INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN 2020

PRIMER TRIMESTRE



****

**INTRODUCCIÓN**

La Agencia de Desarrollo Rural (ADR) inició su proceso de conformación durante el segundo semestre de 2016, por lo que, en los siguientes dos años, estuvo dedicada sustancialmente a administrar el proceso de transición de algunos proyectos, recursos y asuntos transferidos del ya liquidado Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER). Este proceso culminó con la puesta en marcha del nuevo modelo de operación y gestión establecido en el Decreto 2364 de 2015.

Al respecto, cabe señalar que durante la transición y consolidación institucional de la ADR, se optó por concentrar su direccionamiento estratégico en un plan para la vigencia 2017-2018, que permitiera fortalecer procesos internos para responder a los retos y lineamientos planteados en el Plan Nacional de Desarrollo.

Hoy, la ADR se encuentra enfrentada a nuevos retos, entre los que se incluye posicionarse como una instancia estructuradora y ejecutora nacional reconocida, mediante el fortalecimiento de la oferta de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario, y la prestación de los servicios públicos de adecuación de tierras y extensión agropecuaria, asesoría y acompañamiento en estrategias de comercialización y el fortalecimiento y conformación de asociaciones de producción agropecuarias.

Con este propósito se construyó el Plan Estratégico Institucional para 2018 – 2022, del cual se desprenden los Planes de Acción anuales, siendo el 2020 el que continuará consolidando el modelo de operación que asegure la entrega de los bienes y servicios públicos a su cargo de la manera más eficiente y con el mayor impacto posible. Para lograrlo, en el Plan Estratégico Institucional 2018-2022 se definieron tres líneas estratégicas sobre las cuales se construyó el Plan de Acción Institucional para la Vigencia 2020, así:

**LÍNEA ESTRATÉGICA 1: DINAMIZACIÓN DE LA COMPETITIVIDAD RURAL**

La ADR tiene dentro de sus funciones la de contribuir a mejorar la productividad, ingresos, capacidades y condiciones de vida que beneficien a los pequeños y medianos productores rurales y a las Entidades Territoriales que presenten iniciativas colectivas que beneficien a la comunidad, a través de los Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial, los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural (PIDAR) que podrán ser proyectos estratégicos nacionales, proyectos territoriales y proyectos asociativos, enmarcados en las líneas de cofinanciación, y por último los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria – PDEA, los cuales buscan contribuir a la generación de transformaciones sociales, productivas, tecnológicas y de innovación en los productores y territorios, para ser más productivos, competitivos y sostenibles.

La dinamización de la competitividad rural es un proceso que es posible desarrollar a través de diferentes estrategias articuladas de manera armónica y asociada a la aptitud agropecuaria del suelo de las regiones, aspectos identificados a través de los Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial y otras herramientas de orden territorial, sobre las cuales se deben estructurar los proyectos a cofinanciar.

**LÍNEA ESTRATÉGICA 2: OPTIMIZACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS**

Con relación al área beneficiada por el servicio público de adecuación de tierras, a la fecha existen en el país 780 distritos de adecuación de tierras de pequeña, mediana y gran escala en todo el país, que corresponden 322.955 hectáreas, beneficiando a 90.788 familias, lo cual indica que la cobertura del servicio público de adecuación de tierras, es de aproximadamente un 1,7% en relación con el potencial de hectáreas adecuables.

Con el propósito de incrementar la cobertura y mejorar la eficiencia y optimización en la prestación del servicio público de adecuación de tierras, la ADR dará cumplimiento a las líneas de acción establecidas en el CONPES 3926 de 2018, tales como:

1) Diagnóstico de los distritos de primera generación.

2) Implementación del Sistema de Información de Adecuación de Tierras.

3) Proyectos de optimización de distritos de primera generación, a partir de criterios de priorización y programación de inversiones.

4) Elaboración de la hoja de ruta para la culminación progresiva de los Proyectos de Importancia Estratégica.

5) Culminación de obras del proyecto Triángulo del Tolima.

6) Culminación de obras del proyecto multipropósito Río Ranchería (La Guajira).

7) Culminación de obras del proyecto Tesalia -Paicol (Huila).

8) Ampliación de la cobertura del servicio de ADT.

9) Adopción de un modelo de cofinanciación con entidades territoriales para el desarrollo de proyectos de ADT.

10)Programa de fortalecimiento y acompañamiento para las asociaciones de usuarios.

Lo anterior, en concordancia con el Plan Nacional de Riego, instrumento a través del cual se le dará operatividad a la política trazada en el documento CONPES mencionado, en el cual se definen unos objetivos a corto (4 años), mediano (8 años) y largo (20 años) plazo, estructurado en las siguientes estrategias: (i) gestión de la información; (ii) incremento de la productividad y competitividad; (iii) ampliación de la cobertura; (iv) rehabilitación y entrega de distritos de riego; (v) entrada gradual en operación de proyectos de construcción (Tesalia, Ranchería y Triangulo del Tolima).

**LÍNEA ESTRATÉGICA 3: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES**

Para cumplir con el objeto para la cual fue creada la ADR, es necesario fortalecer los procesos internos y sus sistemas de gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), adoptado por el Decreto 1499 de 2017, con el fin de mejorar su capacidad administrativa.

Es a través de este Modelo que la gerencia pública moderna y eficiente busca el mejoramiento continuo, basado entre otros aspectos, en el fortalecimiento de herramientas de gestión y en la coordinación interinstitucional que facilitan la implementación de las políticas públicas mediante la ejecución de los planes, los programas y los proyectos.

Este mejoramiento se reflejará en la medida en que se le proporcione a la población rural los bienes y servicios que necesitan y su atención oportuna, ya que las entidades requieren que desde la planeación se trace el camino de la gestión institucional con principios de eficiencia y eficacia y que los colaboradores de los diferentes niveles y áreas de la entidad se sientan involucrados en el logro de las metas establecidas.

Y es en este marco estratégico, que se dio inicio a un trabajo articulado con las dependencias, para la formulación del Plan de Acción Institucional de la vigencia 2020, el cual no está exento de modificaciones relacionadas principalmente con temas normativos y presupuestales.

