



PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y RURAL con enfoque territorial



Distrito de
Buenaventura



Agencia de Desarrollo Rural (ADR)
Sede principal: Calle 43 N° 57-41 Piso 1 CAN
Bogotá, D.C. Colombia
Línea gratuita nacional: 018000115121
www.adr.gov.co
TW: @ADR_Colombia
IG: @adr_colombia
Facebook: Agencia de Desarrollo Rural Colombia
atencionalciudadano@adr.gov.co

Organización de las Naciones Unidas
para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
Calle 72 N° 7-82 Oficina 702
Edificio Acciones y Valores. Bogotá, D.C.
Tel: + (57) (1) 3465101
www.fao.org/colombia
fao-co@fao.org



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

**PLAN INTEGRAL
DE DESARROLLO
AGROPECUARIO
Y RURAL
CON ENFOQUE
TERRITORIAL**

DISTRITO DE

Buenaventura

**PLAN INTEGRAL
DE DESARROLLO
AGROPECUARIO
Y RURAL CON
ENFOQUE TERRITORIAL**
DISTRITO DE BUENAVENTURA

Las denominaciones empleadas en este producto informativo y la forma cómo aparecen presentados los datos que contiene no implican, por parte de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), juicio alguno sobre la condición jurídica o el nivel de desarrollo de países, territorios, ciudades o zonas; tampoco sobre sus autoridades o respecto a la demarcación de sus fronteras o límites. La mención de empresas o productos de fabricantes en particular, estén o no patentados, no significa que la FAO o la Agencia de Desarrollo Rural los aprueben o recomienden de preferencia sobre otros de naturaleza similar que no se mencionen. Las opiniones expresadas en este producto informativo, son las de su(s) autor(es) y no reflejan necesariamente los puntos de vista ni las políticas de la FAO o del la Agencia de Desarrollo Rural.

La FAO y la Agencia de Desarrollo Rural fomentan el uso, la reproducción y la difusión del material contenido en este producto informativo. Salvo que se indique lo contrario, se podrá copiar, descargar e imprimir el material con fines de estudio privado, investigación y docencia; así como para su uso en productos o servicios no comerciales. El permiso será expreso siempre que se reconozca, de forma adecuada, a la FAO como la fuente y titular de los derechos de autor. Del mismo modo, que ello no implique de manera alguna que la FAO y Agencia de Desarrollo Rural aprueban los puntos de vista, productos o servicios de los usuarios.

Edición 2019. Revisión, corrección de estilo, diagramación y producción digital: www.digitosydisenos.com.co

Presidente de la República
Iván Duque

Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural
Andrés Rafael Valencia Pinzón

Gobernador del Valle
Dilian Francisca Toro

Alcaldesa de Buenaventura
Maby Yinerh Viera Presidenta

Agencia de Desarrollo Rural
Claudia Ortiz Rodríguez

Vicepresidente de Integración Productiva (e)
Luis Alejandro Tovar Arias

Coordinación PLANES
Sandra Patricia Huertas Rojas
Dalila Leonor Henao Gómez

Apoyo Técnico
Verónica del Pilar Aguirre Vera
Regis Rodríguez
Favio Delgado Gómez

Director Unidad territorial Cauca- Valle del Cauca
Samuel Eduardo Guzmán Ayerbe

Profesionales UTT - ADR
Silvio Sinisterra Hurtado
María Alejandra Díaz Figueroa
José Jhon Anderson Buesaquillo Castro

Oficina de Comunicaciones Agencia de Desarrollo Rural
Lina Barbosa

Representante de la FAO en Colombia
Alan Jorge Bojanic

Representante Asistente-Oficial Nacional de Programas
Manuela Ángel González

Coordinación Convenio Alianza Estratégica para el Desarrollo Rural
Laura Alexandra Vásquez Forero

Coordinación Técnica Planes
Rafael Echeverri Perico Consultor Internacional FAO
Alejandra Rubiano
Jorge Navarro

Equipo Distrital FAO-ADR
Amin Sinisterra Núñez
Cristian García

Líderes Comunitarios de la Mesa de Productividad y Empleo
Felipe Santiago Angulo Sanclemente
Ligio Quiroz

Equipo Apoyo
Ferley Mosquera
Patricia Riascos Lourido

Oficina de Comunicaciones FAO Colombia
Jorge Mahecha
Nancy Villegas Sánchez
Giovanny Aristizabal H.

Diseño
Carolina Muñoz Tabares

Documento producido con el apoyo del programa FIRST (FAO-UE)

ÍNDICE

| | |
|---|-------------|
| Lista de Tablas | VIII |
| Lista de Gráficos | IX |
| Lista de Abreviaturas, Siglas y Acrónimos | XII |
| Presentación | 1 |
| | |
| Diagnóstico Síntesis | 3 |
| 1.2 Unidades territoriales del Distrito | 5 |
| 1.2.1 Descripción de las unidades territoriales | 6 |
| 1.2.2 Encuentros territoriales | 7 |
| 1.3 Ejercicios de planeación territorial analizados | 8 |
| 1.4 Mapa de actores vinculados al desarrollo agropecuario y rural | 10 |
| 1.5. Diagnóstico situacional por dimensiones territoriales | 11 |
| 1.5.1 Dimensión económica-productiva | 12 |
| 1.5.1.1 Fortalezas | 12 |
| 1.5.1.2 Oportunidades | 14 |
| 1.5.1.3 Debilidades | 16 |
| 1.5.1.4 Amenazas | 19 |
| 1.5.2 Dimensión socio-cultural | 20 |
| 1.5.2.1 Fortalezas | 20 |
| 1.5.2.2 Oportunidades | 21 |
| 1.5.2.3 Debilidades | 22 |
| 1.5.2.4 Amenazas | 25 |
| 1.5.3 Dimensión ambiental | 25 |
| 1.5.3.1 Fortalezas | 26 |
| 1.5.3.2 Oportunidades | 29 |
| 1.5.3.3 Debilidades | 30 |
| 1.5.3.4 Amenazas | 31 |

ÍNDICE

| | |
|---|-----------|
| 1.5.4 Dimensión político-institucional | 33 |
| 1.5.4.2 Oportunidades | 34 |
| 1.5.4.3 Debilidades | 34 |
| 1.5.4.4 Amenazas | 35 |
| 1.6 Análisis de apuestas territoriales vigentes en el distrito | 35 |
| 1.6.1 Eje estratégico 1. Competitividad para el sector agropecuario | 40 |
| 1.6.2 Inclusión social y productiva de la agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria y pequeños productores | 46 |
| 1.6.3 Ordenamiento social y productivo de la propiedad rural y desarrollo sostenible | 57 |
| 1.6.4 Fortalecimiento institucional para el desarrollo del sector agropecuario y rural | 65 |
| 1.7 Conclusiones del análisis situacional territorial | 66 |
| 1.8 Síntesis gráfica del análisis situacional distrital | 70 |
| 2.1. Metodología para un análisis prospectivo en la construcción del Plan | 71 |
| Análisis Prospectivo | 71 |
| 2.2 Análisis estructural del sistema agropecuario y rural del distrito especial, industrial, portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura | 72 |
| 2.2.1 Identificación de variables críticas | 72 |
| 2.2.2 Análisis de variables estratégicas | 74 |
| 2.3 Variables estratégicas | 75 |
| 2.4 Escenario apuesta para el desarrollo agropecuario y rural de Buenaventura | 77 |
| 3.1 Metodología para la planeación estratégica del Plan | 79 |
| Planeación Estratégica | 79 |

ÍNDICE

| | |
|---|------------|
| 3.2 Visión compartida del desarrollo agropecuario y rural de Buenaventura | 80 |
| 3.3 Eje 1. de competitividad para el sector agropecuario. Programas y acciones estratégicas | 80 |
| 3.4 Eje 2. Inclusión social y productiva de la agricultura familiar, campesina y comunitaria | 90 |
| 3.5 Eje 3. Ordenamiento social y productivo de la tierra y desarrollo sostenible. Programas y acciones estratégicas | 99 |
| 3.6 Eje 4. Fortalecimiento político-institucional del sector rural y agropecuario | 108 |
| 4.1. Propuesta metodológica para el seguimiento y evaluación del Plan | 115 |
| 4.2 Estructura general de seguimiento y evaluación del Plan | 115 |
| Evaluación Y Seguimiento | 115 |
| 4.3. Pautas para el proceso de seguimiento, evaluación y ajuste del Plan | 117 |
| 4.3.1 Estructura General de Seguimiento y Evaluación del PLAN | 117 |
| 4.4 Indicadores del PLAN por programas y acciones estratégicas | 118 |
| Referencias Bibliográficas | 149 |

LISTA DE **TABLAS**

| | |
|--|----|
| Tabla 1. Unidades territoriales del distrito especial industrial portuario ecoturístico y biodiverso de Buenaventura | 6 |
| Tabla 2. Ejercicios de planeación territorial analizados | 8 |
| Tabla 3. Empleabilidad según tamaño de las empresas en el distrito de Buenaventura | 13 |
| Tabla 4. Aptitud para diferentes cadenas productivas en zonas sin restricciones legales en Buenaventura | 15 |
| Tabla 5. Acciones de violencia registradas en el distrito de Buenaventura en el marco del posconflicto | 22 |
| Tabla 6. Necesidades Básicas Insatisfechas en áreas urbanas y rurales | 23 |
| Tabla 7. Área de las cuencas hidrográficas en la jurisdicción de Buenaventura | 27 |
| Tabla 8. Distribución de las áreas protegidas del distrito de Buenaventura | 28 |
| Tabla 9. Conflicto en el uso del suelo en el distrito de Buenaventura | 29 |
| Tabla 10. Indicadores de hábitat humano-amenaza | 32 |
| Tabla 11. Apuestas territoriales distritales identificadas | 38 |
| Tabla 12. Análisis situacional territorial | 67 |
| Tabla 13. Identificación de roles de cada variable | 75 |

LISTA DE GRÁFICOS

| | |
|---|----|
| Gráfico 1. Plan integral de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial del distrito de Buenaventura: fase de diagnóstico | 5 |
| Gráfico 2. Distribución porcentual de asistentes a encuentros territoriales por zona | 7 |
| Gráfico 3. Mapa de actores territoriales, distrito de Buenaventura | 10 |
| Gráfico 4. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) | 12 |
| Gráfico 5. Participación de empresas según tamaño del distrito de Buenaventura | 13 |
| Gráfico 6. Distribución del uso del suelo en Buenaventura, Chocó y Valle del Cauca. | 16 |
| Gráfico 7. Tiempos de desplazamiento entre cabeceras municipales y zona urbana, distrito de Buenaventura. | 18 |
| Gráfico 8. Producción pesquera en Buenaventura 1989-2014. Valores en toneladas año | 19 |
| Gráfico 9. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) | 20 |
| Gráfico 10. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) | 26 |
| Gráfico 11. Distribución porcentual de prácticas de protección del agua en las UPA de Buenaventura | 28 |
| Gráfico 12. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) | 33 |

LISTA DE GRÁFICOS

| | |
|--|----|
| Gráfico 13. Esquema conceptual para la identificación de las apuestas territoriales | 36 |
| Gráfico 14. Apuestas distritales agrupadas de acuerdo a los cuatro ejes estratégicos | 37 |
| Gráfico 15. Análisis situacional apuesta territorial desarrollo competitivo y sostenible de cadenas productivas y agroforestales (chontaduro, papa-china, cacao, coco, bananito, borjón, y madera), que mejore la productividad del distrito | 41 |
| Gráfico 16. Análisis situacional y apuesta territorial para mejorar la competitividad y la productividad distrital a partir de las potencialidades de cada zona a través del estímulo al emprendimiento | 43 |
| Gráfico 17. Análisis situacional y apuesta territorial para mejorar y dotar a la ciudad-puerto de la infraestructura básica y avanzada para el desarrollo de la actividad portuario-logística | 45 |
| Gráfico 18. Análisis situacional apuesta territorial plan de ordenamiento territorial moderno POT 2017 | 47 |
| Gráfico 19. Análisis situacional, apuesta territorial, identificar y promover industrias culturales competitivas, mejorando la infraestructura cultural, que incluya procesos educativos multiculturales | 49 |
| Gráfico 20. Análisis situacional, apuesta territorial, desarrollo dinámico, competitivo y sostenible de productos estratégicos que mejoren la productividad del distrito (pesca industrial, artesanal y acuícola) | 51 |
| Gráfico 21. Análisis situacional, apuesta territorial, estimular y consolidar las acciones definidas, relacionando el desarrollo sostenible a partir del ecoturismo | 53 |
| Gráfico 22. Análisis situacional, apuesta territorial, promover la seguridad alimentaria en el distrito de Buenaventura | 54 |

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 23.

Análisis situacional, apuesta territorial promover el desarrollo científico, tecnológico y la innovación como motor de desarrollo y crecimiento entre los jóvenes 56

Gráfico 24.

Análisis situacional, apuesta territorial, estimular la cría en cautiverio de especies de fauna nativa y especies pecuarias (especies menores), que permitan la seguridad alimentaria y la generación de excedentes 58

Gráfico 25.

Análisis situacional, apuesta territorial, reubicar a la población asentada en zonas de alto riesgo y recuperar áreas frágiles 60

Gráfico 26.

Análisis situacional, apuesta territorial , cuidar los ecosistemas estratégicos y la biodiversidad, promoviendo buenas prácticas que permitan estimular negocios verdes 62

Gráfico 27.

Análisis situacional, apuesta territorial, implementar estrategias para mitigar el impacto del cambio climático que permitan mejorar la productividad agropecuaria, el manejo ambiental y los procesos sociales 64

Gráfico 28.

Análisis situacional, apuesta territorial, implementar prácticas que faciliten la articulación interinstitucional estatal para mejorar la gestión administrativo distrital, a partir de la transparencia, la rendición de cuentas y las veedurías ciudadanas 66

Gráfico 29.

Fase de prospectiva estratégica del plan 72

Gráfico 30.

Variables críticas de las dimensiones del desarrollo rural del distrito especial, industrial, portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura 73

Gráfico 31.

Plano de influencia y dependencia, análisis MIC-MAC distrito especial, industrial, portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura. 74

LISTA DE **ABREVIATURAS** **SIGLAS Y ACRÓNIMOS**

| | |
|-------------|---|
| ACR | Agencia Colombiana para la Reintegración |
| ADR | Agencia de Desarrollo Rural |
| AGROSAVIA | Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria |
| AICAS | Área Importante para la Conservación de Aves |
| ANM | Agencia Nacional Minera |
| ANT | Agencia Nacional de Tierras |
| ART | Agencia de Renovación del Territorio |
| ASBAMA | Asociación de Bananeros del Magdalena y La Guajira |
| ATA | Asistente Técnico Agropecuario |
| AUGURA | Asociación de Bananeros de Colombia |
| AUNAP | Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca |
| BID | Banco Interamericano de Desarrollo |
| CAJAMAG | Caja de Compensación del Magdalena |
| CCI | Corporación Colombia Internacional |
| CCSM | Cámara de Comercio de Santa Marta para el Magdalena |
| CENIPALMA | Centro de Investigación en Palma de Aceite |
| CEPAL | Comisión Económica para América Latina y el Caribe |
| CERES | Centro Regional de Formación en Educación Superior |
| CGSM | Ciénaga Grande de Santa Marta |
| CIDEA | Comités Técnicos Interinstitucionales de Educación Ambiental |
| CITUR | Centro de Información Turística |
| CNA | Censo Nacional Agropecuario |
| CNMH | Centro Nacional de Memoria Histórica |
| COLCIENCIAS | Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación |
| CORPAMAG | Corporación Autónoma Regional del Magdalena |
| CRC | Comisión Regional de Competitividad |
| CRCM | Comisión Regional de Competitividad del Magdalena |
| DANE | Departamento Administrativo Nacional de Estadística |
| DBO | Demanda Biológica de Oxígeno |
| DDHH | Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario |
| DNP | Departamento Nacional de Planeación |
| DOFA | Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas |
| DRIET | Desarrollo Rural Integral con Enfoque Territorial |
| ENSIN | Encuesta Nacional de la Situación Nutricional en Colombia |

LISTA DE **ABREVIATURAS** **SIGLAS Y ACRÓNIMOS**

| | |
|---------------|--|
| FAO | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura |
| FEDEGAN | Federación Nacional de Ganaderos |
| FEDEMANGO | Federación Nacional de Mango |
| FEDEPALMA | Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite |
| FINAGRO | Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario |
| FINDETER | Financiera de Desarrollo Territorial |
| FONADE | Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo |
| FUT | Formulario Único Territorial |
| GEI | Gas de Efecto Invernadero |
| ICA | Instituto Colombiano Agropecuario |
| ICETEX | Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior |
| IDEAM | Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales |
| IDF | Índice de Desempeño Fiscal |
| IDI | Índice de Desempeño Integral |
| IGA | Índice de Gobierno Abierto |
| IGAC | Instituto Geográfico Agustín Codazzi |
| IICA | Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura |
| INMLECF | Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses |
| INVIAS | Instituto Nacional de Vías |
| MADR | Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural |
| MEN | Ministerio de Educación Nacional |
| MinCIT | Ministerio de Comercio Industria y Turismo |
| MinMinas | Ministerio de Minas y Energía |
| MinSalud | Ministerio de Salud y Protección Social |
| MinTIC | Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones |
| MinTransporte | Ministerio de Transporte |
| NBI | Necesidades Básicas Insatisfechas |
| OBC | Organización de Base Comunitaria |
| OCyT | Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología |
| ODW | Organización Delegación Wiwa |
| OIT | Organización Internacional del Trabajo |
| ORIP | Oficina de Registro de Instrumentos Públicos |
| OWYBT | Organización Wiwa Yugumaiun Bunkuanarrua Tairona |
| PGIRS | Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos |

LISTA DE **ABREVIATURAS** **SIGLAS Y ACRÓNIMOS**

| | |
|---------|--|
| PGN | Procuraduría General de la Nación |
| PIB | Producto Interno Bruto |
| PND | Plan Nacional de Desarrollo |
| POMCA | Plan de Ordenamiento y Manejo de Cuencas |
| POMIUAC | Plan de Ordenación y Manejo de las Unidades Ambientales Costeras |
| POSOPR | Plan de Ordenamiento Productivo y Social de la Propiedad |
| PROCEDA | Proyectos Ciudadanos de Educación Ambiental |
| RAMV | Registro Administrativo de Migrantes Venezolanos |
| RUSICST | Reporte Unificado del Sistema de información, Coordinación y Seguimiento Territorial de la Política Pública de Víctimas del Conflicto Armado Interno |
| SED | Secretaría de Educación Departamental |
| SENA | Servicio Nacional de Aprendizaje |
| SIDAP | Sistema Departamental de Áreas Protegidas |
| SINDEL | Sistema Nacional de Información de Demanda Laboral |
| SNARIV | Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a Víctimas |
| SNCTel | Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación |
| SNSM | Parque Natural Sierra Nevada de Santa Marta |
| SST | Sólido Suspendido Total |
| TCNCC | Tercera Comunicación Nacional de Cambio Climático |
| TIC | Tecnología de la Información y la Comunicación |
| UAEOS | Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias |
| UNAD | Universidad Nacional Abierta y a Distancia |
| UNGRD | Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres |
| UNODC | Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito |
| UPA | Unidad de Producción Agropecuaria |
| UPME | Unidad de Planeación Minero Energética |
| UPRA | Unidad de Planificación Rural Agropecuaria |
| URT | Unidad de Restitución de Tierras |
| UTT | Unidad Técnica Territorial |
| ZOMAC | Zonas más Afectadas por el Conflicto |
| ZRC | Zona de Reserva Campesina |



Foto: ©FAO

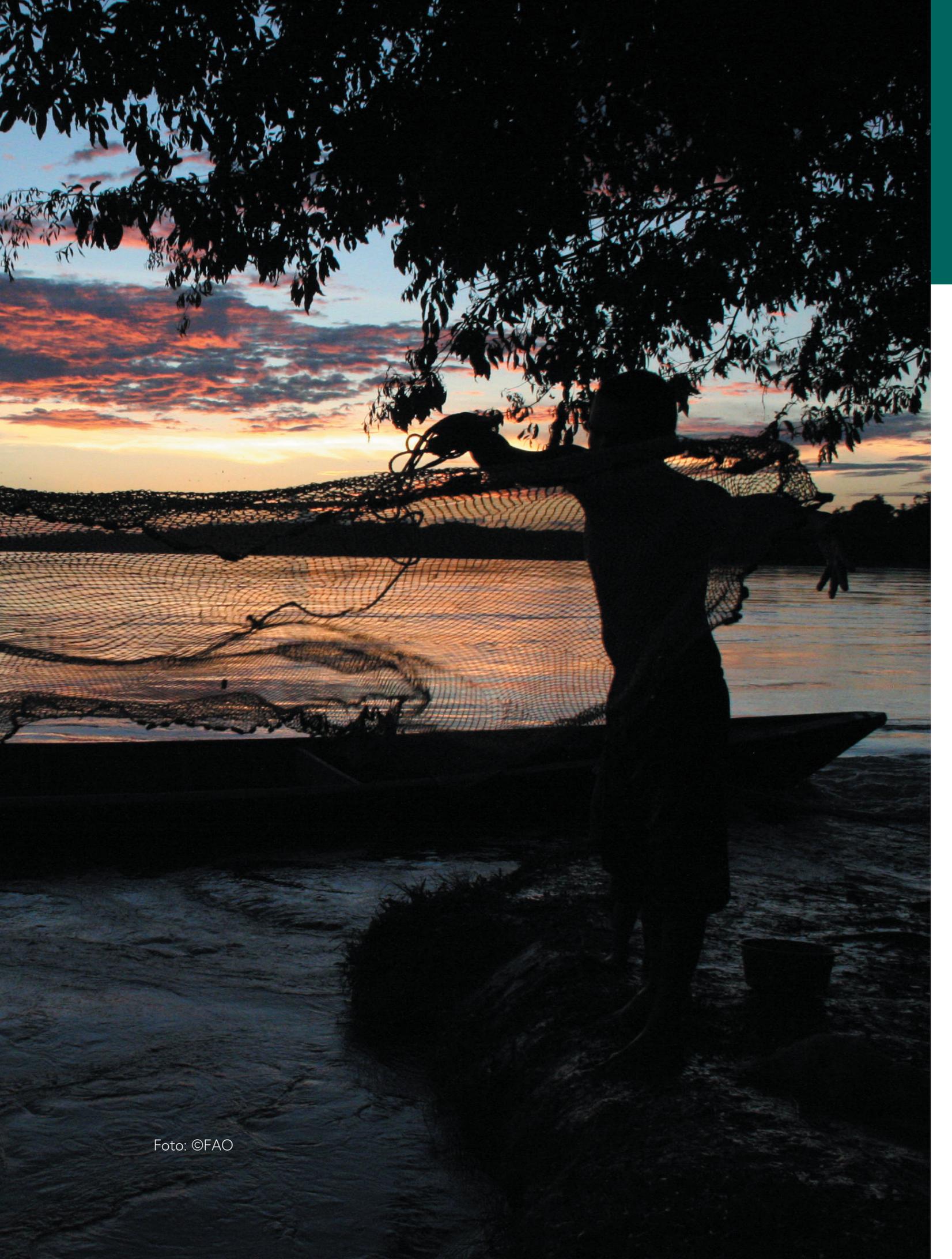


Foto: ©FAO

PRESENTACIÓN

El Plan Integral Distrital de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial (en adelante el Plan), constituye un instrumento de gestión para el desarrollo agropecuario y rural de los territorios del país, mediante el cual se determinan objetivos, metas, prioridades y estrategias para los próximos 20 años, como producto del trabajo consensuado con los actores en el territorio.

En el marco del convenio UTF/COL/084/COL, la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), en un trabajo conjunto con la Alcaldía Distrital de Buenaventura como Unidad del Plan, coordinaron la formulación del Plan, el cual busca orientar y coordinar los esfuerzos institucionales dirigidos a promover las transformaciones, sociales, productivas, económicas y ambientales requeridas para alcanzar el desarrollo agropecuario y rural deseado por los actores territoriales.

Nuestros agradecimientos a la población rural: jóvenes, mujeres, afrodescendientes, indígenas y representantes de asociaciones de productores agropecuarios del distrito de Buenaventura, quienes, mediante el trabajo conjunto en extensas jornadas de los Encuentros Territoriales, alimentaron con sus saberes las diferentes etapas del Plan, y proporcionaron información invaluable de sus lugares de origen. El agradecimiento se extiende a las diferentes instituciones por sus valiosos aportes a la construcción del Plan.

El Distrito de Buenaventura enfrenta grandes retos en materia de desarrollo agropecuario y rural que deben ser asumidos por las entidades públicas, las comunidades afrodescendientes e indígenas y el sector privado. En este contexto, el Comité Central del Paro Cívico del Distrito de Buenaventura, el 6 de junio 2017 gestionó la inclusión del Distrito de Buenaventura en la Formulación del Plan de Desarrollo Integral Agropecuario y Rural con enfoque territorial, el Plan.



Foto: ©FAO

1 DIAGNÓSTICO SÍNTESIS

1.1 Metodología para la estructuración del diagnóstico síntesis

El presente documento sintetiza la fase de diagnóstico del Plan, que parte de reconocer las condiciones y particularidades de cada territorio, sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA), en un análisis multidimensional, así como las principales apuestas territoriales identificadas en el conjunto de instrumentos de planeación vigentes del departamento.

El Plan fue construido sobre cuatro principios que establecen los criterios orientadores para la definición del diagnóstico y de las diferentes etapas de construcción. Estos principios son: (1) especialización en el desarrollo agropecuario y rural; (2) construir sobre lo construido; (3) recopilar información objetiva; y (4) buscar el consenso de los actores territoriales.

Especialización. El diagnóstico síntesis tiene un sentido integral de los diferentes ámbitos y demandas sectoriales que comprende el espacio rural, sin ignorar que el Plan prioriza las demandas del desarrollo agropecuario territorial correspondientes al mandato institucional de las entidades del sector.

Construir sobre lo construido. Significa no partir de cero en cuanto a diagnósticos, formulación y ejecución de políticas, programas y proyectos de desarrollo agropecuario y rural; por el contrario, reconoce la información existente en los diversos ejercicios de planeación realizados con anterioridad al Plan.

Recopilar información objetiva. Implica consultar fuentes de información secundaria que contengan entre otros aspectos, información cartográfica, datos cuantitativos y análisis comparativos que permitan construir indicadores sólidos; igualmente, identificar las principales apuestas territoriales que posibiliten presentar una imagen objetiva y multidimensional del desarrollo agropecuario y rural en el distrito de Buenaventura.

Diagnóstico consensuado. Comprende validar, actualizar y complementar con los actores territoriales, la información contenida en el diagnóstico alcanzado mediante fuentes secundarias, en la búsqueda de consenso en torno al estado actual del desarrollo agropecuario y rural distrital, en las correspondientes dimensiones: sociocultural, ambiental, económica – productiva, y político - institucional.

Con base en el principio de construir sobre lo construido, se reconocieron y recogieron múltiples ejercicios vigentes de planeación y documentos técnicos a nivel departamental, subregional y distrital. Una vez recopilada la información objetiva, especializada y pertinente se procedió a su análisis en torno a los indicadores cuantitativos y cualitativos del estado actual del sector agropecuario y rural, identificando fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA) para el desarrollo agropecuario integral en sus diferentes dimensiones:

sociocultural, económica-productiva, ambiental y político-institucional.

En este punto es clave resaltar la legitimidad de los ejercicios analizados de planeación es amplia, puesto que estos son, en varios casos, el producto de procesos democráticos electorales, y en otros, de validaciones técnicas territoriales. Para la construcción del presente diagnóstico fueron analizados un total de sesenta (60) instrumentos de planeación del distrito de Buenaventura. Para la construcción del presente diagnóstico fueron analizados un total de sesenta (60) instrumentos no solo de carácter Distrital, sino de carácter Regional y Departamental.

En el análisis realizado se identificaron las principales apuestas territoriales para el desarrollo agropecuario y rural del departamento, entendidas como iniciativas y acciones estratégicas o proyectos de impacto territorial priorizadas en el departamento y/o subregiones. La definición de estas apuestas territoriales se realizó aplicando los siguientes criterios: impacto territorial, cobertura mínima regional, legitimidad, integralidad y al menos una institución claramente identificada que lidera la apuesta.

Enfocados en el consenso de los actores territoriales en torno al escenario actual del desarrollo rural en el departamento, se logró validar, complementar y actualizar el diagnóstico síntesis integral del desarrollo agropecuario y rural distrital, mediante la realización de dos encuentros territoriales (seis talleres) en el distrito, los cuales reunieron un total de 134 actores representantes de los consejos comunitarios y de los pueblos indígenas distrito de Buenaventura.

La primera parte de este capítulo identifica estas subregiones como unidades territoriales con alto grado de homogeneidad al interior del departamento.

En la segunda parte se presenta el conjunto de instrumentos de planeación, analizados para la elaboración del diagnóstico, y la síntesis integral distrital, al observar su condición de obligatoriedad, vigencia y una breve descripción del proceso participativo con el cual fueron construidos, y gracias al que son legitimados.

La tercera describe el mapa de actores con los cuales se validó y concertó el presente diagnóstico, así como las diferentes fases de construcción del Plan.

La cuarta expone los factores internos y externos que inciden en el desarrollo agropecuario y rural del departamento desde cada una de las dimensiones territoriales, resultado de la revisión y análisis en profundidad de los ejercicios de planeación identificados y priorizados.

En el quinto apartado se presentan las apuestas territoriales definidas por el territorio, agrupadas en torno a cuatro ejes estratégicos, definidos por la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) como los principales ejes para la estructuración de los Planes. Por último y a manera de conclusión, se presentan las variables estratégicas territoriales identificadas, las cuales recogen los aspectos fundamentales del análisis situacional de cada una de las dimensiones incluidas en el diagnóstico.

El gráfico 1 describe de manera resumida la estructura del proceso de construcción de la fase diagnóstico del Plan.

Gráfico 1. Plan integral de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial del distrito de Buenaventura: fase de diagnóstico



Fuente: equipo FAO-ADR 2018.

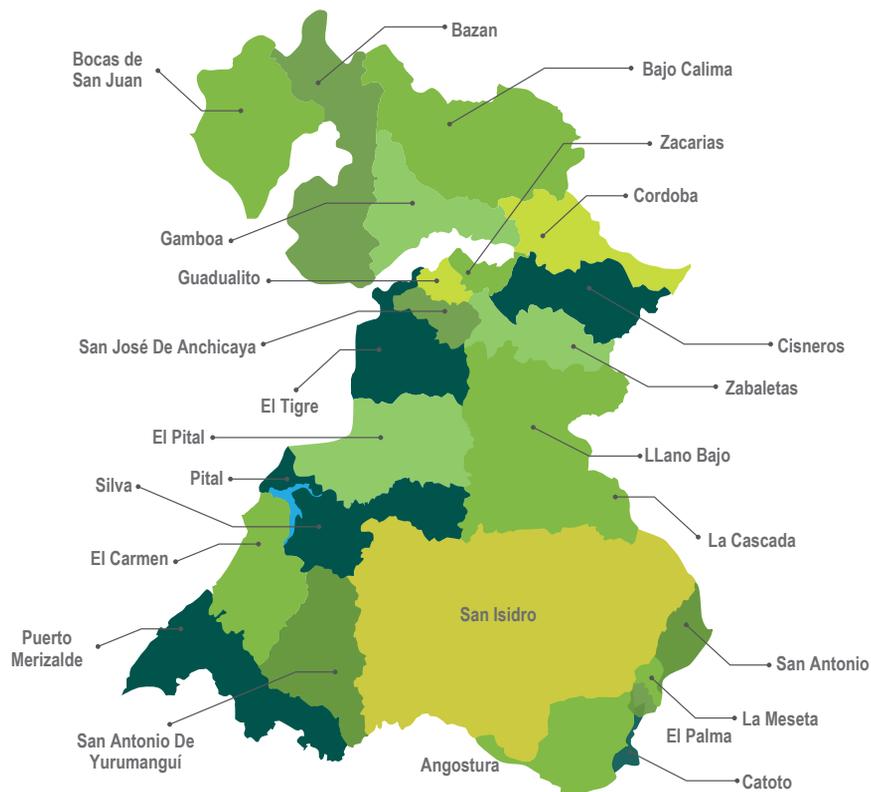
1.2 Unidades territoriales del Distrito

El enfoque territorial del Plan advierte la existencia, al interior de los departamentos, de pequeños territorios homogéneos, geográfica, social y económicamente, con frecuencia enlazados con características culturales e identidad común y necesidades compartidas. El reconocimiento de estos territorios o unidades territoriales

al interior de los departamentos, facilitó en el proceso de formulación del Plan, la identificación de los puntos fuertes y débiles, las amenazas y oportunidades, y el potencial endógeno existente en en este caso para el Distrito de Buenaventura. para alcanzar el desarrollo rural competitivo, incluyente y sostenible.

1.2.1 Descripción de las unidades territoriales

Tabla 1. Unidades territoriales del distrito especial industrial portuario ecoturístico y biodiverso de Buenaventura



| Unidad territorial | Características |
|--------------------------|---|
| Sur Occidental | Es la unidad territorial con mayor cobertura en superficie. Comprende las cuencas de los ríos Naya, Yurumanguí, Cajambre, Mayorquín, Raposo y Anchicayá, en donde se asientan los consejos comunitarios alusivos a cada una de estas cuencas. Estas se encuentran distribuidas en las veredas de Puerto Merizalde, El Carmen, San Antonio de Yurumanguí, El Pital, Silva, El Tigre y San José de Anchicayá |
| Centro Occidental | Comprende las zonas de asentamiento de los consejos comunitarios de Zacarías, Alto Potodó, Calle Larga, El Esfuerzo, Campo Hermoso, Gamboa, Bazán, La Bocana, Bahía Málaga, Juan Chaco, Ladrilleros, La Barra, Puerto España, Citronela y Miramar. |
| Norte | Comprende las zonas de asentamiento de los consejos comunitarios de Calima, constituido por los consejos comunitarios del Calima, La Brea, La Caucana, Córdoba, El 23, La Esperanza, Alto y Medio Dagua y Cisneros, y las comunidades indígenas de la zona Valle del río San Juan, como también Santa Rosa de Guayacán, Chonara Huena, Zabaletas, Yu Yicxkwe, Nasa kiwe, Aizama, Ipu Euja, Nonaam Dur, Wounan Phobor, Cocalito, Puerto Poirama, Inga La Gloria, La Meseta, entre otras. |

Fuente: Equipo FAO-ADR 2018

De acuerdo con Fedesarrollo (2013); el Pacífico medio está compuesto especialmente por el distrito de Buenaventura y Jamundí. La decisión de considerar este territorio como subregión está asociada a las lógicas de seguridad que imperan allí. Por un lado, se diferencia de manera radical de la lógica de disputa de la subregión del Pacífico Norte debido a que comienza, aunque paulatinamente, a manifestarse el fenómeno de proliferación de grupos armados ilegales en función del repliegue de las disidencias de las FARC, mientras

que en el departamento del Chocó la disputa es esencialmente entre dos grupos armados ilegales.

Los encuentros territoriales de la ciudadanía rural Comunidades rurales y campesinas, fueron organizados en torno a estas unidades territoriales. Llevándose a cabo en la zona urbana del distrito especial, portuario, industrial, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura. Los cuales se encuentran relacionados en las unidades territoriales identificadas en la tabla 1.

1.2.2 Encuentros territoriales

Los Planes responden a ejercicios con enfoque territorial, por tanto, la planeación subregional o por unidades territoriales constituye una de sus columnas vertebrales. Con el objetivo de socializar, complementar y validar participativamente el diagnóstico síntesis integral del desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial de Buenaventura, se realizaron dos rondas de encuentros territoriales, cada una con tres repeticiones y una duración de dos días en donde se contó con un enfoque multisectorial de actores rurales de los territorios. Se convocaron representantes de asociaciones de productores campesinos, organizaciones con incidencia subregional en actividades económicas diversas, resguardos, consejos comunitarios e instituciones representativas del sector.

Durante el mes de Julio se realizó la primera ronda de encuentros territoriales en la cual se validó el diagnóstico del PLAN económico-productivo,

sociocultural, ambiental y político-institucional, por parte de los diferentes actores del sector agropecuario y rural de las tres zonas delimitadas en el marco de los encuentros zona (comunidades de río), zona 2 (comunidades marino-costeras / carretera vieja) y zona 3 (comunidades del río San Juan y zonas carreteables) del distrito. Esta ronda contó con la participación de 134 asistentes. Un mes después se realizó la segunda ronda de encuentros territoriales, la cual contó con la participación de 115 asistentes territoriales y se formuló la visión del distrito de Buenaventura en el marco del Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural por parte de los asistentes, así como la elaboración de los objetivos para los cuatro ejes estratégicos del PLAN, por parte de los representantes de organizaciones sociales, productores y otros actores, y la elaboración y consolidación de las líneas de acción estratégicas de los 4 ejes del PLAN por parte de participantes.

Gráfico 2. Distribución porcentual de asistentes a encuentros territoriales por zona



1.3 Ejercicios de planeación territorial analizados

Para el desarrollo del diagnóstico síntesis del distrito de Buenaventura, se revisaron 48 documentos entre diagnósticos, documentos estadísticos y planes elaborados por distintas organizaciones, tanto públicas como privadas, que fueron validados por las comunidades. Una vez analizados los planes, fue posible observar que por una parte existen diversos ejercicios de planificación en Buenaventura, tanto a nivel regional como subregional; por otra,

los ejercicios de planeación encontrados tienen distintos objetivos entre los que están: mejoramiento de la productividad y la competitividad y de las condiciones sociales como la salud y la educación, entre otros, así como lograr la conservación ambiental o mejorar la gestión institucional que fueron considerados para la construcción del presente Plan de Buenaventura, enmarcados en el criterio básico de construir sobre lo construido.

Tabla 2. Ejercicios de planeación territorial analizados

| Nombre del plan | Condición de obligatoriedad | Vigencia | Proceso participativo para su formulación |
|---|-----------------------------|-----------|---|
| 1 Plan de Desarrollo del distrito "Buenaventura con Responsabilidad, Primero la Gente" para el periodo 2016 – 2019 | Obligatorio | 2016-2019 | En la construcción del plan distrital de desarrollo participaron 160 personas en las que se incluye el gabinete distrital, representantes de entes de control, el concejo distrital, el concejo distrital de planeación, representantes de la oficina de planeación y ordenamiento territorial, consultores externos, funcionarios de la administración distrital y representantes de apoyo especializado. Se socializó en la ciudad de Buenaventura con los señalados en la Ley 142 de 1994 (actores comunitarios, económicos, sociales, educativos y culturales, ecológicos y el Gobierno). |
| 2 Plan de Desarrollo Departamental del Valle del Cauca "El Valle está en vos", para el periodo 2016 – 2019 | Obligatorio | 2016-2019 | Se socializó en la ciudad de Santiago de Cal, con los señalados en la Ley 142 de 1994 (actores comunitarios, económicos, sociales, educativos y culturales, ecológicos y el Gobierno). |
| 3 Todos somos PAZcífico | Obligatorio | 2015-2018 | Se socializó en Guapi - Cauca, con los diferentes actores como el director del plan "Todos Somos Pazcífico" y delegados de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), EMCASERVICIOS S.A. E.S.P., Banco Mundial, CRC, administración municipal, así como con los consultores e interventores de los proyectos y las comunidades étnicas (117 consejos comunitarios y 260 comunidades indígenas). |

| | Nombre del plan | Condición de obligatoriedad | Vigencia | Proceso participativo para su formulación |
|---|---|-----------------------------|-----------|--|
| 4 | Plan de Ordenamiento Territorial Moderno (POT) | Obligatorio | 2018-2023 | Contó con la participación de funcionarios de la oficina de planeación y ordenamiento territorial, los secretarios del despacho, funcionarios de la administración distrital, los miembros del consejo distrital de planeación, y curadores urbanos. La fase de formulación contó con la participación de los 46 consejos comunitarios. Se socializó en Buenaventura con la cámara de comercio. Participaron actores sociales, académicos y la mesa del paro cívico. |
| 5 | Planes de administración y manejo de los recursos naturales (consejos comunitarios). | Obligatorio | No aplica | 36 juntas de los consejos comunitarios, se socializó en cada uno de los territorios colectivos y la CVC DAR Pacífico oeste. |
| 6 | Plan de salvaguarda-Plan de vida comunidades y pueblos indígenas. | Obligatorio | 2016-2036 | Todas las comunidades indígenas de Buenaventura (23 comunidades y 5 pueblos indígenas). |
| 7 | Plan Maestro del Distrito especial, Industrial, Portuario, Biodiverso y Ecoturístico de Buenaventura-Master plan 2050. | Indicativo | No aplica | Se realizaron 18 jornadas de socialización articuladas con los talleres de la agenda de competitividad, formulación del POT, plan de movilidad. Estas contaron con la participación de los representantes de los 46 consejos comunitarios, delegados institucionales y eclesiásticos. |
| 8 | Plan estratégico para el desarrollo socioeconómico y competitivo de Buenaventura - 2032. | Obligatorio | No aplica | La Alta Consejería Presidencial para la Competitividad de la Presidencia de la República y el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), a través del Centro de Pensamiento en Estrategias Competitivas (CEPEC) de la Universidad del Rosario, y con el apoyo de la alcaldía distrital de Buenaventura, realizaron entre octubre de 2013 y abril de 2014 la formulación de este plan en el que participaron más de 100 actores distritales, regionales y nacionales. |
| 9 | Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR2016-2036 | Indicativo | 2015-2036 | Con el liderazgo de la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC) y la participación decidida del sector público y privado que incluyó la participación de representantes de los consejos comunitarios y resguardos indígenas, se contribuyó a la construcción de este ejercicio de gobernanza territorial. |

Fuente: Equipo FAO-ADR 2018

1.4 Mapa de actores vinculados al desarrollo agropecuario y rural

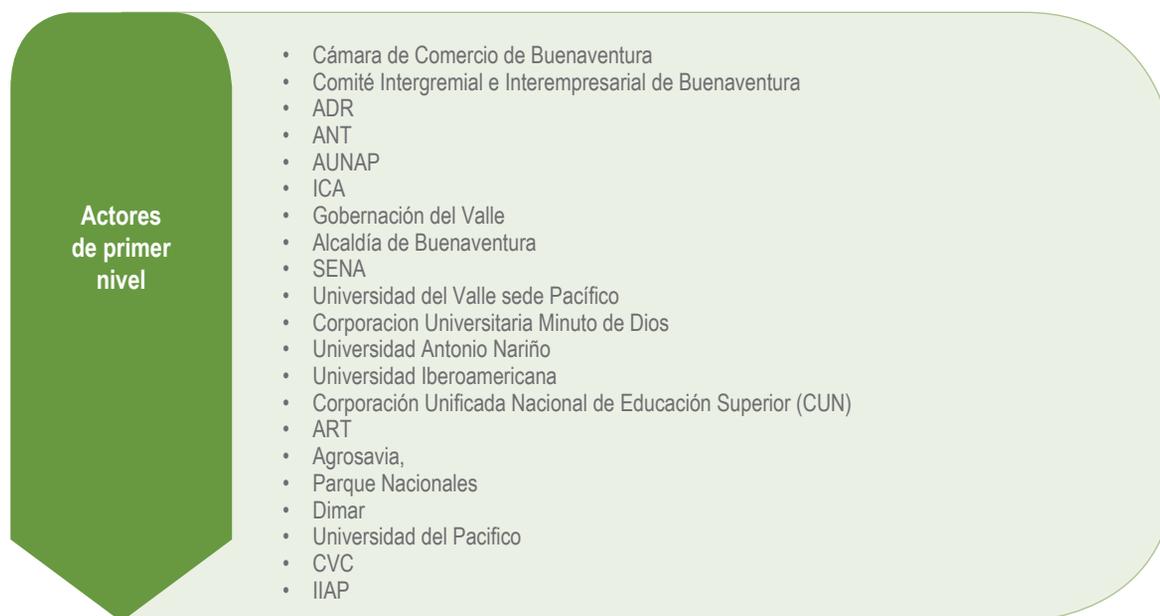
La metodología para la fase de diagnóstico establece el mapeo de actores, elaborado a partir de información primaria y secundaria, como un insumo que permite identificar y priorizar a aquellos que están vinculados al sector agropecuario y rural del distrito de Buenaventura y sus interrelaciones. En tal sentido, se elaboró un listado de más de 40 actores. Luego de revisar sus roles misionales se identificaron desde cuatro ópticas: político-institucional, económica-productiva, ambiental y socio-cultural. Las interacciones que se presentan por el ejercicio de los roles misionales son poco percibidas por los actores, lo que evidencia cierta desarticulación. Se tiende a creer que la responsabilidad en la planeación y ejecución de la política pública sectorial solo

depende de la institucionalidad, los productores de manera individual se consideran al margen de las decisiones, pero a nivel gremial tienen mayor percepción de articuladores.

