

INFORME PLAN DE ACCIÓN 2023

SEGUIMIENTO III TRIMESTRE



**Agencia de
Desarrollo Rural**

La semilla del cambio

Contenido

INTRODUCCIÓN	3
LÍNEA ESTRATÉGICA 1: DINAMIZACIÓN DE LA COMPETITIVIDAD RURAL	3
LÍNEA ESTRATÉGICA 2: OPTIMIZACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS ..	3
LÍNEA ESTRATÉGICA 3: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES	4
SEGUIMIENTO II TRIMESTRE 2023	7
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	8
CONSULTA INDICADORES EN ISOLUCIÓN.....	13

INTRODUCCIÓN

La Agencia de Desarrollo Rural (ADR) inició su proceso de conformación durante el segundo semestre de 2016, por lo que, en los siguientes dos años, estuvo dedicada sustancialmente a administrar el proceso de transición de algunos proyectos, recursos y metas transferidas del ya liquidado Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER). Este proceso culminó con la puesta en marcha del nuevo modelo de operación y gestión establecido en el Decreto 2364 de 2015.

Hoy, la ADR se encuentra enfrentada a nuevos retos, entre los que se incluye posicionarse como una instancia estructuradora y ejecutora nacional reconocida, mediante el fortalecimiento de la oferta de los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario, y la prestación de los servicios públicos de adecuación de tierras y extensión agropecuaria, asesoría y acompañamiento en estrategias de comercialización y el fortalecimiento y conformación de asociaciones de producción agropecuarias.

Con este propósito se construyó el Plan Estratégico Institucional para 2018 – 2022, del cual se desprenden los Planes de Acción anuales, siendo el del 2023 el que continuará consolidando el modelo de operación que asegure la entrega de los bienes y servicios públicos a su cargo de la manera más eficiente y con el mayor impacto posible. Para lograrlo, en el Plan Estratégico Institucional 2018-2022 se definieron tres líneas estratégicas sobre las cuales se construyó el Plan de Acción Institucional para la Vigencia 2022, así:

LÍNEA ESTRATÉGICA 1: DINAMIZACIÓN DE LA COMPETITIVIDAD RURAL

La ADR tiene dentro de sus funciones la de contribuir a mejorar la productividad, ingresos, capacidades y condiciones de vida que beneficien a los pequeños y medianos productores rurales y a las Entidades Territoriales que presenten iniciativas colectivas que beneficien a la comunidad, a través de los Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial, los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural (PIDAR) que podrán ser proyectos estratégicos nacionales, proyectos territoriales y proyectos asociativos enmarcados en las líneas de cofinanciación, y por último los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria – PDEA, los cuales buscan contribuir a la generación de transformaciones sociales, productivas, tecnológicas y de innovación en los productores y territorios, para ser más productivos, competitivos y sostenibles.

La dinamización de la competitividad rural es un proceso que es posible desarrollar a través de diferentes estrategias articuladas de manera armónica y asociada a la aptitud agropecuaria del suelo de las regiones, los cuales han sido identificados a través de los Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial y otras herramientas de orden territorial, sobre las cuales se deben estructurar los proyectos a cofinanciar.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: OPTIMIZACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS

Con relación al área beneficiada por el servicio público de adecuación de tierras, a la fecha existen en el país 780 distritos de adecuación de tierras de pequeña, mediana y gran escala en

todo el país, que corresponden 322.955 hectáreas, beneficiando a 90.788 familias, lo cual indica que la cobertura del servicio público de adecuación de tierras es de aproximadamente un 1,7% en relación con el potencial de hectáreas adecuables.

Con el propósito de incrementar la cobertura y mejorar la eficiencia y optimización en la prestación del servicio público de adecuación de tierras, la ADR dará cumplimiento a las líneas de acción establecidas en el CONPES 3926 de 2018, tales como:

- 1) Diagnóstico de los distritos de primera generación.
- 2) Implementación del Sistema de Información de Adecuación de Tierras.
- 3) Proyectos de optimización de distritos de primera generación, a partir de criterios de priorización y programación de inversiones.
- 4) Elaboración de la hoja de ruta para la culminación progresiva de los Proyectos de Importancia Estratégica.
- 5) Culminación de obras del proyecto Triángulo del Tolima.
- 6) Culminación de obras del proyecto multipropósito Río Ranchería (La Guajira).
- 7) Culminación de obras del proyecto Tesalia -Paicol (Huila).
- 8) Ampliación de la cobertura del servicio de ADT.
- 9) Adopción de un modelo de cofinanciación con entidades territoriales para el desarrollo de proyectos de ADT.
- 10) Programa de fortalecimiento y acompañamiento para las asociaciones de usuarios.

