en el marco de los cursosos en extnsión y NCL	1	0%	Se definió el perfil de la extensionista agropecuaria y está pendiente su aprobación para ser incluido en la Clasificación Nacional de Ocupaciones C.N.O, del SENA
Estructurar los estudios previos y/o términos de referencia del proceso precontractual para implementar el modelo de capacitación en Extensión Agropecuaria a nivel nacional	Estudios Previos elaborados	1	0%	A la fecha no se tiene avances a la presente actividad
Adelantar el proceso contractual e implementar el modelo de capacitación en Extensión Agropecuaria.1	Departamentos capacitados en extensión agropecuaria	32	0%	A la fecha no se tiene avances a la presente actividad
Adelantar el proceso contractual e implementar el modelo de capacitación en Extensión Agropecuaria.2	Cursos en extensión agropecuaria por departamento realizados	79	0%	A la fecha no se tiene avances a la presente actividad
Realizar el seguimiento al modelo de capacitación desde nivel nacional y territorial.	Informe de Seguimiento al modelo de capacitación realizados en el territorio	1	0%	Una vez se implemente el servicio en el territorio se efectuará el seguimiento al modelo.
Realizar y reportar informes de seguimiento del modelo de capacitación en territorio.	Infomes de seguimiento a la implementación	79	0%	Una vez se implemente el servicio en el territorio se efectuará el seguimiento al modelo.
Revisar y definir el nuevo procedimiento de habilitación y seguimiento de EPSEA	Procedimiento de habilitación y seguimiento elaborado	2	0%	En el presente periodo se realizó la proyección del procedimiento de Habilitación de las EPSEA v2 el cual está cargado en ISOLUCIÓN para la respectiva revisión del Dr. Eduardo Carlos y posterior aprobación de la Dra. Ana Cristina y así continuar con los tramites respectivos y se espera sea avalado por el comité de gestión y desempeño el cual

				tendrá sesión el próximo 9 de abril.
Evaluar las solicitudes de EPSEA de acuerdo con el número de solicitudes radicadas.	Entidades Prestadoras del Servicio Público de Extensión Agropecuaria Habilitadas	1	0%	Una vez en firme el procedimiento descrito en la subactividad anterior se procederá a evaluar las solicitudes de habilitación de Epsea
Solicitar las subsanaciones en la fase de evaluación cuando se requiera.	Informe de Seguimiento a las EPSEA elaborado	1	0%	Una vez en firme el procedimiento descrito en la subactividad anterior se procederá a evaluar las solicitudes de habilitación de Epsea
Habilitar las EPSEA que cumplieron con los requisitos establecidos en la normatividad legal vigente a través del respectivo acto administrativo.	Acto administrativo de EPSEAS habilitadas	120	0%	Una vez en firme el procedimiento de seguimiento se procederá a evaluar las solicitudes de habilitación de Epsea
Realizar seguimiento a las EPSEA habilitadas en la vigencia inmediatamente anterior.	Informe de Seguimiento de las EPSEAS habilitadas en la vigencia anterior elaborado	1	0%	Una vez en firme el procedimiento descrito en la subactividad anterior se procederá a evaluar las solicitudes de habilitación de Epsea
Implementar el proceso sancionatorio de los Entidades Prestadoras del Servicio Público de Extensión Agropecuaria	Informe de implementación del reglamento sancionatorio	1	0%	Flujograma de procedimiento establecido y listo para pasar a aprobación sin embargo se está revisando la obligatoriedad de presentar un proyecto de ley por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural ante el legislativo para establecer un baremo temporal en las sanciones contempladas en la Ley 1876 de 2017.

Capacitar al personal del nivel central y las UTT sobre el procedimiento de habilitación de EPSEA	Informe de UTT capacitadas	52	0%	Una vez en firme el procedimiento descrito en la subactividad anterior se procederá a evaluar las solicitudes de habilitación de Epsea
---	----------------------------	----	----	--

Fuente: Cifras Isolución. Enero – Marzo 2021

El objetivo 2 no registró avance para el primer trimestre del año, en sus 33 indicadores.

### Línea Estratégica 2: Optimización del servicio público de adecuación de tierras

Esta Línea Estratégica reporta un avance del 5,5% en su objetivo estratégico 3 “Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras”, lo anterior considerando que hay indicadores que tienen un comportamiento constante (a menos que se deje de realizar la actividad) y otros que dependen de procesos contractuales, que por el monto y las especificidad técnica, se demora la adjudicación de los mismos, en la Tabla 5, se presentan los avances del I trimestre:

**Tabla 5. Avances indicadores Objetivo Estratégico 3**

3: Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras.					
Indicador	Producto	Meta	%Avance cuantitativo	Avance Cualitativo	5,48%
Elaborar estudios preinversión para esquemas de transacción para financiación con capital privado (Ranchería – Triángulo)1	Estudios preinversión para esquemas de transacción para financiación con capital privado elaborados	1	0%	En proceso de firma de los estudios previos por parte de la Vicepresidente de Integración Productiva (E) para contrato derivado I, del Convenio 802-2020, cuyo objeto será ejecución de estudios de preinversión para esquemas de transacción para financiación con capital privado en los proyectos Ranchería y Triángulo del Tolima.	

Elaborar estudios preinversión para esquemas de transacción para financiación con capital privado (Ranchería – Triángulo)2	Estudios preinversión para esquemas de transacción para financiación con capital privado elaborados	1	0%	En proceso de firma de los estudios previos por parte de la Vicepresidente de Integración Productiva (E) para contrato derivado I, del Convenio 802-2020, cuyo objeto será ejecución de estudios de preinversión para esquemas de transacción para financiación con capital privado en los proyectos Ranchería y Triángulo del Tolima.
Elaborar estudios de identificación para nuevos proyectos de adecuación de tierras	Estudios Identificación elaborados	200	0%	No se registra avance en la actividad
Ejecutar supervisión para actualización estudios factibilidad Proyectos Estratégicos Ranchería, Triángulo y Tesalia.	Actualización factibilidad Proyectos Estratégicos entregados	44730	0%	Los estudios del proyecto Ranchería se iniciaron el 25 de marzo 2021, con un plazo total de ejecución de 14 meses.  El proyecto Triángulo del Tolima, se encuentran en proceso de revisión y aprobación de hojas de vida, para poder dar inicio a los trabajos.
Ejecutar supervisión para entregas de estudios factibilidad y diseños detallados pequeña escala (U. Nacional – Findeter)	Estudios factibilidad y diseños detallados pequeña escala entregados	7175	0%	En los proyectos que adelanta la Universidad Nacional – Sede Medellín, se está ejecutando la fase de diseños detallados y se han recibido para revisión ciento sesenta y nueve (169) informes de las diferentes temáticas, los cuales se encuentran pendiente de revisión por parte de la ADR.  Los proyectos ejecutados a través de FINDETER, los consultores de los Grupos 1 y 3, elaboraron los informes de los componentes de los estudios básicos, los cuales están siendo objeto de revisión por parte de la interventoría. El Grupo 2, elaboró los