En términos generales, se percibe un alto nivel de desconfianza entre los actores del distrito, lo que genera esfuerzos aislados de poco impacto y eficiencia en el uso de los recursos.

El gráfico 3 muestra las interacciones entre los actores identificados, donde las relaciones son más estrechas en el centro del gráfico y disminuyen en la periferia, frente a la generación y ejecución de política pública para el desarrollo agropecuario y rural en el distrito de Buenaventura.

Gráfico 3. Mapa de actores territoriales, distrito de Buenaventura



Actores de segundo nivel

- PCN
- Alianza por la Solidaridad
- ACNUR
- Asamblea de Consejos Comunitarios
- ACIVA R.P.
- 46 consejos comunitarios
- 5 pueblos y 23 comunidades indígenas
- Asociación Juntas de Acción Comunal
- Asociación Colombiana de Industriales y Armadores Pesqueros (ACODIARPE)
- Asociación de Transportadores Marítimos y Fluviales del Pacífico (ASOTRAFLUPA)
- Asociación de Madereros del Pacífico Para el Desarrollo Sostenible de los Recursos Naturales Renovables (Ecomadera)
- Asociación de Productores Agrícolas Agropecuarios y Servicios Turísticos del Pacífico
- ASMAR (acuicultores)
- Ampat
- Piangueras
- San Cipriano
- Productores de Cacao
- Productores de Bananito
- FECOVA,
- Asociaciones de Productores Pesqueros y Acuícolas
- ANUCB

Actores de tercer nivel

- Escuela Taller
- Red Mariposas de Alas Nuevas Construyendo Futuro
- ASOPARUPA
- AMUCIP
- Cruz Roja
- FUPAD
- OIM
- Médicos sin Fronteras
- Comité Intergremial e Interempresarial de Buenaventura
- Fundación Carvajal
- Fundación Sociedad Portuaria
- Fundación Agua Dulce
- Fundación San Cipriano

Fuente: elaboración del Equipo ADR – FAO, 2018

1.5. Diagnóstico situacional por dimensiones territoriales

En el presente apartado se identifican los principales factores internos y externos incidentes en el desarrollo agropecuario y rural del distrito, desde cada una de sus dimensiones, las cuales son resultado de la revisión de los ejercicios de planeación identificados y priorizados para la construcción y análisis FODA, en las dimensiones económico productiva, sociocultural, ambiental y político administrativa del sector agropecuario, que conforman la visión integral del territorio.

En este sentido, el proceso de priorización surge luego de identificar las problemáticas clave y determinar sus impactos, y queda soportado en indicadores tanto cuantitativos como cualitativos para el reconocimiento de sus tendencias y comportamiento en el tiempo. Lo anterior fue validado, actualizado y complementado en territorio por los actores sociales convocados en el primer encuentro territorial, lo cual se consolidó en las gráficas que a continuación se describen.

1.5.1 Dimensión económica-productiva

Gráfico 4. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)



1.5.1.1 Fortalezas

El **comercio es la principal actividad económica** de Buenaventura. En los establecimientos registrados en 2011 en la Cámara de Comercio del puerto, se tiene que alrededor del 52% de las empresas en la ciudad están dedicadas a actividades comerciales, y generan el 35% del empleo formal. Este sector está caracterizado por alta informalidad en ventas ambulantes y cacharrereros (Ministerio del Trabajo, 2012).

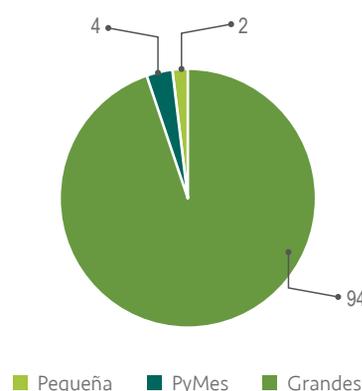
Según informe del Ministerio de Trabajo (2012), la actividad comercial en Buenaventura está fuertemente concentrada en el comercio minorista, con alrededor del 85% del total de establecimientos; lo cual permite un tejido empresarial equilibrado y sin monopolios específicos que concentren los ingresos en el territorio. Solo el 4% corresponde a empresas de comercio al por mayor, mientras que cafeterías, heladerías y restaurantes representan

alrededor del 11% de los establecimientos comerciales. Comparativamente, a nivel nacional el comercio minorista concentra el 73% de los establecimientos, seguido por los hoteles, restaurantes y similares con una participación de 21%, significativamente superior a la proporción en Buenaventura.

Por tamaño, la Cámara de Comercio de Buenaventura registra que el 94% corresponde a

microempresas comerciales y 4% eran Pymes. Solo había una gran empresa comercial registrada, Almacenes Éxito. Esta estructura de los establecimientos comerciales no es muy diferente a lo observado en el Valle del Cauca o a nivel nacional, donde según el Censo 2005 el 98% de los establecimientos comerciales son microempresas y menos del 2% Pymes.

Gráfico 5. Participación de empresas según tamaño del distrito de Buenaventura



Fuente: elaboración propia 2018 a partir de Registro mercantil, Cámara de Comercio 2017.

En cuanto a la generación de empleo, según el tamaño de las empresas, se observa que en las empresas micro se concentra el mayor número de empleados.

Tabla 3. Empleabilidad según tamaño de las empresas en el distrito de Buenaventura

| Tamaño de empresa | N° de empresas | N° de empleos |
|----------------------|----------------|---------------|
| Micro | 6.157 | 14.574 |
| Pequeña | 323 | 3.144 |
| Mediana | 40 | 2.543 |
| Grande | 9 | 1.731 |
| Total general | 6.529 | 21.992 |

Fuente: elaboración propia, a partir de CCB, 2015.

Las actividades pesqueras en Buenaventura no pasan por un buen momento, si bien este sector ha sido históricamente un importante generador de ingresos y empleo en la ciudad, factores como la filtración de dinero del narcotráfico, la persistente violencia e inseguridad y los altos costos del combustible, han disminuido su progreso. A pesar de esto, Buenaventura se mantiene como un **importante centro pesquero** debido a que se erige como el epicentro económico del Pacífico colombiano. Allí convergen tanto pescadores artesanales e industriales como comercializadores y distribuidores. Además, el sector pesquero impulsa otros sectores como el comercio, los servicios y genera empleo. Adicionalmente, la pesca tiene una connotación social y cultural importante para las comunidades rurales y urbanas de bajamar (Universidad del Valle, 2012).

En Buenaventura se encuentra el **puerto más importante que conecta la economía colombiana** con la Cuenca del Pacífico, en este sentido es considerado como el más importante del país en términos de comercio exterior (excluyendo la movilización de carbón y petróleo), ya que gran parte de las materias primas importadas para la industria nacional ingresan por Buenaventura.

Por volumen de carga, el puerto de Buenaventura registra los más altos niveles de comercio exterior movilizado, al concentrar un promedio del 41% del total de carga transportada por las Sociedades Portuarias Regionales (en Adelante

SPR). Le sigue la SPR de Santa Marta con una participación promedio del 29% y completan Barranquilla y Cartagena con un promedio de 17% y 14%, respectivamente. En la SPR de Tumaco se moviliza menos del 0.5%. En relación con el movimiento de carga en el 2017, las terminales portuarias registraron 22 millones de toneladas entre los diferentes tipos de carga.

El **potencial turístico** que tiene la región del Pacífico es notable y bastante evidente. La riqueza cultural, la enorme biodiversidad, los exuberantes paisajes y sabores exóticos de su gastronomía hacen del Pacífico colombiano un lugar con todas las condiciones naturales y culturales para que la industria del turismo florezca. Buenaventura contó en 2013 con 104 hospedajes-hoteles establecimientos con matrícula mercantil. Estos establecimientos generaron alrededor de 447 empleos. El 42% laboró en la zona urbana, el 31% en el área rural del sector marítimo y el 27% en el no marítimo. (Cotelco, 2013) Valle del Cauca. Estado del sector Turístico en Buenaventura en el año 2013.

Es importante señalar que la Agenda de Competitividad para Buenaventura de 2012, destaca el aumento de la inversión en infraestructura hotelera, calculada en más de \$15.000 millones con una proyección a que aumente otros \$20.000 millones en los próximos años. Hay que tener en cuenta, sin embargo, que este crecimiento en infraestructura hotelera no es necesariamente una respuesta a la masiva llegada de turistas.

1.5.1.2 Oportunidades

En el sector agropecuario, acuícola y pesquero, Buenaventura cuenta con una proporción importante de litoral pacífico con **alto potencial para el desarrollo de cadenas productivas relacionadas con proteína blanca**, esto podría sopesar la baja aptitud de suelos para las actividades agrícolas y representar una opción económica para las familias que han migrado

a la zona urbana del distrito portuario. Adicionalmente, la pesca artesanal y la acuicultura puede también representar un potencial económico para las comunidades establecidas en la zona continental del distrito, en áreas específicas que no presentan restricciones, algunas de estas especies se muestran en la tabla a continuación.

Tabla 4. Aptitud para diferentes cadenas productivas en zonas sin restricciones legales en Buenaventura

| Cadena productiva | Aptitud (en zonas sin restricciones legales) |
|---|--|
| Maíz | Media |
| Arroz seco | Media |
| Granjas avícolas | Media baja |
| Ganadería | Alta |
| Aguacate hass | No apto |
| Ají tabasco | No apto |
| Cebolla bulbo | No apto |
| Fresa | No apto |
| Papa | No apto |
| Mango | No apto |
| Papaya | No apto |
| Pimentón | No apto |
| Piña | No apto |
| Tilapia plateada | Alta |
| Trucha arcoíris | No apto |
| Cachama negra y blanca | Alta |
| Camarón blanco | Alta |
| Pirarucú | Alta |
| Especies nativas: yamú, bagre rayado, bocachico | Alta |
| Palma de aceite | Media |
| Cacao | Media alta |

Fuente: UPRA, 2018

Buenaventura es, por su **posición geoestratégica en el Océano Pacífico**, puerta de salida de Colombia al Asia-Pacífico, lo cual permite consolidar fuertes procesos de desarrollo que vinculen de una mejor manera la población urbana y rural en actividades comerciales de pequeña y mediana escala. Por otra parte, el desarrollo de **inversiones a gran escala en infraestructura vial** permitirá una mayor conexión y movilidad fluida hacia el resto del país.

En el componente de conectividad, además de la doble calzada, se logró el **mejoramiento de la capacidad del puerto**, lo que implica el dragado de los canales de acceso, con el aumento de la profundidad del canal en la bahía interna, que pasaría de 12,50 a 16,60 metros; el ancho en la superficie subiría de 235 a 260 m; la profundidad en la bahía externa se llevaría de 13,5 a 17,6 metros; y el ancho, de 281 a 306 metros.

Con las obras realizadas, la bahía interna alcanzará una profundidad mínima de 12.5 metros en marea baja y la bahía externa una mínima de 10,3 metros; se planea además que con las obras en marcha se alcancen los 15 metros de profundidad. Al 2018 ya se cuenta con el ingreso de buques Pox-Panamá.

La **agroindustria** puede desarrollarse con el aprovechamiento de la posición estratégica de Buenaventura, pues el 41,7% y el 20% de exportaciones e importaciones respectivamente, de los cuatro departamentos del pacífico; transitan por Buenaventura.

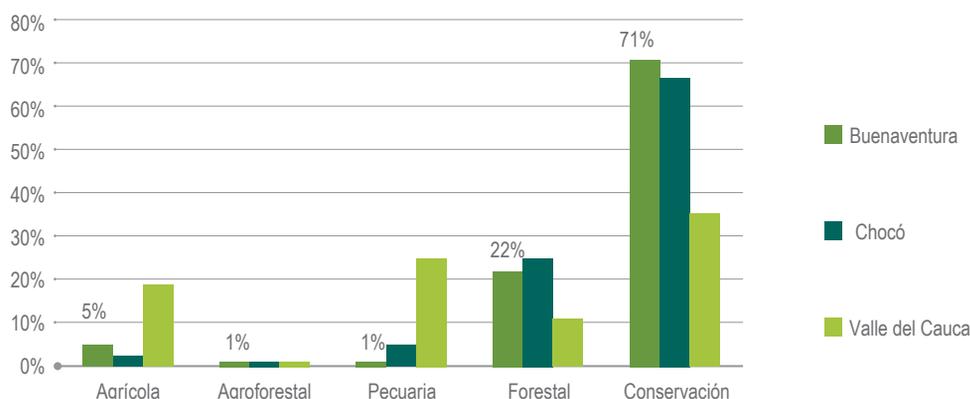
La **cercanía de Buenaventura a los mercados en el Valle del Cauca**, donde existen más de 100 multinacionales instaladas, son clientes potenciales para las nuevas empresas que llegan del exterior al puerto. Según expertos los ahorros que se generan por mover la carga por Buenaventura son del 30% en costos de operación y del 20%, en otros costos entre Buenaventura y Bogotá (Cámara de Comercio de Buenaventura, 2016).

1.5.1.3 Debilidades

Las **limitaciones naturales y sociales** a las que se enfrentan las actividades agropecuarias en Buenaventura se reflejan en las estadísticas de uso del suelo, pues solo el 6% del territorio se dedica a actividades agropecuarias, el 22% a actividades forestales de protección y el 72% a la conservación. Esta distribución de uso del suelo es similar a la registrada en Chocó, y significativamente opuesta a la del Valle del Cauca, y a lo que ocurre

a nivel nacional (gráfico 6). Esto muestra que, aunque Buenaventura pertenece administrativamente al departamento del Valle del Cauca, sus características tanto culturales como agroecológicas son propias del denominado Chocó Biogeográfico, una estrecha franja de territorio que se extiende desde el oeste de Panamá hasta el norte de Perú, entre el Océano Pacífico y la cordillera de los Andes, y que concentra el 10% de la biodiversidad del planeta.

Gráfico 6. Distribución del uso del suelo en Buenaventura, Chocó y Valle del Cauca.



En Buenaventura y en general en la zona del Pacífico colombiano, la agricultura ha estado orientada hacia una economía de subsistencia. Esta forma de producción se fundamenta básicamente en tres razones: en primer lugar, el 97% del

suelo agrícola de Buenaventura se clasifica como de baja o muy baja fertilidad. Esta condición contribuye claramente a la baja productividad de la producción agrícola y supone además un obstáculo importante para el impulso de la agricultura

como alternativa de generación de ingresos de la población rural, debido a las grandes inversiones que se requieren para el mejoramiento de suelos y a las condiciones de pobreza de la población. Segundo, el 77,6% de los 6.632 predios rurales tiene una extensión de entre 1 y 5 hectáreas, y en su mayoría no cuentan con **vías de acceso**.

Bajo un mecanismo de producción de subsistencia se refleja el **bajo volumen de la producción agrícola** registrado en Buenaventura. Se destaca la producción de chontaduro, fruto de una palma propia de la selva húmeda tropical latinoamericana, la cual tiene la ventaja de adaptarse fácilmente a suelos de alta acidez y baja fertilidad, como los de la región. Esto explica por qué el chontaduro concentra alrededor del 60% del área cosechada del municipio y el 70% de la producción agrícola de la ciudad. Le sigue en importancia la producción de borjón, con alrededor del 14% del área cosechada y el 12% del total de producción agrícola. Se destaca también la producción de bananito, banano, coco y papa china.

Por otro lado, y en consecuencia con las características del suelo, la **producción pecuaria en Buenaventura es prácticamente nula**. De acuerdo con el anuario estadístico de 2010, solamente se registraron alrededor de 600 unidades porcinas, 500 bovinos y 31.000 aves. Los dos primeros representaron cerca del 0,1% del total de la producción pecuaria del Valle del Cauca, mientras que la población avícola fue apenas el 0,03% de la registrada en ese departamento.

El distrito de Buenaventura forma parte de los núcleos productivos 15 y 16 del Distrito Minero del Valle. La actividad minera se concentra en explotaciones de oro, manganeso y material de arrastre para construcción (FGAUV, 2007).

En los últimos años se ha visto una expansión de **prácticas ilegales de minería**, como resultado de circuitos de actores ilegales, narcotráfico y corrupción política. La minería ilegal permite evitar impuestos, normas laborales y ambientales, lo que reduce los costos de producción y da, además, flexibilidad a los mineros para detener la explotación, si los precios no son buenos.

A pesar de ser el municipio más grande del Valle del Cauca, el PIB del distrito no ha tenido históricamente un peso importante en el PIB departamental, así para el 2010 el PIB era de \$2.295.979 miles de millones de pesos, equivalente al 5,53% de participación del municipio en el PIB departamental; y se ubica detrás de Cali (48,23%), Yumbo (8,29%) y Palmira (7,63%), respectivamente.

No se dispone de mediciones actualizadas del PIB de Buenaventura. La medición más reciente con la que se cuenta, corresponde a una realizada por el DANE en el 2011, la cual evidencia cómo Buenaventura, en el contexto nacional, está todavía muy distante de los niveles de generación de valor agregado registrados por las ciudades que albergan los principales puertos del país sobre el mar Caribe: en 2011 el PIB de Buenaventura ascendió a \$2,9 billones de pesos (a precios corrientes), 5,6% del total departamental, mientras que los indicadores de Barranquilla y Cartagena eran del orden de \$14,1 y \$15,1 billones, respectivamente.

Según datos de la Cámara de Comercio de Buenaventura del 2016, se presentan **altos niveles de informalidad** dentro del sector primario o agropecuario, siendo uno de los sectores de mayor vocación regional, con un nivel de concentración del 2% en número de empresas y 0,5% dentro de sus activos líquidos; en el sector secundario o industrial el nivel de concentración de empresas es del 8,5% y de activos líquidos es del 6%.

Para el 2017, en relación al primer sector agricultura, ganadería, caza, silvicultura, pesca y minería, no llega a superar el 2,50% del total de las empresas. En el caso del sector hortofrutícola, pesca, cárnicos (clúster proteína blanca) y lácteos, Buenaventura deberá adaptar su infraestructura al manejo de perecederos y productos que requieren refrigeración, con la oferta incluso de opciones de criogenización para la conservación (Araújo, Ibarra y Asociados, 2014).

Según el CNA, la cobertura en los servicios de **asistencia técnica ha sido baja en general**. Se observa que para el año 2014, el 12,3% de la población del distrito recibió asistencia técnica.

Tan solo el 9,7% recibió capacitación en prácticas agrícolas, y el 3,2% en prácticas pecuarias; 4,9% se capacitó en manejo de suelos, 2,5% en manejo postcosecha, 1,6% en comercialización y 0,9% en asociatividad, lo que muestra una de las debilidades más importantes que requiere abordaje desde la implementación del Plan.

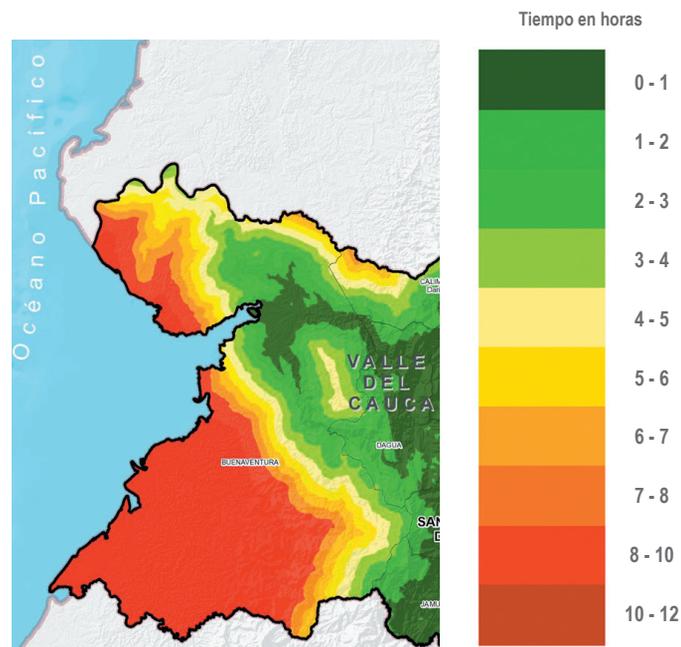
En temas de tierras, se observa que el GINI de distribución es de 0,87; según el CNA, en el año 2017 no se presentaron estimaciones del tamaño medio y máximo de la UAF. El valor presentado como desigualdad está relacionado con la propiedad colectiva, pues algunos territorios de grandes extensiones son propiedad de alguna comunidad específica, y dada la condición legal de esta figura de propiedad, el indicador los presenta como privados, lo cual es consecuente con las restricciones en el ordenamiento social y productivo del suelo. Según la UPRA, más del 90% del área del distrito presenta restricciones para la formalización, y casi un 10% presenta condicionantes para tal proceso, frente a un 1% de área sin restricciones (formalizable). Adicionalmente,

el 99,9% tiene restricciones para adjudicación de baldíos. En cuanto a mercado de tierras rurales, el 98% se encuentra excluido.

Sobre la movilidad es importante mencionar que gran parte de las actuales condiciones de la malla vial interna de la ciudad, está condicionada directamente por el tráfico vehicular, asociado a la actividad portuaria, fundamentalmente de vehículos pesados de carga, que además de afectar la infraestructura existente, generan una serie de externalidades negativas sobre los habitantes de la ciudad, tales como ruido, emisiones de CO2 o accidentalidad. Centro de Pensamiento en Estrategias Competitivas (CEPEC) Universidad del Rosario 2014 (CEPEC, 2014).

Los desplazamientos en las zonas rurales presentan, sin embargo, una serie de limitaciones que ameritan la necesidad de implementar una estrategia para mejorar la infraestructura de transporte fluvial y terrestre. La siguiente gráfica muestra los tiempos de desplazamiento entre las cabeceras municipales y la zona urbana del distrito 7.

Gráfico 7. Tiempos de desplazamiento entre cabeceras municipales y zona urbana, distrito de Buenaventura.



Fuente: UPRA, 2018.

1.5.1.4 Amenazas

Las escasas posibilidades de desarrollo económico y social incluyente se recrudecen ante la **presencia de economías ilegales**, las cuales se han incrementado y proliferado de manera alarmante. Esto ha generado impactos negativos no solo en el tejido social, también en la riqueza de la biodiversidad y ha afectado a las empresas legales, al golpear su producción local y desestimular la inversión privada.

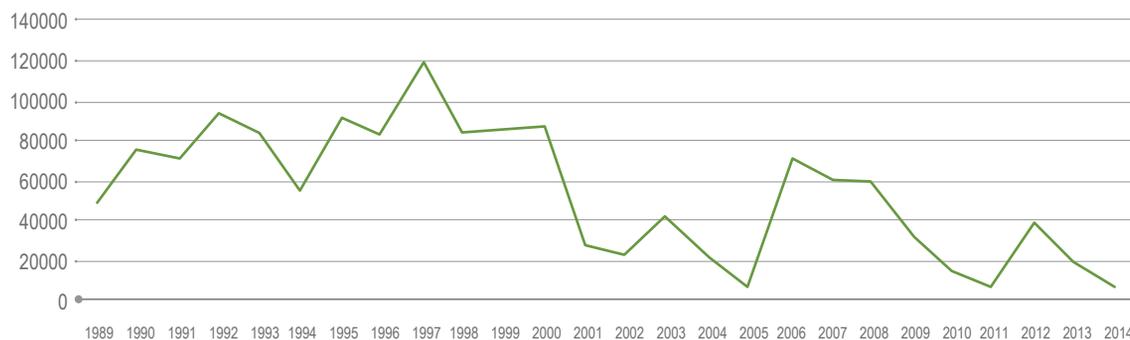
El tráfico de drogas es una de las actividades ilegales más rentables de la zona. Claramente, la importancia de Buenaventura en la cadena del narcotráfico no es solo en el cultivo de la hoja de coca. Su ubicación geográfica y presencia como el puerto más importante sobre el Pacífico, hacen de este municipio un corredor estratégico para el tráfico de drogas hacia Estados Unidos y para la importación y transporte de insumos químicos para la elaboración de la pasta base de cocaína. Asimismo, en la actualidad, de acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas

contra la Droga y el Delito, existen 20.000 ha sembradas en el área rural, lo que equivale al 40% del total de cultivos de uso ilícito de total del pacífico colombiano.

De otro lado, se tiene el nada despreciable fenómeno de la **explotación ilegal maderera**. Mientras que en 2010 se registraron 1.227 metros cúbicos de madera decomisada por las autoridades, hasta el mes de octubre de 2016 se calculaban 5.500 metros cúbicos en todo el andén Pacífico, desde Tumaco hasta Buenaventura.

La cadena pesquera (industrial y artesanal) ha disminuido notablemente durante los últimos 20 años, debido principalmente al **aumento de las importaciones** provenientes de Vietnam, China, Ecuador, Panamá, Perú y Argentina. Como se observa en el siguiente gráfico, para el año 2015 se alcanzó una producción de 17.000 toneladas, frente a un potencial de pesca en el pacífico de 450.000 toneladas (Cámara de Comercio, 2015).

Gráfico 8. Producción pesquera en Buenaventura 1989-2014.
Valores en toneladas año



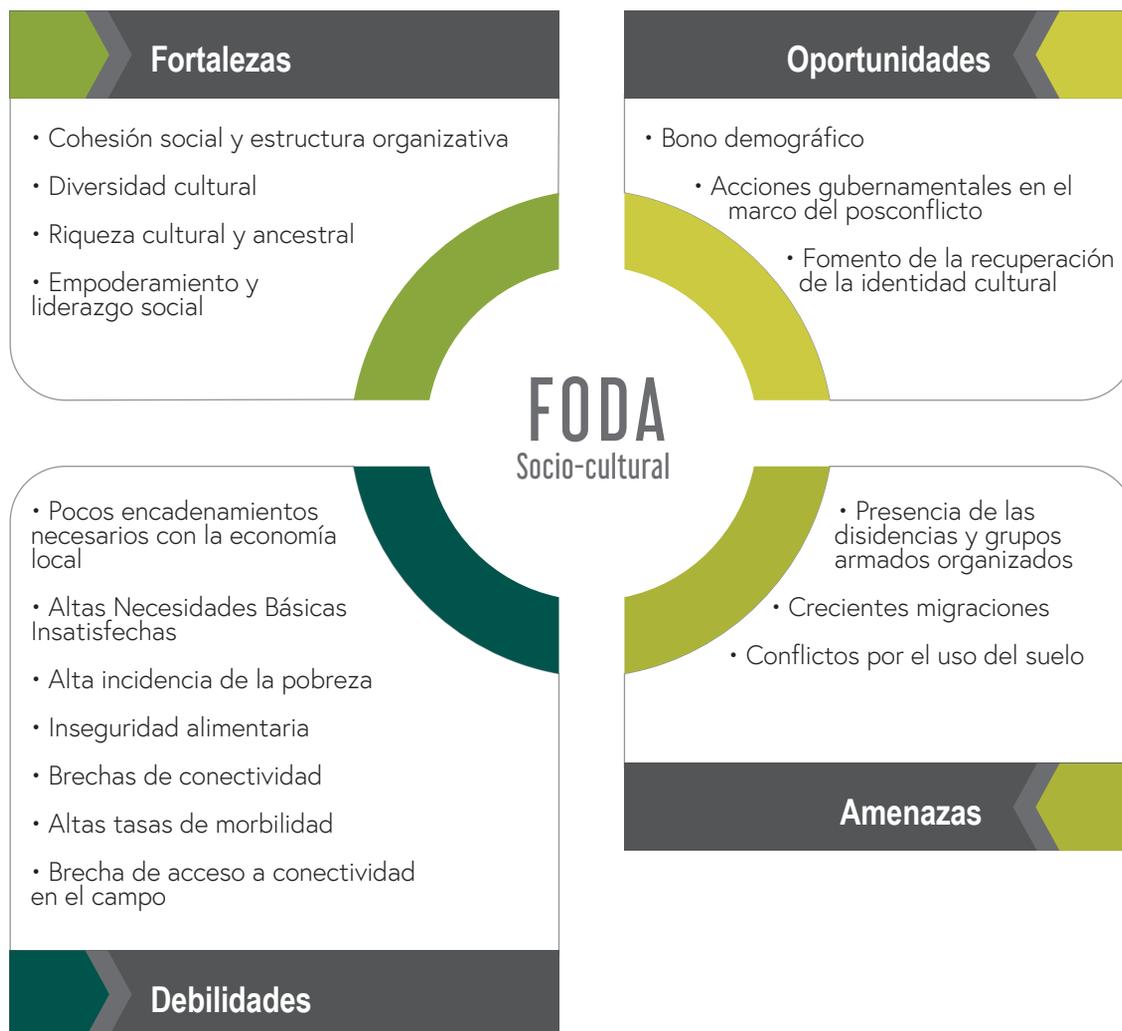
Fuente: Cámara de Comercio, 2015

En el sector agrícola, la variedad de los productos se ha visto disminuida por la ola invernal y las fumigaciones con el herbicida glifosato. El aumento de la humedad ha propiciado las condiciones para el **la incidencia y severidad de**

plagas y enfermedades, especialmente en cultivos como chontaduro, el cual fue atacado por el barrenador y papa china. Junto con estos, el cultivo de coco fue atacado por la enfermedad del anillo rojo.

1.5.2 Dimensión socio-cultural

Gráfico 9. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)



1.5.2.1 Fortalezas

Dentro de las fortalezas sociales sobresalen la **cohesión social** y la **estructura organizativa** que desde los diferentes movimientos sociales se han venido generando en diferentes ocasiones, al reivindicar algunos derechos económicos, sociales y ambientales de la población bonaverense.

Por otra parte, la **diversidad cultural** se convierte en una de las fortalezas intangibles del territorio, puesto que en él coexisten diferentes expresiones que dan vida a un municipio donde hacen presencia 46 consejos comunitarios y cinco pueblos indígenas concentrados en 23 comunidades. A ellos se suma un gran número de población

mestiza, que enriquece la cosmovisión del pacífico colombiano.

Esta **riqueza cultural y ancestral** ha permitido alcanzar reconocimiento internacional por parte de la UNESCO, como es el caso de la inclusión de Buenaventura en la Red de ciudades creativas como patrimonio cultural inmaterial desde lo culinario. En este sentido, se entiende que la cultura es mucho más que folclor; es identidad y arraigo. Por eso, a lo largo del conflicto armado, ha servido como una de las formas más poderosas de resistencia civil. No en vano es una de las regiones que resalta con más fuerza su identidad cultural.

Finalmente, quizá lo más importante tiene que ver con el **empoderamiento y liderazgo social** que permitió, entre otros logros, mediante la resistencia social del paro cívico del año 2017 que el Gobierno nacional creara el Fondo para el Desarrollo de Buenaventura, el cual tiene como prioridad estudiar y gestionar los programas en

materia de infraestructura, educación, salud, vivienda y generación de oportunidades, a través de proyectos productivos por diez años, que se garantizan mediante la Ley 1872 de diciembre de 2017.

De este proceso se lograron inversiones en sectores tan importantes como el de la salud, en el que se aprobaron recursos para una ciudadela hospitalaria por valor de 183.000 millones de pesos, 12.500 más para la Unidad de Cuidados Intensivos del Hospital Luis Ablanque de la Plata, entre otros. En agua y saneamiento básico, 28.000 millones para el plan de choque de agua, 164.000 millones de pesos para la ampliación de la planta de Venecia, 25.000 millones para el acueducto rural, además de otras inversiones. Mientras que en educación se logró la ampliación de 139 plazas docentes, la declaratoria de Política Pública del Pacto por la Educación, y 25.000 millones por aumento de recursos para educación básica.

1.5.2.2 Oportunidades

Una de las principales oportunidades con las que cuenta el distrito de Buenaventura está relacionada con el **Bono Demográfico**; que se da cuando el tamaño de la población que está en edad de trabajar (máximo 59 años), supera a la población dependiente (es decir niños y ancianos), lo que representa una oportunidad. Es muy importante cuando una sociedad cuenta con una mayor proporción de ciudadanos en edad productiva, pues ello significa (entre otras cosas), que tiene menor carga económica en servicios de salud, pensiones, etcétera, y ese "bono poblacional" puede ayudar a impulsar el crecimiento económico.

La pirámide poblacional refleja en Buenaventura una concentración de población joven y adulta, donde el 7,62% es mayor de 60 años, mientras que la población joven bonaerense ocupa el

60%, lo que representa una enorme oportunidad para la transformación del futuro, gracias a que los jóvenes pueden ser innovadores, creadores y líderes, pero solo si poseen las habilidades, la salud, la educación y la posibilidad de toma de decisiones, así como de opciones reales en la vida. Esto permite el crecimiento de la población joven en el distrito y un relevo generacional en el campo y en el centro urbano.

La implementación de **acciones gubernamentales en el marco del posconflicto** o posacuerdo, en particular, permitirán la intervención estatal para la resolución de problemas históricos y sociales en el distrito de Buenaventura, temas tan importantes como la superación de las dinámicas excluyentes del pasado, la disminución de las brechas socioeconómicas y del nivel de tensiones sociales.

Tabla 5. Acciones de violencia registradas en el distrito de Buenaventura en el marco del posconflicto

| Valle del Cauca | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|-------|-------|-------|-------|------|------|------|
| Acto terrorista/atentados/combates/hostigamientos | 503 | 226 | 314 | 94 | 21 | 4 | 0 |
| Amenazas | 2531 | 3309 | 4076 | 2150 | 1915 | 1583 | 41 |
| Delitos contra la libertad y la integridad sexual | 39 | 62 | 101 | 57 | 30 | 28 | 0 |
| Desaparición forzada | 165 | 56 | 34 | 0 | 12 | 2 | 0 |
| Desplazamiento | 19874 | 29331 | 33164 | 14141 | 8071 | 5939 | 177 |

Fuente: Registro Único de Víctimas, 2018¹.

Como se observa en la tabla, el departamento del Valle del Cauca, específicamente el distrito de Buenaventura, ha experimentado los beneficios inmediatos de la paz con algunas fluctuaciones menores. Es necesario destacar que las variables registradas cayeron casi todas a cero y el desplazamiento y las amenazas se redujeron de miles a decenas y cientos².

En el tema de **fomento de la recuperación de la identidad cultural**, hoy en día se cuenta con El

"Programa Nacional Escuelas Taller de Colombia: Herramientas de Paz", una de las iniciativas que lidera el Ministerio de Cultura desde 2009, a través de la Dirección de Patrimonio en 10 lugares de Colombia, donde desde la formación se recupera el patrimonio y los oficios tradicionales. Se articula la cultura, el emprendimiento y la formación para el trabajo y el desarrollo humano, para promover el desarrollo social y económico del país a partir del fortalecimiento y la recuperación de sus tradiciones.

1.5.2.3 Debilidades

La actividad portuaria no ha desarrollado suficientes encadenamientos con la economía local. Aparte de algunas pocas iniciativas de responsabilidad social realizadas por las fundaciones vinculadas a las empresas portuarias o por ellas directamente, que busca generar algún tipo de actividad productiva de tercerización, no se ha logrado generar un valor agregado significativo en actividades industriales o de servicios. El empleo sigue entonces siendo esquivo.

Por otra parte, son **altas las Necesidades Básicas Insatisfechas** en Buenaventura, lo que la convierte en uno de los municipios más pobres del Valle del Cauca, y aunque hubo un progreso importante entre 1985 y 1993, a partir de ese año se observa un fuerte estancamiento, de acuerdo con los datos de los censos de población. Puede afirmarse que Buenaventura tenía en 2005 el mismo nivel de pobreza que el país en su conjunto en 1993 y más alto que el del Valle del Cauca veinte años atrás.

¹ Elaboración: Fundación Paz y Reconciliación. *Las cifras de 2018 tienen corte al 01 de abril.

² <https://www.google.com/search?ei=PZGMW7PDHMHU5gKdw4vADg&q=pacifico+medio+territorio+y+el+postconflicto+en+Buenaventura&oq=pacifico+medio+territorio>

Tabla 6. Necesidades Básicas Insatisfechas en áreas urbanas y rurales

| Indicador de miseria urbana | 3,2% | Indicador de miseria rural | 9,1% |
|-----------------------------|-------|----------------------------|--------|
| NBI urbana | 28,2% | NBI rural | 95,3% |
| NBI vivienda urbana | 25,6% | NBI vivienda rural | 98,13% |
| NBI servicios urbana | 23,9% | NBI servicios rural | 84,7% |
| NBI hacinamiento urbano | 19,5% | NBI hacinamiento rural | 27,6% |

DANE, 2017³

De igual manera, Buenaventura registró en 2017 un Índice de Pobreza Multidimensional sobre un 66%, siendo mucho más alto del que se refleja a nivel nacional con un 49%. Esta es una medición más completa puesto que no contempla solamente el ingreso monetario a los hogares, sino también el grado de privación de las personas en un conjunto de dimensiones.

Si se toma el Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) existe una **alta incidencia de la pobreza** en Buenaventura 66,5%, esto equivale a 1,7 veces la incidencia de la pobreza en el departamento (38,8%). Es el cuarto municipio más pobre según dicho indicador y, después de Cali, es el que tiene un mayor número absoluto de pobreza.

El **nivel de educación de los productores agropecuarios es bajo**, un 35% ha realizado estudios de básica primaria, la mayoría de la población rural de más de 15 años emigra del sistema educativo formal con solo grados de primaria; apenas el 19% ha cursado básica secundaria y esto se relaciona con la poca disponibilidad de educación secundaria en el sector rural; el 9,3% educación media (hasta 9 grado); el 5% técnico; el 3% tecnólogo; el 1,9% formación profesional; y el 10,3% son analfabetas (DANE, 2014). Lo anterior, pese a la existencia del Proyecto de Educación Comunitario (PEC), que desarrolla modelos educativos flexibles. De cada 100 estudiantes que ingresan al sistema educativo en la zona rural, 48 culminan la educación media, mientras que en las áreas

urbanas lo hacen 82 estudiantes (Ministerio Educación Nacional, 2015).

La **brecha de acceso a conectividad en el campo** para lograr la universalización de los servicios tiene importantes implicaciones en los procesos de educación actual; en Buenaventura el Gobierno ha implementado 34 Kioscos Vive Digital y 21 se encuentran en sedes educativas conectadas. Sin embargo, existe una desigualdad en el acceso a los servicios en la zona rural que se relaciona con el aislamiento geográfico, las diferencias en materia de alfabetización digital y la apropiación tecnológica.

Los pueblos indígenas de esta zona del país constituyen una porción alta de comunidades en situación de pobreza y no cuentan con acceso a los servicios básicos de salud y educación, hay escasez en un servicio social de calidad que considere las particularidades culturales. Estas poblaciones se encuentran cada vez más vulneradas a causa de la pérdida de los territorios y del dominio territorial de muchas extensiones de sus tierras, a manos de individuos no indígenas, asimismo problemáticas conexas, tales como la implantación de sistemas educativos sin pertinencia, de esquemas ideológico-políticos, etc.

La **inseguridad alimentaria** en la zona rural del distrito presenta un nivel alto con 54%, las familias mencionan tener carencias de alimentación⁴, debido a la vulneración del derecho a una

³ 2017/ SISBEN⁴ La Secretaría de Desarrollo Económico y Rural Distrital, 2017.

alimentación sana y balanceada. Las parcelas tradicionales y familiares de las comunidades rurales han venido siendo fumigadas con glifosato, en el proceso de erradicación de cultivos ilícitos presentes en los territorios alejados de las distintas cuencas del distrito. Además, se les han desarrollado proyectos que no son pertinentes a la realidad de su territorio, y se han instalado capacidades comunitarias que no tienen continuidad, seguimiento, ni procesos de transformación para los productos que cultivan y producen a escala menor (SDER, 2017).

Buenaventura presentó en 2005, según el Censo, el mayor porcentaje de personas en el departamento que dejó de consumir alimentos por falta de dinero (cerca del 20% de la población). Por su parte, la Encuesta Nacional de la Situación Nutricional en Colombia (ENSIN 2010) recolectó información sobre nutrición para la región Valle Litoral que corresponde al municipio de Buenaventura. Para el total del país, encontró en niños y niñas entre 0 y 4 años retraso en talla del 13,2%, desnutrición global del 3,4%, exceso de peso de 20,1% y sobrepeso u obesidad de 5,2%. Los datos para la región Pacífica fueron 12,3%; 3,2%, 20,9% y 6,4%, respectivamente.