Para la presente vigencia se está haciendo seguimiento a través de la plataforma que administrar y mantiene el Modelos de Gestión de la Calidad en las organizaciones y entidades del Estado – Isolucion, en su módulo de Planeación. Ésta herramienta permite identificar los avances, el estado del reporte, adjuntar evidencias y formular acciones de mejora para dar cumplimiento a actividades que pueden llegar a no cumplirse en las fechas inicialmente programadas.

En este sentido, el informe presenta el estado de avance por Línea estratégica, aclarando que el Plan de Acción Institucional de esta vigencia, se estructuró en cuatro Objetivos Estratégicos, así:

**Línea Estratégica 1: Dinamización de la competitividad rural**

* **Objetivo estratégico 1:** Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acordes con la aptitud agropecuaria de los territorios.
* **Objetivo estratégico 2:** Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario, a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria.

**Línea Estratégica 2: Optimización del servicio público de adecuación de tierras**

* **Objetivo estratégico 3:** Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras.

**Línea Estratégica 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales**

* **Objetivo estratégico 4:** Consolidar el modelo de gestión para optimizar el desempeño institucional, la articulación interinstitucional y el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y humanos.

**SEGUIMIENTO, PRIMER TRIMESTRE - 2020**

El presente informe contiene el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada una de las tres Líneas Estratégicas definidas y que para el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de marzo de 2020, obtuvo un avance promedio del 19%.

Este avance corresponde al reporte realizado por las áreas, frente a los 78indicadores definidos para el Plan de Acción Institucional de la presente vigencia. Cabe aclarar que este es un ejercicio inicial sujeto a ajustes en el reporte, por lo que es posible que para los próximos seguimientos varíe el valor del avance obtenido en este primer trimestre. A continuación, presentamos el número de indicadores asociado a cada Línea Estratégica y a los Objetivos Estratégicos que las componen:

**Tabla 1. Número de indicadores por Línea Estratégica y Objetivo Estratégico**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Composición** | **Número de indicadores** | **%** |
| **Línea Estratégica 1: Dinamización de la competitividad rural** | **35** | **45%** |
| **Objetivo Estratégico 1:** Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acordes con la vocación agropecuaria de los territorios. | 31 | 40% |
| **Objetivo Estratégico 2**: Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario, a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria. | 4 | 5% |
| **Línea Estratégica 2. Optimización del servicio público de adecuación de tierras** | **15** | **19%** |
| **Objetivo estratégico 3**: Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras. | 15 | 19% |
| **Línea Estratégica 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales** | **28** | **36%** |
| **Objetivo estratégico 4:** Consolidar el modelo de gestión para optimizar el desempeño institucional, la articulación interinstitucional y el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y humanos. | 28 | 36% |
| **Total indicadores Plan de Acción 2020** | **78** | **100%** |

Fuente: Matriz Plan de Acción 2020. Elaboración propia.

Ahora bien, realizada la aclaración anterior, podemos observar en la Gráfica N°1, que el mayor porcentaje de cumplimiento se da en las Líneas Estratégicas 2 y 3, que reportan un avance del 17% y 34%, respectivamente. Por su parte, la Línea Estratégica 1, reportó un 7% de cumplimiento.

**Gráfica 1. Porcentaje de avance por Línea Estratégica - I Trimestre 2020**

Fuente: Cifras Isolución enero- marzo 2020

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

Mediante el Decreto de Liquidación 2411 del 31 de diciembre de 2019, el presupuesto asignado a la Agencia de Desarrollo Rural para la vigencia 2020 fue por valor de $230.836 millones distribuidos en $35.936 millones para gastos de funcionamiento y $194.900 millones para inversión. Sin embargo, en el mes de marzo se presentó un bloqueo por $111.428 millones, tal y como se muestra a continuación:

**Tabla 2. Ejecución presupuestal a 31 de marzo de 2020**

**(Cifras en millones de pesos)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Concepto** | **Apropiacióninicial** | **Bloqueo** | **Apropiación vigente** | **Compromisos** | **Obligaciones** | **% Com** | **%Obli** |
| Funcionamiento | 35.936 | 14.778 | 21.158 | 6.256 | 3.867 | **30%** | 18% |
| Inversión | 194.900 | 96.650 | 98.251 | 36.887 | 3.276 | **38%** | 3% |
| **Total** | **230.836** | **111.428** | **119.409** | **43.143** | **7.143** | **36%** | **6%** |

Fuente: Sistema Integrado de Información Financiera SIIF - Nación

Como se observa en la Tabla 2, se firmaron compromisos por $43.143 millones, equivalentes al 36% del presupuesto apropiado y se establecieron obligaciones por $7.143 millones. Con cargo a estos recursos, se han venido desarrollando las acciones establecidas en la Plan de Acción de la Agencia de Desarrollo Rural, respecto de las cuales se presentara el detalle de los avances por línea estratégica a continuación.

**DETALLE DE AVANCES POR LÍNEA ESTRATÉGICA**

Línea estratégica 1: Dinamización de la competitividad rural

El avance por Línea Estratégica está directamente relacionado con los Objetivos Estratégicos que la conforman, por lo que en el caso particular de la Línea Estratégica 1, se consideran los 35 indicadores de los objetivos denominados “Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acordes con la vocación agropecuaria de los territorios.”, y “Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria.”, cuyos avances cuantitativos y cualitativos se detallan a continuación:

**Tabla 3. Avances indicadores Objetivo Estratégico 1**

| **1. Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acordes con la vocación agropecuaria de los territorios.** |
| --- |
| **Indicador** | **Meta** | **%Avance cuantitativo** | **Avance Cualitativo** | **4%** |
| Número de planes departamentales de desarrollo agropecuario y rural acompañados 2017-2018 | 11 | 0% | Se programaron reuniones virtuales con las Secretarías de Agricultura, con el fin de dejar inmerso el PIDARET en los planes de desarrollo departamentales. |
| Número de planes departamentales de desarrollo agropecuario y rural acompañados 2019 | 3 | 0% | Se realizaron diferentes reuniones virtuales con los directores territoriales y sus equipos de los departamentos de La Guajira, Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Putumayo, para presentarles la metodología de estructuración de los PIDARET. |
| Numero de planes departamentales de desarrollo agropecuario y rural elaborados | 8 | 0% | Se gestiona propuesta financiera para la formulación de 6 PIDARET correspondientes a la meta 2020 teniendo como aliado estratégico a FAO. Adicionalmente se adelantan mesas de trabajo con la UPRA para la identificación de información como insumo para el proceso de Alistamiento y Diagnostico, así como la alienación de metodologías de trabajo para la recopilación de información que beneficie a las instituciones y contribuya con el desarrollo de su accionar. |
| Número de proyectos estructurados en la vigencia 2020 | 91 | 0% | La Agencia se encuentra a la espera de los ajustes del Reglamento para PIDAR por parte del MADR y el proyecto de acuerdo que incluye artículo de transitoriedad frente a los proyectos que cuentan cierto nivel de avance en su estructuración por parte del Consejo Directivo. Adicionalmente, se define propuesta inicial de procedimientos de Perfil y Diagnostico, así como algunos formatos asociados es estos. Sin embargo la ADR ha venido adelantando la estructuración de 12 PIDAR correspondiente a recursos de Unión Europea y 3 de carácter Estratégico Nacional que están bajo el lineamiento de Adecuación de Tierras correspondientes a vigencias anteriores. |
| Documentos Metodológicos elaborados | 1 | 0% | Se adelantaron reuniones técnicas con los equipos involucrados en el tema, y se cuenta con propuestas de procedimiento de Recepción e inscripción de perfiles, Diagnóstico Integral y ejecución de PIDAR, con propuestas de formatos, sin embargo aún se espera la definición de ajuste del Reglamento para PIDAR por parte del Consejo Directivo de la ADR. |
| Estrategias de divulgación implementadas | 1 | 100% | Se adelantó la construcción y publicación de cuatro reportajes relacionados con el proyecto. https://www.adr.gov.co/sala-de-prensa/Paginas/La-ADR-le-cumple-a-los-peque%C3%B1os-productores-de-Nari%C3%B1o.aspx 20 de Marzo https://www.adr.gov.co/sala-de-prensa/Paginas/La-ADR-entrego-activos-productivos-al-pueblo-indigena-de-los-Pastos-en-Nari%C3%B1o.aspx 10 de Marzo https://www.adr.gov.co/sala-de-prensa/Paginas/La-ADR-comprometida-con-122-peque%C3%B1os-y-medianos-productores-ovinos-del-Cesar.aspx 6 de marzo https://www.adr.gov.co/sala-de-prensa/Paginas/ADR-entrego-mas-de-233-millones-de-pesos-en-activos-productivos-a-proyecto-lechero-de-Bolivar.aspx 6 de marzo |
| Hectáreas con sistemas de riego, drenaje o protección contra inundaciones individuales construidos | 1430 | 0% | La Agencia se encuentra a la espera de los ajustes del Reglamento para PIDAR por parte del MADR y el proyecto de acuerdo que incluye artículo de transitoriedad frente a los proyectos que cuentan con cierto nivel de avance en su estructuración por parte del Consejo Directivo. Sin embargo la ADR ha venido adelantando la estructuración de 12 PIDAR correspondiente a recursos de Unión Europea y 3 de carácter Estratégico Nacional que están bajo el lineamiento de Adecuación de Tierras correspondientes a vigencias anteriores. |
| Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural Cofinanciados con recursos de la vigencia 2020 | 56 | 0% | No se realizó Cofinanciación de Proyectos con recursos vigencia 2020. |
| Productores beneficiados con cofinanciación de proyectos en la vigencia 2020 | 3038 | 0% | No se realizó cofinanciación de proyectos con vigencia 2020 en el periodo.  |
| Documento con el diseño del Sistema de alertas | 1 | 0% | Durante el mes marzo se adelantaron gestiones para la construcción del documento del diseño de alertas, como la revisión del procedimiento, creación de formato de matriz de alertas, formato plan de mejoramiento, entre otros, insumos que serán tenidos en cuenta para el cumplimiento de la meta. |
| Documento con requerimiento del Banco de Proyectos actualizado | 1 | 0% | No se ha llevado a cabo la entrega del levantamiento de información a responsable Banco de Proyectos, ya que a la fecha no se cuenta con la versión final del procedimiento y formatos de la Dirección de Evaluación y Calificación. El líder y equipo de la Dirección están pendientes de reunión con la VIP para concertar información que debe relacionarse en formatos. Adicionalmente, el procedimiento y formatos deberán ser socializados. |
| Evaluaciones de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural realizadas | 120 | 1% | Se reporta un proyecto Evaluado y Calificado: Uno (1) PIDAR: 1. BP1862. Se encuentran asignados seis (6) proyectos para evaluación: 1. BP799 2. BP723 3. BP492 4. BP759 5. BP539 6. BP284. Estos proyectos se relacionan en Matriz de Seguimiento de Plan de Acción cargada como anexo en el mes de febrero. |
| Informes de seguimiento a PIDAR cofinanciados elaborados | 280 | 0% | Durante el mes de marzo se adelantaron gestiones para la elaboración de los informes de seguimiento a PIDAR, como el monitoreo de 30 proyectos, monitoreo a UTT de acuerdo a la información reportada por las mismas. |
| Documento metodológico socializado | 1 | 0% | Se asignaron líderes y encargados de mesas de trabajo y se estableció cronograma de actividades. Se conforman mesas de trabajo con equipo de la Dirección de Calificación y Financiación para construcción del procedimiento y formatos y se realizó mesa de trabajo con el Despacho de la Vicepresidencia de Proyectos. Así mismo, se realizó primera mesa de Trabajo con la Oficina de Planeación.  |
| Postulaciones del programa de Vivienda de Interés Social Rural del MADR tramitadas | 300 | 3% | Con corte al mes de marzo, se han adelantado 9 sustituciones como entidad promotora. |
| Asociaciones apoyadas formalizadas | 8 | 0% | Se avanzó en la actualización de la Metodología de Fomento y Fortalecimiento Asociativo denominada Metodología Integral de Asociatividad - MIA, que incluye la definición de estrategias que se aplicarán en la creación y formalización de organizaciones sociales, comunitarias o productivas rurales. |
| Asociaciones de mujeres rurales formalizadas | 5 | 0% | Se avanzó en la actualización de la Metodología de Fomento y Fortalecimiento Asociativo denominada Metodología Integral de Asociatividad - MIA, que incluye la definición de estrategias que se aplicarán en la creación y formalización de organizaciones sociales, comunitarias o productivas rurales. |