				informes de identificación, los cuales están en revisión por la interventoría. Discal, se encuentra en ajustes de los informes de diseño y Teatinos, inició la fase de diseños el 22 de febrero de 2021. Avance del 61%.
Realizar revisión de proyectos de adecuación de tierras presentados por personas naturales y jurídicas externas	Proyectos revisados con concepto elaborado	17	0%	No se presenta avance en la actividad.
Elaborar conceptos de revisión de proyectos de adecuación de tierras presentados por personas naturales y jurídicas externas	Proyectos revisados con concepto elaborado	17	0%	No se presenta avance en la actividad.
Elaborar Justificación Técnica - Económica de solicitud de vigencia futura construcción Distrito San Juan - Proyecto Ranchería y Tesalia - Paicol	Justificación Técnica - Económica de solicitud de vigencia futura construcción Distrito San Juan - Proyecto Ranchería y Tesalia Paicol Elaborada	1	0%	La justificación técnico - económica se realizará en el segundo semestre del año, una vez se tengan resultados del presupuesto actualizado de los estudios y diseños de la fase de factibilidad del Distrito San Juan y Tesalia - Paicol.
Suscribir Acta Terminación obras protección contra inundaciones proyecto Tesalia - Paicol	Acta de terminación obras protección contra inundaciones proyecto Tesalia - Paicol suscrita	1	0%	Se continuaron las obras de recubrimiento de gaviones en concreto y construcción de gaviones, en el Proyecto Tesalia - Paicol, con un avance del 64.65%.
Reportar en sistemas de información distritos de ADT construidos con otras fuentes de recursos (SGR-SGP)	Reporte de distritos de ADT construidos con otras fuentes de recursos realizados	2	0%	La Dirección de Adecuación de Tierras consiguió base de datos de proyectos financiados con Sistema General de Regalías con el DNP, en la cual identificará proyectos de construcción de Distritos.
Gestionar financiación y/o cofinanciación de distritos de ADT con otras fuentes de recursos (SGR-SGP)	Distritos con trámite de financiación y/o cofinanciación realizados	1	0%	No se registra avance.
Elaborar Informe de supervisión obras protección contra inundaciones proyecto Tesalia - Paicol	Informe de supervisión obras protección contra inundaciones proyecto Tesalia - Paicol realizado	1	200%	Se elaboró informe de supervisión de las de obras protección contra inundaciones en ejecución en el Proyecto Tesalia - Paicol. Febrero - Marzo 2021.

<p>Suscribir y ejecutar contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes - obras de captación y abastecimiento</p>	<p>Contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes suscritos</p>	<p>2</p>	<p>0%</p> <p>Se avanzó en el proceso de socialización de la recuperación de la inversión establecida en la Ley 41 de 1993 ante las comunidades beneficiarias de los distritos priorizados para rehabilitar, en la presente vigencia. Igualmente, en la estructuración de los documentos técnicos que forman parte de los estudios previos para el proceso precontractual, que permitirá contratar las obras e interventoría.</p> <p>De otra parte, se redefinieron los distritos, propiedad de la ADR, para ser rehabilitados en esta vigencia: Río Frío, Aracataca, María La Baja, La Doctrina, Montería – Mocarí, Alto Chicamocha, Zulia, RUT, Disriego No. 2 y Lázaro Fonte.</p>
<p>Suscribir y ejecutar contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes - red de conducción</p>	<p>Contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes suscritos</p>	<p>2</p>	<p>0%</p> <p>Se avanzó en el proceso de socialización de la recuperación de la inversión establecida en la Ley 41 de 1993 ante las comunidades beneficiarias de los distritos priorizados para rehabilitar, en la presente vigencia. Igualmente, en la estructuración de los documentos técnicos que forman parte de los estudios previos para el proceso precontractual, que permitirá contratar las obras e interventoría.</p> <p>De otra parte, se redefinieron los distritos, propiedad de la ADR, para ser rehabilitados en esta vigencia: Río Frío, Aracataca, María La Baja, La Doctrina, Montería – Mocarí, Alto Chicamocha, Zulia, RUT, Disriego No. 2 y Lázaro Fonte.</p>

<p>Suscribir y ejecutar contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes - red de distribución</p>	<p>Contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes suscritos</p>	<p>2</p>	<p>0%</p> <p>Se avanzó en el proceso de socialización de la recuperación de la inversión establecida en la Ley 41 de 1993 ante las comunidades beneficiarias de los distritos priorizados para rehabilitar, en la presente vigencia. Igualmente, en la estructuración de los documentos técnicos que forman parte de los estudios previos para el proceso precontractual, que permitirá contratar las obras e interventoría.</p> <p>De otra parte, se redefinieron los distritos, propiedad de la ADR, para ser rehabilitados en esta vigencia: Río Frío, Aracataca, María La Baja, La Doctrina, Montería – Mocarí, Alto Chicamocha, Zulia, RUT, Disriego No. 2 y Lázaro Fonte.</p>
<p>Suscribir y ejecutar contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes - adecuación predial</p>	<p>Contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes suscritos</p>	<p>2</p>	<p>0%</p> <p>Se avanzó en el proceso de socialización de la recuperación de la inversión establecida en la Ley 41 de 1993 ante las comunidades beneficiarias de los distritos priorizados para rehabilitar, en la presente vigencia. Igualmente, en la estructuración de los documentos técnicos que forman parte de los estudios previos para el proceso precontractual, que permitirá contratar las obras e interventoría.</p> <p>De otra parte, se redefinieron los distritos, propiedad de la ADR, para ser rehabilitados en esta vigencia: Río Frío, Aracataca, María La Baja, La Doctrina, Montería – Mocarí, Alto Chicamocha, Zulia, RUT, Disriego No. 2 y Lázaro Fonte.</p>

<p>Suscribir y ejecutar contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes - red de drenaje</p>	<p>Contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes suscritos</p>	<p>2</p>	<p>0%</p> <p>Se avanzó en el proceso de socialización de la recuperación de la inversión establecida en la Ley 41 de 1993 ante las comunidades beneficiarias de los distritos priorizados para rehabilitar, en la presente vigencia. Igualmente, en la estructuración de los documentos técnicos que forman parte de los estudios previos para el proceso precontractual, que permitirá contratar las obras e interventoría.</p> <p>De otra parte, se redefinieron los distritos, propiedad de la ADR, para ser rehabilitados en esta vigencia: Río Frío, Aracataca, María La Baja, La Doctrina, Montería – Mocarí, Alto Chicamocha, Zulia, RUT, Disriego No. 2 y Lázaro Fonte.</p>
<p>Suscribir y ejecutar contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes - obras de protección contra inundaciones</p>	<p>Contratos para rehabilitar, complementar y/o modernizar Distritos existentes suscritos</p>	<p>2</p>	<p>0%</p> <p>Se avanzó en el proceso de socialización de la recuperación de la inversión establecida en la Ley 41 de 1993 ante las comunidades beneficiarias de los distritos priorizados para rehabilitar, en la presente vigencia. Igualmente, en la estructuración de los documentos técnicos que forman parte de los estudios previos para el proceso precontractual, que permitirá contratar las obras e interventoría.</p> <p>De otra parte, se redefinieron los distritos, propiedad de la ADR, para ser rehabilitados en esta vigencia: Río Frío, Aracataca, María La Baja, La Doctrina, Montería – Mocarí, Alto Chicamocha, Zulia, RUT, Disriego No. 2 y Lázaro Fonte.</p>