Altas tasas de morbilidad y baja cobertura de salud, en relación con los temas de salud del distrito, los problemas son variados: no se ha alcanzado una cobertura total en afiliación al Sistema General de Salud; las tasas de mortalidad materna e infantil son elevadas, dado que las muertes violentas afectan el patrón de mortalidad e impactan sobre la esperanza de vida. El entorno urbano con debilidades de saneamiento básico y el rural, caracterizado como húmedo tropical, contribuye a mantener enfermedades tropicales como la malaria o el dengue.

El **déficit de vivienda es bastante alto** según el DNP, con cifras del Censo de 2005, más de la mitad de los hogares de la ciudad tenían déficit de vivienda, ya fuera porque no tenían (11,2%) o porque estaba en muy malas condiciones (43,2%). Este es un reto muy grande para un municipio, y la política de subsidios, hasta 2010 que es cuando se dispone de información, solo había asignado algo más de 600. La inversión municipal en la materia, según la misma fuente apenas ascendía a 1,7% de la inversión municipal.

Las **barreras de inclusión productiva de la población** que se manifiestan en altas tasas de desempleo y de informalidad, no son consecuencia solamente del exceso de mano de obra o de baja capacitación. A nivel nacional se relaciona con un sesgo poco generador de empleo, y en el distrito con una baja capacidad de la actividad portuaria para generar actividades de valor agregado y la poca diversificación económica en Buenaventura. El índice de desempleo se agudizó un 62%, pues a pesar del dinamismo en materia de labores del sector portuario y logístico, se dejan de lado sectores tan importantes como el comercio, productivo, artesanal, pesca, maderero, entre otros.⁵

Por último, **baja cobertura en servicios domiciliarios**. en su zona urbana Buenaventura cuenta con el 60% de cobertura de alcantarillado, lo que se traduce en un 76% de cobertura de acueducto urbano con una continuidad de 9,8 horas cada dos días⁶. El 84,7% de la población rural carece de servicios públicos, mientras que la cobertura en servicios públicos en la zona urbana es del 23,9%, en contraste en la zona rural donde el déficit es cuatro veces mayor (DANE, 2017).

⁵ Departamento Nacional de Planeación (DNP, 2017).

⁶ Departamento Nacional de Planeación (DNP).

1.5.2.4 Amenazas

Uno de los principales riesgos en las fases de la negociación e implementación de los acuerdos, es el surgimiento de las disidencias, pues es muy difícil garantizar que la totalidad del grupo armado transite a la legalidad. En consecuencia, **la presencia de las disidencias y Grupos Armados Organizados** representa una amenaza para la seguridad en ámbitos urbanos y rurales, ya que es posible que se realicen acciones criminales y actividades ilícitas, que además pueden influir negativamente en la implementación de los Acuerdos de paz.

La Fundación Paz & Reconciliación-Pares, en alianza con la Unicatólica, ha identificado cinco grupos armados ilegales ubicados en su mayoría en zona rural del distrito. Adicionalmente, existen diversas bandas delincuenciales subordinadas al Clan del Golfo, ELN, exmiembros del extinto frente 25 de las Farc, exmiembros de los extintos frente sexto y frente Urbano Manuel Cepeda y supuestos miembros del EPL que la población reconoce como exmiembros de las Farc, con presencia en el territorio y en disputa del control del narcotráfico⁷ (PARES, 2018).

1.5.3 Dimensión ambiental

El análisis que se adelantó en relación con la dimensión ambiental tiene como principio identificar las condiciones actuales de los bienes y servicios ecosistémicos, en relación con la oferta y la demanda para la sostenibilidad del Distrito de Buenaventura. De igual manera, analizar los impactos del cambio climático y la variabilidad climática como una externalidad determinante para la definición no solo de sistemas productivos sino de medios de vida.

Las **crecientes migraciones** desde diversos puntos de la Costa Pacífica, en especial por el conflicto armado y el desplazamiento forzado han agravado la situación social del distrito, pues muchas familias llegan al casco urbano para asentarse en las zonas de bajo mar en cambuches e invasiones; sumado a esto, la innegable corrupción es otro dilema que afecta al distrito.

Conflictos por el uso del suelo en territorios con figura de protección especial para el desarrollo de proyectos de infraestructura; para la ejecución de estos proyectos es necesario hacer uso de terrenos que, en su mayoría, revisten algún tipo de complejidad, derivada de las falencias en la definición o protección de la propiedad, de la informalidad o errores en la titulación de predios, de la posesión por asentamiento de comunidades sin títulos de propiedad sobre las tierras que habitan o por estar inmersos en procesos de titulación colectiva. Los intereses de uso y acceso a los terrenos generan conflictividades entre los antiguos moradores, los ejecutores de los diferentes proyectos y personas que buscan especular con los precios de las tierras.

Al realizar el proceso de identificación de las características tanto endógenas (Debilidades y Fortalezas) como exógenas (Amenazas y Oportunidades); se evidenció el relacionamiento existente entre ellos y la causalidad en los impactos en los sistemas productivos, los medios de vida y la oferta de servicios ambientales de la siguiente manera:

⁷ <http://pares.com.co/2018/05/31/pacifico-medio-al-borde-de-la-disputa/>

Gráfico 10. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)



1.5.3.1 Fortalezas

La zona rural de Buenaventura se caracteriza por su **alta biodiversidad y endemismo**, lo que constituye una de sus grandes riquezas. A pesar de que la zona rural presenta todavía un alto grado de cobertura vegetal, a diferencia de los demás municipios del departamento, presenta problemas asociados tanto a fenómenos naturales como a las acciones antrópicas. Buenaventura es el único distrito ubicado en zona litoral y el más extenso del departamento del Valle del Cauca, además cuenta con un área de 629.670

has, equivalente al 30,6% del área departamental. En su zona urbana, el distrito posee un área de 2.160,9 hectáreas. La ciudad consta de una zona insular (Isla de Cascajal).

Por otro lado, se destaca el **potencial hídrico** del distrito, dado que cuenta con nueve cuencas hidrográficas y dos bahías. En la vertiente del Pacífico se presenta un régimen de lluvias unimodal con alta pluviosidad durante todos los meses del año. Las precipitaciones anuales en esta zona

son las más altas del Valle del Cauca, con oscilaciones entre 3.000 mm y 12.000 mm anuales; mientras que en la vertiente del río Cauca el régimen es bimodal como resultado de la actividad de la zona de convergencia intertropical, con dos trimestres secos en los meses de diciembre a febrero y junio a agosto, y dos períodos lluviosos de marzo a mayo y septiembre a noviembre. Las precipitaciones anuales que se presentan en esta zona oscilan entre 1.000 y 2.000 mm.

El aporte promedio multianual de los ríos tributarios al océano Pacífico en el departamento del Valle del Cauca es del orden de: 187,1 m³/s para Calima, 107,0 m³/s en Naya, 84,3 m³/s en el Anchicayá, 13,0 m³/s en Garrapatas, 29,9 m³/s en Dagua y 15,8 m³/s en Yurumanguí. En los ríos Calima y Anchicayá existen embalses para generación de energía (Dirección Técnica Ambiental, CVC, 2015).

Tabla 7. Área de las cuencas hidrográficas en la jurisdicción de Buenaventura

| Cuencas hidrográficas | | | | |
|-----------------------|--------------------|-------------|--------|----------------|
| No. | Descripción cuenca | Área (has) | % | No. Subcuencas |
| 1 | Mayorquín | 14.250 | 1,63% | 3 |
| 2 | Bahía Buenaventura | 32.532 | 3,71% | 3 |
| 3 | Bajo San Juan | 35.396 | 4,04% | 5 |
| 4 | Bahía Málaga | 47.084 | 5,37% | 8 |
| 5 | Raposo | 47.084 | 5,37% | 4 |
| 6 | Yurumanguí | 67.294 | 7,68% | 13 |
| 7 | Naya | 82.137 | 9,37% | 13 |
| 8 | Anchicayá | 133.807 | 15,27% | 5 |
| 9 | Cajambre | 137.033 | 15,64% | 64 |
| 10 | Calima | 137.380 | 15,68% | 21 |
| 11 | Dagua | 142.339 | 16,24% | 12 |
| Total | | 876.336 (*) | | |

Fuente: Planes de manejo de los consejos comunitario de Buenaventura, CVC, 2012.

Otras fortalezas identificadas tienen que ver con la existencia de **importantes ecosistemas estratégicos**; actualmente el distrito de Buenaventura cuenta con 254.307 ha de ecosistemas estratégicos, correspondientes al 40.5 % del área total del departamento del Valle, de los cuales 92.569 hectáreas son humedales, en

áreas de páramo 1.889 ha y en áreas de manglar 31.942 has (CVC-2017). De acuerdo con la clasificación de áreas protegidas del Sistema de Parques Nacionales Naturales, definida en el artículo 329 del Decreto Ley 2811 de 1974, el municipio de Buenaventura presenta las siguientes áreas protegidas:

Tabla 8. Distribución de las áreas protegidas del distrito de Buenaventura

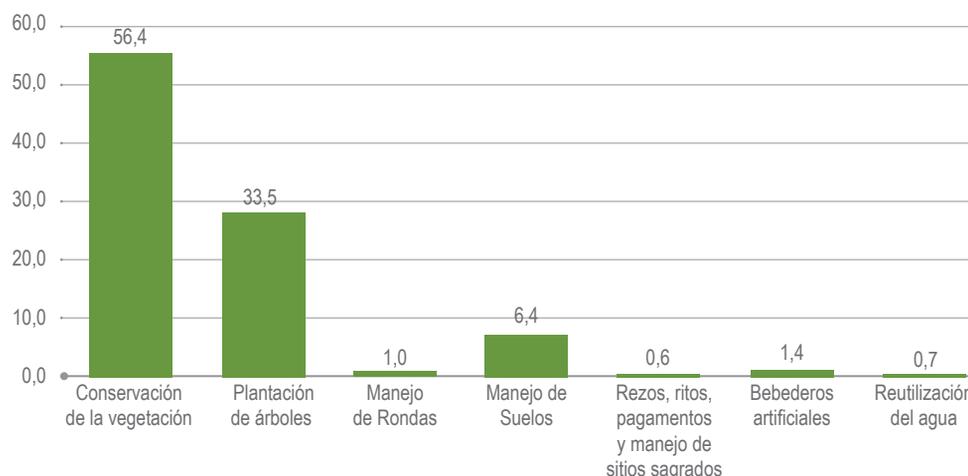
| Nombre | Categoría | Símbolo |
|---|--|------------|
| Territorio colectivo del consejo comunitario de La Plata. | Distritos Regionales de Manejo Integrado | DMIRTCCCLP |
| Farallones de Cali | Parque Nacional Natural | PNN-FC |
| Urama, bahía Málaga | Parque Nacional Natural | PNN-UBM |
| La Sierpe | Parque Natural Regional | PNR-LS |
| Río Anchicayá | Reservas Forestales Protectoras Nacionales | RFPN-RA |
| Cuenca hidrográfica de los ríos Escalarete y San Cipriano | Reservas Forestales Protectoras Nacionales | RFPN-CHESC |

Fuente: elaborado con base en datos de cartografía RUNAP (2011).

Finalmente, el cuidado, protección y preservación de los recursos hídricos y de los suelos rurales es una de las principales actividades que los productores deben desarrollar indistintamente de su nivel y escala. Los indicadores de resultados construidos a partir del CNA 2014 muestran que el 65% de las UPA del municipio realizaron alguna práctica para proteger los recursos hídricos.

De las UPA a nivel departamental que realizaron alguna práctica para el cuidado y protección del agua, los reportes por UPA reconocen que el 56,4% realizó actividades para conservar la vegetación, el 33,5% sembró árboles y el 6,4% efectuó prácticas de manejos de suelo.

Gráfico 11. Distribución porcentual de prácticas de protección del agua en las UPA de Buenaventura



Con respecto a las actividades relacionadas con la protección y preservación de los suelos para evitar su deterioro y degradación, el 60,1% de las UPA de Buenaventura implementaron algunas de estas prácticas.

Para finalizar, existe **un bajo conflicto en el uso del suelo**, de acuerdo con la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca el 95% del

área suelo no registra ningún tipo de conflicto en relación con la actividad que se realiza en su territorio específico. Vale la pena mencionar que la totalidad del distrito de Buenaventura se encuentra bajo la figura de Ley 2 de 1979, lo cual es un impedimento en muchos casos para el desarrollo de actividades productivas en este territorio. En la tabla 9 se relacionan los conflictos identificados en el distrito por el uso del suelo.

Tabla 9. Conflicto en el uso del suelo en el distrito de Buenaventura

| Conflicto | Área (ha) | Porcentaje de extensión (%) |
|----------------|-----------|-----------------------------|
| Alto | 8.153.38 | 1.31 |
| Moderado | 15.005.91 | 2.42 |
| Sin conflicto | 595.955 | 95.95 |
| Zona urbana | 2083 | 0,33 |
| Sin evaluación | 1,13 | 0.00 |

Fuente: CVC, 2015.

1.5.3.2 Oportunidades

El desarrollo de **esquema de pago por servicios ambientales** aparece como una gran alternativa para propender a la conservación natural y la protección de recursos naturales y garantizar un adecuado desarrollo sostenible en el territorio. Este instrumento económico, impulsado desde el Ministerio de Ambiente, busca disminuir la ampliación de la frontera agrícola generando incentivos para la conservación.

De igual manera, a partir de las ventajas biofísicas con las que cuenta el distrito de Buenaventura en el **desarrollo de mercados verdes para la venta de bonos por captura de CO2** se convierte en una excelente oportunidad para la generación de ingresos, en esencia los mercados de carbono son globales en alcance y la mayoría de las transacciones involucran a compradores internacionales. Estos mercados para los servicios de secuestro de carbono están bien desarrollados

y son altamente competitivos. Esta competencia lleva a que los proveedores del servicio reduzcan los costos de transacción y minimicen el riesgo asociado con la confiabilidad de los créditos de carbono.

Finalmente, a partir del trabajo conjunto con la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AU-NAP), se delimitó un área estratégica para el desarrollo de actividades de pesca sostenible y responsable, que derivó en la declaración del **Distrito Nacional de Manejo Integrado (DNMI) Yuruparí – Malpelo**.

El DNMI cuenta con una extensión de casi 2'700.000 hectáreas, tiene como objetivo primordial el uso responsable y sostenible de los recursos pesqueros y constituye un modelo de gestión para realizar una pesca sostenible en el Pacífico por parte de los habitantes del litoral y en

especial, de ciudades como Buenaventura. Para ello, el Gobierno nacional deberá implementar con el sector pesquero las acciones enfocadas a la generación de información, el ordenamiento del recurso y el control adecuado de su aprovechamiento por nacionales y extranjeros.

Adicionalmente, el *aumento de área del Santuario Fauna y Flora (SFF) Malpelo*, puesto que

cuenta con cerca de 1'700.000 hectáreas más, pasando de un área protegida de 950.000 hectáreas a un total de cerca de 2'700.000 hectáreas, en las que se protege gran parte de la diversidad marina presente en las montañas submarinas (dorsales) -que hasta hoy tenían poca representatividad en el Sistema Nacional de Áreas Protegidas- y se aporta sustancialmente al aumento de la oferta de los recursos pesqueros.

1.5.3.3 Debilidades

El *crecimiento de la industria hotelera sin una infraestructura adecuada* constituye una de las principales debilidades del distrito de Buenaventura, pues al afianzarse como lugar de recepción y movilización de miles de turistas que llegan en temporadas altas y bajas de regiones próximas a la del Pacífico, constituye una carga de población flotante, que junto con el desarrollo de actividades económicas de manera permanente, generan manifestaciones diversas de deterioro del medio relacionadas con la producción de basura y la generación de aguas residuales.

En este sentido, *los residuos sólidos y particularmente el mal manejo de las basuras* ha sido históricamente uno de los problemas de conflicto socio ambiental e institucional más críticos de la ciudad. Esta fuente de contaminación que impacta el suelo por lixiviados, olores nauseabundos y contaminación visual, contribuye además a la aparición de vectores de enfermedades que afectan la salud humana y la competitividad de la ciudad al no contar con un Plan de Manejo Integral de Residuos en funcionamiento.

Según el CNA, para el año 2014 el distrito presentó los datos más críticos a nivel de prácticas de manejo de desechos con respecto al departamento. Se encontró una proporción de 3,3% de disposición de desechos a los ríos frente a un promedio departamental de 0,4%, un 51,7% de la población que quema o entierra los desechos frente a un promedio departamental de 32,6%, y solo un 5% de proporción de la población que realiza compostaje frente a un promedio de 8,8% departamental.

La bahía de Buenaventura presenta un grave problema de **sedimentación en sus principales fuentes de agua potable**, generado por los aportes que realizan los ríos Dagua y Anchicayá, que obligan a costosos y frecuentes dragados del canal de acceso al muelle y de la zona de maniobras.

Las actividades tradicionales de carácter productivo que regularmente se realizan en la zona (colonización, explotación forestal, minería, entre otras) y el aprovechamiento no sostenible de especies, incluyendo la pesca, al igual que el mercado ilegal de fauna, han generado progresivas y degradantes alteraciones al medio natural, tales como: la **destrucción del bosque y el cambio de uso del suelo**, como resultado de la colonización no dirigida; explotación reiterada e intensiva del bosque de segundo crecimiento; modificación del paisaje (especialmente por la tala rasa y la explotación minera con dragas) y de la vegetación con disminución de la biodiversidad; apertura indiscriminada de espacios selváticos; crecimiento de la población; incremento de la demanda de bienes y servicios.

Por otra parte, en la actualidad todas las descargas de los vertimientos se hacen en forma directa sobre los afluentes y la bahía de Buenaventura, y aunque se reporta la existencia de tres PTAR, estas no funcionan porque se encuentran fuera de servicio (Plan de Desarrollo, 2016-2019). Así, **no se dispone de tratamiento de las aguas residuales**, sino que se entregan a la Bahía de Buenaventura directamente sin ningún tratamiento, a través de emisores o cauces naturales por lo que en la actualidad el caudal

tratado es de cero litros por segundo y, por consiguiente, no se realizan tomas y/o pruebas de calidad de agua a la salida de las plantas. De acuerdo con el reporte del SUI⁸, Buenaventura entrega sus aguas residuales y lluvias al mar a través de 554 entregas directas y 163 cabezales de entrega. Se estima que el número de viviendas que hacen descarga directa de las aguas residuales es de 20.000, lo que genera un promedio de 2738 tan/año de sólidos suspendidos, sólidos en suspensión 1.205 toneladas/año, DBO5 1205 toneladas/año (Plan de Desarrollo distrital, 2016-2019).

Finalmente, las tensiones en torno a la pesca provienen de los controles a las embarcaciones

1.5.3.4 Amenazas

Una primera amenaza de lenta gestación, pero cada vez más evidente, es el **deterioro de zonas de conservación** como los manglares, dado los procesos de ocupación a que han sido sometidos, su grado de contaminación y la falta de claras directrices, normas y ejecuciones urbanísticas. En los últimos 50 años, en el distrito de Buenaventura el hombre ha transformado los ecosistemas a un ritmo y con un alcance superior a ningún otro periodo de la historia de la humanidad. Por ejemplo, la transformación de bosques en terrenos agrícolas, zona rural y de pasto ocurre a un ritmo alarmante. Se estima que las especies exóticas invasoras pueden tener efectos devastadores para las especies autóctonas, tales como provocar su extinción o causar daños a los ecosistemas naturales o de cultivo.

Las áreas del distrito de Buenaventura con mayor riqueza en ecosistemas y diversidad biológica son las que se encuentran enfrentadas por **presión antrópica** más fuerte, la que conlleva a la fragmentación del bosque. En la actualidad se reportan por la CVC, 2015.-2036, para la zona pacífica vallecucana 143.586 ha área forestal productoras, 887.510 ha en áreas forestal protectoras y 656.485 ha en áreas totales forestales.

⁸ SUI= Sistema Único de Información

para prevenir el narcotráfico. Asimismo, se presenta tensión debido a los altos costos del combustible, lo que aumenta los costos asociados al desarrollo de la actividad productiva. Por último, las distancias que deben recorrer las autoridades para detectar y capturar a los pescadores ilegales hacen que las labores de control a la pesca ilegal no sean efectivas.

Si bien estas tensiones aún no se han manifestado en acciones puntuales desarrolladas por los grupos para imponer sus preferencias, dada la importancia de la actividad pesquera en la economía de la región y en la generación de empleo, es posible que surjan conflictos en torno a la actividad de la pesca.

En los últimos 50 años se han perdido más de 50 especies de animales y actualmente el 40% se encuentra en peligro de extinción. La tala de bosques, la desaparición de humedales, la construcción de megaobras y/o megaproyectos del orden local, regional y nacional, la pesca de arrastre; alteran, degradan o destruyen el hábitat natural de las especies. (Plan de manejo y administración, caracterización física, biológica, socioeconómica y cultural de la cuenca alta del río Dagua, 2012).

De igual manera, el occidente colombiano está definido como de **alta amenaza sísmica**. En la región comprendida entre Ecuador y cercanías de Buenaventura se libera la mayor cantidad de energía sísmica del país, debido a la convergencia de las placas Nazca y Suramérica. Los principales terremotos del siglo XX ocurrieron allí, con magnitudes de 8.6 (enero 31 de 1906) y 7.9 (diciembre 12 de 1979). Del sismo de 1906 se conoce que la longitud de ruptura fue de unos 500 km entre Esmeraldas (Ecuador) y Buenaventura; sus efectos se concentraron en la costa al sur de Colombia, incluidas grandes olas de tsunami.

Otra amenaza importante que viene impactando el distrito de Buenaventura es la contaminación **atmosférica**. El área portuaria afronta un progresivo

proceso de deterioro, producto del aumento en la emisión de gases por fuentes móviles, la generación de partículas (polvo, gránulos, urea, etc.) y el almacenamiento de carbón mineral en las cuatro carboneras registradas en la actualidad.

En cuanto a **los cultivos ilícitos**, se estima que en un lapso de cinco años el área de estos se ha incrementado en el Pacífico colombiano hasta alcanzar más de 8.000 hectáreas (WWF, 2008). En Buenaventura se reportan 1.500 ha, con presencia de cultivos de uso ilícitos (Secretaría de Agricultura, Pesca y Ambiental del Valle, 2018). En los últimos cinco años se han presentado

más de 100 acciones de tutela, interpuestas por más de 1.150 núcleos familiares afectados por el desplazamiento.

Asimismo, INVERMAR, proyecta que para el 2040, la amenaza será alta en cuanto al **aumento en el nivel del mar**, afectándose el 96% del área de manglar en ambos escenarios por ascenso en el nivel del mar (ANM) (INVERMAR, 2017). Los indicadores de hábitat humano muestran que el nivel de afectación de las áreas con manglar en la zona rural para el año 2040 será del 25,7% y en la zona urbana del 36,5%, como se muestra en la tabla a continuación:

Tabla 10. Indicadores de hábitat humano-amenaza

| Ascenso en el nivel del mar (ANM) | | |
|--|-------|-------|
| Indicador | 2040 | 2100 |
| Área urbana afectada por ANM | 36,5% | 37% |
| Área rural afectada por ANM | 25,7% | 26,0% |
| Población urbana susceptible de afectación por ANM | 38,9% | 39,3% |
| Población rural susceptibles de afectación por ANM | 47,9% | 50,1% |
| Viviendas urbanas susceptibles de afectación por ANM | 36,9% | 37,3% |
| Viviendas rurales afectadas por ANM | 47,1% | 49,6% |
| Área turística susceptible de afectación por ANM | 22,3% | 23,0% |

Fuente: INVERMAR, 2017.

Finalmente, el aumento de las temperaturas producto de la **variabilidad climática y el cambio climático**, para fin de siglo se prevé que la temperatura promedio del departamento podría aumentar 2.4°C. En particular el municipio de Buenaventura será el de mayor aumento, con

valores de 2.6°C adicionales a los valores de referencia actual (IDEAM, 2015). La precipitación del municipio está entre 500 mm y 8000 mm. A futuro se esperan cambios debido a efectos del cambio climático para 2030 de 3.1%, y a 2050 de 4.1% sobre la precipitación actual.

1.5.4 Dimensión político-institucional

Gráfico 12. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)



1.5.4.1 Fortalezas

La **existencia de consejos comunitarios** tiene implicaciones importantes sobre el ordenamiento del territorio. La Ley 70 de 1993 en su artículo 2° define como comunidad negra, a la conformada por "el conjunto de familias de ascendencia afrocolombiana que poseen una cultura propia, comparten historia y tienen sus propias tradiciones y costumbres dentro de la relación campo-poblado, que revelan y conservan conciencia de identidad que las distinguen de otros grupos étnicos". La ley reconoce la propiedad colectiva, establece mecanismos para asegurar los usos de la tierra y la protección de los recursos naturales en las áreas definidas, así como la protección

y participación de las comunidades en cuanto a explotación de recursos naturales.

Buenaventura ha crecido considerablemente y se ha urbanizado en los últimos 50 años. El reconocimiento de los derechos de las comunidades negras, en especial las de la costa Pacífica, consagrados en la Constitución de 1991, con sus efectos en materia de propiedad de la tierra, organización administrativa y capacidad de incidencia en las decisiones que los afectan, ha introducido cambios importantes en la forma de gobierno del territorio.

1.5.4.2 Oportunidades

Paradoja urbano-rural. Buenaventura es una de los territorios **más densos poblacionalmente** hablando, sin embargo, esta densidad desaparece cuando se considera a la vasta zona rural. La alta densidad urbana afecta la prestación de servicios básicos e impone retos en materia de provisión de vivienda, transporte y servicios sociales. El peso de niños y jóvenes en la estructura poblacional demanda inversiones puntuales en el corto plazo, pero abre una ventana de oportunidades en el mediano y largo plazo. La dimensión poblacional no ha sido, hasta ahora, una materia de especial consideración en el diseño de políticas.

Otra oportunidad que se vislumbra para Buenaventura es la **definición de territorio** Zonas de Mayor Afectación por el Conflicto Armado (**ZOMAC**), creadas para impulsar el desarrollo de las regiones afectadas por la violencia, y para ello se otorgará

a las empresas que allí se establezcan una exención en el pago del impuesto de renta por 10 años. De acuerdo con la Cámara de Comercio se abre la posibilidad de impulsar proyectos agrícolas con productos como el cacao y el naidí, este último es un fruto que se usa para producir cosméticos, bebidas hidratantes y energizantes.

Finalmente, la llegada de la institucionalidad al puerto de Buenaventura en el marco del posacuerdo permite pensar a corto y mediano plazo en soluciones estructurales frente al abrumador abandono histórico que el distrito de Buenaventura ha experimentado; se espera que este tipo de alternativas sean viabilizadas a través del Plan de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), el cual contiene una visión integral para el mejoramiento de las condiciones de vida de la población bonaverense.

1.5.4.3 Debilidades

El Departamento Nacional de Planeación (DNP) realiza cada año una medición del desempeño fiscal de los municipios del país, y produce un ordenamiento de los mismos, de acuerdo con los indicadores medidos. Para 2017 el ordenamiento muestra que Buenaventura se ubica en el puesto 208 del total de municipios, y en el puesto 11 de los municipios de su departamento. Los indicadores medidos tienen que ver con la capacidad que tiene el municipio para financiar sus propios gastos de funcionamiento (gastos de funcionamiento sobre ingresos corrientes de libre destinación); con la magnitud de la deuda (servicio de la deuda sobre ingresos disponibles); la dependencia de los recursos propios (ingresos tributarios más no tributarios, sobre ingresos corrientes); dependencia de las transferencias (transferencias más regalías sobre ingresos totales); magnitud de la inversión (inversión sobre el gasto total); capacidad de ahorro (ahorro corriente /ingresos corrientes). El indicador de desempeño fiscal resume esta información en uno solo.

Con base en lo anterior, se considera que Buenaventura utiliza algo menos de la mitad de sus

ingresos de libre destinación para sufragar sus gastos de funcionamiento. En esta materia su desempeño es similar al de Cali y mejor que el de Palmira. La magnitud de la deuda es semejante a la de Bogotá y bastante menor que la de Cali; tiene en cambio, una alta dependencia de transferencias, que representan casi el 70% de los ingresos totales. **La dependencia de los dineros de la nación es entonces muy alta**, con las implicaciones y limitaciones que esto impone a un municipio. **La relación entre ingresos tributarios y no tributarios sobre los ingresos corrientes es alta**, con cifras similares a las de Bogotá o Palmira. Tal vez el indicador más débil es la baja capacidad de ahorro.

La debilidad institucional es una característica de la administración municipal. Se pueden identificar varios ámbitos en los cuales se ponen de presente dichas debilidades: en la **planeación y programación**, aunque sobre Buenaventura se han realizado gran cantidad de diagnósticos y el puerto ha sido objeto de atención por parte del Gobierno nacional, departamental y distrital, **no siempre hay**

articulación entre las diferentes iniciativas y no hay continuidad, ni seguimiento de las mismas.

Tampoco parece existir, en el sentir de los propios funcionarios municipales, una atención desde los niveles centrales hacia el nivel municipal, lo cual se traduce en **dificultades para lograr asistencia técnica**, resolver consultas o lograr apoyo para la implantación de sistemas

de información que, por otra parte, el nivel central requiere.

No hay **evaluación ni seguimiento de la implementación de las políticas**, lo cual denota bajo nivel de control estatal y social sobre la marcha de proyecto y recursos. Finalmente, la arquitectura institucional del municipio difícilmente permite encarar los problemas y retos.

1.5.4.4 Amenazas

Uno de los principales obstáculos para el desarrollo integral en Buenaventura es la **persistencia del conflicto armado** y su articulación con formas de criminalidad organizada, asociadas a la explotación de recursos naturales y a la extracción ilegal de rentas de los sectores formales e informales de la economía del municipio.

La presencia y acciones de grupos armados, oficinas de cobro, organizaciones criminales al servicio del narcotráfico, grupos delincuenciales, entre otros agentes de violencia; vulneran los derechos fundamentales de los bonaverenses; constituyen un riesgo para la ejecución y expansión de proyectos de inversión económica en el municipio y minan la confianza y legitimidad de las entidades estatales y las autoridades civiles del distrito.

La última etapa del conflicto armado ha generado una situación humanitaria crítica, caracterizada

por la ocurrencia de **conductas violatorias** como desapariciones forzadas, desplazamientos forzados masivos e intramunicipales, violaciones sexuales contra mujeres, reclutamiento forzado de menores, entre otras; que afectan gravemente los derechos humanos, el bienestar y las capacidades para el desarrollo de la población bonaverense.

Violencia contra líderes sociales y comunitarios. Especialmente en la zona rural, se han presentado varios casos de amenazas y desapariciones forzadas de líderes sociales y de integrantes de consejos comunitarios. Allí se han presentado amenazas, actos de persecución, vigilancia y desapariciones forzadas de representantes y directivos de consejos comunitarios que trabajan en la exigibilidad de derechos colectivos y en la defensa de sus territorios, frente a prácticas de explotación de recursos naturales o de siembra de cultivos ilícitos.

1.6 Análisis de apuestas territoriales vigentes en el distrito

A partir del análisis de los diferentes ejercicios de planeación sobre los cuales se construye el presente diagnóstico, se presentan las apuestas territoriales que han sido identificadas durante la última década con la participación activa de diversos actores territoriales, hombres y mujeres, campesinos, jóvenes, comunidades indígenas, afro, Rrom, raizales, gremios e instituciones públicas en el distrito.

Las apuestas territoriales son las iniciativas, acciones estratégicas o proyectos de impacto

territorial que en el distrito y/o subregiones han sido priorizadas para su ejecución en las áreas rurales. Las apuestas que se presentan en este capítulo son el fruto de los ejercicios de planeación consignados en los diferentes planes que fueron analizados y utilizados para la construcción del presente diagnóstico.

Para llegar a ser considerada, una apuesta debe contar con los siguientes elementos:

Gráfico 13. Esquema conceptual para la identificación de las apuestas territoriales



Para el análisis de las apuestas identificadas en el distrito, estas se presentan agrupadas en torno a cuatro ejes estratégicos, los cuales responden a las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas identificadas en el diagnóstico y guardan relación directa con las prioridades de las políticas públicas nacionales y sectoriales tales como: (1) estrategias de desarrollo rural integral recomendadas por la Misión para la Transformación del Campo (DNP, 2015); (2) el Plan Nacional

de Desarrollo 2014-2018; (3) los programas orientados a resultados definidos por el DNP; (4) la Política de Ordenamiento Productivo y Social de las Tierras Rurales (Resolución 128 de 2017); (5) los lineamientos estratégicos de política pública para la agricultura campesina, familiar y comunitaria (Resolución 464 de 2017); (6) los pilares de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), como marco para la acción y articulación con las políticas territoriales.

Eje estratégico 1. Competitividad para el sector agropecuario

La competitividad sectorial está dada por la administración de recursos y capacidades para incrementar de manera sostenida la productividad

de las empresas agropecuarias y el bienestar de la población de una región.

Eje estratégico 2. Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y pequeños productores

Intervenciones integrales dirigidas al fortalecimiento de las capacidades sociales, económicas y políticas de las familias, comunidades y organizaciones de ACFC y pequeños productores, sobre la base de un desarrollo rural con enfoque

territorial que mejore la sostenibilidad de la producción agropecuaria y genere el bienestar y buen vivir de la población rural (MinAgricultura, Resolución 464, 2017, art.2).

Eje estratégico 3. Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

El ordenamiento productivo y social de la propiedad rural es el resultado de un proceso de planificación participativo y multisectorial de carácter técnico, administrativo y político, que busca contribuir en la armonización de la gestión de los usos agropecuarios y la tenencia de la tierra rural, de manera que se mejore o mantenga un equilibrio entre la producción agropecuaria (agrícola, pecuaria, forestal, acuícola y pesquera), el uso eficiente del suelo, la distribución equitativa y la seguridad jurídica de la tenencia de la tierra, la competitividad y la sostenibilidad social, ambiental y económica en forma articulada con los instrumentos del ordenamiento territorial y desarrollo rural existentes en el territorio (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Resolución 128 de 2017, Art.5).

De otra parte,

"(...) el Desarrollo Sostenible busca la satisfacción de las necesidades de la presente generación, promoviendo el crecimiento económico, la equidad social, la modificación constructiva de los ecosistemas y el mantenimiento de la base de los recursos naturales, sin deteriorar el medio ambiente y sin afectar el derecho de las generaciones futuras a utilizarlo para satisfacer sus propias necesidades (...)" (Glosario DNP).

Eje estratégico 4. Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

Desarrollo de las capacidades de las organizaciones públicas, privadas y no gubernamentales para la toma de decisiones, el ejercicio de derechos y deberes, la negociación de diferencias, y la articulación de intereses y acciones para el desarrollo agropecuario y rural del territorio.

A continuación, se presentan las apuestas territoriales identificadas en el distrito, agrupadas de acuerdo con los ejes estratégicos definidos por la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) para la estructuración del Plan.

Gráfico 14. Apuestas distritales agrupadas de acuerdo a los cuatro ejes estratégicos



A continuación, se presentan las apuestas territoriales identificadas en el distrito, agrupadas de acuerdo con las prioridades de las políticas sectoriales nacionales.

Tabla 11. Apuestas territoriales distritales identificadas

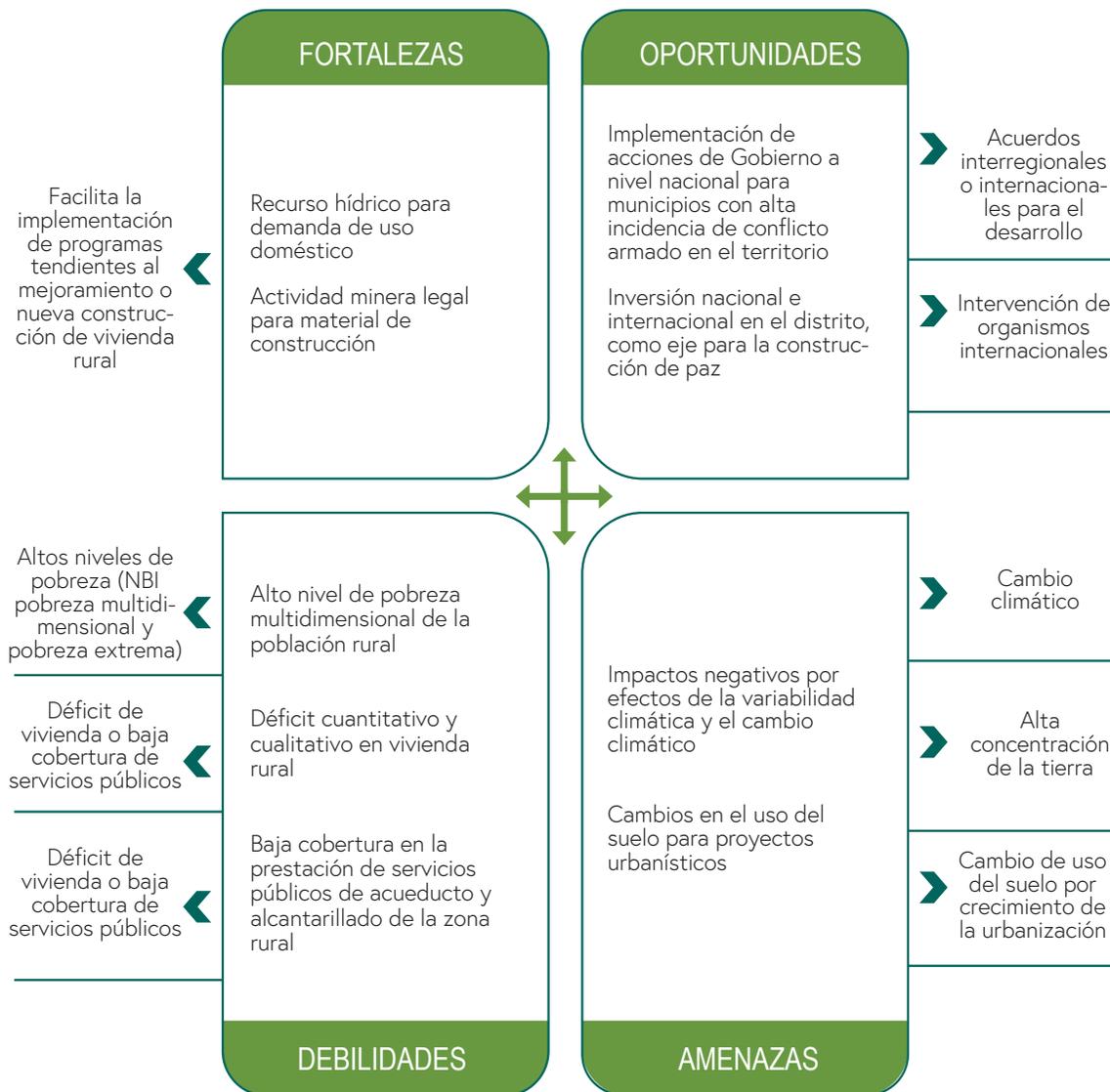
| Apuesta | Eje estratégico | Componente |
|--|--------------------------|---|
| Desarrollar el plan integral indígena y el plan de etnodesarrollo de los consejos comunitarios, mediante el aseguramiento de la implementación de sus políticas organizativas y su cosmovisión | Sostenibilidad ambiental | Ordenamiento ambiental territorial |
| Estimular la cría en cautiverio de especies de fauna nativa y especies pecuarias (especies menores), que permitan la seguridad alimentaria y la generación de excedentes | Sostenibilidad ambiental | Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos |
| Reubicar a la población asentada en zonas de alto riesgo y recuperar áreas frágiles | Sostenibilidad ambiental | Ordenamiento ambiental territorial |
| Desarrollo competitivo y sostenible de cadenas productivas y agroforestales (chontaduro, papa-china, cacao, coco, bananito, borojó, y madera), que mejore la productividad del distrito | Competitividad | Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector agropecuario |
| Desarrollo dinámico, competitivo y sostenible de productos estratégicos que mejoren la productividad del distrito (pesca industrial, artesanal y acuícola) | Inclusión productiva | Inclusión productiva de pequeños productores rurales |
| Cuidar los ecosistemas estratégicos y la biodiversidad, mediante la promoción de buenas prácticas que permitan estimular negocios verdes | Sostenibilidad ambiental | Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos |
| Mejorar las condiciones de vida y de habitabilidad de la población rural, mediante el mejoramiento de la Infraestructura de agua y alcantarillado, a partir de la actualización del ordenamiento territorial | Inclusión social | Mejoramiento de la habitabilidad rural |

| Apuesta | Eje estratégico | Componente |
|--|--------------------------|--|
| Estimular y consolidar las acciones definidas, relacionando el desarrollo sostenible a partir del ecoturismo | Inclusión productiva | Inclusión productiva de pequeños productores rurales |
| Mejorar la competitividad y la productividad distrital a partir de las potencialidades de cada zona a través del estímulo al emprendimiento | Competitividad | Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria |
| Mejorar y dotar a la ciudad-puerto de la infraestructura básica y avanzada para la actividad portuario-logística | Competitividad | Productividad y competitividad de las empresas colombianas |
| Promover la seguridad alimentaria en el distrito de Buenaventura | Inclusión productiva | Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad |
| Promover el desarrollo científico, tecnológico y la innovación, como motor de desarrollo y crecimiento entre los jóvenes | Inclusión productiva | Inclusión productiva de pequeños productores rurales |
| Identificar y promover Industrias culturales competitivas, mediante el mejoramiento de la infraestructura cultural, lo que incluye procesos educativos multiculturales | Inclusión social | Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media |
| Implementar prácticas que faciliten la articulación interinstitucional estatal, para mejorar la gestión administrativa distrital, a partir de la transparencia, la rendición de cuentas y las veedurías ciudadanas | Ajuste institucional | Mejoramiento de la planeación territorial y sectorial |
| Implementar estrategias para mitigar el impacto del cambio climático que permitan mejorar la productividad agropecuaria, el manejo ambiental y los procesos sociales | Sostenibilidad ambiental | Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector agropecuario |