Lo anterior, en concordancia con el Plan Nacional de Riego y Drenaje, instrumento a través del cual se le dará operatividad a la política trazada en el documento CONPES mencionado, en el cual se definen unos objetivos a corto (4 años), mediano (8 años) y largo (20 años) plazo, estructurados en las siguientes estrategias: (i) gestión de la información; (ii) incremento de la productividad y competitividad; (iii) ampliación de la cobertura; (iv) rehabilitación y entrega de distritos de riego; (v) entrada gradual en operación de proyectos de construcción (Tesalia, Ranchería y Triangulo del Tolima).

LÍNEA ESTRATÉGICA 3: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES

Para cumplir con el objeto para la cual fue creada la ADR, es necesario fortalecer los procesos internos y sus sistemas de gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), adoptado por el Decreto 1499 de 2017, con el fin de mejorar su capacidad administrativa.

Es a través de este Modelo que la gerencia pública moderna y eficiente busca el mejoramiento continuo, basado entre otros aspectos, en el fortalecimiento de herramientas de gestión y en la coordinación interinstitucional que facilitan la implementación de las políticas públicas mediante la ejecución de los planes, los programas y los proyectos.

Este mejoramiento se reflejará en la medida en que se le proporcione a la población rural los bienes y servicios que necesitan y su atención oportuna, ya que las entidades requieren que desde la planeación se trace el camino de la gestión institucional con principios de eficiencia y

eficacia y que los colaboradores de los diferentes niveles y áreas de la entidad se sientan involucrados en el logro de las metas establecidas.

Y es en este marco estratégico, que se inició un trabajo articulado con las dependencias, para la formulación del Plan de Acción Institucional de la vigencia 2023, el cual no está exento de modificaciones relacionadas principalmente con temas normativos, presupuestales y/o de metas.

Para la presente vigencia se está haciendo seguimiento a través de la herramienta Isolucion en el módulo de Medición. Esta herramienta permite identificar los avances, el estado del reporte, adjuntar evidencias y formular acciones de mejora para dar cumplimiento a actividades que pueden llegar a no cumplirse en las fechas inicialmente programadas.

En este sentido, el informe presenta el estado de avance por Línea estratégica y dependencia, aclarando que el Plan de Acción de esta vigencia, se estructuró en los cuatro Objetivos Estratégicos aún vigentes y que corresponden al Plan de Direccionamiento Estratégico 2018 – 2022, así:

Línea Estratégica 1: Dinamización de la competitividad rural

- ❖ **Objetivo estratégico 1:** Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acordes con la aptitud agropecuaria de los territorios.
- ❖ **Objetivo estratégico 2:** Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario, a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria.

Línea Estratégica 2: Optimización del servicio público de adecuación de tierras

- ❖ **Objetivo estratégico 3:** Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras.

Línea Estratégica 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales

- ❖ **Objetivo estratégico 4:** Consolidar el modelo de gestión para optimizar el desempeño institucional, la articulación interinstitucional y el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y humanos.

En ese orden de ideas, el Plan de Acción Institucional 2023 de la Agencia de Desarrollo Rural - ADR, se enmarca en los objetivos establecidos para el sector en materia de política pública, reflejados estructuralmente en los siguientes ejes temáticos: Ordenamiento Territorial, Seguridad Humana, Seguridad Alimentaria, Transformación de la Matriz Energética, Convergencia Social-Regional y la Estabilidad Fiscal. El objetivo fundamental es definir cómo,

desde la Agencia de Desarrollo Rural, se puede contribuir en la modernización del sector agropecuario, la inclusión productiva de pequeños productores y el desarrollo rural integral.

La Agencia teniendo en cuenta estos hitos, en cumplimiento de sus objetivos y metas misionales, tiene contemplada como población objeto a los pobladores rurales con vocación productiva, en particular, la población víctima del conflicto armado interno, excombatientes en proceso de normalización, comunidad Indígena, comunidad Negra, Afrocolombiana, Raizal y Palenquera, población ROM, mujeres y jóvenes rurales.