Ejecutar supervisión para entregas de obras de rehabilitación (certificación hectáreas – incluye obras vigencias anteriores)	Hectáreas certificadas entregadas	30094	69%	No hay avance en la actividad.
Realizar Capacitaciones Magistrales	Capacitaciones magistrales realizadas	4	50%	En el mes de marzo se realizaron dos (2) capacitaciones a las asociaciones de usuarios de distritos de adecuación de tierras ASUDRA (Norte de Santander), ASOLEBRIJA (Santander) y USOMARIALABAJA (Bolívar) sobre la presentación de informes de seguimiento a los contratos de Administración, Operación y Conservación.
Realizar Talleres y/o Foros	Talleres y/o foros realizados	2	0%	No hay avance en la actividad
Realizar Escuelas Campo	Escuelas campo realizadas	1	0%	Por la emergencia sanitaria del COVID 19 no se ha podido realizar la escuela de campo.
Supervisar contratos AOC de 9 Distritos con Asociaciones de Usuarios (Río Frio, Aracataca, Tucurínca, María La Baja, Zulía, Abrego, Lebrija, Alto Chicamocha, RUT)	Informes de supervisión contratos AOC elaborados	18	11%	Se elaboraron los informes de AOC de los siguientes distritos: 1) Informe Supervisión Bimestre Nov - Dic 2020 Distrito ABREGO. 2) Informe Supervisión Bimestre Nov - Dic 2020 Distrito TUCURINCA.
Ejecutar AOC Directa de 6 Distritos Córdoba-Atlántico-Putumayo (Montería-Mocarí, La Doctrina, Repelón, Santa Lucía, Manatí, Sibundoy)	Informes de AOC directa elaborados	12	17%	La ADR realiza la administración directa de los distritos de Repelón, Manatí, Santa Lucía, Montería - Mocarí y Valle de Sibundoy. Se elaboraron los informes del periodo enero a marzo de 2021 de los distritos La Doctrina y Montería - Mocarí en Córdoba.
Elaborar modelo de administración sostenible de Distritos propiedad del Estado	Modelo de administración sostenible elaborado	1	0%	No hay avance en la actividad
Suscribir acuerdo para conservación de canales del Distrito Montería - Mocarí con Alcaldía de Montería	Acuerdo para conservación de canales del Distrito Montería - Mocarí suscrito	12	0%	No hay avance en la actividad

Expedir Resoluciones presupuesto AOC Distritos	Resoluciones presupuesto AOC expedidas	12	8%	Se expidió la Resolución No. 037 del 05 de marzo de 2021, por la cual se aprueban presupuestos ordinarios de Administración, Operación y Conservación de los Distritos Repelón, Manatí y Santa Lucía, Atlántico
Suscribir contratos AOC (vigilancia, suministro insumos, maquinaria, mantenimiento bombas).	Contratos AOC Suscritos	4	25%	Se suscribió el Contrato No. 405-2021, cuyo objeto es: PRESTAR EL SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA, EN LAS SEDES Y DISTRITOS DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE LA AGENCIA DE DESARROLLO RURAL – ADR Y SEDES DE LA AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS – ANT.
Recaudar cartera de adecuación de tierras (ADT)	Recaudo de cartera realizado	202350 000	5%	Se reporta el recaudo de cartera por concepto de recuperación de inversiones, identificado durante el mes de febrero de 2021, por valor de \$6.435.981, para un total de \$10.865.785.
Realizar la facturación de tarifas del servicio público de ADT de Distritos Montería-Mocarí, La Doctrina, Repelón, Santa Lucía, Manatí (Resolución 821 de 2018)	Reporte de Distritos con facturación realizada	5	0%	No hay avance en la actividad, vigencia 2021, teniendo en cuenta que la facturación es semestral, por lo cual en el mes de julio de 2021 se expedirá y se hará el reporte de los distritos a los cuales se les facturó.
Realizar entrega de facturación del servicio público de ADT de Distritos Montería-Mocarí, La Doctrina, Repelón, Santa Lucía, Manatí (Resolución 821 de 2018)	Reporte de Distritos con entrega facturación realizada	5	0%	No hay avance en la actividad, teniendo en cuenta que la facturación es semestral, por lo cual en el mes de julio de 2021 se expedirá y se hará el reporte de los distritos a los cuales se les entregó.
Realizar cobro persuasivo del servicio público de ADT de Distritos Montería-Mocarí, La Doctrina, Repelón, Santa Lucía, Manatí	Reporte cobros persuasivos realizados	5	0%	No se registra avance en el indicador.

Elaborar y presentar plan operación parcial inicial proyecto Triángulo a ANLA y CORTOLIMA	Plan operación parcial proyecto Triángulo Tolima elaborado y presentado	1	0%	Realización de actividades enfocadas al cumplimiento del indicador: 1) Actualización inventario de tomas ilegales (potenciales usuarios operación parcial). 2) Elaboración de plano en planta con la ubicación de todas las tomas ilegales. 3) Entrega de informe por CONSORCIO CPT-LYDCO respecto a planteamiento operación parcial (limitaciones). 4) Socialización del Plan Agropecuario de CORPOICA por parte de AGROSAVIA con ADR, UTRITOL y Comunidad. 5) Inicio de la redacción del Plan Parcial de Operación.
Elaborar y presentar propuesta de regulación para cobro de agua cruda en bloque proyecto Río Ranchería a instancia competente	Propuesta cobro agua cruda bloque proyecto Río Ranchería elaborada y presentada	1	0%	No se registra avance en la actividad.
Suscribir Contratos de AOM Proyectos Estratégicos (AOM Ranchería-AOM Triángulo - Diagnóstico Tubería o Mantenimiento Infraestructura Tesalia-Paicol)	Contratos de AOM suscritos	3	0%	La Vicepresidencia de Gestión Contractual aprobó los Estudios Previos de la AOM de los Proyectos Estratégicos Ranchería y Triángulo y se publicaron los procesos (LP032021) y su interventoría (CM022021).
Realizar Visitas de acompañamiento y diagnóstico a distritos que prestan servicio público de ADT	Informe de visita y diagnóstico realizado	12	0%	No se registra avance en la actividad.
Elaborar reportes e informes sobre el servicio público de ADT solicitados por clientes externos e internos	Reportes e informes elaborados	4	75%	Se elaboró informe de gestión de la Dirección de Adecuación de Tierras durante el período del 26 de mayo de 2020 al 05 de marzo de 2021. Igualmente, sobre aporte a la reactivación económica e intervenciones en adecuación de tierras en diferentes departamentos.

Elaborar plan de Implementación Ley 2071 de 2020 - Alivios Financieros Distritos ADT	Plan implementación Ley 2071 de 2020 elaborada	1	0%	Se realizaron ajustes a la reglamentación de la implementación Ley 2071 de 2020 en distritos de adecuación de tierras de mediana y gran escala, propiedad de la ADR.
Elaborar reglamento para implementación del FONAT	Reglamento FONAT Elaborado	1	0%	Realización de ajustes a la propuesta de Decreto de Reglamentación del FONAT, según observaciones del MADR.
Implementar las acciones administrativas previstas en los planes de mejoramiento del servicio público de ADT	Reportes cumplimiento planes de mejoramiento elaborados	4	100%	Se efectuó seguimiento periódico de los Planes de Mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la República - Adecuación de Tierras, con corte a 31 de marzo de 2021.
Tramitar y expedir resoluciones de levantamiento de medidas cautelares de predios en distritos de ADT	Resoluciones expedidas	10	10%	Se expidió resolución 28 de 2021 de levantamiento de medida cautelar en el Distrito El Juncal, Huila.
Elaborar propuesta para sistemas de riego alternativos de ADT diferentes a Ley 41 de 1993 para ampliar cobertura	Propuesta sistemas de riego alternativos de ADT elaborada	1	0%	No se registra avance en la actividad.
Elaborar Informes Cumplimiento Fallo Judicial Distrito Chicamocha	Informe Cumplimiento Fallo Judicial Distrito Chicamocha elaborado	4	0%	Elaboración de insumo técnico con actualización del estado de avance, de acuerdo a las gestiones adelantadas por la Agencia de Desarrollo Rural – ADR, en aras del cumplimiento a las ordenes impartidas por el Tribunal Administrativo de Boyacá, en el acta de audiencia del 16 de septiembre - Acción Popular No. 150002331000-1999-02441-00.
Estructurar Proyectos PIDAR en Distritos de Adecuación de Tierras	Proyecto PIDAR estructurado en Distritos de Adecuación de Tierras	2	0%	No se registra avance en la actividad.
Fortalecer la imagen institucional de la Agencia de Desarrollo Rural1	Campañas internas de sentido de pertenencia ADR y la gestión del cambio realizadas	6	6700%	MARZO: se emitieron 02 campañas: Política de integridad; brigadas de emergencia.
Fortalecer la imagen institucional de la Agencia de Desarrollo Rural2	Informativo para entidades aliadas realizado	10	20%	ENERO, FEBRERO: no se efectuaron avances en relación a esta