1.6.1 Eje estratégico 1. Competitividad para el sector agropecuario

| | | | |
|--|--|--------------------------------------|---|
| Desarrollo competitivo y sostenible de cadenas productivas y agroforestales (chontaduro, papa-china, cacao, coco, bananito, borojó y madera), que mejore la productividad del distrito. | | | |
| Planes territoriales que identifican la apuesta | Plan de Desarrollo del Distrito "Buenaventura con Responsabilidad, Primero la Gente" para el período 2016 – 2019 | | |
| Estado de la apuesta | En ejecución | Cobertura territorial | Distrito de Buenaventura |
| Vigencia | 2016-2019 | Cobertura poblacional | Multiactores en el territorio |
| Objetivo | Articular a todos los actores involucrados en cadenas productivas actuales o potenciales de forma que mejoren los indicadores de productividad | | |
| METAS | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • A diciembre 31 de 2019 se ha impulsado la reactivación de dos renglones de la pesca industrial. • Un plan maestro de Desarrollo de la pesca industrial, artesanal y acuicultura, con enfoque de cadena productiva. • Implementar el observatorio agropecuario y pesquero distrital con base en la ordenanza 388 de 2014 Esta ordenanza aplicará para Buenaventura. • Se ha incrementado en un 50% la capacidad instalada de procesamiento de productos pesqueros en Buenaventura. | | | |
| Cadenas productivas vinculadas | Cadena piscícola, acuícola, líneas agropecuarias. | | |
| Principales actividades de la apuesta | Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación. | | |
| Entidad que lidera la apuesta | Alcaldía de Buenaventura | Instituciones corresponsables | Gobernación del Valle del Cauca Consejo distrital Gobierno nacional |
| Presupuesto estimado | \$ 190.673.254 | Fuentes de financiación | Alcaldía distrital Gobernación del Valle Gobierno nacional |

Gráfico 15. Análisis situacional apuesta territorial desarrollo competitivo y sostenible de cadenas productivas y agroforestales (chontaduro, papa-china, cacao, coco, bananito, borjón, y madera), que mejore la productividad del distrito



Mejorar la competitividad y la productividad distrital a partir de las potencialidades de cada zona a través del estímulo al emprendimiento

Planes territoriales que identifican la apuesta Plan de Desarrollo Departamental del Valle del Cauca el "Valle está en vos", para el período 2016 - 2019

Estado de la apuesta En ejecución **Cobertura territorial** Todo el departamento

Vigencia 2016-2019 **Cobertura poblacional** Multiactores en el territorio

Objetivo Consolidar la cultura del emprendimiento y la innovación en el distrito al fortalecer las capacidades de los emprendedores y las MiPymes

METAS

- Apoyar cuatro iniciativas productivas fundamentadas en ciencia, tecnología e innovación para productores agropecuarios
- Apoyar la creación de un centro de investigación (Alianza con el CODDETI)

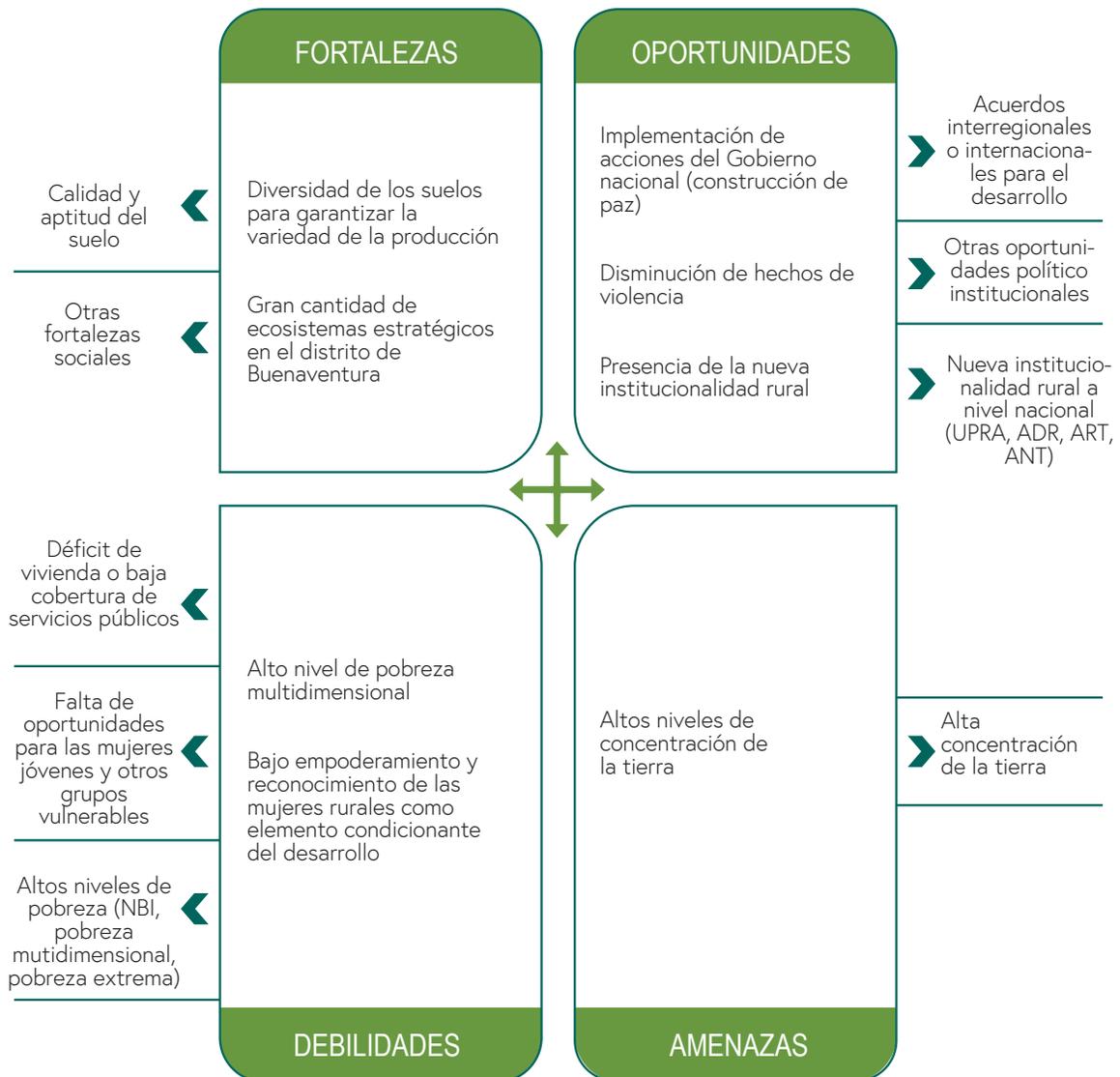
Cadenas productivas vinculadas Agroindustria, acuicultura, plantas aromáticas, turismo

Principales actividades de la apuesta Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación

Entidad que lidera la apuesta Gobernación del Valle del Cauca **Instituciones corresponsables** Alcaldía Buenaventura
Gobierno nacional

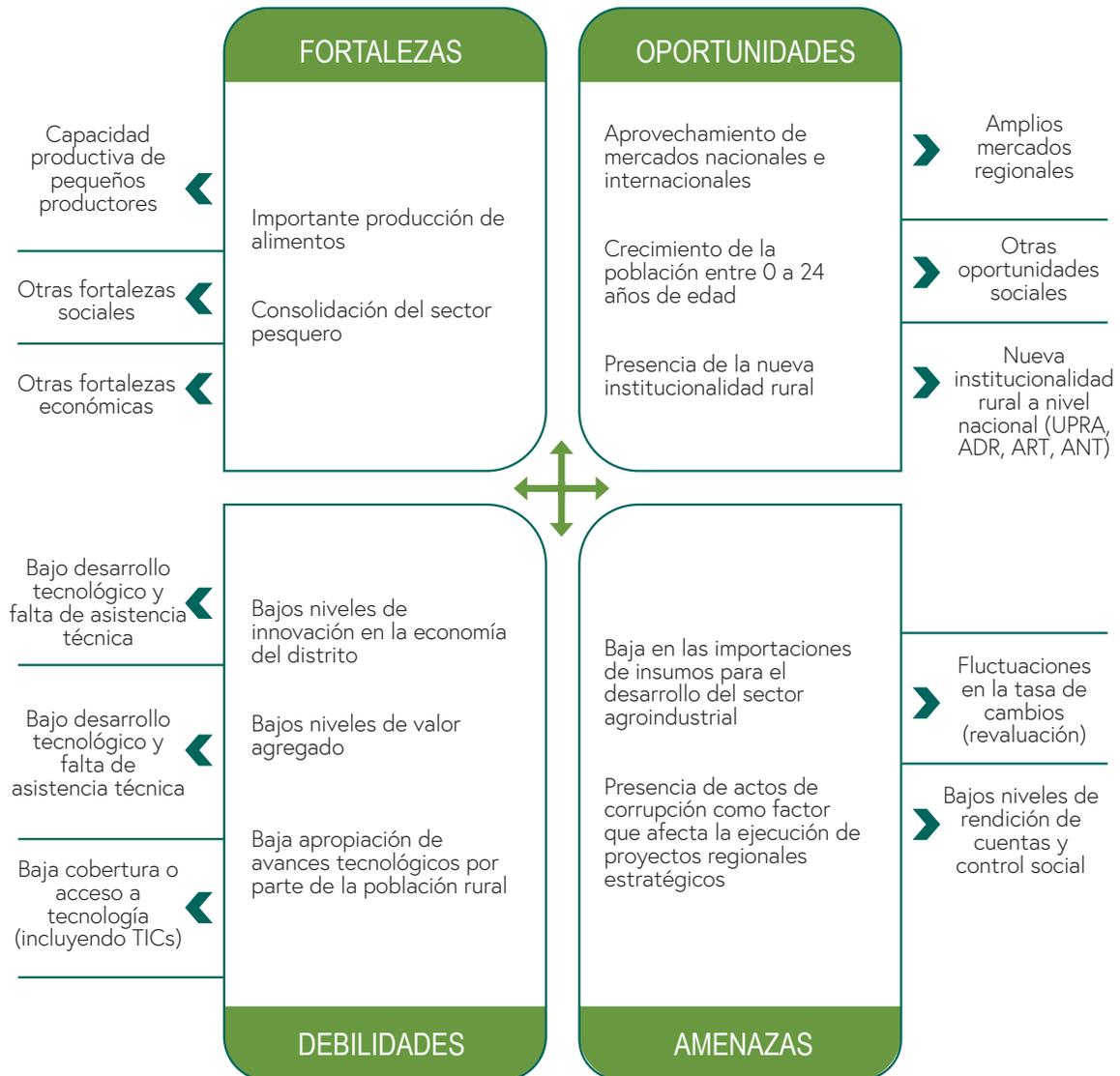
Presupuesto estimado **Fuentes de financiación** Regalías
Presupuesto distrital
Presupuesto departamental

Gráfico 16. Análisis situacional y apuesta territorial para mejorar la competitividad y la productividad distrital a partir de las potencialidades de cada zona a través del estímulo al emprendimiento



| Mejorar y dotar a la ciudad-puerto de la infraestructura básica y avanzada para la actividad portuario-logística | | | |
|--|---|--------------------------------------|--|
| Planes territoriales que identifican la apuesta | Plan de Desarrollo del Distrito "Buenaventura con Responsabilidad, Primero la Gente" para el periodo 2016 – 2019 | | |
| Estado de la apuesta | En ejecución | Cobertura territorial | Distrito de Buenaventura |
| Vigencia | 2016-2019 | Cobertura poblacional | Multi-actores en el territorio |
| Objetivo | Propiciar el aprovechamiento integral de potencial portuario por parte de los otros sectores económicos estratégicos de la economía local e impulsar el desarrollo competitivo de la logística avanzada | | |
| METAS | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> Realizar un estudio de factibilidad de productos que puedan ser objeto de empaque y/o reempaque en los sitios de almacenamiento del distrito. Definir una hoja de ruta que permita incorporar productos locales a cadenas de valor, que aprovechen la capacidad instalada (portuaria y logística del distrito). | | | |
| Cadenas productivas vinculadas | Agroindustria | | |
| Principales actividades de la apuesta | Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación | | |
| Entidad que lidera la apuesta | Alcaldía de Buenaventura | Instituciones corresponsables | Gobernación del Valle del Cauca Ministerio de Hacienda y Crédito Público |
| Presupuesto estimado | \$ USD 156 millones | Fuentes de financiación | Ministerio de Comercio Comunidad logística de Buenaventura Presupuesto distrital |

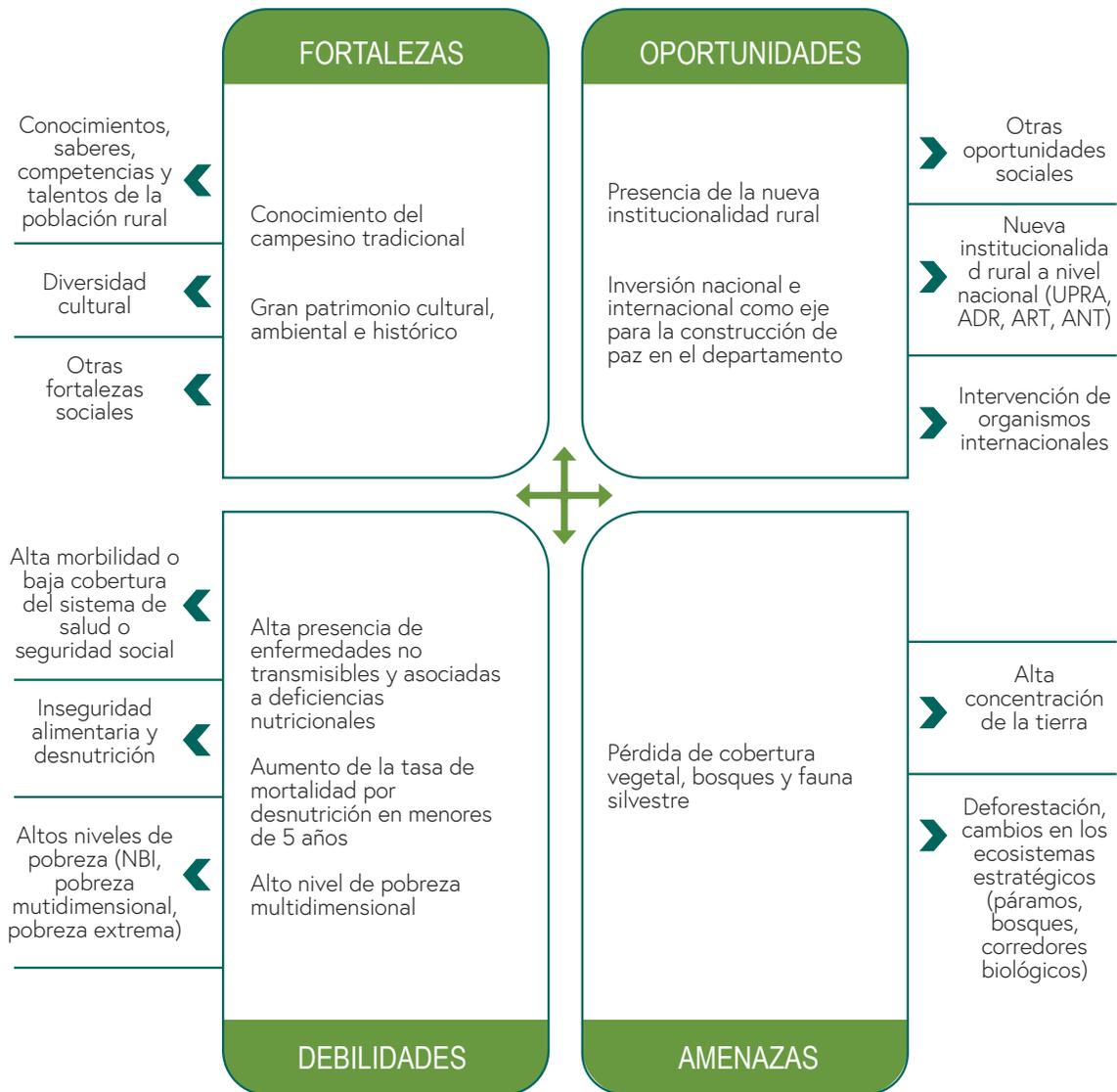
Gráfico 17. Análisis situacional y apuesta territorial para mejorar y dotar a la ciudad-puerto de la infraestructura básica y avanzada para el desarrollo de la actividad portuario-logística



1.6.2 Inclusión social y productiva de la agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria y pequeños productores

| Planes territoriales que identifican la apuesta | | Plan de Ordenamiento Territorial Moderno (POT 2017) | |
|---|--|---|---------------------------------|
| Estado de la apuesta | Diseñado y programado | Cobertura territorial | Distrito de Buenaventura |
| Objetivo | Contribuir con el fortalecimiento de la superficie 370.249,8 de áreas protegidas que se reportan en el 2017 en el área del distrito de Buenaventura. | | |
| METAS | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Apoyar el 100% de los proyectos de economía tradicional comunidades étnicas. • Contribuir al fortalecimiento de la 63,974.4 ha de áreas protegidas de tipo especial y nivel local. • Articular Buenaventura con los ecosistemas ambientales próximos. | | | |
| Cadenas productivas vinculadas | No aplica | | |
| Principales actividades de la apuesta | Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación | | |
| Entidad que lidera la apuesta | Alcaldía de Buenaventura | Instituciones corresponsables | Gobernación del Valle del Cauca |
| | | | Consejo distrital |
| | | | Ministerio de Hacienda |
| Presupuesto estimado | | Fuentes de financiación | Alcaldía de Buenaventura |
| | | | Gobierno nacional |

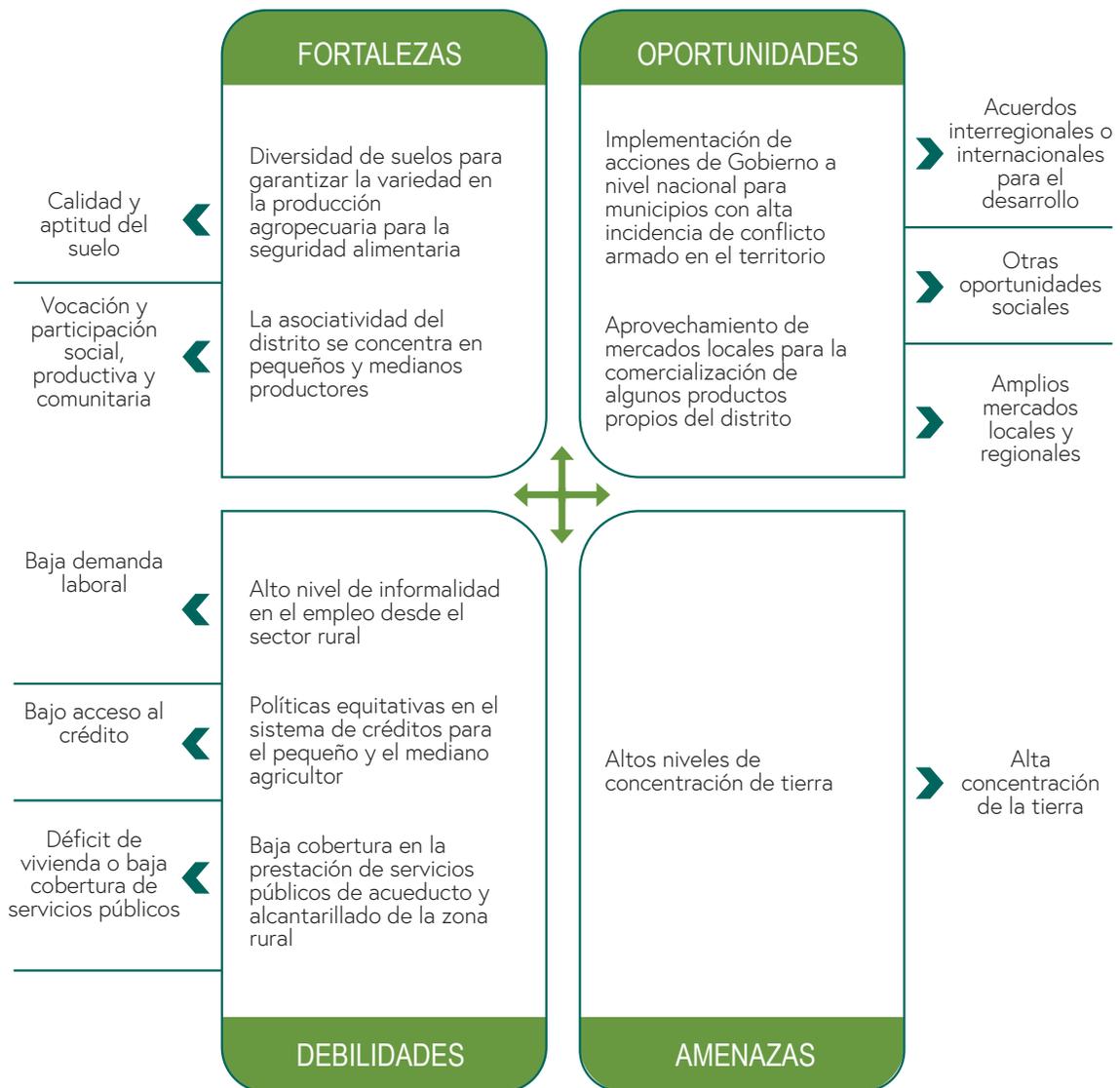
Gráfico 18. Análisis situacional apuesta territorial plan de ordenamiento territorial moderno POT 2017



Identificar y promover industrias culturales competitivas, mejorando la infraestructura cultural, incluyendo procesos educativos multiculturales

| | | | |
|--|---|--------------------------------------|--|
| Planes territoriales que identifican la apuesta | Plan de Desarrollo Departamental del Valle del Cauca el "Valle está en vos", para el periodo 2016 – 2019 | | |
| Estado de la apuesta | Formulado | Cobertura territorial | Todo el departamento del Valle |
| Vigencia | 2016-2019 | Cobertura poblacional | Multiactores en el territorio |
| Objetivo | Implementar proyectos educativos de acuerdo con sus particularidades culturales, sociales, lingüísticas y territoriales | | |
| METAS | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar un currículo educativo con énfasis en cultura, cosmovisión y enfoque en lo propio. PEC. • Empoderar la cultura del turismo (ecoturismo, turismo de naturaleza, etnoturismo). • Formular un estudio de factibilidad para diseñar espacios comunitarios para el fomento de la cultura. | | | |
| Cadenas productivas vinculadas | Turismo | | |
| Principales actividades de la apuesta | Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación | | |
| Entidad que lidera la apuesta | Gobernación del Valle del Cauca | Instituciones corresponsables | Alcaldía distrital de Buenaventura Consejos comunitarios Comunidades y pueblos indígenas |
| Presupuesto estimado | \$ 1.585.887.5233 | Fuentes de financiación | Gobernación del Valle Alcaldía de Buenaventura |

Gráfico 19. Análisis situacional, apuesta territorial, identificar y promover industrias culturales competitivas, mejorando la infraestructura cultural, que incluya procesos educativos multiculturales



Desarrollo dinámico, competitivo y sostenible de productos estratégicos que mejoren la productividad del distrito (pesca industrial, artesanal y acuícola)

Planes territoriales que identifican la apuesta Plan de Desarrollo Departamental del Valle del Cauca el "Valle está en vos", para el periodo 2016 – 2019

Estado de la apuesta En ejecución **Cobertura territorial** Todo el departamento

Vigencia 2016-2019 **Cobertura poblacional** Multiactores en el territorio

Objetivo Fomentar, diversificar y sofisticar la oferta productiva acorde con las potencialidades y vocaciones de las subregiones del Distrito con inclusión productiva, ambiental y social

METAS

- Realizar estudios de prefactibilidad del montaje y operación de una planta agroindustrial para el procesamiento de los cultivos de la región con mayor demanda en el mercado local, regional, nacional y extranjero.
- Fortalecer el plan agropecuario con enfoque de cadena productiva.
- El 100% del sector productivo identificado en el territorio cuenta con alianzas estratégicas para su desarrollo.
- Se han implementado dos alianzas para el fortalecimiento del sector forestal y maderero.

Cadenas productivas vinculadas Industria

Principales actividades de la apuesta Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación

Entidad que lidera la apuesta Alcaldía distrital de Buenaventura **Instituciones corresponsables** Gobernación del Valle del Cauca

Ministerio de Hacienda y Crédito Público

Gobierno nacional

Presupuesto estimado

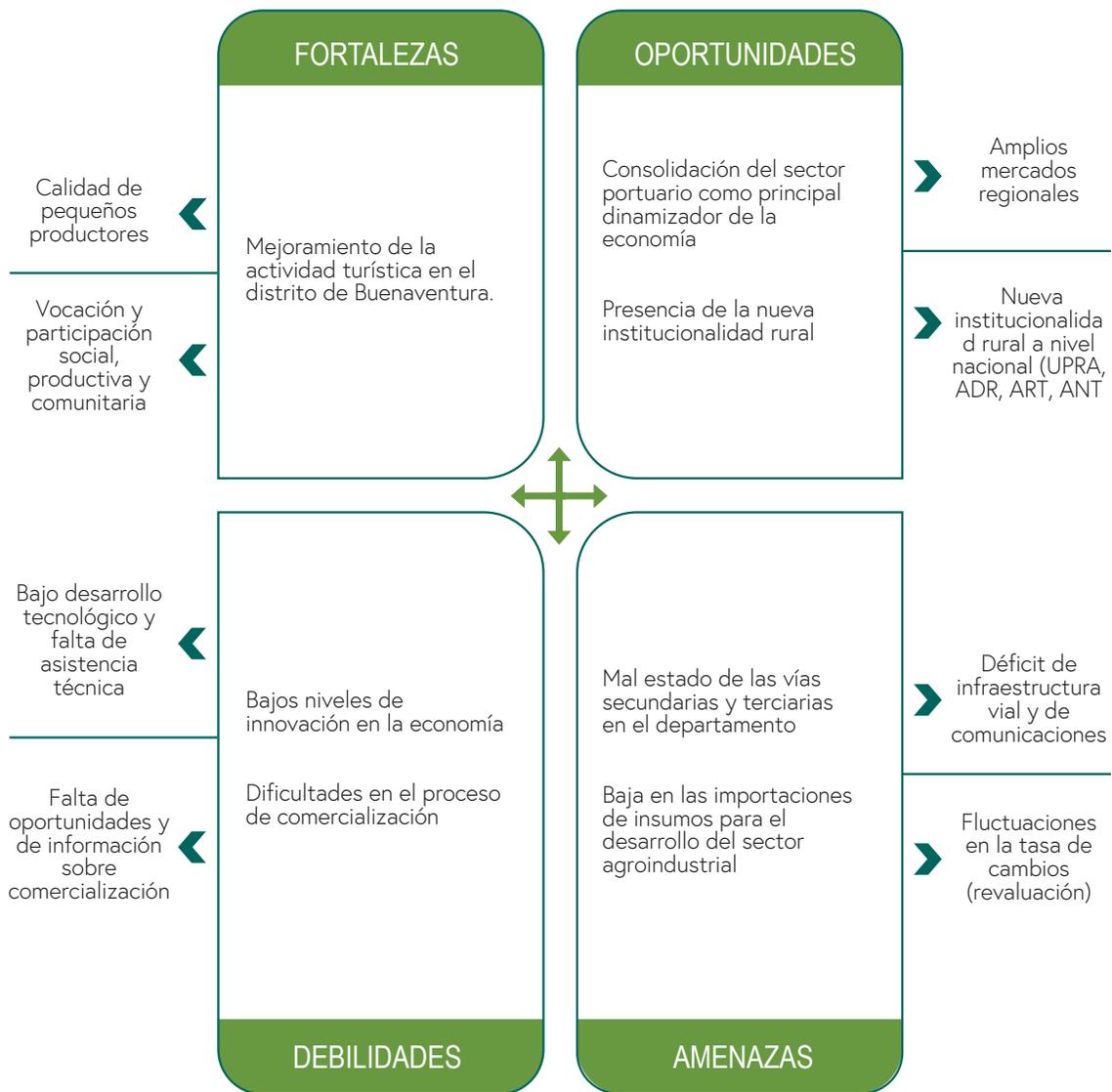
Fuentes de financiación

Gobernación del Valle

Gobierno nacional

Gobierno distrital

Gráfico 20. Análisis situacional, apuesta territorial, desarrollo dinámico, competitivo y sostenible de productos estratégicos que mejoren la productividad del distrito (pesca industrial, artesanal y acuícola)



Estimular y consolidar las acciones definidas, relacionando el desarrollo sostenible a partir del ecoturismo.

| | | | |
|--|---|--------------------------------------|---|
| Planes territoriales que identifican la apuesta | Plan de Desarrollo del Distrito "Buenaventura con Responsabilidad, Primero la Gente" para el periodo 2016 – 2019 | | |
| Estado de la apuesta | En ejecución | Cobertura territorial | Todo el departamento |
| Vigencia | 2016-2019 | Cobertura poblacional | Multi actores en el territorio |
| Objetivo | Aprovechar el potencial del ecoturismo como actividad gestora de oportunidades para mejorar la oferta turística de Buenaventura | | |
| METAS | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Apoyar 30 emprendedores turísticos o empresarios con capital semilla. • Adecuar ocho puntos de información turística. • Gestionar dos destinos turísticos naturales o culturales. • Participar en 14 ferias nacionales y/o internacionales. | | | |
| Cadenas productivas vinculadas | Turismo, industria | | |
| Principales actividades de la apuesta | Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación | | |
| Entidad que lidera la apuesta | Asamblea departamental | Instituciones corresponsables | Alcaldía de Buenaventura Gobierno nacional |
| Presupuesto estimado | \$1.045.000.000 | Fuentes de financiación | Recursos propios Sistema General de Regalías |

Gráfico 21. Análisis situacional, apuesta territorial, estimular y consolidar las acciones definidas, relacionando el desarrollo sostenible a partir del ecoturismo



| Promover la seguridad alimentaria en el distrito de Buenaventura | | | |
|---|--|------------------------------|-------------------------------|
| Planes Territoriales que identifican la apuesta | Plan de Desarrollo Departamental del Valle del Cauca el "Valle está en vos", para el periodo 2016 – 2019 | | |
| Estado de la apuesta | En ejecución | Cobertura territorial | Todo el departamento |
| Vigencia | 2016-2019 | Cobertura poblacional | Multiactores en el territorio |
| Objetivo | Contribuir a reducir el hambre, la desnutrición y la inseguridad alimentaria en la región | | |
| METAS | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Instalar la capacidad de producción de gallina en la zona rural del distrito. • Entregar insumos, agrícolas a las parcelas familiares. | | | |

| Promover la seguridad alimentaria en el distrito de Buenaventura | | | |
|--|--|--------------------------------------|--|
| Cadenas productivas vinculadas | Alimentos balanceados, plátano, piscícola, avícola, acuícola | | |
| Principales actividades de la apuesta | Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación | | |
| Entidad que lidera la apuesta | Gobernación del Valle del Cauca | Instituciones corresponsables | Alcaldía de Buenaventura Consejos comunitarios Comunidades y pueblos indígenas |
| Presupuesto estimado | \$ 6.694.000.000 | Fuentes de financiación | Gobernación del Valle Alcaldía de Buenaventura |

Gráfico 22. Análisis situacional, apuesta territorial, promover la seguridad alimentaria en el distrito de Buenaventura



Promover el desarrollo científico, tecnológico y la innovación, como motor de desarrollo y crecimiento entre los jóvenes

Planes territoriales que identifican la apuesta Plan de Desarrollo Departamental del Valle del Cauca el "Valle está en vos", para el periodo 2016 - 2019

Estado de la apuesta Formulado **Cobertura territorial** Todo el departamento

Vigencia 2016-2019 **Cobertura poblacional** Jóvenes

Objetivo Promover la integración de los jóvenes en los procesos económicos de desarrollo

METAS

- Fortalecer las cadenas productivas agrícolas y fomentar la economía en las regiones.
- Entregar insumos, herramientas y acompañamiento a los pequeños y medianos productores del sector agrícola del distrito.
- Crear asociaciones para generar ingreso y empleo al interior de sus localidades.

Cadenas productivas vinculadas Industria, turismo, piscicultura, acuicultura, líneas agrícolas

Principales actividades de la apuesta Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación

Entidad que lidera la apuesta Gobernación del Valle del Cauca **Instituciones corresponsables** Alcaldía Buenaventura
Consejo distrital
Consejos comunitarios

Secretaría de Agricultura departamental

Presupuesto estimado \$ 6.092.000.000 **Fuentes de financiación** Secretaría de asuntos étnicos del Valle

Secretaría de Desarrollo Económico y Rural del distrito

Gráfico 23. Análisis situacional, apuesta territorial promover el desarrollo científico, tecnológico y la innovación como motor de desarrollo y crecimiento entre los jóvenes



1.6.3 Ordenamiento social y productivo de la propiedad rural y desarrollo sostenible

Estimular la cría en cautiverio de especies de fauna nativa y especies pecuarias (especies menores), que permitan la seguridad alimentaria y la generación de excedentes

Planes territoriales que identifican la apuesta

Planes de administración y manejo de los recursos naturales (consejos comunitarios)

Estado de la apuesta

Formulado

Cobertura territorial

Distrito de Buenaventura

Vigencia

2006

Cobertura poblacional

Comunidad afro

Objetivo

Generar seguridad alimentaria a partir del establecimiento de fuentes de proteína animal en el territorio y economía con base en la comercialización de los excedentes

METAS

- Establecer 46 zoocría de babilla e iguanas en igual número de consejos comunitarios y en los cinco pueblos indígenas
- Establecer 46 zoocría cría de tatabro en cautiverio, guagua, saínos entre otros.
- Establecer cuatro planes de factibilidad económica para la comercialización de excedentes en la cría de tulcio, iguana, tatabro, guagua, Saíno.
- Construcción de unidades pecuarias, dotación, producción y comercialización de especies pecuarias (porcinos, aves, peces entre otros).

Cadenas productivas vinculadas

Fauna nativa y especies pecuarias (piscícolas, acuícolas, reptiles)

Principales actividades de la apuesta

Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación

Entidad que lidera la apuesta

Alcaldía de Buenaventura

Instituciones corresponsables

Gobierno nacional

Gobernación del Valle del Cauca

Consejos comunitarios y comunidades indígenas

Presupuesto estimado

Fuentes de financiación

CVC

Alcaldía de Buenaventura

Gráfico 24. Análisis situacional, apuesta territorial, estimular la cría en cautiverio de especies de fauna nativa y especies pecuarias (especies menores), que permitan la seguridad alimentaria y la generación de excedentes



Reubicar a la población asentada en zonas de alto riesgo y recuperar áreas frágiles

Planes territoriales que identifican la apuesta Plan de Desarrollo del Distrito "Buenaventura con Responsabilidad, Primero la Gente" para el período 2016 - 2019

Estado de la apuesta Formulado **Cobertura territorial** Distrito de Buenaventura

Vigencia 2016-2019 **Cobertura poblacional** Multiactores en el territorio

Objetivo Disminuir la ocurrencia de asentamiento humanos en zonas de alto riesgo.

METAS

- Reubicar a las familias ubicadas en zonas de alto riesgo (zonas de bajamar y en rellenos de basuras con cimentación inadecuada).
- Disminuir la densidad de población en zonas de alto riesgo en las 12 comunas del distrito.
- Apoyar y capacitar a la población en tecnologías que permitan mitigar el riesgo, y reducir la vulnerabilidad (sistemas de construcción, manejo de aguas lluvias y residuales, manejo de residuos sólidos).
- Realizar campañas de atención de desastres en todo el distrito y generar conciencia en la población por una cultura que incluya la prevención en la zona urbana y rural del distrito.

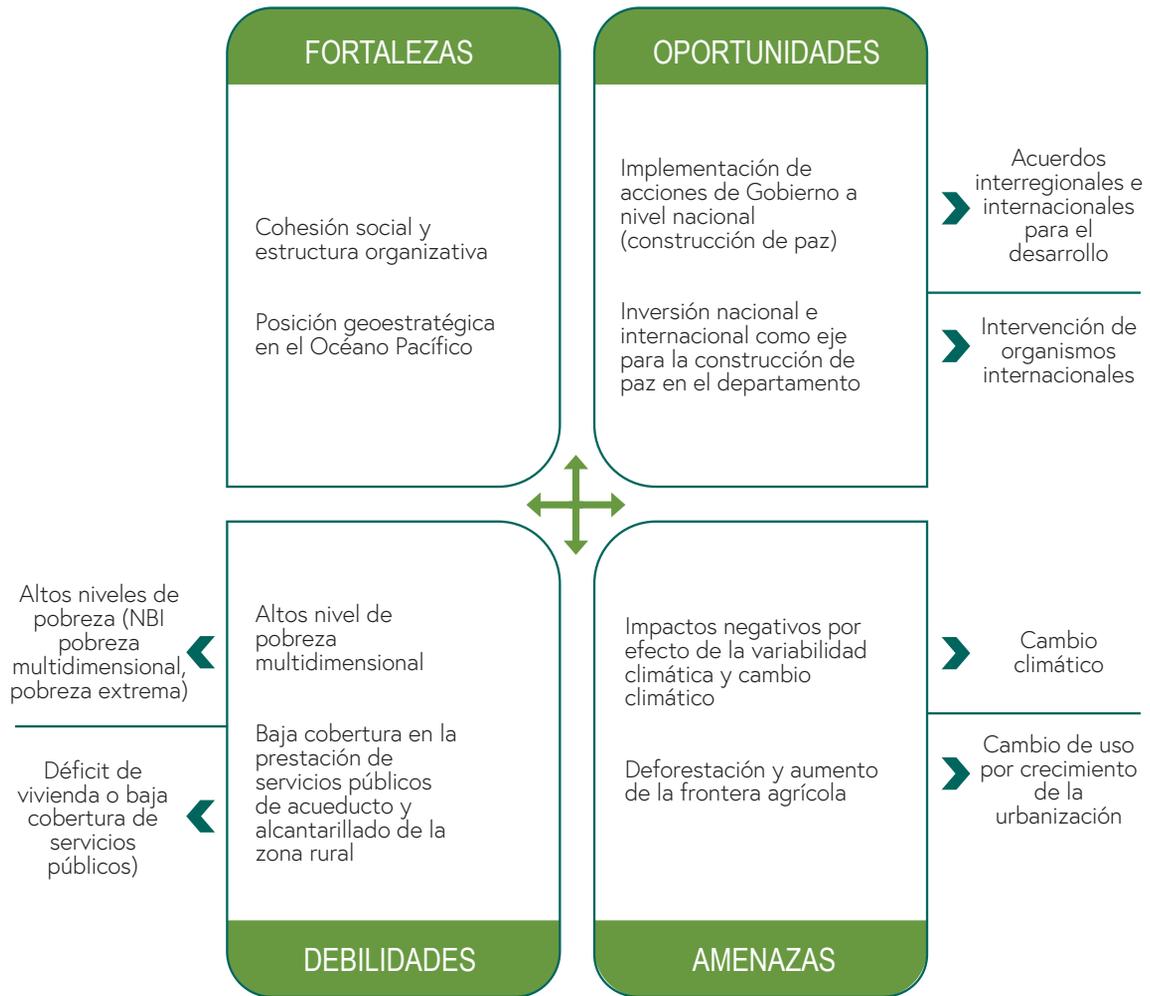
Cadenas productivas vinculadas No aplica

Principales actividades de la apuesta Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación

Entidad que lidera la apuesta Alcaldía de Buenaventura **Instituciones corresponsables** Gobernación del Cauca
Consejos comunitarios
Comunidades indígenas

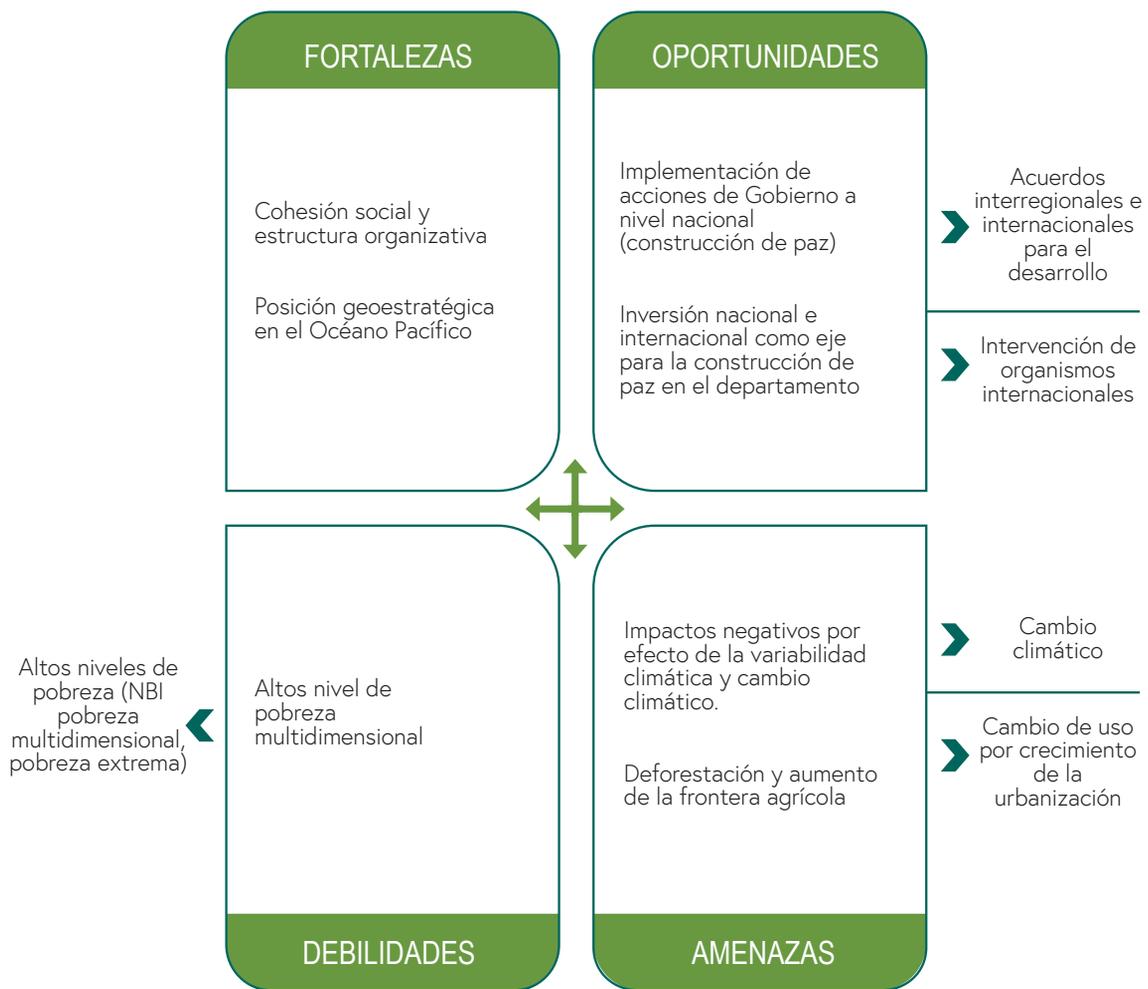
Presupuesto estimado \$ 190.673.254 **Fuentes de financiación** El Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SNGRD)
Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres
Oficina de Atención y Prevención de Desastres

Gráfico 25. Análisis situacional, apuesta territorial, reubicar a la población asentada en zonas de alto riesgo y recuperar áreas frágiles



| Cuidar los ecosistemas estratégicos y la biodiversidad, mediante la promoción de buenas prácticas que permitan estimular negocios verdes | | | |
|--|--|--------------------------------------|--|
| Planes territoriales que identifican la apuesta | Plan de Desarrollo Departamental del Valle del Cauca el "Valle está en vos", para el periodo 2016 - 2019 | | |
| Estado de la apuesta | En ejecución | Cobertura territorial | Todo el departamento |
| Vigencia | 2016-2019 | Cobertura Poblacional | No focalizado por actores |
| Objetivo | Fortalecer la adaptación de los cultivos al cambio climático y fortalecer los planes de vida y salvaguarda con base en los proyectos seleccionados | | |
| METAS | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> Recuperación integral de la madre tierra, de acuerdo con los proyectos seleccionados. | | | |
| Cadenas productivas vinculadas | Especies forestales | | |
| Principales actividades de la apuesta | Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación | | |
| Entidad que lidera la apuesta | Gobernación del Valle del Cauca | Instituciones corresponsables | Alcaldía de Buenaventura Ministerio de Hacienda y Crédito Público |
| Presupuesto estimado | | Fuentes de financiación | Secretaría de Desarrollo Económico y Rural CVC Ministerio del Medio Ambiente |

Gráfico 26. Análisis situacional, apuesta territorial , cuidar los ecosistemas estratégicos y la biodiversidad, promoviendo buenas prácticas que permitan estimular negocios verdes



Implementar estrategias que permitan mitigar el impacto del cambio climático y mejorar la productividad agropecuaria, el manejo ambiental y los procesos sociales.