Así mismo, la Agencia de Desarrollo Rural, trabaja de la mano con las asociaciones de productores, así como los entes territoriales que, dentro de los esquemas de fortalecimiento territorial de su población y sus actores, tienen como objetivo la provisión de bienes públicos rurales en los sectores económicos, donde las regiones tengan vocaciones productivas o potencial de incremento de su productividad. En consonancia con ello, atiende las apuestas sectoriales definidas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, las cuales comprenden programas, instrumentos de planeación, estrategias, iniciativas y acuerdos, que en todos los casos se orientan a mejorar las condiciones de vida de la población rural, a partir de acciones articuladas para la generación de ingresos, el fomento y fortalecimiento de procesos de desarrollo agropecuario y rural, en el territorio nacional.

ESTRUCTURA DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

El Plan de Acción Institucional 2023 establece las directrices y lineamientos para elaborar y hacer seguimiento a la planeación estratégica y operativa de la Agencia de Desarrollo Rural –en la vigencia 2023. Éste fue elaborado con la incorporación de las políticas de gestión y desempeño a través de los clasificadores relacionados con las líneas estratégicas de la Agencia.

A partir del Direccionamiento Estratégico de la Agencia, se derivan las tres líneas estratégicas que orientan la operación de la Agencia en coherencia con los objetivos enmarcados en el Decreto Ley 2364 de 2015 de creación de la entidad: Optimización del Servicio Público de Adecuación de Tierras, Dinamización de la Competitividad Rural y Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales.

Este Direccionamiento Estratégico se adhiere a las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en sus dimensiones y políticas establecidas por el Departamento Administrativo de la Función Pública, y que se estructuran como una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo y gestión de la calidad de las entidades, y los articula con el Sistema de Control Interno, para hacer los procesos al interior de las entidades más eficientes y sencillos. El MIPG al operar por medio de siete dimensiones que se articulan e intercomunican entre sí, brinda los lineamientos por medio de los cuales se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional de las cuales la Agencia ejecuta 14 políticas de 19, en el desarrollo de sus procesos misionales e institucionales.

De esta manera, el Plan de Acción surge como resultado de la articulación entre las políticas estratégicas de la entidad; los objetivos de desarrollo sostenible - ODS; los lineamientos y dimensiones del MIPG; la clasificación de la inversión pública; el reconocimiento de la economía campesina, familiar y comunitaria a través de los planes nacionales sectoriales; el mapa de procesos de la entidad y, finalmente, las metas y objetivos de las diferentes dependencias que se despliegan a lo largo de la entidad en cumplimiento de la misión y visión de la misma, en procura de realizar un proceso de transformación del campo colombiano, a través de la promoción, estructuración, cofinanciación y ejecución de planes y proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural, y la generación de capacidades para mejorar la gestión del desarrollo rural integral con enfoque territorial.

El desarrollo y estructuración del Plan de Acción Institucional 2023 se llevó a cabo participativamente con cada una de las áreas que conforman la Agencia por medio del desarrollo de mesas técnicas por dependencia, y una sesión prospectiva de planeación estratégica desarrollada finalizando la vigencia 2022. A su vez, su estructura se cimentó a partir de las cadenas de valor de los proyectos de inversión viabilizados y registrados en la Plataforma Integrada de Inversión Pública y teniendo en cuenta las políticas sectoriales lideradas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el Plan Marco de Implementación de los Acuerdos de Paz – PMI, los objetivos ODS, las políticas con enfoque diferencial orientadas a la población víctima, grupos étnicos, mujer rural, municipios priorizados en Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) y los documentos CONPES que orientan la política de estructuración de proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural, y la política de adecuación de tierras.

Del mismo modo, se tuvieron en cuenta las contribuciones realizadas por la ciudadanía en el marco de los espacios de Diálogos Regionales Vinculantes, en los cuales, a partir la articulación diversa, amplia e incluyente con todos los actores sociales, se diseñaron acciones que coadyuven con resaltar la importancia del agua, finalizar la desigualdad regional y poner fin al conflicto armado.

Finalmente, el Plan de Acción Institucional para la vigencia 2023, se articula con la metodología de proyectos de inversión contemplada en los lineamientos del Departamento Nacional de Planeación – DNP, para establecer la hoja de ruta de la entidad a lo largo de la vigencia por medio de la estructuración de actividades principales (que para el caso de los proyectos de inversión se encuentran enmarcadas bajo la metodología de la cadena de valor), entregables, unidades de medida, metas, periodicidad de entrega, dependencia responsable, recursos apropiados. El esquema mencionado, consolida el Plan de Acción Institucional con el objeto de guiar y brindar una ruta de gestión de la Agencia de Desarrollo Rural de cara al cumplimiento de sus objetivos misionales durante la vigencia 2023.