				<p>actividad.</p> <p>MARZO: 02 boletines: Boletín Externo edición #1; Boletín Externo edición #2 enviado a entidades aliadas y gremios empresariales.</p>
Fortalecer la imagen institucional de la Agencia de Desarrollo Rural3	Video clips de noticias realizados	10	80%	<p>MARZO: se realizaron 05 clips de visita</p> <p>LA META DE ESTA ACTIVIDAD ES 100%</p>
Trámitar y/o expedir concepto de viabilidad de Conformación y legalización de las asociaciones de usuarios de proyectos o distritos de adecuación de tierras	Conceptos de viabilidad de conformación y legalización de asociaciones de usuarios elaborados	2	0%	<p>Se expidió la resolución de Personería Jurídica de la ASOCIACIÓN DE USUARIOS DEL DISTRITO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE PEQUEÑA ESCALA DE RANCHO-ANGOSTURA "ASORANCHOANGOSTURAS"</p>
Tramitar y/o expedir certificaciones de existencia y representación legal de asociaciones de usuarios de distritos de adecuación de tierras existentes	Respuestas y/o certificaciones de existencia y representación legal de asociaciones de usuarios elaborados	183	22%	<p>Se otorgó respuesta a 9 solicitudes de certificaciones de existencia y representación legal de asociaciones de usuarios de adecuación de tierras.</p>
Trámitar y/o expedir concepto de viabilidad de Reformas de estatutos de asociaciones de usuarios de distritos de adecuación de tierras existentes	Conceptos de viabilidad de reformas de estatutos de asociaciones de usuarios elaborados	15	7%	<p>Se otorgó respuesta a una (1) solicitudes de viabilidad de reforma de estatutos, presentada por USOCHICAMOCHA. Radicado No. 20213300011102 del 19/03/2021.</p>
Elaborar aspectos técnicos del manual de precios de referencia de mercado para el servicio público de ADT	Manual de precios de referencia de mercado para el servicio público de ADT elaborado	1	0%	<p>En definición la metodología para la elaboración del Manual de precios de referencia de mercado para el servicio público de ADT.</p>
Elaborar aspectos operativos del manual de precios de referencia de mercado para el servicio público de ADT	Manual de precios de referencia de mercado para el servicio público de ADT elaborado	1	0%	<p>En definición la metodología para la elaboración del Manual de precios de referencia de mercado para el servicio público de ADT.</p>
Elaborar aspectos de planeación del manual de precios de referencia de mercado para el servicio público de ADT	Manual de precios de referencia de mercado para el servicio público de ADT elaborado	1	0%	<p>En definición la metodología para la elaboración del Manual de precios de referencia de mercado para el servicio público de ADT.</p>

Fuente: Cifras Isolución. Enero – Marzo 2021

### Línea Estratégica 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales

La última Línea Estratégica está relacionada principalmente con temas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, tal y como se detalla a continuación:

**Tabla 5. Avances indicadores Objetivo Estratégico 4**

4. Consolidar el modelo de gestión para optimizar el desempeño institucional, la articulación interinstitucional y el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y humanos.					
Indicador	Producto	Meta	%Avance cuantitativo	Avance Cualitativo	28%
Realizar seguimiento y control a la metodología de gestión de proyectos de TI	Seguimiento de la metodología de gestión de proyectos de TI realizado	1	20%	Se exploró la metodología de gestión de proyectos SCRUM y se implementó desde el 9 de marzo la práctica de Daily meeting para el proyecto Dynamics, se generó un archivo compartido en el que se almacenan las actividades reportadas en la reunión diaria. Se realizó versión inicial del documento de arquitectura de solución del Banco de proyectos.	
Implementar la metodología de la estrategia de Uso y apropiación a los proyectos de TI	Metodología de la estrategia de Uso y apropiación a los proyectos de TI implementado	100%	20%	Se apoya la construcción de la presentación para el proceso de inducción de la ADR, en particular a las actividades desarrolladas por la OTI, en cada uno de sus procesos	

<p>Elaborar la metodología para la gestión de la seguridad informática</p>	<p>Metodología para la gestión de la seguridad informática elaborado</p>	<p>1</p>	<p>1%</p>	<p>se realizó la gestión para el proyecto de actualización de la política de seguridad de la información 2021 se deja documento firmado por la OTI , falta firma de presidencia. Se realizo apoyo para contestación de FURAG 2020</p>
<p>Implementar el plan de la política de Gobierno Digital para la ADR</p>	<p>Plan de la política de Gobierno Digital para la ADR implementada</p>	<p>1</p>	<p>20%</p>	<p>Desde la OTI se dio respuesta a las preguntas asignadas a la política de Gobierno Digital, relacionada con la gestión de la vigencia 2020. Cada pregunta evaluada cuenta con las evidencias de cumplimiento.</p>

Documentar el Plan de transformación digital de la ADR : Cumplimiento del Decreto 620 de 2020 y Directiva Presidencial 02 de 2019.	Plan de transformación digital de la ADR elaborado	1	20%	Se elaboró la propuesta de metamodelo de contenido para la arquitectura de solución para la ADR.
Definir la Arquitectura de TI de la ADR: Marco de referencia de Arquitectura Empresarial del Estado Colombiano.	Arquitectura de TI de la ADR elaborado	1	10%	Para este periodo no efectuaron actividades en este indicador
Adquirir nuevos servicios en la nube	Nuevos servicios en la nube adquiridos	100	1600%	Se revisó la directiva presidencial 03 y se trabajó en grupo con los ingenieros de la OTI, para revisar la aplicación a la plataforma en la nube de la ADR. Se realizó una sesión de trabajo conjunta con personal de Microsoft y Bext en revisión y reestructuración de la arquitectura de la nube pública y privada, con la finalidad de estos insumos reestructurar la infraestructura. Se realizó el despliegue de infraestructura en la nube (Azure) para instalación de la aplicación de Alivios Financieros, se carga token en plataforma de Microsoft Azure para

				que queden cargados nuevos créditos. Para este período (marzo 2021) se activaron 73 cuentas de correo electrónico que corresponden a los usuarios nuevos. Se agregó al filtro de correo no deseado de Exchange las cuentas reportadas por el CSIRT y colCERT de la policía. Se procedió con la activación de 75 cuentas en el Directorio Activo.
Adquirir Infraestructura Tecnológica (Renovación Antivirus, VPN, Licencias varias)	Infraestructura Tecnológica (Renovación Antivirus, VPN, Licencias varias) adquiridos	100	1600%	Se inicio el proceso de renovación del licenciamiento de antivirus para la plataforma tecnológica de la ADR. Igualmente se trabajó en la adquisición del licenciamiento de la de tres (3) licencias ADOBE CREATIVE CLOUD FOR TEAMS, la cuales serán asignadas por personal de la Oficina de comunicaciones de la ADR.
Dar soporte a los servicios tecnológicos ( Mesa de servicios)	Servicios tecnológicos ( Mesa de servicios) soportados	100	2200%	Se realizó la reinstalación del sistema operativo de servidor de interoperabilidad, se realizó configuración y replica de servidores a Azure para solucionar el incidente de conectividad sobre la plataforma, se realizó toma de Backup a servidor de campus virtual previo a cambio de integración con el directorio activo. Se realizó el cambio del los DNS de mediacommerce