Planes territoriales que identifican la apuesta

Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR 2015-2036

Estado de la apuesta

En ejecución

Cobertura territorial

Todo el departamento

Vigencia

Cobertura poblacional

Multiactores en el territorio

Objetivo

Disminuir la vulnerabilidad de los ecosistemas estratégicos, servicios ambientales relacionados con la agricultura, asentamientos humanos, recursos hidrobiológicos y acueductos, frente a las diferentes amenazas naturales, socionaturales, antrópicas y tecnológicas en el territorio con énfasis en aquellas con mayor potencial de afectación

METAS

- Lograr el compromiso de todos los actores: institucionales, autoridades ambientales, entes territoriales, grupos étnicos, academia, sector educativo, comunicadores, institutos de investigación, gremios, ONG, sectores productivos y demás miembros de la sociedad, para que asuman en forma transparente y efectiva el rol que les corresponde en la gestión ambiental regional.
- Adelantar políticas regionales que permitan la zonificación de amenazas para ordenar las cuencas hidrográficas y los territorios colectivos (afrodescendientes, indígenas y centros poblados).
- En el 100% de los territorios del distrito se incorporará la gestión del riesgo y las estrategias de adaptación del sector agropecuario, forestal y comunitario al cambio climático en los instrumentos de planificación ambiental y ordenamiento territorial.

Cadenas productivas vinculadas

Agroindustria, turismo

Principales actividades de la apuesta

Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación

Entidad que lidera la apuesta

Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC)

Instituciones corresponsables

Alcaldía de Buenaventura

Gobernación del Valle del Cauca

Asamblea Departamental

Presupuesto estimado

Fuentes de financiación

CVC

Distrito

Gobernación del Valle

Gráfico 27. Análisis situacional, apuesta territorial, implementar estrategias para mitigar el impacto del cambio climático que permitan mejorar la productividad agropecuaria, el manejo ambiental y los procesos sociales



1.6.4 Fortalecimiento institucional para el desarrollo del sector agropecuario y rural

Implementar prácticas que faciliten la articulación interinstitucional estatal, para mejorar la gestión administrativa distrital, a partir de la transparencia, la rendición de cuentas y las veedurías ciudadanas.

Planes territoriales que identifican la apuesta Plan de Desarrollo del Distrito "Buenaventura con Responsabilidad, Primero la Gente" para el periodo 2016 - 2019

Estado de la apuesta En ejecución **Cobertura territorial** Distrito de Buenaventura

Vigencia 2016-2019 **Cobertura poblacional** Multiactores en el territorio

Objetivo Lograr una mayor transparencia en la gestión pública que permita articular al sector público, al privado y la sociedad civil para la ejecución, seguimiento y control de proyectos estratégicos y fundamentales para el distrito.

METAS

- Diseño e implementación de una herramienta tecnología (página web) de comunicación para el seguimiento y monitoreo de los proyectos e iniciativas liderados por la administración distrital.
- Mejorar los indicadores de transparencia que miden entidades públicas y privadas.
- Mejorar el nivel de ejecución presupuestal de acuerdo al plan de desarrollo.

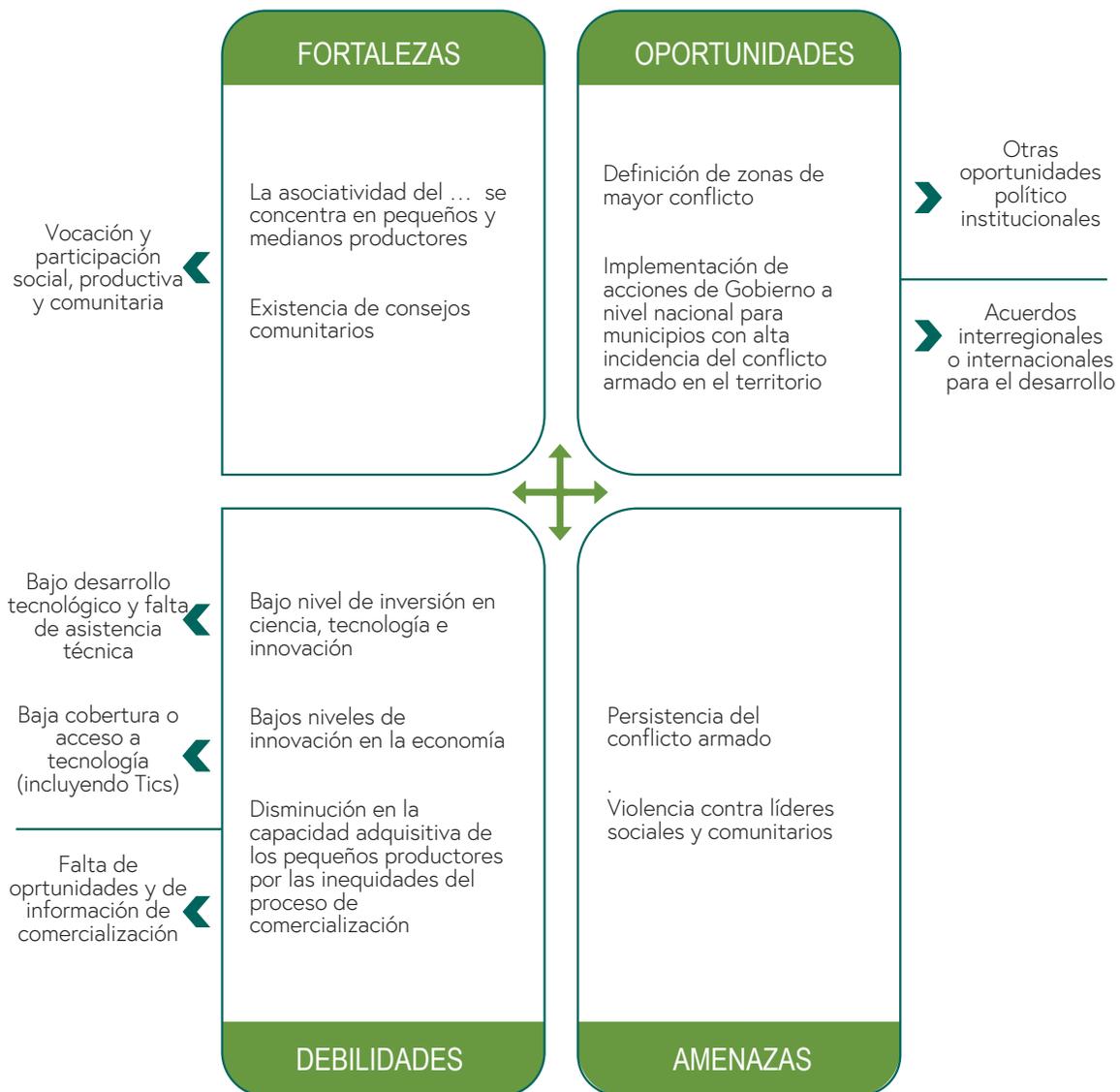
Cadenas productivas vinculadas No aplica

Principales actividades de la apuesta Desarrollo de procesos de ordenamiento y planeación

Entidad que lidera la apuesta Alcaldía distrital de Buenaventura **Instituciones corresponsables** Gobernación del Valle del Cauca
Gobierno nacional
Consejos comunitarios y comunidades indígenas

Presupuesto estimado **Fuentes de financiación** Ministerio de las Tic
Secretaría de Gobierno distrital
Secretaría de Planeación departamental

Gráfico 28. Análisis situacional, apuesta territorial, implementar prácticas que faciliten la articulación interinstitucional estatal para mejorar la gestión administrativo distrital, a partir de la transparencia, la rendición de cuentas y las veedurías ciudadanas



1.7 Conclusiones del análisis situacional territorial

Una vez analizado el conjunto de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que el departamento tiene en su sistema territorial, se

observa que este puede ser agrupado en grandes variables que permiten analizar el territorio de forma sencilla.

Tabla 12. Análisis situacional territorial

| | | |
|--|---|--|
| Dimensión sociocultural | Educación para el sector rural | Bajo nivel de cobertura en educación media |
| | Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) | Altos niveles de desnutrición y malnutrición |
| | Habitabilidad rural | Altos niveles de pobreza (NBI, pobreza multidimensional, pobreza extrema) Déficit de vivienda o baja cobertura de servicios públicos |
| | Salud rural | Bajos índices de desarrollo y calidad de vida de las comunidades rurales (acceso a salud y servicios públicos) Alta morbilidad o baja cobertura, sistema de salud o seguridad social |
| | Diversidad cultural | Pérdida de la cultura ancestral Conocimientos, saberes, competencias y talentos de la población rural |
| | Conflicto armado | Parte de la población se autoreconoce como víctima del conflicto armado Alta proporción de víctimas del conflicto Población con necesidades especiales carece de oportunidades Falta de oportunidades para las mujeres, jóvenes y otros grupos vulnerables |
| | Turismo | Promoción y mercadeo nacional e internacional de los atractivos del territorio para la inversión en actividades turísticas Proyectos e inversiones regionales o nacionales o internacionales Preparación y concertación de planes estratégicos y empresariales para fomento y direccionamiento de la economía cultural y de iniciativas empresariales piloto |
| | Dimensión económico-productiva | Empleo |
| Competitividad del sector agropecuario de Buenaventura | | Infraestructura de transporte para la productividad, competitividad y movilidad Bajo nivel en el porcentaje de áreas sembradas con cultivos promisorios en sistemas agroforestales y de silvicultura con especies forestales y agrícolas (especies forestales, chontaduro, borojó, coco y cacao). |

| | | |
|---------------------------------------|---|--|
| Dimensión económico-productiva | Agroindustria | Mejoramiento y dotación de infraestructura básica y avanzada para la actividad agrícola y forestal en la zona rural |
| | | Desarrollo competitivo, dinámico y sostenible de la cadena productiva agroforestal |
| | Infraestructura para la conectividad y logística | Dificultad en las comunicaciones para acceder a los mercados con altos costos de transporte |
| | | Mejoramiento y dotación de infraestructura básica y avanzada para la actividad portuario- logística |
| | | Infraestructura de transporte para la productividad, competitividad y movilidad |
| | | Déficit de infraestructura vial y de comunicaciones |
| | Innovación y emprendimiento | Impulsar la generación de empleo, ingreso y emprendimiento e innovación |
| | | Al ser el principal puerto sobre el pacífico colombiano ofrece grandes posibilidades para tener un territorio a la vanguardia de la productividad regional |
| | | Preparación y concertación de planes estratégicos y empresariales para el fomento y direccionamiento de la economía cultural y de iniciativas empresariales piloto |
| | | Se requieren nuevos liderazgos que dinamicen los sectores económicos existentes en el territorio |
| | Alto nivel de informalidad empresarial | |
| Cadenas productivas | Apoyo y fortalecimiento integral de los cultivos agropecuarios básicos para garantizar una seguridad alimentaria balanceada en la población rural de las comunidades negras e indígenas | |
| | Desarrollo competitivo, dinámico y sostenible de la cadena | |
| | Seguridad alimentaria a través de granjas experimentales | |
| | Aprovechar el territorio de manera integral permitirá insertar actividades en los planes estratégicos documentados | |
| | Explorar nuevos productos para ampliar la oferta de iniciativas agrícolas e industriales | |
| | La conformación de cadenas productivas eficientes pasa por la infraestructura disponible | |
| Infraestructura productiva | Mejoramiento y dotación de infraestructura básica y avanzada para la actividad portuario- logística | |
| | Mejoramiento y dotación de infraestructura básica y avanzada para la actividad pesquera industrial, artesanal y acuícola | |
| | Mejoramiento y dotación de infraestructura básica y avanzada para la actividad agrícola y forestal en la zona rural | |

| | | |
|---------------------------------|---|--|
| Dimensión ambiental | Sostenibilidad ambiental | Fortalecer y orientar la espiritualidad y el bienestar a través de la recuperación y el uso adecuado de las plantas medicinales, guardando respeto por la madre tierra |
| | | Falta de fuentes alternativas de proteínas animales en las comunidades étnicas a causa de la disminución de la fauna silvestre |
| | | Explotación inadecuada de los recursos mineros |
| | | Contaminación de esteros, bahías y ríos por aguas residuales |
| | | Contaminación del aire (atmosférica), agua y suelo |
| | | Disminución y degradación de la biodiversidad por la tala del recurso bosque |
| | | Manejo y disposición inadecuada de los residuos sólidos y líquidos peligrosos |
| | Continuar con la preservación de la cantidad de ecosistemas boscosos y la múltiple presencia de las especies forestales en la zona | |
| | Cultivos de uso ilícito | Cultivos ilícitos y minería ilegal como medio de subsistencia de las comunidades rurales |
| | | Por el avance desmesurado de la frontera agrícola, presencia de cultivos de uso ilícito, desarrollo de megaproyectos |
| Usos eficientes del suelo | Pérdida de territorios ancestrales indígenas frente a las otras culturas en el distrito de Buenaventura | |
| | Uso del suelo contrario a su aptitud | |
| | Deficiencia en estrategias de producción agrícola, agroindustriales y forestales, orientadas al direccionamiento valioso de los sectores y de las cadenas productivas | |
| Manejo de cuencas hidrográficas | Indicadores de vulnerabilidad para la prevención y atención de desastres (presencia de asentamientos humanos en zonas de alto riesgo) | |
| | Deficiencia en los procesos de ordenamiento territorial, ambiental de las cuencas hidrográficas en Buenaventura | |
| | Poca planificación en concordancia con la realidad de cada cuenca hidrográfica | |
| | Agotamiento del recurso hídrico y afectación de las cuencas hidrográficas | |
| | Falta de disponibilidad de agua potable en la zona urbana y rural | |
| Adaptación al cambio climático | Se cuenta con divisas redes hídricas muy ricas en recursos que requieren procesos de conservación | |
| | Pérdida y degradación de la biodiversidad y ecosistemas frágiles, falta de apoyo a procesos productivos sostenibles con enfoque étnico | |
| | | Alta vulnerabilidad de los ecosistemas estratégicos, frente a la disminución de servicios ambientales relacionados con la agricultura, asentamientos humanos, recursos hidrobiológicos y acueductos. |

| | | |
|--|---------------------------|--|
| | Asociatividad Comunitaria | Legitimidad política débil del Gobierno local para liderar la gestión y el desarrollo de lo público y lo colectivo en el territorio |
| Dimensión Político- institucional | Gobernanza | Baja articulación entre la administración municipal y las organizaciones de base/sociedad civil para el desarrollo de la gestión pública |
| | | La sociedad civil y las comunidades no perciben la gestión de la administración pública |
| | | Desequilibrio en las finanzas del municipio, es decir, los gastos de funcionamiento son mayores que los gastos totales y de inversión |
| | | Poca capacidad de gestión de lo público |

2 ANÁLISIS PROSPECTIVO

2.1. Metodología para un análisis prospectivo en la construcción del Plan

El análisis prospectivo (de acuerdo con lo citado por Godet⁹, 2007), es "*una reflexión que pretende iluminar la acción y todo aquello que particularmente reviste un carácter estratégico*", es un proceso para la acción concertada y compartida de futuro, en torno al desarrollo agropecuario y rural para los próximos veinte años.

Con el fin de entender cómo potenciar las oportunidades y fortalezas, así como disminuir las problemáticas y debilidades identificadas en el diagnóstico síntesis integral del distrito especial, industrial, portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura, realizado para las dimensiones: económica-productiva, socio-cultural, ambiental y político institucional, se aplicó la prospectiva estratégica adaptada de Godet.

Partiendo de la selección de un total de 21 variables que dan cuenta de las situaciones más importantes del sistema territorial distrital, se realizó un análisis estructural de influencia y dependencia para definir el rol de cada una de estas variables en el desarrollo rural de distrito especial, industrial, portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura, entendido como un sistema complejo.

⁹ Godet, Michel (2007). Prospectiva estratégica: problemas y métodos. Cuaderno No. 20, Instituto Europeo de Prospectiva y Estratégica, Donostia-San Sebastián, España consultado en: www.lapropective.fr

Posteriormente, y teniendo en cuenta las variables estratégicas identificadas que resultaron del ejercicio de calificación de influencia y dependencia, se realizó un análisis de tendencias de estas variables e identificación de hipótesis de futuro, análisis que permitió construir el conjunto de escenarios deseados para el departamento. Finalmente, y teniendo en cuenta los escenarios deseados, se construyó conjuntamente con los actores territoriales, el escenario apuesta concertado a 20 años para el desarrollo agropecuario y rural del distrito especial, industrial, portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura.

El análisis prospectivo permitió al conjunto de actores territoriales reflexionar y compartir sus ideas respecto al futuro deseado para el desarrollo agropecuario y rural del distrito especial, industrial, portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura, bajo un enfoque de anticipación a las tendencias identificadas, motivando el accionar en el presente, orientado por una imagen consensuada de futuro.

La fase de análisis prospectivo en la construcción del Plan Integral Distrital de Desarrollo Agropecuario y Rural contó con una amplia participación de expertos territoriales conocedores de su distrito, de las potencialidades y obstáculos, así como de los activos endógenos para dinamizar el desarrollo agropecuario y rural. Para

este fin se establecieron dos espacios de concertación, reflexión, análisis y sistematización de la información.

1. Unidad del Plan: Conformada por delegados de la alcaldía distrital, gobernación departamental, UTT-ADR y FAO.
2. Encuentros territoriales: Espacios de participación y concertación de los actores territoriales, representados por organizaciones de jóvenes, comunidades negras, indígenas,

pequeños y medianos productores, campesinos, empresarios y la institucionalidad pública del sector agropecuario. En el distrito especial, industrial portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura participaron un total de 125 representantes de los actores territoriales en los ejercicios de análisis y prospectiva estratégica territorial.

El Gráfico 29 representa el proceso metodológico de análisis y prospectiva estratégica en la elaboración del Plan.

Gráfico 29. Fase de prospectiva estratégica del plan



Fuente: elaboración propia. Equipo ADR-FAO 2018

2.2 Análisis estructural del sistema agropecuario y rural del distrito especial, industrial, portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura

2.2.1 Identificación de variables críticas

En cada una de las dimensiones analizadas en la fase de diagnóstico se seleccionó un conjunto de variables que, de acuerdo con lo expuesto en el acápite de conclusiones del diagnóstico síntesis, constituyen las más representativas del

análisis situacional del desarrollo agropecuario y rural distrital, y representan los puntos críticos, en términos de las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas del mismo.

Para la selección de dichas variables se utilizó el criterio analítico del equipo de la Unidad del Plan,

sobre la base de aquellos aspectos que son más reiterativos en los diferentes ejercicios de planeación analizados, y aquellos en los cuales las evidencias indican son los que mejor describen los aspectos relevantes en el escenario actual del desarrollo agropecuario y rural del distrito.

El gráfico 29 presenta el conjunto de las 21 variables críticas identificadas por cada una de las dimensiones del desarrollo rural, analizadas en el distrito especial, industrial, portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura.

Gráfico 30. Variables críticas de las dimensiones del desarrollo rural del distrito especial, industrial, portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura

Económica productiva

- 1. Turismo
- 2. Empleo
- 3. Competitividad
- 4. Agroindustria
- 5. Infraestructura para la conectividad y logística
- 6. Innovación y emprendimiento
- 7. Cadenas productivas
- 8. Infraestructura productiva

Socio-cultural

- 11. Educación para el Sector Rural
- 12. Seguridad Alimentaria y Nutricional
- 13. Habitabilidad Rural
- 14. Salud Rural
- 15. Diversidad cultural
- 16. Conflicto Armado

Político-Institucional

- 9. Asociatividad Comunitaria
- 10. Gobernanza



Ambiental

- 17. Sostenibilidad Ambiental
- 18. Cultivos de uso ilícito
- 19. Uso eficiente del suelo
- 20. Manejo de Cuencas hidrográficas
- 21. Adaptación al Cambio climático

Fuente: elaboración propia, equipo ADR-FAO 2018

Posteriormente y con el propósito de facilitar la comprensión y análisis de las relaciones entre las variables identificadas, se precisó la definición

de cada una, a fin de comprender su alcance y naturaleza. La tabla 13 presenta las 21 variables críticas con su indicador y definición.

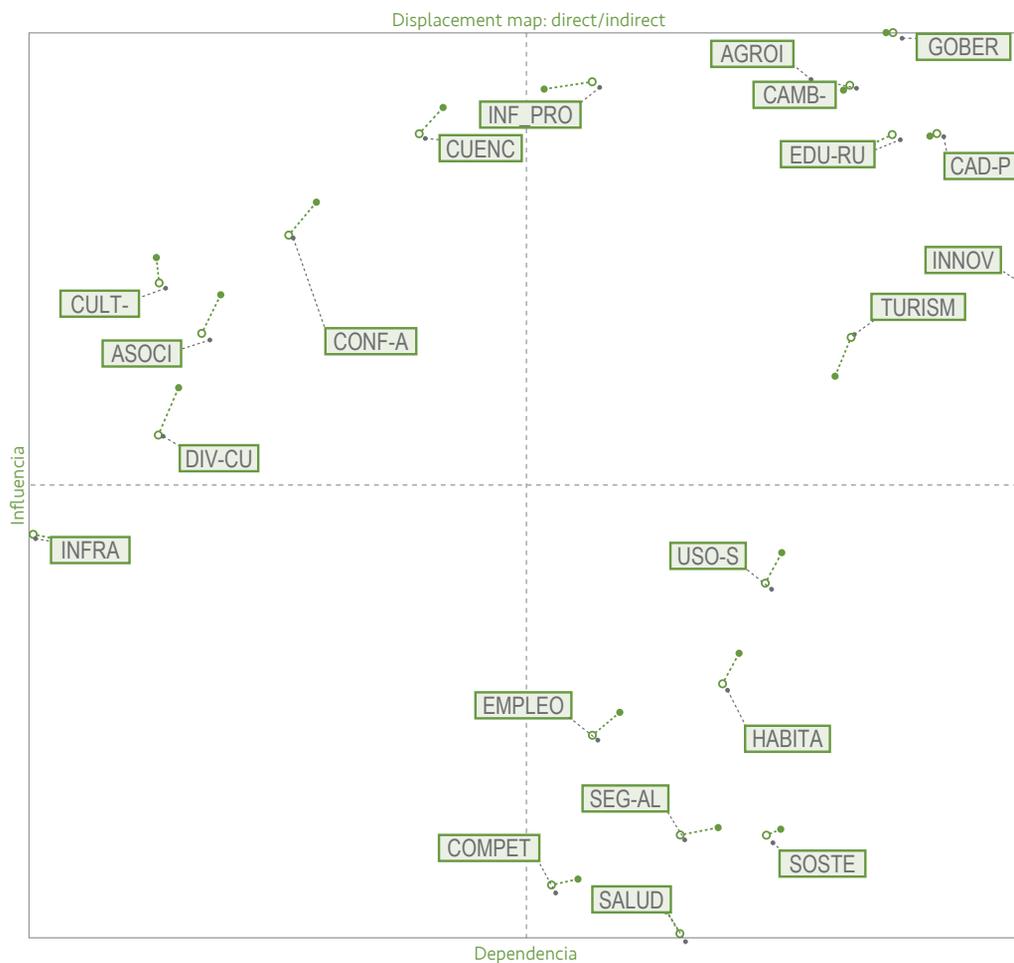
2.2.2 Análisis de variables estratégicas

Este ejercicio permitió valorar el grado de influencia y dependencia que cada una de las variables tiene en el conjunto de dimensiones del sistema territorial, identificando el papel o el rol que posee cada una para la construcción de los

escenarios deseados y del escenario apuesta del departamento.

Para este ejercicio se utilizó la técnica MICMAC (Matrices de Impactos Cruzados – Multiplicación Aplicada para una Clasificación). El resultado del MIC-MAC distrital se presenta en el Gráfico 31.

Gráfico 31. Plano de influencia y dependencia, análisis MIC-MAC distrito especial, industrial, portuario, ecoturístico y biodiverso de Buenaventura.



Fuente: Elaboración Propia, Equipo ADR-FAO 2018

La relación de influencia y dependencia de las variables permitió estimar el papel que cada variable cumple en el sistema territorial, identificando cuáles de ellas tienen mayor independencia y cuales

están determinadas en su relación con otras variables, proporcionando una visión más comprensiva de los aspectos críticos a tener en cuenta para el desarrollo agropecuario y rural del departamento

y por tanto, comprender sobre cuáles aspectos es necesario prestar más atención en el proceso de planeación estratégica.

La tabla 13, muestra el papel de cada variable (motriz, articuladora, autónoma o de resultado) explicando lo que este rol significa para el sistema agropecuario y rural.

Tabla 13. Identificación de roles de cada variable

| Rol | Descripción del papel en el sistema territorial | VARIABLES DEL DEPARTAMENTO |
|---|--|--|
| VARIABLES ARTICULADORAS O ESTRATÉGICAS | Son aquellas que tienen alta capacidad de modificar el sistema, pero cuyo comportamiento está comprometido por el de otras variables. Podemos decir que este es el corazón del sistema, ya que define la forma como se producen los flujos o procesos a su interior y permite conocer los mecanismos particulares como opera, con un papel alto de intermediación que muchas veces está oculto en una visión lineal de causa efecto. Los efectos de las variables motrices, que se han considerado críticas al sistema, actúan por medio de estas variables articuladoras para generar un resultado final del sistema territorial. | Infraestructura para la productividad Agroindustria Adaptación al Cambio Climático Educación rural Gobernanza Cadenas productivas Innovación y emprendimiento Turismo |

Fuente: Elaboración Propia. Equipo ADR-FAO 2018

A continuación, se detalla el papel que cada una de las variables críticas tiene en el desarrollo agropecuario y rural del departamento.

2.3 Variables estratégicas

Infraestructura para la productividad

La infraestructura para la productividad es una de las variables de mayor importancia dentro del sistema debido a que los productores agropecuarios, acuícolas y pesqueros de Buenaventura son en general productores artesanales con baja capacitación y requieren de activos productivos que les permitan consolidar procesos de acopio, mejoramiento de los rendimientos, cadena de frío para la producción acuícola y pesquera, y desarrollo de proyectos de innovación.

Agroindustria

La producción artesanal es predominante en Buenaventura, por lo cual, consecuentemente con el fortalecimiento de la productividad, es necesario articular todos los procesos que lleven al encadenamiento de los eslabones. Esto hace que se califique como variable estratégica, ya que un desarrollo de los procesos de transformación y generación de valor agregado debe conducir al mejoramiento de los ingresos de la población, y no se llevará a cabo sin el desarrollo previo de variables como la asociatividad o la consecución de un ambiente de paz en los espacios donde se realizan las actividades productivas.

Adaptación al cambio climático

La adaptación a las condiciones cambiantes del clima se ha calificado como variable de alta influencia y alta dependencia en Buenaventura debido a las características biofísicas del territorio. Los regímenes de lluvia en la zona pacífica de Colombia son de importancia global, y los cambios en estos patrones en unión al aumento del nivel del mar, serán determinantes en el desarrollo socioeconómico del distrito, por ello es necesario que se busque la construcción de una comunidad resiliente, con sistemas productivos con alta capacidad de adaptación.

Educación rural

La educación rural se calificó dentro del sistema como una variable de alta influencia y alta dependencia debido a que es la base para generar un impacto verdadero en el desarrollo social y económico del distrito, y de la misma manera, esta se ve determinada por una serie de factores políticos, sociales y económicos que se encuentran dentro y fuera del sistema observado. Es necesario mencionar que esta educación rural debe tener alta pertinencia con el territorio y velar por la conservación de la identidad cultural de las comunidades que habitan Buenaventura.

Gobernanza

Dentro del sistema evaluado la gobernanza se ha calificado como una variable estratégica. La población de Buenaventura se ha visto seriamente afectada por casos concurrentes de corrupción administrativa producto de la poca participación del sentir común en la toma de decisiones administrativas. El fortalecimiento de la gobernanza es determinante para asegurar la inclusión social y productiva de la población, y de la misma forma, estará determinado por un conjunto de aspectos como la educación, la generación de espacios de negociación y discusión, y la implementación efectiva de procesos que lleven a la construcción de paz.

Cadenas productivas

La consolidación de unas líneas productivas prioritarias para Buenaventura es fundamental para el desarrollo económico de la población. Así mismo, esta variable deberá estar determinada por la implementación de un proceso previo de ordenamiento productivo del suelo, donde se identifique la aptitud y se busque el aprovechamiento óptimo de los recursos y condiciones del entorno. Esto hace que se identifique como una variable de alta influencia y alta dependencia y justifica su posicionamiento de variable estratégica.

Innovación y emprendimiento

La innovación y el emprendimiento se han calificado como variable estratégica ya que la implementación de nuevos procesos en los ambientes productivos trae consigo la generación de nuevas oportunidades que determinarán la generación de valor agregado en los productos agropecuarios, acuícolas y pesqueros. Así mismo, estos procesos estarán determinados por otros factores previos o simultáneos como el mejoramiento de la gobernanza y la asociatividad.

Turismo

El turismo se calificó como variable de alta influencia y alta dependencia dentro del sistema debido a que es uno de los renglones económicos más importantes de Buenaventura. El desarrollo del turismo convencional, el ecoturismo, el agroturismo, el etnoturismo y el gastroturismo serán fundamentales en el aprovechamiento de las fortalezas del territorio y podrán tener impacto directo en la calidad de vida de la población, a su vez, determinado por factores educativos, manejo del recurso hídrico y una buena gobernanza. De forma homóloga a la educación, el desarrollo de este sector debe propender por la protección de la identidad cultural de las comunidades locales.

2.4 Escenario apuesta para el desarrollo agropecuario y rural de Buenaventura

El escenario apuesta orienta las decisiones estratégicas del Plan y define el camino lógico que el departamento construirá en los próximos 20 años para su desarrollo agropecuario y rural. La construcción del escenario apuesta toma en cuenta las tendencias y rutas de futuro compartidas por los actores territoriales, retomando el conjunto de variables críticas definidas en el

diagnóstico síntesis y el rol que cada una de ellas tienen en el sistema territorial.

A continuación, se presenta el escenario apuesta construido con el conjunto de actores territoriales como ruta lógica y posible de lograr en el desarrollo rural agropecuario en Buenaventura en los próximos 20 años.

Buenaventura, tierra de cambios y oportunidades

En el año 2038 el Distrito Especial, Industrial, Portuario, Biodiverso y Ecoturístico de Buenaventura ha logrado mejorar su competitividad y generado importantes avances en temas de salud pública, empleo, sostenibilidad ambiental y uso del suelo, como resultado de la implementación de estrategias integrales que desde la articulación institucional y la unificación de esfuerzos han promovido el fortalecimiento del capital humano y social, la infraestructura productiva y turística, lo que lo consolida como un territorio con nuevas oportunidades para la población. Buenaventura ha reconocido la asociatividad, los acuerdos de paz y la reconversión productiva, como aspectos clave para la transformación de la sociedad local y el mejoramiento de las condiciones de habitabilidad rural y la calidad de vida de sus habitantes.

A nivel de educación rural, el distrito ha implementado un modelo pedagógico con enfoque territorial a partir de los PEC, apoyado por un sistema de información establecido (SIMAT) que ha permitido monitorear temas de cobertura, permanencia y calidad y que en los últimos 20 años ha logrado aumentar la cobertura de escolaridad en preescolar, primaria y básica secundaria.

En términos de infraestructura productiva, en 2038 Buenaventura cuenta con el conjunto de elementos y servicios necesarios que permiten que gran parte de las organizaciones de productores de los sectores agropecuario, pesquero, acuícola, turístico, agroindustrial y maderero estén desarrollando su actividad, apoyados por una mayor inversión del total de recursos del Plan Anual de Inversiones del distrito.

En los últimos 20 años Buenaventura ha reconocido su potencial genético en el área productiva y le ha apostado al desarrollo de iniciativas de base tecnológica, por lo que ha llevado a cabo varios proyectos de biotecnología en armonía con la implementación del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria.

A nivel de cadenas productivas, el distrito cuenta en 2038 con diversos procesos consolidados en cuyas características técnico productivas han impactado la eficiencia y la productividad en su conjunto, y han generado un aumento significativo el área sembrada, así como en cosechas y volúmenes de pesca, comercialización de productos y diversificación de la actividad turística, con un incremento marcado de los índices de empleabilidad rural.

El distrito ha identificado en 2038 que el fortalecimiento de la Gobernanza constituye una estrategia clave para el fortalecimiento de la sociedad local, por lo que ha consolidado un sistema de veedurías ciudadanas, articulado a un observatorio social y económico, y una plataforma de información interactiva que han permitido mejorar el índice de Gobierno Abierto (IGA), y salir del grupo de los diez municipios en la cola a nivel departamental bajo este criterio.

Adicionalmente, Buenaventura ha mejorado su infraestructura física y tecnológica para el monitoreo y seguimiento de la ANM y su incidencia en ecosistemas como en manglar, lo que le permite mitigar los efectos del cambio climático y lo ha convertido en líder regional en temas de desarrollo de iniciativas para la investigación y el desarrollo científico encaminadas a construir un territorio resiliente y con alta adaptación a los eventos climáticos latentes.

3 PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

3.1 Metodología para la planeación estratégica del Plan

En las fases anteriores del proceso de formulación del Plan Integral Distrital de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial (Plan), se han alcanzado los insumos necesarios para establecer los componentes constitutivos de la planeación estratégica, es decir, la ruta para la acción.

En esta fase se cuenta con un diagnóstico síntesis integral agropecuario y rural consensuado con actores territoriales; la identificación de apuestas territoriales vigentes para el desarrollo rural distrital; y la construcción de un escenario apuesta, resultado de la fase de prospectiva estratégica.

Como se mencionó en el capítulo de diagnóstico, la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) definió cuatro ejes estratégicos que condensan los principales objetivos del desarrollo rural del territorio y definen las apuestas territoriales más importantes en respuesta a las principales oportunidades y riesgos identificados en el ejercicio prospectivo.

El siguiente paso consistió en convocar los Segundos Encuentros Territoriales, con el objetivo de formular (con la participación de los mismos actores representantes de las subregiones o provincias reunidos en los primeros encuentros territoriales) los siguientes propósitos:

1. Consensuar con los actores territoriales la visión compartida del futuro deseado para el

desarrollo agropecuario y rural de Buenaventura en un horizonte de 20 años.

2. Definir los objetivos de largo plazo para cada uno de los cuatro ejes estratégicos, los programas y sus acciones estratégicas, las cuales orientarán los proyectos específicos y las inversiones en el desarrollo agropecuario y rural distrital, a partir de la construcción del Plan.
3. Identificar los actores relevantes para liderar las acciones clave del Plan construido y las posibles fuentes de financiación.

Los encuentros contaron con la participación de 135 actores territoriales, los cuales construyeron conjuntamente la visión compartida, los objetivos estratégicos y los programas y acciones para cada uno de los ejes estratégicos que constituyen el plan estratégico que se presenta en este capítulo.

Resulta clave mencionar que además de los espacios generados en los encuentros territoriales, la Unidad del Plan promovió varios espacios de participación con la institucionalidad pública y privada para validar y complementar los programas y acciones propuestos. En este proceso se contó con la participación activa de instituciones como el Comité del Paro Cívico, grupo motor de Agencia de Renovación Territorial (PDET), Agencia Nacional de Tierras (ANT), SENA, Unidad de Restitución de Tierras, CVC, Consejo distrital y

alcaldía de Buenaventura, y la academia de la región representada por la Universidad del Pacífico y la Universidad del Valle.

El Plan construido y consensado con los actores territoriales representa la hoja de ruta del desarrollo agropecuario y rural distrital para los próximos 20 años, soportado en el compromiso de los actores del territorio en torno al modelo de desarrollo deseado. También representa la guía para la movilización de inversiones públicas

y privadas en torno de los objetivos pactados para el desarrollo rural distrital.

La arquitectura estratégica del plan tiene un sentido integral de las diferentes dimensiones territoriales que comprende el espacio rural, sin perder de vista que el Plan prioriza las demandas del desarrollo agropecuario y rural que corresponden al mandato institucional de las entidades del sector agropecuario.

3.2 Visión compartida del desarrollo agropecuario y rural de Buenaventura

En el 2038 el Distrito Especial Industrial Portuario Ecoturístico y Biodiverso de Buenaventura se reconocerá nacional e internacionalmente por ser un territorio con equidad y transparencia, inclusión social, gran capacidad de gobernanza, seguridad, competitividad, convivencia pacífica, cambio y oportunidades. Esto se logrará gracias a inversiones equitativas, el mejoramiento de la habitabilidad, la implementación de modelos de educación

con enfoque territorial, el fortalecimiento del turismo y otras cadenas productivas autónomas y sostenibles, el fomento de la innovación y el emprendimiento y una mayor presencia estatal que garantizará el fortalecimiento de las instituciones étnicas. Todo esto dará como resultado el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad local con resiliencia, dignificación laboral y reducción significativa de la brecha social.

3.3 Eje 1. de competitividad para el sector agropecuario. Programas y acciones estratégicas

Buenaventura ha definido como una de sus prioridades para el adecuado desarrollo rural de su territorio. aumentar la competitividad desde lo local, enfocará sus esfuerzos en optimizar los rendimientos de los diferentes sistemas productivos agropecuarios, desarrollar procesos agroindustriales con alta innovación tecnológica

y generar capacidades técnicas y operativas a productores para el fortalecimiento de la asociatividad y la comercialización. En este sentido, en el marco del presente eje se definieron tres programas estructurales de la cadena de valor del sector agropecuario relacionados con la producción, transformación y la comercialización.

Eje estratégico 1. Competitividad del sector agropecuario

Objetivo de desarrollo

Generar capacidades para que los productores agropecuarios y pesqueros de Buenaventura aumenten sosteniblemente su rentabilidad y beneficios, así como su capacidad productiva y competitiva en los mercados nacionales e internacionales basados en procesos asociativos y en el mejoramiento de la infraestructura física.

Objetivos específicos

1. Potencializar las capacidades productivas y ventajas comparadas de Buenaventura para el desarrollo económico del territorio y de sus habitantes.
2. Generar condiciones que permitan a las cadenas agropecuarias, diversificar y sofisticar su oferta de bienes y servicios e integrarse a los mercados nacionales e internacionales.
3. Desarrollar sistemas de producción, de unidades productivas y organizaciones gestionados con el trabajo familiar, asociativo o comunitario de los territorios rurales.

Programa 1. Buenaventura "un salto a la productividad"

Descripción de la situación que atiende

Deficiencia en las estrategias de producción agrícola, agroindustriales y forestales, orientadas al direccionamiento estratégico de los sectores y de las cadenas productivas.

Alto nivel de informalidad empresarial.

Apuestas existentes asociadas

Desarrollo competitivo y sostenible de cadenas productivas y agroforestales (chontaduro, papa-china, cacao, coco, bananito, borjón y madera), que mejore la productividad de Buenaventura.

Mejoramiento y dotación a la ciudad-puerto de la infraestructura básica y avanzada para la actividad portuario-logística.

Propósito

Mejoramiento de las capacidades productivas y aprovechamiento de las ventajas comparadas del distrito de Buenaventura en actividades económicas, agropecuarias, pesqueras y turísticas para el beneficio de las comunidades y del territorio.

Metas del programa

Aumentar la población rural que recibe asistencia técnica a 50%.

Proporción de UPAs con asistencia técnica.

Aumentar los rendimientos promedio de los cultivos tradicionales a 1 To/ha.

Rendimientos promedio (otros).

Aumentar la cantidad cosechada de los cultivos tradicionales a 5.000 To.

Indicadores de resultado del programa

Cantidad cosechada (otros).

Aumentar las UPAs de turismo a 200.

UPAs con uso turístico.

Aumentar la proporción de uso de energía eólica y panel solar en la agricultura al 5%.

Proporción de uso de energía eólica y panel solar.