SEGUIMIENTO III TRIMESTRE 2023

El presente informe contiene el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada una de las tres Líneas Estratégicas definidas y que para el período comprendido entre el 1° de enero y el 30 de septiembre de la actual vigencia, obtuvo un avance promedio del **76%** (promedio simple del avance de cada una de las dependencias).

Este avance corresponde al reporte realizado por las áreas, frente a los indicadores definidos para el Plan de Acción de la presente vigencia. Cabe aclarar que este es un ejercicio inicial sujeto a ajustes en el reporte, por lo que es posible que para los próximos seguimientos varíe el valor del avance obtenido en este segundo trimestre. A continuación, se presenta el número de indicadores medidos en el periodo de enero a septiembre de 2023, correspondiente al reporte de 83 indicadores asociados a cada Línea Estratégica y a los Objetivos Estratégicos que las componen y, del mismo modo, a cada dependencia:

Tabla 1. Número de indicadores por Línea Estratégica y Objetivo Estratégico

Composición	%
Línea Estratégica 1: Dinamización de la competitividad rural	23%
Objetivo Estratégico 1: Promover el desarrollo de capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas y acordes con la vocación agropecuaria de los territorios.	46%
Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la productividad y competitividad de las cadenas de valor y sistemas productivos del sector agropecuario, a través del acompañamiento técnico, la coordinación interinstitucional y la implementación del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria.	0%
Línea Estratégica 2. Optimización del servicio público de adecuación de tierras	86%
Objetivo estratégico 3: Aumentar la cobertura y calidad en la provisión del servicio público de adecuación de tierras.	86%
Línea Estratégica 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales	88%
Objetivo estratégico 4: Consolidar el modelo de gestión para optimizar el desempeño institucional, la articulación interinstitucional y el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y humanos.	88%

Fuente: Reporte herramienta Isolución

El mayor porcentaje de cumplimiento se da en la Línea Estratégica 3, que reportó un avance del **88%**.

Con respecto al trimestre anterior se evidencia un importante avance de la línea estratégica 2 al pasar del **16%** al **86%**.

La línea estratégica 1 presenta un rezago, enfocado puntualmente en el objetivo estratégico 2.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Distribución presupuestal:

Para el cumplimiento de estas acciones, el Gobierno Nacional mediante Decreto 2590 de 23 de diciembre de 2022 “Por el cual se liquida el Presupuesto General de la Nación para la vigencia fiscal 2023, se detallan las apropiaciones y se clasifican y definen los gastos.”; le asignó a la Agencia de Desarrollo Rural SEISCIENTOS NOVENTA Y CUATRO MIL CIENTO VEINTIÚN MILLONES NOVECIENTOS VEINTE MIL CIENTO CATORCE PESOS MONEDA CORRIENTE (\$694.121.920.114), monto que contempla recursos de funcionamiento por valor de OCHENTA Y SEIS MIL VEINTICINCO MILLONES CUATROCIENTOS CINCO MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y CINCO PESOS MONEDA CORRIENTE (\$86.025.405.455), servicio a la deuda por SEISCIENTOS CUARENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS SETENTA Y DOS MIL OCHOCIENTOS SIETE PESOS MONEDA CORRIENTE (643.472.807) e inversión por SEISCIENTOS SIETE MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y TRES MILLONES CUARENTA Y UN MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y DOS PESOS MONEDA CORRIENTE (\$607.453.041.852), con la siguiente distribución:

Tabla No. 2 Distribución Presupuesto de Inversión

TIPO DE RECURSO / PROYECTOS DE INVERSIÓN	NACIÓN	PROPIOS	TOTAL
Recursos de Funcionamiento	86.025.405.455	0	86.025.405.455
Servicio de la Deuda Pública Interna	643.472.807	0	643.472.807
Recursos de Inversión	602.958.373.003	4.494.668.849	607.453.041.852
Programa: Inclusión Productiva de Pequeños Productores Rurales Código: 1702	320.608.518.370	0	320.608.518.370
Implementación de un Modelo de Atención y Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización, Nivel Nacional BPIN 2018011001172	15.578.155.060	0	15.578.155.060
Fortalecimiento de las Competencias Organizacionales Asociativas y de Participación de Productores Agropecuarios y sus Organizaciones, en el Territorio Nacional BPIN 2020011000024	11.178.208.911	0	11.178.208.911
Optimización de la Generación de Ingresos Sostenibles de Productores Rurales a Nivel Nacional BPIN 2020011000200	293.852.154.399	0	293.852.154.399
Programa: Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria Código: 1708	122.305.692.809	0	122.305.692.809
Fortalecimiento a la Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria Nacional BPIN 2018011000152	122.305.692.809	0	122.305.692.809
Programa: Infraestructura Productiva y Comercialización Código: 1709	143.708.705.713	4.494.668.849	148.203.374.562