| Asociaciones de mujeres rurales fortalecidas | 5 | 0% | Se contemplaron dentro de los criterios de priorización organizaciones conformadas mayoritariamente por mujeres, encontrando 6 de ellas dentro de las 70 organizaciones establecidas como meta de la vigencia 2020. Estas seis (6) organizaciones se localizan en los departamentos de Meta, Huila, Quindío y Chocó y cuentan con una participación total de 377 mujeres asociadas. |
| Asociaciones fortalecidas | 65 | 0% | Se trabajó en la definición de una estrategia de implementación de pre-diagnóstico remoto para caracterizar Organizaciones Sociales Comunitarias productivas rurales - OSCPR beneficiarias de PIDAR, así como en la priorización de 100 organizaciones con resolución de aprobación, que fueron beneficiarias a través de 40 PIDAR, para ser fortalecidas en la presente vigencia. A partir de los resultados del pre-diagnóstico, se definirán las 70 organizaciones que serán beneficiarias de fortalecimiento asociativo. Se avanzó en la actualización de la Metodología de Fomento y Fortalecimiento Asociativo denominada Metodología Integral de Asociatividad - MIA, que incluye la definición de competencias administrativas y psicosociales que se abordarán en el proceso de fortalecimiento. Se continúa con el proceso de conformación de los equipos de trabajo tanto a nivel central como territorial que están a cargo de este producto. |
| Productores apoyados con estrategia de fomento | 500 | 0% | Se definieron las regiones en las cuales se desarrollarán los Encuentros territoriales, así: Valle del Cauca, Quindío, Caldas, Norte de Santander, Cauca, Córdoba, Sucre, Bolívar, Magdalena, Bogotá (Específico para mujer rural) y, zonas PDET: Alto Patía (Cauca), Caguán (Caquetá), Montes de María (Sucre/Bolívar). La DPA se encuentra a disposición de iniciar la ejecución de los Encuentros Territoriales una vez se perfeccione el contrato con el Operador logístico por parte de la ADR, y culmine la cuarentena nacional para la realización de este tipo de eventos masivos. |
| Productores del programa ACFC apoyados | 50 | 0% | Se avanzó en la actualización de la Metodología de Fomento y Fortalecimiento Asociativo denominada Metodología Integral de Asociatividad - MIA, que se aplicará para la promoción organizativa de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria -ACFC Realización de la Mesa técnica de articulación interinstitucional con el MADR para concertar las acciones conjuntas para la vigencia 2020, así como el diseño de estrategias para garantizar la participación ciudadana en instancias de decisión local. Se diseñó el instrumento de Identificación de población ACFC y su instructivo de diligenciamiento, el cual fue enviado al MADR para su revisión y retroalimentación. Se continúa con el proceso de conformación de los equipos de trabajo tanto a nivel central como territorial que están a cargo de este producto. |
| Municipios con circuitos cortos de comercialización implementados (mercados campesinos y agroferias) | 39 | 5% | Se registra una intervención con circuitos cortos en los municipios de Pesca -Boyacá y Bogotá D.C,-Cundinamarca: \_UTT 13: Mercado Campesino realizado el 10 de marzo en el parqueadero de la ADR, 30 organizaciones de productores agrícolas participantes. Ventas Directas $16.707.400 \_UTT 7: Mercado Campesino realizado el 8 de marzo, en Pesca Boyacá, 5 Organizaciones productores participantes. Ventas Directas $414.500. |
| Organizaciones participando de asesorías comerciales especializadas | 80 | 0% | Se plantea tener en cuenta las 40 organizaciones caracterizadas y valoradas en el 2019 para definir el perfil y ruta de atención. |
| Circuitos cortos de comercialización (ruedas de negocios, mercados campesinos, agroferias comerciales) realizados | 47 | 4% | Se realizan 2 mercados campesinos: \_ La UTT 13 realizó su primer mercado campesino en el parqueadero de la ADR en Bogotá - Cundinamarca, con la participación de 30 organizaciones de productores agrícolas participantes. Ventas Directas $16.707.400. \_La UTT 7 realizó mercado campesino en el municipio de Pesca- Boyacá, con la participación de 5 Organizaciones productores participantes. Ventas Directas $414.500. Queda suspendido el programa de articulación para circuitos cortos con el EJC y el programa fe en Colombia por contingencia del COVID 19. |
| Departamentos intervenidos con implementación de la estrategia nacional de compras públicas locales | 12 | 0% | Se desarrolló la Fase 2 de la mesa técnica territorial en los departamentos de: 3 - Marzo Risaralda-Pereira UTT 6, 4- Marzo Caldas -Manizales UTT 6, 5 - Marzo Quindío- Armenia UTT 6, 10 Marzo. Arauca UTT 7, 12 marzo: Putumayo UTT 10, 18 Marzo: Nariño UTT 10, 19 Marzo: Sucre UTT 3. Fase 3: 13 Marzo: Meta - Villavicencio UTT 12, 13 Marzo: Tolima - Ibagué UTT 8. |
| Grupos de actores territoriales y de cadenas empresariales fortalecidos | 29 | 0% | Se realizó propuesta de plan de acción con enfoque en articulación con la Agencia de Renovación del Territorio (ART), Programa Fe en Colombia (EJC) y Unidad de Restitución de Tierras (URT). Las actividades de articulación territorial se enfocan en abastecimiento por contingencia COVID -19, lo cual no ha permitido avances con las agremiaciones. |
| Organizaciones de Productores con participación en el desarrollo de encadenamientos comerciales, apoyadas | 55 | 0% | Se realizaron actividades de consolidación e información para buscar alianzas comerciales a los productos en sobreabastecimiento de las diferentes UTT´s, con la información de las mesas de abastecimiento nacionales. |
| Organizaciones de productores formales apoyadas | 100 | 0% | Se realiza ejercicio de identificación de oferta nacional, para abastecimiento en el marco de la contingencia del Covid -19. Ejercicio de actualización de información de las 30 organizaciones caracterizadas en el 2019 y PIDAR para conformación de base de oferta nacional. |
| Organizaciones de Productores, con participación en el desarrollo de Circuitos Cortos (ruedas de negocios, mercados campesinos, compras públicas, ferias comerciales) apoyadas | 600 | 6% | Se vinculan 35 organizaciones de productores agrícolas a la estrategia de circuitos cortos con la metodología de mercados campesinos presenciales: \_ La UTT 13 realizó su primer mercado campesino en el parqueadero de la ADR en Bogotá - Cundinamarca, con la participación de 30 organizaciones de productores agrícolas participantes. Ventas Directas $16.707.400. \_La UTT 7 realizó mercado campesino en el municipio de Pesca- Boyacá, con la participación de 5 Organizaciones productores participantes. Ventas Directas $414.500. |
| Productores beneficiados con servicios de apoyo a la comercialización con acuerdos comerciales suscritos | 2.750 | 0% | Se define estrategia de seguimiento de PIDAR, para consolidar beneficiarios de acuerdos comerciales cumplidos. |
| Productores con transferencia de conocimiento en el uso de información comercial atendidos | 390 | 0% | Se construye base de datos de organizaciones productoras beneficiarias de La Agencia de Desarrollo Rural con 13 casos éxitos, como estrategia de recopilación de experiencias exitosas y se propone realizar transferencia de las mismas. |