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | Actores clave | | Cobertura |
|---|--|--|-----------------|---|---|----------------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial |
| 1. Prestación de servicios de formación y extensión rural a los productores agrícolas, pecuarios, pesqueros, acuícolas, silvícolas y el trabajo decente para familias, orientados al desarrollo de capacidades y apropiación y adaptación de nuevas tecnologías de producción. | Proveer asistencia técnica a 3.000 familias productores de los principales sistemas productivos de Buenaventura. | Número de familias beneficiadas con asistencia técnica en Buenaventura. | M | MinAgricultura. Alcaldía. ADR. Líderes de consejos comunitarios y organizaciones indígenas. | Sena. | Zona rural de Buenaventura |
| | Construcción del Plan Distrital de Extensión Agropecuaria –(PDEA) | Un Plan PDEA construido. | C | MinAgricultura. UMATA de Buenaventura. ADR. | Alcaldía. | |
| | Implementación de 3 proyectos estratégicos de Ciencia Tecnología e Innovación (CTel) de impacto en los sectores agropecuarios y/o pesqueros. | Número de proyectos estratégicos implementados y en funcionamiento. | M | Alcaldía. | Universidad del Pacífico. Universidad del Valle. | Zona rural de Buenaventura |
| 2. Fortalecimiento de los procesos productivos y de transformación de doce cultivos permanentes presentes en la zona rural de Buenaventura (bananito, borojó, caña miel, cacao, chontaduro, coco, plátano, papa china, musáceas, pepa de pan, ñame, maíz y naidí que se garantice que lo que se produzca se venda). | Caracterización elaborada de nueve sistemas productivos agrícolas prioritizados por Buenaventura. | Número de caracterizaciones de sistemas productivos prioritizados elaboradas. | M | Alcaldía. | Universidad del Pacífico. Universidad del Valle. UMATA. Consejos comunitarios. AGROSAVIA. | Zona rural de Buenaventura |
| | Beneficiar a 1.000 productores con enfoque diferencial con la entrega de capital semilla o de trabajo para el desarrollo de iniciativas productivas rurales. | Número de beneficiarios con la entrega de capital semilla o de trabajo para el desarrollo de iniciativas de productivas. | C | Gobernación del Valle. MinAgricultura. | Líderes de consejos comunitarios y organizaciones indígenas. Finagro. | Zona rural de Buenaventura |
| | Desarrollar 1 plan de acción para cada uno de los diferentes sectores productivos prioritizados en el Distrito de Buenaventura. | Numero de Planes de acción formulados para los diferentes sectores productivos prioritizados en el Distrito de Buenaventura. | C | Alcaldía MinAgricultura | Universidad del Pacífico. Universidad del Valle. UMATA. Consejos comunitarios. AGROSAVIA. | Zona rural de Buenaventura |
| | Suscripción de la reglamentación interna de las nueve cadenas productivas prioritizadas. | Número de reglamentaciones internas de las cadenas agropecuarias prioritizadas suscritas. | M | ADR. Alcaldía. | AGROSAVIA. Academia. | Zona rural de Buenaventura |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura |
|--|--|---|-----------------|--|---|----------------------------|-----------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial | |
| 3. Fortalecimiento de los procesos productivos y de transformación en cadenas productivas de aprovechamiento acuícola y pesquera en la zona rural y urbana de Buenaventura. | Implementación de seis proyectos de investigación y fomento de tecnología en las cadenas de potencial comercial" | Número de proyectos de investigación o transferencia de tecnología implementados en cadenas de potencial comercial. | C | ADR. Alcaldía. | AGROSAVIA. Academia. | Zona rural de Buenaventura | |
| | Apoyar 400 productores para implementar procesos de buenas prácticas. | Número de productores apoyados en la implementación de procesos de buenas prácticas. | C | Líderes de consejos comunitarios y organizaciones indígenas. Alcaldía. | ICA. Sena. | Zona rural de Buenaventura | |
| 4. Fortalecimiento y articulación de la cadena de servicios turísticos en Buenaventura que aprovechen el potencial del distrito y promuevan la protección de la identidad cultural y la soberanía de las comunidades que habitan en la zona rural. | Implementación de una estrategia para la potencialización y promoción del turismo cultural y patrimonial que resalte la identidad de Buenaventura. | Estrategia formulada para la potencialización y promoción del turismo cultural y patrimonial. | C | Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Alcaldía. | Líderes de consejos comunitarios y organizaciones indígenas. MinInterior. Sector privado. | Todo Buenaventura | |
| | Participar en dos eventos por año de promoción turística y empresarial en los que se destaquen las tradiciones culturales y la vocación turística de Buenaventura. | Número de evento de promoción turística en Buenaventura. | M | Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Alcaldía. | Líderes de consejos comunitarios y organizaciones indígenas. MinInterior. Sector privado. | Todo Buenaventura | |
| | Diseño de seis productos o rutas turísticas bajo el concepto de turismo responsable y sostenible. | Número de productos o rutas turísticas bajo el concepto de turismo responsable y sostenible diseñadas. | C | Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Alcaldía. | Sector privado. CVC. | Todo Buenaventura | |
| | Fortalecimiento de la infraestructura de tres sitios turísticos de Buenaventura. | Número de sitios turísticos fortalecidos en el Distrito de Buenaventura. | C | Alcaldía. | MinComercio, Industria y Turismo. Consejos comunitarios. | Todo Buenaventura | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | Actores clave | | Cobertura |
|--|---|--|-----------------|---|---|----------------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial |
| 5. Construcción y adecuación de infraestructura física para acopio, transformación y comercialización de bienes agropecuarios de pequeñas y medianas empresas, organizaciones o asociaciones agropecuarias con estructura de negocio, sostenible y rentable. | Mejoramiento a los procesos de cinco proyectos de agroindustriales y/o pesqueros en Buenaventura. | Número de proyectos mejorados en sus procesos agroindustriales y pesqueros. | C | MinAgricultura. UMATA de Buenaventura. ADR. | Consejos comunitarios. Gremios. AUNAP sector privado. UNIPACIFICO. SENA. Nodo de pesca y Acuicultura. | Todo Buenaventura |
| | Construcción de 2 plantas de transformación para bienes agrícolas o pesqueros priorizados por Buenaventura. | Número de Plantas de transformación construidas para bienes agrícolas y pesqueros priorizados en Buenaventura. | C | Alcaldía. | ADR. AUNAP. | Todo Buenaventura |
| | Desarrollo de estrategia para la diversificación de la producción agropecuaria y/o pesquera con potencial de mercado. | Una estrategia para la diversificación de la producción agropecuaria y/o pesquera con potencial de mercado. | C | ADR Alcaldía. | Academia. Gremios. | Todo Buenaventura |
| 6. Implementación de energías limpias en los sistemas productivos para generación de valor agregado. | Desarrollar cinco proyectos de energías limpias implementadas. | Número de proyectos de energías limpias implementadas. | M | Alcaldía. | Cooperación internacional. Sector privado. | Zona rural de Buenaventura |
| 7. Cofinanciación, reparación y mantenimiento de obras de logística y conectividad (principalmente infraestructura vial terciaria y fluvial) que permitan conectar los centros poblacionales con los corredores de comercialización. | Mejorar y/o pavimentar y/o rehabilitar 80 km de la red vial secundaria. | Kilómetros de vía terrestre mejorada. | C | Alcaldía. | ANI. Consejos comunitarios. | Todo Buenaventura |

Posibles fuentes de financiación

Programa 2. Buenaventura se proyecta a Colombia y el mundo

Descripción de la situación que atiende

- Deficientes condiciones de infraestructura básica y sobre todo avanzada para el desempeño de las actividades económicas, principalmente en las desarrolladas en zonas rurales.
- Dificultad en las comunicaciones para acceder a los mercados con unos altos costos de transporte.
- Promoción y mercadeo nacional e internacional de los atractivos del territorio para la inversión en actividades turísticas.

Apuestas existentes asociadas

- Consolidar la cultura del emprendimiento y la innovación en el distrito al fortalecer las capacidades de los emprendedores y las Mipymes.
- Mejorar y dotar a la ciudad-puerto de la infraestructura básica y avanzada para la actividad portuario-logística.

Propósito

Incrementar la comercialización y la rentabilidad de productos agropecuarios de Buenaventura, bajo en una perspectiva territorial y mediante la ampliación de su oferta de bienes en mercados nacionales e internacionales el aprovechamiento estratégico de la amplia base de recursos con que cuenta y su posición estratégica.

Metas del programa

- Aumento del ingreso per capita de la población de Buenaventura hasta alcanzar el promedio nacional y/o departamental.
- Aumento del inventario de bienes públicos al servicio del desarrollo agropecuario por UPA.

Indicadores de resultado del programa

- Ingreso per cápita.
- Inventario de bienes públicos al servicio del desarrollo agropecuario.

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura |
|--|--|--|-----------------|--------------------------------|---|-------------------|-----------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial | |
| 1. Desarrollo de procesos de formación e incentivos encaminados a generar habilidades organizativas que permitan transitar de una actividad pesquera artesanal a una actividad con visión empresarial. | Desarrollo de investigación participativa que describa la situación actual del sector agropecuario y la pesca, y la organización pesquera desde la perspectiva cultural. | Una investigación participativa desarrollada, que describa la situación actual de la pesca artesanal y la organización pesquera desde la perspectiva cultural. | C | AGROSAVIA. Alcaldía. | Consejos comunitarios y organizaciones indígenas. Gremios. Universidades. CVC. Nodo Pesquero. AUNAP. | Todo Buenaventura | |
| | Diseño e implementación de programa departamental con enfoque territorial para el desarrollo empresarial sostenible de la acuicultura. | Un programa departamental con enfoque territorial para el desarrollo empresarial sostenible de la pesca diseñado e implementado. | C | Gobernación del Valle. CVC. | ADR. CVC. Sector privado. Consejos comunitarios y organizaciones indígenas. | Valle del Cauca | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura Territorial |
|-----------------------|--|--|-----------------|---|--|---|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | | |
| | Conformación de la Federación de pescadores y acuicultores de Buenaventura. | Una asociación de pescadores y acuicultores conformada. | M | Gobernación del Valle. Consejos comunitarios y organizaciones indígenas. | CVC. Cámara de Comercio. Cooperación internacional. Sector privado. | Distrito de Buenaventura. Litoral pacífico colombiano. | |
| | Realizar valoración de los recursos pesqueros marino y continental de Buenaventura. | Una valoración de los recursos pesqueros marino y continental v de Buenaventura. | C | Gobernación del Valle. Consejos comunitarios y organizaciones indígenas | Academia. DR. AGROSAVIA. | Todo Buenaventura | |
| | Construir un protocolo para definir los criterios de manejo de recursos ícticos y pesqueros para el distrito con enfoque ecosistémico. | Un protocolo para definir los criterios de manejo de recursos ícticos y pesqueros para el distrito enfoque ecosistémico, | C | Gobernación del Valle. Consejos comunitarios y organizaciones indígenas. | AGROSAVIA. Sector privado. | Todo Buenaventura. | |
| | Implementar programa de repoblamiento íctico y pesquero para recuperación de biomasa. | Un programa implementado de repoblamiento íctico y pesquero para recuperación de biomasa. | C | Gobernación del Valle. CVC. | AGROSAVIA. Sector privado. | Todo Buenaventura. | |
| | Diseño e Implementación de programa de innovación tecnológica para el mejoramiento de las artes de pesca. | Un programa de innovación tecnológica para el mejoramiento de las artes de pesca diseñado e implementado. | C | Alcaldía. ADR. | AGROSAVIA. Sector privado. Nodo Pesquero. | Todo Buenaventura | |
| | Capacitación y promoción en el uso de artes selectivas de pesca amigables con el ambiente y los recursos hidrobiológicos a 100 de las asociaciones pesqueras del distrito. | Número de asociaciones participantes de procesos de capacitación y promoción en el uso de artes selectivas de pesca, amigables con el ambiente y los recursos hidrobiológicos. | M | Alcaldía. ADR. | SENA. Academia. Nodo Pesquero. | Todo Buenaventura | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura |
|--|---|--|-----------------|---|--|-------------|-------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial | |
| 2. Fortalecimiento de la base empresarial para el desarrollo de nuevos productos agropecuarios en segmentos de alto potencial con énfasis territorial local, para su admisibilidad en mercados nacionales e internacionales. | Fortalecer en desarrollo tecnológico y capacidades de innovación 40 microempresarios de Buenaventura. | Número de registros mercantiles existentes pertenecientes a MiPymes. | L | Gobernación del Valle. Consejos comunitarios y organizaciones indígenas. | Cámara de Comercio. SENA. | | Todo Buenaventura |
| | Construcción de un portal web institucional que facilite el mercadeo internacional y la comercialización de los productos agropecuarios y pesqueros de Buenaventura | Un portal web institucional para el mercadeo internacional y la comercialización de los productos agropecuarios y pesqueros del distrito construido. | C | Alcaldía. MinTIC. | Academia. ADR. AGROSAVIA. Nodo Pesquero. Procolombia. | | Todo Buenaventura |
| 3. Mercadeo nacional e internacional de los productos agropecuarios, pesqueros y turísticos que dinamicen la comercialización y logren reducir la intermediación. | Organización y desarrollo de 10 eventos tipo ruedas de negocio agropecuarias en el departamento. | Número de eventos tipo rueda de negocio agropecuarias organizadas y desarrolladas. | M | Alcaldía. Min CIT. Cámara de Comercio. | Consejos comunitarios y organizaciones indígenas. Gremios. Universidades. CVC | | Todo Buenaventura |
| | Desarrollo de estudio de mercado de la cadena de la pesca marítima y continental, que permita caracterizar la oferta y la demanda para Buenaventura | Un estudio de mercado de la cadena de la pesca marítima y continental para Buenaventura desarrollado. | M | Alcaldía. MinCIT. Cámara de Comercio. | Universidad del Pacífico. Universidad del Valle. Sector privado. Procolombia. | | Todo Buenaventura |
| 4. Generación de encadenamientos productivos articulados a alianzas comerciales y de mercados. | Establecer 10 alianzas comerciales para exportación de productos pesqueros y agrícolas propias de Buenaventura. | Número de alianzas comerciales para exportación de productos pesqueros y agrícolas de Buenaventura. | M | Gobernación del Valle. Consejos comunitarios y organizaciones indígenas. | Sector privado. MinCIT. Procolombia. | | Todo Buenaventura |

Posibles fuentes de financiación

Programa 3. Buenaventura se asocia

Descripción de la situación que atiende

- Alto nivel de informalidad empresarial.
- Formación de talento humano especializado y de cultura para el emprendimiento, liderazgo e innovación al interior de los sectores (pesquero, logístico, acuícola).
- Impulsar la generación de empleo, ingreso y emprendimiento e innovación.
- Desarrollo competitivo, dinámico y sostenible de la cadena productiva agroforestal.
- Preparación y concertación de planes estratégicos y empresariales para fomento y direccionamiento estratégico de la economía cultural y de iniciativas empresariales piloto.

Apuestas existentes asociadas

Identificar y promover industrias culturales competitivas, mediante la mejora de la infraestructura cultural y procesos educativos multiculturales.

Propósito

Mejoramiento a las capacidades locales para el desarrollo de procesos asociativos, el acceso a mercados nacionales e internacionales y la capacidad de negociación con diversos actores.

Metas del programa

Vincular el 100% de consejos comunitarios y organizaciones indígenas a asociaciones productivas.

Indicadores de resultado del programa

Número de consejos comunitarios y organizaciones indígenas vinculadas a asociaciones productivas.

Vincular el 100% de consejos comunitarios y organizaciones indígenas a procesos de extensión agropecuaria.

UPAs que reciben asistencia técnica.

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura Territorial |
|---|--|--|-----------------|-------------------------------------|--|-------------------|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | | |
| 1. Fortalecimiento de las capacidades de los productores rurales asociados para un adecuado desempeño en el proceso de mercadeo y comercialización. | Fortalecimiento a 40 organizaciones comunitarias con enfoque diferencial y de género para la inclusión social y productiva. | Número de organizaciones comunitarias con enfoque diferencial y de género. | M | Gobernación del Valle. Alcaldía. | Cámara de Comercio. SENA. MinInterior. UNIPACIFICO. | Todo Buenaventura | |
| | Desarrollar un programa para el emprendimiento, educación financiera y diferentes formas de asociatividad con enfoque territorial. | Programa formulado de emprendimiento, educación financiera y diferentes formas de asociatividad con enfoque territorial. | M | Gobernación del Valle. Alcaldía. | SENA. Academia. | Todo Buenaventura | |
| | Fortalecer competencias de 1.000 productores para la estructuración de costos. | Número de productores fortalecidos en la estructuración de costos. | M | Gobernación del Valle. Alcaldía. | SENA. Academia. | Todo Buenaventura | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura |
|--|---|---|-----------------|---|--|-------------|-------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial | |
| 2. Prestación de servicios de formación y extensión rural a los productores agrícolas, pecuarios, pesqueros, acuícolas y silvícolas y sus familias, para el desarrollo de capacidades. | Asesorar a 1.000 productores con enfoque diferencial para el acceso a líneas de crédito diferenciales a bajos costos, | Número de productores asesorados para el acceso a líneas de crédito diferenciales a bajos costos, | C | MinAgricultura Finagro. Gobernación del Valle. | SENA. ADR. | | Todo Buenaventura |
| | Creación de fondos complementarios de garantías para créditos, del orden local y regional para el pacífico. | No. de fondos complementarios creados. | C | Alcaldía Distrital de Buenaventura. | SECTOR FINANCIERO. | | Todo Buenaventura |
| 3. Fortalecimiento del proceso producción grupal (comités, cabildos, asociaciones etc.) en comunidades con enfoque diferencial. | 20 asociaciones de productores realizando procesos de producción y comercialización apoyándose con herramientas TIC's. | Número de asociaciones de productores realizando procesos de producción y comercialización apoyándose con herramientas TIC's. | M | MinAgricultura MinTIC. Gobernación del Valle. | SENA. DR. Cámara de Comercio. | | Todo Buenaventura |
| | Fortalecer 20 iniciativas sociales, productivas y/o de construcción de paz por parte de organizaciones o grupos poblacionales con enfoque diferencial y étnico. | Número de iniciativas productivas y/o de construcción de paz fortalecidas en el distrito. | C | Consejos comunitarios y organizaciones indígenas. Comité del Paro Cívico. Alcaldía. | SENA. Cooperación internacional. | | Todo Buenaventura |
| | Realizar 150 capacitaciones sobre formalización y actualización administrativa y contable de las asociaciones. | Número de capacitaciones realizadas en formalización administrativa y contable. | C | Gobernación del Valle. Alcaldía. | SENA. Cámara de Comercio. Procolombia. | | Todo Buenaventura |
| | Realizar 10 alianzas público privadas para el fortalecimiento de la asociatividad. | Número de alianzas público privadas realizadas para el fortalecimiento de la asociatividad. | C | Gobernación del Valle. Alcaldía. | Gremios. Sector privado. | | Todo Buenaventura |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura |
|---|--|--|-----------------|---|---|-------------------|-----------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial | |
| | Desarrollar y/o consolidar 50 procesos asociativos de jóvenes y mujeres rurales en Buenaventura | Número de procesos asociativos de jóvenes y mujeres rurales en Buenaventura. | C | Gobernación del Valle. Alcaldía. | Consejos comunitarios y organizaciones indígenas. Cámara de Comercio. SENA. ProColombia. | Todo Buenaventura | |
| 4. Creación de las estructuras gremiales legales de productores, para el fortalecimiento del encadenamiento productivo del distrito. | Identificación y caracterización al menos tres cadenas productivas con potencial gremial según la vocación del distrito. | Número de cadenas productivas caracterizadas con potencial gremial. | C | Gobernación del Valle. Alcaldía. ADR. | Consejos comunitarios y organizaciones indígenas. Cámara de Comercio. SENA. ProColombia. | Todo Buenaventura | |

Posibles fuentes de financiación

3.4 Eje 2. Inclusión social y productiva de la agricultura familiar, campesina y comunitaria

Para lograr un desarrollo armónico e incluyente que permita el reconocimiento y fortalecimiento de los diferentes grupos poblacionales vulnerables de Buenaventura, el eje de Inclusión social y productiva de la

ruralidad e impulso a la agricultura campesina familiar y comunitaria ha sido diseñado con el fin de promover la seguridad alimentaria y la generación de ingresos a partir de cuatro programas

| Eje estratégico | Inclusión productiva y social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y de pequeños productores |
|-------------------------------|--|
| Objetivo de desarrollo | Mejorar las condiciones de habitabilidad y permanencia de las comunidades indígenas, afrodescendientes, población víctima del conflicto armado y mujeres, en sus territorios, a través del fortalecimiento de las capacidades humanas y técnicas que permitan desarrollar procesos de autogestión que conlleven al fortalecimiento de la calidad de vida a través de la seguridad alimentaria y la generación de ingresos de los habitantes. |
| Objetivos específicos | <p>Aumentar las capacidades del capital social con el mejoramiento de la educación, capacidades culturales e infraestructura del deporte.</p> <p>Mejorar los servicios de salud integral, desde la prestación y diseño de actividades de prevención y atención.</p> <p>Mejorar las condiciones de habitabilidad en las viviendas de la zona rural.</p> <p>Mejorar las condiciones nutricionales garantizando el suministro de alimentos inocuos de la población rural.</p> |

Programa 1. Buenaventura la más educada con identidad cultural

Descripción de la situación que atiende

- Falta de cobertura, calidad y estrategias de bienestar educativo en las zonas rurales de Buenaventura.
- El distrito cuenta con bajos niveles educativos de los sectores rurales y urbanos que conllevan atrasos en los programas para el fomento del desarrollo agropecuario y rural.
- Déficit de la infraestructura educativa de las zonas rurales.
- Ausencia de estímulos para la práctica de actividades culturales.
- Garantizar recursos para financiar actividades, expresiones artísticas y culturales.
- Mejorar niveles de equidad, inclusión y reconocimiento de derechos de comunidades urbana y rural.
- Garantizar los derechos étnicos de la población afrocolombiana e indígena.

Apuestas existentes asociadas

Promover el desarrollo científico, tecnológico y la innovación, como motor de desarrollo y crecimiento entre los jóvenes.

Propósito

Aumentar las capacidades competitivas individuales y colectivas para la transformación integral del sector educativo, cultural y deportivo de Buenaventura, que conlleven al aumento de la cobertura y calidad de la educación y la recuperación de procesos de identidad cultural.

| Metas del programa | Indicadores de resultado del programa | |
|---|--|-------------|
| | Indicador | Descripción |
| Alcanzar el 100% del total de los estudiantes de zonas rurales graduados de bachillerato. | Porcentaje de estudiantes de zonas rurales que se gradúan /año. | |
| Lograr el 100% de estudiantes de las zonas rurales con calidad y cobertura educativa. | Porcentaje de estudiantes de las zonas rurales que acceden al derecho a la educación con calidad /año. | |
| Reducir en un 10% la deserción escolar. | Porcentaje de estudiantes que culminan sus estudios académicos /año. | |
| Reducir en un 50% los conflictos de violencia escolar. | Porcentaje de casos por conflictos escolares /año | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura territorial |
|---|---|--|-----------------|--------------|---|---------------|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | | |
| 1. Ampliación y cubrimiento de la planta docente de las instituciones educativas rurales. | 80 personas de consejos comunitario formados en pedagogía. | % personas de consejos comunitarios formados en pedagogía/año. | C | Alcaldía. | MinEducación. Universidad del Pacífico. Gobernación del Valle. Consejos comunitarios. Cabildos indígenas. | Zonas rurales | |
| | 20 personas de cabildos indígenas formados en pedagogía agropecuaria. | % personas de cabildos indígenas formadas en pedagogía/año. | | | | | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura territorial |
|---|---|--|-----------------|--------------|---|--|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | | |
| | 46 docentes con nombramientos en IE rurales. | % docentes con nombramientos en IE rurales/año. | | | | | |
| | 46 docentes rurales acceden a becas para estudios de posgrado y maestría. | % docentes rurales acceden a becas para estudios de posgrado y maestría/año. | | | | | |
| 2. Diseñar e implementar Planes Educativos Comunitarios (PEC), y Sistemas Educativos Indígenas Propios (SEIP) en las instituciones educativas. | 46 PEC formulados e implementados. | % PEC formulados e implementados/año. | C | Alcaldía. | MinEducación. Universidad del Pacífico. Gobernación del Valle. Consejos comunitarios. Cabildos indígenas. | | Zonas rurales |
| | Nueve SEIP formulados e implementados. | % SEIP formulados e implementados/año. | | | | | |
| 3. Fomento de programas de alfabetización para adultos. | Un programa de alfabetización formulado e implementado en zonas rurales. | Programa de alfabetización formulado e implementado en zonas rurales/año. | C | Alcaldía. | MinEducación. Universidad del Pacífico. Gobernación del Valle. | | Zonas rurales |
| | 2000 NNAJ formados y capacitados en pedagogía en resolución de conflictos. | % NNAJ formados y capacitados en pedagogía en resolución de conflictos/año. | | | | | |
| 4. Implementación de pedagogía para la paz para la resolución de violencia escolar. | 60 docentes formados y capacitados en pedagogía en resolución de conflictos. | % docentes formados y capacitados en pedagogía en resolución de conflictos/año. | C | Alcaldía. | MinEducación. Universidad del Pacífico. Gobernación del Valle. | | Zonas rurales |
| | 4000 padres y madres de familias formados y capacitados en pedagogía en resolución de conflictos. | % padres y madres de familias formados y capacitados en pedagogía en resolución de conflictos/año. | | | | | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura territorial |
|--|--|---|-----------------|--------------|--|---------------|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | | |
| 5. Construcción, mejoramiento y dotación de la infraestructura educativa. | 3 IE construida en zonas rurales. | % IE construida en zonas rurales/año. | | | | | |
| | 20 IE mejoradas en zonas rurales. | % IE mejoradas en zonas rurales/año. | M | Alcaldía. | MinEducación. Universidad del Pacífico. Gobernación del Valle. | Zonas rurales | |
| | 20 IE con dotación de laboratorios, mobiliario, bibliotecas culturales en zonas rurales. | % IE con dotación de laboratorios, mobiliario, bibliotecas en zonas rurales/año. | | | | | |
| 6. Dotación y suministro de servicios y equipos de TICs a las sedes educativas rurales. | 20 IE con dotación de equipos TICs en zonas rurales. | % IE con dotación de equipos TICs en zonas rurales/año. | M | Alcaldía | MinEducación. Universidad del Pacífico. Gobernación del Valle. | Zonas rurales | |
| | 20 IE con dotación de servicios de internet y otros servicios de TICs en zonas rurales. | % IE con dotación de servicios de internet y otros servicios de TICs en zonas rurales/año. | | | | | |
| 7. Fortalecer el sostenimiento de estudiantes rurales y urbanos en la formación superior. | Un programa de becas de sostenimientos para estudiantes formulado e implementado en zonas rurales y urbanas. | Programa de becas de sostenimientos para estudiantes formulado e implementado en zonas rurales y urbanas/año. | C | Alcaldía. | MinEducación. Universidad del Pacífico, Gobernación del Valle, | Distrito | |
| 8. Implementación y dotación de sistemas de energía solar en las sedes educativas rurales. | IE con dotación de sistemas de energías fotovoltaica en zonas rurales. | % IE con dotación de sistemas de energías fotovoltaica en zonas rurales/año. | L | Alcaldía. | MinEducación. Universidad del Pacífico. Gobernación del Valle. | Zonas rurales | |
| 9. Fortalecer el Plan de salvaguarda de grupos étnicos. | Un sistema de salvaguarda actualizado e implementado. | % de cabildos indígenas que actualizan e implementan el plan de salvaguarda. | M | Alcaldía. | MinCultura. Gobernación del Valle. | Zonas rurales | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura territorial |
|--|--|---|---|--------------|--|---------------|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | | |
| 10. Construcción, mejoramiento y dotación de los escenarios deportivos y culturales de las zonas rurales del Distrito | Tres canchas deportivas construidas en zonas rurales. | % canchas deportivas construidas en zonas rurales/año. | | | | | |
| | Tres asociaciones de jóvenes rurales con dotación con insumos deportivos. | % asociación de jóvenes rurales con dotación con insumos deportivos/año. | M | Alcaldía. | MinCultura. Coldeportes. Gobernación del Valle | Zonas rurales | |
| | Tres casas de culturas corregimentales construidas. | % casas de culturas corregimentales construidas/año. | | | | | |
| | Tres casas de culturas corregimentales con dotación de insumos culturales. | % casas de culturas corregimentales con dotación de insumos culturales/año. | | | | | |
| Posibles fuentes de financiación | <ul style="list-style-type: none"> • Sistemas General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional | | | | | | |
| Programa 2. Buenaventura saludable recuperando lo ancestral | | | | | | | |
| Descripción de la situación que atiende | <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer y orientar la espiritualidad y el bienestar a través de la recuperación y uso adecuado de las plantas medicinales, guardando respeto por la madre tierra. • Fortalecimiento de la autoridad sanitaria. • Mejorar la tasa de mortalidad por cada mil niños menores de 5 años, entre 1 y 4 años de edad. • Mejorar la tasa de mortalidad materna por cada 100.000 nacidos vivos. • Buenaventura con necesidades básicas insatisfechas en zonas rurales. | | | | | | |
| Apuestas existentes asociadas | Promover la seguridad alimentaria en Buenaventura. | | | | | | |
| Propósito | Mejoramiento de las condiciones de prestación de los servicios y promoción de la salud en Buenaventura. | | | | | | |
| Metas del programa | Reducción en el 50% de la tasa de mortalidad por cada 1.000 niños entre 1 y 4 años de edad. | Indicadores de resultado del programa | Índice de mortalidad por cada 1.000 niños entre 1 y 4 años de edad/año. | | | | |
| | Reducción en el 50% de las tasas de morbilidad infantil en el territorio. | | Índice de morbilidad infantil/año. | | | | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción c/m/l | | Actores clave | | Cobertura territorial |
|---|---|--|-----------------------|--------------|--|---------------|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | | |
| 11. Construcción, mejoramiento de infraestructura de servicios de salud en el territorio. | Tres puestos de salud construidos en zonas rurales. | % de puestos de salud construidos en zonas rurales/año. | M | Alcaldía. | Gobernación del Valle. MinSalud. Fundación Sociedad Portuaria de Buenaventura. | 15,5 mm | |
| | Cinco puestos de salud mejorados en su infraestructura física en zonas rurales. | % de puestos de salud mejorados en su infraestructura física en zonas rurales/año. | | | | | |
| 12. Dotación y equipamiento de los servicios de salud en Buenaventura. | Cinco puestos de salud con dotación en zonas rurales. | % de puestos de salud con dotación en zonas rurales/año. | M | Alcaldía. | Gobernación del Valle. MinSalud. Fundación Sociedad Portuaria Buenaventura. | Zonas rurales | |
| | Un programa de salud mental implementado en zonas rurales. | Programa de salud mental implementado en zonas rurales/año | | | | | C |
| 13. Fortalecimiento de programas y promotores en promoción y prevención en salud en zonas rurales de Buenaventura. | Dos puestos de salud móviles rurales. | % de puestos de salud móviles rurales operando/año. | M | Alcaldía | Gobernación del Valle. MinSalud. Fundación Sociedad Portuaria Buenaventura. | Zonas rurales | |
| | 100 nuevos promotores de salud para zonas rurales. | 100 nuevos promotores de salud para zonas rurales. | | | | | |
| | 100 NNAJ y padres familias formados en salud sexual. | % NNAJ y padres familias formados en salud sexual/año. | | | | | |
| | 100 NNAJ y padres familias formados en salud nutricional. | % NNAJ y padres familias formados en salud nutricional/año. | | | | | |
| | 100 NNAJ y padres de familias. formados en salud oral. | % de NNAJ y padres familias formados en salud oral/año. | | | | | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción c/m/l | | Actores clave | | Cobertura territorial |
|--|--|---|-----------------------|--------------|---|--|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | | |
| 14. Implementar reconocimiento y fortalecimiento de la medicina tradicional y saberes ancestrales mediante el Sistema de Salud propio Intercultural (SISPI) | Un programa de Sistema de Salud Propio Intercultural (SISPI) formulado e implementado. | Programa de Sistema de Salud Propio Intercultural (SISPI) formulado e implementado/año. | C | Alcaldía. | Gobernación del Valle. MinSalud. Fundación Sociedad Portuaria Buenaventura. | | |

Posibles fuentes de financiación • Sistemas General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional

Programa 3. Buenaventura rural con vivienda de calidad

Descripción de la situación que atiende

- Buenaventura con altos índices de Necesidades Básicas Insatisfechas por encima del nivel departamental y nacional.
- Mejorar niveles de equidad, inclusión y reconocimiento de derechos de comunidades indígenas, afrodescendientes, población víctima del conflicto armado, mujeres urbanas y rurales.
- Bajos índices de desarrollo y calidad de vida de las comunidades.
- Bajo nivel de cobertura en educación media.

Apuestas existentes asociadas No se encuentra actualmente iniciativas en relación al programa.

Propósito Mejorar la calidad de vida de los bonaverenses a partir del acceso a una vivienda digna, así se reducen los altos niveles de Necesidades Básicas Insatisfechas de la población rural de Buenaventura.

| Metas del programa | Indicadores de resultado del programa | |
|--|---|---|
| | Reducción del déficit habitacional rural en un 30%. | Porcentaje de déficit habitacional por año. |
| 100% de los corregimientos cuentan con saneamiento básico. | Porcentaje de cobertura en servicios básicos. | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción c/m/l | | Actores clave | | Cobertura territorial |
|--|--|--|-----------------------|--------------|---|--|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | | |
| 15. Fortalecer el programa de acceso de subsidios para la construcción de vivienda rural nueva. | 900 unidades construidas en zona rurales en Buenaventura. Un programa de ahorro programado para construcción de vivienda formulado e implementado en las zonas rurales en Buenaventura. | Número unidades construidas en zona rurales /Año Programa de ahorro programado formulado e implementado en las zonas rurales /Año | M | Alcaldía. | Caja de compensación Familiar COMFENALCO Valle. Gobernación del Valle. MinVivienda. MinAmbiente. Banco Agrario. | | Zonas rurales |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción c/m/l | | Actores clave | | Cobertura territorial |
|---|--|--|-----------------------|--------------|--|---------------|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | | |
| 16. Fortalecer el programa para mejoramiento de vivienda rural en Buenaventura. | 3.000 unidades mejoradas en zona rurales de Buenaventura. | % de unidades mejoradas en zona rurales /Año | M | Alcaldía. | Caja de compensación Familiar COM-FENALCO Valle. Gobernación del Valle. MinVivienda. MinAmbiente. Banco Agrario. | Zonas rurales | |
| | 3.000 unidades fortalecidas en cobertura y calidad de las TICs en el territorio. | % de unidades fortalecidas en cobertura y calidad de las TICs en el territorio. | | | | | |
| 17. Programa fortalecimiento de agua potable y saneamiento básico para todo Buenaventura. | 3.900 viviendas rurales cuentan con saneamiento básico. | % de viviendas rurales cuentan con saneamiento básico/año. | M | Alcaldía | Caja de compensación Familiar COM-FENALCO Valle. Gobernación del Valle. MinVivienda. MinAmbiente. Banco Agrario. | Zonas rurales | |
| 18. Programa fortalecimiento de sistemas de suministro de energía domiciliar rural (convencionales y alternativos). | 3.900 viviendas rurales de Buenaventura cuentan con acceso al servicio de energía domiciliar rural. | % de viviendas rurales cuentan con acceso al servicio de energía domiciliar rural/año. | M | Alcaldía. | Caja de compensación Familiar COM-FENALCO Valle. Gobernación del Valle. MinVivienda. MinAmbiente. Banco Agrario. | Zonas rurales | |
| Posibles fuentes de financiación | <ul style="list-style-type: none"> • Sistemas General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional | | | | | | |
| Programa 4. Buenaventura con seguridad alimentaria saludable | | | | | | | |
| Descripción de la situación que atiende | <ul style="list-style-type: none"> • Cultivos ilícitos y minería ilegal como medio de subsistencia de las comunidades rurales. • Apoyo y fortalecimiento integral de los cultivos agropecuarios básicos para garantizar la balanceada seguridad alimentaria de la población rural de las comunidades negras e indígenas. • Seguridad alimentaria a través de granjas experimentales. • Falta de fuentes alternativas de proteína animal en las comunidades étnicas. • Dificultad en las zonas rurales para acceder a los mercados locales por las dificultades del mal estado del sistema de movilidad rural vial de Buenaventura. • La población rural con bajos niveles de ingresos. | | | | | | |
| Apuestas existentes asociadas | <ul style="list-style-type: none"> • Promover la seguridad alimentaria de Buenaventura. • Mejorar la competitividad y la productividad a partir de las potencialidades de cada zona, a través del estímulo al emprendimiento. • Mejorar y dotar a la ciudad-puerto de la infraestructura básica y avanzada para la actividad portuario-logística. | | | | | | |
| Propósito | Mejoramiento de la calidad de vida de los bonaverenses, a partir buenas prácticas de producción y tratamiento de los productos básicos, mejorando los estados nutricionales de la población rural de Buenaventura. | | | | | | |

Programa 4.