TIPO DE RECURSO / PROYECTOS DE INVERSIÓN	NACIÓN	PROPIOS	TOTAL
Fortalecimiento de la Administración, Operación, Conservación o Mantenimiento y la Prestación del Servicio en los Distritos de Adecuación de Tierras de Propiedad del Estado a Nivel Nacional BPIN 202201100026	41.552.015.035	2.394.668.849	43.946.683.884
Implementación del Fondo Nacional de Adecuación de Tierras - Fonat a Nivel Nacional BPIN 202201100027	102.156.690.678	2.100.000.000	104.256.690.678
Programa: Fortalecimiento de la Gestión y Dirección del Sector Agropecuario Código: 1799	16.335.456.111	0	16.335.456.111
Administración Integral de la Gestión Documental de la Agencia de Desarrollo Rural Nacional BPIN 2018011000131	2.270.697.240	0	2.270.697.240
Fortalecimiento del Desempeño Institucional de la Agencia de Desarrollo Rural a Nivel Nacional BPIN 2019011000298	3.950.765.993	0	3.950.765.993
Mejoramiento de la Gestión de Capacidades Tecnológicas que permitan la Generación Valor Publico en la ADR Nacional BPIN 2020011000022	8.788.847.716	0	8.788.847.716
Adecuación y Dotación de Sedes Administrativas a Nivel Nacional BPIN 2021011000290	1.325.145.162	0	1.325.145.162
Total, Presupuesto ADR	689.627.251.265	4.494.668.849	694.121.920.114

Ejecución presupuestal

Al 30 de septiembre del 2023 la Agencia de Desarrollo Rural cuenta con una ejecución del 23,5% en compromisos y del 19,5% en obligaciones correspondiente a los recursos de funcionamiento, y de un 36,2% en compromisos y 9,8% en obligaciones respecto a los recursos de inversión.

Tabla 3. Ejecución presupuestal inversión y funcionamiento ADR

TIPO DE RECURSO / PROYECTOS DE INVERSIÓN	APROPIACIÓN	Compromisos	% Compromisos	Obligaciones	% Obligaciones	Disponible
Recursos de Funcionamiento	82.025	21.671	23,5%	17.922	19,5%	70.354
01 - Gastos de Personal	16.196	10.729	66,2%	10.729	66,2%	5.467
02 - Adquisición de Bienes y Servicios	16.697	9.546	57,2%	5.800	34,7%	7.151
03 - Transferencias Corrientes	57.810	942	1,6%	942	1,6%	56.868
08 - Gastos por Tributos, Multas, Sanciones e Intereses de Mora	1.322	454	34,3%	451	34,1%	868
Servicio de la Deuda Pública Interna	643	0	0,0%	0	0,0%	643
Recursos de Inversión	601.453	217.667	36,2%	59.151	9,8%	383.786
Implementación de un Modelo de Atención y Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización, Nivel Nacional BPIN 2018011001172	15.578	5.651	36,3%	2.379	15,3%	9.927
Fortalecimiento de las Competencias Organizacionales Asociativas y de Participación de Productores Agropecuarios y sus Organizaciones, en el Territorio Nacional BPIN 2020011000024	11.178	9.508	85,1%	3.248	29,1%	1.670
Optimización de la Generación de Ingresos Sostenibles de Productores Rurales a Nivel Nacional BPIN 2020011000200	293.852	36.670	12,5%	23.965	8,2%	257.182
Fortalecimiento a la Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria Nacional BPIN 2018011000152	122.306	39.831	32,6%	3.660	3,0%	82.474
Fortalecimiento de la Administración, Operación, Conservación o Mantenimiento y la Prestación del Servicio en los Distritos de Adecuación de Tierras de Propiedad del Estado a Nivel Nacional BPIN 2022011000026	43.947	32.269	73,4%	13.747	31,3%	11.677
Implementación del Fondo Nacional de Adecuación de Tierras - Fonat a Nivel Nacional	98.257	83.081	84,6%	4.841	4,9%	15.176