Fuente: Cifras Isolucion. Enero – marzo 2020.

En promedio, los 31 indicadores del objetivo estratégico 1, alcanzaron un avance del 4%de cumplimiento.

**Tabla 4. Avances indicadores Objetivo Estratégico 2**

|  |
| --- |
| **2. Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria.** |
| **Indicador** | **Meta** | **%Avance cuantitativo** | **Avance Cualitativo** | **25%** |
| Capacitaciones realizadas en Extensión Agropecuaria | 33 |   0 % | Se da continuidad al proceso de implementación con la UNAD en los 32 departamentos y el Distrito Capital. De igual forma se inicia el proceso con el SENA para abrir los cursos complementarios. |
| Entidades Prestadoras del Servicio Público de Extensión Agropecuaria Habilitadas | 60 |   0 % | A la fecha se cuenta con cincuenta (50) solicitudes, de las cuales cuarenta y cinco (45) se encuentran en proceso de revisión, validación y/o subsanación, cuatro (4) en evaluación y una (1) solicitud archivada, teniendo en cuenta que la entidad no realizó las subsanaciones contemplada dentro de los tiempos establecidos en la resolución 422 de 2019. |
| Productores atendidos con Servicio Público de Extensión Agropecuaria | 19.417 |   0 % | Se ha dado continuidad al acompañamiento y apoyo a los 5 departamentos (Bolívar, Casanare, Guainía, Magdalena y Nariño) en los que se está Prestando el Servicio Público de Extensión Agropecuaria, dado a esto, actualmente se encuentra en revisión los documentos que soportan la solicitud del segundo pago de los departamentos de Magdalena y Guainía. |
| Secretarias de Agricultura Departamental acompañadas en la formulación del Plan Departamental de Extensión Agropecuaria-PDEA | 32 | 100% | La Dirección de Asistencia Técnica acompaña técnicamente a los 32 Departamentos en la formulación de los Planes de Extensión Agropecuaria. En el CONSA, en la primera semana de febrero, se articuló el nivel nacional: los Secretarios de Agricultura Departamentales y los Directores de las UTT; lo que permitió poner en contexto frente a las responsabilidades en el acompañamiento a la formulación de los PDEA. |

Fuente: Cifras Isolucion. Enero – marzo 2020.

El objetivo 2 registró un avance promedio del 25%, para sus cuatro indicadores.

Línea Estratégica 2: Optimización del servicio público de adecuación de tierras

Esta Línea Estratégica reporta un avance del 17%en su objetivo estratégico 3 “Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras”, lo anterior considerando que hay indicadores que tienen un comportamiento constante (a menos que se deje de realizar la actividad) y otros que dependen de procesos contractuales, que por el monto y las especificidad técnica, se demora la adjudicación de los mismos, en la Tabla 5, se presentan los avances del I trimestre:

**Tabla 5. Avances indicadores Objetivo Estratégico 3**

| **3: Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras.** |
| --- |
| **Indicador** | **Meta** | **%Avance cuantitativo** | **Avance Cualitativo** | **17%** |
| Asociaciones de usuarios de distritos de adecuación de tierras capacitadas | 100 | 0% | La Dirección de Adecuación de Tierras continuó con el apoyo técnico para la contratación del operador logístico, que permita el inicio de la ejecución de las actividades proyectadas para la educación de las asociaciones de usuarios de adecuación de tierras. |
| Distritos de adecuación de tierras acompañados en la prestación del servicio público | 100 | 30% | Marzo: acompañamiento en la prestación del servicio público de adecuación de tierras de los Distritos: María La Baja, Chicamocha, Aracataca, Río Frío, Tucurinca, Abrego, Zulia, Lebrija, RUT, sobre el proyecto de presupuesto cálculo de tarifas y los planes de administración, operación y conservación a ejecutar en la vigencia del 2021.Febrero: Acompañamiento en la prestación del servicio público de adecuación de tierras a usuarios de los Distritos: Zulia, Coello, Tucurinca, Sabanera, La Antigua, Susagramal y Repelón, en temas como: cartera; Registro General de Usuarios; obras de infraestructura, entre otros.Enero: Se proyectó la propuesta, anexo técnico y estudios previos para la suscripción del nuevo contrato de administración del Distrito de Adecuación de Tierras de Abrego, Norte de Santander. Se dio trámite a solicitud de prescripción de obligación de usuarios de los Distritos Montería - Mocarí, La Doctrina, Chicamocha y Zulia. |
| Distritos de Adecuación de Tierras de mediana y gran escala con Servicio de Administración, operación y conservación - AOC | 15 | 100% | La ADR continúa realizando la administración, operación y conservación directa de 6 Distritos: Repelón, Manatí y Santa Lucía (Atlántico); Montería - Mocarí y La Doctrina (Montería - Mocarí) y Valle de Sibundoy (Putumayo), mediante la contratación de personal para operar los distritos, vigilancia privada, pago de servicios públicos y pagos ambientales. Igualmente, realiza la supervisión a la administración, operación y conservación realizada por las asociaciones de usuarios a través de contratos, en 9 distritos de mediana y gran escala propiedad de la ADR (María La Baja -Bolívar, Alto Chicamocha y Firavitoba -Boyacá, Aracataca, Río Frio y Tucurinca-Magdalena, Abrego Y Zulia -Norte de Santander y Roldanillo, La Unión, Toro – Rut -Valle del Cauca). |
| Documentos técnicos elaborados | 2 | 0% | Durante el primer semestre no se realizaron avances en la ejecución del producto. |
| Hectáreas con distritos de adecuación de tierras construidos y ampliados entregadas   | 2.606 | 0% | En vigencias anteriores no se pudo contratar la construcción de nuevos distritos, por lo cual no se reporta avance. |
| Hectáreas con distritos de adecuación de tierras rehabilitados, complementados y modernizados entregadas | 23.207 | 0% | Se avanza en la ejecución de obras de rehabilitación en distritos de propiedad de la ADR, con el siguiente porcentaje físico: Atlántico: Repelón: 17% - Santa Lucía: 20% Bolívar: María La Baja: 22% Boyacá: Chicamocha: 3,5% Cesar: Torcoroma: 100% Córdoba: La Doctrina: 55% - Montería - Mocarí: 20% - Aguas Mohosas: 100% y La Esmeralda: 100% Cundinamarca: Lázaro Fonte: 8% - Disriego No. 2: 10% Huila: La Ulloa: 10% Magdalena: Aracataca: 27% - Río Frío: 94% Nariño: San Francisco: 77% - Alex San Alejandro: 85% Norte de Santader:Zulia: 8% - Abrego: 45% - Venudites:19,5% Putumayo: Sibundoy: 35% Valle del Cauca RUT: 28% |
| Hectáreas con estudios de preinversion para adecuación de tierras elaborados y entregados | 4.423 | 0% | La ADR continúa la ejecución de identificaciones, factibilidad y diseños detallados de proyectos de distritos con recursos de años anteriores, en el marco de los siguientes contratos: Contrato 886 de 2015, Convenios 1046 y 1090 de 2015; Contrato 225 de 2016, Contrato 465 y 481 de 2019. |
| Hectáreas en proceso de ejecución para construcción o ampliación de distritos | 100 | 0% | Se avanza en la ejecución de estudios de pre inversión de proyectos de adecuación de tierras de pequeña escala, en el marco de convenios y contrato suscritos con la Universidad Nacional -Medellín), de los cuales se tiene previsto tener la viabilidad de 15 de ellos, lo cual permitirá el inicio del proceso precontractual de un estimado de 100 Ha en 1 o 2 distritos nuevos. Para la vigencia 2020, se apropiaron recursos por $11.154 millones para contratar e iniciar la construcción o ampliación de distritos de adecuación de tierras. Para la vigencia 2020, se apropiaron recursos por $11.154 millones para contratar e iniciar la construcción o ampliación de distritos de adecuación de tierras. |
| Hectáreas en proceso de ejecución para estudios de pre inversión. | 666 | 0% | Se avanza en el proceso precontractual para los estudios de factibilidad y diseños detallados, actualización y complementación de los estudios de factibilidad y diseños detallados de 14 proyectos de adecuación de tierras, localizado en los departamentos de Boyacá, Cauca, Cundinamarca, Magdalena, Nariño y Santander. Adicionalmente, en el proceso para la actualización de Estudios y Diseños de los Proyectos Estratégicos de Ranchería, Triángulo del Tolima y Tesalia – Paicol. Lo anterior, en el marco del Contrato 225 de 2015 (FINDETER). |
| Hectáreas en proceso de ejecución para rehabilitación, complementación o modernización de distritos | 24.591 | 0% | Se mantiene el bloqueo de recursos vigencia 2020, por valor de $9.579.582.551. De esta manera, los recursos se podrían destinar a la rehabilitación parcial de 2 Distritos a seleccionar, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos de inversión (permisos ambientales, diseños, etc.) impactando 4.100 Ha. |
| Proyectos de adecuación de tierras revisados   | 15 | 0% | Se encuentran en proceso de revisión los siguientes proyectos de adecuación de tierras, remitidos por entidades territoriales: Proyecto de Adecuación de tierras en los centros poblados de Calucé y Tenjo (Palmira); estudios de factibilidad y diseños detallados de los distritos de adecuación de tierras de PIVIJAY y PLATO (Magdalena); estudios y diseños de Proyecto asociativo de adecuación de tierras USOLACUMBRE y ASOSUSE (Boyacá). |
| Proyectos Estratégicos de Adecuación de Tierras con Servicio de Administración, Operación y Mantenimiento - AOM | 3 | 100% | La ADR continúa administrando, operando y manteniendo la infraestructura de los proyectos estratégicos de adecuación de tierras Ranchería y Triángulo del Tolima, mediante los Contratos 439 y 443 de 2019 y Contratos 440 y 444 de 2019, respectivamente, cuya vigencia actual es hasta el 31 de marzo de 2020. Para el Proyecto Tesalia - Paicol se ejecutan contratos a través de los cuales se realiza la vigilancia y el arriendo de predio para almacenamiento de tubería del proyecto. |
| Recaudo de Cartera | 671.080.556 | 2% | Se reporta recaudo de cartera por Recuperación de Inversiones, por un valor de $13.758.407. El reporte se hace mes vencido. |
| Resoluciones de Presupuesto de administración, operación y conservación Distritos de Propiedad Estado expedidas | 12 | 0% | Las resoluciones de presupuesto de la vigencia 2020, para los distritos administrados directamente por la Agencia se expiden hacia el mes de mayo y para los distritos administrados por las asociaciones de usuarios, se expiden en Diciembre del año anterior, teniendo en cuenta la ejecución de sus presupuestos. |
| Trámites legales de asociaciones de usuarios realizados   | 250 | 23% | Trámites de conformación y legalización de las asociaciones de usuarios: viabilidad personería jurídica, certificaciones de existencia y representación legal y reforma de estatutos de asociaciones de usuarios de proyectos y distritos de adecuación de tierras gestionadas en el mes de marzo de 2020. Igualmente, respuestas a otras solicitudes realizadas por las asociaciones de usuarios de distritos de adecuación de tierras. |