				<p>a Huracán Electric, se crea el manual de administración de los DNS de la ADR. Finalmente se apoya y da solución a los requerimientos de los funcionarios y contratistas de la ADR solicitados a través de la mesa de servicio administrada por la OTI, entre otros: Las configuraciones pertinentes al incidente de conectividad, soporte a las aplicaciones como Orfeo, ULISES, IPDR, PDRET, Gestión de proyectos y Perfil de proyectos. Se realizó la solución a los requerimientos e incidentes presentados por funcionarios o contratistas a través de la mesa de servicio de la ADR en el mes de marzo de 2021.</p>
Adoptar IPV6: Cumplimiento a la Resolución 2710 de 2017.	IPV6: Cumplimiento a la Resolución 2710 de 2017 adoptados	75	0%	Para este período no efectuaron actividades en este indicador.
Implementar nuevos sistemas de información (POLÍTICA DE ADECUACIÓN DE TIERRAS 2018-2038)	Nuevos sistemas de información implementados (POLÍTICA DE ADECUACIÓN DE TIERRAS 2018-2038)	0	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.

Desarrollar nuevos sistemas de información ( Nuevos desarrollos sobre el banco de proyectos)	Nuevos sistemas de información desarrollados (Nuevos desarrollos sobre el banco de proyectos)	0	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Adquirir actualizaciones de sistemas de información existentes ( Gestión Documental)	Actualizaciones de sistemas de información existentes adquiridos ( Gestión Documental)	0	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Desarrollar actualizaciones de sistemas de información existentes ( Unificación del Mapa de Información ADR)	Actualizaciones de sistemas de información existentes desarrollados ( Unificación del Mapa de Información ADR)	0	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar el diagnóstico de las sedes a intervenir <sup>1</sup>	Sedes Adecuadas	3	0%	Se solicitó el día 15 de marzo a la oficina de comunicaciones la socialización del Formato priorización F-SAD-001)  El día 24 de marzo se envió correo a las Unidades Técnicas Territoriales, solicitándoles el formato de priorización a cada enlace de las UTT´s con el fin de compilar las necesidades de cada UTT
Gestionar permisos ante entidades competentes para realizar las intervenciones en las sedes priorizadas	Sedes Adecuadas	3	0%	Una vez se adjudique el contrato de Obra se realizarán las acciones ligadas a ésta subactividad para el indicador

Realizar el levantamiento de planos arquitectónicos de sedes priorizadas	Sedes Adecuadas	3	0%	Una vez sean intervenidas las sedes priorizadas por medio del contrato de Obra, se realizarán las acciones ligadas a ésta subactividad para el indicador
Realizar el proceso de contratación (persona natural y/o jurídica) para la realización de las obras civiles de adecuación de las sedes priorizadas.	Sedes Adecuadas	3	0%	Se encuentra en revisión los ítems para el inicio de los estudios previos del contrato de Obra.
Ejecución de las obras civiles de la adecuación de las sedes priorizadas (ejecución de contrato)	Sedes Adecuadas	3	0%	Una vez se adjudique el contrato de Obra se realizarán las acciones ligadas a ésta subactividad para el indicador
Realizar el proceso de contratación de interventoría al contrato de adecuación de las sedes priorizadas.	Sedes Adecuadas	3	0%	Una vez se adjudique el contrato de Obra se realizarán las acciones ligadas a ésta subactividad para el indicador
Ejecución de interventoría de las obras civiles de la adecuación de las sedes priorizadas (ejecución de contrato)	Sedes Adecuadas	3	0%	Una vez se adjudique el contrato de interventoría se realizarán las acciones ligadas a ésta subactividad para el indicador
Seguimiento al proceso de ejecución del contrato en todas sus etapas de obras civiles de adecuación de las sedes priorizadas e interventoría	Sedes Adecuadas	3	0%	Una vez se inicie la ejecución del contrato de interventoría, se realizarán las acciones ligadas a ésta subactividad para el indicador
Realizar el diagnóstico de las sedes a intervenir <sup>2</sup>	Sedes Mantenidas	14	0%	Se solicitó el día 15 de marzo a la oficina de comunicaciones la socialización del Formato priorización F-SAD-001)  El día 24 de marzo se envió correo a las Unidades Técnicas Territoriales,

				solicitándoles el formato de priorización a cada enlace de las UTT's con el fin de compilar las necesidades de cada UTT
Gestionar permisos ante entidades competentes para realizar las intervenciones en las sedes a nivel nacional	Sedes Mantenidas	14	0%	Una vez se adjudique el contrato de Obra se realizarán las acciones ligadas a ésta subactividad para el indicador
Realizar el levantamiento de planos arquitectónicos de sedes a nivel nacional	Sedes Mantenidas	14	0%	Una vez sean intervenidas las sedes a nivel nacional por medio del contrato de Obra, se realizarán las acciones ligadas a ésta subactividad para el indicador
Realizar el proceso de contratación (persona natural y/o jurídica) para la realización de las obras civiles de mantenimiento de las sedes a nivel nacional	Sedes Mantenidas	14	0%	Se encuentra en revisión los ítems para el inicio de los estudios previos del contrato de Ferretería y del contrato de Obra.
Ejecución de las obras civiles de la mantenimiento de las sedes a nivel nacional (ejecución de contrato)	Sedes Mantenidas	14	0%	Una vez se adjudiquen los contrato de Obra y Ferretería se realizarán las acciones ligadas a ésta subactividad para el indicador
Realizar el proceso de contratación de adquisición de bienes muebles para las sedes de la ADR a nivel nacional	Sedes Dotadas	14	0%	Se revisarán ítems y especificaciones según lo que indique SST para solicitud de bienes
Ejecución del proceso de adquisición de bienes muebles para las sedes de la ADR a nivel nacional	Sedes Dotadas	14	0%	Una vez se adjudique el contrato de mobiliario se realizarán las acciones ligadas a ésta subactividad para el indicador
Entrega de bienes muebles adquiridos a las sedes de la ADR a nivel nacional	Sedes Dotadas	14	0%	Una vez se adjudique el contrato de mobiliario e inicie su ejecución, se realizarán las acciones ligadas a ésta subactividad para el indicador
Realizar el proceso de contratación de digitalización de archivos del INCODER	Archivo digitalizado	33	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.