BPIN 2022011000027

TIPO DE RECURSO / PROYECTOS DE INVERSIÓN	APROPIACIÓN	Compromisos	% Compromisos	Obligaciones	% Obligaciones	Disponible
Administración Integral de la Gestión Documental de la Agencia de Desarrollo Rural Nacional	2.271	1.868	82,3%	1.117	49,2%	403
BPIN 2018011000131						
Fortalecimiento del Desempeño Institucional de la Agencia de Desarrollo Rural a Nivel Nacional	3.951	3.343	84,6%	2.158	54,6%	608
BPIN 2019011000298						
Mejoramiento de la Gestión de Capacidades Tecnológicas que permitan la Generación Valor Publico en la ADR Nacional	8.789	4.777	54,4%	3.907	44,5%	4.012
BPIN 2020011000022						
Adecuación y Dotación de Sedes Administrativas a Nivel Nacional	1.325	669	50,5%	129	9,7%	657
BPIN 2021011000290						
TOTAL	694.122	239.338	34,5%	77.073	11,1%	454.784

Fuente: SIIF Nación. – Elaboración propia OP

* Corte a septiembre 30 de 2023. Cifras en millones de pesos.

DETALLE DE AVANCES POR DEPENDENCIA

Tabla 4 Detalle Avances por Dependencia

DEPENDENCIA	% DE CUMPLIMIENTO	# DE INDICADORES EN REZAGO / ALERTA
Oficina de Comunicaciones	75%	1
Oficina de Control Interno	75%	-
Oficina de Planeación	68%	2
Oficina Jurídica	100%	-
Oficina Tecnología de la Información	73%	5
Secretaría General	66%	6
Vicepresidencia de Gestión Contractual	100%	-
Vicepresidencia de Integración Productiva	50%	29
Vicepresidencia de Proyectos	76%	2

Fuente: Reporte herramienta Isolución

Alertas

De lo anteriormente evidenciado se puede observar que:

1. Se evidencia incumplimiento de la Vicepresidencia de Integración Productiva, en donde además se encuentran avances cualitativos, los cuales no se reflejan de manera cuantitativa, afectando de esta manera el cumplimiento del área.
2. El rezago de la Vicepresidencia de Integración Productiva está impactando de manera directa el cumplimiento del Objetivo Estratégico No. 2, el cual presenta 0% de ejecución.
3. De los 6 indicadores incumplidos de Secretaría General, 4 reportan 0% de avance, dado lo que implican a nivel de recursos para la entidad, se genera la alerta frente a la posibilidad de lograr su cumplimiento al final del periodo.

CONSULTA INDICADORES EN ISOLUCIÓN

Finalmente recordamos que cada uno de estos indicadores, está disponible para consulta de los funcionarios a través del aplicativo Isolucion <http://isolucion.adr.gov.co/Isolucion/PaginaLogin.aspx>, ingresando con el usuario consulta a medición, visualización. Los indicadores podrán ser consultados por objetivo (como aparecen acá) o por proceso, realizando los filtros respectivos:



isolucion

Planeación Documentación **Medición** Auditoría Mejora Control de equipos Riesgos DAFP Sistemas

Visualización

Gráficas del comportamiento de las mediciones por indicador

Objetivo

Visualización

Gráfica

Gerencial Semaforo

24/abr./2017 24/abr./2018

1. Definir lineamientos y esquemas de trabajo que permitan optimizar la gestión misional de la Agencia
2. Desarrollar capacidades para la generación sostenible de ingresos en la comunidad rural, a partir de la realización de intervenciones efectivas en los territorios
3. Promover el empoderamiento de las comunidades rurales para generar una cultura empresarial en los territorios
4. Desarrollar e implementar un modelo de gestión que optimice la ejecución y los recursos (Destino Cero: Cero reprocesos, cero trámites manuales, cero hallazgos, cero incumplimientos, etc.)

Al dar clic a un indicador, es posible conocer el detalle del reporte a junio 2023 con las evidencias aportadas por los responsables.