Fuente: Cifras Isolucion. Enero – marzo 2020.

Línea Estratégica 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales

La última Línea Estratégica está relacionada principalmente con temas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, tal y como se detalla a continuación:

**Tabla 5. Avances indicadores Objetivo Estratégico 4**

| **4. Consolidar el modelo de gestión para optimizar el desempeño institucional, la articulación interinstitucional y el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y humanos.** |
| --- |
| **Indicador** | **Meta** | **%Avance cuantitativo** | **Avance Cualitativo** | **34%** |
| Documentos de planeación elaborados | 4 | 50% | Se elaboró y publicó el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano de la ADR para la vigencia 2020, así mismo, se elaboró el Plan de Acción Institucional que fue aprobado en el mes de marzo por el Consejo Directivo |
| Porcentaje sistema de gestión implementado | 25% | 4% | Durante el mes de enero se elaboraron y aprobaron los planes anticorrupción, estratégico de talento humano, de bienestar e incentivos, capacitación, el plan de adquisiciones y se llevó a cabo la desagregación presupuestal y el cierre financiero de la vigencia 2019 y se elaboraron los informes relacionados con el cierre de la vigencia 2020. Durante febrero se realizó el cierre de cinco auditorias de seguimiento, se continuó con la gestión presupuestal y contable de la ADR. Se inició la actualización de los procesos relacionados con los PIDAR en cumplimiento del Acuerdo 10 de 2019. Se realizó socialización del PAAC y mapas de riesgos e iniciaron las acciones de bienestar y capacitación. Durante el mes de marzo se completó el diligenciamiento del FURAG, continuaron las mesas de trabajo para actualización de procesos, se realizó capacitación en mejora continua, se realizaron las piezas y espacios de comunicación solicitados por las diferencias dependencias a la Oficina de Comunicaciones. Continúa la gestión presupuestal contable y se estructuró el anteproyecto de presupuesto de funcionamiento. |
| Banco de Proyectos actualizado | 100 | 8% | Se participó en mesas de trabajo con la Oficina de Planeación, la Vicepresidencia de Proyectos y la Vicepresidencia de Integración Productiva para ajustar a los procedimientos relacionados con la inscripción de iniciativas de los PIDAR a la luz del nuevo Reglamento que entró en vigencia en 1 de enero, se participó en mesas de trabajo con la Dirección de Seguimiento y Control para definir los requerimientos del módulo de seguimiento y la elaboración de los términos de referencia para la contratación del desarrollo correspondiente, se obtuvo la primera versión del documento de requerimientos. |
| Documentos para la planeación estratégica actualizados | 1 | 0 | Se realizaron actividades referentes al levantamiento de los flujos de información de la entidad. Se realizaron actividades de la caracterización del proceso de operación tecnológica en la ADR y sus respectivos procedimientos al interior de la Oficina de Tecnologías de la Información, con el apoyo de la Oficina de Planeación ADR. Se apoyó con la oficina de Planeación y las diferentes áreas que soportan los PIDAR, la definición de procedimientos conforme al nuevo reglamento. |
| Índice de prestación de servicios de TI | 50 | 44% | Se realizaron actividades encaminadas a la solución de incidentes o requerimientos presentados a través de la mesa de ayuda, llamadas telefónicas, Teams y correo institucional de aplicaciones como Orfeo (los cuales presentaban inconvenientes para ingresar a dicha aplicación, se revisó la cuenta de para verificar roles y permisos, se habilitaron y se desactivaron usuarios), Banco de Proyectos, Página Web, Ulises, configuración de VPN, cambios de contraseña, afinamiento de la planta telefónica y habilitación de usuarios que atienden Servicio al Ciudadano, se activaron cuentas de correo institucional y se bloquearon cuentas de correo reportadas con malware. Se realiza administración de la infraestructura tecnológica, dentro de las actividades realizadas, se hace limpieza de metadata en el Directorio Activo. Lo anterior enmarcado en la emergencia por el Covid-19. Dar soporte a los servicios de información de la ADR: Se realizaron actividades tendientes a la contratación del servicio de conectividad en la sede principal y las UTTs de la ADR. |
| Numero de servicios de información actualizados | 1 | 0% | No se presenta avances en este periodo dado que se priorizó el desarrollo y presentación de la guía operativa y cadena de valor del proyecto de inversión de la Oficina, ante la Dirección de Planeación Nacional y el Ministerio de Agricultura. |
| Numero de servicios de información implementados | 1 | 0% | Se realizaron actividades de revisión y consolidación de los documentos sobre el análisis de la entidad situación y necesidad y el de establecer objetivos del sistema de información de adecuación de tierras. Se están realizando documentos adicionales que hacen parte de la definición del plan para diseño e implementación del sistema de información de adecuación de tierras. |
| Sedes adecuadas | 10 | 0% | Se solicita a 12 de las 13 UTTs (a la UTT 13 – Bogotá no se envió la solicitud ya que se encontraba desarrollándose el proceso precontractual de arrendamiento de esta sede) el diligenciamiento del formato de priorización F-SAD-01: “PRIORIZACIÓN - SOLICITUD PARA LA INTERVENCIÓN DE LAS INSTALACIONES DE LA AGENCIA DE DESARROLLO RURAL”, los cuales se recepcionan y se compilan en un documento, en el cual se priorizan algunos requerimiento específicos de adecuación y otros se añaden de acuerdo a lo socializado y analizado en reunión previa. Con base en este documento, se elabora el plan de mantenimiento, adecuación y dotación para el año 2020 el cual se encuentra a la fecha aprobado y firmado por el Secretario General. |