Ejecución del contrato de digitalización de los archivos del antiguo INCODER	Archivo digitalizado	33	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Mejorar los procesos de organización y conservación de los archivos de gestión documental de la ADR a nivel nacional de acuerdo a la normatividad aplicable	Procesos de gestión documental mejorados	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar la contratación del operador para el envío de correspondencia externa.	Mesa de ayuda fortalecida	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Adquisición de elementos de seguridad industrial para el proceso de organización archivística.	Capacitaciones realizadas	2	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar la actualización y mejoramiento continuo de los procesos de gestión financiera y eficiencia del gasto público de la ADR	Informes de mejoramiento de la gestión financiera de la ADR	12	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Formular el Plan Institucional de Formación y Capacitación (PIFC) de la ADR	PIFC formulado	1	60%	Se realiza la construcción del nuevo cronograma de capacitaciones internas y externas, para genera la versión No. 2 del PIFC, con base en las necesidades enviadas por las dependencias. Evidencia: 1. Cronograma capacitaciones internas a 31 de marzo. 2. Formatos de necesidades diligenciado.
Ejecutar el Plan Institucional de Formación y Capacitación (PIFC) de la ADR	Funcionarios capacitados	114	0%	Se programan las capacitaciones de ORFEO y ULISES sin embargo, por los problemas con la VPN, se cancelan.  Evidencia: 1. Correo cancelación capacitaciones
Realizar el seguimiento a la ejecución del PIFC de la ADR	Informes trimestrales de seguimiento al PIFC	2	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.

Realizar el informe anual del Plan Institucional de Formación y Capacitación (PIFC) de la ADR	Informe de cierre del PIFC	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Elaborar y consolidar el Plan de Acción Institucional	Plan de Acción Institucional elaborado	1	100%	En el mes de Enero se elaboró y publicó el Plan de Acción Institucional para la vigencia 2021. Aprobada por el Comité de Gestión Institucional y Desempeño y por el Consejo Directivo.
Publicar el Plan de Acción Institucional aprobado por el Consejo Directivo	Plan de Acción Institucional publicado	1	100%	La publicación del Plan de Acción Institucional para la Agencia de Desarrollo Rural de la vigencia 2021, se realizó el día sábado 30 de enero en la página institucional de la entidad.
Elaborar informes trimestrales de seguimiento al Plan de Acción Institucional 2021	Informes trimestrales elaborados	4	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Liderar los procesos de actualización y/o reformulación de los proyectos de inversión para la elaboración del POAI de la siguiente vigencia	Proyectos actualizados y/o formulados registrados en SUIFP	9	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Elaborar el anteproyecto de presupuesto de inversión de la Agencia	Documento anteproyecto de presupuesto de inversión elaborado	1	100%	Se elaboró el documento de Anteproyecto de Presupuesto de la Agencia, incluyendo los recursos de Inversión y Funcionamiento. El documento fue enviado el 31 de marzo de 2021.
Realizar la actualización del Marco de Gasto de Mediano Plazo - MGMP en conjunto con las dependencias de la Agencia	MGMP actualizado	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Enviar el MGMP de la ADR al MADR	Comunicación del MGMP de la ADR enviado	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Elaborar el Informe de Gestión de cierre de vigencia 2021	Informe Elaborado	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.

Presentar ante el Consejo Directivo el Informe de Gestión de vigencia 2021	Informe de Gestión de Cierre elaborado y publicado	100	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar seguimiento de la información registrada por las dependencias responsable de proyectos de inversión en el SPI	Informe de Seguimiento al SPI realizado	108	0%	Avance Marzo
Consolidar y registrar el avance de los indicadores del PMI en el aplicativo SIIPO	Reportes de avance en los indicadores PMI en el SIIPO actualizado y registrado	12	25%	Reportes de avance en los indicadores PMI en el SIIPO actualizado y registrado, correspondiente al primer trimestre de enero a marzo:
Consolidar la información del Plan de Acción Territorial (víctimas del conflicto armado)	Reporte del PAT consolidado	2	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar seguimiento al avance proyectos de inversión en SISCONPES	Avances en indicadores estratégicos registrados	2	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Registrar en el aplicativo SINERGIA los avances de los indicadores estratégicos de la Agencia con la información proporcionada por las áreas misionales	Avances en el aplicativo SINERGIA registrados	12	25%	Se realizo avances en el aplicativo SINERGIA registrados, a corte de 31 de marzo
Registrar en el aplicativo SIGOB el avance en el producto de Optimización de Distritos de Riego de Primera Generación y proyectos estratégicos de ADT	Actualizaciones en el Aplicativo SIGOB registrados	12	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar seguimiento al Plan Estratégico de la ADR	Informe de seguimiento realizado	12	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Gestionar recursos para la Agencia con aliados estratégicos	Alianzas estratégicas gestionadas	12	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar acuerdos de Incorporación de recursos de cooperación internacional para la Agencia	Acuerdos de cooperación nacional y internacional realizados	1	17%	La Fundación Cooperativa Financiera de Antioquia – CFA

Desarrollar, consolidar y publicar el Plan Anual Anticorrupción	Plan anticorrupción aprobado y publicado	1	100%	Se cumplió el indicador al 100%, el plan anticorrupción, se desarrollo, se consolido y se publico el día 14 de enero en el link de transparencia y acceso la información pública de la pagina Web de la ADR
Realizar el seguimiento al Plan Anticorrupción	Informes de avance realizados	3	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Brindar apoyo a las dependencias en el cumplimiento del MIPG (Modelo Integrado de Planeación y Gestión)	Informes de avance cumplimiento del MIPG realizados	2	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar el Mapa de Riesgos de los procesos del Plan de Acción Institucional	Mapa de Riesgos realizado	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar el seguimiento y monitoreo al Mapa de Riesgos de la Agencia	Informes de monitoreo realizados	2	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Formular los planes de mejoramiento al Sistema de Gestión de la ADR	Planes de mejoramiento a la gestión realizados	3	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Ejecutar los planes de mejoramiento al Sistema de Gestión de la ADR	Informes de ejecución a los planes de mejoramiento a la gestión	2	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar seguimiento a los planes de mejoramiento al Sistema de Gestión de la ADR	Informes de seguimiento mejoramiento a la gestión realizados	8	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Brindar información oportuna y permanente a los diferentes medios masivos de comunicación, al público interno y otros grupos de interés sobre las actuaciones, retos y logros de la entidad.1	Convocatoria realizada para apoyar la estrategia de rendición de cuentas	10	800%	ENERO Y FEBRERO: no se efectuaron avances en relación a esta actividad.  MARZO: 08 publicaciones apoyo rendición de cuentas

Brindar información oportuna y permanente a los diferentes medios masivos de comunicación, al público interno y otros grupos de interés sobre las actuaciones, retos y logros de la entidad.2	Convenios promocionados y difundidos	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar las evaluaciones de cumplimiento normativo y aseguramiento de la gestión de los procesos y unidades de negocio.	Informes de cumplimiento normativo, aseguramiento y consultoría emitidos y publicados (de acuerdo con las actividades aprobadas en el Plan Anual de Auditoría)	34	26%	Durante el mes de marzo de 2021, la Oficina de Control Interno emitió y publicó tres (3) informes de auditoría, producto de los siguientes trabajos: OCI-2021-007 - Evaluación Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público (cuarto Trimestre de 2020), OCI-2021-008 - Informe Semestral del Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado "eKOGUI" y OCI-2021-009 Seguimiento al Cumplimiento de las Normas de Derechos de Autor y Uso de Software. Adicionalmente al 31 de marzo la OCI se encontraba en ejecución de tres (3) siguientes trabajos de auditoría, lo cual se detalla en el anexo denominado "Avances Plan de Acción-Mar-2020 (OCI)"
Seguimiento a la ejecución presupuestal de la vigencia y de las reservas presupuestales de la ADR	Informes mensuales de ejecución presupuestal de la ADR	12	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Elaboración de informe mensual de la ejecución del PAC	Informes mensuales de ejecución del PAC (pagos) la ADR	12	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Publicar los estados financieros de la entidad debidamente certificados y de conformidad con la normatividad vigente (CGN)	Informes de Estados Financieros publicados	12	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.