Buenaventura con seguridad alimentaria saludable

| | | | |
|---------------------------|---|--|---|
| Metas del programa | Disminuir la tasa de desnutrición global del distrito de Buenaventura a 90%. | Indicadores de resultado del programa | Índice de desnutrición global/año. |
| | Garantizar al 80% de la población rural de Buenaventura el aseguramiento a la calidad e inocuidad de los alimentos. | | % de la población rural que implementa estrategia de aseguramiento a la calidad e inocuidad de alimentos/año. |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción c/m/l | Actores clave | | Cobertura territorial |
|--|--|--|-----------------------|---------------|--|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | |
| Formación en nutrición adecuada. | 6.000 familias capacitadas en la zona rural. Construcción e implementación de un plan de seguridad alimentaria y nutricional, indicador; número de planes construido e implementado, corto plazo, responsable: alcaldía, aliados: bienestar familiar, academia | Número de familias capacitadas. | C | Alcaldía. | En todas las metas de este programa el ICBF. Gobernación del Valle. MinSalud. Cajas de Compensación Familiar COMFENALCO y CONFANDI. VALLENPAZ. ACOPI. Cooperación internacional FAO. Universidad del Pacífico. | Zonas Rurales |
| Formación en técnicas y formas de producción de alimentos para autoconsumo. | 6.000 familias capacitadas en la zona rural. | % de familias capacitadas. | C | | | |
| Suministro de insumos y materiales para el establecimiento de huertas. | 6.000 huertas implementadas. | % de huertas familiares establecidas. | M | | | |
| Manejo poscosecha, transformación y conservación. | 6.000 familias capacitadas en manejo poscosecha, transformación y conservación. | % de familias capacitadas en manejo poscosecha, transformación y conservación. | C | Alcaldía. | Gobernación del Valle. MinSalud. Caja de Compensación Familiar COMFENALCO Valle. ACOPI. Fundación Sociedad Portuaria de Buenaventura. Universidad del Pacífico. SENA. | Zonas rurales |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción c/m/l | | Actores clave | | Cobertura territorial |
|--|---|---------------------------------|-----------------------|--------------|---|---------------|-----------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | | |
| <p>Fomento de prácticas tradicionales para el intercambio. Tres encuentros al año para el intercambio. Número de encuentros de intercambio.</p> | Tres encuentros al año para el intercambio. | % de encuentros de intercambio. | C | Alcaldía. | Gobernación del Valle. MinSalud. Caja de Compensación Familiar COMFENALCO Valle. ACOPI. Fundación Sociedad Portuaria de Buenaventura. Universidad del Pacífico. SENA. | Zonas rurales | |
| <p>Posibles fuentes de financiación</p> | • Sistemas General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional | | | | | | |

3.5 Eje 3. Ordenamiento social y productivo de la tierra y desarrollo sostenible. Programas y acciones estratégicas

Con el objetivo de contribuir en la armonización de la gestión de los usos agropecuarios, la conservación de los recursos naturales y la tenencia de la tierra rural, de manera que se mejore o mantenga un adecuado equilibrio entre la producción agropecuaria (agrícola, pecuaria, forestal, acuícola y pesquera), el uso eficiente del suelo, la competitividad y la

sostenibilidad social, ambiental y económica, de manera articulada a los instrumentos del ordenamiento territorial y desarrollo rural existentes en el territorio; el presente eje aporta cuatro programas que buscan garantizar que Buenaventura tenga dentro sus prioridades definir y consolidar una adecuada vocación agropecuaria para sus territorios:

| Eje estratégico 3: ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio | |
|---|---|
| <p>Objetivo de desarrollo</p> | <p>Diseñar, socializar e implementar un modelo de gestión integrado del territorio, que armonice las intervenciones desde lo ambiental, cultural y productivo y permita a los productores rurales aprovechar de manera adecuada y sostenible el suelo y los recursos hidrobiológicos y fortalezca la resiliencia de los socioecosistemas del distrito de Buenaventura frente al cambio climático.</p> |
| <p>Objetivos específicos</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Promover la restauración, conservación y protección de ecosistemas para aumentar su capacidad de adaptación y mitigación al cambio climático. 2. Fortalecer procesos de planificación y ordenamiento ambiental, productivo y de la actividad pesquera, así como la regularización de la tenencia de la tierra rural, para aumentar la productividad, competitividad y sostenibilidad sectorial. |

Programa 1. Buenaventura sostenible

| | |
|---|--|
| Descripción de la situación que atiene | Pérdida y degradación de la biodiversidad y ecosistemas frágiles, falta de apoyo a procesos productivos sostenibles con enfoque étnicos. |
| | Deficiente proceso de ordenamiento territorial, ambiental de las cuencas hidrográficas en Buenaventura. |
| | Contaminación de esteros, bahías y ríos por aguas residuales. |

| | |
|--------------------------------------|---|
| Apuestas existentes asociadas | <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo competitivo, dinámico y sostenible de la cadena productiva agroforestal. • Mejorar niveles de equidad, inclusión y reconocimiento de derechos de comunidades urbana y rural. • Consolidar el desarrollo rural integral sostenible y el ordenamiento territorial. • Garantizar los derechos étnicos de la población afrocolombiana e indígena. • Pérdida y degradación de la biodiversidad y ecosistemas frágiles, falta de apoyo a procesos productivos sostenibles con enfoque étnico. • Deficiente el proceso de ordenamiento territorial, ambiental de las cuencas hidrográficas en Buenaventura. • Contaminación de esteros, bahías y ríos por aguas residuales. • Consolidar el desarrollo rural integral sostenible y ordenamiento territorial. • Explotación inadecuado de los recursos mineros. • Adaptación al cambio climático. |
|--------------------------------------|---|

| | |
|------------------|--|
| Propósito | Conservación y utilización sostenible de la diversidad biológica, a través de la recuperación y protección de recurso hídrico, bosques y especies marinas, con miras a la obtención de un acceso adecuado y equitativo a los recursos productivos sostenibles y su adaptación al cambio climático. |
|------------------|--|

| | | | |
|---------------------------|---|--|--|
| Metas del Programa | <p>3. Reducción en la pérdida promedio de superficie cubierta de bosque de 734,9 ha.</p> <p>4. Disminuir la tasa anual de deforestación a 0,21.</p> | Indicadores de resultado del programa | <p>3. Promedio de hectáreas de superficie cubierta de bosque.</p> <p>4. Tasa anual de deforestación.</p> |
|---------------------------|---|--|--|

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura |
|--|---|--|-----------------|----------------|--|-------------|----------------------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial | |
| 1. Promoción de cadenas agroambientales de "cerodeforestación" e impulso a negocios verdes para la conservación y restauración ecológica. | Implementación de un programa de "cerodeforestación" e impulso a cultivos agroforestales para la conservación y restauración ecológica. | Un programa de "cerodeforestación" e impulso a cultivos agroforestales para la conservación y restauración ecológica implementado. | Largo Plazo | CVC | Consejos comunitarios y comunidades indígenas. Cooperación internacional. | | Áreas protegidas de Buenaventura |
| | Vincular 1.000 familias a procesos de pago por servicios ambientales. | Número de familias vinculadas a procesos de pago por servicios ambientales. | Mediano plazo. | Alcaldía. CVC. | Consejos comunitarios y comunidades indígenas. | | Zona rural |
| | Consolidar y/o impulsar 10 negocios verdes en Buenaventura. | Número de negocios verdes consolidados en Buenaventura. | Mediano plazo. | Alcaldía. CVC. | Consejos comunitarios y comunidades indígenas. Cámara de Comercio de Buenaventura. | | Zona rural |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | Actores clave | | Cobertura |
|--|--|---|-----------------|---|---|--------------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial |
| 2. Fomento y diseño de tecnologías que permitan el desarrollo de actividades productivas más limpias y eficientes con los recursos naturales. | Apoyar de manera Integral a 800 productores en procesos de agricultura en Buenaventura. | Número de productores certificados en BPA | Mediano plazo. | Umata de Buenaventura. Alcaldía. | ICA. SENA. | Zona rural |
| | Financiar 50 proyectos con producción más limpia y en armonización con el medioambiente. | Número de proyectos de producción limpia implementados con consejos comunitarios y comunidades indígenas como principales beneficiarios. | Mediano plazo. | Umata de Buenaventura. Alcaldía. | ICA. SENA. CVC. | Zona rural |
| | Desarrollar un módulo de consumo eficiente del recurso hídrico para cada una de las cadenas productivas del departamento. | Módulos de consumo definidos. | Corto plazo. | CVC. | Alcaldía. Consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Zona rural del Distrito |
| 3. Restauración y rehabilitación de ecosistemas estratégicos, áreas protegidas y cuencas hidrográficas prioritizadas, con fines de protección, mediante actividades de reforestación, aislamientos, revegetación y regeneración natural. | Adquirir y/o realizar mantenimiento a 4.000 ha para la conservación y el mejoramiento de la oferta de servicios ecosistémicos. | Número de hectáreas incluidas en proyectos de conservación de RN con consejos comunitarios y comunidades indígenas de Buenaventura como beneficiarios directos. | Mediano plazo | Gobernación del Valle. Alcaldía. CVC. | Consejos comunitarios y comunidades indígenas. Cooperación internacional. | Zona rural del distrito. |
| | Adelantar la reforestación de 2.000 has de ecosistemas estratégicos para la regulación hídrica. | Número de hectáreas con proyectos de reforestación (in situ) en Buenaventura | Largo plazo. | CVC. Consejos comunitarios y comunidades indígenas. Alcaldía. | Cooperación internacional. | Zona rural del distrito. |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | Actores clave | | Cobertura |
|--|---|--|-----------------|--|--|--|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial |
| 4. Desarrollo de iniciativas de protección y conservación de los servicios ecosistémicos presentes en el territorio. | Al menos nueve intervenciones enfocadas a la conservación y protección de los servicios ecosistémicos (uno por cuenca) | Número de proyectos implementados en cada una de las nueve cuencas del distrito con participación comunitaria. | Largo plazo. | CVC. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca (Gov. Valle). | Cooperación internacional. | Zona rural del distrito (según aptitud definida) |
| | Implementar tres proyectos de zootecnia de especies nativas. | Número de proyectos de zootecnia de especies nativas implementados por consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Corto plazo. | Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. CVC. | UMATA. Alcaldía. | Zona rural del distrito (según aptitud definida) |
| | Desarrollar 20 proyectos con sistemas agroforestales tradicionales. | Número de proyectos de agroforestería implementados por consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Largo plazo. | Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. UMATA. | Alcaldía. Consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Zona rural de Buenaventura (según aptitud definida). |
| | Implementación de un programa de uso y ahorro eficiente de agua para Buenaventura. | Número de programas de uso y ahorro eficiente de agua implementados en el distrito. | Corto plazo. | CVC. Alcaldía. | Consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Zona rural y urbana de Buenaventura. |
| 5. Educación ambiental, asistencia y formación de capacidades locales en gestión ambiental, conservación de ecosistemas, monitoreo ambiental y medidas de adaptación, mitigación, educación al cambio climático en articulación con los PRAES y PROSEAS. | Implementación de los planes de acción de los Comités Técnicos Interinstitucionales de Educación Ambiental (CIDEA) en las instituciones Buenaventura. | Porcentaje de municipios con planes de acción de los Comités Técnicos Interinstitucionales de Educación Ambiental (CIDEA) implementados. | Corto plazo. | Alcaldía. CVC. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. | Academia. | Todo Buenaventura |
| | Apoyo a la implementación de 40 Proyectos Ciudadanos de Educación ambiental (PROCEDA), en temáticas que contribuyan a la solución de problemas del sector agropecuario. | Número de Proyectos PROCEDA implementados en temáticas que contribuyan a la solución de problemas del sector agropecuario. | Mediano plazo. | Alcaldía. CVC. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. | SENA. Academia. UMATA. | Todo Buenaventura |
| Posibles fuentes de financiación | | | | | | |

Programa 2. Buenaventura se ordena con sentido social

Descripción de la situación que atiende

Explotación inadecuada de los recursos mineros.
 Agotamiento del recurso hídrico y afectación de las cuencas hidrográficas.
 Falta disponibilidad de agua potable en la zona urbana y rural.
 Fragmentación zonobioma tropical húmedo del Pacífico y halobioma.

Apuestas existentes asociadas

Propósito

Construcción de territorios sostenibles, donde las decisiones sobre el uso y la ocupación consideren la utilización eficiente del territorio, el desarrollo socioeconómico equilibrado de las subregiones y la mejora de la calidad de vida de la población rural.

Metas del programa

Disminuir la proporción por escasez de agua para uso agropecuario a 0%.
 Disminuir la proporción de conflicto en el uso del suelo en un 10%.

Indicadores de resultado del programa

Proporción por escasez.
 Porcentaje en conflicto en el uso del suelo.

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | Actores clave | | Cobertura |
|--|---|--|-----------------|---|--|--------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial |
| 1. Formulación, adopción, ejecución y seguimiento de planes de ordenación y manejo de cuencas hidrográficas. | Formulación de nueve planes de ordenación y manejo de cuencas hidrográficas. | Número de planes de ordenación y manejo de cuencas hidrográficas formulados. | Corto plazo. | CVC. | Alcaldía. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. Academia. INVE-MAR Y DIMAR como aliados en todas las acciones de este programa. | Todo Buenaventura. |
| | Desarrollar un sistema de monitoreo, seguimiento, evaluación y divulgación de la información del recurso hídrico. | Sistema de monitoreo en funcionamiento. | Corto plazo. | CVC. Alcaldía. | Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. Consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Todo Buenaventura. |
| | Consolidar nueve consejos de cuenca para la facilitación y el desarrollo de una gobernanza del agua y resolución de conflictos. | Número de consejos de cuenca consolidados en Buenaventura. | Corto plazo | CVC. Alcaldía. | Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. Consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Todo Buenaventura |
| | Adopción del Plan de Ordenación y Manejo de las Unidades Ambientales Costeras (PO-MIUAC) existente en el Distrito. | Número de PO-MIUAC adoptados. | Corto plazo | CVC. Consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Alcaldía. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. Academia. | Todo Buenaventura |

PLAN INTEGRAL

DE DESARROLLO AGROPECUARIO
Y RURAL CON ENFOQUE TERRITORIAL

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | Actores clave | | Cobertura Territorial |
|---|--|--|-----------------|-------------------|--|-----------------------|
| | | | | Responsables | Aliados | |
| | Formular, generar y aplicar una reglamentación del recurso hídrico (superficial - subterráneo), para el desarrollo de actividades productivas y humanas en Buenaventura. | Proceso de reglamentación realizado y apropiado. | Corto plazo | CVC. Alcaldía. | Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. Consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Todo Buenaventura |
| | Formular una estrategia para facilitar el acceso a tierra a ciudadanos rurales para el desarrollo de actividades productivas. | Número de estrategias consolidadas y realizadas. | | | | |
| 2. Formalización y acceso de la propiedad rural en Buenaventura. | Realizar un diagnóstico jurídico de la propiedad a nivel predial de la zona rural. | Diagnóstico jurídico de la propiedad a nivel predial de la zona rural realizado. | | | | |
| | Realizar el trámite jurídico de 2.000 predios de familias vulnerables. | Número de predios con trámite jurídico. | | | | |
| 3. Generación, actualización y consolidación de los determinantes ambientales, sociales y productivos para su adecuada inclusión en el ordenamiento territorial local. | Realizar un estudio detallado de aptitud de suelo con zonificación a escala 1.:25.000 . | Estudio detallado de aptitud del suelo realizado. | Corto plazo. | IGAC. | CVC. UMATA. UPRA. Consejos comunitarios y comunidades indígenas. Alcaldía. | Todo Buenaventura |
| | Adelantar una socialización de aptitud de suelo a productores e identificación de proyectos productivos en las cadenas productivas priorizadas (extensión). | Proceso de socialización a productores realizado. | Mediano plazo. | Alcaldía. ADR. | SENA. Academia. CVC. | Todo Buenaventura |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | Actores clave | | Cobertura |
|--|---|--|-----------------|---|--|-------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial |
| 4. Apoyo e implementación de zonas de interés de desarrollo rural, económico y social. | Definir y fomentar dos zonas de interés de desarrollo rural, económico y social. | Número de zonas de interés de desarrollo rural definidas y consolidadas. | Mediano plazo. | Alcaldía. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. | Cámara de Comercio. Gremios. | Todo Buenaventura |
| | Apoyar la consolidación de 10 iniciativas de obras por impuestos en Buenaventura. | Número de iniciativas apoyadas de obras por impuestos. | Mediano plazo. | Cámara de Comercio. MinCIT. Comité Intergremial e Interempresarial de Buenaventura. | ART. DIAN. Alta Consejería para el Posconflicto. | Todo Buenaventura |

Programa 3. Buenaventura se adapta al cambio climático

| | | | |
|--|--|--|--|
| Descripción de la situación que atiende | Bajo nivel de adaptación al cambio climático en los sistemas productivos. | | |
| | Escaso nivel de apropiación de la información climática disponible. | | |
| | Alto nivel de pobreza multidimensional (condición de habitabilidad rural no está preparada para eventos climáticos extremos). | | |
| Apuestas existentes asociadas | | | |
| Propósito | Territorios y comunidades adaptados al cambio climático y con mayor resiliencia a fenómenos de variabilidad climática, soportes para el crecimiento y la sostenibilidad en Buenaventura. | | |
| Metas del programa | Disminuir el área expuesta a inundaciones, ascenso del nivel del mar ANM y/o remoción de masa en un 50%. Reducir la población en zonas de reporte de malaria y dengue por exposición, según cotas altitudinales en un 50%. | Indicadores de resultado del programa | Área expuesta a inundaciones, ascenso del nivel del mar ANM y/o remoción de masa. Población en zonas de reporte de malaria y dengue por exposición, según cotas altitudinales. |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | Actores clave | | Cobertura |
|---|--|---|-----------------|---------------|--|-------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial |
| 1. Generación y divulgación de información agroclimática estratégica para el desarrollo de las actividades agropecuarias. | Desarrollar un sistema de predicción y alerta temprana para la adecuación de calendarios de siembra. | Sistema de predicción y alerta temprana para la adecuación de calendarios de siembra consolidada. | Corto plazo. | IDEAM | Alcaldía. MinTIC. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. | Todo Buenaventura |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | Actores clave | | Cobertura |
|--|---|--|-----------------|--|--|-------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial |
| 2. Implementación de medidas que aumenten la capacidad adaptativa al cambio climático. | Formular el Plan de Adaptación al Cambio Climático de Buenaventura. | Plan de Adaptación al cambio climático formulado. | Corto plazo. | Gobernación del Valle. Alcaldía. | CVC. Consejos comunitarios y comunidades indígenas. IDEAM. | Todo Buenaventura |
| | Adelantar la definición de huella hídrica y de carbono para tres cadenas productivas de Buenaventura. | Sistematización y resultados para la definición de huella hídrica y de carbono en cadenas productivas. | Corto plazo. | IDEAM. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. | Alcaldía. CVC. | Todo Buenaventura |
| | Financiar ocho propuestas específicas para reducir la vulnerabilidad (fortaleciendo la capacidad adaptativa y disminuyendo la sensibilidad) ante el cambio climático. | Número de propuestas para reducir la vulnerabilidad ante el cambio climático. | Corto plazo. | Gobernación del Valle. Alcaldía. MinAgricultura. Finagro. | | Todo Buenaventura |
| | Construir e implementar seis modelos de la eficiencia energética en los sistemas productivos de Buenaventura. | Número de modelos construidos e implementados de la eficiencia energética. | Mediano plazo. | Alcaldía. MinMinas. | Cooperación internacional. Electrificadora del Valle. | Todo Buenaventura |
| | Entregar 500 incentivos a igual número de productores y organizaciones por la implementación de buenas prácticas. | Número de incentivos otorgados a productores y organizaciones por la implementación de buenas prácticas. | Mediano plazo. | Alcaldía. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. | Cooperación internacional. | Todo Buenaventura |
| | Construir 2.000 estufas dendroenergéticas en la zona rural de Buenaventura. | Número de estufas dendroenergéticas construidas. | Corto plazo. | Alcaldía. | Cooperación internacional. Consejos comunitarios y comunidades indígenas. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. | Zona rural |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | Actores clave | | Cobertura |
|---|--|--|-----------------|---|--|--------------------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial |
| | Al menos 100 paneles solares instalados en Buenaventura. | Número de proyectos de energía fotovoltaica implementados. | Corto plazo. | Alcaldía. MinMinas. | Cooperación internacional. Consejos comunitarios y comunidades indígenas. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. | Todo Buenaventura |
| 3. Restauración de suelos a través de recuperación pasiva o activa (que implica la recuperación, preservación y promoción de especies de interés ecológico y comercial para apertura de otras economías). | Elaboración del portafolio e implementación de Plan de Compensación de áreas prioritarias para conservación de Buenaventura, teniendo en cuenta los planes de manejo formulados y propuestas de conectividad ecosistémica. | Un portafolio y un plan de compensación de áreas prioritarias para la conservación y restauración elaborados y ejecutados. | Corto plazo. | CVC. Alcaldía. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. | Consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Todo Buenaventura. |
| | Adopción de la estrategia de conectividades socio ecosistémicas por parte de la autoridad ambiental. | Una estrategia de conectividades socio ecosistémicas adoptada por la autoridad ambiental. | Mediano plazo. | CVC. Alcaldía. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. | Consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Todo Buenaventura |
| 4. Construcción de obras de infraestructura que permita la adaptación al cambio climático de los sistemas productivos. | Adelantar la construcción (jarillones, puentes, canalizaciones) de 10 obras civiles para la reducción de riesgos ante eventos climáticos. | Número de obras civiles desarrolladas en Buenaventura. | Mediano plazo. | ADR. Alcaldía. | Consejos comunitarios y comunidades indígenas. | Zona rural |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción | | Actores clave | | Cobertura |
|-----------------------|--|--|-----------------|--|---|-------------|-----------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial | |
| | Implementar un programa de asistencia técnica y de generación de capacidades institucionales para integrar entidades públicas, gremios y organizaciones civiles al enfoque de los negocios verdes sostenibles, en aras de incluir sus lineamientos en los proyectos agropecuarios. | Un programa implementado de asistencia técnica y generación de capacidades institucionales para integrar entidades públicas, gremios y organizaciones civiles al enfoque de los negocios verdes sostenibles. | Corto plazo | ADR. UMATA. Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca. | Consejos comunitarios y comunidades indígenas. Cooperación internacional. Sector privado. | Zona rural | |

Posibles fuentes de financiación

3.6 Eje 4. Fortalecimiento político-institucional del sector rural y agropecuario

Dada la importancia de generar sinergias entre las diferentes instituciones públicas y privadas del sector agropecuario y rural, este eje identifica dos programas con las acciones pertinentes, de tal manera que posibiliten la implementación de dinámicas de

trabajo articuladas para direccionar la ejecución de políticas públicas que conlleven a un desarrollo humano equitativo y equivalente a las necesidades de la población rural de Buenaventura en los próximos 20 años:

| Eje estratégico | Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial |
|-------------------------------|---|
| Objetivo de desarrollo | Establecer las articulaciones efectivas entre las organizaciones étnico territoriales, públicas y privadas, y no gubernamentales, que permitan ejecutar acciones de gobernanza con participación comunitarias para lograr el desarrollo agropecuario y rural del distrito de Buenaventura para lograr el desarrollo agropecuario y rural del distrito de Buenaventura en el marco del posconflicto. |
| Objetivos específicos | Fortalecer los procesos asociativos y dinámicas organizacionales solidarias étnicas, como mecanismo que incrementen la competitividad del distrito de Buenaventura. Fortalecer todos los mecanismos que conlleven a la inclusión y participación efectiva de las comunidades étnicas en la instancia del Consejo Municipal de Desarrollo Rural (CMDR) del distrito de Buenaventura. |

| Programa 1. | | Buenaventura asociada y articulada | | | | |
|--|---|---|--|--------------------|--|---------------|
| Descripción de la situación que atiende | <ul style="list-style-type: none"> Baja articulación entre la administración municipal y las organizaciones de base/sociedad civil para el desarrollo de la gestión pública. Fortalecimiento administrativo, gerencial, técnico y financiero de la Secretaría de Desarrollo Económico y Rural. Derechos étnicos de la población afrocolombiana e indígena los resultados más bajos del Índice de Gobierno Abierto (IGA), en el Valle del Cauca. Bajo índice de ejecución presupuestal en el distrito. | | | | | |
| Apuestas existentes asociadas | Implementar prácticas que faciliten la articulación interinstitucional estatal, para mejorar la gestión administrativa Distrital, a partir de la transparencia, la rendición de cuentas y las veedurías ciudadanas. | | | | | |
| Propósito | <p>Consolidar los procesos de articulación de los grupos étnicos con la institucionalidad del sector agropecuario y rural presentes en el distrito de Buenaventura.</p> <p>Fortalecimiento de la asociatividad rural, como mecanismo que conlleven al mejoramiento de la productividad del sector agropecuario departamental.</p> | | | | | |
| Metas del Programa | Mejoramiento del 100% en procesos de articulación y participación de los consejos comunitarios y cabildos indígenas. | Indicadores de resultado del programa | Porcentaje de consejos comunitarios y cabildos indígenas que mejoran sus procesos de articulación con mejores canales de comunicación/año. | | | |
| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción c/m/l | Actores clave | | Cobertura |
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial |
| 1. Crear la mesa distrital de consejos comunitarios y cabildos indígenas de Buenaventura. | Realizar tres jornadas de articulación de los consejos comunitarios en asuntos agropecuarios y rurales. | Número de jornadas de articulación de los consejos comunitarios en asuntos agropecuarios y rurales/año. | C | Alcaldía. | MinInterior. Gobernación del Valle. | Distrito |
| 2. Reglamentar e implementar los capítulos faltantes de la Ley 70 y Ley 89 de 1990. | Realizar tres jornadas de trabajo para reglamentar e implementar los capítulos faltantes de la Ley 70 y Ley 89 de 1990. | Número de jornadas de actualización de los cabildos indígenas en asuntos agropecuarios y rurales/año. | | | Consejos comunitarios. Cabildos indígenas. | |
| 3. Levantamiento de un diagnóstico sobre asociatividad rural en Buenaventura | Formular un diagnóstico sobre la asociatividad rural. | Diagnóstico sobre la asociatividad rural elaborado. | C | Alcaldía Distrital | MinInterior. Gobernación del Valle. MinCultura. Consejos Comunitarios. Cabildos Indígenas. | Departamental |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción c/m/l | | Actores clave | | Cobertura |
|--|--|---|-----------------------|-----------------------|--|-------------|-----------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial | |
| | Realizar tres talleres en gestión de planeación, procesos financieros de los productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura. | Número de talleres en gestión de planeación, procesos financieros de los productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura/año | C | Alcaldía. | MinInterior. Gobernación del Valle. MinCultura. Consejos Comunitarios. Cabildos Indígenas. | Distrital | |
| 4. Fortalecimiento en competencias, habilidades y destrezas en gestión administrativa de los productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura. | Realizar tres talleres en gestión de proyectos y nuevas fuentes de financiación para productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura. | Número de talleres en gestión de proyectos y nuevas fuentes de financiación para productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura/año. | C | Alcaldía Distrital | DNP. MinInterior. Gobernación del Valle. MinCultura. Consejos comunitarios. Cabildos indígenas. | Distrital | |
| | Promover tres talleres en procesos de veedurías ciudadanas rurales para productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura. | Número de talleres en procesos de veedurías ciudadanas rurales para productores que hacen parte de las distintas asociaciones del Distrito de Buenaventura/Año | C | Alcaldía. | MinInterior. Gobernación del Valle. MinCultura. Consejos comunitarios. Cabildos indígenas. | Distrital | |
| 5. Actualización y Articulación de los Planes de Vida , Salvaguarda Indígena y Plan de Desarrollo para una adecuada funcionalidad con las nuevas instituciones de MinAgricultura (ADR, ANT, ART) con presencia en Buenaventura. | Realizar tres talleres para la actualización de los planes de vida, salvaguarda y su articulación con el plan de desarrollo, para la adecuada funcionalidad de las nuevas instituciones de MinAgricultura (ADR, ANT, ART) con presencia en Buenaventura. | Número de talleres para la actualización de los planes de vida, salvaguarda y plan de vida, plan de desarrollo, articulándolos a la funcionalidad de las nuevas instituciones de MinAgricultura (ADR, ANT, ART) con presencia en de Buenaventura/año. | C | Alcaldía. | MinInterior Gobernación del Valle. MinCultura Consejos comunitarios. Cabildos indígenas. | Distrital | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción c/m/l | | Actores clave | | Cobertura |
|--|--|---|-----------------------|-----------------------|--|-------------|-----------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial | |
| <p>6. Fortalecimiento del Consejo Municipal de Desarrollo Rural (CMDR), con actualización de lineamientos de planeación; integración de agendas de colaboración interinstitucional de los CMDR con las nuevas instituciones relacionadas con el sector agropecuario del distrito; implementación de acciones que fortalezcan las convocatorias que permitan mayor participación de las organizaciones étnicas del distrito.</p> | <p>Tres talleres para la actualización de CMDR en marcos normativos, planeación, participación ciudadana de organizaciones étnicas, y procesos administrativos.</p> | <p>Número de talleres municipales para la actualización de CMDR en marcos normativos, planeación, participación ciudadana de organizaciones étnicas, y procesos administrativos / año.</p> | C | Alcaldía. | <p>MinInterior. Gobernación del Valle. MinCultura. Consejos comunitarios. Cabildos indígenas.</p> | Distrital | |
| | <p>Realizar 3 reuniones Distritales de seguimiento y acompañamiento técnico de CMDR</p> | <p>Número de reuniones municipales de seguimiento y acompañamiento técnico de CMDR /año</p> | C | Alcaldía. | <p>Min Interior Gobernación del Valle Min Cultura Consejos Comunitarios Cabildos Indígenas</p> | Distrital | |
| <p>7. Fortalecimiento técnico, financiero y comunitario al equipo humano de la UMATA en lineamientos de planeación; integración de agendas de colaboración interinstitucional de los CMDR con las nuevas instituciones relacionadas al sector agropecuario del distrito.</p> | <p>Realizar tres talleres para la actualización de los equipos técnicos de la UMATA en marcos normativos, planeación, participación ciudadana de organizaciones étnicas, y procesos administrativos.</p> | <p>Número de talleres para la actualización de los equipos técnicos de la UMATA en marcos normativos, planeación, participación ciudadana de organizaciones étnicas, y procesos administrativos/año</p> | C | Alcaldía Distrital | <p>MinAgricultura Gobernación del Valle Min Cultura Consejos Comunitarios Cabildos Indígenas ADR ART</p> | Distrital | |
| | <p>Efectuar tres reuniones distritales de seguimiento y acompañamiento técnico de los equipos de la UMATA.</p> | <p>Número de reuniones distritales de seguimiento y acompañamiento técnico de los equipos de la UMATA/ año</p> | C | Alcaldía Distrital | <p>MinAgricultura Gobernación del Valle Min Cultura Consejos Comunitarios Cabildos Indígenas</p> | Distrital | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción c/m/l | | Actores clave | | Cobertura |
|---|--|--|-----------------------------------|--------------|--|-------------|-----------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial | |
| 8. Fomentar y fortalecer los procesos de inscripción de los pequeños, medianos y grandes productores en el Registro Único de Usuarios de Asistencia Técnica de Buenaventura. | Tres talleres para la actualización de procesos de inscripción de los pequeños, medianos y grandes productores de Buenaventura. | Número de talleres para la actualización de procesos de inscripción de los pequeños, medianos y grandes productores de Buenaventura/año. | C | Alcaldía. | MinInterior. Gobernación del Valle. MinCultura. Consejos comunitarios. Cabildos indígenas. | Distrital | |
| | Generar 1000 Inscripciones en el RUAT de pequeños, medianos y grandes productores de Buenaventura. | Número de inscripciones en el RUAT de pequeños, medianos y grandes productores de Buenaventura /año, | C | Alcaldía. | MinInterior. Gobernación del Valle. MinCultura. Consejos comunitarios. Cabildos indígenas. | Distrital | |
| 9. Realización de alianzas públicas y privadas para el fortalecimiento del desarrollo agropecuario y rural de Buenaventura. | Promover tres alianzas por año. | Número de alianzas productivas público - privadas realizadas por año. | C | Alcaldía. | MiCIT. Gobernación del Valle. Gremios. Sector privado. Cooperación internacional. | Distrito | |
| Posibles fuentes de financiación | • Sistemas General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional | | | | | | |
| Programa 2. Buenaventura participativa | | | | | | | |
| Descripción de la situación que atiende | <ul style="list-style-type: none"> • 100% de los consejos comunitarios y cabildos indígenas mejoran sus procesos de articulación y participación con mejores canales de comunicación. • Derechos étnicos de la población afrocolombiana e indígena. • Los resultados más bajos del Índice de Gobierno Abierto (IGA) en el Valle del Cauca. • Bajo índice de ejecución presupuestal en el distrito. | | | | | | |
| Apuestas existentes asociadas | Implementar prácticas que faciliten la articulación interinstitucional estatal, para mejorar la gestión administrativa distrital, a partir de la transparencia, la rendición de cuentas y las veedurías ciudadanas. | | | | | | |
| Propósito | Consolidar los procesos de articulación de los grupos étnicos con la institucionalidad del sector agropecuario y rural presentes en Buenaventura. | | | | | | |
| Metas del programa | Clasificar entre los cinco primeros puestos en el IGA, en el Valle del Cauca. | Indicadores de resultado del programa | Índice de Gobierno Abierto (IGA). | | | | |

| Acciones estratégicas | Metas de producto | Indicadores de cumplimiento | Plazo de acción c/m/l | | Actores clave | | Cobertura |
|--|---|--|-----------------------|--------------|---|-------------|-----------|
| | | | C/M/L | Responsables | Aliados | Territorial | |
| 1. Aplicación del sistema integral de atención a víctimas del conflicto. | Tres jornadas de atención a víctimas del conflicto. | Número de jornadas de atención a víctimas del conflicto/año. | C | Alcaldía. | MinInterior. Gobernación del Valle. MinCultura. Consejos comunitarios. Cabildos indígenas. | Distrito | |
| 2. Mejorar en la clasificación del Índice de Gobierno Abierto (IGA) del Valle del Cauca. | 10 puestos de avance en el IGA en el Valle del Cauca. | Avance en el IGA en el Valle del Cauca cada cuatro años. | M | Alcaldía. | Contraloría General de la República. Gobernación del Valle. Consejos Comunitarios. Cabildos Indígenas. | Distrito | |
| 3. Jornadas periódicas de seguimiento a la gestión y ejecución presupuestal. | Dos jornadas de seguimiento a la gestión y ejecución presupuestal. | Número de jornadas de ejecución presupuestal/año. | M | Alcaldía. | Contraloría General de la República. Gobernación del Valle. Universidad ICESI. Universidad del Valle | Distrito | |
| 4. Diseñar e implementar un mecanismo de información, comunicación y seguimiento, de la ejecución presupuestal por parte de la comunidad bonaerense. | Una herramienta de gestión y seguimiento implementada (página web). | Herramienta implementada y en funcionamiento. | C | Alcaldía. | MinTic. Gobernación del Valle. Universidad ICESI. Universidad del Valle. Universidad del Pacífico. Consejos comunitarios. Cabildos. | Distrito | |



Foto: ©FAO

4 EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

4.1. Propuesta metodológica para el seguimiento y evaluación del Plan

Parte esencial del proceso de formulación del Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural consiste en el diseño y puesta en marcha de una estructura de seguimiento y evaluación de los avances alcanzados en los objetivos, programas y acciones estratégicas contenidas en el Plan; fundamentada en una serie de indicadores cuantitativos y cualitativos que posibiliten medir los productos y resultados obtenidos, determinar cómo estos van cumpliendo con los objetivos de desarrollo y ejes estratégicos definidos para el Plan e identificar aprendizajes y puntos de mejora para realizar ajustes a las acciones planeadas, siguiendo la lógica del ciclo PHVA: planear, hacer, verificar y actuar.

El proceso de seguimiento, evaluación y ajuste del Plan debe ser asumido por las instancias departamentales responsables de liderar su ejecución. En consecuencia, en cada departamento y en este caso en el distrito de Buenaventura serán

las Secretarías de Agricultura y Planeación, o a las instancias que cumplan sus funciones, junto con las Unidades Técnicas Territoriales de la Agencia de Desarrollo Rural, las responsables de constituir en forma conjunta, la Gerencia del Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural, con el objetivo de establecer canales de coordinación permanente con las Instancias de Participación Territoriales a nivel departamental y municipal: El Consejo Seccional de Desarrollo Agropecuario (CONSEA) y el Consejo Distrital de Desarrollo Rural (CMDR), a fin de realizar el seguimiento participativo a la ejecución y resultados del P

El seguimiento y evaluación del Plan tiene su fundamento en la relación entre los actores públicos responsables de su ejecución y las comunidades que participaron en su formulación, las cuales a su vez se convierten en corresponsables, bajo la lógica de la gestión social del desarrollo territorial.

4.2 Estructura general de seguimiento y evaluación del Plan

El Sistema Nacional Regional (SNR) del sector agropecuario, pesquero, comercial forestal y de desarrollo rural, el cual tiene como finalidad: "Planificar y ejecutar la política sectorial y de desarrollo rural, los programas especiales y la prestación de servicios agropecuarios pesqueros, forestales comerciales y de desarrollo rural en el nivel territorial, con criterios de concurrencia, subsidiariedad y coordinación y con principios

de participación, concertación, descentralización, equidad social y de género buscando el desarrollo de la sociedad rural y las actividades agropecuaria, pesquera y forestal comercial" (Artículo 20, Resolución 000164 de 2004), establece como instancia del nivel departamental el Consejo Seccional de Desarrollo Agropecuario, Pesquero, Forestal, Comercial y de Desarrollo Rural (CONSEA), el cual liderará el proceso

de seguimiento y evaluación de la ejecución del Plan.

De conformidad con la Resolución 000164 de 2004, el CONSEA está conformado por:

- El gobernador del departamento, quien lo presidirá.
- El secretario de agricultura del distrito o quien haga sus veces.
- El secretario o director de Planeación Distrital.
- Los directores o gerentes regionales de las entidades adscritas o vinculadas al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MinAgricultura).
- El director regional del SENA.
- Un representante de las universidades con programas académicos afines al sector.
- Un representante de la regional de CORPOICA, ahora AGROSAVIA, en el departamento.
- Representantes de los gremios y organizaciones campesinas con proyección departamental, designados por ellos mismos, para periodos de dos años.
- Representantes de los consejos municipales de desarrollo rural, designados por estos organismos.

- los gerentes de las centrales de abastos que operen en el respectivo departamento.
- Los presidentes, o quien haga sus veces, de las asociaciones de profesionales del sector conformadas en el departamento, o que se establezcan como capítulos o filiales de las organizaciones de carácter nacional que los agrupan y representan.
- Los secretarios técnicos de cadenas productivas a nivel departamental o regional.

Para realizar las sesiones de seguimiento y evaluación del avance del Plan se sugiere ampliar los integrantes del CONSEA, con el fin de tener una mayor representatividad de la multisectorialidad que interviene en el desarrollo rural territorial, e invitar a los secretarios de salud, medioambiente o infraestructura y a los directores de las corporaciones autónomas regionales, según corresponda.

A nivel Municipal, el SNR está conformado por el Consejo Municipal de Desarrollo Rural (CMDR), instancia superior de concertación entre las autoridades locales, las comunidades rurales y las entidades públicas en materia de desarrollo rural, y cuya función principal es la coordinación de las acciones y el uso de los recursos destinados al desarrollo rural.

Con la representación de cada uno de los CMDR en funcionamiento, las Secretarías de Agricultura conformarán la Instancia Territorial de Seguimiento Participativo al Plan.

La conformación y el funcionamiento de la Estructura General de Seguimiento y Evaluación al Plan será liderada en cada departamento por la Gerencia del Plan Integral Distrital de Desarrollo Agropecuario y Rural, conformada por las Secretarías Departamentales de Agricultura y Planeación, junto con las Unidades Técnicas Territoriales de la Agencia de Desarrollo Rural. La principal función de la Gerencia del Plan será gestionar el funcionamiento del proceso de seguimiento, ajuste y evaluación a la ejecución del Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial. Iniciando por la definición de su propio reglamento de funcionamiento y la definición de los indicadores, metas, línea de base y fuentes de verificación para realizar el seguimiento y evaluación de los avances en la implementación del Plan.

4.3. Pautas para el proceso de seguimiento, evaluación y ajuste del Plan

4.3.1 Estructura General de Seguimiento y Evaluación del PLAN



En este modelo se proponen tres tipos de evaluación:

Evaluación de gestión. Corresponde a la verificación de los resultados de ejecución física y financiera de los recursos asignados a las acciones estratégicas de cada uno de los programas definidos en el Plan. Permite garantizar la eficiencia, eficacia, economía y transparencia en el manejo de los recursos, así como el cumplimiento de los estándares técnicos de calidad en las acciones.

Evaluación de resultados. Corresponde a la verificación de los cambios generados en las dinámicas territoriales como resultado de las

acciones estratégicas y programas ejecutados en el marco del Plan. Por ejemplo, se trata de saber si un proceso de desarrollo de buenas prácticas agrícolas se convierte en un cambio efectivo en las prácticas productivas de los/as agricultores, más allá del proceso formativo.

Evaluación de impacto. Corresponde a la verificación de los cambios en el entorno territorial que puedan ser atribuidos a los cambios de las dinámicas producidos por la ejecución de las políticas y planes departamentales de desarrollo que inciden en el desarrollo agropecuario y rural. Impactos que no dependerán solo de las acciones del Plan.