| Sedes dotadas | 14 | 0% | Se solicita a 12 de las 13 UTTs (a la UTT 13 – Bogotá no se envió la solicitud ya que se encontraba desarrollándose el proceso precontractual de arrendamiento de esta sede) el diligenciamiento del formato de priorización F-SAD-01: “PRIORIZACIÓN - SOLICITUD PARA LA INTERVENCIÓN DE LAS INSTALACIONES DE LA AGENCIA DE DESARROLLO RURAL”, los cuales se recepcionan y se compilan en un documento, en el cual se priorizan algunos requerimiento específicos de dotación y otros se añaden de acuerdo a lo socializado y analizado en reunión previa. Con base en este documento, se elabora el plan de mantenimiento, adecuación y dotación para el año 2020 el cual se encuentra a la fecha aprobado y firmado. |
| Sedes mantenidas | 14 | 0% | Se solicita a 12 de las 13 UTTs (a la UTT 13 – Bogotá no se envió la solicitud ya que se encontraba desarrollándose el proceso precontractual de arrendamiento de esta sede) el diligenciamiento del formato de priorización F-SAD-01: “PRIORIZACIÓN - SOLICITUD PARA LA INTERVENCIÓN DE LAS INSTALACIONES DE LA AGENCIA DE DESARROLLO RURAL”, los cuales se recepcionan y se compilan en un documento, en el cual se priorizan algunos requerimiento específicos de mantenimiento y otros se añaden de acuerdo a lo socializado y analizado en reunión previa. Con base en este documento, se elabora el plan de mantenimiento, adecuación y dotación para el año 2020 el cual se encuentra a la fecha aprobado y firmado. |
| Cajas de expedientes INCODER digitalizadas  | 1.624 | 0% | Se están levantando los términos de referencia para el proceso de contratación de la digitalización. |
| Informes del sistema de gestión documental producidos | 6 | 17% | El informe del Sistema de Gestión Documental Orfeo se suministra de manera bimestral y fue reportado para el periodo enero - febrero 2020 por la Oficina de Tecnologías de la Información. |
| Informes del sistema integrado de conservación implementado | 6 | 17% | El informe de actividades del SIC del archivo central se presenta de manera bimestral, por lo que se realizó el informe correspondiente al periodo enero - febrero 2020. |
| Metros lineales de archivo ADR organizados | 100 | 2% | Se organizó 1,75 metros lineales de archivo, con base en la actualización de los expedientes de las series intervenidas por el grupo contratado. Es importante mencionar que desde la cuarentena no se ha realizado producto terminado debido a que la actividad es netamente presencial. |
| Metros lineales de archivo INCODER organizados | 150 | 0% | Se están levantando los términos de referencia para el proceso de contratación de la organización del archivo recibido. |
| Proceso de Gestión de Control Interno Disciplinario en cada etapa procesal sustanciados  | 100 | 100% | Se cumplió con la meta de los expedientes sustanciados al mes de acuerdo con los procesos radicados. |
| Política general que oriente la defensa de los intereses de la Entidad formulada y aprobada | 1 | 0% | Esta actividad se cumplirá entre julio y agosto de 2020 |
| Informes sobre las liquidaciones derivadas de los contactos y/o convenios realizados | 11 | 27% | Se consolidaron tres informes sobre las liquidaciones contractuales adelantadas durante el periodo enero-marzo |
| Avance en la Implementación de la Política de Prevención del Daño Antijurídico, aprobada | 100 | 100% | Se socializó la Política de Prevención del Daño antijurídico |
| Informe sobre el estado del Plan Anual de Adquisiciones, elaborados | 11 | 27% | Se difundieron 3 informes sobre el grado de avance del Plan Anual de Adquisiciones. |
| Informe sobre los contratos y/o convenios suscritos | 11 | 27% | Se consolidaron tres informes sobre la contratación elaborada durante el primer trimestre. |
| Porcentaje de procesos cobro iniciados | 100 | 0% | Se está a la espera de remisión por parte de las áreas generadoras de los títulos ejecutivos a la Oficina Jurídica para dar trámite a la apertura de los procesos de cobro coactivo. |
| Porcentaje de actuaciones judiciales emitidas | 100 | 100% | Entre enero y marzo se atendieron 22 trámites de tutela. |
| Porcentaje de conceptos jurídicos emitidos | 100 | 100% | Entre enero y marzo se emitieron 6 conceptos. |
| Porcentaje de requerimientos atendidos | 100 | 100% | Se atendieron los requerimientos que llegaron a la entidad. |
| Porcentaje de solicitudes atendidas | 100 | 100% | 29 solicitudes recibidas y atendidas en el marco del proceso de cobro. |
| Sesiones de Comité de Conciliación realizados | 24 | 100% | Se realizaron el número de sesiones establecidas en el reglamento del comité de conciliación. |
| Informes SIPOV (sistema de información de población Victima) MADR, atendidos | 4 | 25% | Se realiza informe con corte a 31 de marzo. Los informes tienen una periodicidad trimestral |

Fuente: Cifras Isolucion. Enero – marzo 2020.

**CONSULTA INDICADORES EN ISOLUCIÓN**

Finalmente recordamos que cada uno de estos indicadores, está disponible para consulta de los funcionarios a través del aplicativo Isolucion http://isolucion.adr.gov.co/Isolucion/PaginaLogin.aspx, ingresando con el usuario consulta a medición, visualización. Los indicadores podrán ser consultados por objetivo (como aparecen acá) o por proceso, realizando los filtros respectivos:



Al dar clic a un indicador, es posible conocer el detalle del reporte junto con las evidencias aportadas por los responsables.