Actualizar permanentemente el inventario de las solicitudes (quejas) de procesos disciplinarios	Informes mensuales del inventario actualizado	11	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar seguimiento de los términos procesales en prescripción y caducidad (tabla de seguimiento)	Informes mensuales del inventario actualizado	11	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar seguimiento al indicador del proceso de Gestión de CDI	Informes mensuales del inventario actualizado	11	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar informe anual de Gestión de CDI	Informe anual de gestión de CDI	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar campaña preventiva e informativa de Control Disciplinario para los colaboradores de la ADR (cápsulas informativas)	Boletín trimestral (Cápsulas Informativas de CDI)	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Solicitar acompañamiento de la Función Pública para la actualización de la Política de Participación y Atención al Ciudadano de la ADR	Avance trabajo interinstitucional desarrollado	100	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Estructurar la Política de Participación y Atención al Ciudadano de la ADR	Política de PAC estructurada	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Elaborar el Plan de Política de Participación y Atención al Ciudadano de la ADR	Plan de PAC elaborada	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Elaborar la Estrategia de Política de Participación y Atención al Ciudadano de la ADR	Estrategia de PAC elaborada	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Socializar la estrategia de la Política de Participación y Atención al Ciudadano de la ADR	Socializaciones realizadas	2	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Realizar seguimiento a la Política de Participación y Atención al Ciudadano de la ADR	Informes de seguimiento a la política PAC	9	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.

Realizar encuestas de satisfacción de Atención al Ciudadano	Encuestas realizadas	3	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Atender los canales virtuales y presenciales (PQRS, entre otros)	Informes mensuales de estadísticas de atención a la ciudadanía*	12	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Actualizar el Protocolo de Atención al Ciudadano con enfoque de inclusión	Protocolo de AC actualizado	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Participar en la Feria del Programa Nacional de Servicio al Ciudadano del DNP	Feria(s) Asistida(s)	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Participación en las Ferias de Atención al Ciudadano de entidades externas (MinInterior, Entes Territoriales, entre otros)	Feria(s) Asistida(s)	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Elaboración del informe de cierre 2020 del SG-SST de la ADR	Plan SG-SST actualizado y vigente en ejecución	1	100%	Se elabora el informe de cierre del SG-SST en el mes de diciembre del 2020.
Elaboración del plan de SG-SST 2021 de la ADR	Plan SG-SST actualizado y vigente en ejecución	1	100%	Se elabora el Plan de SG-SST de acuerdo con las necesidades y especificaciones técnicas de la normatividad.
Ejecución del plan de SG-SST 2021 de la ADR	Plan SG-SST actualizado y vigente en ejecución	1	13%	Durante el mes de marzo se gestionaron 45 actividades contempladas en los cronogramas de cada uno de programas del SG-SST.
Elaboración del informe de cierre 2021 del plan de SG-SST de la ADR	Plan SG-SST actualizado y vigente en ejecución	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Formular el PBII para los funcionarios de la ADR	Plan PBII formulado y vigente en ejecución	100	0%	No se ejecutan actividades en el mes de enero, debido a que en este mes se está elaborando el Programa de Bienestar e Incentivos. Esta actividad es medida por otro indicador.
Ejecutar el PBII para los funcionarios de la ADR	Plan PBII formulado y vigente en ejecución	100	1100%	Se realiza el envío de los mensajes de cumpleaños a los servidores que cumplen años.

				Divulgación Mensaje del día de la Mujer Se organizan horarios flexibles de compensación, para obtener días libres para la semana santa. Evidencia: 1. Mensaje cumpleaños 2. Mensaje del día de la mujer 3. Circular 017 del 2021 – Horarios de Compensación
Realizar un informe trimestral de la ejecución y avance del PBII para los funcionarios de la ADR	Plan PBII formulado y vigente en ejecución	100	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Actualizar el reporte de vacantes de los empleos de la ADR de conformidad con la normatividad vigente	Avance de SIMO Actualizado	100	10000 %	No se presentó ninguna vacante, por lo tanto no fue necesaria ninguna actualización. Los (2) egresos que se presentaron fueron del nivel Directivo de Libre Nombramiento y Remoción, los cuales no se reportan en el SIMO.
Enviar al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR la aprobación del Rediseño Institucional de la ADR	Avance en incorporación de los cargos en Primer Fase de Poblamiento de la ADR	100	3000%	Se envía Estudio Técnico a Presidencia con los anexos y oficios para firma y posterior radicación al DAFP.
Realizar la presentación de Rediseño Institucional de la ADR al MADR, previa a la radicación ante DAFP - Función Pública	Avance en incorporación de los cargos en Primer Fase de Poblamiento de la ADR	100	3000%	Se envía Estudio Técnico a Presidencia con los anexos y oficios para firma y posterior radicación al DAFP.
Realizar la sustenciación del Rediseño Institucional ante las instancias correspondientes (DAFP - Función Pública y MHCP) - Viabilidad Técnica	Avance en incorporación de los cargos en Primer Fase de Poblamiento de la ADR	100	3000%	Se envía Estudio Técnico a Presidencia con los anexos y oficios para firma y posterior radicación al DAFP.

<p>Realizar la gestión para la firma y expedición de los Decretos Presidenciales ante del DAPRE (Firmas requeridas: Presidente de la República, Ministro de ADR, Ministro de Hacienda y Director del DAFP)</p>	<p>Avance en incorporación de los cargos en Primer Fase de Poblamiento de la ADR</p>	<p>100</p>	<p>3000%</p>	<p>Se envía Estudio Técnico a Presidencia con los anexos y oficios para firma y posterior radicación al DAFP.  Evidencias: 1. Correo de envío del estudio técnico y demás documentos para firma a Presidencia.</p>
<p>Adelantar trámites presupuestales ante el MHCP de los recursos requeridos para el PPRH - Primera Fase de Poblamiento</p>	<p>Avance en incorporación de los cargos en Primer Fase de Poblamiento de la ADR</p>	<p>100</p>	<p>3000%</p>	<p>Se envía Estudio Técnico a Presidencia con los anexos y oficios para firma y posterior radicación al DAFP.</p>
<p>Realizar las actividades previas al proceso del primer poblamiento (fase de preparación al interior de la entidad previa a la firma de Decretos)</p>	<p>Avance en incorporación de los cargos en Primer Fase de Poblamiento de la ADR</p>	<p>100</p>	<p>3000%</p>	<p>Se realiza la proyección de encargos con base en el estudio de las historias laborales de los servidores públicos y hojas de vida enviadas. Se realiza el borrador de estudio técnico para la compra de PINES para las pruebas comportamentales generales a los servidores públicos y específicas por nivel jerárquico. Se realiza la socialización de la distribución espacial de los puestos de trabajo, teniendo en cuenta la estructura propuesta y el número de cargos por dependencia del rediseño.  Evidencias: Correo de envío del archivo de Excel y pantallazo de la verificación de requisitos de los servidores de carrera administrativa. Reporte de asistencia a la Socialización Borrador estudio Técnico compra de pruebas comportamentales.</p>