DETALLE DE AVANCES POR INDICADORES Y CONSOLIDADO POR DEPENDENCIA

DEPENDENCIA	ÍTEM	INDICADOR	CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL	CUMPLIMIENTO
Oficina de Comunicaciones	1	Documentos con estrategia de comunicaciones interna y externa	67%	75%
	2	Piezas audiovisuales para apropiar y fomentar el sentido de pertenencia ADR y la gestión del cambio	83%	
Oficina de Control Interno	3	Informes de cumplimiento normativo y aseguramiento emitidos y publicados	75%	75%
Oficina de Planeación	4	Documentos de Planeación elaborados.	100%	68%
	5	Plan MIPG 2023 - ADR Actualizado	0%	
	6	Plan MIPG 2023 - ADR con seguimiento a la implementación	75%	
	7	Plan MIPG 2023 - ADR Formulado	100%	
	8	Seguimiento a la ejecución presupuestal de inversión realizada	67%	
Oficina Jurídica	9	Matriz con relación de asesoría y respuesta a requerimientos elaborada	100%	100%
	10	Matriz que dé cuenta de actuaciones adelantadas en procesos administrativos, judiciales y de cobro coactivo elaborada.	100%	

DEPENDENCIA	ÍTEM	INDICADOR	CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL	CUMPLIMIENTO
Oficina de Tecnologías de la Información	11	Documento con el Plan Estratégico de Seguridad de la Información (PESI) - aprobado	70%	73%
	12	Documento con la metodología de gestión de proyectos de TI elaborado	100%	



	13	Documento de transformación digital de la ADR elaborado	100%	
	14	Documento de informe de las estrategias de uso y apropiación de los proyectos desarrollados por la OTI elaborado	100%	
	15	Documentos base para arquitectura de TI, en mínimo dos dominios definidos el marco de arquitectura del Gobierno Nacional elaborado	0%	
	16	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	74%	
	17	Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI actualizado	100%	
	18	Sistema de control de contratistas desarrollado y puesto en marcha	100%	
	19	Sistemas de información actualizados	17,50%	
	20	Sistemas de información desarrollados por el equipo OTI	70%	

DEPENDENCIA	ÍTEM	INDICADOR	CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL	CUMPLIMIENTO
Secretaría General	21	Documento de estudio radicado	0%	66%
	22	Informes de gestión procesos disciplinarios elaborados	100,00%	
	23	Matriz de alertas y recomendaciones emitidas a los supervisores sobre la ejecución presupuestal	100%	
	24	Mecanismo de género e inclusión para la Agencia de Desarrollo Rural definido para implementación	133%	
	25	Personas capacitadas en el marco del Plan Institucional de Formación y Capacitación 2023 actualizado y en ejecución	124,80%	
	26	Plan Bienestar Institucional 2023 formulado e implementado	0%	
	27	Plan de SG-Seguridad y Salud en el Trabajo formulado e implementado	52%	
	28	Plan Institucional de Formación y Capacitación 2023 vigente en ejecución	100%	
	29	Resolución planta de personal aprobada y publicada	0%	
	30	Sedes Adecuadas y mantenidas	50%	
	31	Sedes dotadas.	0%	
	32	Sistema Integrado de Conservación actualizado y publicado en página web.	100%	
	33	Solicitudes tramitadas	100%	
Vicepresidencia de Gestión Contractual	34	Documentos y procesos administrativos sancionatorios atendidos en la VGC.	100%	100%

DEPENDENCIA	ÍTEM	INDICADOR	CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL	CUMPLIMIENTO
Vicepresidencia de Integración Productiva	35	Organizaciones de productores formales apoyadas	14%	50%
	36	Organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios con intervención comercial especializada beneficiados	4%	
	37	Circuitos cortos de comercialización realizados	79%	
	38	Organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios con encadenamientos comerciales realizados	46%	
	39	Organizaciones implementando la Ley de compras públicas locales beneficiadas	45%	
	40	Municipios con circuitos cortos de comercialización fortalecidos - (A114)	87%	
	41	Municipios PDET con circuitos cortos de comercialización fortalecidos - (A114P)	67%	
	42	Organizaciones de Productores con participación en el Desarrollo de Circuitos Cortos apoyadas - (PNS 7.7)	93%	
	43	Grupos fortalecidos	98%	
44	Productores con transferencia de conocimiento en el uso de información comercial atendidos	80%		



	45	Jóvenes Rurales beneficiados con los servicios de apoyo del Modelo de Comercialización.	61%	
--	----	---	-----	--

DEPENDENCIA	ÍTEM	INDICADOR	CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL	CUMPLIMIENTO
	46	Planes de Desarrollo Agropecuario y Rural acompañados	31%	
	47	Proyectos Estructurados	16%	
	48	Proyectos productivos cofinanciados (cierre financiero de los proyectos integrales cofinanciados)	45%	
	49	Áreas con proyectos de adecuación intrapredial finalizados fuera de distritos en municipios PDET PNS 1.1.	37%	
	50	Áreas con proyectos de adecuación intrapredial finalizados fuera de distritos o en municipios NO PDET PNS 1.2	0%	
Vicepresidencia de Integración Productiva	51	Proyectos de desarrollo agropecuario y rural integral con enfoque territorial identificados que requieren centro de acopio, con centros de acopio construidos o rehabilitados, en municipios PDET PMI (A89P)	0%	