Eje estratégico: competitividad del sector agropecuario

| Meta | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|--|------------|---------|---|--|--|
| | Unidad | Periodo | | | |
| Programa 1. Buenaventura “un salto a la productividad” | | | | | |
| Aumentar los rendimientos promedio de los cultivos tradicionales a 1 Ton/ha. | 1/4 Ton/ha | 2016 | Fortalecimiento de los procesos productivos y de transformación de nuevos cultivos permanentes presentes en la zona rural de Buenaventura (banano, borjón, caña miel, cacao, chontaduro, coco, plátano, papa china y naidí). | Caracterización elaborada de 9 sistemas productivos agrícolas prioritizados por el Distrito | Número de caracterizaciones de sistemas productivos prioritizados elaboradas |
| | | | | Beneficiar a 1.000 productores con enfoque diferencial del distrito con la entrega de capital semilla o de trabajo para el desarrollo de iniciativas productivas rurales | Número de beneficiarios con la entrega de capital semilla o de trabajo para el desarrollo de iniciativas de productivas. |
| | | | | Suscripción de la reglamentación interna de las nuevas cadenas productivas prioritizadas por el distrito. | Número de reglamentaciones internas de las cadenas agropecuarias prioritizadas suscritas. |
| | | | | Mejoramiento a los procesos de cinco proyectos de agroindustriales y/o pesqueros de Buenaventura. | Número de proyectos mejorados en sus procesos agroindustriales y pesqueros. |
| | | | Construcción y adecuación de infraestructura física para acopio, transformación y comercialización de bienes agropecuarios de pequeñas y medianas empresas, organizaciones o asociaciones agropecuarias con estructura de negocio, sostenible y rentable. | Construcción de dos plantas de transformación para bienes agrícolas o pesqueros prioritizados por el distrito de Buenaventura. | Número de plantas de transformación construidas para bienes agrícolas y pesqueros prioritizados en Buenaventura. |
| | | | | Desarrollo de estrategia para la diversificación de la producción agropecuaria y/o pesquera con potencial de mercado. | Una estrategia para la diversificación de la producción agropecuaria y/o pesquera con potencial de mercado. |

Eje estratégico: competitividad del sector agropecuario

| Meta | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|------------|---------|--------------------|------|---------------------------|
| | Unidad | Periodo | | | |

Programa 1. Buenaventura “un salto a la productividad”

| | | | | | | |
|--|---|---------------|------|---------------------------|---|--|
| Aumentar la cantidad cosechada de los cultivos tradicionales a 5.000 Tn. | Cantidad cosechada en cultivos tradicionales. | 800 toneladas | 2014 | Alcaldía de Buenaventura. | Implementación de seis proyectos de investigación o transferencia de tecnología en las cadenas de potencial comercial. | Número de proyectos de investigación o transferencia de tecnología implementados en cadenas de potencial comercial |
| | | | | | Fortalecimiento de los procesos productivos y de transformación en cadenas productivas de explotación acuícola y pesquera en la zona rural y urbana d de Buenaventura. | Número de productores apoyados en la implementación de procesos de buenas prácticas. |
| | | | | | Cofinanciación, reparación y mantenimiento de obras de logística y conectividad (principalmente infraestructura vial terciaria y fluvial) que permitan conectar los centros poblacionales con los corredores de comercialización. | Mejorar y/o pavimentar y/o rehabilitar 80 km de la red vial secundaria. Kilómetros de vía terrestre mejorados. |

Eje estratégico: competitividad del sector agropecuario

| Meta | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|--|-------------------------------------|------------|--------------------|------|--|
| | Unidad | Periodo | | | |
| Programa 2. Buenaventura se proyecta a Colombia y el Mundo | | | | | |
| Aumento del ingreso per cápita de la población del distrito hasta alcanzar el promedio nacional y/o departamental. | Ingreso per cápita en Buenaventura. | US \$4.856 | 2015 | DNP | <p>Mercadeo nacional e internacional de los productos agropecuarios, pesqueros y turísticos que dinamicen la comercialización y logren reducir la intermediación.</p> <p>Construcción de un portal web institucional que facilite el mercadeo internacional y la comercialización de los productos agropecuarios y pesqueros de Buenaventura.</p> <p>Un portal web institucional para el mercadeo internacional y la comercialización de los productos agropecuarios y pesqueros construido.</p> |
| | | | | | <p>Fortalecimiento de la base empresarial para el desarrollo de nuevos productos agropecuarios en segmentos de alto potencial, con énfasis territorial local, para su admisibilidad en mercados nacionales e internacionales.</p> <p>Organización y desarrollo de 10 eventos tipo ruedas de negocio agropecuarias en el departamento.</p> <p>Número de eventos tipo rueda de negocio agropecuarias organizadas y desarrollados.</p> |
| Aumento del ingreso per cápita de la población del distrito hasta alcanzar el promedio nacional y/o departamental. | Ingreso per cápita en Buenaventura. | US \$4.856 | 2015 | DNP | <p>Fortalecimiento de la base empresarial para el desarrollo de nuevos productos agropecuarios en segmentos de alto potencial, con énfasis territorial local, para su admisibilidad en mercados nacionales e internacionales.</p> <p>Generación de encadenamientos productivos articulados a alianzas comerciales y de mercados.</p> <p>Desarrollo de estudio de mercado de la cadena de la pesca marítima y continental, que permita caracterizar la oferta y la demanda para Buenaventura</p> <p>Un estudio de mercado de la cadena de la pesca marítima y pesca marítima y continental para Buenaventura.</p> |
| | | | | | <p>Establecer 10 alianzas comerciales para exportación de productos pesqueros y agrícolas propias del distrito.</p> <p>Número de alianzas comerciales para exportación de productos pesqueros y agrícolas de Buenaventura</p> |

Eje estratégico: competitividad del sector agropecuario

| Meta | Indicadores de resultado | Línea base | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|--------|--------------------------|------------|--------------------|------|---------------------------|
| Unidad | Periodo | Fuente | | | |

Programa 2. Buenaventura se proyecta a Colombia y el Mundo

| | | | | | |
|--|--|-----|------|----------|--|
| Aumento del inventario de bienes públicos al servicio del desarrollo agropecuario por UPA. | Inventario de bienes públicos al servicio del desarrollo agropecuario. | 10% | 2015 | Alcaldía | <p>Desarrollo de procesos de formación e incentivos enfocados a generar habilidades organizativas que permitan transitar de una actividad pesquera artesanal a una actividad con visión empresarial.</p> <p>Desarrollo de investigación participativa que describa la situación actual de la pesca artesanal y la organización pesquera desde la perspectiva cultural.</p> <p>Una investigación participativa desarrollada, que describa la situación actual de la pesca artesanal y la organización pesquera desde la perspectiva cultural.</p> |
| | | | | | <p>Un programa departamental con enfoque territorial para el desarrollo empresarial sostenible de la pesca diseñado e implementado.</p> |
| | | | | | <p>Una (asociación de pescadores y acuicultores del distrito de Buenaventura conformada.</p> |
| | | | | | <p>Realizar valoración de los recursos pesqueros marinos y continental del distrito de Buenaventura.</p> <p>Una valoración de los recursos pesqueros marino y continental del distrito de Buenaventura.</p> |

Eje estratégico: competitividad del sector agropecuario

| Meta | Indicadores de resultado | Unidad | Línea base | Período | Fuente | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|--------|------------|---------|--------|--------------------|------|---------------------------|
|------|--------------------------|--------|------------|---------|--------|--------------------|------|---------------------------|

Programa 2. Buenaventura se proyecta a Colombia y el Mundo

| | | | | | | | | |
|--|--|-----|--|------|----------|---|--|--|
| | | | | | | Construir un protocolo para definir los criterios de manejo de recursos ícticos y pesqueros para el distrito con enfoque ecosistémico. | | Un protocolo para definir los criterios de manejo de recursos ícticos y pesqueros para el distrito con enfoque ecosistémico cons-truido. |
| | | | | | | Implementar un programa de repoblamiento íctico y pesquero para recuperación de biomasa. | | Un programa imple-mentado de repobla-miento íctico y pesque-ro para recuperación de biomasa. |
| Aumento del inventario de bienes públicos al servicio del desarrollo agropecuario por UPA. | Inventario de bienes públicos al servicio del desarrollo agropecuario. | 10% | | 2015 | Alcaldía | Diseño e implementación de programa de innovación tecnológica para el mejoramiento de las artes de pesca. | | Un programa de innovación tecnológica para el mejoramiento de las artes de pesca diseñado e implementado. |
| | | | | | | Capacitación y promoción en el uso de artes selectivas de pesca, amigables con el ambiente y los recursos hidrobiológicos a 100 de las asociaciones pesqueras del distrito. | | Número de asociaciones participantes de procesos de capacitación y promoción en el uso de artes selectivas de pesca, amigables con el ambiente y los recursos hidrobiológicos. |

Eje estratégico: competitividad del sector agropecuario

| Meta | Indicadores de resultado | Línea base | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|------------|--------------------|------|---------------------------|
| | Unidad | Período | | | |

Programa 3. Buenaventura se asocia

| | | | | | | |
|--|---|-----|------|---------------------------|--|---|
| Vincular el 100% de consejos comunitarios y organizaciones indígenas a asociaciones productivas. | Número de consejos comunitarios y organizaciones indígenas vinculadas a asociaciones productivas. | 20% | 2013 | Alcaldía de Buenaventura. | Fortalecimiento del proceso producción grupal (comités, cabildos, asociaciones etc.) en comunidades con enfoque diferencial. Creación de las estructuras gremiales legales de productores, para el fortalecimiento del encadenamiento productivo del distrito. | Número de asociaciones de productores realizando procesos de producción y comercialización apoyándose con herramientas TIC's. |
| | | | | | | 20 asociaciones de productores realizando procesos de producción y comercialización apoyándose con herramientas TIC's. |
| | | | | | | Número de iniciativas productivas y/o de construcción de paz por parte de organizaciones o grupos poblacionales con enfoque diferencial y étnico. |
| | | | | | | Fortalecer 20 iniciativas sociales, productivas y/o de construcción de paz por parte de organizaciones o grupos poblacionales con enfoque diferencial y étnico. |
| | | | | | | Número de capacitaciones realizadas en formalización administrativa y contable de las asociaciones. |
| | | | | | | Realizar 150 capacitaciones en formalización y actualización administrativa y contable de las asociaciones. |
| | | | | | | Número de alianzas público-privadas realizadas para el fortalecimiento de la asociatividad. |
| | | | | | | Realizar 10 alianzas público-privadas para el fortalecimiento de la asociatividad. |
| | | | | | | Número de procesos asociativos de jóvenes y mujeres rurales en el distrito de Buenaventura. |
| | | | | | | Desarrollar y/o consolidar 50 procesos asociativos de jóvenes y mujeres rurales en el distrito de Buenaventura |

Eje estratégico: competitividad del sector agropecuario

| Meta | Indicadores de resultado | | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|--|---|---------|------------|---------------------------|--|--|--|
| | Unidad | Período | Período | Fuente | | | |
| Programa 3. Buenaventura se asocia | | | | | | | |
| Vincular el 100% de consejos comunitarios y organizaciones indígenas a procesos de extensión agropecuaria. | Porcentaje de UPA's que reciben asistencia técnica. | 20% | 2015 | Alcaldía de Buenaventura. | Fortalecimiento de las capacidades a los productores rurales asociados para un adecuado desempeño en el proceso de mercadeo y comercialización. | Desarrollar un programa para el emprendimiento, educación financiera y cooperativismo, con enfoque territorial. | Programa formulado de emprendimiento, educación financiera y cooperativismo con enfoque territorial. |
| | | | | | Fortalecimiento a 40 organizaciones comunitarias con enfoque diferencial y de género para la inclusión social y productiva. | | Número de organizaciones comunitarias con enfoque diferencial y de género. |
| | | | | | Fortalecer competencias en 1.000 productores para la estructuración de costos | | Número de productores fortalecidos en la estructuración de costos. |
| | | | | | Prestación de los servicios de formación y extensión rural a los productores agrícolas, pecuarios, pesqueros, acuícolas y silvícolas y sus familias, orientada al desarrollo de capacidades. | Asesorar a 1.000 productores con enfoque diferencial para el acceso a líneas de crédito diferenciales a bajos costos | Número de productores asesorados para el acceso a líneas de crédito diferenciales a bajos costos |
| | | | | | Creación de las estructuras gremiales legales de productores, para el fortalecimiento del encadenamiento productivo del distrito. | Identificar y caracterizar al menos tres cadenas productivas con potencial gremial según la vocación del distrito. | Número de cadenas productivas caracterizadas. |

Eje Estratégico: Inclusión productiva y social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y de pequeños productores

| Meta | Indicadores de resultado | Unidad | Período | Línea base | Fuente | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|--------|---------|------------|--------|--------------------|------|---------------------------|
|------|--------------------------|--------|---------|------------|--------|--------------------|------|---------------------------|

Programa 1. Buenaventura la más educada con identidad cultural

| | | | | | | | | |
|---|--|-----|------|--|---------------------------|--|--|---|
| | | | | | | | Formar 80 líderes de consejos comunitario en pedagogía. | Número de personas de consejos comunitario formados en pedagogía/año. |
| | | | | | | Ampliación y cubrimiento de la planta docente de las instituciones educativas rurales del distrito. | Formar 20 líderes de cabildos indígenas en pedagogía. | Número de personas de cabildos indígenas formados en pedagogía/año. |
| | | | | | | | Aumentar a 46 docentes con nombramientos en IE rurales. | Número de docentes con nombramientos en IE rurales/año. |
| Alcanzar el 100% del total de los estudiantes de zonas rurales graduados de bachillerato. | Porcentaje de estudiantes de zonas rurales que se gradúan en Buenaventura/año. | 40% | 2016 | | Alcaldía de Buenaventura. | | Promover 46 docentes rurales para el acceso a becas para estudios en posgrado y maestrías/año. | Número de docentes rurales acceden a becas para estudios en posgrado y maestrías/año. |
| | | | | | | Diseño e implementación de los planes educativos comunitarios PEC, y los sistemas educativos indígenas propios SEIP en las instituciones educativas. | Formular e implementar de 46 PEC. | Número de PEC formulados e implementados/año. |
| | | | | | | | Formular e implementar nueve SEIP. | Número de SEIP formulados e implementados/año. |

Eje Estratégico: Inclusión productiva y social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y de pequeños productores

| Meta | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|------------|---------|--------------------|------|---------------------------|
| | Unidad | Periodo | | | |

Programa 1. Buenaventura la más educada con identidad cultural

| | | |
|---|--|---|
| <p>Fomento de programas de alfabetización para adultos.</p> | <p>Formular e implementar un programa de alfabetización en zonas rurales.</p> | <p>Programa de alfabetización formulado e implementado en zonas rurales/año.</p> |
| <p>construir 3 IE en zonas rurales.</p> | <p>Número de IE construida en zonas rurales/año</p> | <p>Número de IE construida en zonas rurales/año</p> |
| <p>Construcción, mejoramiento y dotación de la infraestructura educativa</p> | <p>Mejorar 20 IE en zonas rurales.</p> | <p>Número IE mejoradas en zonas rurales/año</p> |
| <p>Dotación y suministro de servicios y equipos de TICs a las sedes educativas rurales.</p> | <p>Dotar 20 laboratorios en IE, mobiliario y bibliotecas culturales en zonas rurales.</p> | <p>Número de IE con dotación de laboratorios, mobiliario, bibliotecas en zonas rurales/año.</p> |
| <p>Dotación y suministro de servicios y equipos de TICs a las sedes educativas rurales.</p> | <p>Dotar 20 IE con equipos TICs en zonas rurales.</p> | <p>Número de IE con dotación de equipos TICs en zonas rurales/año.</p> |
| <p>Dotación y suministro de servicios y equipos de TICs a las sedes educativas rurales.</p> | <p>Dotar 20 IE con dotación de servicios de internet y otros servicios de TICs en zonas rurales.</p> | <p>Número de IE con dotación de servicios de internet y otros servicios de TICs en zonas rurales/año.</p> |

Eje Estratégico: Inclusión productiva y social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y de pequeños productores

| Meta | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|------------|---------|--------------------|------|---------------------------|
| | Unidad | Periodo | | | |

Programa 1. Buenaventura la más educada con identidad cultural

| | | | | | |
|---|----|------|--|---|--|
| Reducir en un 10% la deserción escolar en Buenaventura. | 4% | 2014 | Fortalecer el sostenimiento de estudiantes rurales y urbanos en la formación superior. | Desarrollar un programa de becas de sostenimiento para estudiantes formulado e implementado en zonas rurales y urbanas/año. | Número de cabildos indígenas que actualizan e implementan el plan de salvaguarda. |
| | | | Fortalecer el plan de salvaguarda de grupos étnicos en el distrito. | Número de cabildos indígenas que actualizan e implementan el plan de salvaguarda. | |
| Porcentaje de estudiantes que culminan sus estudios académicos en Buenaventura/año. | 4% | 2014 | Construcción, mejoramiento y dotación de los escenarios deportivos y culturales de las zonas rurales del distrito. | Construir tres canchas deportivas en zonas rurales. | Número de canchas deportivas construidas en zonas rurales/año. |
| | | | | Dotar tres asociaciones de jóvenes rurales con insumos deportivos. | Número de asociaciones de jóvenes rurales con dotación con insumos deportivos/año. |
| | | | | Construir tres casas de culturas correjimentales. | Número de casas de culturas correjimentales construidas/año. |
| | | | Adecuar tres casas de cultura correjimentales con dotación de insumos culturales. | Número de casas de cultura correjimentales con dotación de insumos culturales/año. | |

Eje Estratégico: Inclusión productiva y social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y de pequeños productores

| Meta | Indicadores de resultado | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|---|---|------------|---------|--|--|---|
| | | Unidad | Periodo | | | |
| Programa 1. Buenaventura la más educada con identidad cultural | | | | | | |
| Reducir en un 50% los conflictos de violencia escolar. | Tasa de homicidios (x cada 100.000 habitantes). | 2,34 | 2017 | Implementación de pedagogía para la paz para la resolución de violencia escolar. | Formar y capacitar a 2.000 NNAJ en pedagogía en resolución de conflictos. | Número de NNAJ formados y capacitados en pedagogía en resolución de conflictos/año. |
| | | | | DNP a partir de información del Ministerio de Defensa Nacional y DANE. | Formar 60 docentes en pedagogía en resolución de conflictos. | Número de docentes formados y capacitados en pedagogía en resolución de conflictos/año. |
| | | | | | Capacitar 4.000 padres y madres de familia en pedagogía en resolución de conflictos. | Número de padres y madres de familia formados y capacitados en pedagogía en resolución de conflictos/año. |

Eje Estratégico: Inclusión productiva y social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y de pequeños productores

| Meta | Indicadores de resultado | Unidad | Línea base | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|--------|------------|--------------------|------|---------------------------|
| | | | Periodo | | | |

Programa 2. Buenaventura saludable recuperando lo ancestral

| | | | | | | |
|---|---|--|--|--|--|--|
| Implementar un programa de salud mental implementado en zonas rurales. | Programa de salud mental implementado en zonas rurales. | | | | | |
| Implementar dos puestos de salud móviles rurales. | Número de puestos de salud móviles rurales operando/año. | | | | | |
| Vincular 100 nuevos promotores de salud para zonas rurales. | Nuevos promotores de salud para zonas rurales. | | | | | |
| Fortalecimiento de programas y promotores en promoción y prevención en salud en zonas rurales del distrito. | | | | | | |
| Formar 100 NNAJ y padres familias formados en salud sexual. | Número de NNAJ y padres familias formados en salud sexual/año. | | | | | |
| Formar 100 NNAJ y padres familias en salud nutricional. | Número de NNAJ y padres familias formados en salud nutricional/año. | | | | | |
| Formar 100 NNAJ y padres familias en salud oral. | Número de NNAJ y padres familias formados en salud oral/año. | | | | | |

Eje Estratégico: Inclusión productiva y social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y de pequeños productores

| Meta | Indicadores de resultado | | Línea base | | Fuente | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|---------|------------|---------|--------|--------------------|------|---------------------------|
| | Unidad | Periodo | Periodo | Periodo | | | | |

Programa 2. Buenaventura saludable recuperando lo ancestral

| | | | | | | | |
|---|---|--------|------|-----|---|---|---|
| Reducción en el 50% de las tasas de morbilidad infantil en el territorio. | Índice de morbilidad infantil/año por cada mil niños. | 145.68 | 2012 | DNP | Construcción y mejoramiento de infraestructura de servicios de salud en el territorio. | Construir tres puestos de salud en zonas rurales. | Número de puestos de salud construidos en zonas rurales/año. |
| | | | | | | Mejorar cinco puestos de salud mejorados en su infraestructura física en zonas rurales. | Número de puestos de salud mejorados en su infraestructura física en zonas rurales/año. |
| | | | | | Dotación y equipamiento de los servicios de salud en el distrito. | Dotar tres puestos de salud en zonas rurales. | Número de puestos de salud con dotación en zonas rurales/año. |
| | | | | | Reconocimiento y fortalecimiento de la medicina ancestral mediante el Sistema de salud propio intercultural. (SISPI). | Un programa del SISPI formulado e implementado. | Un programa del SISPI formulado e implementado/año. |

Eje Estratégico: Inclusión productiva y social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y de pequeños productores

| Meta | Indicadores de resultado | Línea base | | Fuente | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|--|--|------------|---------|--------|--|---|--|
| | | Unidad | Periodo | | | | |
| Programa 3. Buenaventura rural con vivienda de calidad | | | | | | | |
| Reducción del déficit cuantitativo y cualitativo habitacional por año en un 30%. | Porcentaje de déficit cuantitativo y cualitativo rural habitacional por año. | 43,24 | 2005 | DANE | Programa de acceso de subsidios para la construcción de vivienda rural nueva. | Construir 900 unidades de vivienda en zona rurales del distrito. | Número de unidades construidas en zona rurales del distrito/año. |
| | | | | | Desarrollar un (1) programa de ahorro programado para construcción de vivienda formulado e implementado en las zonas rurales del distrito. | Programa de ahorro programado formulado e implementado en las zonas rurales del distrito/Año. | |
| | | | | | Programa para mejoramiento de vivienda rural del distrito. | Mejorar 3.000 unidades en zona rurales del distrito. | Número de unidades mejoradas en zona rurales del distrito/año. |
| | | | | | | Garantizar el acceso a 3000 unidades en cobertura y calidad de las TICs en el territorio. | % unidades Fortalecidas en cobertura y calidad de las TICs en el territorio. |
| Alcanzar una cobertura del 100% en saneamiento básico. | Porcentaje de cobertura en servicios básicos. | 76,12% | 2005 | DANE | Programa fortalecimiento de agua potable y saneamiento básico para todo el distrito de Buenaventura. | Garantizar el saneamiento básico a 3.900 de vivienda rurales del distrito. | Número de viviendas rurales del distrito cuentan con saneamiento básico/año. |
| | | | | | Programa fortalecimiento de sistemas de suministro de energía domiciliar rural (convencionales y alternativos). | Garantizar el servicio de energía a 3.900 de vivienda rurales del distrito. | Número de viviendas rurales del distrito cuentan con acceso al servicio de energía domiciliar rural/año. |

Eje Estratégico: Inclusión productiva y social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y de pequeños productores

| Meta | Indicadores de resultado | | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|---------|------------|--------|--------------------|------|---------------------------|
| | Unidad | Período | Período | Fuente | | | |

Programa 4. Buenaventura con seguridad alimentaria

| | | | | | | |
|---|--|--|--|--|---|--|
| Formación en nutrición adecuada para población niños, niñas y adolescentes en Buenaventura. | | | | | Capacitar a 6.000 familias en la zona rural. | Número de familias capacitadas. |
| Formación en técnicas y formas de producción de alimentos para autoconsumo. | | | | | Capacitar a 6000 familias en la zona rural. | Número de familias capacitadas. |
| Suministro de insumos y materiales para el establecimiento de huertas. | | | | | Implementar 6000 Huertas caseras en la zona rural en Buenaventura. | Número de huertas familiares establecidas. |
| Manejo poscosecha, transformación y conservación. | | | | | Capacitar a 6000 familias en manejo de poscosecha, transformación y conservación. | Número de familias capacitadas Manejo poscosecha, transformación y conservación. |
| Fomento de prácticas tradicionales. | | | | | Desarrollar tres encuentros al año para el intercambio de experiencias. | Número de encuentros de intercambio. |

Disminuir la tasa de desnutrición global de Buenaventura a 90%.

Tasa de mortalidad infantil en menores de 1 año (x cada 1.000 nacidos vivos).

27,16

2016

Fuente: Min-Salud

Garantizar al 80% de la población rural de Buenaventura el aseguramiento a la calidad e inocuidad de los alimentos.

Porcentaje de la población rural implementa estrategia de aseguramiento a la calidad e inocuidad de alimentos/año

54,7

2015

Alcaldía distrital de Buenaventura

Eje Estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

| Meta | Indicadores de resultado | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|--|--|------------|---------|---|--|--|
| | | Unidad | Periodo | | | |
| Programa 1. Buenaventura sostenible | | | | | | |
| | | | | Promoción de cadenas agroambientales de "cero deforestación" e impulso a negocios verdes para la conservación y restauración ecológica. | Implementación de un programa de "cero deforestación" e impulso a cultivos agroforestales para la conservación y restauración ecológica. | Un programa de "cero deforestación" e impulso a cultivos agroforestales para la conservación y restauración ecológica implementado. |
| | | | | | Vincular 1.000 familias a procesos de pago por servicios ambientales. | Número de familias vinculadas a procesos de pago por servicios ambientales. |
| | | | | | Consolidar y/o impulsar 10 negocios verdes en el distrito de Buenaventura. | Número de negocios verdes consolidados en Buenaventura. |
| Reducción en la pérdida promedio de superficie cubierta de bosque de 734,9 ha. | Promedio de ha de superficie cubierta de bosque. | 478 ha | 2013 | | Apoyar de manera integral a 800 productores en procesos de agricultura en Buenaventura. | Número de productores certificados en BPA. |
| | | | | Fomento y diseño de tecnologías que permitan el desarrollo de actividades productivas más limpias, eficientes con los recursos naturales. | Financiar 50 proyectos con producción más limpia y en armonización con el medioambiente. | Número de proyectos de producción limpia implementados con consejos comunitarios y comunidades indígenas como principales beneficiarios. |
| | | | | | Desarrollar un módulo de consumo eficiente del recurso hídrico para cada una de las cadenas productivas del departamento. | Módulos de consumo definidos. |

Eje Estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

| Meta | Indicadores de resultado | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|------------|---------|--------------------|------|---------------------------|
| | | Unidad | Periodo | | | |

Programa 1. Buenaventura sostenible

| | | | | | | |
|--|--|--------|---------------------|---|--|---|
| Reducción en la pérdida promedio de superficie cubierta de bosque de 734,9 ha. | Promedio de ha de superficie cubierta de bosque. | 478 ha | 2013 | Educación ambiental, asistencia y formación de capacidades locales en gestión ambiental, conservación de ecosistemas, monitoreo ambiental y medidas de adaptación, mitigación, educación al cambio climático en articulación con los PRAES y PROSEAS. | Implementación de los planes de acción de los Comités Técnicos Interinstitucionales de Educación Ambiental (CIDEA) en las instituciones de Buenaventura. | Porcentaje de municipios con planes de acción de los Comités Técnicos Interinstitucionales de Educación Ambiental (CIDEA) implementados. |
| | | | Min Trabajo. ORMET. | | | |
| | | | | | | Número de Proyectos Ciudadanos de Educación ambiental (PROCEA) implementados en temáticas que contribuyan a la solución de problemas concretos del sector agropecuario. |

Eje Estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

| Meta | Indicadores de resultado | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|--|------------------------------|------------|---------|--|---|---|
| | | Unidad | Periodo | | | |
| Programa 1. Buenaventura sostenible | | | | | | |
| Disminuir la tasa anual de deforestación a 0,21. | Tasa anual de deforestación. | 0,16% | 2015 | Fomento y diseño de tecnologías que permitan el desarrollo de actividades productivas más limpias, eficientes con los recursos naturales. | Apoyar de manera integral a 800 productores en procesos de agricultura en Buenaventura. | Número de productores certificados en BPA. |
| | | | | | | |
| | | | | Fomentar el desarrollo de tecnologías que permitan el desarrollo de actividades productivas más limpias, eficientes con los recursos naturales. | Financiar 50 proyectos con producción más limpia y en armonización con el medio ambiente. | Número de proyectos de producción limpia implementados con consejos comunitarios y comunidades indígenas como principales beneficiarios. |
| | | | | Restauración y rehabilitación de ecosistemas estratégicos, áreas protegidas y cuencas hidrográficas prioritizadas, con fines de protección, mediante actividades de reforestación, aislamiento, revegetalización y regeneración natural. | Desarrollar un módulo de consumo eficiente del recurso hídrico para cada una de las cadenas productivas del departamento. | Módulos de consumo definidos. |
| | | | | Restauración y rehabilitación de ecosistemas estratégicos, áreas protegidas y cuencas hidrográficas prioritizadas, con fines de protección, mediante actividades de reforestación, aislamiento, revegetalización y regeneración natural. | Adquirir y/o realizar mantenimiento a 4.000 ha para la conservación y mejoramiento de la oferta de servicios ecosistémicos. | Número de hectáreas incluidas en proyectos de conservación de RN con consejos comunitarios y comunidades indígenas de Buenaventura como beneficiarios directos. |
| | | | | Restauración y rehabilitación de ecosistemas estratégicos, áreas protegidas y cuencas hidrográficas prioritizadas, con fines de protección, mediante actividades de reforestación, aislamiento, revegetalización y regeneración natural. | Adeplantar la reforestación de 2.000 ha de ecosistemas estratégicos para la regulación hídrica. | Número de hectáreas con proyectos de reforestación (in situ) en Buenaventura. |

Eje Estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

| Meta | Indicadores de resultado | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|---|---|------------|---------|---|--|---|
| | | Unidad | Periodo | | | |
| Programa 2. Buenaventura se ordena con sentido social | | | | | | |
| Disminuir la proporción por escasez de agua para uso agropecuario a 0%. | Proporción por escasez del recurso hídrico. | Muy Alto | 2012 | CVC | Formulación de nueve planes de ordenación y manejo de cuencas hidrográficas. | Número de planes de ordenación y manejo de cuencas hidrográficas formulados. |
| | | | | Formulación, adopción, ejecución y seguimiento de planes de ordenación y manejo de cuencas hidrográficas. | Desarrollar un sistema de monitoreo, seguimiento, evaluación y divulgación de la información del recurso hídrico. | Sistema de monitoreo en funcionamiento. |
| | | | | | Consolidar nuevos consejos de cuenca para la facilitación y desarrollo de una gobernanza del agua y resolución de conflictos. | Número de consejos de cuenca consolidados en el distrito de Buenaventura. |
| | | | | | Adopción de dos planes de Ordenación y Manejo de las Unidades Ambientales Costeras (POMIAC). | Número de Planes de Ordenación y Manejo de las Unidades Ambientales Costeras adoptados. |
| | | | | | Formular, generar y aplicar una reglamentación del recurso hídrico (superficial - subterráneo) para el desarrollo de actividades productivas y humanas del distrito de Buenaventura. | Proceso de reglamentación realizada y apropiada para el distrito. |

Eje Estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

| Meta | Indicadores de resultado | Unidad | Línea base Período | Fuente | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|--------|--------------------|--------|--------------------|------|---------------------------|
|------|--------------------------|--------|--------------------|--------|--------------------|------|---------------------------|

Programa 2. Buenaventura se ordena con sentido social

| | | | | | | | |
|---|--|-------|------|---------------------------------------|---|---|---|
| | | | | | <p>Realizar un estudio detallado de aptitud de suelo con zonificación a escala 1.:25.000 .</p> <p>Generación, actualización y consolidación de los determinantes ambientales, sociales y productivos para su adecuada inclusión en el ordenamiento territorial local.</p> <p>Adelantar una socialización de aptitud de suelo a productores e identificación de proyectos productivos en las cadenas productivas priorizadas (extensión)</p> | <p>Estudio detallado de aptitud de suelo realizado</p> <p>Proceso de socialización a productores realizado</p> | |
| | | | | | <p>Formular una estrategia para facilitar el acceso a tierra a ciudadanos rurales para el desarrollo de actividades productivas.</p> | <p>Número de estrategias consolidadas y realizadas.</p> | |
| | | | | | <p>Formalización y acceso de la propiedad rural en Buenaventura.</p> | <p>Realizar un diagnóstico jurídico de la propiedad a nivel predial de la zona rural.</p> | <p>Número de diagnóstico jurídico de la propiedad a nivel predial de la zona rural.</p> |
| | | | | | | <p>Realizar el trámite jurídico de 2.000 predios de familias vulnerables.</p> | <p>Número de predios con trámite jurídico.</p> |
| | | | | | <p>Definir y fomentar dos zonas de interés de desarrollo rural, económico y social.</p> <p>Apoyo e implementación de zonas de interés de desarrollo rural, económico y social.</p> | <p>Número de zonas de interés de desarrollo rural definidas y consolidadas.</p> <p>Número de iniciativas apoyadas de obras por impuestos en Buenaventura.</p> | |
| Disminuir la proporción de conflicto en el uso del suelo en un 10%. | Porcentaje en conflicto en el uso del suelo. | 1,64% | 2012 | DNP a partir de información del IGAC. | | | |

Eje estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

| Meta | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|------------|---------|--------------------|------|---------------------------|
| | Unidad | Periodo | | | |

Programa 3. Buenaventura se adapta al cambio climático

| | | | | | |
|--|-----|------|--|---|--|
| Disminuir el área expuesta a inundaciones, ascenso del nivel del mar ANM y/o remoción de masa en un 50%. | 74% | 2017 | <p>Construcción de obras de infraestructura que permita la adaptación al cambio climático de los sistemas productivos.</p> <p>DNP a partir de información en la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres.</p> | <p>Adelantar la construcción (jarillones, puentes, canalizaciones) de 10 obras civiles para la reducción de riesgos ante eventos climáticos.</p> | Número de obras civiles desarrolladas en el distrito. |
| Área expuesta a inundaciones, ascenso del nivel del mar ANM y/o remoción de masa. | 74% | 2017 | <p>Restauración de suelos a través de recuperación pasiva o activa (que implica la recuperación, preservación y promoción de especies de interés ecológico y comercial para apertura de otras economías).</p> | <p>Implementar un programa de asistencia técnica y generación de capacidades institucionales para integrar entidades públicas, gremios y organizaciones civiles al enfoque de los negocios verdes sostenibles en aras de incluir sus lineamientos en los proyectos agropecuarios.</p> | Un programa implementado de asistencia técnica y generación de capacidades institucionales para integrar entidades públicas, gremios y organizaciones civiles al enfoque de los negocios verdes sostenibles. |
| | | | <p>Restauración de suelos a través de recuperación pasiva o activa (que implica la recuperación, preservación y promoción de especies de interés ecológico y comercial para apertura de otras economías).</p> | <p>Elaboración del portafolio e implementación de Plan de compensación de Áreas Prioritarias para Conservación en el distrito de Buenaventura, que tenga en cuenta los planes de manejo formulados y propuestas de conectividad ecosistémica.</p> | Un portafolio y un plan de compensación de áreas prioritarias para la conservación y restauración elaborados y ejecutados. |
| | | | | <p>Adopción de la estrategia de conectividades socioecosistémicas por parte de la autoridad ambiental.</p> | Una estrategia de conectividades socioecosistémicas adoptada por la autoridad ambiental. |

Eje estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

| Meta | Indicadores de resultado | Unidad | Línea base | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|--------|------------|--------------------|------|---------------------------|
| | | | Periodo | | | |

Programa 3. Buenaventura se adapta al cambio climático

| | | | | | | |
|--|--|--|--|---|--|--|
| | | | | Desarrollar un sistema de predicción y alerta temprana para la adecuación de calendarios de siembra de siembra. | Sistema de predicción y alerta temprana para la adecuación de calendarios de siembra consolidada. | |
| | | | | Formular el Plan de Adaptación al cambio climático de Buenaventura. | Plan de adaptación al cambio climático formulado. | |
| | | | Generación y divulgación de información agroclimática estratégica para el desarrollo de las actividades agropecuarias. | Adelantar la definición de huella hídrica y de carbono para tres cadenas productivas de Buenaventura | Sistematización y resultados para la definición de huella hídrica y de carbono en cadenas productivas. | |
| | | | | Financiar ocho propuestas específicas para reducir la vulnerabilidad (fortaleciendo la capacidad adaptativa y disminuyendo la sensibilidad) ante el cambio climático. | Número de propuestas para reducir la vulnerabilidad ante el cambio climático. | |

Eje estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

| Meta | Indicadores de resultado | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|------------|---------|--------------------|------|---------------------------|
| | | Unidad | Periodo | | | |

Programa 3. Buenaventura se adapta al cambio climático

| | | | | | | |
|---|--|-----|------|-----|--|---|
| Reducir la población en zonas de reporte de malaria y dengue por exposición, según cotas altitudinales en un 50%. | Población en zonas de reporte de malaria y dengue por exposición, según cotas altitudinales. | 20% | 2012 | BMA | Implementación de medidas que aumenten la capacidad adaptativa al cambio climático | Número de modelos construidos e implementados de la eficiencia energética en los sistemas productivos del distrito. |
| | | | | | | Número de incentivos otorgados a productores y organizaciones por la implementación de buenas prácticas. |
| | | | | | | Número de estufas dendroenergéticas en la zona rural de Buenaventura |
| | | | | | | Número de proyectos solares instalados en Buenaventura. |

Eje Estratégico: fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

| Meta | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|--------|--------------------|------|---------------------------|
| | Indicadores de resultado | Unidad | | | |

Programa 1. Buenaventura asociada y articulada

| | | | | | |
|--|------|------|--|---|---|
| Mejoramiento del 100% en procesos de articulación y participación de los consejos comunitarios y cabildos indígenas. | 100% | | Crear la mesa distrital de consejos comunitarios y cabildos indígenas de Buenaventura. | Realizar tres jornadas de articulación de los consejos comunitarios en asuntos agropecuarios y rurales. | Número de jornadas de articulación de los consejos comunitarios en asuntos agropecuarios y rurales/año. |
| Porcentaje de consejos comunitarios y cabildos indígenas que mejoran sus procesos de articulación con mejores canales de comunicación/año. | 10% | 2017 | Reglamentar e implementar los capítulos faltantes de la Ley 70 y Ley 89 de 1990. | Realizar tres jornadas de trabajo para reglamentar e implementar los capítulos faltantes de la Ley 70 y Ley 89 de 1990. | Número de Jornadas de actualización de los cabildos indígenas en asuntos agropecuarios y rurales/año. |
| | | | Levantamiento de un diagnóstico sobre asociatividad rural en Buenaventura. | Formular un diagnóstico sobre la asociatividad rural elaborado. | Diagnóstico sobre la asociatividad rural elaborado. |
| | | | | Realizar tres talleres en gestión de planeación, procesos financieros de los productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura. | No de talleres en gestión de planeación, procesos financieros de los productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura/año. |

Eje Estratégico: fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

| Meta | Indicadores de resultado | Unidad | Línea base | Período | Fuente | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|--------|------------|---------|--------|--------------------|------|---------------------------|
|------|--------------------------|--------|------------|---------|--------|--------------------|------|---------------------------|

Programa 1. Buenaventura asociada y articulada

| | | | | | | | | |
|--|--|-----|--|------|-----------------------|---|---|---|
| Mejoramiento del 100% en procesos de articulación y participación de los consejos comunitarios y cabildos indígenas. | Porcentaje de consejos comunitarios y cabildos indígenas que mejoran sus procesos de articulación con mejores canales de comunicación/año. | 10% | | 2017 | Líderes comunitarios. | Fortalecimiento en competencias, habilidades y destrezas en gestión administrativa de los productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura. | Realizar tres talleres en gestión de proyectos y nuevas fuentes de financiación para productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura. | Número de talleres en gestión de proyectos y nuevas fuentes de financiación para productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura/año. |
| | | | | | | | Promover tres talleres en ciudades rurales para productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura. | Número de talleres en procesos de veedurías ciudadanas rurales para productores que hacen parte de las distintas asociaciones de Buenaventura/año. |
| | | | | | | Actualización de los planes de vida, salvaguarda y plan de desarrollo, articulándolos a la funcionalidad de las nuevas instituciones de MinAgricultura (ADR, ANT, ART) con presencia en Buenaventura. | Realizar tres talleres para la actualización de los planes de vida, salvaguarda y plan de vida plan de desarrollo, articulándolos a la funcionalidad de las nuevas instituciones de MinAgricultura (ADR, ANT, ART) con presencia en Buenaventura. | Número de talleres para la actualización de los planes de vida, salvaguarda y plan de vida plan de desarrollo, articulándolos a la funcionalidad de las nuevas instituciones de MinAgricultura (ADR, ANT, ART) con presencia en Buenaventura/año. |

Eje Estratégico: fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

| Meta | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|------------|---------|--------------------|------|---------------------------|
| | Unidad | Periodo | | | |

Programa 1. Buenaventura asociada y articulada

| | | | | | |
|--|-----|------|--|---|---|
| Mejoramiento del 100% en procesos de articulación y participación de los consejos comunitarios y cabildos indígenas. | 10% | 2017 | Fortalecimiento del Consejo Municipal de Desarrollo Rural (CMDR), con actualización de lineamientos de planeación, integración de agendas de colaboración interinstitucional de los CMDR con las nuevas instituciones relacionadas al sector agropecuario del distrito; implementación de acciones que fortalezcan las convocatorias que permitan mayor participación de las organizaciones étnicas. | Tres talleres para la actualización de CMDR en marcos normativos, planeación, participación ciudadana de organizaciones étnicas, y procesos administrativos. | Número de talleres municipales para la actualización de CMDR en marcos normativos, planeación, participación ciudadana de organizaciones étnicas, y procesos administrativos /año. |
| | | | Porcentaje de consejos comunitarios y cabildos indígenas que mejoran sus procesos de articulación con mejores canales de comunicación/año. | Realizar tres reuniones distritales de seguimiento y acompañamiento técnico de CMDR. | Número de reuniones municipales de seguimiento y acompañamiento técnico de CMDR /año. |
| Mejoramiento del 100% en procesos de articulación y participación de los consejos comunitarios y cabildos indígenas. | 10% | 2017 | Fortalecimiento técnico, financiero y comunitario al equipo humano de la UMATA en lineamientos de planeación; integración de agendas de colaboración interinstitucional de los CMDR con las nuevas instituciones relacionadas al sector agropecuario del distrito. | Realizar tres talleres para la actualización de los equipos técnicos de la UMATA en marcos normativos, planeación, participación ciudadana de organizaciones étnicas, y procesos administrativos. | Número de talleres para la actualización de los equipos técnicos de la UMATA en marcos normativos, planeación, participación ciudadana de organizaciones étnicas, y procesos administrativos/año. |
| | | | Mejoramiento del 100% en procesos de articulación y participación de los consejos comunitarios y cabildos indígenas. | Efectuar tres reuniones distritales de seguimiento y acompañamiento técnico de los equipos de la UMATA /año. | Número de reuniones distritales de seguimiento y acompañamiento técnico de los equipos de la UMATA /año. |

Eje Estratégico: fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

| Meta | Indicadores de resultado | Unidad | Línea base | Período | Fuente | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|--------|------------|---------|--------|--------------------|------|---------------------------|
|------|--------------------------|--------|------------|---------|--------|--------------------|------|---------------------------|

Programa 1. Buenaventura asociada y articulada

| | | | | | | | | |
|---|--|-----|--|------|-----------------------|---|---|---|
| Mejoramiento del 100% en participación de los consejos comunitarios y cabildos indígenas. | Porcentaje de consejos comunitarios y cabildos indígenas que mejoran sus procesos de articulación con mejores canales de comunicación/año. | 10% | | 2017 | Líderes comunitarios. | Fomentar y fortalecer los procesos de inscripción de los pequeños, medianos y grandes productores en el Registro Único de Usuarios de Asistencia Técnica de Buenaventura. | Tres talleres para la actualización de procesos de inscripción de los pequeños, medianos y grandes productores de Buenaventura. | No talleres para la actualización de procesos de inscripción de los pequeños, medianos y grandes productores de Buenaventura/año. |
| | | | | | | | Generar 200 Inscripciones en el RUAT de pequeños, medianos y grandes productores de Buenaventura. | No Inscripciones en el RUAT de pequeños, medianos y grandes productores de Buenaventura /año. |
| | | | | | | Realización de alianzas públicas y privadas para el fortalecimiento del desarrollo agropecuario y rural de Buenaventura. | Promover tres alianzas por año. | Número de alianzas productivas público-privadas realizadas por año. |

Eje Estratégico: fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

| Meta | Indicadores de resultado | Línea base | | Acción estratégica | Meta | Indicador de cumplimiento |
|------|--------------------------|------------|---------|--------------------|------|---------------------------|
| | | Unidad | Período | | | |

Programa 2. Gobernanza para el crecimiento

| | | | | | | |
|--|-----------------------------------|----|------|--|---|--|
| | | | | Aplicación del sistema integral de atención a víctimas del conflicto. | Tres jornadas de atención a víctimas del conflicto. | Número de jornadas de atención a víctimas del conflicto/año. |
| | | | | Mejorar en la clasificación del IGA del Valle del Cauca. | 10 puestos de avance en el IGA en el Valle del Cauca. | Avance en el IGA en el Valle del Cauca cada cuatro años. |
| Clasificar entre los cinco primeros puestos del IGA en el Valle del Cauca. | Índice de gobierno abierto (IGA). | 41 | 2016 | Jornadas periódicas de seguimiento a la gestión y ejecución presupuestal. | Dos jornadas de seguimiento a la gestión y ejecución presupuestal. | Número de jornadas de ejecución presupuestal/año. |
| | | | | Diseñar e implementar un mecanismo de información, comunicación y seguimiento, de la ejecución presupuestal por parte de la comunidad bonaverense. | Una herramienta de gestión y seguimiento implementada (página web). | Herramienta implementada y en funcionamiento. |



Foto: ©FAO

5 REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Agencia Nacional Minera. 2017. *Caracterización de la Actividad Minera Departamental, Departamento del Valle del Cauca*. Bogotá.
- AGRONET MINAGRICULTURA. 2018. www.agronet.gov.co. (Disponible en www.agronet.gov.co/estadística/Paginas/default.aspx)
- Banco de la República. 2015. *Informe Coyuntura Económica Regional – ICER 2015*.
- BanCo2. 2017. (Disponible en <http://www.banco2.com>).
- COLCIENCIAS. Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología- Indicadores de Ciencia, Tecnología e Innovación .
- Cámara de Comercio de Buenaventura. 2016. *Informe situación económica de la región*.
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca. 2012. *Plan de Gestión Ambiental Regional*.
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). 2005. *Censo poblacional*.
- DANE. 2014. Censo Nacional Agropecuario
- DANE. Cifras de estadísticas vitales nacimientos 2011-2016.
- Departamento Nacional de Planeación (DNP). 2017. *Índice de Innovación*.
- DNP. 2017. *Visor del Índice de Desempeño Fiscal*. (Disponible en <https://www.dnp.gov.co/programas/desarrolloterritorial/EstudiosTerritoriales/Indicadoresy-Mediciones/Paginas/desempeno-fiscal.aspx>). Acceso 30 de ene de 2018.
- DNP. 2016. www.dnp.gov.co. (Disponible en kitemitorial.co/wp-content/uploads/2016/04/Presentación-Tolima.pdf).
- FEDESARRROLLO. 2016. *La economía del Distrito de Buenaventura: diagnóstico y perspectivas de mediano plazo*.
- Gobernación del Valle. 2004. *Plan de Seguridad, Alimentaria y Nutriciona I*.
- Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM). 2016. *Tercera Comunicación Cambio Climático*.
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. 2015. *Evaluaciones agropecuarias municipales*.
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. 2017. *Perfil económico del Valle del Cauca*.
- Ministerio de Salud. *Sistema Integral de Información 2016-2017*.
- Ministerio de las Tecnologías de la información y las comunicaciones TICS. Estadísticas cobertura de suscriptores de internet por departamentos 2010-21016.

Unidad de Planificación Regional (UPRA). (22 de enero de 2018). www.upra.gov.co. (Disponible en www.upra.gov.co:https://drive.google.com/file/d/1EkqwNi7opnjfhA8YViH9xJAb6Nz_rhTx/view).

Universidad del Rosario. 2017. *Competitividad departamental*.