Ejecutar la Primera Fase de Poblamiento de la ADR (incorporaciones de personal)	Avance en incorporación de los cargos en Primer Fase de Poblamiento de la ADR	100	3000%	Se realiza la proyección de encargos con base en el estudio de las historias laborales de los servidores públicos y hojas de vida enviadas. Se realiza el borrador de estudio técnico para la compra de PINES para las pruebas comportamentales generales a los servidores públicos y específicas por nivel jerárquico. Se realiza la socialización de la distribución espacial de los puestos de trabajo, teniendo en cuenta la estructura propuesta y el número de cargos por dependencia del rediseño. Evidencias: Correo de envío del archivo de Excel y pantallazo de la verificación de requisitos de los servidores de carrera administrativa. Reporte de asistencia a la Socialización Borrador estudio Técnico compra de pruebas comportamentales.
Análisis de insumos	Insumos analizados	100	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Diligenciamiento aplicativo de la ANDJE	Aplicativo de la ANDJE diligenciado	100	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Aprobación del contenido por el Comité de Conciliación	Política de Prevención del Daño Antijurídico aprobada	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Envío para aprobación metodológica por parte de la ANDJE	Solicitud de aprobación remitida a la ANDJE	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Convocar a sesiones Comité Conciliación	Convocatorias realizadas	2	100%	El Comité de Conciliación fue convocado para sesionar dos veces en

				el mes de marzo, dando cumplimiento a lo establecido en el Reglamento.
Realizar Comité de Conciliación	Acta de comité elaboradas	2	100%	El Comité de Conciliación sesionó en dos oportunidades en el mes de marzo
Fomular la Política	Documento de formulación de la política general de defensa aprobado	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Aprobar la Política	Acta de aprobación de la política general de defensa elaborada	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Identificar el número de tutelas por derecho de petición del año 2020	Informe elaborado	1	100%	Se elaboró el informe de acciones de tutela interpuestas en contra de la ADR, por la presunta violación del Derecho de Petición, durante el año 2020
Identificar el número de tutelas por derecho de petición del año 2021	Informe elaborado	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Análisis de tutelas por derecho de petición años 2020 - 2021	Documento de análisis elaborado	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Emitir conceptos	Informes de conceptos emitidos	1	100%	Durante el primer trimestre de la presente vigencia la entidad ha emitido 06 conceptos jurídicos
Atender los requerimientos de los despachos judiciales y/o entes de control, con fundamento en la información suministrada por el área correspondiente.	Informes de los requerimientos atendidos a despachos judiciales o entes de control	12	25%	A la fecha se han atendido 24 requerimientos de despachos judiciales en el marco del procesos de seguimiento al cumplimiento de fallos de jurisdicción especial
Remitir al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural el informe SIPOV	Informes SIPOV elaborados	1	100%	Se remitió al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural el Informe SIPOV correspondiente al 1er trimestre del año

Dar inicio a los procesos de cobro coactivo solicitados por el área generadora del título ejecutivo, con previa verificación de los requisitos establecidos en la normatividad vigente.	Informe de procesos de cobro iniciados	12	25%	Durante el mes de marzo no se recibieron solicitudes de inicio de procesos de cobro coactivo por parte de las áreas generadoras del título ejecutivo
Atender solicitudes en el marco de procesos de cobro coactivo	Informe de solicitudes atendidas	12	25%	No se recibieron solicitudes en el marco de procesos de cobro coactivo.
Medir el número de procesos en contra de la entidad terminados (ejecutoriados) con fallo favorable con respecto al número total de procesos terminados contra la entidad.	Informe de medición de procesos elaborado	1	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Medir el número de procesos transferidos por el INCODER, terminados (ejecutoriados) con fallo favorable con respecto al número total de procesos terminados contra el INCODER.	Informe de medición de procesos INCODER elaborado	2	0%	Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.
Revisar, consolidar y actualizar el estado de cada necesidad registrada en el plan anual de adquisiciones en el sistema de información contractual	Plan de Adquisiciones revisados, consolidados y/o actualizados	1	27%	Durante el mes de marzo se presentaron 7 publicaciones en el secop II, previa a su revisión, consolidación y actualización por parte de las dependencias que intervienen en el proceso
Realizar la publicación del Plan de Adquisiciones en el SECOP.	Plan de Adquisiciones publicados en el SECOP	1	27%	Con corte 31 de marzo se publicó en el SECOP II el plan anual de adquisiciones con 530 necesidades.
Elaborar el informe para socialización.	Informes socializados	1	27%	Se socializó a las dependencias de la ADR, el grado de avance del Plan Anual de Adquisiciones correspondiente al mes de Marzo.

<p>Acompañamiento y apoyo desde la etapa precontractual a las diferentes áreas de la entidad en la estructuración de estudios previos, análisis de mercado y soporte en el procedimiento y/o trámite que demanda la naturaleza jurídica de cada modalidad de selección que procede según el objeto contractual. *Consolidar y actualizar el estado de los procesos adelantados por modalidad de selección (Licitación Pública, Concurso de Méritos, Selección Abreviada Menor Cuantía, Selección Abreviada Subasta Inversa, Mínima Cuantía, Contratación Directa, Selección Abreviada Acuerdo Marco).</p>	<p>Informe de los procesos adelantados por selección</p>	<p>1</p>	<p>0%</p>	<p>Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.</p>
<p>Recolectar la información en el aplicativo SECOP I y II, en lo que respecta a los actos administrativos de adjudicación que se deriven en contratos. *Recolectar la información a través de los soportes documentales del expediente contractual físico y virtual, la cual es el insumo para realizar el reporte de los contratos y convenios suscritos.</p>	<p>Informe de los contratos y convenios suscritos</p>	<p>1</p>	<p>0%</p>	<p>Este indicador no presenta avance durante el primer trimestre del año.</p>
<p>Recolectar la información a partir del acta derivada de los contratos objeto de liquidación.</p>	<p>Informe de los contratos objeto de liquidación realizados</p>	<p>100</p>	<p>2727%</p>	<p>De los contratos suscritos durante el mes de marzo, 3 son objeto de liquidación</p>

<p>Recolectar la información del avance de los procesos con base en el expediente de cada proceso sancionatorio adelantado.</p>	<p>Informe de avance de los procesos sancionatorios realizados</p>	<p>100</p>	<p>2727%</p>	<p>La VGC se encuentra adelantando 2 procesos administrativos sancionatorios por presunto incumplimiento por parte de los contratistas, se adjunta resumen sobre su grado de avance</p>
---	--	------------	--------------	---

Fuente: Cifras Isolución. Enero – Marzo 2021

## CONSULTA INDICADORES EN ISOLUCIÓN

Finalmente recordamos que cada uno de estos indicadores, está disponible para consulta de los funcionarios a través del aplicativo Isolucion <http://isolucion.adr.gov.co/Isolucion/PaginaLogin.aspx>, ingresando con el usuario consulta a medición, visualización. Los indicadores podrán ser consultados por objetivo (como aparecen acá) o por proceso, realizando los filtros respectivos:

The screenshot shows the 'isolucion' web application interface. The top navigation bar includes 'Planeación', 'Documentación', 'Medición', 'Auditoría', 'Mejora', 'Control de equipos', 'Riesgos DAFP', and 'Sistemas'. The 'Medición' menu is highlighted in orange. Below it, the 'Visualización' sub-menu is also highlighted in orange, with a red arrow pointing to it. The main content area shows a list of objectives under the 'Objetivo' section. The objectives are:

1. Definir lineamientos y esquemas de trabajo que permitan optimizar la gestión misional de la Agencia
2. Desarrollar capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas en los territorios
3. Promover el empoderamiento de las comunidades rurales para generar una cultura empresarial en los territorios
4. Desarrollar e implementar un modelo de gestión que optimice la ejecución y los recursos (Destino Cero: Cero reprocesos, cero trámites manuales, cero hallazgos, cero incumplimientos, etc.)

Al dar clic a un indicador, es posible conocer el detalle del reporte marzo 2021 con las evidencias aportadas por los responsables.