DEPENDENCIA	ÍTEM	INDICADOR	CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL	CUMPLIMIENTO
	52	Proyectos de desarrollo agropecuario y rural integral con enfoque territorial identificados que requieren centro de acopio, con centros de acopio construidos o rehabilitados, para territorios y población definidos en el respectivo plan. PMI (A89)	0%	
	53	Porcentaje de proyectos de desarrollo agropecuario y rural identificados que requieren infraestructura de riego y drenaje, construidos o rehabilitados, para territorios y población definidos en el respectivo plan PMI (A25)	100%	
	54	Porcentaje de proyectos de desarrollo agropecuario y rural identificados que requieren infraestructura de riego y drenaje, construidos o rehabilitados, en municipios PDET PMI (A25P)	100%	
	55	Proyectos PIDAR que incorporan el servicio de extensión agropecuaria	0%	
	56	Productores atendidos con servicio de extensión agropecuaria	0%	
	57	Productoras en el registro que reciben el servicio de extensión agropecuaria	0%	

DEPENDENCIA	ÍTEM	INDICADOR	CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL	CUMPLIMIENTO
	58	Productores en el registro que reciben el servicio de extensión agropecuaria en municipios PDET	0%	
	59	Entidades Prestadoras del Servicio de Extensión Agropecuaria Habilitadas	96%	
	60	Extensionistas cualificados para la prestación del servicio	378%	
	61	Porcentaje de productoras en el registro que reciben el servicio de extensión agropecuaria - PMI (AG.19)	0%	
	62	Porcentaje de productores en el registro que reciben el servicio de extensión agropecuaria (PMI A78)	0%	
	63	Porcentaje de productores en el registro que reciben el servicio de extensión agropecuaria en municipios PDET - (PMI A78P)	0%	
	64	Jóvenes Rurales en el Registro, beneficiados con el Servicio Público de Extensión Agropecuaria. (CONPES 4040 - 1.53)	0%	
	65	Distritos de adecuación de tierras con servicio de Administración, Operación y Conservación	75%	
	66	Asociaciones capacitadas	29%	
	67	Distritos de adecuación de tierras acompañados en la prestación del servicio público	100%	

DEPENDENCIA	ÍTEM	INDICADOR	CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL	CUMPLIMIENTO
	68	Trámites legales de asociaciones de usuarios realizados	76%	
	69	Número de asociaciones de usuarios de distritos de adecuación de tierras capacitadas	55%	
	70	Proyectos financiados y cofinanciados	71%	
	71	Área con estudios de preinversión realizados (identificación, prefactibilidad, factibilidad, diseños detallados).	100%	
	72	Área con estudios de preinversión para proyectos de distritos de pequeña escala financiados	0%	
	73	Área con distritos de riego de pequeña escala de propiedad estatal rehabilitados en municipios PDET PNS 1.7	0%	
	74	Área con distritos de riego de pequeña escala de propiedad estatal financiados para rehabilitación en municipios PDET.	0%	
	75	Área con distritos de riego de pequeña escala con rehabilitación iniciada en municipios NO PDET PNS 1.8	100%	
	76	Área con distritos de riego de pequeña escala financiados para rehabilitación en municipios NO PDET.	100%	



DEPENDENCIA	ÍTEM	INDICADOR	CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL	CUMPLIMIENTO
	77	Área con nuevos distritos de pequeña escala financiados para construcción en municipios PDET (Incluye adecuación intrapredial)	0%	
	78	Área con nuevos distritos de pequeña escala financiados para construcción en municipios NO PDET (Incluye adecuación intrapredial)	0%	
	79	Productores beneficiados con estrategias de fomento a la asociatividad	92%	
	80	Asociaciones fortalecidas	12%	
	81	Jóvenes productores rurales atendidos con promoción y apoyo a la asociatividad.	177%	
	82	Proyectos productivos cofinanciados	0%	
	83	Jóvenes rurales beneficiados con PIDAR.	101%	
Promedio Institucional				76%